



KALKINMA AJANSLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgemizin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2022 YILI **AJANS FAALİYET** **RAPORU**

1 OCAK - 31 ARALIK 2022



KALKINMA AJANSLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgelerin Pusuflası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2022 YILI

AJANS FAALİYET

RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2022

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2022-KR-3/55

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 28/02/2023

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası; Özgün fikirlerin referans noktası” vizyonu ile çalışmalarına yön veren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı belirlediği politika önceliklerinde 2022 yılında değer yaratmaya odaklanmıştır. Diğer yandan ülke ve dünya düzeyinde yaşanan değişim sürecini bölge gündemine taşımaya gayret göstererek belirlenen vizyon çerçevesinde bölge planı hazırlık çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından uygulamaya konulan Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile kalkınma ajanslarının belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmeye yönelik uygulanan yeni çalışma sistemi kapsamında 2022 yılında “Şehir Tanıtımı ve Markalaşma” ile “Kadınların ve Gençlerin İşgücü Potansiyellerinin Geliştirilmesi” sonuç odaklı programlarının uygulanmasına devam edilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında ise proje geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmiştir. Ajansımız, 2022 yılında Kurumsal Gelişim faaliyetleri ile Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, Yerel Kalkınma Fırsatları faaliyetleri ile de sonuç odaklı programlar dışında kalan hedefleri gerçekleştirmeye çalışmıştır. 2022 yılında ilk defa yürütülen Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) ise Bölge’nin tarım ve kırsal turizm alanında kalkınması açısından önemli bir fırsat niteliği taşımaktadır.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Erol KARAÖMEROĞLU
Sinop Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Yapı	2
2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
4. İnsan Kaynakları	4
5. Sunulan Hizmetler	6
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	9
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	10
A. Mali Bilgiler	10
B. Performans Bilgileri	10
1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP).....	11
2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP).....	28
3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)	45
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	49
A. Üstünlükler	49
B. Zayıflıklar	49
V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	50

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 5: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 6: YDO Personeli	5
Tablo 7: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 8: Yönetim Kurulu Toplantıları	7
Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri	10
Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri	10
Tablo 11: ŞTM SOP Genel Bilgiler	11
Tablo 12: ŞTM SOP Kapsam Takibi	11
Tablo 13: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri	24
Tablo 14: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri	25
Tablo 15: ŞTM SOP Kilometre Taşları	26
Tablo 16: ŞTM SOP Değerlendirme	26
Tablo 17: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri	27
Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler	28
Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi	28
Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri	39
Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri	39
Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları	42
Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme	43
Tablo 24: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri	44
Tablo 25: YKF Kapsam Takibi	45

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon: Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.

Vizyon: Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

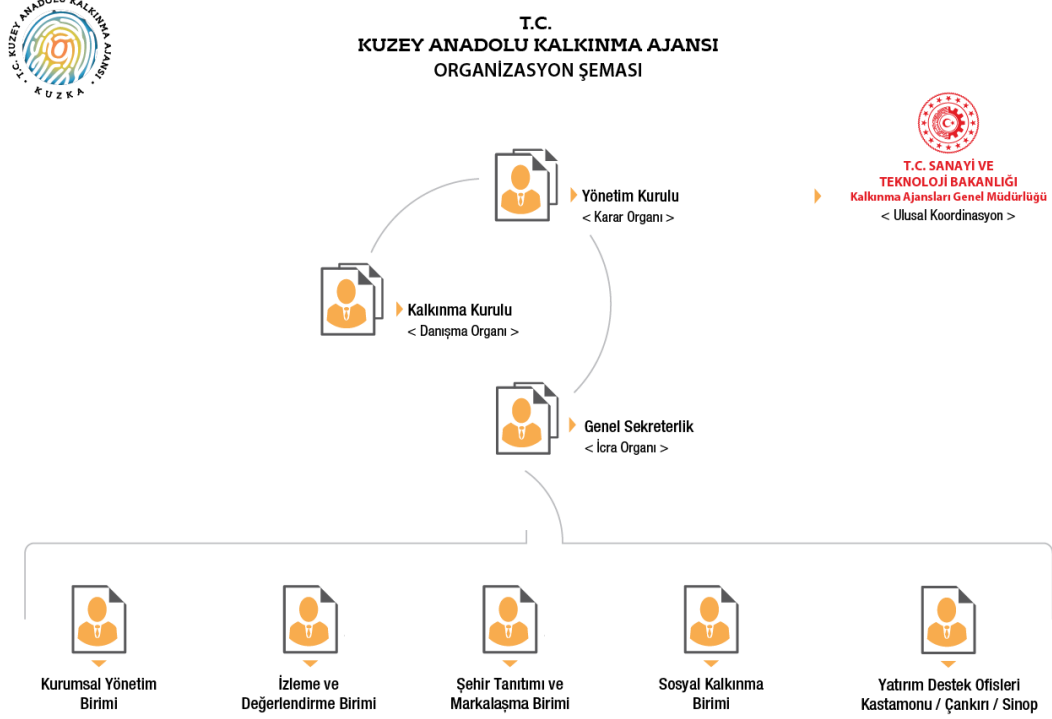
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükûmet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah., Ankara Cad., No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

4. İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	4	1	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Toplam	18	7	8	3	4	14	18	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	1	1	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Maliye	1	1	1	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	6	6	1	-	1	5	-	-

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	2	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

5. Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	24.02.2022	Sinop	10
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.05.2022	Kastamonu	11
Ağustos Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	04.08.2022	Çankırı	10
Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.09.2022	Sinop	12
Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.11.2022	Çevrimiçi Toplantı	13
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	08.12.2022	Kastamonu	13

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Şekil 3: Kurumsal Stratejik Plan Ana İş Hedefleri ve Ana Stratejileri

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgür Fikirlerin Referans Noktası Olmak	
Ana İş Hedefleri		Ana Stratejiler	
AİH1	Yeni yatırım miktarını artırmak, yönlendirmek, takip ve izlemesini yapmak	AS1.1	Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.2	Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları artırmak
		AS1.3	Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.4	Sanayi yatırımlarını artırmaya yönelik kamu yatırımlarının artırılması sağlamak
AİH2	Bölgedeki işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak	AS2.1	İşletmelerin ihracat kapasitesinin geliştirilmesi
		AS2.2	İşletmelerin rekabet faktörlerinden ilerleme sağlamak
AİH3	Şehir tanıtım ve markalaşmaya katkı sağlamak	AS3.1	Bölgenin tanınırlığını artırmak
		AS3.2	Turizm altyapısının iyileştirilmesine katkı sağlamak
		AS3.3	Turizm hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak
AİH4	Yaşam kalitesinin artırılmasına destek olmak	AS4.1	Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek
AİH5	Kalkınmaya öncülük eden yapılarda kurumsal dönüşümü sağlamak	AS5.1	Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesi
		AS5.2	Ajans içerisinde sürekli öğrenen ve gelişim odaklı bir kurum kültürü oluşturmak
		AS5.3	Kilit paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmak
		AS5.4	Kilit paydaşların seçilmiş alanlarda bilgi ve farkındalığını artırmak

Ajansın amaç ve hedefleri 2019 – 2023 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



