



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KÜZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Püfusu, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2021 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2021





**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KÜZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgemizin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2021 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2021

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2022-KR-0/00

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 15/03/2022

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası; Özgün fikirlerin referans noktası” vizyonuyla çalışmalarına yön veren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı orta- uzun vadede TR82 Bölgesi’nde kendisine danışılan, politika üreten ve uygulayan bir kurum olarak konumlanma çabası içerisinde.

Kalkınma kavramının niteliği gereği Ajansın ürettiği politikalar ve planladığı faaliyetler kapsayıcı bir nitelik taşımaktadır. Ajans, yatırım ortamı tanıtımı, şehir tanıtımı ve markalaşması, sosyal kalkınma gibi kadar birçok alanda faaliyet göstermektedir. Ajans tarafından 2021 yılında yürütülen faaliyetler faaliyet raporu aracılığıyla şeffaflık ilkesi gereği paydaşlarımıza sunulmaktadır.

Raporun içeriğinde Ajans ile alakalı genel bilgiler, amaç ve hedefleri, idari ve mali yapısı hakkında özet bilgiler, 2021-2023 yıllarında ana çalışma eksenleri olarak belirlenen iki adet sonuç odaklı program ile bu eksenler dışında yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmektedir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Avni ÇAKIR
Kastamonu Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1. Fiziksel Yapı	2
2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
4. İnsan Kaynakları	4
5. Sunulan Hizmetler	6
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	9
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	10
A. Mali Bilgiler	10
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	10
B. Performans Bilgileri	11
1 ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	12
2 KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	27
3 YEREL KALKINMA FIRSATLARI	40
4 KURUMSAL GELİŞİM	42
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	43
A. Üstünlükler	43
B. Zayıflıklar	43
V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	44

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Araç Envanteri	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	4
Tablo 5: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 6: YDO Personeli	5
Tablo 7: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli).....	5
Tablo 8: Yönetim Kurulu Toplantıları.....	7
Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri	10
Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri	10
Tablo 11: ŞTM SOP Genel Bilgiler	12
Tablo 12: ŞTM SOP Kapsam Takibi	12
Tablo 13: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri.....	21
Tablo 14: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri	22
Tablo 15: ŞTM SOP Kilometre Taşları	24
Tablo 16: ŞTM SOP Değerlendirme.....	25
Tablo 17: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri.....	26
Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler	27
Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi.....	27
Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri	33
Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri	33
Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları	36
Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme.....	38
Tablo 24: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri	38
Tablo 25: YKF Kapsam Takibi.....	40
Tablo 26: Kapsam Takibi.....	42

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon: Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.

Vizyon: Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetini sürdürmektedir. Binada 1 adet 284 kişilik konferans salonu, 1 adet 35 kişilik toplantı salonu, 4 adet 10 kişilik toplantı salonu, 1 adet 120 kişilik yemekhane, 29 adet çalışma odası, 1 kütüphane, 2 adet bekleme salonu, 1 adet bilgisayar laboratuvarı ile açık ve kapalı otopark bulunmaktadır.

Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

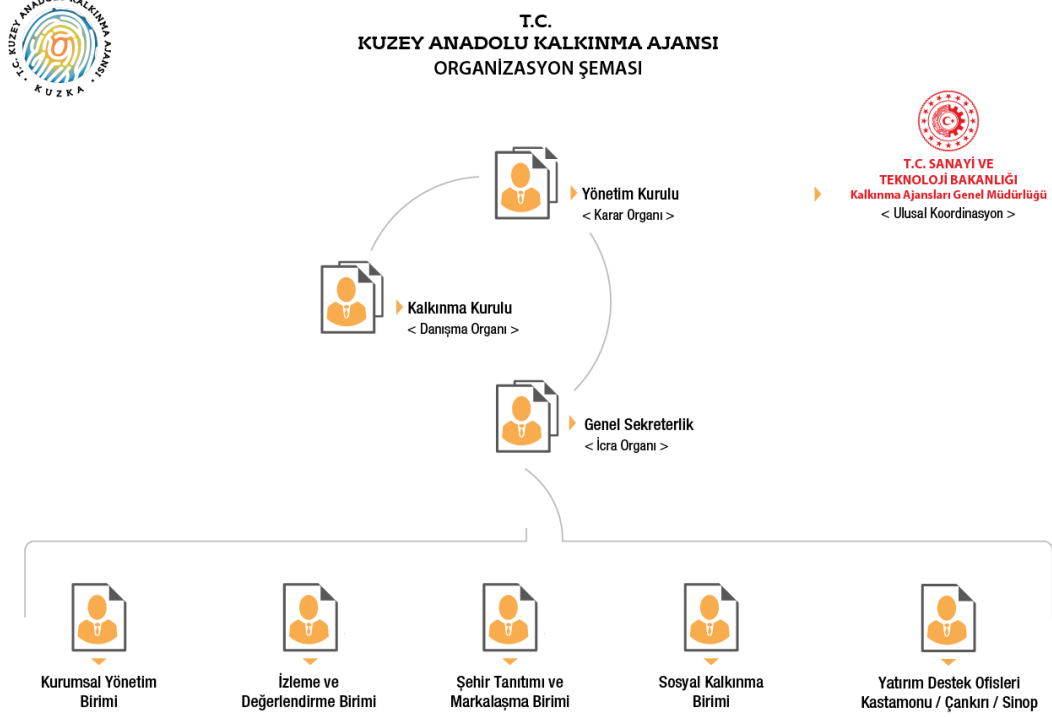
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükûmet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah., Ankara Cad., No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

Tablo 2: Araç Envanteri

No	İli	Markası	Modeli	Adedi
1	ÇANKIRI	Renault Fluence	2014	1
2	SİNOP	Renault Fluence	2014	1
3	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	3
4	KASTAMONU	Renault Megane	2020	1

4. İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	2	2	-	-	-	2	2	-
İşletme	7	2	4	1	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	1	-	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	1	-	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1		1	-
Diğer	3	2	-	1	2	1	2	-
Toplam	19	12	5	2	4	15	19	1

Tablo 5: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	1	1	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Maliye	1	1	1	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	6	6	1	-	1	5	-	-

Tablo 6: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	2	-	-
Sinop	2	-	2

Tablo 7: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

5. Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	x	x		x	x		x	x		x	x	x	x	x	x	x				x	
Valilik ve Kaymakamlıklar	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					x		x		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x		x		x		x	x	
Bölge Müdürlükleri	x	x	x	x				x	x	x		x							x		
Yerel Yönetimler	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x		x		x		x	x	
Ticaret ve Sanayi Odaları	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x						x		x		
Üniversiteler	x	x	x	x	x	x		x	x	x		x	x		x		x		x	x	
Sivil Toplum Kuruluşları	x	x	x	x	x	x		x	x	x							x		x		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	x	x	x	x	x	x		x	x	x							x		x		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Birlik ve Vakıflar		x	x	x				x	x	x											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x		x	x	x	x	x		x	x	x
Medya Temsilcileri	x	x	x	x	x													x	x		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	x	x	x	x	x	x	x						x	x	x	x	x		x	x	x

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 8: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	28/01/2021	Video Konferans	12
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25/02/2021	Video Konferans	12
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25/03/2021	Video Konferans	12
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	12/04/2021	Kastamonu	12
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	27/05/2021	Video Konferans	12
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21/06/2021	Video Konferans	12
Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	14/10/2021	Kastamonu	11
Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25/11/2021	Video Konferans	11
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	09/12/2021	Çankırı	11

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Şekil 3: Kurumsal Stratejik Plan Ana İş Hedefleri ve Ana Stratejileri

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgür Fikirlerin Referans Noktası Olmak	
Ana İş Hedefleri		Ana Stratejiler	
AİH1	Yeni yatırım miktarını artırmak, yönlendirmek, takip ve izlemesini yapmak	AS1.1	Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.2	Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları artırmak
		AS1.3	Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.4	Sanayi yatırımlarını artırmaya yönelik kamu yatırımlarının artırılması sağlamak
AİH2	Bölgedeki işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak	AS2.1	İşletmelerin ihracat kapasitesinin geliştirilmesi
		AS2.2	İşletmelerin rekabet faktörlerinden ilerleme sağlamak
AİH3	Şehir tanıtım ve markalaşmaya katkı sağlamak	AS3.1	Bölgenin tanınırlığını artırmak
		AS3.2	Turizm altyapısının iyileştirilmesine katkı sağlamak
		AS3.3	Turizm hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak
AİH4	Yaşam kalitesinin artırılmasına destek olmak	AS4.1	Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek
AİH5	Kalkınmaya öncülük eden yapılarda kurumsal dönüşümü sağlamak	AS5.1	Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesi
		AS5.2	Ajans içerisinde sürekli öğrenen ve gelişim odaklı bir kurum kültürü oluşturmak
		AS5.3	Kilit paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmak
		AS5.4	Kilit paydaşların seçilmiş alanlarda bilgi ve farkındalığını artırmak

