T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

T.C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2026 BÜTÇESİ

01 OCAK 2026

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ....3
2. BÜTÇE....4
3. EKLER....5

Tablolar

Tablo 1: Gelir Bütçesi....4
Tablo 2: Gelir Bütçesi....6
Tablo 3: Gider Bütçesi....7
Tablo 4: Personel Kadro Cetveli....8
Tablo 5: Nakit İmkanları Cetveli....8
Tablo 6: Faaliyet Grubu Bazlı Bütçe Gider Dağılımı....11

Şekiller

Şekil 1: Bütçe Gelir Dağılımı....10
Şekil 2: Bütçe Gider Dağılımı....10

1. GİRİŞ

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 15-20. maddeleri [*20. madde dâhil*] bütçeye ilişkin hükümler içermektedir. Bu hükümlerden 15. maddenin 2. fıkrasına göre, '*Bütçe, bir metin ile ekli cetvellerden oluşur. Bütçe metninde; gelir tahminleri ve bunların hukuki dayanakları, gider tahminleri, harcama yetkisinin devrine ilişkin esaslar ve parasal limitler, yedek ödenek ve kullanımına ilişkin esaslar ile bütçeye ilişkin diğer hususlara yer verilir.*'

Ayrıca, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 15. maddesinin 3. fıkrasına göre, bütçeye bağlı cetveller şunlardır:

- ✓ (A) Cetveli: Gelir tahminlerini türleri itibariyle gösterir.
- ✓ (B) Cetveli: Harcamalar için öngörülen ödenekleri gösterir.
- ✓ (C) Cetveli: Personel kadrolarını gösterir.
- ✓ (F) Cetveli: Nakit imkânları ile bu imkânlardan harcanması öngörülen tutarı gösterir.

15. maddenin 4. fıkrası ise bütçenin bir takvim yılını kapsadığını ve bütçe dışı harcama yapılamayacağını öngörmektedir. Ayrıca, Ajans Yönetim Kurulu kararı gereğince Yönetmeliğin 31. maddesinde yer alan Ertesi Yıla Geçen Yüklenme ve Gelecek Yıllara Yaygın Yüklenmeler maddesi kapsamında 2026 yılında yüklenme yapılabilmesine, taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı, ayrıca taşınmazların kiralanması konularında her bir alım, satım, kiralamada ayrı ayrı olmak üzere Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satınalma ve İhale Usul ve Esasları'nda Doğrudan Temin Usulü için belirlenen limit kadar harcama yapılabilmesi konusunda Ajans Genel Sekreteri yetkilendirilmiştir.

İşbu bütçe hazırlanırken hem yukarıda sıraladığımız hükümler dikkate alınmış, hem de ilgili yönetmeliğin 'bütçe ilkeleri' başlıklı 16. maddede sıralanan hükümlere de riayet edilmiştir. Gelir ve gider bütçelerinin hazırlanmasında söz konusu yönetmeliğin 17, 18, 19 ve 20. maddeleri göz önünde bulundurulmuştur. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenen Kalkınma Ajansları 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları dikkate alınmıştır.

Bütçe, 01 Ocak - 31 Aralık 2026 dönemini kapsamaktadır. Bütçenin hazırlanmasında söz konusu dönemi kapsayan 2026 Yılı Çalışma Programı esas alınmıştır.

2. BÜTÇE

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) 2026 yılı bütçesi, faaliyetleri net yansıtan gelir ve gider bütçesinden oluşmaktadır.

2.1. Gelir Bütçesi

Kalkınma ajanslarının gelir kalemleri, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde sıralanmıştır. Buna göre 2026 Yılı Ajans gelir bütçesi aşağıda sıralanan kalemlerden oluşmakta olup, gelir bütçesi toplam tutarı **684.514.598,58 TL** (Ön ödemeler dahil) olarak hesaplanmıştır. Bu tutarın **50 Milyon TL**'lik kısmı önceki yıllardan devreden gelirler (nakit) **21.144.000,00 TL**'lik kısmı projelere yapılan ön ödemeler, **48.400.000,00** TL'lik kısmı ise proje özel hesaplarından 2025 yılında devreden gelirlerdir.