Bölgenin Pusulası, özgün fikirlerin Referans Noktası olmak

Yeni Yatırımlar	İşletmelerin Rekabet Gücü	Şehir Tanıtım ve Markalaşma	Yaşam Kalitesi
1.1. Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.2. Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları arttırmak 1.3. Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.4. Sanayi yatırımlarını arttırmaya yönelik kamu yatırımlarının yapılmasını sağlamak 1.1.1. Yatırım 1.2.1. promosyonu 1.3.1. yapmak 1.1.2. Yatırım 1.2.2. kolaylaştırıcılığı 1.3.2. yapmak 1.3.3. Girişimcilere mentorluk ve danışmanlık hizmeti vermek 1.4.1. Yatırımlara altlık oluşturacak analiz ve fizibilite çalışmaları yapmak 1.4.2. Sanayiye yönelik altyapı yatırımlarının Kamu Yatırım Programına alınmasını sağlamak 1.4.3. Sanayi altyapısını geliştirmek ve desteklemek	2.1. İşletmelerin ihracat kapasitesini geliştirmek 2.2. İşletme rekabet faktöründe ilerleme sağlamak 2.1.1. İhracata yönelik entegre projeler geliştirmek 2.2.1. İşletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilmesine yönelik sonuç odaklı projeler yapmak	3.1. Bölgenin tanınırlığını arttırmak 3.2. Turizm altyapısının iyileşmesine katkı sağlamak 3.3. Turizm ürün ve hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak 3.1.1. Turizm tanıtım çalışmalarının etkinliğini arttırmak 3.2.1. Turizmin canlanmasını sağlayacak destinasyonların fiziki altyapısını geliştirmek 3.3.1. Turizm sektöründe insan kaynakları kapasitesini geliştirmek 3.2.2. Turizme yönelik kamu yatırımlarının artırılmasını sağlamak 3.3.2. Yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasını sağlamak	4.1. Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek 4.1.1. Öncelikli kesimlerin öncelikli alanlarda ekonomik ve sosyal statülerini güçlendirmek 4.1.2. Sosyal alanlarda projeler geliştirmek
Kurumsal Dönüşüm			
5.1 Ajans İşi Kurumsal Yapı 5.1.1. Örgütsel yeniden yapılanmayı gerçekleştirmek 5.1.2. Çalışanların performansını arttırmak 5.1.3. Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirmek	5.2 Ajans İşi Sürekli Öğrenme Kültürü 5.2.1. Yetenek Yönetimi ve Kariyer Sistemi Oluşturmak 5.2.2. Kişisel/Mesleki gelişime odaklanmak ve fonksiyonel uzmanlık oluşturmak 5.2.3. Örgütsel bağlılık ve motivasyona odaklanmak 5.2.4. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek	5.3 Kilit Paydaşlar/Kurumsal Kapasite 5.3.1. Kilit paydaşların politika/ strateji/program/proje geliştirme ve uygulama becerilerini arttırmak 5.3.2. Kilit paydaşların yönetim becerilerini arttırmak	5.4 Kilit Paydaşlar Bilgi Farkındalık 5.4.1. Uluslararası trend ve gelişmelerin takibini, yayılmasını ve bölgede farkındalığının artırılmasını sağlamak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2022	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	60.520.721,69	48.107.070,37	%79,49
İl Özel İdareleri	2.498.963,79	2.498.900,12	%100,00
Belediyeler	3.883.340,73	2.751.715,42	%70,86
Ticaret ve Sanayi Odaları	87.535,35	87.535,35	%100,00
Faaliyet Geliri	10000,00	0,00	%0,00
Bir Önceki Yılda Devreden Gelirler	2.000.000,00	1.927.859,36	%96,39
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	%0,00
Diğer Gelirler	217.000,00	1.091.513,04	%100,00
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	%0,00
Bağış ve Yardımlar	24.060.784,00	12.644.189,86	%52,55
Toplam	93.278.345,56	69.108.783,52	%74,09

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2022	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	22.140.126,02	18.057.427,31	%82
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	11.000,00	8.688,52	%79
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	2.205.000,00	1.212.866,96	%55
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	111.000,00	47.252,75	%43
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.956.000,00	1.376.760,28	%70
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	97.419.944,19	20.964.891,91	%22
Toplam	123.843.070,21	41.667.887,73	%34

B. Performans Bilgileri

Ajansın 2022 yılında yürüttüğü faaliyetler dört ana başlık halinde sıralanabilir. Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması, Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyellerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile dezavantajlı kesimlerin sosyo-ekonomik durumlarının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programlar ve diğer faaliyetler ile bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri, yatırımların bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kayması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. 2022 yılında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)

Tablo 10: ŞTM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/21/SOP/TANITIM
Rapor Dönemi	01/01/2022-31/12/2022
SOP Bütçesi	67.160.000,00 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı'nın odağında destinasyon yönetim modeli ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda "Kent tanınırlığının ve bilinirliğinin artırılması (Mevcudiyet)", "Kentsel donatı elemanlarının iyileştirilmesi (Yer)", "Temel kamu yatırımlarının yapılması (Ön koşullar)", "Kentlilerin kent dışından gelenlere yönelik davranışlarına norm getirilmesi (İnsanlar)", "Sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması (Çekicilik)", "Kentin ekonomik ve sosyal potansiyelinin artırılması (Potansiyel)" hedeflenmektedir.