Ajansın amaç ve hedefleri 2019 – 2023 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



Bölgenin Pusulası, özgün Fikirlerin Referans Noktası olmak

Yeni Yatırımlar	İşletmelerin Rekabet Gücü	Şehir Tanıtım ve Markalaşma	Yaşam Kalitesi
1.1. Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.2. Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizmde yeni yatırımları arttırmak 1.3. Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.4. Sanayi yatırımlarını arttırmaya yönelik kamu yatırımlarının yapılmasını sağlamak 1.1.1. Yatırım 1.2.1. promosyonu 1.3.1. yapmak 1.1.2. Yatırım 1.2.2. kolaylaştırıcılığı 1.3.2. yapmak 1.3.3. Girişimcilere mentorluk ve danışmanlık hizmeti vermek 1.4.1. Yatırımlara altlık oluşturacak analiz ve fizibilite çalışmaları yapmak 1.4.2. Sanayiye yönelik altyapı yatırımlarının Kamu Yatırım Programına alınmasını sağlamak 1.4.3. Sanayi altyapısını geliştirmek ve desteklemek	2.1. İşletmelerin ihracat kapasitesini geliştirmek 2.2. İşletme rekabet faktöründe ilerleme sağlamak 2.1.1. İhracata yönelik entegre projeler geliştirmek 2.2.1. İşletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilmesine yönelik sonuç odaklı projeler yapmak	3.1. Bölgenin tanınırlığını arttırmak 3.2. Turizm altyapısının iyileşmesine katkı sağlamak 3.3. Turizm ürün ve hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak 3.1.1. Turizm tanıtım çalışmalarının etkinliğini arttırmak 3.2.1. Turizmin canlanmasını sağlayacak destinasyonların fiziki altyapısını geliştirmek 3.3.1. Turizm sektöründe insan kaynakları kapasitesini geliştirmek 3.2.2. Turizme yönelik kamu yatırımlarının artırılmasını sağlamak 3.3.2. Yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasını sağlamak	4.1. Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek 4.1.1. Öncelikli kesimlerin öncelikli alanlarda ekonomik ve sosyal statülerini güçlendirmek 4.1.2. Sosyal alanlarda projeler geliştirmek
Kurumsal Dönüşüm			
5.1 Ajans İşi Kurumsal Yapı 5.1.1. Örgütsel yeniden yapılanmayı gerçekleştirmek 5.1.2. Çalışanların performansını arttırmak 5.1.3. Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirmek	5.2 Ajans İşi Sürekli Öğrenme Kültürü 5.2.1. Yetenek Yönetimi ve Kariyer Sistemi Oluşturmak 5.2.2. Kişisel/Mesleki gelişime odaklanmak ve fonksiyonel uzmanlık oluşturmak 5.2.3. Örgütsel Bağlılık ve motivasyona odaklanmak 5.2.4. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek	5.3 Kilit Paydaşlar/Kurumsal Kapasite 5.3.1. Kilit paydaşların politika/ strateji/program/proje geliştirme ve uygulama becerilerini arttırmak 5.3.2. Kilit paydaşların yönetim becerilerini arttırmak	5.4 Kilit Paydaşlar Bilgi Farkındalık 5.4.1. Uluslararası trend ve gelişmelerin takibini, yayılmasını ve bölgede farkındalığının artırılmasını sağlamak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri

2021	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	15.660.432,70	15.587.863,30	%99,54
İl Özel İdareleri	2.110.252,17	2.336.039,17	%110,70
Belediyeler	3.326.647,33	1.811.277,87	%54,45
Ticaret ve Sanayi Odaları	72.231,15	72.215,86	%99,98
Faaliyet Geliri	10.000,00	322,38	%3,22
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	3.000.000,00	701.165,98	%23,37
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	%0,00
Diğer Gelirler	4.012.000,00	836.042,61	%20,84
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	
Bağış ve Yardımlar	11.700.000,00	11.026.101,26	%94,24
Toplam	39.891.563,35	32.371.028,45	%81

Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri

2021	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	11.717.155,17	9.717.822,91	%83
Personel Giderleri	6.467.000,00	7.275.186,73	%112
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	1.330.000,00	1.532.430,62	%115
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.363.500,00	910.205,56	%67
Yedek Ödenekler	1.360.155,17	0,00	%0
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	12.000,00	4.993,27	%42
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	2.790.000,00	590.931,93	%21
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	376.000,00	0,00	%0
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.050.000,00	827.340,58	%20
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	54.633.851,59	22.987.551,35	%42
Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	26.725.851,59	14.174.032,64	%53
Güdümlü Proje Destekleri	15.670.000,00	3.599.865,00	%23
Teknik Destekler	3.075.000,00	1.113.248,82	%36
Sosyal Destek Programı Desteği	9.163.000,00	4.100.404,89	%45
Fizibilite Desteği	1.223.000,00	331.128,44	%27
Toplam	74.802.006,76	34.459.708,48	%46

B. Performans Bilgileri

Ajansın 2021 yılında yürüttüğü faaliyetler dört ana başlık halinde sıralanabilir. Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması, Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyellerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile dezavantajlı kesimlerin sosyo-ekonomik durumlarının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programlar ve diğer faaliyetler ile bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri, yatırımların bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kayması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. 2021 yılında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)