Tablo 1: Gelir Bütçesi

GELİR KALEMLERİ	TL	YÜZDE PAY
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılacak Paylar	150.000.000,00 TL	26,55
İl Özel İdarelerinden Aktarılacak Paylar	24.388.882,35 TL	4,32
Belediyelerden Aktarılacak Paylar	29.578.284,00 TL	5,24
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılacak Paylar	803.432,23 TL	0,14
Bağış ve Yardımlar	358.200.000,00 TL	63,40
Alacaklardan Tahsilatlar	2.000.000,00 TL	0,35
Toplam	**564.970.598,58 TL**	**100,00**

2.2. Gider Bütçesi

Kalkınma ajanslarının gider bütçesi 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde sıralanmıştır. Buna göre 2026 Yılı Ajans gider bütçesi EK 2: B Cetveli – Gider Bütçesi'nde sıralanan kalemlerden oluşmakta olup, gider bütçesi toplam tutarı **684.514.598,58 TL** olarak hesaplanmıştır.

2026 yılı için öngörülemeyen ya da tahmin edilemeyen giderlerde kullanılmak üzere; gelir bütçesinin **%5**'ini aşmayacak şekilde **24.625.266,30 TL** tutarında yedek ödenek ayrılmıştır.

2.2.1. Genel Hizmetler

Genel Hizmetler; genel yönetim hizmetleri, izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri, plan, program ve proje hizmetleri, araştırma ve geliştirme hizmetleri, tanıtım ve eğitim hizmetleri olmak üzere 5 alt başlıktan oluşmaktadır. Genel Hizmetler için ayrılan tutar **206.804.266,30 TL** olup; bu tutar Ajans toplam gider bütçesinin **%30,21**'ini oluşturmaktadır.

2.2.2. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri

Ajans, 2026 yılında proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında **477.710.332,28 TL** tahsis etmekte olup bu tutar toplam gider bütçesinin **%69,79**'unu oluşturmaktadır.

3. EKLER

EK 1: A Cetveli – Gelir Bütçesi

EK 2: B Cetveli – Gider Bütçesi

EK 3: C Cetveli – Personel Kadro Cetveli

EK 4: F Cetveli – Nakit İmkanları Cetveli

EK 5: Özet Faaliyet Tablosu

EK 6: Bütçe Gelir Dağılımı

EK 7: Bütçe Gider Dağılımı

EK 1: A Cetveli – Gelir Bütçesi

Tablo 2: Gelir Bütçesi

GELİR KALEMLERİ	TL	YÜZDE PAY
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılacak Paylar	150.000.000,00 TL	26,55
İl Özel İdarelerinden Aktarılacak Paylar	24.388.882,35 TL	4,32
Belediyelerden Aktarılacak Paylar	29.578.284,00 TL	5,24
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılacak Paylar	803.432,23 TL	0,14
Bağış ve Yardımlar	358.200.000,00 TL	63,40
Alacaklardan Tahsilatlar	2.000.000,00 TL	0,35
Toplam	**564.970.598,58 TL**	**100,00**