Tablo 11: ŞTM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Beklenti ve Memnuniyet Analizlerinin Yapılması		X			Çevrimiçi anket uygulama süresi yılsonuna kadar açık tutulduğundan, raporlama kısmı gecikmeli olarak tamamlanmıştır.	Kentin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı başvuru dosyasına altlık oluşturmak üzere, Kastamonu mutfağının bilinirliği ve algısının ölçülmesine yönelik olarak ulusal düzeyde çevirim içi anket uygulaması yapılmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Yapılması	X					Teknik Destek Programı kapsamında, "Araç Yaylaları Tematik Yürüyüş Rotaları Raporu", "Çankırı Tematik Yürüyüş Rotaları Raporu", "Kastamonu ve Çevresi Tematik Yürüyüş Rotaları Raporu" ve "Sinop Doğal Yaşam ve Çocuk Köyü Konsept Tasarım Raporu" hazırlanmıştır.
Gastronomi Eylem Planı (2021-2023) Uygulama	X				Eylem planı faaliyetlerine farklı eylemlerdeki gerçekleştirmeler ile devam edilmiştir. Bu çerçevede, • 16 farklı kurumla 36 toplantı, 2 tanıştirma turu, 1 tadım etkinliği, 1 ürün geliştirme etkinliği, 1 üretim tesisi saha ziyareti, 1 iyi uygulama ziyareti, 1 adet zirve katılımı, 1 uluslararası sempozyum katılımı (çevrimiçi), 1 atalık tohum takas etkinliği yapılmıştır. • UNESCO gastronomi şehri dalında yaratıcı şehirler ağına başvuru sürecinde yararlanılmak üzere Kastamonu gastronomi kültürü temalı bir portalın kurgusu ve tasarımı teknik destek programı çerçevesinde yapılmıştır. Ayrıca yaratıcı şehirler ağı başvuru dosyası hazırlanmasına yönelik bir teknik destek projesinin uygulama süreci devam etmektedir.	Eylem planı faaliyetlerine 2023 yılı ilk çeyreğinde de devam edilerek, kentin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Başvurusu tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					• Yemek stilistiği modeli ile Kastamonu'daki öncelikli 20 yöresel ürünün sunum konseptleri oluşturulmuştur. • Gastronomi ve gastronomi kültürü temalı bir iletişim kampanyası yürütülmüştür. • Öncelikli 20 gastronomi değerinin illustration çizgi teknikleri ile karakalem, suluboya çizimleri tamamlanmıştır.	
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı Eylem Planı Uygulama	X				Eylem Planı faaliyetlerine çok yönlü olarak devam edilmiştir. Bu çerçevede, • JEOKAR ziyaretçi merkezi ve müzesi kurulmasına yönelik faaliyetler güdümlü proje olarak tasarlanmıştır. Proje uygulama süreci devam etmektedir. Ziyaretçi merkezi ve müzenin tasarlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. • JEOKAR faaliyetlerine ilişkin UNESCO TMK tarafından gerçekleştirilen Jeoparklar Bilgilendirme Toplantısında sunum yapılmıştır. • UNESCO TMK tarafından Ankara'da gerçekleştirilen uluslararası tecrübe paylaşım buluşmasına katılım sağlanmıştır. • JEOKAR'daki jeositlerin ziyarete hazırlanmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.	JEOKAR faaliyetlerine 2023 yılı boyunca devam edilecektir, 2023 yılı Kasım ayında JEOKAR başvurusu UNESCO nezdinde yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					• JEOKAR için çatı kurumsal kimlik oluşturma çalışmaları tamamlanmıştır. • Jeositlerin bilimsel tespit çalışmaları 11 ilçede tamamlanmıştır. Süreç sonunda JEOKAR jeolojik etüt raporu ve haritası hazırlanmıştır. • Dünya Çevre Günü, Dünya Jeoçeşitlilik Günü kapsamında 2 farklı etkinlik JEOKAR tarafından düzenlenmiştir. • JEOKAR özelinde bir portal oluşturulmuş ve yayına girmiştir. Jeokar temalı bir harita oluşturulmuştur. • JEOKAR sosyal medya hesabı da aktive edilerek, paylaşımlara başlamıştır. • JEOKAR temalı bir iletişim kampanyası uygulanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Eylem Planı Uygulama	X				ŞTM TD-Programı kapsamında Kastamonu Valiliğinin proje sahibi olduğu Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Projesi kapanış toplantısı Kastamonu ve Çankırı'dan ilgili kurum temsilcileri katılımlarıyla Ocak ayında yapılmıştır. Eylem Planı faaliyetlerine başlanmıştır. Bu çerçevede; - Şubat ayında Ilgaz Kış Festivali düzenlenmiştir. - TÜRSAB'a bağlı seyahat acentelerine yönelik Ilgaz Dağı tanıştırma turu yapılmıştır. - Ilgaz Dağı'nda Tematik Yürüyüş Yolları Oluşturulmasına yönelik teknik destek projesi tamamlanmış, 5 farklı rota oluşturulmuştur. Söz konusu rotalar DKMP X. Bölge Müdürlüğü tarafından fiziki olarak hazırlanmıştır. - Ilgaz Dağı 4 Mevsim Yaşam çatı konsepti oluşturulmuştur. - Ilgaz Dağı temalı iletişim planı uygulanmıştır. - Ilgaz Dağı Illustration haritası oluşturulmuştur.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri/Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri	X				Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü verilen Ajansımız, bu kapsamdaki çalışmalarını yerel ve ulusal paydaşlarla işbirliği ile yürütmektedir: • Karavan Turizmi Koordinatör Ajans faaliyetleri çerçevesinde "Karavan Turizmi Zirvesi", uluslararası- ulusal ve bölgesel düzeyde kilit paydaşların katılımlarıyla Ajansımız ev sahipliğinde Haziran ayında gerçekleştirilmiştir. Zirve Raporu tamamlanmıştır. • Karavan Turizmi sektör temsilcileri ile istişarelerde bulunmak üzere Şubat ayında Karavanist 2022 fuarına katılım sağlanmıştır. • Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Çekme Karavanlara ilişkin teknik bilgilendirme toplantısına katılım sağlanarak kalkınma ajansları tarafından yapılan çalışmalara ilişkin bilgi verilmiştir. • Karavan Turizmi Koordinatör Ajans faaliyetleri çerçevesinde, karavan imalatı yapan firmalara yönelik olarak YDO iş birliği ile firma ziyaretleri gerçekleştirilmiş, sektörün üretim	Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü olan Ajans faaliyetleri ulusal ve uluslararası düzeyde aralıksız devam edecektir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında BAKKA ev sahipliğinde gerçekleştirilecek tecrübe paylaşım ziyaretine katılım sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					kanadına ilişkin fırsatlar değerlendirilmiştir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında BAKA ve BAKKA iş birliği ile Turizm 4,0 Seminerleri organize edilmiş, 3 farklı uzman katılımı ile 3 çevrimiçi seminer gerçekleştirilmiştir.	
Kapasite Geliştirme						
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	X				Daday ilçesinin Citta Slow adaylık çalışmaları kapsamında deneyimlerinden faydalanmak üzere İzmir Seferihisar ilçesine bir tecrübe paylaşım ziyareti gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ziyaret çerçevesinde Atalık Tohum Merkezi deneyimlerinde de faydalanılmıştır.	2023 yılında muhtelif tecrübe paylaşım ziyaretlerine Çalışma Programında yer verilmiştir.
Turizm Sektör Temsilcilerine Yönelik Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X				2022 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında; - Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneği'nin yararlanıcısı olduğu proje ile dernek üyelerine sosyal medya ve dijital tanıtım alanlarında danışmanlık ve eğitim verilmiştir. - Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu bir diğer proje ile Sinop ilindeki turizm sektörü paydaşlarına yönelik dijital pazarlama eğitimi sunulmuştur.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kilit Etkinliklerin Yönetilmesine Yönelik Kapasite Geliştirilmesi ve Etkinliklerin Tanıtımı	X				Bölgede gerçekleştirilen kilit etkinliklerin katma değerinin artırılmasına katkı sağlamak amacıyla etkinliklerin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir: 2022 yılı İstiklal Yolu Etkinliği bileşenlerinden İstiklal Yol Koşusunun tanıtımına katkı sağlanmıştır. - Ekim ayında gerçekleştirilen Sinop Lezzetleri Sempozyumu'nun hazırlık çalışmalarına katkı sunulmuştur. - Kasım ayında gerçekleştirilen Sinop Lakerda Festivali'nin tanıtım faaliyetlerinde katkı sağlanmıştır.	-
	x				Bölgemizde gerçekleştirilen kilit etkinliklerin katma değerinin artırılmasına katkı sağlamak amacıyla etkinliklerin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Kurumsallaşma müdahalesi yapılan etkinliklerin gerçekleştirilmesine de katkı sağlanacaktır. Bu kapsamda Sinop ilinde su ürünleri alanında Lakerda Fest hedef etkinlik olarak belirlenmiştir. Lakerda Fest 18-20 Kasım 2022 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 13-16 Ekim 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen Sinop Lezzetleri Sempozyumu faaliyetlerine katkı sağlanmıştır.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Bütünleşik Turizm Projesi Sisteminin Devamlılığının Sağlanması	X				Ajans tarafından Turizm Altyapısının Geliştirilmesi (TAG) Mali Destek Programı çerçevesinde hayata geçirilen proje çıktılarına ilişkin görsel arşiv oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Bu çerçevede 9 projeye ve proje sonucunda oluşan turistik ürünlere ilişkin film ve fotoğraf çekimleri tamamlanarak, arşive eklenmiştir.	-
Entegre Tanıtım Çalışmaları	X				2022 yılı Ocak ayında Kastamonu Valiliği himayelerinde ve Ajansımız koordinasyonunda hazırlanan “2022 Yılı Entegre Tanıtım Faaliyetleri” geniş katılımlı bir toplantı ile İldeki tüm paydaş kurumlar ile paylaşılmış, yıl boyunca farklı kurumlarca gerçekleştirilmesi öngörülen 20’ye yakın faaliyet planlanmıştır: Bu çerçevede, - İlgaz Kış Festivali - TÜRSAB Seyahat Acenteleri Tanıştırma Turları (2 farklı), - TÜRSAB Gastronomi İhtisas Başkanlığı ağırlama organizasyonu, - Turizm Yazarları ağırlama organizasyonu, - Kastamonu Tam Sana Göre ATLAS Takvim görünürlük organizasyonu, İstiklal Yol Koşusu Tanıtım Etkinliği faaliyetleri yapılmıştır.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımların Yönlendirilmesi Faaliyetleri	X				Karavan Turizmi için kamp/park alanı yatırımları başta olmak üzere, Bölgedeki doğa temelli turizm türlerine yönelik yatırım promosyonu için Yatırım Destek Ofisleri iş birliği ile münferit yatırım tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.	-
Ajans Destekleri						
Ref: TR82/21/TD - ŞTM Teknik Destek Programı - devam eden projeler	X				2021 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunarak uygulamasına geçilen projeler tamamlanmıştır.	-
Ref: TR82/22/TD - ŞTM Teknik Destek Programı	X				2022 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kurgulanarak, Şubat ayında ilana açılmıştır. 1, 2 ve 3. Dönemlerde toplam 7 proje başvurusu başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 3 tanesi tamamlanmıştır.	Uygulama süreci devam eden 4 proje yılın ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.
Ref: TR82/22/GPD - Güdümlü Projeler	X				Kastamonu ve Sinop illerinde doğa temelli turizm altyapısını iyileştirmeye yönelik uygulanacak 4 adet güdümlü proje onaylanmıştır. Projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir.	Uygulaması devam eden tüm projelerin tasarımlarına uygun olarak hayata geçmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
UNESCO Dünya Miras Listeleri/Programları Adaylık Çalışmaları	X				UNESCO Dünya Miras Listesi 2022 yılı Türkiye adayı olan Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii için alan yönetim çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda, - Kültür ve Turizm Bakanlığı ile ICOMOS tarafından gerçekleştirilen saha ziyaretleri ve yerel paydaş toplantılarına aktif katılım sağlanmıştır. - Alan Yönetim Planı kapsamında Teknik Destek Projesi olarak Kasaba Köyü Mahmut Camii özelinde ve Anadolu'daki Ahşap Tavanlı ve Direkli Camiler için toplu olmak üzere tanıtım materyalleri oluşturulmuştur. - Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii ziyaretçi memnuniyet anketi hazırlanmıştır. - UNESCO Programları çerçevesinde Yaratıcı Şehirler Ağı (Gastronomi), Küresel Jeopark Ağı (Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı-JEOKAR) çalışmalarına söz konusu alanlardaki kapsamlı eylem planları çerçevesinde sistematik olarak devam edilmiştir.	Bu alandaki, faaliyetlere 2023 yılı boyunca devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon Çalışmaları	X				Citta Slow ağına dâhil olmak üzere 2021 yılında ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen proje ile ön koşulları karşıladığı tespiti yapılan Daday ilçesi için 2022 yılı ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında adaylık dosyası hazırlanmasına yönelik bir proje kabul edilmiştir. Proje uygulama süreci devam etmekte olup, bu çerçevede Citta Slow Türkiye platformu ziyaret edilmiştir. Komite adaylık ön başvurusu kapsamında Daday'a bir ziyaret gerçekleştirecektir. Citta Slow adaylık kriterlerine uygun olarak Daday ilçesi özelinde çeşitli faaliyetler yürütülmektedir.	Daday için Citta Slow Adaylık başvurusu 2023 yılı ilk yarısında yapılacaktır.
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Katma Değerinin Artırılması Faaliyetleri	X				2021 yılı ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen proje çerçevesinde Çerkeş Kurabiyesi için sunulan danışmanlık faaliyeti tamamlanarak, coğrafi işaret başvurusu yapılmıştır. Ayrıca SOP faaliyetleri kapsamında Çerkeş ilçesinden iki farklı ürün için coğrafi işaret başvurusu yapılmıştır.	-
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri					Teknik yardım bileşeninin ihale değerlendirme ve sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır. Söz konusu teknik yardım bileşeni kapsamındaki faaliyetlere 2022 yılı Ekim ayı itibarıyla başlanmıştır. Turizm bileşeni faaliyetleri SOP birimi tarafından desteklenmektedir.	2023 yılı boyunca turizm kanadındaki proje faaliyetlerine eşlik edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
		X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi (Rekabetçi Sektörler Programı – RSP) Turizm Bileşeni Ajansın yürütücüsü olduğu Proje kapsamındaki 3 ana faaliyet grubundan biri TR82 Bölgesi için destinasyon planlama ve geliştirme çalışmalarını içermekte olup; teknik yardım bileşeninin ihale değerlendirme ve sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmış olup bu bileşenin uygulama süreci başlamıştır.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesinin uygulama süreci devam etmektedir.
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri			X	Uygun başvuru koşulları sağlanamamıştır.	SOP faaliyetlerini destekleyici alanlarda uygun çağrılarının bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ancak herhangi bir dış fon başvurusu yapılmamıştır. - COSME- Turizmde Sürdürülebilir Büyüme ve Krizlere Dayanıklılığın Geliştirilmesi Çağrısı	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu			X	SOP faaliyetleri ilerleme raporları yapılmış olmasına karşın İzleme Raporu niteliğinde bir çalışma yapılamamıştır.	İzleme raporu faaliyeti	