Tablo 11: ŞTM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/21/SOP/TANITIM
Rapor Dönemi	1 Ocak – 31 Aralık 2021
SOP Bütçesi	67.160.000,00 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	TR82 Bölgesi İllerinin (Kastamonu, Çankırı ve Sinop) kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Tablo 12: ŞTM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni		
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Beklenti ve Memnuniyet Analizlerinin Yapılması	X			SOP performans kriterlerinin ölçümüne yönelik olarak her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen farklı düzeylerdeki memnuniyet araştırmalarından Kastamonu Genel ve Sinop Genel Memnuniyet Araştırmaları Ağustos ayında yapılmak üzere çalışmalar tamamlanmış olmasına karşın, Bölgemizde gerçekleşen sel felaketinden dolayı planlanan şekilde yapılamamıştır.	Kanyonlar Memnuniyet Araştırması saha çalışmaları uzman personelimiz eliyle tamamlanmış olup, sonuç-değerlendirme ve önerileri kapsayan "Horma Kanyonu Deneyim İyileştirme Raporu" hazırlanmıştır. Aralık ayında söz konusu raporun baz alındığı bir eşgüdüm toplantısı Kastamonu Valiliği himayesinde ilgili tüm kurum ve kuruluşların katılımları ile yapılmıştır.	2021 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında Doğa Koruma Milli Parklar X. Bölge Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu ve bahsedilen raporu temel alan bir teknik destek projesi desteklenmeye hak kazanmıştır. 2022 yılı ilk 6 ayında, Horma kanyonunda ürün geliştirme, iyileştirme odaklı bir proje hayata geçirilecektir.
Destinasyon Geri Bildirim Yönetimi	X				Ajans uzmanımız eliyle bir geri bildirim yönetim uygulaması oluşturulmuştur.	Saha çalışmaları geri bildirim uygulaması üzerinden takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Yapılması	X				Tamamlanan Araştırma ve Raporlar - İlgaz Dağı Turizm Ortak Vizyon Raporu - İlgaz Dağ Turizm Eylem Planı (2021-2023) - Çankırı İli Yerel Mimariye Sahip Ekolojik Kamp ve Karavan Alanı Ön Fizibilite Raporu - TR82 Bölgesi Kanyon Tespit Raporu Faz II (Valla, Manyas, Türkeli-Çatak) - Horma Kanyonu Deneyim İyileştirme Raporu	-
İş birliği ve Koordinasyon						
Kastamonu İl Turizm Eylem Planı (2018-2021) Uygulama	X				Turizmin Parlayan Yıldızı Kastamonu Turizm Çalıştayı yapılmıştır.	Türkiye Turizm Tanıtım Ajansı (TGA) tarafından iller düzeyinde oluşturulan İl Turizm Tanıtma ve Geliştirme Koordinasyon Kurulu'na eylem planları devredilecektir.
Sinop İl Turizm Eylem Planı (2019-2022) Uygulama	X				Sinop İl Koordinasyon Toplantıları yapılmıştır.	Türkiye Turizm Tanıtım Ajansı (TGA) tarafından illeri düzeyinde oluşturulan İl Turizm Tanıtma ve Geliştirme Koordinasyon Kurulu'na eylem planları devredilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Destinasyon Odaklı Yönetişim Faaliyetleri	X				Kastamonu ve Sinop İl Turizm Eylem Planları uygulama sürecini koordine eden komisyonlar, Kastamonu'da UNESCO Dünya Miras Listeleri ve Programlarına başvuru/takip süreçlerinin yönetimi amacıyla kurulan UNESCO Masası/Tematik Masalar, Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Eylem Planı (2021-2023), Kastamonu Karadeniz Jeoparkı Projesi yürütme kurulu, Batı Karadeniz destinasyonu oluşturulmasına yönelik BAKKA-Küre Dağları Milli Parkı iş birliği ile oluşturulan platformlar aktif olarak yıl boyunca çalışmaları yürütmüştür.	Türkiye Turizm Tanıtım Ajansı (TGA) tarafından illeri düzeyinde oluşturulan İl Turizm Tanıtma ve Geliştirme Koordinasyon Kurulu'na devredilecek eylem planları komisyonları haricinde, diğer tüm platformlar 2022 yılında da aktif olarak çalışacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Ajansları Eşleştirme/Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri	X				Karavan Turizmi Koordinatör Ajans faaliyetleri kapsamında, ulusal kamp karavan tespit çalışmasına liderlik edilmiş, ülke genelinde 246 nokta için tespit çalışması yapılmıştır. İlgaz'da yapılması planlanan Doğa Zirvesi'nin teması Karavan Turizmi olarak belirlenmiştir. Kasım ayında gerçekleştirilmesi öngörülen etkinlik 2022 yılına ertelenmiştir. Bununla beraber, diğer bölgelere de örnek çalışma olabilecek Çankırı İli Yerel Mimariye Sahip Ekolojik Kamp ve Karavan Alanı Ön Fizibilite Raporu uzman personelimiz eliyle hazırlanarak, ulusal platformlarımızda yayınlanmaya başlanmıştır. (Kalkınma Ajansları Kütüphanesi, Yatırıma Destek Platformu)	Karavan Turizmi Koordinatör Ajansı olarak çalışmalarımız 2022 yılında da devam edecektir. Karavan Turizmi Temalı İlgaz Doğa Zirvesi 13-15 Mayıs 2022 tarihlerinde gerçekleştirilecektir. Karavan Turizmi temalı teaser niteliğindeki promosyon filmleri senaryo ve programları oluşturulmuş olup, çekimleri 2022 yılında yapılacaktır. Karavan turizmine hizmet eden alt sektör temsilcilerine yönelik (Karavan üretim tesisleri, karavan kamp alanı tesisleri, karavan ekipman üreticileri vb.) 2022 yılında saha ziyaretleri yapılacaktır. Uluslararası ağlara erişim odaklı olarak Almanya, İtalya, Fransa merkezli Karavan Turizmi çatı örgütleri ile çevrim içi etkileşim sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Ajansları Eşleştirme/Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri	X				Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamındaki faaliyetler planlama çalışmaları düzeyinde gerçekleşmiştir. Herhangi bir ortak etkinlik 2021 yılı içinde yapılamamıştır. Destinasyon Yönetimi ve Ekoturizm odaklı seri çevrimiçi seminerlerin planlanması tamamlanmıştır.	Çevrim içi seri sohbetler şeklinde ve dönüşümlü olarak BAKA, BAKKA ve Ajansımız koordinasyonunda etkinlikler 2022 yılı gerçekleştirilecek etkinlikler 2022 yılı ile başlayacaktır.
Küre Dağları Milli Parkı/Batı Karadeniz Destinasyonu için BAKKA ile Ortak Faaliyetler	X				BAKKA ve Doğa Koruma Milli Parklar X. Bölge Müdürlüğü iş birliğinde Küre Dağları Milli Parkı temalı bir Prestij Kataloğu hazırlanmış kataloğun lansman toplantısı Kastamonu ve Bartın Valiliklerinin himayesinde Bartın'ın Ulus ilçesinde 21 Aralık 2021 tarihinde yapılmıştır. BAKKA, Küre Dağları Mili Parkı Müdürlüğü ve UNESCO Türkiye Milli Komisyonu iş birliği ile Mili Park'ın UNESCO Biyosfer Rezervi Ağı Rezervine dahil olmasına yönelik geniş katımlı bir farkındalık toplantısı organize edilmiştir.	Biyosfer Rezerv Ağı çalışmalarına ilişkin olarak ilgili kurumların ortak katılımları ile bir platform oluşturulmuş olup, kriterlere uyum çalışmaları söz konusu platform tarafından takip edilecektir.
Kapasite Geliştirme						
Destinasyon Yönetim Modellerinin Geliştirilmesine Yönelik Hazırlık Çalışmaları			X	Pandemi koşulları sebebiyle çalışma ziyaretleri yapılamamıştır.	-	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	X			Pandemi koşulları sebebiyle çalışma ziyaretlerinin tamamı yapılamamıştır.	Kastamonu'da kurulması öngörülen Karadeniz Jeoparkı için Kula Salihli UNESCO Jeoparkı (Manisa Valiliği, Kula Belediye Başkanlığı ve Jeopark Yönetimi) iyi uygulama örneği olarak ziyaret edilmiştir. (Haziran 2021) Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı Eylül ayında şehir yönetimince alınan kararla kurulmuştur.	Gastronomi Eylem Planı kapsamında olmak üzere Gündül Slow Food organizasyonuna yerel paydaşların katılımı ile bir iyi uygulama ziyareti 2022 yılında gerçekleştirilecektir.
Kültür Etkinliklerinin Yürütülmesine Yönelik Kapasite Geliştirilmesi ve Etkinliklerin Tanıtımı			X	2020 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında Etkinliklerin Kurumsallaştırılması Projeleri olarak İstiklal Yolu Yürüyüşü ve Tuz Festivali etkinliklerinin kapasite geliştirilmesi yapılmıştır. Ancak etkinlikler pandemi dolayısı ile gerçekleştirilemediğinden bir tanıtım çalışması yapılamamıştır.	-	-
Turizm Eğitimlerinin Verilmesi	X				2021 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı'nda uygun başvuru konusu olarak belirlenmiştir. Herhangi bir talep oluşmamıştır. Bölgedeki turizm sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve yerel eylem grupları ile muhtelif toplantılar gerçekleştirilerek bu konudaki farkındalık artırılmıştır.	2022 yılında turizm paydaş eğitimlerinin sezona hazırlık çalışmaları kapsamında yapılması Kastamonu Valiliği himayelerinde hazırlanan 2022 yılı Turizm Programına alınmıştır. Mart ayı sonuna kadar işbaşı eğitim modeli ile eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Sektör Temsilcilerine Yönelik Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X				2021 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı'nda uygun başvuru konusu olarak belirlenmiştir. Özel sektör ayığında herhangi bir başvuru gelmemiştir.	2022 yılında da teknik destek programı kapsamında danışmanlık faaliyetleri önceliklendirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Bütünleşik Turizm Projesi Sisteminin Devamlılığının Sağlanması	X				Tanıtım broşürleri yeniden tasarım ve haritaların iyileştirme süreçlerine yılın son çeyreğinde başlanmıştır. Tabelalandırma ve çapraz pazarlama faaliyetlerine katkı sağlamak üzere Bölge düzeyinde bir tabelalandırma çalışması tasarım, tema ve lokasyonlar düzeyinde tamamlanmıştır. Karavan Turizmi temalı imaj filmlerinin hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. 2022 yılı turizm tanıtım çalışmaları planlaması yönetim çerçevesinde oluşturulmuştur.	2022 yılı ilk çeyreği sonuna kadar, yeni turizm sezonu öncesinde tüm tanıtım araçları fiziken kullanıma alınacaktır.
Entegre Tanıtım Çalışmaları		X	X	Pandemi koşulları sebebiyle planlanan Bölge dışındaki tanıtım odaklı çalışmalar yapılamamıştır.	-	-
Entegre Tanıtım Çalışmaları	X				2022 yılı turizm sezonu için bölge iletişim planları uzman personelimiz eliyle hazırlanmıştır. 2022 yılı turizm tanıtım kampanyaları hazırlanmıştır. (Kastamonu Tam Sana Göre, Sinop Türkiye'nin En Mutlu Şehri)	Entegre tanıtım çalışmaları ilgili kurum ve kuruluşların eşgüdümü ve yeni tanıtım kampanyaları eliyle 2022 yılında yoğun olarak yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Odaklı Rotasal/Tematik Çalışmalar	X				2021 yılı Şehir Tanıtım ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında, İlgaz Dağı'nda, Çankırı'nın Yapraklı-İlgaz-Kurşunlu ve Çerkeş, Kastamonu'nun Araç ilçelerinde Tematik Turizm Rotalarının belirlenmesine yönelik üç farklı proje desteklenmeye kazanmış olup, projelerin uygulama süreci devam etmektedir.	2022 yılında teknik destek programı kapsamında bu alana yönelik çalışmalar yine önceliklendirilecektir. 2022 yılında bölgeye yönelik muhtelif tanıtım turları TÜRSAB üyesi tur operatörleri & seyahat acentalarına yönelik olarak tasarlanmış ve takvimlendirilmiştir.
Ajans Destekleri						
Şehir Tanıtımı ve Markalaşma SOP Kapsamındaki Mali Destekler	X				Sinop Ketten Müzesi ve İlgaz Yıldıztepe Macera Parkı güdümlü projeleri sözleşmeleri imzalanarak, uygulama süreçlerine geçilmiştir.	
Şehir Tanıtımı ve Markalaşma SOP Kapsamındaki Teknik Destekler	X				2021 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kurgulanarak, mayıs ayında ilana açılmıştır. 3, 4 ve 5. dönemlerde toplam 11 proje başvurusu başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır.	Proje uygulama süreçleri 2022 yılı ilk yarısında devam edecektir. 2022 yılında da yeni bir teknik destek programı ilan edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kaynak Verimliliği Teması Kapsamındaki Turizm Odaklı Faaliyetler			X	2021 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı'nda uygun başvuru konusu olarak belirlenmiş olmasına karşın herhangi bir başvuru gelmemiştir. Bölgenin turizm işletmelerinin öççeklerinin küçük olması dolayısı ile kaynak verimliliği temasına ilgi oluşmadığı değerlendirilmektedir.	-	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu		X			İzleme raporu oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	-

Tablo 13: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Kişi	495.122	750.000	478.316	1, 5	2023
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Geceleme	934.149	1.600.000	928.661	1, 5	2023
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Gece	1,89	2,13	1,94	1, 5	2023
4	Turist/ziyaretçilerin bölge destinasyonlarındaki (fiziki altyapıdan, yerel halk davranış ve tutumlarından, güvenlik durumundan, sosyal imkânlardan, şehir içi ve şehirlerarası ulaşımından, şehir esnafından memnuniyet vb.) ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	-	85	81,5	2, 3, 4, 5, 6	2023
5	Kastamonu ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırası	Genel Endeks Puanı	42,00	43,00	42,00	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	50	45	50		
6	Çankırı ilinin "Türkiye'nin En yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	41,30	42,30	41,30	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	52	47	52		
7	Sinop ilinin "Türkiye'nin en yaşanabilir kentleri " araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	43,60	44,60	43,60	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	42	37	42		

Tablo 14: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Yönetişim Mekanizması Sayısı	1	Adet	2	2	2021/4
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Online Geri Bildirim Sistemi Sayısı	1	Adet	1	1	2020/4
Bölge Destinasyonları İçin Hazırlanan İletişim Planı Sayısı	2.3	Adet	3	1	2023/4
Gerçekleştirilen Beklenti ve Memnuniyet Araştırmaları Sayısı	2.4	Adet	8	1	2023/4
Gerçekleştirilen Algı/İmaj Araştırmalarının Sayısı	2.5	Adet	-	-	2022/4
Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Sayısı	2.6	Adet	3	5	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Fotoğraf Arşivindeki Toplam Fotoğraf Sayısı	3.2	Adet	250	0	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi İmaj Filmi Arşivindeki Toplam Film Sayısı	3.3	Adet	4	0	2023/4
Destinasyon Tanıtım Portallarının Yıllık Kullanıcı Sayısı	3.4	Kişi	12.500	11.000	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Basılı Materyal Arşivindeki Toplam Basılı Materyal Sayısı	3.5	Adet	4	1	2023/2
Entegre Tanıtım Sistemi Kapsamında Oluşturulan Farklı Görünürlük Ürünü Sayısı	3.6	Adet	1	1	2023/3
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	3.7	Adet	2	2	2023/3
Bölge Destinasyonları Değer Haritasındaki Toplam Unsur Sayısı	3.7	Adet	145	135	2023/4
Pilot Uygulaması Geliştirilen Turist Bilgilendirme Merkezi Modeli Sayısı	3.8	Adet	1	1	2021/4
Uygulamaya Geçirilen Turist Pilot Bilgilendirme Merkezi Sayısı	3.8	Adet	1	0	2022/4
Gerçekleştirilen Tematik/ Butik Tanıtım Etkinliği Sayısı	4.1	Adet	1	1	2023/4
Destinasyon Tanıtımı/ Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4.2	Adet	2	0	2023/4
Bölge Destinasyonlarına Yönelik Gerçekleştirilen FAM Trip Sayısı	4.3	Adet	10	0	2023/4
Kültür ve Turizm Bakanlığı Kupon Eğitim Modeli ile Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	5.1	Adet	750	0	2023/2
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Örneği Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	9	4	2022/4
Kurumsallaşma Yol Haritası Danışmanlığı Sağlanan Etkinlik Sayısı	5.3	Adet	2	2	2023/4
Kalkınma Ajansları ile Gerçekleştirilen Ortak Faaliyet Sayısı	5.4	Adet	8	3	2023/4
İhtisas Üniversiteleri ile Gerçekleştirilen Ortak İş Birlikleri Sayısı	5.5	Adet	2	2	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeden UNESCO Programlarına/ Dünya Miras Listelerine Yapılan Başvuru Sayısı	6.1	Adet	-	-	2023/4
Coğrafi İşaret Tescili Alan Bölge Destinasyonlarına Özgü Yeni Ürün Sayısı	6.2	Adet	2	2	2023/4
Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olmak İçin Bölgede Kurulan Topluluk Sayısı	6.3	Adet	1	1	2023/4
Citta Slow/Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olan Bölge Destinasyonu Sayısı	6.3	Adet	-	-	2022/4
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	7.1	Adet	4	5	2023/4
Tur Operatörleri/Seyahat Acentelerince Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	7.1	Adet	1	0	2023/4
Bölgede Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Etkinlik Sayısı	7.2.	Adet	2	2	2023/4
Kamu Yatırımlarına Yönelik Fizibilite Sayısı (Turizm odaklı)	8.1	Adet	2	0	2022/4
Turizm Yatırım Ortamı Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	8.2	Adet	1	1	2023/4
Öncelikli Varış Noktalarına Yönelik Çıkan Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	9.1, 9.2, 9.3, 9.4	Adet	20	16	2023/4
Özel Sektör Yatırımlarına Altlık Oluşturacak Tematik analiz, Ön Fizibilite veya Fizibilite Sayısı	8.2, 9.4	Adet	3	2	2023/4

Tablo 15: ŞTM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Destinasyon Yönetimi Temelli Yönetişim Sistemleri Kurulması	1.	Turizm eko-sisteminin yönetimi için mutlak ihtiyaç duyulan ve Ajansımız tarafından kurulan mevcut komisyonlar dışında kilit hedefler için ek yönetim mekanizmaları kurulması planlanmıştır.	Kastamonu UNESCO Masası ve alt tematik masaları ile Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Platformu kurulmuştur. Çalışma alanlarında hazırlanan eylem planlarının yürütülmesi süreci başarıyla devam etmektedir.
2	Algı İmaj Araştırmalarının Yapılması	2.5.	2021 yılı için bu kapsamda tamamlanması öngörülen faaliyet bulunmamaktadır.	-
3	Entegre Tanıtım Sistemi Yönetimi	3.	Ajansımız tarafından kurulan çatı konseptler ile destinasyon pazarlama çalışmaları tek elden yürütülmeye başlanmıştır. SOP'un başarısı için sistemin devamlılığın sağlanması hedeflenmiştir.	Entegre tanıtım araçlarının geliştirilmesine ilişkin olarak bu dönemde 1 adet görünürlük çalışması, 1 yeni tanıtıcı materyal, 1 yeni iletişim kampanyası tasarımı gerçekleştirilmiştir.
4	UNESCO Dünya Miras Listeleri/Programları Adaylık Çalışmaları	6.1.	UNESCO Programları için 4 farklı temada çalışmaların yürütülmesi planlanmıştır.	Koordinasyonu Ajansımız tarafından sağlanan UNESCO Masası aracılığı ile çalışmalar yoğun olarak sürmektedir. *Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii Anadolu'da Ahşap Tavanlı ve Direkli Camiler seri başvuru olarak Dünya Miras Listesi ulusal adayı olarak gösterilmiştir. Alan yönetim planı tamamlanmıştır. **UNESCO Küresel Jeoparkı Ağı hazırlıkları kapsamında Kastamonu'da 11 ilçeyi kapsayan bir alanda Kastamonu Karadeniz Jeoparkı ağustos ayında kurulmuş, jeopark kurulları oluşturulmuştur. Tanıtım ve farkındalık faaliyetleri planlanmıştır. *** UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Gastronomi temasındaki başvuru hazırlıkları kapsamında 93 eylemli Eylem Planı hazırlanmış (Eylül), Odak Grup Toplantıları (Aralık) tamamlanmıştır. **** UNESCO Kürsüleri kapsamında kentin öncelikleri arasında yer alan gastronomi temasında Kastamonu Üniversitesi başvurusu hazırlanarak nisan ayında Milli Komisyona başvurusu yapılmıştır, değerlendirme aşaması devam etmektedir.
5	Citta Slow/Slow Food Platformuna Dâhil Olma Çalışmaları	6.3	2021 yılı içinde bölgemizden Citta Slow Ağı'na dahil olma potansiyeli olan ilçelerin adaylık kriterlerine uyum sürecinin ön tespit çalışmalarının yapılması planlanmıştır.	Bölgemizden Çankırı Ilgaz ve Kastamonu Daday ilçelerimizin Citta Slow kriterlerine uyum süreci ön tespit çalışmaları teknik destek projesi ile yapılmıştır. Ön kriterleri uygun olan Daday ilçemiz için başvuru sürecinin detay çalışmalarına geçilmiştir.

Tablo 16: ŞTM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	*Kilit sonuç göstergeleri arasında yer alan bölgedeki konaklama tesislerine gelişler, toplam geceleme sayılarında küresel pandemi ve bölgemizde yaşanan sel felaketi dolayısı ile beklenen gelişme olmamıştır. Buna karşılık ortalama geceleme sayılarında tüketici davranışlarındaki değişimler ile açıklanabilecek kısmi bir artış görülmüştür. Mücbir sebep olarak değerlendirilebilecek küresel ve bölgesel sorunlar dolayısı ile söz konusu sonuç göstergelerinde beklenen gelişmenin olmamasının kabul edilebilir bir sonuç olduğu değerlendirilmektedir. **"Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırasına ilişkin sonuç göstergelerinde bölge illerimiz mevcut sıra ve puanlarını korumuşlardır. ***Bununla beraber turist/ziyaretçilerin bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri 81,5 puan olarak gerçekleşmiş olup, 85 hedefine ulaşılmasına ilişkin SOP faaliyetleri devam etmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergeleri genel olarak değerlendirildiğinde 2021 yılına ilişkin hedeflerin büyük ölçüde gerçekleştiği, gerçekleşmeyenlerde ise izleyen yıllarda eksik hedeflerin tamamlanabileceği değerlendirilmektedir. Gerçekleşmede en fazla sapmaların olduğu çıktı göstergeleri küresel pandemi ve bölgemizde yaşanan sel felaketi dolayısı ile entegre tanıtım ve sahada hareketlilik beklenen faaliyetlerdir. Bu konuda maalesef beklenen hedeflere ulaşamamıştır.
İş Takvimi	SOP faaliyetleri yukarıda zikredilen mücbir sebepler dışında büyük oranda takvime uygun olarak ilerlemektedir. Bununla birlikte turizm odaklı bir SOP olmasına bağlı olarak eko-sistemdeki diğer paydaşlar ile yakın çalışma zarureti bazı faaliyetlerin hızlarını yavaşlatabilmektedir.
Eşik Noktaları	Tablo 16'da verilen eşik noktalarına ilişkin bilgiler de dikkate alındığında, kilit faaliyetlerde önemli aksamalar olmadığı değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	SOP harcama takvimine uygun olarak faaliyetler yürütülmektedir. Özellikle mücbir sebepler dolayısı ile gerçekleşmeyen faaliyetlere bağlı olarak öngörülenden daha az bütçe kullanımı olmuştur.

Tablo 17: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizmde destinasyon yönetimi odağında başlayan, akabinde şehir tanıtımı ve markalaşma bileşenleri ile genişleyen SOP çerçevesinin, Ajansın sorumluluk sahasının genişliği ve birim personelindeki sayı kısıtları birlikte değerlendirildiğinde fazla olduğu değerlendirilmektedir.	Tema ya da bölgesel bir kısıtlama ile mevcut kaynaklar çerçevesinde daha verimli yönetilebilecek bir şekilde kısıtlanabilirdi.	Kapsam
2	Performans göstergeleri arasında yalnızca Ajansın tek başına çabası ile ulaşılması mümkün olamayabilecek göstergeler bulunduğu görülmektedir.	SOP planı hazırlanırken de bu durumun farkında olduğundan herhangi bir iyileştirme bu SOP kapsamında önerilmemektedir.	Performans
3	Turizm temelli bir SOP olmasına bağlı olarak faaliyetlerin hemen hepsinde yönetim mekanizmaları aktif olarak işletildiğinden, faaliyet takviminde zaman zaman paydaşlardan kaynaklı gecikmeler yaşanmaktadır. Bu aynı zamanda SOP faaliyetlerinin performansına da etki etmektedir.	Bir bölgedeki turizm eko-sisteminin belirli hedeflere odaklanması, paydaşların kapasiteleri ve birlikte çalışma yetenekleri ile doğru orantılıdır. Paydaşların kapasite geliştirme faaliyetlerine daha fazla zaman ve kaynak ayrılması önerilmektedir.	Takvim/ Performans/ İş Birliği

2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)

Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/20/SOP/İS GUCU
Rapor Dönemi	1 Ocak – 31 Aralık 2021
SOP Bütçesi	48.115.000,00
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi amacıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını artırmayı hedeflemektedir.

Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
İş gücü Sonuç Odaklı Programı Analiz ve Raporlarının Oluşturulması	X				TR82 Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Envanter Raporu'nun saha çalışmaları tamamlanmış olup kasım ayı içerisinde yazımı tamamlanmıştır. Ayrıca, SOP faaliyetlerine ilişkin TR82 Bölgesi Kadın Kooperatifleri Mevcut Durum Analizi ile Girişimcilik Ekosisteminde Mentorlüğün Rolü ve TR82 Bölgesi Mentorluk Çalışmaları adlı rapor çalışmaları da tamamlanmıştır.	
Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni					Eylül ayında çalışmaları başlayan ulusal liselerarası girişimcilik yarışmasına TR82 Bölgesinden liselerin katılım sağlanması amacıyla programın öğretmen eğitimleri yapılmış ve programa Bölgeden 13 takımın katılımı sağlanmıştır.	Takımların uluslararası yarışma programındaki ilerleme durumu takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
<i>Çocuklarda Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması</i>	X					Blok Tabanlı Programlama Eğitimleri, TR82 Bölgesi illerinde temel eğitim düzeyinde öğrenim gören öğrencilere çevrimiçi olarak 18-20-21 Mayıs tarihlerinde verilmiştir.	
<i>Girişimcilik ve İnovasyon Kampları</i>	X					Bölge illeri üniversitelerinin Meslek Yüksekokulu öğrencilerinin katılımları ile Vocathlon University adı altında girişimcilik kampı çevrimiçi platformlardan yapılmıştır.	Vocathlon University Programı Bölge Üniversitelerindeki MYO öğrencilerine yönelik olarak devam edecektir.
<i>Vocathlon Programı</i>	X					29 Kasım – 5 Aralık tarihleri arasında temel girişimcilik eğitimleri ve bootcamp programı tamamlanmıştır. Programa bu yıl BAKKA bölgesinden takımlar da dahil edilmiştir. Toplam 14 takımda, 70 öğrenci ve 14 öğretmen yer almıştır.	Programda derece elde eden 3 takıma Teknokent ziyareti teknik gezisi gerçekleştirilecektir. Vocathlon programının daha geniş kitlelere ulaştırılması amacıyla iş birlikleri güçlendirilecektir.
<i>Mentor Havuzu</i>	X					Özel sektör paydaşları ağırlıklı olmak üzere 28-30 Haziran tarihleri arasında Online Temel Mentorluk Eğitimi verilmiştir.	
İş birliği ve Koordinasyon							
Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	X					Mesleki Eğitim ve Girişimcilik faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili paydaşların dahil olduğu toplam 4 çalışma grubu kurulmuştur. Çalışma gruplarındaki irtibat kişilerinin uluslararası hizmet alınan dernek ve vakıflarla iletişimlerinin sağlandığı bir yapı ortaya konularak faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde ilerlemesi sağlanmıştır.	Mesleki eğitim ve gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulmasına yönelik faaliyetler çerçevesinde ilgili kurumlarla iş birliği devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	X				7 Nisan 2021 tarihinde Gücüm Emeğim Platformu tanıtım toplantısında bölgedeki 9 kadın kooperatifi ve ilgili kamu kurumlarının katılımıyla bir çalıştay yapılmış ve bu kooperatiflerin dahil olduğu mutabakat metni imzalanmıştır. 16 Aralık 2021'de Gücüm Emeğim Platformu İstişare Toplantısında Gücüm Emeğim Platformu üyesi kadın kooperatiflerince TR82 Bölgesi Gücüm Emeğim Üst Birliğinin kurulması kararlaştırılmıştır. Platform üyesi kadın kooperatifleri ile sürekli görüşmeler yapılmaktadır.	Üst birlik kurulumuyla ilgili çalışmalar yürütülecektir.
Kapasite Geliştirme						
Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları			X		Kadın kooperatifleri ile yapılan saha çalışması ile eğitim ihtiyaçları ortaya konuldu. Bu çerçevede, talep edilen eğitimlere ilişkin öncelik ve önemlilik düzeyi ortaya konarak ve Ajans tarafından 2020 yılında hayata geçirilen eğitim portalının etkin kullanımının sağlanarak faaliyetin bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.	Saha çalışması ile talep edildiği ortaya çıkan eğitimlere ilişkin öncelik ve önemlilik düzeyi ortaya konarak ve Ajans tarafından 2020 yılında hayata geçirilen eğitim portalının etkin kullanımının sağlanarak faaliyetin bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
Girişimcilik Altyapısı Eğitimleri	X				Girişimcilik kültürünün ve beşerî sermayenin teknoloji (yazılım/kodlama vb.) altyapısının geliştirilmesi için Teknoloji Girişimciliği üzerine eğitimler verilmiştir. Anaokulu, ilkököl ve ortaokul düzeyinde eğitim veren toplam 140 öğretmenin temel kodlama ile ilgili yetkinlikleri kazanması sağlanmıştır.	Eğitici eğitimleri alan öğretmenlerin aldıkları eğitimlerde edindikleri bilgileri hizmet içi eğitimler ile diğer öğretmenlere aktarmaları sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Projem Var Programı	X				3 adet Proje Döngüsü Eğitimi ve 2 adet atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. İlk eğitime 107 kişi başvuru yapmış, 50 kişi katılmıştır. Eğitim sonrasında düzenlenen atölye çalışmasına 12 grup halinde 50 kişi katılmıştır. İkinci eğitime ise 23 kişi katılmıştır. Üçüncü eğitime 122 kişi başvuru yapmış, iki grup halinde eğitimler gerçekleştirilmiştir. Eğitimlere toplam katılım sayısı 60 kişi olmuştur. Eğitim sonrası atölye çalışmasına ise 8 grup halinde 30 kişi katılmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Kadın Örgütleri Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri						
<i>Fuarlara ve konferanslara katılım</i>	X				YÖREX 2021 fuarına Gücüm Emeğim Platformu'na üye olan ve fuara katılmak isteyen 8 kadın kooperatifinin katılımı stant alımı ile sağlanmıştır.	
<i>Teknik Geziler- iyi uygulama örnekleri</i>			X	SOGEP faaliyetlerinin öngörülen süreden uzun sürmesi, Gücüm Emeğim Platformu çalışmalarına öncelik verilmesi, araştırma raporu çalışmaları ve teknik gezi planlama aşamasının YÖREX Fuarının hazırlık aşaması ile çıkışması nedeniyle söz konusu faaliyet yapılamamıştır.		2022 yılında kadın kooperatiflerinin katılımıyla gerçekleştirilecek bir teknik gezi faaliyetinin yapılması önceliklendirilecektir.
Vizyon kazandırma faaliyetleri	X				16 Aralık 2021 tarihli Gücüm Emeğim Platformu İstişare Toplantısının II. Oturumunda Trendyol, Hepsiburada ve Facebook Türkiye temsilcileri ile Platform üyesi kadın kooperatifleri buluşturulmuş; dijital pazarlama ve e-ticaret	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güçüm Emeğim Platformu	X				konularına ilişkin bilgi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.	
					Platformun e-ticaret pazar yeri çalışmalarına ilişkin yasal süreç ile ilgili yapılan araştırmalar sonucunda 3 farklı alternatif belirlenmiştir. Güçüm Emeğim Platformu İstişare Toplantısında 3 farklı alternatif Platform üyesi kooperatiflerle paylaşılmış ve üst birlik örgütlenmesi kararı alınmıştır. E-ticaret Pazar yeri çalışmaları üst birlik örgütlenmesi çerçevesinde yapılacaktır. Kapasite geliştirme kapsamında gıda analizi çalışması tamamlanmıştır.	Kadın kooperatiflerinin ürün geliştirme çalışmalarının yapılması öncelikli olarak planlanmaktadır. Orta ve uzun vadede gucumemegim.com un e-ticaret sitesi olarak faaliyete geçmesi, sitenin kurulacak üst birlik tarafından istihdam edilecek nitelikli personeli eliyle yönetimi konusunda çalışmalar yapılacaktır.
Mesleki ve Teknik Eğitim Paydaşları Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri	X					
Fuarlara, yarışma ve konferanslara katılım	X				Teknofest kapsamında TR82 Bölgesi'nden başvuran takımların Teknofest yarışmalarına katılımlarında ulaşım ve konaklama desteği sağlanmıştır. MEB Robot yarışmasına katılımlarda da benzeri destek planlanmış ancak pandemi tedbirleri nedeniyle yarışma ertelenerek iptal edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Geziler- İyi Uygulama Örnekleri	X				Vocathlon University programına katılan ve dereceye giren 6 meslek yüksek okulu öğrencisinin ODTÜ ve Hacettepe Teknokentleri ve firmaları ziyaret etmeleri sağlanmıştır. 2020 Vocathlon ve 2020 Gencbiz Programına katılan ve süreçte başarılı olan Çankırı Tarım Lisesi'nden takımlardan 11 öğrenci ve 2 öğretmen tarım ve hayvancılık ile ilgili fuara katılmak ve iyi uygulama örneği özel işletmeleri ziyaret etmek için Bursa'ya götürülmüştür.	
Vizyon Kazandırma Faaliyetleri			X	SOGEP faaliyetlerinin öngörülen süreden uzun sürmesi, Vocathlon programı ve araştırma raporları ile ilgili faaliyetlere öncelik verilmesi, teknik gezi, fuar katılımı ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin planlama çalışmalarının yoğunluğu nedeniyle söz konusu faaliyet yapılamamıştır.		
Ajans Destekleri						
Ref: TR82/21/TD- Teknik Destek (Kadın ve Genç SOP)		X			Başvuru rehberi oluşturulmuş olup çağrıya çıkılamamıştır.	2022 yılında çağrıya çıkılması planlanmaktadır.
2021 SOGEP	X				Hazırlanan 12 projeden 8'i desteklenmeye hak kazanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X				İzleme raporu oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	-

2.1 İŞGÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesinde Kadın Girişimcilerin Oranı	%	15,05	20,0	16,16	1,2	2023
2	TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı	%	16,3	18,0	*	2	2023
3	TR82 Bölgesindeki kadın kooperatiflerinin toplam cirosu	TL	138.000,00 ₺	1.000.000,00 ₺	539.354,00 ₺	1	2023
4	TR82 Bölgesinde kooperatiflerde yer alan kadın üye sayısı	Kişi	128	240	238	1	2023
5	Son 3 yılda mesleki ve teknik eğitim veren kurumlara kayıt yaptıran öğrenci oranı	%	33,0	36,0	%35,65	2	2023
6	TR82 Bölgesi Genç işsizlik oranı	%	13,2	12,0	**	2	2023
7	TR82 Bölgesi kadın iş gücüne katılma oranı	%	43,5	44,5	**	2	2023

*Doğrulama kaynağı yayınlanmadığından 2021 yılı verisine ulaşılamamaktadır.

**2021 yılı için veri rapor döneminde yayınlanmamıştır.

Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik ve mesleki eğitim çalışma grubu toplantı sayısı	1.1	Adet	18	4	2023/4
Kadın örgütlenmeleri çalışma grubu toplantı sayısı	1.2	Adet	18	2	2023/4
Düzenlenen Çocuk Girişimcilik etkinliği sayısı	2.1	Adet	11	3	2023/4
Çocuklarda girişimcilik kültürünün oluşturulması etkinliklerine katılım sağlayan çocuk sayısı	2.1	Adet	440	364	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programı sayısı	2.2	Adet	3	1	2023/2
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programlarını katılım sağlayan genç sayısı	2.2	Adet	350	65	2023/2
Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon Kampı Sayısı*	2.3	Adet	11	1	2024/2
Düzenlenen girişimcilik ve inovasyon kamplarına katılım sağlayan kişi sayısı*	2.3	Adet	770	11	2024/2
Düzenlenen Vocathlon programı sayısı	2.4	Adet	3	1	2024/4
Düzenlenen Vocathlon programına katılım sağlayan öğrenci sayısı	2.4	Adet	375	70	2024/4
Düzenlenen Mentörlük eğitimi sayısı	2.5	Adet	6	1	2022/3
Düzenlenen mentörlük eğitimlerine katılım sağlayan kişi sayısı	2.5	Adet	210	23	2022/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.1	Adet	12	4	2023/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kişi sayısı	3.1	Adet	600	44	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.2	Adet	6	2	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kadın sayısı	3.2	Adet	300	54	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	3.3	Adet	3	0	2023/4
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlayan kadın sayısı	3.3	Adet	150	0	2023/4
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programı sayısı	3.4	Adet	9	7	2023/3
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programlarına katılım sağlayan kişi sayısı	3.4	Adet	300	114	2023/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	3.5	Adet	6	3	2024/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştay sayısı	3.5	Adet	6	2	2024/3

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	180	133	2024/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştaylarına katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	240	80	2024/3
Kadın örgütlerine yönelik kurulan çevrimiçi satış portalı (Gücüm Emeğim Platformu) sayısı	4.1	Adet	1	0	2023/4
Bölgede kurulan mesleki eğitim merkezi sayısı	5.1	Adet	3	0	2024/4
Bölgede kurulan girişimcilik merkezi sayısı	5.2	Adet	3	0	2024/4
Bölgede dezavantajlı (özel eğitime ihtiyaç duyan) gençlere yönelik kurulan korumalı işyeri/atölye sayısı	5.3	Adet	2	0	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik yapılacak analiz sayısı	6	Adet	9	3	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik oluşturulacak rapor sayısı	7.1	Adet	6	4	2023/4
Sözleşme imzalanan güdümlü proje sayısı	6	Adet	3	0	2024/4
Sözleşme imzalanan MDP projesi sayısı	7.2	Adet	24	0	2022/1
Sözleşme imzalanan teknik destek proje sayısı	7.3	Adet	30	0	2024/4
Sözleşme imzalanan Pilot MDP projesi sayısı	7.5	Adet	15	0	2023/2
Ortaklık kurulan dış kaynaklı fonlar proje sayısı	7.6	Adet	3	0	2024/3

*Vocathlon University programı 2021 yılında "girişimcilik ve inovasyon kampları" bileşeni kapsamında düzenlendiğinden katılımcı sayıları bu satırda işlenmiştir.

2.2 İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları

Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.1	2021 yılı için 2 ayda 1 olmak (Şubat, Nisan, Haziran, Ağustos, Ekim, Aralık) üzere toplam 6 toplantı planlanmıştır.	1 yıl içinde 2 kez (Şubat, Temmuz) yapılmıştır. Mesleki Eğitim ve Girişimcilik faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması amacıyla ilgili paydaşların dahil olduğu toplam 4 alt çalışma grubu kurulmuştur. Alt çalışma grupları eliyle faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde ilerlemesi sağlanmıştır.
2	Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.2	2021 yılı için 2 ayda 1 olmak (Şubat, Nisan, Haziran, Ağustos, Ekim, Aralık) üzere toplam 6 toplantı planlanmıştır.	1 yıl içinde 2 kez yapıldı. 7 Nisan 2021 tarihinde Gücüm Emeğim Platformu tanıtım toplantısında bölgedeki 9 kadın kooperatifi ve ilgili kamu kurumlarının katılımıyla bir çalıştay; 16 Aralık 2021'de Gücüm Emeğim Platformu İstişare Toplantısı yapılmıştır.
3	Vocathlon Programı	2.4	2021 yılı için MYO ve lise düzeyinde (Haziran ve Aralık) toplam 2 etkinlik planlanmıştır.	2 etkinlik söz konusu aylarda yapılmıştır.
4	Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	3.3	2021 yılı için 1 eğitim programı (Ekim, Kasım, Aralık) faaliyeti planlanmıştır.	Yapılmadı. Kadın kooperatifleri ile yapılan saha çalışması ile eğitim ihtiyaçları ortaya konuldu. Bu çerçevede, talep edilen eğitimlere ilişkin öncelik ve önemlilik düzeyi ortaya konarak ve Ajans tarafından 2020 yılında hayata geçirilen eğitim portalının etkin kullanımının sağlanarak faaliyetin bir sonraki yıl yapılması planlanmaktadır.
5	Girişimcilik Altyapısı Eğitimleri	3.4	2021 yılı için 3 eğitim (Temmuz, Ağustos, Eylül) planlanmıştır.	2021 yılı Ekim ve Kasım aylarında yapıldı. Girişimcilik kültürünün ve beşeri sermayenin teknoloji (yazılım/kodlama vb.) altyapısının geliştirilmesi için Teknoloji Girişimciliği üzerine eğitimler verilmiştir.
6	Projem Var Programı	3.5	2021 yılı için 2 eğitim planlanmıştır. (Şubat ve Eylül ayı)	3 adet Proje Döngüsü Eğitimi ve 2 adet atölye çalışması gerçekleştirilmiştir. Ocak, Şubat, Kasım ve Aralık aylarında tamamlanmıştır.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
7	Gücüm Emeğim Platformu	4.1	2021 yılında 1 platform kurulması planlanmıştır.	Platform kurulmuştur. Platformun e-ticaret pazar yeri çalışmalarına ilişkin yasal süreç ile ilgili yapılan araştırmalar sonucunda 3 farklı alternatif belirlenmiştir. Gücüm Emeğim Platformu İstişare Toplantısında 3 farklı alternatif Platform üyesi kooperatiflerle paylaşılmış ve üst birlik örgütlenmesi kararı alınmıştır. Platformun aktif faaliyete geçmesi için çalışmalar 2022 yılı içerisinde devam edecektir.
8	TR82 Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Envanter Raporu	6.1	2021 yılı birinci çeyrekte yapılması planlanmıştır.	2021 yılı Kasım ayında tamamlandı.
9	TR82 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Analizi	6.3	2021 yılı Nisan-Eylül döneminde yapılması planlanmıştır.	2021 yılı Kasım ayında tamamlandı.
10	KGİPG SOP Kapsamında Yapılacak Analiz, Rapor ve Plan Çalışmaları	6.5	2021 yılı tüm dönemlerde planlanmıştır.	8-9'da yer alan rapor ve analizler dışında, 2021 yılı Kasım ayında 2 rapor daha tamamlandı.
11	Mali Destek Programları (MDP)	7.2	2021 yılı için planlanmıştır.	-
12	Teknik Destekler	7.3	2021 yılı için planlanmıştır.	-

Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Örneğin, Türkiye’de ve Bölgelerde Girişimcilik Raporu artık Bölgesel düzeyde yayınlanmamaktadır. Bu nedenle, TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı skoruna ulaşamamaktadır. Kadın ve genç iş gücü istatistikleri ile ilgili veriler TÜİK veri portalında henüz (rapor döneminde) yayınlanmamıştır. MEB istatistiklerinin yayınlandığı portalda MTEGM’nin verilerinde tanımdan kaynaklı sorunlar olduğundan, doğrudan İL MEM kaynaklarından veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir. Kadın kooperatifi skorları ile ilgili de kooperatiflerin kendilerinden doğrudan veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir. Ancak, SOP temelli faaliyetlerin bu göstergelere doğrudan etkisi ölçülmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin doğrulama kaynakları Ajans Sosyal Kalkınma Birimi tarafından üretilmektedir. 6 aylık ve yıllık birim faaliyet raporlarında yer alan bilgiler ışığında takip edilebilmektedir. 2021 yılında kadınlara yönelik eğitim ve teknik gezi/iyi uygulama ziyareti faaliyetleri ile mesleki eğitim vizyon geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir. Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulmasına yönelik faaliyetler gerçekleştiriliyor olsada, özellikle meslek yüksekokulu tarafında katılım ve motivasyonun düşük olduğu gözlenmektedir. Bu durum, pandeminin de bir etkisi olsa da meslek yüksekokulu öğrencilerinin girişimcilik ve inovasyon kavramlarına ilişkin motivasyonlarının olmaması da katılımın düşük olmasını etkileyen önemli faktörlerdendir.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilememiş ancak başka aylarda gerçekleştirildiği görülen faaliyetler olduğu ortaya çıkmıştır. Bu durum, iş birliği yapılan kurumlardan (özellikle kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitelerinin düşük olmasından kaynaklanan koordine olamama, veri arşivleyememe sorunu) ve/veya birim içindeki iş yoğunluğundan kaynaklanabilmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarının gerçekleşmeleri genel olarak planlanana uygun olarak görülmektedir.
Harcama Takvimi	İş takvimindeki kaymalara bağlı olarak harcama takviminde de sapmalar meydana gelebilmektedir.

Tablo 24: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Sonuç Odaklı Program hazırlık çalışmalarında, odağa alınan konu özelindeki kapsam belirlenirken üst ölçekli planlara göre ve Bölgenin potansiyeline göre hazırlık yapılması gerekmektedir.	Kadınların ve gençlerin iş gücü potansiyelinin geliştirilmesi kapsam olarak çok geniş olduğundan spesifik olarak müdahale edilecek sektörün belirlenmesi gerekmektedir. Bu sayede, söz konusu hedef kitlenin iş gücüne katılımının artırılması amacıyla doğrudan faaliyetler planlanabilecektir.	Kapsam
2	SOP sonuç göstergelerinin üst ölçekli planlarda yer alan hedef ve stratejilere göre belirlenmesi gerekmektedir.	Daha önce belirlenen sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarında yaşanan sıkıntılar nedeniyle daha net ve doğrudan ilgili göstergelerin üst ölçekli planlardan belirlenmesi gerekmektedir. Bu sayede, her bir bileşene ilişkin faaliyetler gerçekleştirilirken hedeflenen gösterge de daha kolay dikkate alınarak planlama yapılabilecektir.	Performans

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
3	Bazı sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmada güçlük çekilmektedir.	18-24 yaş arası nüfusun girişimcilik faaliyetlerine katılım oranı hakkında Küresel Girişimcilik Monitörü çalışmasının (Yeditepe Üniversitesi) düzenli olarak yayınlanması gerekmektedir. Bu veriye her yıl düzenli olarak ulaşmak güç olduğundan SOP sonuç göstergelerinden çıkarılması önerilmektedir. Benzer şekilde doğrulama kaynaklarına Bölgesel düzeyde ulaşamayan göstergelerin de SOP YP'den çıkarılması önerilmektedir.	Performans
4	Bazı SOP bileşenlerine ait faaliyetlerin gerekliliğine ilişkin şüphelerin oluşması ve sınırlı insan kaynağı nedeniyle hayata geçirilmesinde güçlük çekilmektedir.	SOP bileşenleri ve faaliyetlerinin insan kaynağı sınırlılığı ve iş yüküne göre azaltılması önerilmektedir. Bu durum, performans açısından SOP faaliyetlerinin gerçekleşme oranlarını da etkileyeceğinden SOP bileşenlerinde revizyon önerilmektedir.	Kapsam
5	SOP faaliyetlerinin tüm bölge düzeyinde tek bir birim tarafından hayata geçirilmesinde ve koordinasyonda güçlük çekilmektedir.	SOP yönetiminin Bölge düzeyinde yapılabilmesi için illerde faaliyet gösteren yatırım destek ofisi koordinatörlüklerinin SOP bileşeni ve faaliyetlerine aktif katkı sunması önerilmektedir.	İş birliği
6	SOP hazırlık aşamasında tahayyül edilen bütçe ilerleyen dönemlerde sağlanamamaktadır.	SOP bileşeni ve faaliyetlerinin bütçeleri hakkında SOP YP'de dönemlerine göre talep edilen ödeneğin (en azından piyasa fiyatlarına göre güncel fiyatlarla) yıllık Çalışma Programı ve Bütçede yer almasının sağlanması önerilmektedir. Aksi halde, yukarıda kapsam ve performans alanlarına yönelik önerilerde de belirtildiği gibi SOP bileşenlerinde ve/veya faaliyetlerinde revizyona gidilerek faaliyetlerin azaltılması önerilmektedir.	Mali Yönetim

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

Tablo 25: YKF Kapsam Takibi

Gerçekleşme Durumu						
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Sanayi Odaklı Sektörel Analiz Çalışmaları Yürütülmesi	X			-Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi iş yükü nedeniyle yapılamamıştır. -Patlayıcı (Mermi) İmalatı Ön Fizibilitesi iptal edilmiştir. Keten İplik Üretimi Ön Fizibilitesi iş yükü nedeniyle tamamlanamamıştır. Çalışma devam etmektedir.	-Ahşap Bağlantı Elemanları İmalatı Ön Fizibilitesi -İlgaz Kamp-Karavan Alanı Ön Fizibilitesi -Ahşap Oyuncak Üretim Tesisi Ön fizibilitesi -Salep İşleme Tesisi Ön Fizibilitesi -Plywood Üretim Tesisi Ön Fizibilitesi -Endüstriyel Simbiyoz Olanakları Raporu -Ahşap Oyuncak Pazar Araştırması -Masif Ahşap Mobilya Pazar Araştırması -Modüler Ahşap Ev Üretimi Ön Fizibilitesi tamamlanmıştır.	Tamamlanmayan faaliyetler 2022'de devam edecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Rekabetçi Sektörler Programı	X				İnşaat ve müşavirlik işleri başlamıştır. İnşaat yapım aşamasındadır. Makine ekipman tedarik aşamasındadır. Teknik yardım ihalesi değerlendirme 1.aşaması tamamlanmış ve 2.değerlendirme aşaması başlayacaktır. Mal alımı ihale hazırlık süreci devam etmektedir.	Teknik yardım ihale değerlendirme 2. aşaması başlayacaktır. Mal alımı ihalesi tamamlanacaktır.
Kapasite Geliştirme						
KUZKA Sinop Girişim Atölyesi	X				Faaliyetler tamamlanmıştır.	
Dijital Dönüşüm- Sinop			X	İptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Sektörel Fuarlarda Bölge Tanıtım Çalışmalarının Yapılması	X			Pandemi nedeniyle bazı fuarlar düzenlenmemiş veya personel katılımı sağlanamamıştır.	-Yörex Fuarına (Standlı) katılım sağlanmıştır. Win Euroasia Metal İşleme Fuarına (Standsız) katılım sağlanmıştır.	
Invest in TR82 Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetlerinin Yürütülmesi	X				Faaliyetler tamamlanmıştır.	
Ajans Destekleri						
İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Geliştirilmesi Pilot MDP	X			İptal edilmiştir.		
Teknik Destek (Yönetim Danışmanlığı-Kaynak Verimliliği)	X				1.,2.,3. Dönem uygulama devam etmektedir.4.dönem değerlendirmeleri tamamlanmış ve program kapatılmıştır.	Uygulama süreci devam etmektedir. Teknik destek programı 2022'de özel sektöre yönelik devam edecektir.

4. KURUMSAL GELİŞİM

Tablo 26: Kapsam Takibi

Bilgi Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Yetenek ve Kariyer Sistemi			X	Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde yapılacak değişiklik beklenmektedir.		
İletişim Stratejisi			X	Tasarruf Tedbirleri Genelgesi nedeniyle başlatılmamıştır.		
Kapasite Geliştirme						
Ajans Yönergeleri	X				Ajans Performans Yönergesi taslağı hazırlanmış olup Bakanlığımızın bu konuda düzenleyeceği usul ve esaslar beklenmektedir.	COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamında yayınlanacak rehberlere uygun olarak acil durum yönetim planı hazırlanacaktır.
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	X				Ajans personeline yönelik 2021 Eğitim Planında öngörülen eğitimler tamamlanmıştır.	
Bilgi ve Karar Destek Sistemleri	X				Ajans faaliyet raporlama sistemi tamamlanmıştır. EBYS ve mail sunucularının Bakanlık altyapısına geçişi devam etmektedir.	KAYS Dinamik Raporlama Sisteminin Ajans kullanımına açılmasıyla KAYS üzerinde yer alan verilerin görsel raporlaması yapılacaktır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

B. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Destek hizmetlerinde görevli personelinin farklı görev tanımları nedeniyle izin, hastalık vb. durumda personel ikame edilememesi,
- Birimlerin görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda sayıca yeterli personele sahip olmaması,
- Birimlerdeki fazla iş yükünün zaman ve enerji kaybına neden olması,
- Bölgede girişimcilik kültürünün zayıf olması,
- Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması,
- Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu.

V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2021 çalışma programını belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamıştır. Son iki yıldır tüm dünyada olduğu gibi Ülkemizi de etkileyen pandemi süreci planlanan faaliyetlerin öngörülebilirliğini olumsuz etkilemiştir. Pandemi sürecine ek olarak, Kastamonu ve Sinop'ta yaşanan sel afeti Ajans faaliyetlerinin tamamlanma süresi ve gerçekleşme durumunda etkili olmuştur.

2021 yılı için çalışma programında belirlenen 55 ana faaliyetin büyük çoğunluğu tamamlanmıştır. Hiç başlanılmayan faaliyetler ise kurgulanan faaliyetlerimizin %25'ini oluşturmaktadır. Pandeminin getirdiği kısıtlara ek olarak bölgemizde yaşanan sel afeti ve merkezi yönetim bütçe payında yapılan değişiklik tamamlanamayan faaliyetlerin ana gerekçelerini oluşturmaktadır. Ayrıca, yürürlükte bulunan tasarruf tedbirleri, teknik imkansızlıklar ve personel yetersizliği nedeniyle bazı faaliyetler uygulanamaz duruma gelmiştir. Tamamlanamayan faaliyetlerin de bütçe imkanlarının el vermesi durumunda 2022 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Son yıllarda dünya genelinde yaşanan gelişmeler Ülkemizi ve dolayısıyla Bölgemizi etkilemektedir. Bu gelişmelerin oluşturduğu pozitif ve negatif dışsallıklara karşı bölgenin yönlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılarak ortaya çıkacak fırsatlardan en iyi düzeyde yararlanılması ihtiyacı bulunmaktadır. Ajansımızın orta-uzun dönemde sahiplendiği vizyon gereğince söz konusu değişimler karşısında bölgeyi yönlendirici bir misyon edinmesi kaçınılmazdır. Ancak, bütçe ve personel kısıtları nedeniyle bu fonksiyonun tam olarak yerine getirilemediği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, önümüzdeki yıllarda operasyonel faaliyetlerin azaltılarak politika geliştirici fonksiyonların artırılması, ayrıca bölge planlarının uygulama gücünün hem teori hem de pratikte geliştirilmesi gerekmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA