T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL KALKINMA HAMLESİ

T.C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

ÇALIŞMA PROGRAMI

2026

01 OCAK 2026

İçindekiler

Yönetici Özeti/Sunuş 4
1. Giriş 2
2. Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı 3
3. Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı 13
4. Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı 20
   4.1. Amaç 1 - Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi 22
   4.2. Amaç 2 - Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması 32
   4.3. Amaç 3 - Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma DeğerininArtırılması 39
5. Yerel Kalkınma Fırsatları 45
6. Kurumsal Gelişim 49
7. Sonuç ve Değerlendirme 51
8. Ekler 53

Tablolar

Tablo 1 Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri 4
Tablo 2 Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri 5
Tablo 3 Destinasyon Geliştirme SOP Faaliyet Planı ve Bütçesi 6
Tablo 4 Destinasyon Geliştirme SOP Faaliyetleri İzleme Takvimi 12
Tablo 5 Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP Çıktı Göstergeleri 14
Tablo 6 Tarım SOP Faaliyet Planı ve Bütçesi 14
Tablo 7 Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP Faaliyetleri İzleme Takvimi 19
Tablo 8 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Sonuç Göstergeleri 22
Tablo 9 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Çıktı Göstergeleri 23
Tablo 10 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Faaliyet Planı ve Bütçesi 24
Tablo 11 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Faaliyetleri İzleme Takvimi 31
Tablo 12 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Sonuç Göstergeleri 33
Tablo 13 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Çıktı Göstergeleri 33
Tablo 14 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Faaliyet Planı ve Bütçesi 34
Tablo 15 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Faaliyetleri İzleme Takvimi 38
Tablo 16 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Sonuç Göstergeleri 40
Tablo 17 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Çıktı Göstergeleri 40
Tablo 18 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Faaliyet Planı ve Bütçesi 41
Tablo 19 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Faaliyetleri İzleme Takvimi 44
Tablo 20 YKF Faaliyet Planı ve Bütçesi 45

Şekiller

Şekil 1 2024-2028 Bölge Planı Vizyon ve Stratejik Öncelikleri 2
Şekil 2 Temel Sektörlerde Bölgesel Rekabet Gücünü Artırma Stratejisi 21

Grafikler

Grafik 1 Projelerin Gerçekleşme Dönemi ve İl Bazlı Dağılımları 8
Grafik 2 Projelerin Tür Bazlı Dağılımı 8

Kısaltmalar

BAKA : Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı
BAKAP : Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı
BAKKA : Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
DOKA : Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı
DGB : Destinasyon Geliştirme Birimi
İSTKA : İstanbul Kalkınma Ajansı
JEOKAR : Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı
KAYS : Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KYB : Kurumsal Yönetim Birimi
MARKA : Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
OKA : Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
OSB : Organize Sanayi Bölgesi
RSP : Rekabetçi Sektörler Programı
SANTEK : Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu
SOGEP : Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
SOP : Sonuç Odaklı Program
STB : Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
TGA : Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı
TKB : Tarımsal Kalkınma Birimi
TRAKYAKA : Trakya Kalkınma Ajansı
TSO : Ticaret ve Sanayi Odası
TÜİK : Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB : Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
UNESCO : Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Kurumu
YDO : Yatırım Destek Ofisi
YKF : Yerel Kalkınma Fırsatları
YÖK : Yükseköğretim Kurumu

Yönetici Özeti/Sunuş

"Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak" vizyonu ile faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bugüne, TR82 Bölgesi'nde değer yaratmaya odaklanan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 2026 yılında, sonuç odaklı programlar ile daha önce belirlediği politika önceliklerini gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile 26 bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlar uygulamaktadır. Bu kapsamda 12. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı başta olmak üzere 2024-2028 yıllarını kapsayan birçok üst ölçekli plana uygun olarak hazırlan 3 sonuç odaklı program uygulanmaktadır. Destinasyon Geliştirme, Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması ile Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi başlıklarını taşıyan sonuç odaklı programlara ek olarak yerelde oluşan diğer kalkınma önceliklerine yönelik faaliyetler Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında sürdürülecektir.

Destinasyon Geliştirme: Bu sonuç odaklı program ile bölgenin turizm potansiyelinin arttırılmasına katkı sağlanması amaçlamaktadır. Yerel dinamikleri kullanarak turizm sektörünü güçlendirecek olan bu program, destinasyon yönetimi ilkelerini benimseyerek bölgenin turistik çekiciliğini artırmayı hedeflemektedir. 2026 yılında TR82 Bölgesi Turizm Master Planı doğrultusunda paydaşlarla işbirliği içerisinde altyapı iyileştirmeleri, işbirlikleri ve nitelikli analizlerle destinasyonların daha etkili bir şekilde geliştirilmesine katkı sağlanması planlanmaktadır.

Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması: İkinci sonuç odaklı program, bölgede önemli bir gelir kaynağı olan tarım sektörünü güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu program kapsamında, tarımsal üretkenliği artırmak, üretici ve yetiştirici örgütlerinin rekabet gücünü yükseltmek ve tarım sektöründeki katma değeri artırmak için stratejilerin geliştirilmesi ve buna yönelik faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır. 2026 yılında bu program kapsamda nitelikli analizlerin üretilmesi, bölgede ortak bir tarım politikası oluşturulması, tarımsal amaçlı kooperatiflerin geliştirilmesi ve SOGEP proje faaliyetlerinin yürütülmesi hedeflenmektedir.

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi: Üçüncü sonuç odaklı program, temel sektörlerde uzmanlaşmayı ve rekabetçiliği geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu program kapsamında, yerel işletmelerin ve sektörlerin küresel pazarda daha rekabetçi olmaları hedeflemektedir. 2026 yılında bu program kapsamında kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite çalışmaları, yatırımcı yönlendirme ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı faaliyetlerine ağırlık verilerek, aynı zamanda bölgedeki temel sektörlerin rekabetçiliğini artıracak stratejiler geliştirilecek ve bu kapsamda faaliyetler yürütülecektir.

Söz konusu sonuç odaklı programlar Ajansın bölgesel kalkınmaya yönelik çok boyutlu kararlılığını yansıtmaktadır. SOP faaliyetlerine ek olarak, 2026 yılında "Kurumsal Gelişim" faaliyetleri ile ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, "Yerel Kalkınma Fırsatları" faaliyetleri ile sonuç odaklı programlar dışında kalan hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Ajans, bu yeni çalışma yılında paydaşlar arası koordinasyon ve liderlik rolünü etkin kullanarak Ajans vizyonuna uygun faaliyetler yürütmeyi hedeflemektedir.

1. Giriş

Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden oluşan TR82 Düzey 2 Bölgesinde kurulu Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 25.07.2009 tarih ve 27299 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş olup faaliyetlerine 2010 yılı Ekim ayı itibarıyla başlamıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmalarını yürüten Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Kastamonu, Çankırı ve Sinop il valileri, il belediye başkanları, il genel meclis başkanları, il ticaret ve sanayi odası başkanları ve ajans genel sekreterinden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik aynı zamanda Ajansın icra organı olup çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri Genel Sekreterliğe bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan 2026 yılı Çalışma Programı, Ajansın öncelik alanlarını, faaliyetlerini ve bu faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları göstermektedir.

2026 yılı dönemini kapsayan Çalışma Programı, 12. Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi temel ilkeleri ve TR82 Düzey 2 Bölge Planı ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. 2024-2028 TR82 Düzey 2 Bölge Planı'nın vizyon ve stratejik öncelikleri Şekil 1'de yer almaktadır. Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan "Kalkınma Ajansları 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları" ile "SOP yönetim planları" çalışma programında yer alan faaliyetlerin planlamasında dikkate alınmıştır.

Ajans, SOP'lar ile belirlenmiş önceliklerine ilave olarak kadın örgütlenmeleri, genç istihdamı, yönetim danışmanlığı ve yatırım destek faaliyetlerine odaklanacak, ayrıca kalkınma ajansları teması olarak belirlenen Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme alanında da faaliyetler gerçekleştirecektir.



Şekil 1 2024-2028 Bölge Planı Vizyon ve Stratejik Öncelikleri

2. Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı'nın genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır.

Programın **özel amaçları** ise şunlardır:

1. Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması (Mekân ve faaliyetlerin özgünlüğü)
2. Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması (Ortaklıklar, iş birlikleri)
3. Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi (Girişimcilik, özel sektör)
4. Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi (Kentsel-kırsal entegrasyonu)
5. Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması (Doğal ve kültürel miras)
6. Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi (Kırsal farkındalık ve tanıtım)

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Dünya'da turizm sektörü küresel salgınlar ve iklim değişikliği tehdidi altında son yıllarda derin sarsıntılar geçirmiştir. TR82 Bölgesi büyük şehirlere yakınlığı, ulaşım kolaylığı, doğal, kültürel ve tarihi çekiciliğe sahip unsurları ve seyrek nüfus gibi avantajları ile ülkemizdeki ürün çeşitliliğine katkı sağlayacak alternatif destinasyonlar sunmaktadır. Özellikle son dönemde yapılan yatırımlar ile rekabetçi turizm unsurlarının oluşmaya başladığı bölgede Ajans, Destinasyon Geliştirme SOP'u ile kırsal turizmi ve destinasyon yönetim ilkelerini odağa alarak özgün turizm ürünleri ve alt destinasyonlar oluşturmaya, oluşan ürünleri hedef kitleye tanıtmaya, turizm ekosisteminde özel sektörün payını artıracak tedbirler almaya ve kırsal alanların kentsel alanlar ile arasındaki entegrasyonu desteklemeye yönelik müdahalelerde bulunmayı amaçlamaktadır.

Ajans, 2015 yılından itibaren sistematik olarak müdahale ettiği turizm sektörü özelinde koordinasyon kuruluşu niteliğindeki konumunu, 2025 yılında tamamlanarak yürürlüğe giren TR82 Bölgesi Turizm Master Planı ile stratejik boyuta taşımıştır. Master planın hazırlık süreci, katılımcılık esasına dayalı ve yüksek düzeyde iş birliğini önceleyen bir anlayışla yürütülmüştür. Bölgedeki kamu kurumları, yerel yönetimler, turizm sektörü temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve akademik çevrelerin katkılarıyla şekillenen süreçte, bölgeye özgü ihtiyaç ve potansiyeller dikkate alınarak 48 öncelikli proje önerisi geliştirilmiştir. Destinasyon Geliştirme SOP'unun öncelikleri ve amaçlarıyla örtüşen söz konusu projelerin hayata geçirilmesine yönelik tedbir ve çalışmalar 2026 yılından itibaren SOP dönemi sonuna kadar Destinasyon Geliştirme Birimi ana faaliyetlerinin temelini oluşturacaktır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Programın performansını ölçmek için baz alınacak sonuç göstergeleri Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1 Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Mevcut (2022)	Hedef (2028)	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar)
1	TR82 Bölgesindeki **konaklama tesislerine gelişler**	Kişi	519.188	1.000.000	Kültür ve Turizm Bakanlığı Konaklama İstatistikleri	6
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde **toplam geceleme** sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	Kültür ve Turizm Bakanlığı Konaklama İstatistikleri	6
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde **ortalama geceleme** sayıları	Gece	2,01	2,15	Kültür ve Turizm Bakanlığı Konaklama İstatistikleri	1, 2, 3
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki **ortalama memnuniyet düzeyleri**	Yüzde	81,5	85	Google Rate Destinasyon Yönetim Raporları	1, 2, 4, 5, 6
5	**Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur** Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	Ulusal Basın	2,5
6	TÜRSAB **Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur** Türü	Adet	-	3	TÜRSAB Seyahat Acente Web- Siteleri	1, 2, 3, 4, 5, 6

Programın her bir bileşeni kapsamında 2026 yılına ait çıktı göstergeleri ise Tablo 2'de yer almaktadır.

Tablo 2 Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	***Bileşen Kodu***	***Birim***	***Mevcut***	***Hedef 2026***	***Tamamlanma Dönemi***	***Doğrulama Kaynağı***
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	-	2	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	-	5	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	-	7	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	-	8	2026/4	Basın Duyuruları Ajans Faaliyet Raporu
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	-	6	2026/4	Basın Duyuruları Ajans Faaliyet Raporu
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	-	2	2026/4	Basın Duyuruları Ajans Faaliyet Raporu
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	-	4	2026/4	Basın Duyuruları Ajans Faaliyet Raporu
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	-	3	2026/4	Basın Duyuruları Ajans Faaliyet Raporu
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	-	3	2026/4	*Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)* Raporları
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	-	1	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu

d. Proje ve Faaliyetler

Tablo 3 Destinasyon Geliştirme SOP Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz ve Programlama	Pompeiopolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı	Destinasyon Geliştirme Birimi	2 ay	0
	Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm		2 ay	0
	Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi		2 ay	0
	Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu		2 ay	0
	TR82 Bölgesi Doğa ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi		2 ay	0
İş Birliği ve Koordinasyon	TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Koordinasyon ve Altyapı Hazırlık Faaliyetleri		12 ay	1.000.000
	UNESCO Masası Faaliyetleri (Kastamonu)		12 ay	0
	İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)		6 ay	0
	İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (Sinop)		12 ay	0
	Coğrafi İşaretli Ürünler Komisyonu Toplantıları (Kastamonu)		12 ay	0
	Karavanist 2026 Fuarı - İstanbul		3 gün	25.000
	Avrupa Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri Yatırım Promosyonu Turu - Almanya		3 gün	200.000
	Karavan Show Euroasia 2026 Fuarı - İstanbul		3 gün	25.000
	Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)		4 gün	0
Tanıtım ve Yatırım Destek	Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		9 ay	2.000.000
	Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri		1 ay	3.000.000
	Uluslararası Pazar- Ankara Plus Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		9 ay	2.000.000
Ajans Destekleri	Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı		12 ay	3.000.000
	Güdümlü Projeler		12 ay	30.000.000
Diğer	Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları (TR82 Bölgesi)		12 ay	1.200.000
Toplam				**42.450.000**

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz ve Programlama	Pompeiopolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı	Destinasyon Geliştirme Birimi	2 ay	0
	Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm		2 ay	0
	Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi		2 ay	0
	Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu		2 ay	0
	TR82 Bölgesi Doğa ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi		2 ay	0

En dinamik sektörler arasında yer alan turizm sektörüne müdahale eden Destinasyon Geliştirme SOP'u için, uluslararası, ulusal, bölgesel ve yerel gelişmeleri takip etmek, yorumlamak ve hızlı adaptasyon kabiliyeti göstermek müdahalelerin başarısı için büyük önem arz etmektedir. SOP, bu doğrultuda planlama, veriye dayalı proje ve faaliyetlerin kurgulanmasını önceliklendirmektedir. Bu kapsamda yürütülecek faaliyetler TR82 Bölgesi Turizm Master Planı gelecek projeleri arasında yer alan projeler özelinde planlama temelli olarak çeşitlenmektedir:

- *Pompeiopolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı*
- *Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm*
- *Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi*
- *Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu*
- *TR82 Bölgesi Doğa ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi*

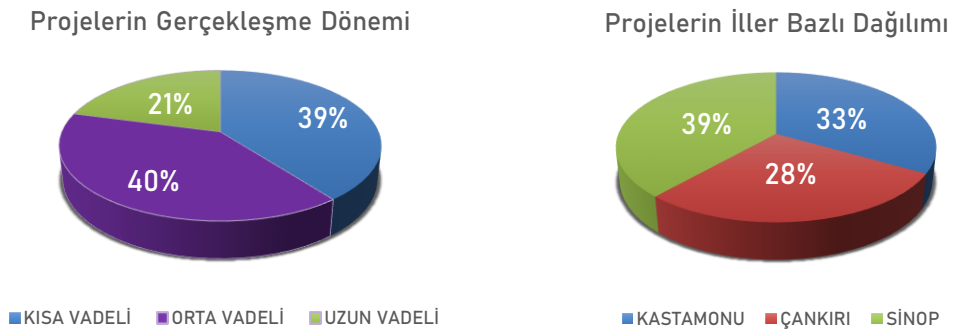
2026 yılında yapılacak araştırma ve analiz çalışmaları EK-1E tablosundan da izlenebilmektedir.

ii. İş Birliği ve Koordinasyon

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İş Birliği ve Koordinasyon	TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Koordinasyon ve Altyapı Hazırlık Faaliyetleri	Destinasyon Geliştirme Birimi	12 ay	1.000.000
	UNESCO Masası Faaliyetleri (Kastamonu)		12 ay	0
	İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)		6 ay	0
	İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (Sinop)		12 ay	0
	Coğrafi İşaretli Ürünler Komisyonu Toplantıları (Kastamonu)		12 ay	0
	Karavanist 2026 Fuarı - İstanbul		3 gün	25.000
	Avrupa Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri Yatırım Promosyonu Turu		3 gün	200.000
	Karavan Show Euroasia 2026 Fuarı - İstanbul		3 gün	25.000
	Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)		4 gün	0

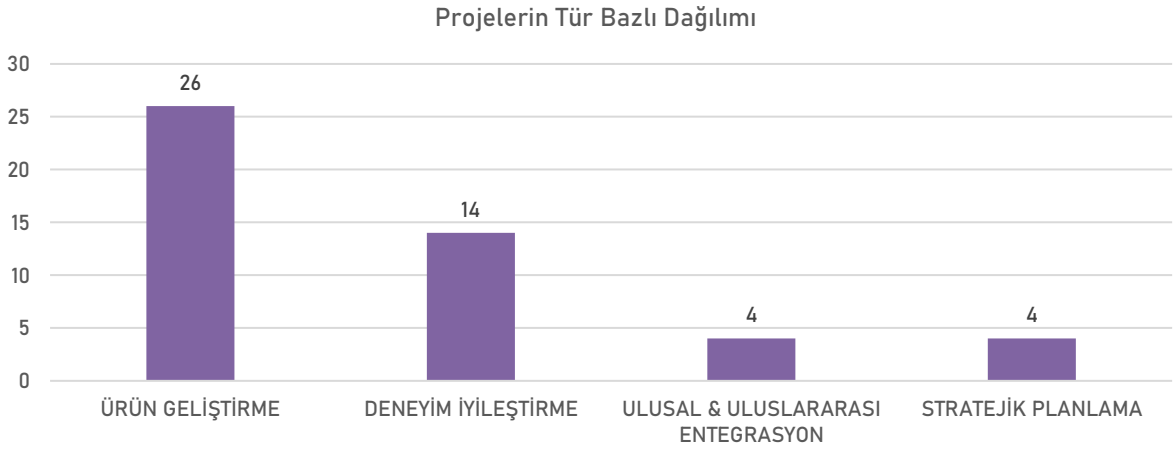
Turizm destinasyonlarında yönetim ve karar verme süreçlerine katılan, alınan kararlardan doğrudan ya da dolaylı olarak etkilenen birçok aktör yer almaktadır. Başarılı bir destinasyon yönetiminde paydaşlar arası iş birliği ve eşgüdüm oldukça önemlidir. Bu noktada Ajans, faaliyet bölgesinde yönetişim mekanizmalarını oluşturmuş ve yönetebilir bir konumdadır. 2026 yılından itibaren SOP dönemi sonuna kadar Ajans, TR82 Bölgesi Turizm Master Planı'nda belirtilen projelerle doğrudan ilgili ulusal ve yerel paydaşlar ile proje temelli iş birlikleri kurmaya odaklanacaktır:

- *Turizm Master Planı'nda bölge için öncelikli 48 projeye yer verilmiştir. Söz konusu projelerin 19'u kısa, 19'u orta ve 10'u uzun vadelidir. Projelerin il bazlı dağılımları dikkate alındığında planda Kastamonu'dan 26, Çankırı'dan 22 ve Sinop'tan 30 proje bulunmaktadır (**Hata! Başvuru kaynağı bulunamadı.**).*



Grafik 1 Projelerin Gerçekleşme Dönemi ve İl Bazlı Dağılımları

- *Gelecek projelerinin destinasyona katkısı ürün geliştirme, deneyim iyileştirme, ulusal ve uluslararası ağlara entegrasyon ve stratejik planlama olmak üzere dört ana grupta toplanmıştır (**Hata! Başvuru kaynağı bulunamadı.**):*



Grafik 2 Projelerin Tür Bazlı Dağılımı

Bununla beraber, Ajans önceki yıllarda dâhil olduğu komisyon görevlerine devam edecektir. Bu kapsamda;

- Kastamonu özelinde UNESCO Masası faaliyetlerine devam edilecek, UNESCO Dünya Mirası Mahmut Bey Camii Alan Yönetimi, UNESCO Küresel Jeoparklar Ağı Hedefi doğrultusunda Ajans kendi sorumlu ya da ortağı olduğu faaliyetleri gerçekleştirecektir.
- Sinop özelinde 2024 yılında oluşturulan ve Ajans koordinasyonunda çalışmaları sürdürülen Sinop İl Turizm Eylem Planı komisyon çalışmalarına 2026 yılında da devam edilecektir. Çalışmaların odağı Turizm Master Planı gelecek projelerinin hayata geçirilmesi olacaktır.
- Bölge illerindeki İl Turizm Tanıtma Kurulları çalışmalarına 2026 yılında da katılım sağlanmaya devam edilecektir.
- Kastamonu'da 2025 yılı itibarıyla Kastamonu Valiliği himayelerinde kurulan Coğrafi İşaretli Ürünler Komisyonu Toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında karavan turizmi temasında koordinasyon rolü verilen Ajans, bu görev çerçevesindeki çalışmalarını derinleştirmiştir. Ulusal ve uluslararası düzeyde sektör temsilcileri ile güçlü bir iş birliği ortamı oluşturulmuş, turizm yönlü başlayan müdahaleler üretim, tedarik, kamp alanı oluşturma ve yönetimi, sektörel kapasite geliştirme vb. alanlara genişletilmiştir. 2026 yılında bu alanda yapılacak çalışmalar şu şekildedir:

- *2025 yılında Ajans tarafından TÜYAP iş birliği ile çalışmaları tamamlanan "Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması" ve Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) iş birliği ile gerçekleştirilen "Karavan Sektöründe Hedef 2035 Eylem Planı Çalıştayı" sonuç raporları 2026 yılında ulusal düzeyde Karavanist (İstanbul), Karavan Show Euroasia (İstanbul) fuarlarında sunulacaktır.*

- *Bununla birlikte Avrupa karavan endüstrisinin temsilcisi konumundaki Almanya merkezli Karavan Endüstrisi Birliği (CIVD e.V.) ile önceki yıllarda tesis edilen ağ üzerinden yatırım promosyonu odaklı çalışmalar gerçekleştirilecektir. CVID ve Messe Düsseldorf iş birliği ile Almanya'nın Frankfurt ve Düsseldorf şehirlerinde yatırım promosyon toplantıları düzenlenecek, söz konusu toplantılarda yerel kalkınma hamlesi programı çerçevesinde üretim temelli iş birliği fırsatları uluslararası karavan üretici ve tedarikçiler ile paylaşılacaktır.*

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılında uygulamasına başlanan "Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları" projesinin TR82 Bölgesi'ndeki faaliyetleri Destinasyon Geliştirme Birimi koordinasyonunda yürütülecektir. Bu çerçevede 2026 yılında en az üç yayının tamamlanması hedeflenmektedir.

Ajans Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı Turizm Çalışma Grubunda Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte yer almaktadır. 2025 yılı içinde özellikle BAKKA ile Batı Karadeniz coğrafyasındaki komşuluk ve destinasyon bütünlüğü dolayısı ile farklı alanlarda çevrimiçi toplantılar gerçekleştirilmiş, görüş alışverişinde bulunulmuştur. 2026 yılında da ortak çalışmalara devam edilecektir.

SOP genelinde faaliyetlerdeki ana iş birliği kuruluşu Kültür ve Turizm Bakanlığı olacaktır. Tanıtım faaliyetlerinde Tanıtma Genel Müdürlüğü ve TGA, yatırım promosyonu ve yönlendirmede ise Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü ile iş birliğine gidilecektir. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü, Orman Genel Müdürlüğü diğer kilit iş birliği kurumları olacaktır. UNESCO programlarına ilişkin faaliyetlerde UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ile Kültür ve Turizm Bakanlığının Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü başta olmak üzere ilgili diğer paydaşlar ile yakın çalışılacaktır. Kırsal turizm odağında, özel ilgi, doğa, agro, macera ve spor, kültür turizmi alanlarında Bölgenin potansiyelinin ortaya çıkarılması, var olan unsurların geliştirilmesi, deneyim iyileştirilmesi ve destinasyon temelli tanıtım gibi birçok alanda ilgili çatı örgütler, federasyonlar ve konu uzmanları ile birlikte çalışılacaktır. Batı Karadeniz rotası Ankara hedef pazar tutundurma faaliyetlerinde ise Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ve Türkiye Rehberler Birliği (TUREB) merkez ve bölge temsil kurulları ile yakın bir şekilde çalışılacaktır. Tüm faaliyetlerde yerel kurullar, turizm hizmet ve altyapı birlikleri, ilgili bakanlıkların taşra teşkilatları, bölge kurumları, üniversiteler ve kırsalda yerel eylem grupları ile iş birlikleri kurulacaktır.

iii. Tanıtım ve Yatırım Destek

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım ve Yatırım Destek	Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	Destinasyon Geliştirme Birimi	9 ay	2.000.000
	Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri		1 ay	3.000.000
	Uluslararası Pazar- Ankara Plus Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		9 ay	2.000.000

SOP özel amaçları arasında yer alan destinasyon temelli hedef pazar seçimi ve hedef pazarlarda destinasyon ürününü konumlandırma çalışmaları çerçevesinde karma bir strateji izlenecektir. Bu yönde ulusal, uluslararası ve özel ilgi grupları odaklı hedef pazarlarda çalışmalar yapılacaktır:

- *TR82 Bölgesi destinasyonları için ulusal düzeyde öncelikli hedef pazar Ankara olup, turizm unsurlarının bu hedef pazarda konumlandırılması, Başkent Ankara'da farkındalık oluşturulmasına yönelik çalışmalara 2026 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede yıl boyunca 3 dönemde kapsamlı iletişim kampanyası yürütülecektir.*

- *TR82 Bölgesi destinasyonları için uluslararası hedef pazarlar, 2026 yılı ile birlikte Türk Havayolları (THY) tarafından hayata geçirilen Ankara Plus projesi çerçevesinde şekillenecektir. Uluslararası ziyaretçilerin havayolu ile Ankara'ya getirilmesi ve Ankara'nın, çevresindeki 16 destinasyon ile birlikte pazarlanmasını öneren bu projenin kuzey aksında Ajans, TR82 Bölgesi illerinin aktif rol almasına odaklanacaktır.*
- *2026 yılında Ajans ana yürütücü kuruluş olduğu TR82 Bölgesi'nde gerçekleştirilen kilit etkinliklere (Sinop Lakerda Festivali, Çankırı Tuz Festivali, Kastamonu Pompeiopolis Film Festivali vb.) katkı sağlayarak bu rolünü devam ettirecektir.*

iv. Ajans Destekleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Destekleri	Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı	Destinasyon Geliştirme Birimi	12 ay	3.000.000
	Güdümlü Projeler		12 ay	30.000.000

SOP'un önemli bir bileşeni de Ajansın yürüteceği proje ve faaliyet destekleme çalışmalarıdır. Destinasyon geliştirme faaliyetleri kapsamında, yerel yönetimlerin kırsal turizm çekim merkezlerinde planlama, programlama ve danışmanlık ihtiyaçlarını desteklemek üzere 2025 yılında tasarlanan Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı başarıyla uygulanmış, program kapsamında yıl boyunca 16 proje desteklenmiştir. Uygulaması devam eden projelerin bir kısmı 2026 yılının ilk yarısında tamamlanacaktır. 2026 yılında TR82 Bölgesi Turizm Master Planı'ndaki projelerin hayata geçirilmesine yönelik faaliyetleri odağına alan 2026 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı yürütülecektir. Ayrıca Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürebilirlik Programı kapsamında 2024 yılında sözleşmesi imzalanan projenin devam faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

v. Önemli Kamu Yatırımları

Ajans, 2025 yılında SOP amaçları ile örtüşen alanlarda uluslararası trendleri, ulusal politikaları ve yerelde bölgesindeki gelişmeleri, sektördeki yeni yatırımları, atıl yatırımları yakından takip ederek, makro proje önerileri oluşturma yönlü çalışmalar yürütmüştür. Bu öneriler özellikle TR82 Bölgesi Turizm Master Plan'ın projeler bölümünde (Sinop Yat Limanı, Turizm Yolları), Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programının projeler kısmında (Çavundur 4 Yıldızlı Termal Otel, Sinop Yat Limanı) kendine yer bulmuştur. 2026 yılında da aynı perspektif ile özellikle kamu kurumları ve yerel yönetimler nezdinde yönlendirme çalışmalarına devam edilecektir.

vi. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Ajans, bölgede kırsal turizmin gelişmesini temin etmek üzere dış kaynaklı fonların bölgeye getirilmesi noktasında uluslararası ortaklı projeler geliştirmeye çalışacaktır. Ulusal ve uluslararası fon kaynakları takip edilerek, TR82 Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri ve gelecek projeleri ile örtüşen alanlarda uygun hibe programlarına başvuru sahibi ya da ortak olarak dâhil olunacaktır.

vii. Diğer Proje ve Faaliyetler

Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Projesi: Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılında uygulamasına başlanan "Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları" projesinin TR82 Bölgesi'ndeki faaliyetleri Destinasyon Geliştirme Birimi koordinasyonunda yürütülecektir. Bu çerçevede 2026 yılında en az üç yayının tamamlanması hedeflenmektedir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP, 2024-2028 yıllarını kapsayacak şekilde 60 ay olarak kurgulanmıştır. 2026 yılı SOP faaliyetleri ve zaman planlaması Tablo 4'de belirtilmektedir.

f. İzleme ve Değerlendirme

SOP'un müdahalede bulunduğu turizm sektörü özelinde Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından ulusal düzeyde İl Tanıtma ve Geliştirme Programı uygulanmakta, bu çerçevede iller düzeyinde Valilikler koordinasyonunda, ilgili kilit aktörlerin katılımlarıyla oluşturulmuş İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulları bulunmaktadır. SOP faaliyetlerindeki ilerlemeler, çalışmalarda ihtiyaç duyulan iş birlikleri, eş güdüm gerektiren hususlar kurul toplantısında ele alınacaktır.

Tablo 4 Destinasyon Geliştirme SOP Faaliyetleri İzleme Takvimi

Destinasyon Geliştirme SOP Faaliyetleri (2026)	OCA	ŞUB	MAR	NİS	MAY	HAZ	TEM	AĞU	EYL	EKİ	KAS	ARA
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri												
Pompeiopolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı	■	■										
Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm							■	■				
Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi					■	■						
Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu										■	■	
TR82 Bölgesi Doğa ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi			■	■								
İş Birliği ve Koordinasyon												
TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Koordinasyon ve Altyapı Hazırlık Faaliyetleri	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
UNESCO Masası Faaliyetleri (Kastamonu)		■				■				■		
İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)					■						■	
İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (Sinop)	■			■			■			■		
Coğrafi İşaretli Ürünler Komisyonu Toplantıları (Kastamonu)						■						■
Karavanist 2026 Fuarı - İstanbul	■											
Avrupa Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri Yatırım Promosyonu Turu - Almanya				■								
Karavan Show Euroasia 2026 Fuarı - İstanbul									■			
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)			■							■		
Tanıtım ve Yatırım Destek												
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri			■	■	■	■	■	■	■			
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri								■			■	
Uluslararası Pazar- Ankara Plus Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri				■	■	■			■	■		
Ajans Destekleri												
Ref: TR82/25/TD - DG Teknik Destek	■	■	■	■	■	■	■	■	■			
Ref: TR82/26/TD - DG Teknik Destek								■	■	■	■	■
Ref: TR82/24/KDSP	■											
Güdümlü Proje Desteği		■			■			■			■	
Diğer												
Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

3. Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

Genel Amaç: TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmak

Özel Amaç(lar)

Amaç 1: Tarımsal üretimde kurumsal alt yapıyı güçlendirmek ve tarımsal örgütlenmeyi geliştirmek
Amaç 2: Sürdürülebilir tarımsal üretim ve sanayi yönetimini sağlamak
Amaç 3: TR82 Bölgesindeki üretici örgütlerini pazarlama ve tanıtım alanlarında güçlendirmek
Amaç 4: TR82 Bölgesi tarım alanlarını ve su kaynaklarını korunmak, yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını artırmak

b. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Tarım sektörü; üretim, işleme, tanıtım ve dağıtım süreçlerini kapsayan geniş bir faaliyet alanına sahiptir. Küresel ölçekte yoksulluğun azaltılması, toplumsal refahın artırılması ve 2050 yılı itibarıyla öngörülen 9,7 milyar nüfusun beslenmesi açısından stratejik öneme sahiptir. Yapılan araştırmalar, tarımın özellikle yoksul kesimlerin gelirlerini artırmada diğer sektörlere kıyasla daha etkili olduğunu göstermektedir. Tarım, küresel gayri safi yurtiçi hasılanın (GSYİH) yaklaşık %4'ünü oluşturmakta olup, az gelişmiş ülkelerde bu oran %25'in üzerinde seyretmektedir.

Beslenme, insan yaşamının temel gereksinimlerinden biri olduğundan tarımın stratejik değeri tartışmasızdır. Son dönemde küresel ölçekte yaşanan savaşlar, salgın hastalıklar ve kitlesel göç hareketleri, tarımsal üretim ile gıda güvenliğinin önemini açık biçimde ortaya koymuştur. Buna ek olarak iklim değişikliği, kuraklık, yağış düzensizlikleri ve sel gibi doğal afetler, üretim süreçlerini olumsuz etkilemekte; bu durum devletleri, tarımsal üretimi artırmaya ve gıda güvenliğini temin etmeye yönelik politikalar geliştirmeye zorunlu kılmaktadır.

TR82 Bölgesi (Kastamonu, Çankırı, Sinop), 2024 TÜİK verisine göre %36 belde-köy nüfus oranı ile Türkiye ortalamasının oldukça üzerinde yer almakta olup, bölgenin temel geçim kaynağı tarımdır. Ancak, bölgede üretimin büyük ölçüde geleneksel yöntemlerle gerçekleştirilmesi ve sınırlı ölçüde pazarlanması nedeniyle katma değer yaratma kapasitesi düşük kalmaktadır. Bölgenin bazı tarımsal ürünlerinde kalite ve bilinirlik sağlanmış olsa da, ürün çeşitliliği ve üretim hacmi sınırlıdır. Buna karşılık, geniş orman varlığı ve deniz kıyısına sahip olması bölge açısından önemli fırsatlar sunmakta olup, söz konusu potansiyelin katma değerli üretim yoluyla rekabet avantajına dönüştürülmesi mümkündür.

Kırsal kalkınma süreçlerinde tarım sektörü belirleyici bir itici güçtür. Bu bağlamda, kırsal kesimde faaliyet gösteren üretici toplulukların kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla danışmanlık, eğitim ve işbirliği temelli faaliyetlerin yürütülmesi büyük önem taşımaktadır. Sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanabilmesi için kırsal nüfusun aktif katılımı zorunludur. Tarım ekonomisi, ulusal ekonominin ayrılmaz ve stratejik bir bileşeni olarak değerlendirilmelidir.

Bu kapsamda SOP'un hedef grupları aşağıda belirtilmiştir:

- Çiftçiler
- Üretici birlikleri ve kooperatifler
- Yerel yönetimler, üniversiteler ve tarımsal alanda faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar

Programın hazırlanma sürecinde; On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi (2024-2028), Türkiye İklim Değişikliği Stratejisi (2010-2023) ve TR82 Düzey 2 Bölge Planı'nda yer alan tarımsal strateji ve hedefler esas alınmıştır. SOP, özellikle TR82 Bölge Planı'nda öne çıkan Tarımsal Üretimin ve Sanayinin Geliştirilmesi, Tarımsal Altyapının Güçlendirilmesi, Tarımsal Örgütlenmenin Yaygınlaştırılması ve Yenilikçi Uygulamaların Teşvik Edilmesi öncelikleriyle tam uyum içerisinde tasarlanmıştır.

c. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Programın her bir bileşeni kapsamında 2026 yılına ait çıktı göstergeleri ise aşağıda yer almaktadır.

Tablo 5 Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	SOP Hedef (2028)	Mevcut (2024-2025)	Hedef (2026)	Tamamlanma Dönemi	Doğrulama Kaynağı
Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	15	10	5	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	10	5	2	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3.4	20	30	10	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Ziyaret Edilen İyi Uygulama Örneği Sayısı	1.2.3.4	5	19	1	2026/4	Ajans Faaliyet raporu
Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlik Sayısı	2	5	3	1	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Rapor Analiz ve Ön Fizibilite Sayısı	2	7	9	1	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Kurumsal Kapasitesi Geliştirilen Kooperatif/Birlik Sayısı	3	6	0	2	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu
Başlatılan GPD proje sayısı	2	4	0	0	2028/4	Ajans Faaliyet Raporu
Başlatılan SOGEP Projesi Sayısı	2	12	14	3	2026/4	Ajans Faaliyet Raporu

d. Proje ve Faaliyetler

Tablo 6 Tarım SOP Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	*Faaliyet Adı*	*Sorumlusu*	*Süresi*	*Tahmini Maliyet (TL)*
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu	Tarımsal Kalkınma Birimi	9 Ay	450.000
İşbirliği ve Koordinasyon	Ortak Tarım Politikası Çalışmaları		12 Ay	100.000
	Tarımsal İhtisas OSB Faaliyetleri		12 Ay	100.000
	Ulusal Kaynakların Bölgeye Çekilmesiyle İlgili Faaliyetler		12 Ay	100.000
Kapasite Geliştirme	Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim, Danışmanlık Faaliyetleri ile Tarımsal Girişimcilik Çalışmaları		12 Ay	1.000.000
	İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri		5 Gün	250.000
Tanıtım ve Yatırım Destek	Tarımsal Amaçlı Fuarlara Katılım Sağlanması		5 Gün	1.000
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı		12 Ay	5.000.000
	Tarımsal Örgütlere Yönelik Alternatif Destek Programı (BAKAP2)		12 Ay	5.000.000
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler	Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri (SoGreen vb.)		6 Ay	1.000
	SOGEP Faaliyetleri		12 ay	1.000
Toplam				**12.003.000**

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu	Tarımsal Kalkınma Birimi	9 Ay	450.000

Analiz ve Raporlarının Oluşturulması: SOP kapsamında 2025 yılında yapılması öngörülen fizibilite, ön fizibilite ve rapor çalışmasından oluşan 3 adet çalışma tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesi'nde yayınlanmıştır. Yine 2026 yılında 1 adet rapor ve analiz çalışması yapılması planlanmaktadır. 2026 yılında yapılacak tüm araştırma ve analiz çalışmalarına EK-1E'de yer verilmiştir.

ii. İş birliği ve Koordinasyon

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İşbirliği ve Koordinasyon	Ortak Tarım Politikası Çalışmaları	Tarımsal Kalkınma Birimi	12 Ay	100.000
	Tarımsal İhtisas OSB Faaliyetleri		12 Ay	100.000
	Ulusal kaynakların bölgeye çekilmesiyle ilgili çalışmalar yapılması		12 Ay	100.000

Tarım alanında yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmaları olan kurum ve kuruluşlar ile iş birlikleri geliştirilecektir. Bu kapsamda aşağıdaki ana faaliyetler yürütülecektir:

Tarım desteği veren kurumlarla işbirliği yapılması: Hayvansal ve bitkisel üretim (bal, süt üretimi vb.), işleme, organik tarım ve akıllı tarım uygulamalarında ekipman desteği veren kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak kaynakların tarımsal strateji doğrultusunda kullanılmasını sağlanacaktır. Ajansın bu kapsamda koordinasyon ve tamamlayıcılık görevini üstlenerek SOGEP ve ajans destek programlarıyla projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Ortak Tarım Politikası çalışmaları: Tarım ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda yürüyen ve 26 bölgede oluşturulacak stratejik planda bölgemizde bu çalışmaların etkili yürütülmesi için 2025 yılında Ajans gerekli katkıyı sağlamıştır. 2026 yılında OTP çalışmalarına talep gelmesi durumunda gerekli destek verilecektir.

Tarıma Dayalı İhtisas OSB faaliyetleri: Bölgede Devrekâni Hayvancılık İhtisas OSB kurulmuş olup 2026 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Çankırı Eldivan Seracılık İhtisas OSB'nin kurulması için Ajans gerekli katkıyı vermiş ve Tarım ve Orman Bakanlığı'na OSB kurulması için başvuru yapılmasını sağlamıştır. 2026 yılında da Çankırı Eldivan Seracılık İhtisas OSB'nin kurulmasına yönelik çalışmalara gerekli katkı verilecektir. Her iki çalışmada da OSB'leri takip edilmesi ve oluşturulacak komisyonlarda görev alınması ve çalışmalara dâhil olunarak katkı sağlanması planlanmaktadır.

Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Hakkında Bölgede Bilgilendirme Çalışmaları: 2026 yılında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde bulunan paydaşların kapasitesini geliştirmeye yönelik faaliyetler yapılacaktır. Bölge için üretilecek çözümler kapsamında çalışacak ve proje yürütecek kurumların kapasitelerinin eğitim ve danışmanlık hizmetleri ile Ajans ve diğer destek mekanizmaları kullanılarak artırılması planlanmaktadır. Bu SOP uygulanırken paydaşlar ile sıkı bir iletişim ve işbirliği ağı kurulması ana amaçlardan biridir.

iii. Kapasite Geliştirme

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kapasite Geliştirme	Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim, Danışmanlık Faaliyetleri ile Tarımsal Girişimcilik Çalışmaları	Tarımsal Kalkınma Birimi	12 Ay	1.000.000
	İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri		5 gün	250.000

Tarımsal üretim birlik ve kooperatifleri için eğitim programları: 2026 yılında bölgede kurulu bulunan veya yeni kurulacak kooperatiflere ürün seçiminden, üretim planlamaya, pazarlamadan kurumsal yapı ve organizasyona kadar pek çok temel konuda mentörlük desteği, yönetim danışmanlığı ve yoğunlaştıkları alanlarda ve talep edilen diğer konularda eğitim destek verilmesi planlanmaktadır. 2026 yılında kurumsal kapasite geliştirme; eğitim, bilgi ve teknolojiye erişim; finansal kapasite, finansal okur-yazarlık ve kaynaklara erişim; ortak/üyeler arasında katılımcılık ve örgüt kültürü oluşturma; ürünlere katma değer kazandırma, pazarlama ve değer zincirini güçlendirme; hukuki ve mevzuatsal destekler; iklim değişikliği ve afetlere dirençlilik ve yeni nesil kırsal kalkınma başlıklarında eğitimler verilecektir.

Tarımsal ürünlerin markalaşması ve pazarlanmasına ilişkin danışmanlık faaliyetleri: Kooperatif, birlik ve tarımsal örgütlere yönelik Bölgede öne çıkan ve potansiyel taşıyan ürünlerin markalaşması ve pazarlanmasına yönelik tarımsal örgüt ve yapılara teknik destek kapsamında danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir. 2026 yılında iyi yönetişim ve sorunlarla baş edebilme kapasitesinin artırılması; işbirliği ve ortaklık altyapısının oluşturulması; pazarlama ve sermaye yapılarının güçlendirilmesi; gençleşme, kadın ve erkek fırsat eşitliğinin sağlanması ve dijitalleşme ve blok zincir kullanım olanaklarının araştırılması konularında danışmanlık hizmeti verilecektir.

İyi Uygulama Örneklerinin ziyaret edilmesi: 2025 ajans personellerinin kapasite ve tecrübelerinin geliştirilmesi için 3 iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiştir. 2026 yılında da kilit paydaşların etkin katılımlarıyla ulusal düzeyde 1 iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu ziyaret özellikle tarımsal öncelikler ile örtüşen ve iyi tarım uygulaması yapılan yerlere gerçekleştirilecektir.

2026 yılında düzenlenecek iyi uygulama ziyaretlerine EK-1D'de yer verilmiştir.

iv. Tanıtım ve Yatırım Destek

Faaliyet Türü	***Faaliyet Adı***	***Sorumlusu***	***Süresi***	***Tahmini Maliyet (TL)***
Tanıtım ve Yatırım Destek	Tarımsal Amaçlı Fuarlara Katılım Sağlanması	Tarımsal Kalkınma Birimi	5 Gün	1.000

Fuarlara Katılım Sağlanması*:* Tarım konusunda ulusal düzeyde fuarlara katılım sağlanarak sektördeki gelişmeler takip edilecektir. Sektördeki gelişmelerin bölge düzeyine aktarılması için çalışmalar yürütülecektir.

v. Ajans Destekleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı	Tarımsal Kalkınma Birimi	12 Ay	5.000.000
	Tarımsal Örgütlere Yönelik Alternatif Destek Programı (BAKAP2)		18 Ay	5.000.000

Teknik Destek: Paydaşlardan özellikle tarımsal üretim amaçlı kurulan kooperatif ve birlikler ile kamu kurum ve kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması ve mesleki eğitim altyapısının güçlendirilmesi için teknik destek programı ilan edilecektir.

SOGEP: 2026 yılında bölge ile ilgili SOGEP çalışmaları yürütülecektir. Projelerin alınması, ön inceleme, geliştirilmesi, Bakanlığa sunulması başarılı projelerle sözleşme imzalanma süreci ve izleme faaliyetlerinin yürütülmesi yapılacaktır.

Tarımsal Örgütlere Yönelik Alternatif Destek Programı: TR82 Bölgesi'nde yer alan Çankırı, Kastamonu ve Sinop illerinde faaliyet gösteren tarımsal kooperatif ve birliklerin, yeni nesil kırsal kalkınma yaklaşımı çerçevesinde geliştirilmesi gereken yönlerini belirlemek amacıyla hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Çalışma kapsamında, 28 Kasım 2023 tarihli ve 32383 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tarımsal Amaçlı Örgütlerin Derecelendirilmesine İlişkin Yönetmeliğin 7'nci maddesinde yer alan 24 kriter esas alınarak saha çalışmaları yürütülecektir. Saha çalışmaları sonucunda, potansiyel taşıyan tarımsal örgütlerin bu kriterler arasındaki eksik yönleri belirlenecek ve söz konusu eksikliklerin giderilmesine yönelik uygulamalar gerçekleştirilecektir.

Devam Eden Ajans Destek ve Diğer Destek Programları: 2024 yılı SOGEP ve SOGEP Anadoludakiler kapsamında toplam 9 adet projenin sözleşmeleri 2025 yılında imzalanmış ve 2026 yılında da uygulama süreci devam edecektir. 2025 yılı SOGEP kapsamında 5 proje desteklemeye hak kazanmış ve 2026 yılında bu projelerin de uygulama süreci devam edecektir.

vi. Önemli Kamu Yatırımları

SOP kapsamında tarımsal üretimi ve verimliği artıracak yeni proje tasarımları paydaş kurumlar ile geliştirecektir. Başarılı bulunan projelerin kamu yatırımına dâhil edilip edilmeyeceği tartışılarak ihtiyaç halinde Ajans tarafından fizibilite raporu hazırlanacaktır.

vii. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler	Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri (SoGreen vb.)	Tarımsal Kalkınma Birimi	3 Ay	1.000
	SOGEP Faaliyetleri		12 Ay	1.000

Ajans, çalışma alanına uygun bir şekilde AB ve diğer dış kaynaklı hibe programlarını takip edecek, geliştirdiği projeler ile bu programlara başvurarak uluslararası ortaklıklar geliştirmeye çalışacaktır. Dünya Bankası finansmanlı, hâlihazırda müzakereleri yürütülen SOGREEN programı için ön hazırlık çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca tarım konusunda çalışan kurum ve kuruluşların Avrupa'da işbirliği ve kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla programlara başvuru yapılacaktır.

viii. Diğer Proje ve Faaliyetler

SOP kapsamında bölgeye katkı sağlayabilecek projeler için 2026 yılında envanter çalışmaları yürütülecektir.

e. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tarım SOP, Ajansın uzun dönemli çalışma alanlarından biri olup, program ile 5 yıl boyunca tarımsal üretimde altyapıyı güçlendirmek ve tarımsal örgütlenmeyi geliştirmek, sürdürülebilir tarımsal üretim ve sanayi yönetimini sağlamak, TR82 Bölgesindeki üretici örgütlerini pazarlama ve tanıtım alanlarında güçlendirmek ve TR82 Bölgesi tarım alanlarını ve su kaynaklarını korunmak, yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını artırmak için gerekli olan faaliyet ve çalışmaların yapılması amaçlanmaktadır. 2026 yılında bu amaçlara ulaşabilmek için gerekli altlık çalışmaları ve organizasyonlar yapılacaktır. Ayrıca devam eden programlara ait projelerin izleme faaliyetleri sürdürülecektir.

f. İzleme ve Değerlendirme

- SOP yol haritası bir bütün olarak hayata geçirilecektir.
- SOP faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için sorumlu kurum ve kuruluş yetkilisi belirlenecektir.
- SOP yol haritasındaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için mali boyutlar değerlendirilecek, finans kaynakları belirlenecek ve sorumlu kuruluşlarca faaliyetlerin hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
- Proje faaliyetlerinin belirlenmesi, yenilenmesi, sonuçlandırılması ile ilgili takip sistemi Ajans tarafından oluşturulacaktır.
- İzleme dönemlerinde performans ölçümleri yapılacaktır.
- Her izleme dönemi sonunda, faaliyetlerden sorumlu yetkili kurum ve kuruluşlar ile Dönemsel İzleme Değerlendirme Toplantısı yapılacaktır.
- Dönemsel izleme değerlendirme toplantılarında gerçekleştirilen ve gerçekleştirilmesi hedeflenen faaliyetler hakkında riskler tanımlanacaktır.
- İzleme değerlendirme toplantılarından sonra sorumlu yetkili kurum ve kuruluşların katıldığı, faaliyetlere göre değerlendirme öncelikleri tanımlanıp risk değerlendirmesi ve hesaplaması yapılacağı Risk Değerlendirme Toplantıları düzenlenecektir.
- Faaliyetlerin hayata geçirilmesi aşamasında etkileşimli faaliyetler arasında eşgüdüm sağlanacaktır.
- Faaliyetlerin hayata geçmesinde aşamasında oluşan riskler durumlarında olağanüstü toplantılar yapılacak Alternatif Risk Düzenleme Araçları belirlenecek ve seçim yapılacaktır.
- Strateji ve Yol Haritasının dinamik koşullarla uyumlu olması ve faaliyetlerin planlanan şekilde hayata geçirilmesi, oluşan riskler karşısında seçilen risk düzenleme aracına göre geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır.

Tablo 7 Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP Faaliyetleri İzleme Takvimi

Tarım SOP Faaliyetleri	OCA	ŞUB	MAR	NİS	MAY	HAZ	TEM	AĞU	EYL	EKİ	KAS	ARA
Araştırma, Analiz ve Programlama												
Tarım Ortak Kullanım Tesisleri Fizibilite Raporu			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
İşbirliği ve Koordinasyon												
Tarım Desteği Veren Kurumlarla İşbirliği Yapılması	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tarıma Dayalı İhtisas OSB Faaliyetleri	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
OTP Çalışmalarının yürütülmesi	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Ulusal Kaynakların Bölgeye Çekilmesiyle İlgili Çalışmalar Yapılması	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri												
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim Danışmanlık ve Girişimcilik Faaliyetleri			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri					■							
Tanıtım ve Yatırım Destekleri												
Tarımsal Amaçlı Fuarlara Katılım Sağlanması (Agroexpo Tarım Fuarı, Growtech vs. Katılım)	■										■	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler												
SoGreen vb.	■	■	■	■	■							
Ajans Destekleri												
Ref: TR82/26/TD - Teknik Destek	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
SOGEP Faaliyetleri	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Tarımsal Örgütlere Yönelik Alternatif Destek Programı (BAKAP2)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
İzleme ve Değerlendirme												
SOP İzleme Faaliyetleri	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

4. Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

a. Amaç

Genel Amaç: Bölgesel rekabet gücünün arttırılması

- **Özel Amaç 1:** Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi
- **Özel Amaç 2:** Ağaç ve orman ürünleri üretiminde nitelik ve niceliğin arttırılması
- **Özel Amaç 3:** Tuz ekosistemindeki ürün ve hizmetlerin katma değerinin artırılması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile TR82 Bölgesinde su ürünleri, ağaç ve orman ürünleri ile tuz ürünleri üretiminde rekabetçiliğin ve katma değerin artırılmasına, bölgeye özgü unsurların kaynak temelli geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların ve ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. SOP içerisinde Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen sektörlerde 3 yıllık SOP süreci içerisinde değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

SOP'un ana hedef grupları aşağıdaki gibidir:

- Üretici firmalar,
- Kooperatifler,
- Özel sektör odaklı çalışan sivil toplum örgütleri,
- Üniversiteler, diğer kurum ve kuruluşlar.

Bu kapsamda yukarıda belirtilen her bir özel amaç aşağıda ayrı bölümler halinde yer almakta olup kurgulanan faaliyetler ise şekil 3'te kategorize edilerek özetlenmiştir.

Bu SOP altında yürütülen tüm faaliyetlere ilişkin ilerlemeler altı aylık dönemler halinde izlenerek sonuçları Genel Sekreterliğe, Ajans Eşgüdüm Toplantıları aracılığı ile personele, Yönetim Kurulu Toplantıları aracılığı ile kurul üyelerine, faaliyet raporlarıyla da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlanacaktır.

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

Genel Amaç: Bölgesel rekabet gücünün arttırılması

Özel Amaç 1: Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi
Özel Amaç 2: Ağaç ve orman ürünleri üretiminde nitelik ve niceliğin arttırılması
Özel Amaç 3: Tuz ekosistemindeki unsurların katma değerinin artırılması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması



Şekil 2 Temel Sektörlerde Bölgesel Rekabet Gücünü Artırma Stratejisi

4.1. Amaç 1 - Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi

a. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı" ile TR82 Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin (1) avcılık, (2) yetiştiricilik, (3) su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve (4) endüstriyel işleme alt sektörlerinin kamu, sivil toplum ve özel sektör iş birliğinde bölge/ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

Ülkemiz ve TR82 Bölgesi özelinde Sinop ili su ürünleri sektörü açısından kritik öneme sahip bir il olarak ön plana çıkmaktadır. Karadeniz'in ender doğal limanlarından biri olma özelliğini taşıyan Sinop, ülkemiz denizlerinde yapılan Türk somonu (Gökkuşağı Alabalığı) üretiminin yaklaşık olarak yüzde 34'ünü karşılamaktadır. 2024 Yılı TÜİK verilerine göre ülkemiz denizlerinde 60.686 ton Türk Somonu (Gökkuşağı Alabalığı) üretilmiş olup bu üretimin 20.540 tonu Sinop ilinde gerçekleşmiştir. Söz konusu üretim verilerinden de görüleceği üzere Sinop ili Türk Somonu üretiminde sektöre öncülük edilen bir konumdadır. Sinop Lakerdası'nın deniz ürünleri kategorisinde ilk coğrafi işaret alan ürün olması da ildeki balıkçılık kültürünün potansiyelini yansıtan önemli bir unsurdur.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı öncülüğünde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında uygulanan "Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi ise su ürünleri sektöründe ilk ortak kullanım tesisi olma özelliğine sahiptir.

Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı kapsamında su ürünleri sektöründe değer oluşturacak ve dönüşüm yaratacak şekilde üretiminin artırılması, işletme ölçeklerinin büyütülmesi, su ürünlerinde katma değerin artırılması, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesini sağlayacak projeler planlanmıştır. Ayrıca sosyo- kültürel alanda bilinç ve farkındalık oluşturulması kapsamında planlanan faaliyetler ile bölgesel olarak su ürünleri ekonomisinin gelişimine katkı sağlanması hedeflenmektedir.

b. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Programın performansını ölçmede temel alınacak sonuç göstergeleri Tablo 8'de yer almaktadır.

Tablo 8 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Sonuç Göstergeleri

Sonuç Göstergesi	Birim	Mevcut	Hedef 2026	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaçlar
Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	2	3	TOBB Sanayi Veri Tabanı Sanayi Sicil Belgesi Verileri Yatırım Teşvik Belgesi Verileri	1
Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü	TL	-	15 Milyon	Sanayi Sicil Belgesi Verileri Yatırım Teşvik Belgesi Verileri	1
Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları	TL	-	445 Milyon	Girişimci Bilgi Sistemi	1
Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	842	600	Girişimci Bilgi Sistemi Sanayi Sicil Belgesi Verileri	1
Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi	Ton	78.600	70.000	Tarım ve Orman Bakanlığı	1
Alabalık Üretim Miktarı	Ton	21.160	60.000	TÜİK	1
TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye'de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı	Yüzde	33,85	50	TÜİK	1

Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	-	80	Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu	1
Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri)	Dolar	-	750 Bin	TÜİK/TİM İhracat Birlikleri	1
Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su Ürünleri)	Adet	3	3	Firma Kapasite Raporu Sanayi Sicil Belgesi Tarım ve Orman İl Müdürlüğü	1

Programın her bir bileşeni kapsamında 2026 yılına ait çıktı göstergeleri ise Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 9 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Hedef 2026	Tamamlanma Dönemi	Doğrulama Kaynağı
Sektörel ve tematik rapor sayısı	1	Adet	3	2026	Ajans
Su Ürünleri Sektöründe Gerçekleştirilen Kamu Yatırımı	6	Adet	1	2026	Ajans
Su Ürünleri Sektörü Kapsamında Gerçekleştirilen Kamu ve STK Proje Sayısı	3	Adet	3	2026	Ajans
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	1	Adet	6	2026	Ajans
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	1	Adet	5	2026	Ajans
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	1	Adet	1	2026	Ajans
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu etkinlik sayısı	1	Adet	1	2026	Ajans
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	1	Adet	1	2026	Ajans
Yatırım promosyon etkinlikleri	1	Adet	1	2026	Ajans
Karadeniz Masası düzenlenen organizasyon/etkinlik sayısı	1	Adet	1	2026	Ajans

c. Proje ve Faaliyetler

Tablo 10 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu Su Ürünleri Artıklarından Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	700.000
İş birliği ve Koordinasyon	Bölge dışı iş birliği ve istişare ziyaretleri		12 Ay	250.000
	Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		12 Ay	250.000
	Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları		12 AY	200.000
Kapasite Geliştirme	Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri		12 Ay	200.000
Tanıtım ve Yatırım Destek	Su ürünleri sektörüne yönelik yeni sanayi ve üretim alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		12 Ay	0
	İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri		12 Ay	0
	Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi		12 Ay	0
	Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri		12 Ay	300.000
	Bölge içi saha ziyaretleri		12 Ay	0
	Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları		12 Ay	0
	Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		12 Ay	0
Ajans Destekleri	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı		12 Ay	13.200.000
Önemli Kamu Yatırımları	Kamu Yatırımlarının Takip ve İzlenmesi		12 Ay	0
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		12 Ay	0
Diğer Proje ve Faaliyetler	Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar		12 Ay	0
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İş birlikleri	Karadeniz Masası Faaliyetleri		12 Ay	500.000
Toplam				**15.600.000**

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu Su Ürünleri Artıklarının Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	700.000

Yatırım promosyon faaliyetlerini daha etkili yürütmek, proje bazlı desteklere altlık oluşturmak ve bölgedeki yatırım ortamına, ihracata ve istihdama olumlu etkiler oluşturmak üzere çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda 2026 yılında aşağıda yer alan analiz ve raporların tamamlanması planlanmaktadır;

- Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi
- Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi
- Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu
- Su Ürünleri Artıklarının Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti

Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi: Sinop ilinin mevcut sanayi yapısını, ekonomik göstergelerini ve sektörel gelişim potansiyelinin kapsamlı bir şekilde analiz edilmesi planlanmaktadır. Çalışmada; ilin üretim kapasitesi, öne çıkan sektörleri, yatırım eğilimleri, istihdam yapısı ve bölgesel rekabet avantajları değerlendirilecek; kalkınma hedefleri doğrultusunda stratejik fırsatlar ve ihtiyaç duyulan iyileştirme alanları ortaya konulacaktır. Raporun temel amacı, Sinop'un sürdürülebilir ekonomik büyümesini destekleyecek politikaların oluşturulmasına katkı sunmak, yeni yatırım kararlarına yön vermek ve ilde sanayi-ekonomi ilişkisini bütüncül bir bakış açısıyla ele alarak karar vericilere güvenilir veri temelli bir rehber sunmaktır.

Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi: Bu rapor, Türkiye'nin su ürünleri sektöründeki genel gelişim eğilimlerini ve Sinop ilinin sektörde üstleneceği rolü bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmek amacıyla hazırlanacaktır. Çalışmada; ulusal ve bölgesel üretim kapasitesi, yetiştiricilik ve avcılık faaliyetleri, işleme ve ihracat yapısı ile sektörün ekonomik katkısı sistematik biçimde analiz edilecektir. Rapor, önümüzdeki dönemde su ürünleri sektörünün karşılaşacağı fırsat ve riskleri ortaya koyarak, Sinop'un rekabet gücünü artıracak stratejik adımların belirlenmesine katkı sağlayacaktır. Böylece karar vericilere, yatırımcılara ve sektör paydaşlarına gelecek planlamalarında yol gösterecek veri temelli bir çerçeve sunulacaktır.

Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu: Bu rapor, Sinop'ta 19 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştayı"nın çıktıları doğrultusunda, sektörün teknik, ekonomik ve ticari boyutlarını bütüncül bir çerçevede değerlendirmek amacıyla hazırlanacaktır. Rapor, çalıştayda ortaya konulan görüş ve önerileri derleyerek, önümüzdeki dönemde balık yağı rafinasyon sektörünün ülkemiz ve Sinop özelinde nasıl gelişeceğine dair stratejik bir yol haritası sunacaktır. Böylece yatırımcılara, karar vericilere ve sektör paydaşlarına teknoloji seçimi, pazar konumlanması ve rekabet gücünü artırmaya yönelik somut bir rehber oluşturulacaktır.

Su Ürünleri Artıklarının Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti: Sinop'ta bulunan su ürünleri işleme tesislerinden kaynaklanan artıkların (kafa,deri, kılçık, iç organlar, pullar vb.) miktarı, kompozisyonu ve mevcut bertaraf yöntemleri analiz edilecektir. Bu artıkların, yüksek katma değerli ürünlere (örneğin; kolajen, jelatin,

kitin/kitosan, biyoaktif peptitler vb.) dönüştürülme potansiyeli bilimsel yöntemlerle tespit edilecektir. Mevcut durumda, Sinop Üniversitesi'nin laboratuvar imkanları ve akademik uzmanlığı kullanılarak, SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Depolama Şirketi'nden temin edilecek artık numuneleri üzerinde pilot analizler ve fizibilite çalışmaları yürütülecektir. Çalışmanın kapsamında, belirlenen artık tipleri için en uygun ve ekonomik dönüştürme teknolojilerinin belirlenmesi ve yeni ürün geliştirme süreçlerinin ilk aşamalarının taslağının oluşturulması planlanmaktadır.

Faaliyetin Ortakları/Paydaşları:

- Sinop Üniversitesi: (Akademik uzmanlık, laboratuvar imkanları, teknoloji geliştirme)
- SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Depolama Şirketi: (Ham madde temini, tesis verileri, sektörel bilgi)

ii. İş birliği ve Koordinasyon

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İş birliği ve Koordinasyon	Bölge dışı iş birliği ve istişare ziyaretleri	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	250.000
	Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		12 Ay	250.000
	Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları		12 Ay	200.000

Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri: SOP, Ajans stratejik öncelikleri ve ÇP faaliyetlerini destekleyecek/katkı sağlayacak yapılara (Bakanlıklar, Üniversiteler, Kalkınma Ajansları, Araştırma Kurumları, Birlik ve Kooperatifler, İşletmeler vb.) iş birliği sağlama/iş birliği ağları kurma/iyi uygulama örneklerini görme/görüşme alışverişinde bulunmaya yönelik olarak bölge dışı ziyaretler/teknik geziler/inceleme gezileri gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2026 yılında aşağıda yer alan bölge dışı kurumlara ziyaretler planlanmaktadır;

- ✓ Su Ürünleri Ulusal Birlikleri
- ✓ Tarım ve Orman Bakanlığı Su Ürünleri Genel Müdürlüğü
- ✓ Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye
- ✓ İstanbul İhracatçı Birlikleri - İstanbul Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği
- ✓ Ege İhracatçı Birlikleri - Ege Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği
- ✓ Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB)
- ✓ Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası
- ✓ Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (SUMAE)
- ✓ Adana Su Ürünleri İhtisas OSB Ziyareti
- ✓ Gıda, İçecek ve Tarım Politikaları Araştırma Merkezi
- ✓ HAUS Makina San. Tic. A.Ş. / HAUS Bilim ve İnovasyon Merkezi

Bölgede Öne Çıkan Alanlarda Etkinlik Düzenlenmesi/Etkinliklere Katılım/Katkı Sağlanması: Bölge yatırım ortamının tanıtılması, yerel firmalarla bölge dışı firmalar arasında iş birlikleri geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerde yaşanan gelişmelerin yakından takibi amacıyla yerel/ulusal/uluslararası ilgili (fuarlar, forumlar vb.) organizasyonlara katılım/katkı sağlanacaktır. Örnek etkinliklerin bazıları aşağıda yer almaktadır;

- ✓ 11. Su Ürünleri Yetiştiriciliği Çalıştayı / Akuakültür Türkiye 2026 (4 – 8 Şubat 2026 Antalya)
- ✓ Future Fish Eurasia (24 – 26 Eylül 2026 / İzmir)
- ✓ World Food Istanbul 2026 (15 – 18 Aralık 2026 / İstanbul)

- ✓ Worldef E-Ticaret Hizmetleri Fuarı (11 – 13 Haziran 2026 / İstanbul)
- ✓ Gıda İnovasyon Zirvesi 2026

Bu programlara katılım ile su ürünleri sektöründe yaşanan gelişmelerin yakından takip edilmesi, Bölge yatırım ortamının tanıtılması, yerel firmalar ile bölge dışı firmalar arasında iş birlikleri geliştirilmesi sağlanmaya çalışılacaktır.

Kalkınma Ajansları Karadeniz Masası çalışmaları faaliyetleri kapsamındaki ilk çalıştay 2024 yılında Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı başlığı altında düzenlenmiştir. 2025 yılı Kasım ayı içerisinde ise "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı"nın gerçekleştirilmesi ve bu çalıştaya ait sonuç raporunun 2026 yılı içerisinde Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanması ile birlikte söz konusu rapor sonuçlarının kamuoyuyla paylaşılması hedeflenmektedir.

Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları: TR82 Bölgesinde yer alan Su Ürünleri Birlikleri ve Kooperatifleri, Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, Üniversiteler, Ticaret ve Sanayi Odaları vb. kurumlar ile birlikte sürdürülebilir su ürünleri politikaları üreterek su ürünleri sektöründe yönetişimin sağlanması hedeflenmektedir. Söz konusu platform çalışmaları kapsamında her yıl iki toplantı yapılması planlanmaktadır. 2026 yılsonu itibarı ile su ürünleri yönetişiminin ilgili platforma bırakılması hedeflenmektedir.

Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri: 2024 yılının ilk çeyreğinde Sinop Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte kurulan "Balık Unu – Balık Yağı" çalışma grubu, insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için kritik öneme sahip olan rafinasyon işleminin ülkemizde yapılabilmesi adına gerekli araştırma altyapısının kurularak bu konuda bilgi-beceri yetilerinin geliştirilmesini ve balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının yapılmasına öncülük edilmesini öncelikli amacı olarak tanımlamıştır. Bu doğrultuda bahse konu yetkinliğe sahip bir tesisin hayata geçirilmesi için Yerel Kalkınma Hamlesi teşvik programı kapsamında çalışmalar yürütülmüş ve söz konusu teşvik programının I. Çağrı döneminde "Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi" yatırım konusu, ön başvuru alan yatırım konularından birisi olmuştur. Ayrıca bahsedilen bu çalışmalara öncülük edecek olan AR-GE faaliyetlerinin ulusal/uluslararası proje/projelere konu edilerek fon kaynağı oluşturulması hedeflenmektedir. Söz konusu çalışma grubu faaliyetlerinin sektör temsilcilerine aktarılması, olası proje ve iş birliklerinin geliştirilmesi amacı ile 2025 yılı Kasım ayı içerisinde ise "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı"nın düzenlenmesi ve bu çalıştaya ait sonuç raporunun 2026 yılı içerisinde Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanması ile birlikte söz konusu rapor sonuçlarının kamuoyuyla paylaşılması hedeflenmektedir.

Su Ürünleri Artıkları Çalışma Grubu: Bu Çalışma Grubu, su ürünleri artıklarının (kafa, deri, kılçık, iç organlar, pullar vb.) kolajen, jelatin, biyoaktif peptitler ve kitin/kitosan gibi yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülme potansiyelini araştırmayı amaçlamaktadır. Grubun stratejik hedefi, sektörün rekabet gücünü ve katma değerini sürdürülebilir bir şekilde artırmaktır. Bu doğrultuda, yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik çalışmalar yürütülecek ve bölge kalkınmasına katkı sağlayarak sektöre yeni bir vizyon kazandıracak yatırımların gerçekleşmesi hedeflenecektir.

iii. Kapasite Geliştirme

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kapasite Geliştirme	Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	200.000

Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Su Ürünleri Mühendisliği öğrencilerine eğitim verilmesi planlanmaktadır. Eğitim ile öğrencilere, su ürünleri sektörüne yönelik somut ve sürdürülebilir **yatırım projeleri** geliştirme yeteneği kazandırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, öğrenciler kendi projelerini

geliştirme sürecinde Ajans uzmanlarından ve Akademik personelden **uzman danışmanlık (mentörlük)** alarak, fikirlerini akademik ve finansal açıdan sağlam, gerçek dünya standartlarında uygulanabilir projelere dönüştürme fırsatı bulacaklardır.

Bölgede faaliyet gösteren işletmeler ile kurum ve kuruluşların bölgesel/ulusal/uluslararası fonlara program/proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirmek üzere Ajansımız tarafından eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir.

iv. Tanıtım ve Yatırım Destek

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım ve Yatırım Destek	Su ürünleri sektörüne yönelik yeni sanayi ve üretim alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	0
	İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri			0
	Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi			0
	Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri			300.000
	Bölge içi saha ziyaretleri			0
	Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları			0

Özel işletmelere, Birlik ve Kooperatiflere yönelik olarak tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır:

Su ürünleri sektörüne yönelik yeni sanayi ve üretim alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar: Yatırımcılar, yatırıma uygun sanayi parsellerini bulma konusunda ciddi zorluklar yaşamaktadır. Bölgemizde özellikle Kastamonu ve Sinop, orman alanlarının önemli bir alan kaplaması nedeniyle yatırım yeri sorunları yaşamaktadır. Bu sebeple su ürünleri sektöründe; (1) Üretim faaliyetleri kapsamında denizde ve karada (beton havuzlar ve yarı kapalı/kapalı devre sistemi) uygun alanlarının belirlenmesi, (2) Üretilen ürünlerin işlenmesine yönelik sanayi alanlarının oluşturulması hususları doğrultusunda çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamdaki faaliyetler için ilgili kurum ve kuruluşlarla (Ticaret ve Sanayi Odaları, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü vb.) iş birliği tesis edilecektir.

İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri: İşletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin arttırılmasına yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri verilecektir. Bu bağlamda Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları kullanılacaktır.

Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi: Su ürünleri sektöründe yer alan yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyen faktörler göz önünde bulundurularak bölge yatırım imkân ve fırsatlarına ilişkin toplantıve ziyaretler gerçekleştirilecektir. Ziyaretler müstakil olabileceği gibi su ürünleri sektörüne yönelik yatırımlarda etkin rol oynayan Odalar, Birlikler ve Kooperatifler gibi kurum ve kuruluşlarla da iş birliğine gidilebilecektir.

Etkinliklerde potansiyel yatırımcılara yönelik doğrudan firma ziyaretleri dışında, sektörde yer alan Birlikler ve Kooperatifler/TSO'lar gibi işletmeleri temsil eden kurum ve kuruluşlar yoluyla ulaşılmaya çalışılacaktır. Bu ziyaret ve toplantılarda su ürünleri sektörüne yönelik olarak hazırlanmış ön fizibilite raporları / sektörel ve tematik raporlar / değer zinciri analizleri vb. çalışmalar ile sektördeki yatırım fırsatlarına ilişkin tanıtım faaliyetleri de yürütülecektir.

Bölgenin yatırım imkân ve fırsatlarını yerinde göstermek ve yerel firmalarla iş birliği imkânlarını geliştirmek üzere yatırımcı heyetlerinin bölgede ağırlanması, firma eşleştirme ve sektör buluşmaları yapılacaktır.

Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri: İş ve yatırım ortamına ilişkin devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanacaktır.

Bölge içi saha ziyaretleri: Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Saha ziyaretlerinde devlet destekve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir.

Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları: Su ürünleri sektöründe tüm paydaşların farkındalığın artırılması amacıyla çalışmalar yapılacaktır.

v. Ajans Destekleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Destekleri	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 ay	13.200.000

Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı: 2026 yılı içerisinde SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. tarafından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürüttüğü Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı (KDSP) kapsamında bir yatırım projesinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Proje kapsamında, mevcut soğuk hava depolarının endüstriyel üç katlı raf sistemleriyle donatılması hedeflenmektedir. Bu sistem sayesinde depolama kapasitesi artırılacak, enerji verimliliği sağlanacak ve iş güvenliği koşulları iyileştirilecektir. Toplam 13.200.000 TL tutarında sermaye yatırım desteği ve teknik yardım talep edilmektedir. Bu tutar; raf sistemlerinin tedarik ve montajı, iş güvenliği ekipmanları, personel eğitimi ve proje yönetimi gibi kalemleri kapsamaktadır. SEANOP A.Ş., proje süresince mevcut altyapı, personel ve operasyonel yönetim katkısını sağlayarak yatırımın sürdürülebilirliğini garanti altına alacaktır. Projenin tamamlanmasıyla birlikte tesisin verimliliği ve kârlılığı artacak; bölgesel kalkınma ve yerel istihdama doğrudan katkı sağlanacaktır.

vi. Önemli Kamu Yatırımları

Bölgede su ürünleri sektörüne yönelik yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin arttırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak olası projelerin kamu yatırımına dâhil edilmesi hususu değerlendirilerek ihtiyaç halinde ilgili kurumlara uzman desteği sağlanacaktır. Ayrıca bölgede kamu yatırımlarının takip ve izlemesi yapılacaktır.

vii. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi	Sinop Yatırım Destek Ofisi	12 Ay	0

Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP): Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi teknik yardım bileşeni çerçevesinde hayata geçirilen KOBİ Destek Merkezi kapsamında işletmelerin rekabet gücünü arttırmak amacıyla üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin arttırılmasına yönelik yönetim danışmanlığı ve eğitim hizmetleri verilecektir.

viii. Diğer Proje ve Faaliyetler

Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar: Bölge kurum/kuruluşlarının ulusal/uluslararası fonlardan faydalanmasına yönelik çalışmalara destek sağlanacaktır.

d. Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri	Karadeniz Masası Faaliyetleri	Sinop Yatırım Destek Ofisi	4 Ay	500.000

Karadeniz Masası Faaliyetleri: 2022 yılında istişarelerine başlanan "Karadeniz Masası" çalışmaları kapsamında TRAKYAKA, İSTKA, MARKA, BAKKA, OKA ve DOKA ile su ürünleri sektöründe havza bazlı ortak politikalar oluşturulması, bu politikaların yürütülmesi ve geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yürütülecektir.

2024 yılında ilki düzenlenen Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı birkaç açıdan önemlidir. Öncelikli olarak Karadeniz Masası Faaliyetleri kapsamında düzenlenmiş olan ilk etkinliktir. Su ürünleri sektörü ve Karadeniz su ürünleri ekosistemi açısından değerlendirildiğinde ise Ajansları bu sektör ve coğrafyada beraber hareket ettikleri ilk çalışmalardan bir tanesidir. İlki başarılı bir şekilde gerçekleştirilen çalıştayın sonuç raporu Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanmış olup rapor içeriği doğrultusunda gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Tablo 11 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-1 Faaliyetleri İzleme Takvimi

Rekabet SOP Amaç 1 – Su Ürünleri Ekos. Geliş. Faaliyetleri	OCA	ŞUB	MAR	NİS	MAY	HAZ	TEM	AĞU	EYL	EKİ	KAS	ARA
Araştırma, Analiz ve Programlama												
Sektörel ve Tematik Rapor Çalışmaları (Su Ürünleri)												
İşbirliği ve Koordinasyon												
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri												
Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/etkinliklere katılım/katkı sağlanması												
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları												
Kapasite Geliştirme												
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri												
Tanıtım ve Yatırım Destekleri												
Su ürünleri sektörüne yönelik yeni sanayi ve üretim alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar												
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri												
Yönetim Danışmanlığı Seminerleri												
Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi												
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri												
Bölge İçi Saha Ziyaretleri												
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları												
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri												
Önemli Kamu Yatırımları												
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi												
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler												
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)												
KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri												
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı												
Diğer Proje ve Faaliyetler												
Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar												
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri												
Karadeniz Masası faaliyetleri												
İzleme ve Değerlendirme												
SOP İzleme Faaliyetleri												

4.2. Amaç 2 - Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması

a. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ormancılık faaliyetleri sonucu, oduna dayalı orman ürünleri olarak nitelenen tomruk, tel direği, maden direği, sanayi odunu, kâğıtlık odun, lif-yonga odunu, sırık, çubuk ve yakacak odun gibi orman ürünleri elde edilmekte ve bu ürünler; inşaat, mobilya, maden, lif ve yonga levha, kâğıt sektörleri ile ahşaba dayalı diğer sektörlerde kullanılmaktadır. Zengin biyolojik çeşitliliğe sahip olan ormanlarımız odun dışı orman ürünleri bakımından da önemli bir potansiyele sahiptir.

Ormancılıkla bağlantı sektörler gerek işyeri sayısı gerekse çalışan sayısı bakımından TR82 Bölgesi için önemli olmakla birlikte Kastamonu ekonomisi içerisinde çok daha önemli bir paya sahiptir. Ormancılıkla bağlantılı imalat gruplarının tüm imalat içindeki payına bakıldığında bu durum daha net bir şekilde görülebilmektedir. Kastamonu ağaç panel endüstrisinin önemli işletmelerine (Kastamonu Entegre, Kronospan-SFC Kastamonu) ev sahipliği yapmaktadır. Tosya ilçesi Türkiye kapı sektörünün önemli üretim merkezleri arasında yer almaktadır.

Kastamonu ormanlarının çok zengin biyolojik çeşitliliği zengin odun dışı orman ürünleri (ODOÜ) kaynaklarının yer almasına imkân sağlamaktadır. Ancak, ODOÜ kaynaklarına verilen önem ile bu alandaki kurumsal kapasite yeterli değildir. Bölgede, ODOÜ kapsamında birçok ürün elde edilmekte fakat bu ürünler ekonomik açıdan değerlendirilememektedir.

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ile TR82 Bölgesi'nde ağaç ve orman ürünleri üretiminde katma değerin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların arttırılması, ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen ağaç ve orman ürünleri sektöründe değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

b. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Programın performansını ölçmede baz alınacak sonuç göstergeleri Tablo 12'de yer almaktadır.

Tablo 12 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Sonuç Göstergeleri

Sonuç Göstergesi	Birim	Mevcut	Hedef 2026	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaçlar
Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	Teşvik Verileri	2
Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10 Milyon	Teşvik Verileri	2
Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	Girişimci Bilgi Sistemi	2
Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	Girişimci Bilgi Sistemi	2
Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	130,8 Milyon	200 Milyon	Girişimci Bilgi Sistemi	2
Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı hektar büyüklüğü	Ha	459,61	659,61	OSBÜK	2
Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	Ajans Faaliyet Raporu	2

Programın her bir bileşeni kapsamında 2026 yılına ait çıktı göstergeleri ise Tablo 13'te yer almaktadır.

Tablo 13 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Hedef 2026	Tamamlanma Dönemi	Doğrulama Kaynağı
Sektörel ve tematik raporu sayısı	2	Adet	3	2026	Ajans
Ön fizibilite rapor sayısı	2	Adet	1	2026	Ajans
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	1	2026	Ajans
Düzenlenen/katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	2	2026	Ajans
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılmasına yönelik eğitim/ bilgilendirme/danışmanlık sayısı	2	Adet	1	2026	Ajans
Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yatırım promosyon etkinlikleri	2	Adet	1	2026	Ajans
SOP kapsamında uygulanan teknik destek programı sayısı	2	Adet	1	2026	Ajans

c. Proje ve Faaliyetler

Tablo 14 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz, Programlama	Takviye Edici Gıda Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması KOBİ İhtiyaç Analizi Tıbbi Aromatik Bitki Ekstraksiyon Tesisi Ön fizibilite Raporu Çam Uçucu Yağı Verim Analizi	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	9 ay	75.000
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri		1 ay	100.000
	Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		2 ay	250.000
Kapasite Geliştirme	Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri		1 ay	50.000
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar		Yıl boyu	150.000
	Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi		Yıl boyu	0
	Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		Yıl boyu	0
	Bölge İçi Saha Ziyaretleri		Yıl boyu	0
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı (YDO'lar)		12 ay	10.000.000
	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı		12 ay	15.000.000
Önemli Kamu Yatırımları	Kamu Yatırımlarının Takip ve İzlenmesi		1 ay	0
Diğer Proje ve Faaliyetler	Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları		3 ay	250.000
Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri	Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı		2 ay	300.000
Toplam				**26.175.000**

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz, Programlama	Takviye Edici Gıda Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması KOBİ İhtiyaç Analizi Tıbbi Aromatik Bitki Ekstraksiyon Tesisi Ön Fizibilite Raporu Çam Uçucu Yağı Verim Analizi	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	9 ay	75.000

Yatırım promosyon faaliyetlerini daha etkili yürütmek, proje bazlı desteklere altlık oluşturmak bölgedeki yatırım ortamına, ihracata ve istihdama olumlu etkiler oluşturmak üzere değer zinciri/sektörel/tematik

analizler, ön fizibilite çalışmaları/dış ticaret hedef pazar araştırmaları yapılacaktır. Bu kapsamda aşağıda yer alan çalışmaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır:

- ✓ Takviye Edici Gıda Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması
- ✓ KOBİ İhtiyaç Analizi
- ✓ Tıbbi Aromatik Bitki Ekstraksiyon Tesisi Ön fizibilite Raporu
- ✓ Çam Uçucu Yağı Verim Analizi

ii. İş birliği ve Koordinasyon

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	1 ay	100.000
	Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		2 ay	250.000

Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri: SOP, Ajans stratejik öncelikleri ve ÇP faaliyetlerini destekleyecek/katkı sağlayacak yapılarla (Üniversiteler, araştırma kurumları, bakanlıklar, küme dernekleri, bölge dışı ticaret ve sanayi odaları, işadamı dernekleri, işletmeler vb.) işbirliği sağlama/işbirliği ağları kurma/iyi uygulama örneklerini görme/görüşme alışverişinde bulunmaya yönelik olarak bölge dışı ziyaretler/teknik geziler/inceleme gezileri gerçekleştirilecektir. Örnek etkinliklerin bazıları aşağıda yer almaktadır;

- ✓ Odun dışı orman ürünleri teknik gezisi

Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/etkinliklere katılım/katkı sağlanması: Bölge yatırım ortamının tanıtılması, yerel firmalarla bölge dışı firmalar arasında iş birlikleri geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerde yaşanangelişmelerin yakından takibi amacıyla yerel/ulusal/uluslararası ilgili (fuarlar, forumlar vb.) organizasyonlara katılım/katkı sağlanacaktır. Örnek etkinliklerin bazıları aşağıda yer almaktadır;

- ✓ Yapı, İnşaat Malzemeleri ve Teknolojileri Fuarı
- ✓ Uluslararası Özel, Spesifik Kimyasallar, Genel Kimyasallar, Petrokimyasallar, Laboratuvar ve Üretim Teknolojileri Fuarı - Turkchem

iii. Kapasite Geliştirme

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kapasite Geliştirme	Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	2 ay	50.000

TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşların program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılması; Bölgede faaliyet gösteren işletmeler ile kurum ve kuruluşların bölgesel/ulusal/uluslararası fonlara program/proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirmek üzere eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir. Beşerî sermayeye ve sektörel/tematik ağ oluşturma çabalarına katkıda bulunmak üzere bilgi ve tecrübe paylaşımını sağlayacak, uluslararası ağlara katılıma yönelik proje (AB projeleri vb.) hazırlama çalışmaları desteklenecektir.

iv. Tanıtım ve Yatırım Destek

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	Yıl boyu	150.000
	Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi			0
	Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri			0
	Bölge İçi Saha Ziyaretleri			0

Özel işletmelere ve sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak yatırım destek ve yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır;

Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar: Yatırımcılar, yatırıma uygun sanayi parsellerini bulma konusunda ciddi zorluklar yaşamaktadır. Bölgemizde özellikle Kastamonu'da orman alanlarının önemli bir alan kaplaması nedeniyle yatırım yeri sorunları yaşamaktadır. Bu kapsamda başta OSB'ler olmak üzere planlı sanayi alanlarının oluşturulması konusunda ilgili kurum ve kuruluşlara (Ticaret ve Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü vb.) teknik destek sağlanacaktır. Bu kapsamda Kastamonu'da Araç-İhsangazi arasında OSB kurulması ve Ağlı ilçesinde orman ihtisas OSB kurulmasına yönelik hazırlık çalışmalarına teknik destek sağlanması planlanmaktadır.

Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi: Sektör dernekleri, OSB'ler, TSO'lar gibi işletmeleri temsil eden kurum ve kuruluşlar tarafından talep edilmesi durumunda bölge yatırım imkân ve fırsatlarına ilişkin toplantı ve ziyaretler gerçekleştirilecek, ön fizibilite raporları hazırlanmış yatırım fırsatlarına ilişkin tanıtım faaliyetleri yürütülecektir. Bölge dışında yapılan yatırım promosyon toplantı ve ziyaretleri sonucunda yeterli sayıda istekli firma olması durumunda bölgenin yatırım imkân ve fırsatlarını yerinde göstermek ve yerel firmalarla iş birliği imkânlarını geliştirmek üzere yatırımcı heyetlerinin bölgeyi ziyaret etmesi sağlanabilecektir.

Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri: İş ve yatırım ortamına ilişkin bürokratik izin, ruhsat ve diğer hukuki prosedürlerin yürütülmesi, yatırım yeri temini, devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanacaktır.

Bölge içi saha ziyaretleri: Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Saha ziyaretlerinde devlet destekve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir.

v. Ajans Destekleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	12 ay	10.000.000
	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı		12 ay	15.000.000

Teknik Destek: TR82 Bölgesi illerinde kâr amacı güden ve/veya gütmeyen kuruluşların ihtiyaç duyacakları konulara yönelik eğitim ve yönetim danışmanlığına yönelik faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca 2025 yılı teknik destek programı devam faaliyetleri yürütülecektir.

Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı: Programın amacı, belirli sektörlerde orta ölçekte üretim yoğunluğu olan ve ekonomisi genel olarak sınırlı sayıda sektöre bağlı olan illerde üretimde katma değerin yükseltilmesi ve ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesidir. Program, BGUS kapsamında, Kastamonu'nun içinde bulunduğu rekabet nüvesi illerde uygulanacaktır.

vi. Önemli Kamu Yatırımları

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Önemli Kamu Yatırımları	Kamu Yatırımlarının Takip ve İzlenmesi	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	1 ay	0

Bölgede yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin arttırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak olası projelerin kamu yatırımına dâhil edilip edilmeyeceği hususu değerlendirilerek ihtiyaç halinde ilgili kurumlara uzman desteği verilmeye çalışılacaktır. Ayrıca bölgede mevcut kamu yatırımlarının takip veizlemesi yapılacaktır.

vii. Diğer Proje ve Faaliyetler

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Diğer Proje ve Faaliyetler	Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	12 ay	250.000

Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları: Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün faydalanıcısı olduğu Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3) tamamlanmıştır. Proje devam faaliyetleri olarak akıllı uzmanlaşma alanında kapasitenin geliştirilmesi, tecrübenin artırılması ve oluşan kapasitenin ülkemizin tüm bölgelerine yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda bölgemizde akıllı uzmanlaşma stratejisi oluşturma çalışmaları yürütülecektir.

d. Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri	Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi	8 ay	300.000

Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı: YÖK koordinasyonunda 2015 yılında başlatılan ve 2016 yılında uygulamaya konan "Üniversitelerin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" Programı üniversitelerin bölgesel ihtiyaçlar ve potansiyeller doğrultusunda uzmanlaşmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda Kastamonu üniversitesi Tabiat Turizmi ve Ormancılık alanında ihtisas üniversitesi olarak seçilmiş olup Ajans, Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma sürecine İhtisaslaşma Stratejik Yol Haritasının hazırlanması noktasında katkı sağlamıştır. Önümüzdeki dönemde odun ve odun dışı orman ürünleri bağlamında proje geliştirme çalıştayları düzenlenecektir.

Tablo 15 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-2 Faaliyetleri İzleme Takvimi

Rekabet SOP Amaç 2 - Ağaç ve Orman Ürünleri Faaliyetleri	OCA	ŞUB	MAR	NİS	MAY	HAZ	TEM	AĞU	EYL	EKİ	KAS	ARA
Araştırma, Analiz ve Programlama												
SOP Sektörel/Tematik Raporlar												
İşbirliği ve Koordinasyon												
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri												
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması												
Kapasite Geliştirme												
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri												
Tanıtım ve Yatırım Destekleri												
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar												
Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi												
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri												
Bölge İçi Saha Ziyaretleri												
Ajans Destekleri												
Teknik Destek Programları												
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı												
Önemli Kamu Yatırımları												
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi												
Diğer Proje ve Faaliyetler												
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları												
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri												
Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı												
İzleme ve Değerlendirme												
SOP İzleme Faaliyetleri												

4.3. Amaç 3 - Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma DeğerininArtırılması

a. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bu bileşen ile bölgedeki tuz ürünleri ekosistemindeki unsurların niteliğinin artırılması, tuzdan türev yeni ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bölgenin doğal kaynaklarından yararlanılarak üretilen ürünlerden biri olan tuz *(sodyum klorür),* çoğunlukla bir madencilik faaliyeti olarak değerlendirilmekte olup tuzdan elde edilen katma değer düşüktür. Tuzun işlenmesine yönelik faaliyetler, düşük teknolojili ürün grubunda yer alan ham ve rafine tuz üretimi ile tuzdan hediyelik eşya üretimi ile sınırlı kalmıştır.

Tuz ürünleri üretimindeki katma değerin artırılması ve tuzdan türetilen ürünlerin üretiminin başlamasıyla bölgedeki firmaların üretim miktarı, birim ürün başına düşen kârlılığı, istihdam sayısı ve faaliyet gelirlerinde artış sağlanmasının mümkün olacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, hâlihazırda bölgede üretimi bulunmayan ya da üretimi kısıtlı olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak bölgedeki üreticilerin desteklenmesi büyük önem taşımaktadır. Zira tuzu oluşturan sodyum klorür bileşiğinin elektrolizi yoluyla elde edilen sodyum hidroksit, klor ve hidrojen ile bu ürünlerin girdi olarak kullanılarak çeşitli üretim teknikleri sayesinde elde edilen sodyum hipoklorit, hidroklorik asit (hidrojen klorür), sodyum hidrosülfit, sodyum sülfat, sodyum bisülfat, sodyum metabisülfit, klor dioksit, potasyum hidroksit, demir-3 klorür solüsyonu, ferrik klorür, poli alüminyum klorür {pac} ürünlerinin üretilmesinin katma değerli ürün üretimi hedefini destekleyeceği değerlendirilmektedir.

Buna ilaveten, su arıtma ve yumuşatmada kullanılan tablet tuz ve klor, kar ve buzlanmayı önleyici solüsyon, ilaç endüstrisinde kullanılan saf sodyum klorür ürünlerindeki katma değer, konvansiyonel ham ve rafine tuz ürünleri üretimine nazaran çok daha yüksektir.

Programla tuz ekosisteminin bir unsuru olan tuz temalı turizm unsurlarının geliştirilmesine katkı sağlanması planlanmaktadır. Çankırı'da bulunan yer altı tuz şehrinin (tuz madeni) tamamlayıcı tıp tedavileri kapsamındaki speleoterapi ve haloterapi uygulamalarına uygunluğu ve bu kapsamda oluşturulacak terapi merkezleri, konaklama tesisleri vb. projelere yönelik araştırma raporları hazırlanması, dış kaynak ve fonların araştırılması hedeflenmektedir.

"Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından **"Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisas Üniversitesi"** olarak seçilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin ihtisaslaşma projelerinin etkinliğinin arttırılması için reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının ilgili proje süreçlerine Ajansımız işbirliğiyle dâhil edilmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede; Üniversite, Ajans, reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının katılımıyla Tuz İhtisas Projeleri Eşgüdüm Çalıştayı ve ilgili ihtisas projeleri özelinde Proje Geliştirme Toplantıları düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Programın uygulanmasıyla; yeni yatırımların bölgeye çekilmesi, mevcut yatırımların üretim kapasitesinin artırılması, ürün çeşitliliğinin ve tesis modernizasyonunun sağlanması, bölgede daha önce üretimi bulunmayan yeni ürün ve hizmetlerin üretilebilmesi, sektördeki firmaların üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlanması temel hedefler olarak belirlenmiş olup program kapsamında değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetlere odaklanılmıştır.

b. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Programın performansını ölçmede esas alınacak sonuç göstergeleri Tablo 16'da yer almaktadır.

Tablo 16 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Sonuç Göstergeleri

Sonuç Göstergesi	Birim	Mevcut	Hedef 2026	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaçlar
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründeki yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	Kapasite Raporları, Ticaret Sicil Belgesi Kayıtları, Teşvik Belgesi Kayıtları	3
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründeki yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	50 Milyon	Ticaret Sicil Belgesi Kayıtları, Teşvik Belgesi Kayıtları	3
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	10 (2021)	12	Girişimci Bilgi Sistemi	3
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Çalışan	308 (2021)	370	Girişimci Bilgi Sistemi	3
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	175,3 Milyon (2021)	228 Milyon	Girişimci Bilgi Sistemi	3
Tuz ve tuzdan türev ürünler sektöründeki yatırımlar kapsamında oluşturulan/ geliştirilen sanayi alanı parsel büyüklüğü	Dekar	0	20	Organize Sanayi Bölgeleri Bölge Müdürlükleri	3
Üretimine başlanan tuz ve tuzdan türev yeni ürün sayısı	Adet	0	2	Kapasite Raporları, Ticaret Sicil Belgesi Kayıtları, Teşvik Belgesi Kayıtları	3
TR82 bölgesindeki teknoloji geliştirme bölgelerinden (tgb) alan tahsis edilen, tuz ve tuzdan türev ürünler üretimi yapan firma sayısı	Adet	0	1	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	3
Tuz ürünleri üretiminde yapısal dönüşümü Sağlayacak teknik danışmanlık desteklerinden yararlanan firma sayısı	Adet	0	1	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	3
Düşük katma değerli tuz ürünleri üretimi sektörünün gelişimini sağlayacak teknik desteklerden yararlanan firma sayısı	ADET	0	1	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)	3

2026 yılına ait çıktı göstergeleri ise Tablo 17'de yer almaktadır.

Tablo 17 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergeleri	Bileşen Kodu	Birim	Hedef 2026	Tamamlanma Dönemi	Doğrulama Kaynağı
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	3	Adet	1	2026	Ajans Faaliyet Raporu
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	3	Adet	1	2026	Ajans Faaliyet Raporu
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	3	Adet	2	2026	Ajans Faaliyet Raporu
Yatırım Promosyonu Etkinliği Sayısı	3	Adet	2	2026	Ajans Faaliyet Raporu
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	3	Adet	1	2026	Ajans Faaliyet Raporu
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2026	Ajans Faaliyet Raporu
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2026	Ajans Faaliyet Raporu

c. Proje ve Faaliyetler

Tablo 18 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz, Programlama	Çankırı İli Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	9 ay	0
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Faaliyetleri		1 ay	0
	Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		2 ay	250.000
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Düzenlenmesi (YKH Programı İle Ortak)		Yıl boyu	0
	Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		Yıl boyu	0
	Bölge İçi Saha Ziyaretleri		Yıl boyu	0
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı*		9 ay	0
Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri	Çankırı Üniversitesi Tuz İhtisaslaşma Projelerine Katkı Sağlanması		3 ay	400.000
Toplam				**650.000**

*Teknik destek programı 4.2 bölümünde bütçelenmiştir

i. Araştırma, Analiz ve Programlama

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Araştırma, Analiz, Programlama	Çankırı İli Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	9 ay	0

SOP kapsamındaki genel ve özel amaçlara ulaşılabilmek, yatırım promosyonu faaliyetlerini daha etkili yürütebilmek, proje bazlı desteklere temel oluşturabilmek, bölgedeki yatırım ortamına, ihracata ve istihdama katkı sağlayabilmek adına sektöre dair araştırmalar, saha ve çalışma ziyaretleri gerçekleştirilerek elde edilen bilgi ve tecrübeler ışığında aşağıda belirtilen rapor 2026 yılı içerisinde oluşturulacaktır.

- ✓ Çankırı İli Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu

ii. İş birliği ve Koordinasyon

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Faaliyetleri	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	1 ay	0
	Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		2 ay	250.000

Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Faaliyetleri: Sonuç Odaklı Program (SOP), Çalışma Programı (ÇP) ve Ajansın stratejik önceliklerini destekleyebilecek paydaşlarla *(Üniversiteler, araştırma kurumları, bakanlıklar, küme dernekleri, bölge dışı ticaret ve sanayi odaları, işadamı dernekleri, ticari işletmeler vb.)* işbirliği sağlama, işbirliği ağları kurma, iyi uygulama örneklerini inceleme, görüş alışverişinde bulunma, ortak projeler geliştirilmesi vb. amaçlarla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda çalışma ziyaretleri, teknik inceleme gezileri, çevrimiçi toplantılar vb. faaliyetler organize edilecektir. Örnek çalışma ziyareti faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

- ✓ Iğdır Üniversitesi Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- ✓ Uluslararası Turizm Enstitüsü (Ankara) çalışma ziyaretleri

Diğer yandan, söz konusu Sonuç Odaklı Program (SOP) kapsamında gerçekleştirilen ve planlanan faaliyetler ile programın işleyişi ve unsurları hakkında görüş ve öneriler alınabilmesi amacıyla aşağıdaki toplantılarında gündem konusu haline getirilecektir.

- ✓ Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK)
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu

Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması: Bölgenin yatırım ortamının tanıtılması, bölgedeki firmalarla bölge dışı firmalar arasında iş birliğinin geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerde ulusal veya uluslararası düzeyde gerçekleşen gelişmelerin yakından takibi amacıyla yıl içinde belirlenecek fuarlar, forumlar, paneller vb. ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım veya katkı sağlanacaktır.

iii. Tanıtım ve Yatırım Destek

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım ve Yatırım Destek	Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Gerçekleştirilmesi (YKH Programı İle Ortak)	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	Yıl boyu	0
	Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		Yıl boyu	0
	Bölge İçi Saha Ziyaretleri		Yıl boyu	0
	Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı Faaliyetleri		Yıl boyu	0
	Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Gerçekleştirilmesi (YKH Programı İle Ortak)		Yıl boyu	0
	Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		Yıl boyu	0

Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Gerçekleştirilmesi: Sektör dernekleri, OSB'ler, TSO'lar gibi işletmeleri temsil eden kurum ve kuruluşlar tarafından talep edilmesi durumunda bölge yatırım imkân ve fırsatlarına ilişkin toplantı ve ziyaretler gerçekleştirilecek, ön fizibilite raporları hazırlanmış yatırım fırsatlarına ilişkin tanıtım faaliyetleri yürütülecektir. Bölge dışında yapılan yatırım promosyon toplantı ve ziyaretleri sonucunda yeterli sayıda istekli firma olması durumunda bölgenin yatırım imkân ve fırsatlarını yerinde göstermek ve yerel firmalarla iş birliği imkânlarını geliştirmek üzere yatırımcı heyetlerinin bölgeyi ziyaretetmesi sağlanabilecektir.

Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri: İş ve yatırım ortamına ilişkin bürokratik izin, ruhsat ve diğer hukuki prosedürlerin yürütülmesi, yatırım yeri temini, devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirmeve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanacaktır.

Bölge İçi Saha Ziyaretleri: Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgilikurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Saha ziyaretlerinde devlet destek ve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülecektir.

iv. Ajans Destekleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	9 ay	0

Teknik Destek Programı: Kâr amacı güden ve/veya gütmeyen paydaşların ihtiyaç duydukları konulardaki danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, bir önceki yılın teknik destek programının devam eden projelerinin değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Program 4.2 bölümünde bütçelenmiştir.

d. Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri	Çankırı Üniversitesi Tuz İhtisaslaşma Projelerine Katkı Sağlanması	Çankırı Yatırım Destek Ofisi	3 ay	400.000

Çankırı Üniversitesi Tuz İhtisaslaşma Projelerine Katkı Sağlanması:

"Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından "Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisas Üniversitesi" olarak seçilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin ihtisaslaşma projelerinin etkinliğinin arttırılması için reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının ilgili proje süreçlerine Ajansımız işbirliğiyle dâhil edilmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede; Üniversite, Ajans, reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının katılımıyla aşağıdaki etkinliklerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

- ✓ Tuz İhtisas Projeleri Eşgüdüm Çalıştayı
- ✓ Proje Geliştirme Toplantıları *(İlgili İhtisas Projeleri Özelinde)*

Tablo 19 Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP Amaç-3 Faaliyetleri İzleme Takvimi

Rekabet SOP Amaç 3 - Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması	**OCA**	**ŞUB**	**MAR**	**NİS**	**MAY**	**HAZ**	**TEM**	**AĞU**	**EYL**	**EKİ**	**KAS**	**ARA**
Araştırma, Analiz ve Programlama												
SOP Sektörel/Tematik Raporlar												
İşbirliği ve Koordinasyon												
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Faaliyetleri												
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması												
Tanıtım ve Yatırım Destekleri												
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Gerçekleştirilmesi (YKH Programı İle Ortak)												
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri												
Bölge İçi Saha Ziyaretleri												
Ajans Destekleri												
Teknik Destek Programı												
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri												
Çankırı Üniversitesi Tuz İhtisaslaşma Projelerine Katkı Sağlanması												

5. Yerel Kalkınma Fırsatları

Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF), Ajansın yıl içinde uygulamaya koyacağı sonuç odaklı programlar kapsamına girmeyen faaliyetlerini, Kalkınma Ajansları 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları öncelikleri ışığında yürütmeyi amaçlamaktadır.

Tablo 20 YKF Faaliyet Planı ve Bütçesi

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerel Kalkınma Fırsatları	Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme Teması Faaliyetleri	DGB/YDO'lar	12 Ay	15.500.000
	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	YDO'lar	12 Ay	75.000
	81 İl 81 Ürün Faaliyetleri	TKB	12 Ay	500.000
	KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri	KYDO, SYDO	12 Ay	1.500.000
	Türkiye'de Sivil Toplumun Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Faaliyetleri	UPFP	12 Ay	33.000.000
	SoGreen Proje Faaliyetleri	UPFB/TKB/YDO'lar	12 Ay	180.500.000
	Diğer Proje ve Faaliyetler	Tüm Birimler	12 Ay	33.760.000
Toplam				**264.835.000**

5.1. Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme Teması Faaliyetleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kalkınma Ajansları Tema Faaliyetleri	Kalkınma Ajansları Tema Faaliyetleri	DGB/YDO'lar	12 Ay	15.500.000

2026 yılı kalkınma ajansları teması olan Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme faaliyetleri kapsamında çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda yıl içerisinde belirlenecek konularda farklı birimlerin katılımıyla KAGM koordinasyonunda yerel, ulusal ve uluslararası etkinlikler, proje destekleri, tanıtım vb. faaliyetler gerçekleştirilecektir. "Anadoludakiler" projesinin bölgesel entegrasyonunu sağlamaya yönelik tasarlanan faaliyetlerle projenin gelişmesine ve tanıtımına katkı sağlanacaktır. Bu kapsamda, kalkınma ajansları ile ortak faaliyetler yürütülerek, Bölgenin bereket, birikim, beceri özellikleri ile öne çıkan ürünleri platform aracılığı ile ulusal ve uluslararası arenalarda tanıtılacaktır. Projeye katkı sağlayabilecek Bölge ürünleri için ürün geliştirme, tasarım, pazarlama, ticarileşme, lobicilik vb. faaliyetler gerçekleştirilecektir. Yerel ürün ticarileştirmeye yönelik faaliyetler KOBİ Destek Merkezi kapsamına ele alınacaktır. Bu kapsamda aşağıda yer alan faaliyetler vb. geliştirilmesi sağlanacaktır;

1. **Kurumsal Hediye Setleri**:
   Yöresel ürünlerin (helva, bal, tuz gibi) markalı hediye kutularında sunulması, kurumsal hediyeler ve protokol hediyeleri olarak pazarlanması.
2. **Ürün Geliştirme/Ar-Ge**:
   Yöresel gıda ürünlerinin modern atıştırmalıklara (cips, bar, ezme vb.) dönüştürülmesi ve el emeği ürünlerinin (keten, bıçkı, kotra) sanat ve lüks tüketim seviyesine çıkarılması.
   - **Anadoludakiler Platformuna Yeni Ürün Önerileri**: Yöresel ürünlerin platformda yeni koleksiyonlarla genişletilmesi.
3. **Turizm Faaliyetleri**:
   Taşınması zor veya bölgesel olarak özel olan ürünlerin (mantı, simit, doğa ürünleri vb.) bölgeye turisti çekmek amacıyla tanıtılması.
   - **Anadoludakiler Pazarı**: Lakerda, sarımsak, tuz gibi yerel ürünlerin tanıtıldığı özel bir pazar oluşturulması.
4. **Yerel Etkinlikler ve Entegrasyon**:
   Yöresel etkinliklerin (sarımsak, lakerda vb.) "Anadoludakiler" temasıyla entegre edilerek etkinliklerde standlar açılması ve Anadolu pazarının tanıtılması.

- **MSA İşbirliğiyle Anadoludakiler Tadım Menüsü Etkinliği**: Yöresel tatların profesyonel şeflerle birleştirildiği etkinliklerin düzenlenmesi.

5. **Deneyim Paketleri**:
   Turistlere sadece ürün almak değil, aynı zamanda atölyelere katılarak kişiselleştirme deneyimi sunan paketler (kotranın boyanması, sepetin örülmesi vb.) oluşturulması.
   - **Anadoludakiler Kendin Yap Kitleri**: Turistlerin taş baskı, kotra yapımı gibi geleneksel el sanatlarıyla deneyim kazandığı kitlerin sunulması.
6. **Deneyim Kataloğu**:
   Mevsimsel etkinlikler (mantar toplama, kiraz hasadı vb.) için bir deneyim kataloğu hazırlanması.
7. **Fotoğraf Dekorları**:
   Turistik noktalarda (Tuz Mağarası, Hamsilos vb.) sosyal medya paylaşımları için dekorlar kurularak ziyaretçilere özgün fotoğraf fırsatları sunulması.
8. **Moda Tasarımı ve Kapsül Koleksiyonlar**:
   Moda tasarımcılarının, keten, taş baskı gibi yerel malzemelerle modern ve lüks giyim ve aksesuar koleksiyonları tasarlamaları.
   - **Slow Fashion Akımının Keten ve Taş Baskı Temelli Moda Etkinliği**: Yavaş moda akımına uygun olarak, keten ve taş baskı malzemelerle şıklık ve sürdürülebilirliği birleştiren moda etkinlikleri düzenlenmesi.
9. **Yerel Ürün ve Malzemelerin Analizi**:
   Yerel hammaddelerin (sarıkılçık pirinci, keten lifi vb.) üretimini teşvik etmek amacıyla analizler ve faaliyetler düzenlenmesi.
10. **Sözlü Tarih Çalışmaları**:
    Yerel halkın yaşam biçimlerini, geleneklerini ve geçmişini aktaracak sözlü tarih çalışmalarının yapılması.
11. **KOBİ Destek Merkezi** faaliyetleriyle yerel ürünlerin ticarileştirme altyapısının sağlanması (yeni ürün geliştirme, standardizasyon, markalaşma, etiket ve ambalaj tasarımları)
12. **Kurumsal Tanıtım ve İletişim**:
    - Kurum binası ve bölgedeki önemli noktalarda, "Anadoludakiler" temasına ait yerel ürünlerin tanıtılacağı alanlar oluşturulması.

5.2. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	YDO'lar	12 Ay	75.000

2025 yılında uygulanmaya başlanan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında 2026 yılında ilan öncesi yatırım konularının belirlenmesi, ilan dönemi promosyon faaliyetleri, değerlendirme süreci, fizibilite hazırlık süreci, ajans değerlendirmesi, komite süreçleri ve izleme süreci yürütülecektir.

5.3. 81 İl 81 Ürün Faaliyetleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
81 İl 81 Ürün Faaliyetleri	81 İl 81 Ürün Faaliyetleri	TKB	12 Ay	500.000

81 İl 81 Ürün faaliyeti kapsamında, KAGM koordinasyonunda Anadoludakiler Teması ile beraber yıl içerisinde belirlenecek çalışma konularında faaliyetler yürütülecektir.

5.4. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri	KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri	KYDO, SYDO	12 Ay	1.500.000

2025 Yılında tamamlanan Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi'nin bileşeni olan KOBİ Destek Merkezi kapsamında 2026 yılı içerisinde proje kapsamında hazırlanan iş planı kapsamında performans göstergelerinin yerine getirilmesine yönelik faaliyetler yürütülecektir.

5.5. Türkiye'de Sivil Toplumun Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Faaliyetleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Türkiye'de Sivil Toplumun Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Faaliyetleri	Türkiye'de Sivil Toplumun Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Faaliyetleri	UPFB	12 Ay	3.000.000
	Mali Destek Programı	UPFB	12 Ay	30.000.000

Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi kapsamında TR82 Bölgesi'ne Ajans yoluyla kullandırılacak olan 725.000 Avroluk hibenin yönetimi gerçekleştirilecektir. Ayrıca, teklif çağrısı ve izleme süreçleri gerçekleştirilecektir.

5.6. SoGreen Proje Faaliyetleri

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SoGreen Faaliyetleri	SoGreen Proje Faaliyetleri	UPFB/TKB/YDO'lar	12 Ay	500.000
	GPD/Faizsiz Kredi Desteği / Hızlandırıcı Programları	UPFB/TKB/YDO'lar	12 Ay	180.000.000

2026 Yılında KAGM koordinasyonunda SoGreen programının uygulamasına yönelik yeni GPD fikirleri geliştirilecek, mevcut GPD konuları ise program önceliklerine göre revize edilecektir. Ayrıca program içeriğinde yer alan faizsiz kredi destekleri ve hızlandırıcı programlarının bölgede uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda, destek programlarının yürütülmesi amacıyla tanıtım, bilgilendirme, değerlendirme ve analiz çalışmaları yürütülecektir.

5.7. Diğer Proje ve Faaliyetler

Faaliyet Türü	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Diğer Proje ve Faaliyetler	Siber Vatan Programı	YDO'lar	12 Ay	1.250.000
	Yeşil OSB Faaliyetleri	ÇYDO		60.000
	Yapay Zekâ Farkındalık Çalışmaları	Tüm Birimler		1.000.000
	Lobicilik Faaliyetleri	KYDO		900.000
	Uluslararası Fonlar Farkındalık Faaliyetleri	UPFB		300.000
	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Devam Faaliyetleri	UPFB		250.000
	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Destekleri	UPFB		30.000.000

Bölgede öne çıkan sosyo-ekonomik sorunların çözümüne veya fırsatların değerlendirilmesine yönelik proje ve faaliyetler gerçekleştirilecektir. Son yıllarda teknolojik gelişmelerle hayatımıza giren teknolojilerin/fırsatların bölgeye yaymak, farkındalığını artırmak ve kullanım alanlarını çeşitlendirmek amacıyla kurumsal paydaşlara yönelik faaliyetler düzenlenecektir. Bu kapsamda;

- Siber Vatan Programı bölge illerinde uygulanacaktır.
- Dünya Bankası Finansmanlı Yeşil OSB programında Çankırı ilinde uygulaması devam eden projelere katkı sağlanacaktır.
- Yapay Zeka'nın doğru ve etkin kullanımına yönelik farkındalık etkinlikleri düzenlenecektir. Yapay zeka destekli plan, proje ve politika geliştirme, medya uzmanlığı, sunum yapma vb. konularda paydaşlara eğitimler düzenlenecektir. Anadoludakiler teması kapsamında yerel/coğrafi işaretli ürünlerin yapay zeka destekli tanıtımına yönelik etkinlik düzenlenecektir. Gençlere yönelik yazılım ve yapay zeka farkındalık çalışmaları yürütülecektir.
- Bölgenin lobicilik kapasitesini geliştirmeye yönelik rapor ve analiz çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bu kapsamda, bölgede ihtiyaç duyulan demiryolu taşımacılığı ile ilgili taleplerin altyapısını oluşturmaya yönelik TR82 Bölgesi Demiryolu Konsept Geliştirme ve Fizibilite Raporu Çalışması yürütülecektir.

- Uluslararası Fonlar Farkındalık Faaliyetleri, Proje Yazma Eğitimleri ve Atölyeleri: TR82 Bölgesi'nde bulunan paydaş kurum ve kuruşların ulusal ve uluslararası fonlardan daha fazla yararlanabilmesinin sağlanması için ilgili çağrılar döneminde fonlara ilişkin farkındalık faaliyetleri, proje yazma eğitimleri ve atölyelerinin düzenlenmesi planlanmaktadır.
- Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında proje izleme, denetleme, yönlendirme komitesi vb. toplantı ve etkinlikler düzenlenecektir.
- Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında sunulan/sunulacak proje önerilerinin başarılı bulunması halinde program yürütme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

6. Kurumsal Gelişim

Kurumsal Gelişim faaliyetlerinin genel amacı, Ajansın "Bölgenin Pusulası Özgün Fikirlerin Referans Noktası Olmak" vizyonuna uygun olarak, TR82 Bölgesinin kalkınmasında katkısını artıracak kurumsal dönüşümünü sağlamaktır. Bu süreç iki ana eksene dayandırılmaktadır:

- Konumlandırma: Ajans tarafından sunulan hizmetlerin kamu hizmetleri arasındaki pozisyonunu belirlemektir. Ajansın mali destekleri, bilgilendirme hizmeti, yönlendirme hizmeti vb. hizmetlerden hangisi veya hangilerini yapacağını ve/veya önceliklendireceğini netleştirmektir.
- Kurum Stratejisinin Oluşturulması: Vizyon, misyon, değerler, rekabetçi yeteneklerin yeniden belirlenmesi, kurumsal hedeflerin, birim hedeflerinin ve kişi hedeflerinin birlikte belirlenmesi, kurum, birim ve kişiler için gerekli süreç ve sistemlerin oluşturulması ve her biri için prensip belirlenmesi amaçlanmaktadır.

Ajansın kurumsal dönüşümünü sağlamak ve değer yaratmak için belirlenen özel amaçlar şunlardır:

- Çalışan memnuniyetinin sağlanması
- Kurum içi sistem ve süreçlerin etkin uygulanması
- Paydaş memnuniyetinin sağlanması
- Çalışma programı-bütçe etkinliğinin sağlanması

a. Araştırma, Analiz ve Programlama

2026 yılında uzman personel eliyle analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar yürütülecektir.

b. İş birliği ve Koordinasyon

Kalkınma Kurulu Toplantıları: Kalkınma Kurulu üyeliklerinin yeniden belirlenmesi durumunda 2026 yılı içerisinde iki defa Kalkınma Kurulu toplantısı düzenlenmesi öngörülmektedir.

Yönetim Kurulu Toplantıları: Mevzuat kapsamında, her 2 ayda bir olmak üzere 2026 yılı içerisinde toplam 6 Ajans Yönetim Kurulu toplantısı yapılması öngörülmektedir.

Tecrübe Paylaşım Ziyaretleri: Diğer kalkınma ajansları ve kurumlar ile iş birliği geliştirmek, kurumsal yönetim ve işleyiş hakkında iyi uygulamaların tecrübe edilerek örnek alınması amacıyla iyi uygulama ziyaretleri yapılması planlanmaktadır.

c. Kapasite Geliştirme

Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri: 2026 yılında verimlilik artırıcı fiziki ve mevzuat altyapı iyileştirmeleri yapılacaktır. Özellikle yapay zeka teknolojisinin iş süreçlerine entegrasyonu ile alakalı çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda ayrıca ajans bilgisayar donanımlarının iyileştirilmesi ve websitesinin yenilenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Ajans Personeline Yönelik Eğitimler: Ajans 2026 yılında personelinin Bölgeye katkısını artıracak ve bireysel gereksinimlerine cevap verecek eğitim programları yürütecek, ulusal ve uluslararası etkinliklere katılımlarını teşvik edecektir. Bu bağlamda, Ajansın Kurumsal Stratejik Planı odaklandığı ana iş hedeflerinin gereksinimlerine göre personelinin yeteneklerini geliştirmeye hizmet edecek şekilde bir eğitim takvimi uygulanacaktır. Ayrıca, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığının sorumlu olduğu Kamuda İnsan Kaynakları başlığı altında yer alan 806.3 sayılı tedbirle "Kamu personelinin niteliğini artırmak üzere ihtiyacı kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacakmesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimleri kamu personeline Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden verilecektir." hükmüne istinaden Ajans personelinin bu platform üzerinden eğitim alması sağlanacaktır.Ajans personel alım izin süreçlerine bağlı olarak yeni personel alımı gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yıl içinde yeni istihdam edilecek personelin kurum kültürüne ve çalışacağı bölgeye adaptasyonunu sağlamak üzere oryantasyon eğitimleri verilecektir.

Tanıtım Faaliyetleri: Gerek üst strateji belgeleri gerekse 2024-2028 yıllarını kapsayan TR82 Düzey 2 Bölge Planı gözetilerek oluşturulan yeni faaliyet alanlarının kamuoyu nezdinde Ajansın bilinirliği ve tanıtımına katkı sağlaması amacıyla geçmiş yıllara kıyasla daha aktif bir iletişim politikası yürütülecektir.

d. Diğer Proje ve Faaliyetler

Ajans, mevzuat çerçevesindeki yükümlülüklerinden doğan faaliyetlerini yerine getirmesi için ihtiyaç duyduğu gider faaliyetleri ile etkinliğini artıracak faaliyetleri 2026 yılında da yürütecektir. Ajans bu faaliyetlerin ve giderlerin kurgusunda "fayda/maliyet" dengesine, "kaynak verimliliği" ve "etkinlik" hususlarına odaklanmaktadır.

Tedarik Faaliyetleri: 2026 yılı içerisinde yapılacak her türlü satın alma faaliyeti "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları" çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken fayda-maliyet etkinliğinin sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır. Menkul mal ve gayri maddi hak olarak 2026 yılı içerisinde ortaya çıkacak ihtiyaca binaen gerekli alımlar yapılacaktır. Ayrıca Ajansta bulunan demirbaşların bakım onarımları ve süreli lisansa sahip hakların yenilenmesi bu kapsamda gerçekleştirilecektir. 2026 yılı içerisinde herhangi bir yeni taşınmaz mal temini planlanmamaktadır. Bununla birlikte mevcut taşınmazlar üzerinde tadilatlar yapılacak ve mutat bakım onarımlar sağlanacaktır. Ayrıca Ajans 2026 yılında rutin faaliyetlerini sürdürmek amacıyla bir dizi hizmet alımı ve tüketim malzemesi temini gerçekleştirecektir.

Ajans yapacağı bütün faaliyetlerini 17.05.2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Tasarruf Tedbirleri konulu 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi uyarınca gerçekleştirecektir.

7. Sonuç ve Değerlendirme

Yeni çalışma programı döneminde Ajansın stratejik önceliklerini belirleyen üç temel sonuç odaklı program, bölgesel kalkınmamızı güçlendirmek adına önemli bir çerçeve sunmaktadır. Bu kapsamda yürütülecek olan Destinasyon Geliştirme, Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması, Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi programları, bölgedeki potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirme ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma amacını taşımaktadır.

Destinasyon Geliştirme SOP ile bölgenin turistik çekiciliğini artırarak yerel ekonomiyi desteklemek hedeflenmektedir. Turizm sektöründeki dinamiklerle uyumlu bir şekilde geliştirilen bu programın ana odak noktası bölgenin tanıtımına ve kırsal turizme yönelik etkili adımların atılmasına öncülük etmektir. 2025 yılında karavan turizmi koordinatör ajans faaliyetleriyle gerek turizm ayağında gerekse üretim boyutunda sektörün ilerlemesi için birçok faaliyet yürütülmüştür. 2025 yılı sonunda düzenlenen çalıştay ile Ajansın 2026 yılında bu alandaki faaliyetlerinin azaltılarak yönlendirmenin kademeli olarak sektördeki sivil toplum kuruluşlarına bırakılması öngörülmektedir. 2025 yılında bölge illerinde Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı uygulanmıştır. Program kapsamında desteklenen Turistik Tuz Ekspresi ile turizm anlamında kısıtlı potansiyele sahip Çankırı'ya yönelik düzenlenen tren seferleri 2024 yılında olduğu gibi yoğun talep görmüştür. Ajansın bu alandaki rolünün yeterince olgunlaşması ve yerel paydaşların yüksek sahipliği nedeniyle 2026 yılında alternatif destek programı uygulanmayacaktır. Şehir markalaşmasına yönelik tamamlanan faaliyetlerle UNESCO biyosfer ağı, gastronomi ve jeopark temalarında ilerlemeler kaydedilmiştir. Destinasyon geliştirme konusunda birbirini tamamlayan tüm bu faaliyetlerin 2026 yılında farklılaştırılarak devam etmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2026 yılında, karavan turizmi konusunda Almanya'nın Frankfurt ve Düsseldorf şehirlerinde yatırım promosyon toplantıları düzenlenecek, söz konusu toplantılarda yerel kalkınma hamlesi programı çerçevesinde üretim temelli iş birliği fırsatları uluslararası karavan üretici ve tedarikçileri ile paylaşılacaktır. Anadoludakiler Projesi'nin bölgesel entegrasyonunu sağlamaya yönelik tasarlanan faaliyetlerle projenin gelişmesine ve tanıtımına katkı sağlanacaktır. 2026 yılında, Ulusal Jeopark başvurusunun olumlu sonuçlandırılması, UNESCO Küresel Jeopark hedefine giden yolda ilerleme sağlanması amacıyla sistemli faaliyetlere paydaş kurumlar iş birliği ile devam edilecektir. 2024 yılında tamamlanan "TR82 Bölgesi Turizm Master Planı" ile belirlenen proje konularının hayata geçirilmesi amacıyla faaliyetler yürütülecektir. Yapılacak analiz ve araştırmalarla bölge turizm çeşitliliğin artırılmasına yönelik gerekçelendirmeler üretilecektir. Ulusal pazarda bölge destinasyonlarının tanıtımı ve Ankara gibi ana çekim noktalarına olan bağlantıların artırılması amacıyla tanıtım faaliyetleri düzenlenecek ayrıca Türk Hava Yollarının Ankara Plus faaliyetlerine katılım sağlanacaktır. 2025 yılında başlatılan kalkınma ajansları kültür yayınları çalışması bu yıl müellif muvafakatleri tamamlanarak sonuçlandırılacaktır. 2025 yılından süregelen teknik destek programı tamamlanarak 2026 yılında yeni bir teknik destek programı ilan edilecektir. Tüm bunlara ek olarak Batı Karadeniz destinasyonu çatısı altında BAKKA-KUZKA çok yönlü turizm işbirliği faaliyetlerine devam edilecektir.

Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP, tarım sektörünün güçlendirilmesi, çiftçilerin rekabet gücünün artırılması ve sektördeki katma değerin yükseltilmesi amacını taşımaktadır. Bu program tarımın sürdürülebilir bir şekilde geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. 2025 yılında SOGEP kapsamında yürütülen projeler ile kırsalda üretilen ürünlerin tedarik zincirine entegrasyonu, ürün kalitesi ve üretim artışı sağlanarak üretici gelirlerinin artırılmasına katkı sağlanmıştır. 2026 yılında SOP'un ana hedef grubu olan çiftçileri, üretici birlik ve kooperatifler ile yerel yönetimler, üniversiteler, tarım konusunda çalışma yapan kurum ve kuruluşları geliştirmeye yönelik faaliyetlere odaklanılacaktır. Bu kapsamda, 2026 yılında hedef grupları yönlendirici bilgi üretme Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu oluşturulacaktır. Tarım alanında yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmaları olan kurum ve kuruluşlar ile iş birlikleri geliştirerek kaynakların tarımsal strateji doğrultusunda kullanılmasını sağlayacak faaliyetler ile ulusal düzeyde oluşturulan tarım stratejilerinin bölgemizde uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülecek, kooperatifçilik, örgütlenme ve tarımsal girişimcilik hakkında bölgede bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Hedef gruba yönelik kapasite geliştirme çalışmalarıyla tarımsal üretim birlik ve

kooperatifleri için eğitim programları, tarımsal ürünlerin markalaşması ve pazarlanmasına ilişkin danışmanlık faaliyetleri ve iyi uygulama örneklerinin bölgemize kazandırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu faaliyetlere ek olarak, tarımsal ve kırsal kalkınma konularında proje havuzunu geliştirmeye yönelik proje fikirleri üretilerek SOGEP vb. programlara hazırlık yapılması hedeflenmektedir.

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP, Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, Sinop'ta su ürünleri, Çankırı'da ise tuz ve türev ürünler başta olmak üzere bölgedeki temel sektörlerde rekabet avantajının artırılmasını amaçlamaktadır. Kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite çalışmaları ve yatırımcı yönlendirme gibi stratejilere odaklanan bu program ile yerel işletmelerin küresel pazarda daha rekabetçi olmalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri ile odun dışı orman ürünleri sektörlerinde 2024 yılında başlatılan kapasite geliştirme, yatırım promosyon, işbirlikleri ve bilgi üretimi konularında faaliyetler yürütülmüş olup 2026 yılında bu faaliyetlere devam edilecektir. Yapılacak faaliyetler ile tıbbi ve aromatik bitkilerden yağ üretimi, modüler mobilya üretimi konuları önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda özel sektörü yönlendirici rapor ve analizler yapılarak Kastamonu Üniversitesi işbirliğiyle çalıştaylar düzenlenecektir. Tüm bu faaliyetlere ek olarak teknik destek programı çağrısı yürütülecektir. Çankırı'da tuz ve tuzdan türev ürün üretimi konusunda 2024 yılında yürütülen rapor ve yatırım promosyonu çalışmalarına 2025 yılında da devam edilecektir. Sinop'ta ise su ürünleri sektöründe Ajansın yararlanıcısı olduğu 10,5 Milyon Euro bütçeli Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi'nde faaliyetler 2025 yılında tamamlanmasıyla gerek tesisin sürdürebilirliğinin sağlanması gerekse Ajans bünyesinde kurulan KOBİ Destek Merkezi için öngörülen eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin yürütülesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. 2025 yılında düzenlenen Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı ile Karadeniz'e kıyısı olan ve su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren kalkınma ajanslarının katılımıyla desteklenmiştir. 2026 yılında farklı temalarda Karadeniz Masası etkinliklerine ve sektörü geliştirecek yönlendirici bilgi üretimi ve yatırım promosyonu gibi faaliyetlere devam edilmesi planlanmaktadır.

SOP faaliyetlerine ek olarak Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında 2025 yılında belirlenen kalkınma ajansları teması olan Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme konusunda yönelik çalışmalar Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülecektir. Kalkınma ajanslarının bir diğer ulusal teması olan Siber Vatan kapsamında ulusal faaliyetler ile BTK işbirliğinde farklı eğitim programları Bölgemizde uygulanacaktır. Bu yeni çalışma yılında Ajansın yararlanıcısı olduğu IPA 2022 programının Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi kapsamında TR82 Bölgesi'ne Ajans yoluyla kullandırılacak olan 790.000 Avroluk hibenin yönetimi gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2026 yılında bölgedeki sosyal girişimlere yönelik bir alternatif destek programı uygulanacaktır. Bu program kapsamında yaklaşık 30 Milyon TL bütçeli mali destek programı çağrısı ilan edilecektir. Dünya Bankası tarafından organize sanayi bölgelerine sağlanan desteklerden en yüksek düzeyde yararlanmak amacıyla Çankırı'da bulunan OSB'lere ajans uzmanları aracılığıyla sağlanan teknik destek ve yönlendirme faaliyetlerine 2026 yılında da devam edilecektir. Bölgedeki paydaşların değişen teknolojilere uyumunu hızlandırmak amacıyla farklı hedef gruplara yapay zekâ farkındalık etkinlikleri düzenlenecektir. Ayrıca bölgede tartışılan farklı konularda lobicilik çalışmaları yürütülmesi amacıyla gerekçelendirme oluşturacak analizler üretilecektir. 2025 yılında duyurusu yapılan ve ilk başvuruları alınan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında bölge illerinde nitelikli yatırım önerilerinin bulunarak program kapsamına alınması amacıyla YDO'lar aracılığıyla faaliyetler yürütülecektir. Bu faaliyetlerle beraber SoGreen Projesinin destek bileşenleri de 2026 yılının ana çalışma konularından biri olacaktır.

Ajans, 2026 yılında gerçekleştireceği faaliyetler aracılığıyla bölge ekonomisine, turizmine, tarımına ve rekabetçi sektörlere yönelik uzun vadeli etki bırakan yönlendirici çalışmaları bölgeye kazandırmayı hedeflemektedir.

8. Ekler

A. 2026 Yılı Güdümlü Proje Bilgi Formları
B. Proje Listesi
C. Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu
D. Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu
E. Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu
F. Program Sonrası Değerlendirme Çalışmaları
G. Tema Faaliyetleri Tablosu

EK-A: 2026 Yılı Güdümlü Proje Bilgi Formları

2026 yılında oluşturulacak güdümlü proje fikirleri yıl içerisinde teklif edilecektir.

EK-B: Proje Listesi

#	Program/Proje Adı	Program/Proje Konusu	Program/Proje Amacı
1.	Çankırı ve Sinop Toplu Konut Projesi	Konut Üretimi	Konut ve altyapı sorunları yaşanan Çankırı ve Sinop illerinde konut üretiminin artırılması
2.	Örnek Köy Projesi	Kırsal Turizm	Bölgede turizm potansiyeli barındıran köy yerleşimlerinde yerel mimariye uygun sağlıklaştırma ve yeniden işlevlendirme çalışmalarının yapılması
3.	Ekolojik Karavan Park Alanı Projesi	Alternatif Turizm	Karavan park alanı ile kültür turizmine ilgi duyan karavan kullanıcıları tarafından şehirde bulunan turizm unsurlarına yapılan ziyaretlerin artırılması
4.	İhracatta İnsan Kaynakları Kapasitesinin Geliştirilmesi	İnsan Kaynakları Niteliğinin Artırılması	TR82 Bölgesi ihracatını arttırmak ve ihracatta pazar çeşitliliğininsağlanması
5.	Ahşap Kent	Kuluçka Merkezi	Ahşap girişimciliğinin desteklenmesi, ahşap sektörü insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi, ahşap sektörünün ortak üretim ve tasarım ihtiyaçlarının karşılaması
6.	Karadeniz'de Rekabetçi, Yenilikçi ve Sürdürülebilir Mavi EkonomiEkosisteminin Geliştirilmesi (BlackSea BlueHub)	Mavi Ekonomi Sektörlerinin Geliştirilmesi	Mavi ekonomi sektörlerinde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması, beşeri sermayenin geliştirilmesi, ülkeler arası ticaret hacminin ve sermayeyatırımlarının artırılması
7.	Et İşleme Tesisi	Tarımsal Sanayi	Bölge de üretilen etin işlenmesi ve istihdam sağlanması
8.	Açık Deniz Balık Yetiştiriciliği	Su Ürünleri Üretimi	Balık üretiminin artırılması ve kırsalda gelir çeşitlendirmesinin sağlanması
9.	Tarımsal Soğuk Hava Deposu	Tarımsal Üretim	Bölgede üretilen yöresel gıda ürünlerinin uygun koşullarda saklanarak katma değerinin ve arz sürekliliğinin artırılması
10.	Bio-İnovasyon	İnovasyon	Mevcut girişimlerin ürün gamının genişletilmesi ve yeni girişimlerin oluşması
11.	Yaşlı Yaşam Köyü	Yatılı Hizmet Veren Yaşlı Yaşam Merkezi	Bölgedeki yaşlıların aktif ve sağlıklı yaşlılık sürecini bakım hizmetleri aldığıbir merkezde sosyalleşme imkânları ile geçirebilmesine olanak sağlanması
12.	Mutlu Çocuk Köyü	Çocuklar İçin Etkinlik Alanı	Çocuklara kentselleşen dünyada kendi köklerini ve özlerini kaybetmedenköy yaşantısının öğretilmesi, doğadan kopmadan doğa ile bütün bir şekilde yaşanılabileceği bilincinin verilmesi
13.	Gündüzlü Bakım Evi	Günübirlik Bakım Hizmeti	Bölgede engelli ve ağır hasta yaşlı bireylere bakım veren kişilerin, haftaiçi mesai saatleri içerisinde sosyal, kamusal ve ekonomik hayata katılabilmeleri için gündüzlü bakım hizmeti veren merkezlerinoluşturulması
14.	Eldivan Seracılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi	Tarımsal Üretim	Bölge Planında da öngörülen tarıma dayalı ihtisas OSB'lerin Bölgede yaygınlaştırılması amacıyla Çankırı Eldivan İlçesinde Seracılık İhtisas OSBkurulumuna yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi.
15.	Reçine İşleme Tesisi	Odun dışı orman ürünleri	Bölgedeki çam ormanlarından elde edilen ham reçinenin katma değerli ürünlere dönüştürülmesi hedeflenmektedir.
16.	Yapısal Ahşapta Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi	Orman ürünleri	Yapısal ahşap teknolojileri (CLT, Glulam, LVL vb.) alanında nitelikli insan kaynağı oluşturmak ve sektörün bilgi kapasitesini artırmak amaçlanmaktadır. Eğitim programları, teknik seminerler ve uygulamalı atölyeler aracılığıyla mimar, mühendis, tekniker ve ustaların bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
17.	WOOD-LAB ahşap ürün (kapı vb.) test laboratuvarı	Orman ürünleri	Kapı, pencere, panel, mobilya ve yapısal ahşap ürünlerin kalite testlerinin yapılabileceği akredite bir laboratuvar altyapısının oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu laboratuvar, üreticilerin ürünlerini uluslararası standartlara uygun şekilde belgelendirmelerine olanak sağlayacak, tasarım ve Ar-Ge süreçlerini destekleyecektir.
18.	Ekstraksiyon Hattı Pilot Tesis	Orman ürünleri	Bölgedeki tıbbi ve aromatik bitkiler ile odun ışı orman ürünlerinin katma değerli ürünlere dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

19.	Odun Dışı Orman Ürünleri Demonstrasyon Sahalarının Hazırlanması	Orman ürünleri	Bölgedeki tıbbi ve aromatik bitkiler ile odun ışı orman ürünlerinin sürdürülebilir üretimi ve üreticilerin eğitimi…
20.	Tıbbi Kenevir Ekim Sahalarının Oluşturulması	Tarımsal Üretim	Yüksek güvenlikli üretim sahalarına ihtiyaç duyan tıbbi kenevir yetiştiriciliği için örnek bir üretim sahası oluşturulması ve yetiştiricilere danışmanlık sağlayacak bir kapasite inşa edilmesi ile tıbbi kenevir işleyecek tesislere hammadde sağlayacak bir yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.
21.	Kastamonu Eski Küçük Sanayi Sitesinin Yeniden İşlevlendirilmesi	Kent Planlaması	Kastamonu şehir merkezinde taşınacak eski küçük sanayi alanının yeniden işlevlendirilmesiyle, kente ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan yüksek katma değer üreten bütüncül bir kentsel dönüşüm odağı oluşturulması amaçlanmaktadır.

EK-C Yurtdışı Fuarlar ve Çalışma Ziyaretleri Tablosu

Hedef Ülke	Ziyaret amacı	Ziyaretin ilişkili olduğu SOP	Beklenen fayda	Kurulması planlanan iş birlikleri	Ajans katılımcı sayısı	Ziyarete bölgeden katılan firma/ kurum/kuruluş/ Kişi sayısı	Ajans bütçesinden katlanılacak maliyet
ALMANYA	Avrupa Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri Yatırım Promosyonu Turu	DESTİNASYON GELİŞTİRME	Almanya'nın Frankfurt ve Düsseldorf şehirlerinde yatırım promosyon toplantıları düzenlenecek, söz konusu toplantılarda yerel kalkınma hamlesi programı çerçevesinde üretim temelli iş birliği fırsatları uluslararası karavan üretici ve tedarikçiler ile paylaşılacaktır.	Karavan Endüstrisi Birliği (CVIDe.V.) ve Messe Düsseldorf ile iş birliği	2	-	200.000 ₺

EK-D Düzenlenecek Etkinlikler Tablosu

#	Gerçekleştirilecek Etkinlik	İlişkili SOP	Etkinliğin Amacı	Beklenen Fayda ve Çıktılar	Detaylı Etkinlik Bütçesi	Etkinliğin Gerçekleştirileceği İl	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Yüklendiği Maliyetler	Etkinlikten Sorumlu Ajans Çalışma Birimi	Etkinlik Takvimi 2026
1	İyi Uygulama Ziyaretleri	TARIM	Kilit paydaşların etkin katılımlarıyla ulusal düzeyde iyi uygulama ziyaretlerine yer verilecektir. Bu ziyaretler özellikle tarımsal öncelikler ile örtüşen ve iyi tarım uygulaması yapılan yerlere gerçekleştirilecektir.	Bölgede tarım konusunda faaliyet gösteren kuruluşların kapasitelerinin geliştirilmesi	500.000 TL	Yıl İçerisinde Belirlenecektir	-	Tarım	Yıl Boyunca
2	Tuz İhtisas Projeleri Eşgüdüm Çalıştayı	Rekabet SOP	Üniversite tarafından yürütülen tuz ihtisaslaşma projelerinin etkinliğinin arttırılması için reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının ilgili proje süreçlerine Ajansımız işbirliğiyle dâhil edilmesi kararlaştırılmıştır. Bu çerçevede; Üniversite, Ajans, reel sektör ve kamu sektörü paydaşlarının katılımıyla söz konusu etkinlikler gerçekleştirilecektir.	Üniversite tarafından yürütülen tuz ihtisas projeleri için ihtiyaç duyulan reel sektör ve kamu sektörü katkısı sağlanarak projelerin verimliliği artırılmış olacaktır.	0 TL	ÇANKIRI	Çankırı Karatekin Üniversitesi (ÇAKÜ) - Toplantı Salonu - İkramlık Malzemeler - Katılımcıların davet organizasyonu -	ÇYDO	(Ocak-Şubat-Mart) 2026
3	Tuz İhtisas Projeleri Geliştirme Toplantıları	Rekabet SOP							
4	Odun Ve Odun Dışı Orman Ürünleri Proje Geliştirme Çalıştayları	Rekabet SOP	Bu çalışma, Kastamonu Üniversitesinin tabiat turizmi ve ormancılık alanındaki ihtisaslaşma sürecine katkı sağlamak üzere, odun ve odun dışı orman ürünlerinde katma değer yaratacak proje fikirlerini geliştirmeyi ve ilgili paydaşlar arasında ortak çalışma zemini oluşturmayı amaçlamaktadır.	Çalıştaylar sonucunda uygulanabilir proje taslaklarının oluşturulması, paydaşlar arası iş birliğinin güçlenmesi, yeni yatırım ve Ar-Ge alanlarının belirlenmesi ve Kastamonu'nun bu alandaki ihtisaslaşma kapasitesinin artırılması beklenmektedir.	300.000 TL	Kastamonu	Kastamonu Üniversitesi - Toplantı Salonu - Katılımcıların davet organizasyonu	KYDO	Yıl Boyunca

EK-E Yapılacak Araştırmalar, Analizler, Stratejiler ve Raporlar Tablosu

#	Yapılacak Araştırma/Analiz/ Strateji/Rapor	Amaç	Hazırlanış Şekli	Hizmet Alımı Gerekçesi ve Kapsamı
1	Pompeiopolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı	Pompeipolis Antik Kenti Sürdürebilir Turizm Planı, Kastamonu ili Taşköprü ilçesi sınırlarında yer alan antik kentin tarihi ve arkeolojik zenginliğinden yararlanarak burayı kültür, eğitim ve eğlence turizmi için bir destinasyon haline getirmeyi amaçlamaktadır.	Ajans personeli	-
2	Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm	Ilgaz Dağı Kongre Merkezi Projesi, Ilgaz'ı yüksek değerli MİCE turizmi için doğayla bütünleşik, stratejik bir merkez olarak konumlandırmayı hedefleyen dönüştürücü bir projedir. Bozulmamış doğal peyzajı sayesinde Ilgaz, geleneksel kentsel ve kıyı MICE merkezlerine güçlü bir alternatif sunmakta; proje, TR82 Bölgesi Turizm Master Planı ve ulusal ekonomik kalkınma hedefleriyle uyumlu biçimde sürdürülebilir, rekabetçi ve katma değer üreten bir iş turizmi destinasyonunun oluşturulmasını amaçlamaktadır.	Ajans personeli	-
3	Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi	Peskaturizm –geleneksel balıkçılık turizmi-, sürdürülebilir balıkçılık uygulamalarını deneyimsel turizmle bütünleştiren, deniz biyoçeşitliliğinin korunmasını sağlarken kıyı topluluklarında ekonomik dayanıklılığı teşvik eden dönüştürücü bir projedir. Ziyaretçilere Sinop özelinde Karadeniz'in balıkçılık geleneklerine dair otantik ve sürükleyici bir deneyim sunmayı önceleyen proje, yerel balıkçılara ve turizm paydaşlarına doğrudan fayda sağlayan bir model önermeyi amaçlamaktadır.	Ajans personeli	-
4	Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu	Karadeniz Su Sporları Geliştirme Projesi, Sinop ve Kastamonu illerinde Karadeniz kıyısı boyunca uzanan 330 km.'lik kıyı şeridinde su sporları turizmi potansiyelinin artırılmasına yönelik tedbirler önermeyi amaçlamaktadır.	Ajans personeli	-
5	TR82 Bölgesi Doğa ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi	Rapor, Ilgaz Dağı'nın yıl boyunca kullanımına imkan sağlayabilecek bir açık hava ve macera turizmi destinasyonuna dönüştürülmesine yönelik bir yol haritası sunmayı amaçlamaktadır.	Ajans personeli	-
6	Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu	Bölgede tarımın geliştirilmesi ve etkili bir ilerlemenin sağlanması için model oluşturacaktır.	Hizmet alımı	Kapsamlı ve teknik çalışma gerektirdiği için hizmet alımı yapılacaktır.
7	TR82 Bölgesi Demiryolu Konsept Geliştirme ve Fizibilite Raporu Çalışması	TR82 Bölgesi'nin ulaşım altyapısında demiryolu taşımacılığının geliştirilmesine yönelik uzun vadeli bir vizyon ve yatırım konsepti oluşturulması amaçlanmaktadır.	Hizmet alımı	Kapsamlı ve teknik çalışma gerektirdiği için hizmet alımı yapılacaktır.
8	Takviye Edici Gıda Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması	Türkiye'nin ve TR82 Bölgesi'nin üretim kapasitesi göz önüne alınarak, takviye edici gıda sektöründe ihracat potansiyeli yüksek ülke pazarlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır.	Ajans personeli	

9	KOBİ İhtiyaç Analizi	TR82 Bölgesi'ndeki küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ) mevcut durumlarının, karşılaştıkları temel sorunların ve gelişim alanlarının sistematik biçimde belirlenmesi amaçlanmaktadır. Analiz kapsamında finansmana erişim, dijital dönüşüm, dış ticaret, inovasyon, yeşil dönüşüm ve beşeri sermaye gibi başlıklarda veri toplanarak, bölge KOBİ'lerinin ihtiyaç öncelikleri belirlenecektir.	Ajans personeli	-
10	Tıbbi Aromatik Bitki Ekstraksiyon Tesisi Ön fizibilite Raporu	TR82 Bölgesi'nin zengin bitkisel biyoçeşitliliğinden yararlanarak tıbbi ve aromatik bitkilerden uçucu yağ, sabit yağ ve bitkisel özüt üretimi yapacak bir ekstraksiyon tesisinin teknik, mali ve ekonomik açıdan uygulanabilirliği değerlendirilecektir.	Teknik destek faaliyeti	-
11	Çam Uçucu Yağı Verim Analizi	TR82 Bölgesi ormanlarında yayılış gösteren çam türlerinden elde edilen iğne yaprak, dal ve kozalak materyallerinin uçucu yağ verim ve bileşen analizinin yapılması amaçlanmaktadır.	Teknik destek faaliyeti	-
12	Çankırı İli Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu	Çankırı ilinde yer alan doğal tuz kaynaklarının sağlık turizmi ve alternatif terapi uygulamaları açısından değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.	Ajans personeli	-
13	Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi	Sinop ilinin mevcut sanayi yapısını, ekonomik göstergelerini ve sektörel gelişim potansiyelinin kapsamlı bir şekilde analiz edilmesi planlanmaktadır. Çalışmada; ilin üretim kapasitesi, öne çıkan sektörleri, yatırım eğilimleri, istihdam yapısı ve bölgesel rekabet avantajları değerlendirilecek; kalkınma hedefleri doğrultusunda stratejik fırsatlar ve ihtiyaç duyulan iyileştirme alanları ortaya konulacaktır.	Ajans personeli	-
14	Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi	Bu rapor, Türkiye'nin su ürünleri sektöründeki genel gelişim eğilimlerini ve Sinop ilinin sektörde üstleneceği rolü bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmek amacıyla hazırlanacaktır. Çalışmada; ulusal ve bölgesel üretim kapasitesi, yetiştiricilik ve avcılık faaliyetleri, işleme ve ihracat yapısı ile sektörün ekonomik katkısı sistematik biçimde analiz edilecektir.	Ajans personeli	-
15	Su Ürünleri Artıklarından Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti	Sinop'ta bulunan su ürünleri işleme tesislerinden kaynaklanan artıkların (kafa,deri, kılçık, iç organlar, pullar vb.) miktarı, kompozisyonu ve mevcut bertaraf yöntemleri analiz edilecektir. Bu artıkların, yüksek katma değerli ürünlere (örneğin; kolajen, jelatin, kitin/kitosan, biyoaktif peptitler vb.) dönüştürülme potansiyeli bilimsel yöntemlerle tespit edilecektir.	Ajans personeli / Hizmet alımı	Kapsamlı ve teknik çalışma gerektirdiği için hizmet alımı yapılacaktır.
16	Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu	Bu rapor, Sinop'ta 19 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştayı"nın çıktıları doğrultusunda, sektörün teknik, ekonomik ve ticari boyutlarını bütüncül bir çerçevede değerlendirmek amacıyla hazırlanacaktır.	Ajans personeli	-

EK-F Program Sonrası Değerlendirme Çalışmaları

Mevzuat gereği tamamlanması gereken program sonrası değerlendirme çalışması bulunmamaktadır.

Ek G: Tema Faaliyetleri

Yıl içerisinde KAGM koordinasyonunda belirlenecektir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz

TC_KUZKA TC KUZKA tc_kuzka TC KUZKA