EK 2: B Cetveli – Gider Bütçesi

Tablo 3: Gider Bütçesi

FONKS. SINIFL.		FİNANS	EKON. SINIFL.			TL	Yüzde Pay
					KALKINMA AJANSLARI		
					TR82 DÜZEY 2 BÖLGESİ		
					KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI	**684.514.598,58 TL**	**100,00**
01					**GENEL HİZMETLER**	**206.804.266,30 TL**	**30,21**
	01				**GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ**	**162.167.266,30 TL**	**23,69**
		1	**01**		**PERSONEL GİDERLERİ**	**105.652.000,00 TL**	**15,43**
				01	Personel Ücretleri	57.000.000,00 TL	8,33
				02	İhbar ve Kıdem Tazminatları	1.000,00 TL	0,00
				03	Sosyal Haklar	30.000.000,00 TL	4,38
				04	Fazla Mesailer	1.000,00 TL	0,00
				05	Ödül ve İkramiyeler	18.500.000,00 TL	2,70
				09	Diğer Ödemeler	150.000,00 TL	0,02
			02		**SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA PRİM GİDERLERİ**	**22.000.000,00 TL**	**3,21**
				01	İşsizlik Sigortası Fonuna Ödemeler	2.000.000,00 TL	0,29
				02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Ödemeler	20.000.000,00 TL	2,92
			03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**9.890.000,00 TL**	**1,44**
				02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	3.850.000,00 TL	0,56
				03	Yolluklar	75.000,00 TL	0,01
				04	Görev Giderleri	315.000,00 TL	0,05
				05	Hizmet Alımları	2.500.000,00 TL	0,37
				06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	250.000,00 TL	0,04
				07	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.900.000,00 TL	0,42
			09		**YEDEK ÖDENEKLER**	**24.625.266,30 TL**	**3,60**
				09	Yedek Ödenek	24.625.266,30 TL	3,60
	03				**PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ**	**32.536.000,00 TL**	**4,75**
			03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**32.536.000,00 TL**	**4,75**
				02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.525.000,00 TL	0,22
				03	Yolluklar	1.000.000,00 TL	0,15
				05	Hizmet Alımları	30.011.000,00 TL	4,38
	04				**ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ**	**525.000,00 TL**	**0,08**
			03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**525.000,00 TL**	**0,08**
				02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	75.000,00 TL	0,01
				05	Hizmet Alımları	450.000,00 TL	0,07
	05				**TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ**	**11.576.000,00 TL**	**1,69**
			03		**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**11.576.000,00 TL**	**1,69**
				02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.000.000,00 TL	0,15
				03	Yolluklar	400.000,00 TL	0,06
				05	Hizmet Alımları	10.176.000,00 TL	1,49
				06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00 TL	0,00
02					**PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ**	**477.710.332,28 TL**	**69,79**
	01				**PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ**	**477.710.332,28 TL**	**69,79**
			07		**SERMAYE TRANSFERLERİ**	**477.710.332,28 TL**	**69,79**
				01	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	1.000,00 TL	0,00
				03	Güdümlü Proje Destekleri	82.095.000,00 TL	11,99
				05	Faizsiz Kredi Desteği	135.000.000,00 TL	19,72
				09	Diğer Sermaye Transferleri	24.800.000,00 TL	3,62
				12	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	104.614.332,28 TL	15,28
				14	Çalışan ve Üreten Gençler Programı	50.000.000,00 TL	7,30
				30	Alternatif Destek Programları-Finansman/Faizsiz Kredi Desteği	40.000.000,00 TL	5,84
				96	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı	41.200.000,00 TL	6,02

EK 3: C Cetveli – Personel Kadro Cetveli

Tablo 4: Personel Kadro Cetveli

Genel Sekreter	Uzman Personel	Destek Personeli	Sürekli İşçi	Toplam
1	19	6	12	39

EK 4: F Cetveli – Nakit İmkanları Cetveli

Tablo 5: Nakit İmkanları Cetveli

GENEL TOPLAM	**684.514.598,58 TL**
DEVREDEN GELİRLER	**50.000.000,00 TL**
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit, 31.12.2025)	50.000.000,00 TL
ÖN ÖDEMELER	**21.144.000,00 TL**
Ön Ödemeler	21.144.000,00 TL
Proje Özel Hesapları	**48.400.000,00 TL**
SOGEP Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit, 31.12.2025)	5.000.000,00 TL
KDSP Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit, 31.12.2025)	10.400.000,00 TL
Türkiye'de Sivil Toplumun Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Önceki Yıllardan Devreden Gelirler (Nakit, 31.12.2025)	33.000.000,00 TL

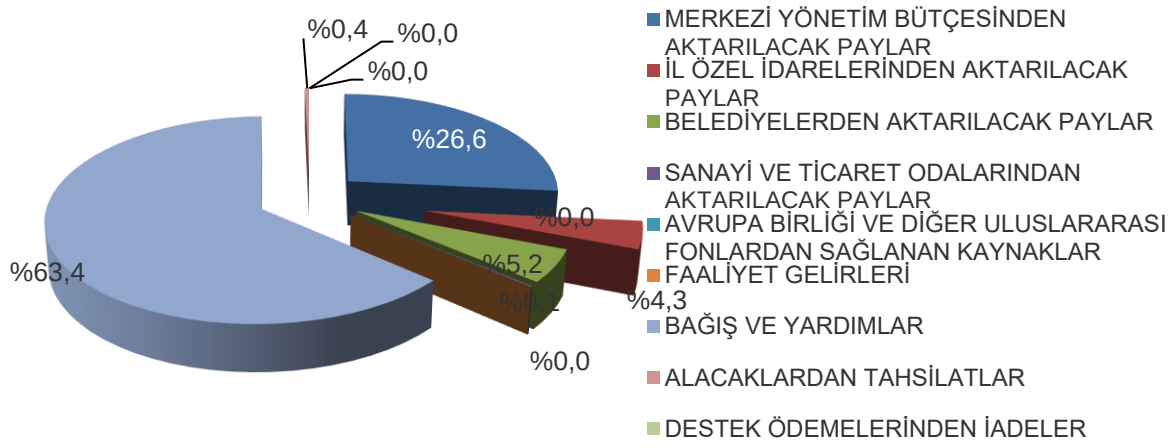
EK 5: Özet Faaliyet Tablosu

2026 YILI FAALİYETLERİ

1.	**Kurumsal Gelişim/Yönetim**
1.1	İdari Faaliyetler
1.2	Kurumsal İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi
1.3	Kurumsal İletişim/İşbirliği Faaliyetlerinin Yürütülmesi
2	**Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı**
2.1	Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri
2.2	İşbirliği ve Koordinasyon
2.3	Kapasite Geliştirme
2.4	Tanıtım ve Yatırım Destek
2.5	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler
3	**Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı**
3.1	Araştırma, Analiz ve Programlama
3.2	İşbirliği ve Koordinasyon
3.3	Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
3.4	Tanıtım ve Yatırım Destekleri
3.5	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler
4	**Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması SOP**
4.1	Araştırma, Analiz ve Programlama
4.2	İşbirliği ve Koordinasyon
4.3	Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
4.4	Tanıtım ve Yatırım Destekleri
4.5	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler
4.6	Diğer Proje ve Faaliyetler
4.7	Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri
5	**Yerel Kalkınma Fırsatları**
6	**Proje ve Faaliyet Destekleme**
6.1	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

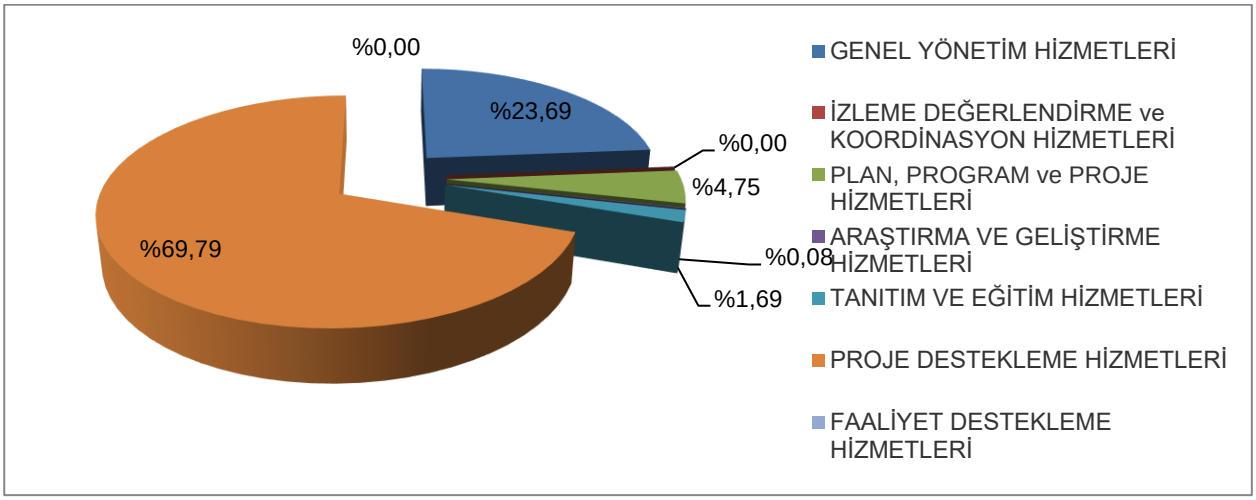
EK 6: Bütçe Gelir Dağılımı

Şekil 1: Bütçe Gelir Dağılımı



EK 7: Bütçe Gider Dağılımı

Şekil 2: Bütçe Gider Dağılımı



Tablo 6: Faaliyet Grubu Bazlı Bütçe Gider Dağılımı

Faaliyet Grubu Bazlı Bütçe Dağılımı		
Faaliyet Grubu	**TL**	**Yüzde Pay**
Kurumsal Gelişim	140.167.000,00 TL	20,48%
Yerel Kalkınma Fırsatları	401.320.332,28 TL	58,63%
Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı	62.225.000,00 TL	9,09%
Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı	12.252.000,00 TL	1,79%
Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	43.925.000,00 TL	6,42%
Yedek Ödenek	24.625.266,30 TL	3,60%
Toplam	**684.514.598,58 TL**	**100,00%**



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz

TC_KUZKA TC KUZKA tc_kuzka TC KUZKA