Tablo 12: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Kişi	495.12 2	750.000	338.451 (%45)	1, 5	2023
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Geceleme	934.14 9	1.600.000	618.588 (%39)	1, 5	2023
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Gece	1,89	2,13	1,83 (%85)	1, 5	2023
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki (fiziki altyapıdan, yerel halk davranış ve tutumlarından, güvenlik durumundan, sosyal imkânlardan, şehir içi ve şehirlerarası ulaşımından, şehir esnafından memnuniyet vb.) ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	-	85	82,9	2, 3, 4, 5, 6	2023
5	Kastamonu ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırası	Genel Endeks Puanı	42,00	43,00	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	50	45	-		
6	Çankırı ilinin "Türkiye'nin En yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	41,30	42,30	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	52	47	-		
7	Sinop ilinin "Türkiye'nin en yaşanabilir kentleri " araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	43,60	44,60	-	2, 3, 4, 5, 6	2023

Tablo 13: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Yönetişim Mekanizması Sayısı	1	Adet	2	0	2021/4
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Online Geri Bildirim Sistemi Sayısı	1	Adet	1	0	2021/1
Bölge Destinasyonları İçin Hazırlanan İletişim Planı Sayısı	2.3	Adet	9	5	2023/4
Gerçekleştirilen Beklenti ve Memnuniyet Araştırmaları Sayısı	2.4	Adet	24	2	2023/4
Gerçekleştirilen Algı/İmaj Araştırmalarının Sayısı	2.5	Adet	1	1	2022/4
Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Sayısı	2.6	Adet	9	5	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Fotoğraf Arşivindeki Toplam Fotoğraf Sayısı	3.2	Adet	1.750	150	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi İmaj Filmi Arşivindeki Toplam Film Sayısı	3.3	Adet	75	10	2023/4
Destinasyon Tanıtım Portallarının Yıllık Kullanıcı Sayısı	3.4	Kişi	20.000	12.600	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Basılı Materyal Arşivindeki Toplam Basılı Materyal Sayısı	3.5	Adet	25	6	2023/2
Entegre Tanıtım Sistemi Kapsamında Oluşturulan Farklı Görünürlük Ürünü Sayısı	3.6	Adet	8	0	2023/3
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	3.7	Adet	6	1	2023/3
Bölge Destinasyonları Değer Haritasındaki Toplam Unsur Sayısı	3.7	Adet	160	135	2023/4
Pilot Uygulaması Geliştirilen Turist Bilgilendirme Merkezi Modeli Sayısı	3.8	Adet	1	1	2021/4
Uygulamaya Geçirilen Turist Pilot Bilgilendirme Merkezi Sayısı	3.8	Adet	3	0	2022/4
Gerçekleştirilen Tematik/ Butik Tanıtım Etkinliği Sayısı	4.1	Adet	7	2	2023/4
Destinasyon Tanıtımı/ Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4.2	Adet	10	2	2023/4
Bölge Destinasyonlarına Yönelik Gerçekleştirilen FAM Trip Sayısı	4.3	Adet	10	5	2023/4
Kültür ve Turizm Bakanlığı Kupon Eğitim Modeli İle Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	5.1	Adet	750	0	2023/2
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Örneği Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	9	1	2022/4
Kurumsallaşma Yol Haritası Danışmanlığı Sağlanan Etkinlik Sayısı	5.3	Adet	6	0	2023/4
Kalkınma Ajansları İle Gerçekleştirilen Ortak Faaliyet Sayısı	5.4	Adet	8	4	2023/4
İhtisas Üniversiteleri İle Gerçekleştirilen Ortak İş Birlikleri Sayısı	5.5	Adet	6	4	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeden UNESCO Programlarına/ Dünya Miras Listelerine Yapılan Başvuru Sayısı	6.1	Adet	3	1	2023/4
Coğrafi İşaret Tescili Alan Bölge Destinasyonlarına Özgü Yeni Ürün Sayısı	6.2	Adet	10	2	2023/4
Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olmak İçin Bölgede Kurulan Topluluk Sayısı	6.3	Adet	3	0	2022/4
Citta Slow/Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olan Bölge Destinasyonu Sayısı	6.3	Adet	2	0	2023/4
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	7.1	Adet	9	10	2023/4
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	7.1	Adet	4	0	2023/4
Bölgede Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Etkinlik Sayısı	7.2.	Adet	6	7	2023/4
Kamu yatırımlarına yönelik fizibilite sayısı (Turizm odaklı)	8.1	Adet	5	0	2022/4
Turizm Yatırım Ortamı Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	8.2	Adet	5	1	2023/4
Öncelikli Varış Noktalarına Yönelik Çıkan Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	9.1, 9.2, 9.3, 9.4	Adet	50	16	2023/4
Özel sektör yatırımlarına altlık oluşturacak tematik analiz, ön fizibilite veya fizibilite sayısı	8.2, 9.4	Adet	6	0	2023/4

Tablo 14: ŞTM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)
		Planlanan	Gerçekleşen
2022 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.			

Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Konaklama istatistikleri temelli sonuç göstergelerinde (tesislere geliş sayısı, geceleme ve ortalama kalış süresi) COVID 19 pandemisi dolayısı ile gerçekleşmeler tüm dünyada ve ülkemizdeki sonuçlar ile paralel olarak oldukça düşük gerçekleşmiştir. - Memnuniyet oranı temelli sonuç göstergelerinde hedeflere ulaşılması oldukça mümkün görülmektedir. (2021 %82,9/85)
Çıktı Göstergeleri	Tanıtım, saha çalışması, iyi uygulama örneği, iletişim planı yönlü tüm göstergelerde pandemi dolayısı ile düşük gerçekleşmeler görülmektedir. Pandemi tedbirlerindeki rahatlamaya bağlı olarak çalışmalara hız verilmesi ile bu rakamlarda artış olması beklenmektedir.
İş Takvimi	2022 yılı ilk yarısı yoğun olarak güdümlü projelerin tasarım ve kurgusu ile geçmiştir. Doğa temelli turizm türlerine yönelik 4 proje sözleşme aşamasına getirilmiştir. Teknik Destek programı kapsamındaki proje faaliyetleri, Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilen Karavan Turizmi Zirvesi Organizasyonu, entegre tanıtım faaliyetleri kapsamındaki tanıştirma turları, UNESCO ağlarına erişim amacıyla eylem planlarına bağlı faaliyetler için yoğun çalışmalar yürütülmüştür.
Eşik Noktaları	2022 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Harcama Takvimi	- Bütçe gerçekleştirmeleri genel olarak önceki yıllara göre daha yüksektir. Bunda birim faaliyetlerine ayrılan bütçede yapılan kısıtlamaların da rolü büyüktür. - Bütçe öngörülen şekilde etkin bir şekilde kullanılmıştır.

Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
2	SOP'un müdahale alanı "destinasyon yönetimi fonksiyonlarını" içine alması dolayısı ile planlama, koordinasyon, tanıtım, altyapı iyileştirme vb. oldukça çeşitlenmektedir. Tüm işlere müdahale edilebilecek insan kaynağı ve bütçe bulunmamaktadır.	Büyük hacimli proje tasarımları oldukça fazla zaman maliyeti oluşturmaktadır. Bu projelerin yanında SOP'un bütünlüğünü tesis edecek operasyonel çalışmaların da yapılması bir gerekliliktir. Operasyonel ve tanıtma odaklı çalışmalara da önem verilmesi gerekmektedir.	Kapsam
3	Güdümlü Proje kurgu süreçleri, program yönetimi tecrübesi eksikliği ile uzamaktadır. Bununla beraber satınalma süreçlerinin dahi birim tarafından yürütülüyor olması birim performansını olumsuz olarak etkilemektedir.	Program yönetim biriminin görevinin SOP birimlerince yapılmasının zorluğu yaşanmaktadır. Tecrübe edindikçe süreçlerin rahatlayacağı öngörülmektedir. Satınalma işlerinin zamanla birimin dışında yürütülmesi önerilmektedir.	Performans
4	Yıl içinde iç ve dış etmenlerden dolayı SOP takviminde ciddi aksaklıklar ve gecikmeler olmaktadır.	Zaman yönetiminde SOP hedeflerine, Ajans önceliklerine maksimum riayet edilmesinin, çalışma temposunun yıl boyunca kabul edilebilir bir oranda yüksek ve stabil tutulmasının SOP'un son yılı için önemli bir başarı ön koşulu olacağı değerlendirilmektedir.	Takvim

2. Kadınların Ve Gençlerin İş Gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (İş Gücü Sop)

Tablo 17: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Kadınların ve Gençlerin İş Gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı		
SOP Referans No	TR82/20/SOP/IS GUCU		
Rapor Dönemi	1 Ocak-31 Aralık 2022		
SOP Bütçesi	48.115.000,00 TL		
SOP Süresi	36 Ay		
SOP Özeti	Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi aracılığıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını artırmayı hedeflemektedir.		

Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
3.1.1 İş gücü Sonuç Odaklı Programı Analiz ve Raporlarının Oluşturulması	X				Bölge Planı çalışmaları kapsamında Ajans bünyesinde yapılan çalıştaylara katılım sağlanmıştır. İlgili tematik alanlara ilişkin veri toplama ve rapor oluşturma süreci yürütülerek, tematik raporlar hazırlanmıştır.	Ajans KYB koordinesinde Bölge Planına ilişkin gerekli raporlar hazırlanmıştır.
3.1.2 Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni	X					

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<i>Gençlerde Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması (GençBizz)</i>	X				2022 GençBizz Programı kapsamında 1 Kasım 2022 tarihinde düzenlenen öğretmen eğitici eğitimine Bölgemizden 33 öğretmen katılmıştır. Eğitimlerin akabinde Çankırı'da 1, Sinop'ta 2 okuldan toplam 4 takım kurularak programa katılım sağlanmıştır. Programa toplamda 30 liseli genç katılım sağlamıştır.	Gençler GençBizz programında kurdukları şirketlerde, sosyal girişimcilik özelinde toplumsal fayda üretmekten, oyun tasarlamaya; tohumdan çiçek üretimi ve satışından, sağlık alanında inovatif girişimciliğe geniş bir yelpazede fikirlerini iş dünyasına uyumlu bir şekilde hayata geçireceklerdir. Programın final aşaması 2023 yılı Mayıs ayında yapılması planlanmaktadır.
<i>Girişimcilik ve İnovasyon Kampları</i>	X				2022 yılında ilk kez yüz yüze ortamda ve 3 ilde ayrı ayrı gerçekleştirilen Vocathlon University Temel Girişimcilik Kampı etkinliklerinde toplam 110 öğrenciye ulaşılarak, bu gençlerin girişimcilik hakkında farkındalık kazanmaları sağlanmıştır. Ayrıca, Üniversitelerin Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlükleri ve Teknokent yapılanmaları ile koordinasyon sağlanarak işbirliği yapılmış olup, bu birimlerin girişimcilik yetkinlikleri ile ekosistem hakkındaki farkındalıklarına ilişkin vizyonlarının genişletilmesine katkı sağlanmıştır. Bu bağlamda, Üniversitelerin ilgili birimlerindeki akademik personelin mentorlük deneyimi elde etmekten, girişimcilik programı organizasyonu yapmaya kadar girişimcilik ekosistemine özgün çeşitli hususlarda deneyim kazanmaları sağlanmıştır.	2023 yılında da 3 ilde Vocathlon University Temel Girişimcilik Kampı etkinliklerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<i>Vocathlon Programı</i>	X				21 – 28 Kasım 2022 tarihlerinde Kastamonu Yolkonak Gençlik Kampı tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Programa BAKKA (Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı) ve OKA (Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı) dâhil edilmiştir. 10 ilden toplam 22 takımda 110 öğrenci ve 22 öğretmen programa katılım sağlamıştır. 4'er gün süren online eğitimler ve girişimcilik kampı içeriğindeki atölyelerle etkinlik toplamda 8 günde gerçekleştirilmiştir. Programa 19 bölgesel mentor katılmıştır. Vocathlon: Mesleki Girişim Maratonu Programı her geçen yıl etki alanını genişleten, sadece mesleki eğitimde yer alan öğrencilere yönelik bir girişimcilik öğrenme programı olarak bu yıl toplam 10 ilden katılımcıları ağırlamıştır.	2023 yılında Vocathlon: Mesleki Girişim Maratonu programının 16 ili kapsayacak şekilde BAKKA, OKA ve DOKA işbirliği ve MEB MTEGM ile STB KAGM himayelerinde gerçekleştirilmeğe planlanmaktadır. Programın ulusala taşınması amacıyla yapılan bu ön çalışmaların sonuncusu olarak nitelendirilen 2023 yılındaki deneyimler sonraki yıllar için kıymetli olacaktır.
<i>Genç İstihdam Çalışma Teması Faaliyetleri</i>		X			Kastamonu Yatırım Destek Ofisi ile birlikte 16 firma ve 14 kurum ile görüşülmüş, temayla ilgili bilgilendirilme yapılmış ve faaliyetlere altlık oluşturacak bilgiler temin edilmeye çalışılmıştır. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi ile koordinasyon halinde söz konusu tema faaliyetleri yürütülmektedir.	Veriler çerçevesinde faaliyetler kurgulanacaktır.
<i>TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı İçin Veri Toplama ve Raporlama</i>	X				TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlık çalışmalarında "Nihai Taslak" oluşturulmuştur. Sinop Yatırım Destek Ofisi olarak "Rekabet Gücü ve Yatırım Ortamı" başlığında yer alan ilgili alt başlıklar ile "İmalat Sanayisinde Rekabet Gücünün Artırılması" stratejik önceliği kapsamında yer alan "Kaynak Verimliliği ve Yeşil Dönüşümün Sağlanması" hedefinin açıklanması doğrultusunda çalışmalar yapılmıştır.	TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı çalışmaları 2023 yılında belirlenen süreç içerisinde tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon						
3.2.1 Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	X				SOP kapsamındaki faaliyetler ile ilgili olarak en az 30 kurum/kuruluştan paydaşlarla (Milli Eğitim Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, İşbirlikçi Ajanslar, Milli eğitim Müdürlükleri ve Üniversiteler vb.) görüşmeler sağlanmış olup en az 20 toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplam 1 protokol çalışması imza altına alınmış, diğer kurum ve kuruluşların kendi aralarında işbirliği için protokol yapmalarına destek sağlanmıştır.	2023 yılında da çalışma grubu etkinliklerinin ziyaret/görüşme ve protokol vb. şeklinde ilerlemesine devam edilmesi planlanmaktadır.
3.2.2 Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	X				-24.03.2022 tarihinde "Gücüm Emeğim Platformu (GEP) Sözcü Seçimi ve Yeni Kurulan Kadın Kooperatifleri İle Tanışma Toplantısı" adlı etkinlik Ajans Binasında 29 kadın kooperatifi temsilcimizin katılımı ile gerçekleşmiştir. -11.05.2022 tarihinde GEP üyesi 9 Kadın kooperatifi ile çevrimiçi toplantı yapılmış; toplantıda GEP durum değerlendirilmesi, Birlik hakkında fikir alışverişi, Birlik Yönetim ve Denetim Kurulunun belirlenmesi konuları görüşülmüş, Kast. Ticaret İl Müd. Personelinin katılımı ile sürece ilişkin soru-cevap etkinliği gerçekleştirilmiştir. -16.12.2022 tarihinde Gücüm emeğim platformuna kayıtlı kooperatiflerden 33 kadın kooperatifi temsilcisinin katılımıyla 2022 yılı istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.	2023 yılında da kadın örgütlenmeleri çalışma grubu etkinliklerinin devam etmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
E-Spor Programı		X			21.02.2022 tarihinde Kalkınma Ajanslarına yönelik genç istihdam teması hakkındaki çevrimiçi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. 30-31 Mart 2022 tarihlerinde Kayseri’de düzenlenen e-spor tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında tecrübe paylaşımı ve iyi uygulama örnekleri ele alınmış; e-spor merkezleri ziyaret edilmiştir.	İlgili ajanslarla “E-Spor Programı” kapsamında tecrübe paylaşımı, bilgi aktarımı vb. konularda işbirliği süreci devam etmektedir.
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	X				Ajansımız ile Sinop Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arasında “Çalışan ve Üreten Gençler Programının Yürütülmesine Dair” işbirliği protokolü imzalanmıştır.	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Kapsamında Sinop ili Saraydüzü ilçesindeki “Saraydüzü Tekstil İle Kalkınıyor” projesi başarı ile gerçekleştirilmiş olup, proje kapsamında inşa edilen tesiste 90 kişilik istihdam kapasitesi ile üretim faaliyetlerine başlanılmıştır.
KOOP-DES	X				Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen KOOP-DES programı proje başvuruları kapsamında 24.02.2022 tarihinde Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatiflerine yönelik bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmış ve paydaşlara bilgilendirme yapılmıştır. Ticaret Bakanlığının Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı kapsamında Makine ve/veya Ekipman Alımı ile ilgili hibe desteğinden yararlanmak isteyen kooperatiflerin Sinop Ticaret İl Müdürlüğüne yapmış olduğu başvuru dosyalarının İl Proje Komisyonunca değerlendirilmesi amacıyla 22.03.2022 tarihinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.	Ticaret Bakanlığının yürütmüş olduğu KOOP-DES Programı kapsamında ilgili kurumla işbirliğine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
3.3.1 Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	X				-Mevcut eğitim portalının kullanımına ilişkin rapor hazırlanması, ihtiyaç duyulan eğitimlere yönelik önemlilik ve acillik tespitinin yapılması, iş birliği ile alınabilecek eğitimlerin tespiti işlemleri yapılmış ve bu doğrultuda bir "Eğitim Kataloğu" oluşturulmuştur. Kadın kooperatifi temsilcileri ile paylaşılmıştır. -Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkârlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü ile Ajansımız Sosyal Kalkınma Birimi iş birliğinde kadın kooperatiflerine yönelik "Kooperatifçilik ve E-ticaret" başlıklı çevrimiçi eğitim 25.05.2022 tarihinde 45 katılımcının katılımı ile gerçekleşmiştir. -06.06.2022 tarihinde Cemre Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi Koordinatör-Danışmanı Bayram KÖK tarafından 7 saat süren "Kooperatifçilik Yönetimi ve Organizasyonu" eğitimi verilmiştir. Ajans Konferans Salonunda yüz yüze gerçekleşen eğitime Bölge'deki 11 kadın kooperatifinden 30 temsilci katılmış, katılım belgeleri eğitim sonrası takdim edilmiştir.	Gerekli eğitimler tasarlanarak kadınların bu eğitimleri almasının veya mevcut eğitim platformuna yönlendirilmelerinin sağlanması planlanmaktadır.
3.3.2 Proje Var Programı	X				26-30 Eylül 2022 tarihlerinde 3 ilde eş zamanlı olarak Proje Döngüsü Yönetimi Eğitim ve Atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çankırı'da 27, Kastamonu'da 29 ve Sinop'ta 14 kişilik katılım sağlanmıştır.	2023 yılında da 3 ilde faaliyetlerin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.3.3 Genç İstihdam Teması Faaliyetleri	X				Genç istihdam teması kapsamında Kastamonu Üniversitesi ile yapılan işbirliği sonucunda 1 protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında Vocathlon University etkinliği gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe Üniversitede öğrenim gören 25 MYO öğrencisi katılım sağlamıştır. Ayrıca Genç İstihdam teması içinde yer alan E-Spor teması SOGEP içerisinde projelendirilmesi sağlanmıştır.	2023 yılında da protokol çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilecektir.
		X			KYDO ile birlikte kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapılması amacıyla tanışma ziyaretleri düzenlenmiştir.	KYDO koordinasyonunda faaliyetler sürdürülecektir.
<i>Genç İstihdam Teması İstihdam Garantili Eğitim Programı</i>		X			Bölgedeki sanayi ve diğer sektörlerde ihtiyaç duyulan niteliklerin belirlenmesi ve buna uygun eğitim programlarının oluşturulması için hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. Yazılım Hareketi Programı kapsamında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Kastamonu Üniversitesi, Sinop Üniversitesi, Çankırı Karatekin Üniversitesi, Kastamonu İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Çankırı İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır.	İşbirlikleri çerçevesinde faaliyetler sürdürülecektir.
<i>Çalışan ve Üreten Gençler Programı</i>	X				Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Saraydüzü Belediyesi tarafından hazırlanan "Saraydüzü Tekstil ile Kalkınıyor" projesi başarı ile gerçekleştirilmiş olup, söz konusu tesis 90 kişilik istihdam kapasitesi ile üretim faaliyetlerine başlamıştır.	"Saraydüzü Tekstil ile Kalkınıyor" projesi kapsamında oluşturulan tesis üretim faaliyetlerine devam etmektedir.
<i>E-Spor Programı</i>		X			2022 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Sinop Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün E-Sinop adlı projesi destek almaya hak kazanmıştır.	Sinop Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün E-Sinop adlı projesinin uygulama süreci devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<i>Kırsal İstihdamı Artırma Programı</i>			X		2023 Döneminde faaliyetler tasarlanacaktır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
3.4.1 Kadın Örgütleri Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri		X		Çalışma Planında Mayıs-Haziran aylarında gerçekleşmesi ön görülen "İyi Uygulama Ziyareti" faaliyeti, SOGEP 2022 Proje geliştirme, değerlendirme ve sunum süreci ile TR82/22/KKKG_TD Programı tasarımı, hazırlığı ve sözleşme sürecindeki yoğunluğa denk geldiği ve sınırlı sayıda personelle çalışıldığı için gecikmeli tamamlanmıştır.	23-24 Ekim 2022 tarihinde Amasya ilinde belirli bir ciro üzerinde satış yapan Amasia Arı Kadınlar Kooperatifi ve Amasya Damızlık Yetiştiricileri Birliği'ne teknik gezi düzenlenmiştir. 14 kadın kooperatifinden toplam 28 kişinin katıldığı teknik gezi de TR82 Bölge kadın kooperatifleri temsilcileri Amasya'daki başarılı iş yönetimi, üretim merkezi ve satış alanı çalışmalarını yerinde ziyaret etmiş ve istişarelerde bulunmuşlardır.	
3.4.2 Gücüm Emeğim Platformu		X		Koordinasyon gerektiren faaliyetlerin varlığı sebebiyle paydaşların bir araya getirilmesi zaman almaktadır.	2023 yılında Üst Birlik faaliyetlerine (kurumsal kapasite ve e-ticaret yönetimi) ilişkin çalışmalarının koordinasyon faaliyetlerinin yürütümüne devam edilecektir. SOP faaliyetleri kapsamında gıda analizi, SKT analizi, barkod ve etiket tasarımı işleri ile patent ve web sitesi işleri takip edilecektir. -Platform üyesi kadın kooperatiflerinin ilgili kapasite geliştirme çalışmaları TR82/22/KKKG_TD kapsamında yürütülmeye devam edilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.4.3 Mesleki ve Teknik Eğitim Paydaşları Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri	X				3-4 Kasım tarihlerinde Teknokent Teknik Gezi Ziyareti düzenlenmiş olup, gençlerin bu organizasyonda girişimcilik ekosisteminin iyi uygulama örneklerini yerinde görmeleri sağlanmıştır. 1-4 Eylül tarihlerinde katılım sağlanan Teknofest 2022 etkinliğinde Bakanlık ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü standında Bölgemiz temsil edilmiştir. Bölgemizde öne çıkan sektörlerden ağaç işleri özelinde Kastamonu Taşmektep MTAL Mobilya ve İç Mekân Tasarımı alanındaki gençlerin üretim sürecinde yer aldığı okul öncesi ve özel eğitime yönelik üretilerek ulusalda satışı gerçekleştirilen ahşap oyuncakların uygulamalı tanıtımı yapılmıştır.	
Ajans Destekleri						
5.1.1 Kadın ve Genç İşgücü SOP Teknik Destek						
TR82/22/KKKG_TD			X		8 Nisan 2022 tarihinde çağrıya çıkılmış, 31 Ekim 2022 tarihinde son dönem son başvuru tarihi olarak belirlenmiştir. Uygun faaliyetler kapsamında teknik destek programına başvuran ve desteklenmeye hak kazanan 8 kadın kooperatifi ve 1 üst kadın birliği bulunmakta olup uygulama süreci devam etmektedir.	2023 yılında satın alma ve izleme faaliyetlerine ilişkin gerekli çalışmalar yürütülecektir.
TR82/22/MEKG_TD			X		Program kapsamında mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki beşerî sermaye kapasitesinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması ve Gençlerde girişimcilik yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim desteği sağlanması hedeflenmektedir. MEKG_TD	Toplam 7 projenin sözleşme ve satın alma süreçleri ile 1 projenin kapanış süreci tamamlanmış olup, 3 projenin kapanış süreci ile 3 projenin hizmet alımı faaliyetleri 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					programı kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile Kastamonu Üniversitesi'nin yanı sıra Gerze, İnebolu ve Daday İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerinin projeleri başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Program çerçevesinde, Android Uygulama Geliştirme, Temel Girişimcilik, Takım Çalışması ve Liderlik Kültürünün Geliştirilmesi, Proje Döngüsü Yönetimi, Fikri Sınai Haklar ve E-ticaret alanlarında eğitim ve danışmanlık hizmetleri mesleki eğitimde yer alan beşeri sermayenin gelişmesi ve ayrıca girişimcilik ekosistemine katkı sağlanması amacıyla ilgili başvuru sahipleri tarafından belirlenen hedef gruplara sağlanmaktadır. Teknik destek programının kalan uygulama süreci devam etmekte olup, program kapsamında 2022 yılı içerisinde uygulaması tamamlanan projelerle 164 mesleki okul öğretmenine eğitim verilmiştir. 2023 yılında ise en az 65 öğretmene daha eğitim ve danışmanlık verilmek üzere planlama yapılmıştır.	planlanmaktadır. Nihai olarak tüm projelerin tamamlanma süreleri en geç Mayıs 2023'tür.
5.1.2 SOGEP 2022	X				SOGEP 2022 kapsamında Ocak ayı boyunca 10 kurum ziyaret edilmiş, proje fikirleri hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Toplam 14 proje Bakanlığımıza sunulmuştur. 14 projeden toplam 10 proje başarılı bulunmuştur.	Projelerin uygulama süreci devam etmektedir.
<i>Genç İstihdam Teması Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Destek Programı</i>			X	Yeni girişimlerin desteklenmesine yönelik mevzuat düzenlemesi beklenmektedir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
<i>Genç İstihdamının Arttırılmasına Yönelik Destek Programları</i>		X			Finansman destek programı için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	2023 yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı” 25.01.2023 tarihi itibarıyla ilan edilmiştir. Program başvuru süreci 31.03.2023 tarihine kadar devam etmektedir.
<i>Çalışan ve Üreten Gençler Programı</i>		X			Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Saraydüzü Belediyesi tarafından hazırlanan “Saraydüzü Tekstil ile Kalkınıyor” projesi başarı ile gerçekleştirilmiş olup, söz konusu tesis 90 kişilik istihdam kapasitesi ile üretim faaliyetlerine başlamıştır.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler						
İşten Sosyal Uyuma Projesi (Business to Social Cohesion-B2Co)			X		B2Co Projesi kapsamında Bölgemizdeki 4 kadın kooperatifine yönelik 4’ü ihtiyaç analizi olmak üzere toplam 23 eğitim ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Tüm etkinliklerin takibi sağlanmıştır. Bakanlık koordinesinde düzenlenen toplantılara katılım sağlanmış, proje dokümanlarına katkı verilmiştir.	-
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu				X	Henüz izleme faaliyetleri ile ilgili herhangi bir rapor düzenlenmemiştir.	

2.1 İŞGÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesinde Kadın Girişimcilerin Oranı	%	15,05	20,0	15,82	1,2	2023
2	TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı	%	16,3	18,0	*	2	2023
3	TR82 Bölgesindeki kadın kooperatiflerinin toplam cirosu	TL	138.000,00	1.000.000,00	₺1.713.457,98	1	2023
4	TR82 Bölgesinde kooperatiflerde yer alan kadın üye sayısı	Kişi	128	240	279	1	2023
5	Son 3 yılda mesleki ve teknik eğitim veren kurumlara kayıt yaptıran öğrenci oranı	%	33,0	36,0	34,0	2	2023
6	TR82 Bölgesi Genç işsizlik oranı	%	13,2	12,0	13,1	2	2023
7	TR82 Bölgesi kadın işgücüne katılma oranı	%	43,5	44,5	38,2	2	2023

*Doğrulama kaynağı yayınlanmadığından 2021 yılı verisine ulaşılamamaktadır.

Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik ve mesleki eğitim çalışma grubu toplantı sayısı	1.1	Adet	6	20	2023/4
Kadın örgütlenmeleri çalışma grubu toplantı sayısı	1.2	Adet	6	3	2023/4
Düzenlenen Çocuk Girişimcilik etkinliği sayısı	2.1	Adet	4	-	2023/4
Çocuklarda girişimcilik kültürünün oluşturulması etkinliklerine katılım sağlayan çocuk sayısı	2.1	Adet	160	-	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programı sayısı	2.2	Adet	1	1	2023/2
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programlarını katılım sağlayan genç sayısı	2.2	Adet	120	30	2023/2
Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon Kampı Sayısı	2.3	Adet	4	3	2024/2
Düzenlenen girişimcilik ve inovasyon kamplarına katılım sağlayan kişi sayısı	2.3	Adet	280	110	2024/2
Düzenlenen Vocathlon programı sayısı	2.4	Adet	1	1	2024/4
Düzenlenen Vocathlon programına katılım sağlayan öğrenci sayısı	2.4	Adet	100	110	2024/4
Düzenlenen mentorlük eğitimi sayısı	2.5	Adet	2	-	2022/3
Düzenlenen mentörlük eğitimlerine katılım sağlayan kişi sayısı	2.5	Adet	70	-	2022/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.1	Adet	4	2	2023/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kişi sayısı	3.1	Adet	200	28	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.2	Adet	2	4	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kadın sayısı	3.2	Adet	100	101	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	3.3	Adet	1	2	2023/4
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlayan kadın sayısı	3.3	Adet	50	75	2023/4
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programı sayısı	3.4	Adet	3	-	2023/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	3.5	Adet	2	3	2023/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştay sayısı	3.5	Adet	2	3	2024/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	60	70	2024/3

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştaylara katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	80	70	2024/3
Kadın örgütlerine yönelik kurulan çevrimiçi satış portalı (Gücüm Emeğim Platformu) sayısı	4.1	Adet	-	-	2024/3
Bölgede kurulan mesleki eğitim merkezi sayısı	5.1	Adet	1	-	2023/4
Bölgede kurulan girişimcilik merkezi sayısı	5.2	Adet	1	-	2024/4
Bölgede dezavantajlı (özel eğitime ihtiyaç duyan) gençlere yönelik kurulan korumalı işyeri/atölye sayısı	5.3	Adet	1	-	2024/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik yapılacak analiz sayısı	6	Adet	3	3	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik oluşturulacak rapor sayısı	7.1	Adet	2	3	2023/4
Sözleşme imzalanan güdümlü proje sayısı	6	Adet	1	-	2023/4
Sözleşme imzalanan teknik destek proje sayısı	7.3	Adet	10	15	2024/4
Sözleşme imzalanan MDP projesi sayısı	7.5	Adet	12	-	2023/2
Ortaklık kurulan dış kaynaklı fonlar proje sayısı	7.6	Adet	1	-	2024/3

2.2 İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.1	2022 yılı içerisinde 4 etkinlik	2022 yılı içerisinde toplamda 20 farklı toplantı ile girişimcilik ve mesleki eğitim faaliyetlerine yönelik paydaş etkileşimi sağlanmıştır.
2	Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.2	2022 yılı için birinci ve üçüncü çeyrekte toplam 2 kez	Birinci çeyrekte 2, son çeyrekte 1 etkinlik gerçekleştirilmiştir.
3	Vocathlon Programı	2.4	2022 yılı içerisinde yılsonu etkinlik planlanmıştır	10 ilden katılımla 1 etkinlik Kastamonu ilinde gerçekleştirilmiştir.
4	Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	3.3	2022 yılı için en az 1 eğitim programı	İkinci çeyrekte 2 eğitim programı gerçekleştirilmiştir.
5	Girişimcilik Altyapısı Eğitimleri	3.4	2022 yılı içerisinde Eylül, Ekim ve Kasım aylarında etkinlik planlanmıştır.	2022 yılında faaliyet gerçekleştirilmemiştir. (ÇP'ye dâhil edilmedi)
6	Projem Var Programı	3.5	2022 yılı içerisinde Eylül ayında etkinlik planlanmıştır.	3 ilde eş zamanlı 3 farklı etkinlik gerçekleştirilmiştir.
7	Gücüm Emeğim Platformu	4.1	Platform 2021 yılı içerisinde kurulmuştur. 2022 yılı için Platformun, e-ticaret sitesinin işlevsellik kazanabilmesi için, üst birlik şeklinde örgütlenmesi planlanmıştır.	Birinci çeyrekte üst birlik kurulum sürecinin koordinasyonuna başlanmıştır, son çeyrekte birlik kurulumu sağlanmıştır.
8	TR82 Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Envanter Raporu	6.1	2021 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2022 yılı içerisinde herhangi bir planlama yapılmamıştır.	-
9	TR82 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Analizi	6.3	2021 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2022 yılı içerisinde herhangi bir planlama yapılmamıştır.	-

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
10	KGİPG SOP Kapsamında Yapılacak Analiz, Rapor ve Plan Çalışmaları	6.5	Ajans Yönetimince alınan karar gereği Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında birim personeline yapılacak analiz, araştırma ve raporlama çalışmaları söz konusu bileşen faaliyetlerine karşılık gelmektedir.	Ajans KYB koordinesinde Bölge Planına ilişkin analiz ve raporlamalar gerçekleştirilmiştir.
11	Mali Destek Programları (MDP)	7.2	2022 yılı için planlanmamıştır.	-
12	Teknik Destekler	7.3	2022 yılı için planlanmıştır.	Kadın Kooperatifleri ve Mesleki Eğitim olarak iki farklı temada kurgulanmış olup, toplam 15 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Örneğin, Türkiye’de ve Bölgelerde Girişimcilik Raporu artık Bölgesel düzeyde yayınlanmamaktadır. Bu nedenle, TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı skoruna ulaşamamaktadır. Kadın kooperatifi skorları ile ilgili kooperatiflerin kendilerinden doğrudan veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir. Ancak, SOP temelli faaliyetlerin bu göstergelere doğrudan etkisi ölçülmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin doğrulama kaynakları Ajans Sosyal Kalkınma Birimi tarafından üretilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarının gerçekleştirmeleri genel olarak planlanan duruma uygun olduğu görülmektedir.
Harcama Takvimi	İş takvimindeki kaymalara bağlı olarak harcama takviminde de sapmalar meydana gelebilmektedir.

Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bazı sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmada güçlük çekilmektedir.	18-24 yaş arası nüfusun girişimcilik faaliyetlerine katılım oranı hakkında Küresel Girişimcilik Monitörü çalışmasının (Yeditepe Üniversitesi) düzenli olarak yayınlanması gerekmektedir. Bu veriye her yıl düzenli olarak ulaşmak güç olduğundan SOP sonuç göstergelerinden çıkarılması önerilmektedir. Benzer şekilde doğrulama kaynaklarına Bölgesel düzeyde ulaşamayan göstergelerin de SOP YP'den çıkarılması önerilmektedir.	Kapsam/ Performans
2	Faaliyetler aktif paydaş etkileşimi ve katılımı gerektirmektedir.	Çoğu faaliyet paydaş işbirliği gerektirmektedir. Bunun için aktif ve yapıcı bir paydaş etkileşimi sağlanmalı, paydaşlara daha fazla sorumluluk ve inisiyatif alanı bırakılmalıdır. Katılımcı olmaktan imtina eden paydaşlarla işbirliğinin boyutları ve faaliyetin geleceği hakkında yeniden karar alınması gerekebilmektedir. Bu gibi durumlarda etkin bir iletişim ve profesyonel yeni çözümler geliştirebilmek önem arz etmektedir.	İşbirliği

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

Tablo 24: YKF Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeni Yatırımların Artırılması						
Sektörel Etkinliklerde Bölge Tanıtım Çalışmalarının Yapılması	x				Ajans Yatırım Destek Ofisleri yıl boyunca başta İstanbul Oyuncak Fuarı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Danışma Toplantısı ve İş Forumu, Türkiye-Ortadoğu Ticaret Fuarı (TRADEF), İntermob 24. Uluslararası Mobilya Yan Sanayi, Aksesuarları, Orman Ürünleri Ve Ahşap Teknolojisi Fuarı, 4. Elektrik, Doğalgaz ve Alternatif Enerji Ekipmanları ve Teknoloji Fuarı, 15. Uluslararası Petrol, LPG, Madeni Yağ, Ekipman, İstasyon, Market Ürünleri ve Teknolojileri Fuarı, 1. Türk Somonu Çalıştayı, Sinop Lezzetleri Sempozyumu, Future Fish Eurasia Uluslararası Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı olmak üzere çeşitli etkinliklerde bölgenin yatırım ortamını tanıtıcı faaliyetler yürütmüşlerdir.	
Sanayi Odaklı Sektörel Analiz Çalışmaları Yürütülmesi	x				Bentonit döküm kumu imalatı ön fizibilite raporu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	İlgili rapor 2023 yılı içinde tamamlanacaktır.
Invest in TR82 Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetlerinin Yürütülmesi	x				Yatırım ortamı tanıtım materyalleri güncellenmiş, işletmelere promosyon ziyaretleri yapılmış, STK ve ilgili kamu kurumları ziyaret edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü	X				Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda Korgun OSB'nin verimliliğinin, çevresel sürdürülebilirliğinin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla sunulan yaklaşık 300 Milyon TL büyüklüğündeki proje destek almaya hak kazanmıştır. Proje ile Korgun OSB Bölgedeki yeşil altyapı ile kurulan ilk alan olacaktır. Proje kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülecektir; 1. 3MW GES santrali kurulumu 2. Altyapı imalatları 3. Doğalgaz Şebekelerinin İnşaatı 4. OSB içi elektrik şebekelerinin inşaatı Proje sonunda yatırımcılar için 26,6ha alanın altyapısı hazır hale getirilmiş olacaktır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Kastamonu 10. Ahşap Fuarı			X	Fuar yapılmadığı için bu kapsamda çalışma yapılmamıştır.		
Turizm Yatırım Forumu			X	İş yoğunluğu nedeniyle katılım sağlanamamıştır.		
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri	X				Ajans YDO'ları tarafından il ve il dışında faaliyet gösteren yatırımcılara yönelik 482 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcı heyetlerinin getirilmesi	X				Ön temas kurulan ahşap oyuncak üreticilerinden oluşan bir heyet ile Kastamonu özelinde bir ziyaret programı oluşturulmuştur. 19.09.2022-20.09.2022 tarihlerinde heyet bölgeye gelmiş ve 4 OSB, 3 firma, Kastamonu Üniversitesi ve Taşmekeç Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ziyareti gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım ortamı tanıtım materyallerinin güncellenmesi	X				OSB'lerdeki devlet desteklerini anlatmak ve OSB'ler hakkında özet bilgi sunmak için oluşturulmuş Yatırım Ortamı Tanıtım Kataloğu güncellenmiştir.	
Yurt dışı hedef ülke faaliyetleri	X				Yıl içerisinde çeşitli hedef ülke faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda aşağıda yer alan etkinliklere katılım sağlanmıştır. Ayrıca Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında yapılabilecek proje başvuruları için hazırlık çalışmaları yürütülmektedir. - Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Danışma Toplantısı ve İş Forumu, - Kastamonu Entegre firmasıyla Romanya iş ortamı üzerine düzenlenen çevrimiçi toplantı - Karadeniz'e Kıyısı Olan Ülkeler Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Lansman Toplantısı - Karadeniz'e Kıyısı Olan Ajanslar İşbirliği (Karadeniz Masası)Toplantısı - Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı 2021 - 2027 Dönemi Bilgilendirme Toplantısı - Romanya Ticari Ateşeler Toplantısı	Hedef ülke olan Romanya'ya yönelik faaliyetler sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgedeki İşletmeleri Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması						
Teknik Destek	X				2022 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden farklı konu içeriklerine sahip toplam 17 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.	Projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir.
Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı						
Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı		X			BAKAP kapsamında proje teklifleri toplanarak güdümlü proje formatında başvurular alınmıştır. Program kapsamında 40 Milyon TL'nin üzerinde mali destek sağlanması planlanmaktadır.	Başarılı bulunan projelerin sözleşmeleri imzalanarak 2023 yılında yürütülecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

B. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Destek hizmetlerinde ikame personel eksikliği,
- Bölgede girişimcilik kültürünün zayıf olması,
- Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması,
- Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu.

V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2022 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamıştır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüş, faaliyetlerin gerçekleşme düzeyi ise %90 civarındadır. Bu faaliyetlerin büyük bölümü operasyonel nitelik taşısa da 2024-2028 yıllarını kapsayacak TR82 Bölge Planı hazırlık çalışmaları gibi bir takım planlama ve politika geliştirme faaliyetleri de yürütülmüştür.

Son yıllarda dünya genelinde yaşanan gelişmeler Ülkemizi ve dolayısıyla Bölgemizi etkilemektedir. Bu gelişmelerin oluşturduğu pozitif ve negatif dışsallıklara karşı bölgenin yönlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılarak ortaya çıkacak fırsatlardan en iyi düzeyde yararlanılması ihtiyacı bulunmaktadır. Ajansımızın orta-uzun dönemde sahiplendiği vizyon gereğince söz konusu değişimler karşısında bölgeyi yönlendirici bir misyon edinmesi kaçınılmazdır. Ancak, bütçe ve personel kısıtları nedeniyle bu fonksiyonun tam olarak yerine getirilemediği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, önümüzdeki yıllarda operasyonel faaliyetlerin azaltılarak politika geliştirici fonksiyonların artırılması, ayrıca bölge planlarının uygulama gücünün hem teori hem de pratikte geliştirilmesi gerekmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA