



AFAD
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
AFET VE ACIL DURUM
YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI



AFAD

2024 - 2028

STRATEJİK PLANI





AFAD
T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
AFET VE ACİL DURUM
YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

ANKARA
2024



Felaket başa gelmeden evvel önleyici ve koruyucu tedbirleri düşünmek lazımdır. Geldikten sonra
dövünmenin bir yararı yoktur.

K. Atatürk





AFAD®



TÜRKİYE
YÜZYILI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZÜNCÜ YILI



AFAD®

Hazırlayanlar

Mustafa ESİN

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

Merter Bora ERDOĞDU

Grup Başkanı

Zeynep PARLAK

AFAD Uzmanı

Mert İŞİN

Çözümleyici

Fatih ÖZKAN

Mühendis

Aydan CAN

AFAD Uzmanı

Dizgi ve Tasarım

Ekrem Oğuz ÖZAFŞAR

Kıdemli Uzman Grafik Tasarımcı

Kitapta, yayımlanan yazılar, fotoğraflar, harita illüstrasyon ve konuların her hakkı saklıdır. İzinsiz ve kaynak göstermeden alıntı yapılamaz. Bu kitap çoğaltılıp satılamaz

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	13
BAŞKAN SUNUŞU	15
KISALTMALAR.....	16
I - BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	20
II - STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	28
III - DURUM ANALİZİ	34
A - KURUMSAL TARİHÇE	34
B - 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ	35
C - MEVZUAT ANALİZİ	40
D - ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	48
E - FAALİYET ALANLARI VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	50
F - PAYDAŞ ANALİZİ	51
G - KURULUŞ İÇİ ANALİZ	53
1 - Teşkilat Yapısı	53
2 - İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	54
3 - Kurum Kültürü Analizi	55
4 - Fiziki Kaynak Analizi	56
5 - Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	57
6 - Mali Kaynak Analizi	60
H - PESTLE ANALİZİ	61
İ - GZFT ANALİZİ	62
IV - GELECEĞE BAKIŞ	66
V - STRATEJİ GELİŞTİRME	70
A - AMAÇLAR VE HEDEFLER	71
B - HEDEF KARTLARI	72
C - HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ	103
D - HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	109
E - MALİYETLENDİRME	110
VI - İZLEME VE DEĞERLENDİRME	114
VII - STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU VE STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ	118

**TABLolar VE ŞEKİLLER**

Tablo 1: AFAD 2019-2023 Stratejik Planı Gerçekleşme Durumu	35
Tablo 2: Mevzuat Analizi	40
Tablo 3: 12. Kalkınma Planı'nda AFAD ile İlgili Tedbirler	48
Tablo 4: Faaliyet Alanları ve Hizmetler	50
Tablo 5: Dış Paydaş Anket Sonuçları	52
Tablo 6: Başkanlık Personeli Unvan Dağılımı	54
Tablo 7: Yaş Dağılımı	55
Tablo 8: Eğitim Durumu	55
Tablo 9: Fiziki Alanlar Tablosu	56
Tablo 10: Araç Envanteri	57
Tablo 11: Tahmini Mali Kaynak	60
Tablo 12: GZFT Analizi	63
Tablo 13: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Matrisi	109
Tablo 14: Tahmini Maliyet	110
Şekil 1: Teşkilat Yapısı	53
Şekil 2: Cinsiyet Dağılımı	55
Şekil 3: Ortak Afet Telsiz Kanalı	57
Şekil 4: Alternatif Haberleşme	58
Şekil 5: AYDES eTR Ödülü	59
Şekil 6: Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi	59



**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

BAKAN SUNUŞU

Kıymetli Okuyucular,

Dünyamız, asırlardır sonucu insanlık için felaketlere dönüşen tabiat ve teknoloji kaynaklı afetlerle karşılaşüyor. Son yıllarda iklim değişiklikleri de afetlere dönüşebilen büyük meteorolojik olayları tetikliyor.

Meydana gelen büyük afetlerin yanında, yaşanan ağır 'insanlık krizleri' de bazen yerelde, bazen de tüm dünyayı etkileyecek boyutlarda can yakıyor. Savaşlar, küresel resesyon, sonu gelmeyen çatışmalar, gıda ve enerji arzındaki yetersizlikler ile salgın hastalıklar, insanlığın üzerindeki stresi arttırmaya devam ediyor. Bu durum dünyanın, mevcut sorunları hem iklimsel hem politik ve hem de sistemsel olarak çözmekte yetersiz kaldığını gösteriyor.

Tüm bunlar, zorlu jeolojik ve topografik koşulları olan ülkemizi de yeni sorunlarla karşı karşıya bırakıyor. Coğrafyamız; bir yandan başta deprem olmak üzere, heyelan, su baskını, çığ ve kaya düşmesi gibi çeşitli afetlere gebeyken, diğer yandan da iklim değişikliğinden küresel salgın ve bulaşıcı hastalıklara kadar pek çok alanda risklerle yüzleşmeye devam ediyor.

6 Şubat 2023 tarihinde çok büyük bir coğrafyada yaşadığımız, **"Asrın Felaketi"** olarak hafızalarımıza yerleşen Kahramanmaraş merkezli deprem felaketinin üstesinden gelmek ve afete müdahale etmek için milletçe seferber olduk. Afetzedelerimizin tüm ihtiyaçlarını karşılayarak, geçici ve kalıcı yuvalarına yerleştirilmesi için üstün bir çaba ortaya koyduk. Yaklaşık 14 milyon insanımızın yaşadığı bu coğrafyanın, yeniden imar ve ihyası için yıllar alacak büyük bir çalışma hayata geçirdik. Siyasi irade olarak, afetlere müdahale ve iyileştirme çalışmaları ile sınırlı kalmadan olası kayıplarımızı en aza indirebilmek amacıyla tedbirli, hazırlıklı ve dayanıklı olmak için AFAD eliyle 360 derece Türkiye Afet Yönetim Sistemi'ni kurduk. Sistemi, ülke çapındaki üst plan ve yerel planlamaları, fiziki altyapısı, ekipleri, araç parkı, yazılım ve haberleşme sistemleri, teknolojik ekipmanları ve lojistik organizasyonu ile birlikte devreye aldık.

Türkiye Afet Yönetim Sistemi'ni geliştirmeye ve eksikliklerini gidermeye devam ediyoruz. Ülkemizin kaynaklarını verimli kullanarak, afet riskini azaltmaya ve önlemeye odaklanıyoruz. Afetin öncesi, sırası ve sonrasında tasarlayan "afet yönetimi" zihniyetini, ruhunu ve organizasyonunu geçerli kılmak için çalışıyoruz. Bu gayretlerimiz, kurduğumuz sistemler ve dönüştürmek için çalıştığımız yaklaşımlar, stratejik planlamaların neticesinde ortaya çıkıyor.

Ülkemizin afet ve acil durum yönetiminde geçmişe göre elde ettiği ilerleme ve aldığı mesafe, AFAD stratejik planlarının sağladığı katkılarla sürdürülebilir ve kalıcı hale geldi. Bu başarıda, **2013-2017 ve 2019-2023 AFAD Stratejik Planlarının** payı büyüktür. ,

Son 10 yıllık stratejik planlama döneminde makro afet planları hayata geçirildi, her bir ilimiz için yerel planlar uygulamaya alındı. Sistemler kurularak işletilmesi sağlandı, modeller oluşturuldu, projeler yapıldı ve uygulamalar devreye alındı.

Şimdi önümüzde, yeni hedeflerle yeni başarıları bekleyen bir beş yıl var. AFAD'ın önümüzdeki beş yıllık süreçte ulaşacağı hedefler ile bunlara giden yollar, 2024-2028 Stratejik Planı ile belirlendi. Bu yeni dönem için hazırlanan planda, alandaki ulusal ve uluslararası gelişmeler tahlil edilerek yol haritasına dâhil edildi. Plan, afet ve acil durum alanında çalışan kurum ve kuruluşlar ile AFAD merkez ve taşra teşkilatının gereksinimlerini de karşılayacak şekilde hazırlandı.

AFAD 2024-2028 Stratejik Planı'nın, Türkiye'nin afet risklerinin azaltılmasına, afet yönetiminin etkin ve verimli şekilde gerçekleştirilmesine hizmet edeceğine yürekten inanıyorum.

Stratejik Plan kapsamında yapılacak çalışmaların, Türkiye Yüzyılı'na katkılar vermesini diliyor, emeği geçen bütün AFAD mensuplarına teşekkür ediyorum.

Ülkemize ve milletimize hayırlı olsun.

ALİ YERLİKAYA
İÇİŞLERİ BAKANI



**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

BAŞKAN SUNUŞU

Türkiye'nin Afet Yönetimi ve Uluslararası İnsani Yardım Kurumu AFAD'ın kurulmasının üzerinden 14 yıl geçti. AFAD, bu süreçte bir yandan ülkeye risk azaltma ve entegre afet yönetimi yaklaşımını getirirken diğer yandan da kendi organizasyon yapısını, insan kaynağını, ekipmanını ve altyapısını geliştirdi. Hem ülkemizin afet direncini hem AFAD'ın örgütsel kapasitesini artırmak için yapılan bu çalışmalar, kuruluş döneminden kısa bir süre sonra, stratejik bir planlamanın ürünü olarak ortaya konuldu. İlk olarak hazırlıkları 2011-2012 döneminde yapılan "2013-2017 AFAD Stratejik Planı", başarılı bir şekilde hayata geçti. İlk plan, afet etki ve zararlarını azaltmak ve ortadan kaldırmak için tedbir alan bir yol haritası oldu. Ardından hazırlanan "2019-2023 AFAD Stratejik Planı" Türkiye'yi afete dirençli kılacak alanlara eğilerek dayanıklılığı geliştirmeye hizmet eden bir rota çizdi.

En temel afet riskimiz olan depremlerden en büyüğünü, hepimizi derinden etkileyen Kahramanmaraş merkezli Asrın Felaketi'nde yaşadık. Arka arkaya yaşanan 7 Mw'nin üzerinde iki büyük depremin 120 bin kilometrekare alanı etkilediği bir felaketi tecrübe ettik. Kara kış ortamında yürüttüğümüz müdahale çalışmalarını, zarar gören ulaşım altyapısına, helikopterlerin uçuşuna dahi müsaade etmeyen olumsuz hava koşullarına rağmen hızla gerçekleştirmek için çalıştık. 14 milyon kişiyi etkileyen depremin ardından da tahliye ve yardım lojistik organizasyonu, çadır kentler, konteyner kentler ve kalıcı afet konutu olan AFAD Yaşam Konutları ile "Dünyanın En Büyük İyileştirme Operasyonunu" yürütmeye başladık. Yıkılan 11 ili, etkilenen 18 ili ve dev bir coğrafi alanı kapsadığı için belki zaman alacak operasyonumuzu her şeyi ile eksiksiz tamamlayacağız. Diğer yandan, Asrın Felaketi'nden aldığımız dersler ve edindiğimiz tecrübelerle afet yönetiminde yeni alanlar ve olanaklar açmak için çalışacağız.

İşte tüm bu küresel ve yerel gelişim ile değişimleri, çıkarılan ders ve edinilen tecrübeleri dikkate alarak yeni bir rota oluşturduk. Temel ilke ve politikalarımızı, amaç, hedef ve önceliklerimizle birlikte içeren bu rotayı, "2024-2028 AFAD Stratejik Planı'nda" somutlaştırdık. Böylece, yeni dönemde AFAD'ın ve Türkiye'nin afet yönetimi çalışmalarını şekillendirecek bir haritaya sahip olduk.

AFAD'ın "2024-2028 Stratejik Planı" değişen şartlara yaklaşımı ve oluşturduğu projeksiyon ile gelecekçi bir yaklaşım ortaya koyuyor. Plan, afet yönetimi ile ilgili küresel referanslarını, en üst çerçeve belge olan Birleşmiş Milletler Sendai Afet Risk Azaltma Çerçeve Belgesi'nden alıyor. Stratejik Plan ile oluşturulan yaklaşım, alanındaki küresel ve bölgesel belgelerle uyum içinde bulunuyor.

Yeni yol haritamız olan Stratejik Planımızın, insanımızın canının ve malının afetlerden korunması, afet risklerinin ve zararlarının azaltılması, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasının kesintiye uğramaması ve kamu düzenimizin afet kaynaklı problemlerden korunmasına başarılı şekilde hizmet edeceğini düşünüyorum.

AFAD 2024-2028 Stratejik Planı'nın, afet ve acil durum yönetimi alanında Türkiye Yüzyılı'na önemli katkılar yapacağına yürekten inanıyor, planın hazırlanmasında emeği geçen ve özveriyle çalışan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

**OKAY MEMİŞ
VALİ
AFAD BAŞKANI**

KISALTMALAR

KISALTIMA	AÇIKLAMA
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AFADEM	AFAD Eğitim Merkezi Müdürlüğü
AFBİS	AFAD Bilgi Sistemi
AMGM	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü
ARAS	Afet Risk Azaltma Sistemi
AYDES	Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi
AYMEP	Afet ve Acil Durum Merkezleri Platformu
BEKRA	Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması
BHHM	Birleştirilmiş Hava Harekât Merkezi
BTk	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu
BYİGM	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü
CBS	Coğrafi Bilgi Sistemi
CPM	AB Sivil Koruma Mekanizması
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
DDO	Dijital Dönüşüm Ofisi
DRAGM	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü
EATS	Entegre Araç Takip Sistemi
GZFT	Güçlü Yönler - Zayıf Yönler - Fırsatlar - Tehditler
HAY	Haber Alma ve Yayma Sistemi
HKHM	Hava Kuvvetleri Harekât Merkezi
İPA	AB Katılım Öncesi Yardım Aracı
İKAS	Bütünleşik İkaz Alarm Sistemi Projesi
İKYS	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
İRAP	İl Afet Risk Azaltma Planları
JEMUS	Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi
KBRN	Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik ve Nükleer
KGHS	Kesintisiz ve Güvenli Haberleşme Sistemi
KYK	Kredi ve Yurtlar Kurumu
MEB	Millî Eğitim Bakanlığı

**AFAD**

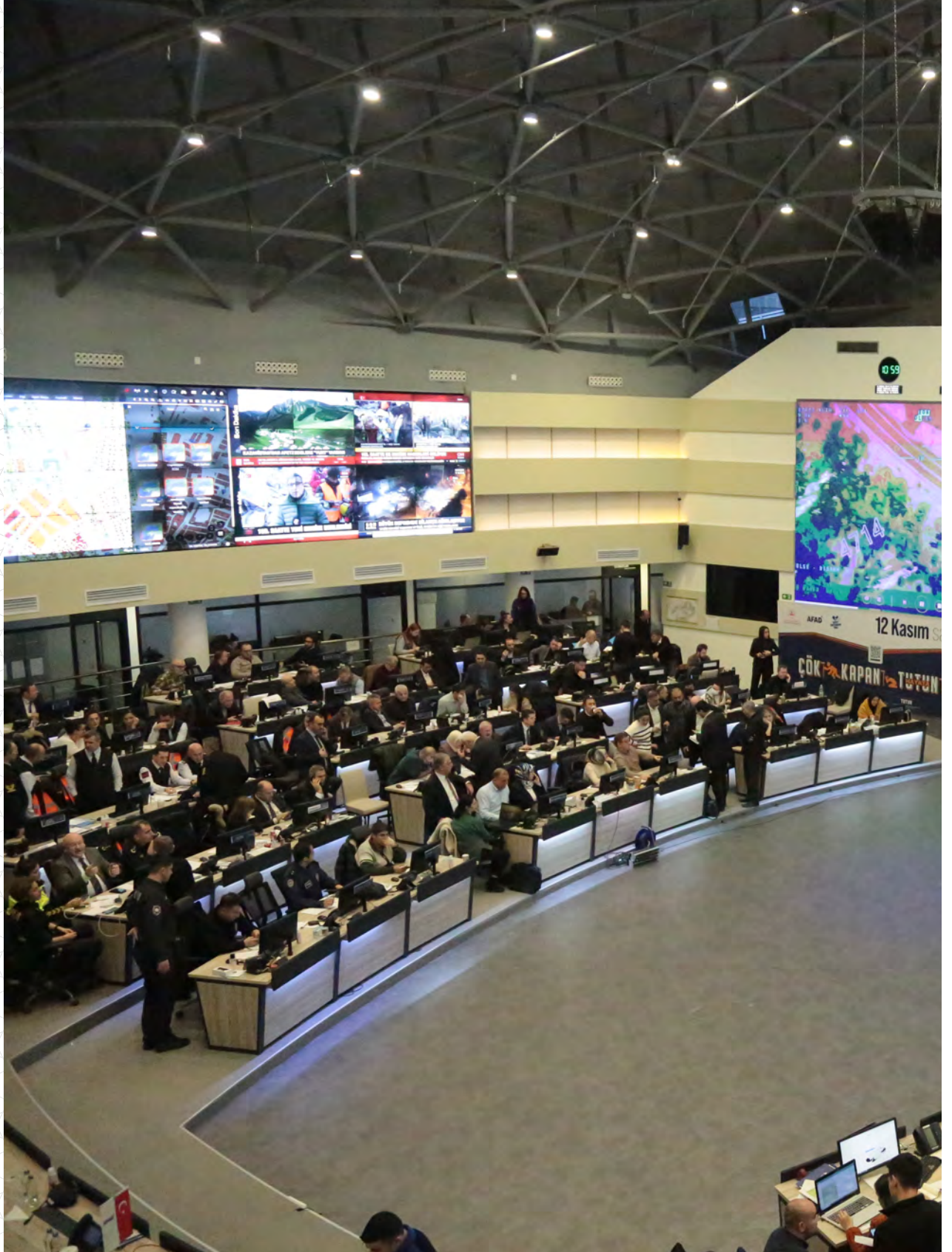
NDK	Nükleer Düzenleme Kurumu
ORKA	Ortak Afet Telsiz Kanalı
RDC	Varış Aynılış Merkezi
SBB	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SSGM	Sivil Savunma Sekreterliği ve Genel Müdürlüğü
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TAMP	Türkiye Afet Müdahale Planı
TASIP	Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı
TDİ	Türk Devletleri Teşkilatı
TDVMS	Türkiye Deprem Veri Merkezi Sistemi
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
UCC	Kentsel Arama Kurtarma Koordinasyon Merkezi
UDAP	Ulusal Deprem Araştırma Programı
UDSEP	Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı
YHGM	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
YSIS	Yapı Sağlığı İzleme Sistemi





I - BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

I - BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN



Fotoğraf: 6 Şubat depremlerinin hemen ardından AFAD Başkanlık Afet Yönetim Merkezinden (AYM) yürütülen koordinasyon ve operasyon çalışmalarına ait bir görüntü, (2023) – AFAD Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği





MİSYON

Risk odaklı afet yönetimi anlayışıyla afet ve acil durum süreçlerini etkin bir şekilde yönetmek, ilgili tüm paydaşlarla koordinasyon sağlamak ve bu alanda politikalar üretmek.



VİZYON

Afetlere dirençli toplum oluşturmak



TEMEL DEĞERLER

- *Çözüm Odaklılık*
- *İnsan Odaklılık*
- *Bilimsellik*
- *Çevreye Duyarlılık*
- *Açıklık ve Şeffaflık*
- *Yenilikçilik ve Girişimcilik*
- *Öncülük ve Yönlendiricilik*
- *İş Birliği ve Koordinasyona Açıklık*
- *Güvenilirlik*
- *Hesap Verebilirlik*
- *Tutarlılık*

AMAÇLARIMIZ VE HEDEFLERİMİZ

**RISK
AZALTMA**
AMAÇ 1: Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak

01

Hedef 1.1: Deprem çalışmaları konusunda bölgesel bir merkez olmak
Hedef 1.2: Ulusal bütünlük erken uyarı sistemini kurmak
Hedef 1.3: Afet risk belirleme çalışmalarını artırmak
Hedef 1.4: Afet risk önleme çalışmalarını artırmak

**TOPLUMSAL
FARKINDALIK**
AMAÇ 2: Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak

02

Hedef 2.1: Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara hazırlıklı olmak
Hedef 2.2: AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek ve niteliğini artırmak
Hedef 2.3: Afet yönetimi plan ve politikalarını geliştirmek
Hedef 2.4: Afet ve acil durumlara ilişkin kamuoyu bilgisini ve farkındalığını artırmak
Hedef 2.5: AFAD Akreditasyon sisteminin geliştirilmesini sağlamak

KOORDİNASYON
AMAÇ 3: Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak

03

Hedef 3.1: Olay yeri yönetim sistemini oluşturmak
Hedef 3.2: Müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmelerini yapmak amacıyla tatbikatlar yapmak
Hedef 3.3: Müdahale kapasitesini geliştirmek

**AFET ESNASI
VE SONRASI**
AMAÇ 4: Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak

04

Hedef 4.1: Afet ve acil durumlar sonrası sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek
Hedef 4.2: Lojistik depo sayısını artırmak
Hedef 4.3: Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerine ilişkin mevzuat çalışmalarını yürütmek

**ULUSLARARASI
ETKİNLİK**
AMAÇ 5: Uluslararası etkinliği artırarak küresel bir aktör haline gelmek

05

Hedef 5.1: Uluslararası alanda kurumsal varlığı ve iş birliklerini artırmak
Hedef 5.2: Uluslararası insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere yardım sağlamak

**KURUMSAL
KAPASİTE**
AMAÇ 6: Bilgi, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak

06

Hedef 6.1: Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek
Hedef 6.2: Hizmet içi eğitimlerle personelin yetkinliğini artırmak
Hedef 6.3: AFAD hizmet binalarının ve diğer tesislerinin fiziksel ve teknik kapasitesini geliştirmek
Hedef 6.4: Aidiyet, iş yükü ve kariyer planlaması gözetilen insan kaynakları sistemini oluşturmak
Hedef 6.5: Stratejik yönetim ve iç kontrol mekanizmasını geliştirmek
Hedef 6.6: Afet ve acil durum yönetimi alanındaki tüm çalışmaları destekleyecek araştırma alt yapısını oluşturmak

6
AMAÇ

23
HEDEF

67
**PERFORMANS
GÖSTERGESİ**

2024-2028 Stratejik Planımızda
6 alan yaklaşımı üzerinden amaçlar ve hedefler belirlenmiştir.

AA-Arşivinden, 6 Şubat 2023



**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI****TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ		Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
%85	PG1.1.1	Mülkiyeti AFAD'a ait deprem gözlem istasyonlarının kesintisiz çalışma oranı	%95
0	PG1.3.1	Uzaktan algılama sistemleri kullanılarak haritalanan alan büyüklüğü (km ²) (kümülatif)	50.000
10	PG1.4.1	"Yapısal önlem"e yönelik uygulanan tedbir projesi sayısı (kümülatif)	100
87 milyon	PG2.1.1	Toplumsal afet ve acil durumlara yönelik bilinçlenmesini sağlayacak eğitimlerde ulaşılan kişi sayısı (kümülatif)	112 milyon
%10	PG2.3.3	Türkiye Afet Yönetimi Strateji Belgesinin tamamlanma oranı (kümülatif)	%100
0	PG3.2.1	Türkiye Afet Müdahale Sistemini güçlendirmek amacıyla düzenlenecek bölgesel ve ulusal tatbikat sayısı (kümülatif)	30
46	PG3.3.1	Sayısal Telsiz Sistemi kurulan il sayısı (kümülatif)	81
15.465	PG3.3.4	Yetiştirilen arama ve kurtarma personeli sayısı (kümülatif)	140.000
%0	PG4.1.3	Geçici barınma rezerv alanlarının belirlenme oranı (kümülatif)	%100
81	PG4.2.1	Lojistik depo sayısı (kümülatif)	100
%0	PG6.6.4	Afet ve acil durumlara ilişkin veri yönetim sisteminin ve standartlarının oluşturulma oranı (kümülatif)	%100





II - STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

AFAD 2024-2028 Stratejik Planı hazırlıkları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) tarafından Haziran 2022'de gönderilen resmi yazı ile başlamıştır. Yazıda On İkinci Kalkınma Planı'nda (2024-2028) yer alacak amaç, politika ve tedbirlerle uyum sağlanabilmesi ve stratejik planların en üst düzeyde sahiplenilmesinin temin edilebilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar plan taslaklarının Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı'na gönderilmesi gerektiği ifade edilmiştir.

Önceki stratejik planların aksine üçüncü plan olan AFAD 2024-2028 Stratejik Planı'nın hazırlanması için danışmanlık hizmeti alınmıştır. Tüm çalışmalar bu konuda önemli bir bilgi birikimine sahip, Stratejik Yönetim ve Planlama Çalışma Grubu öncülüğünde tecrübeli AFAD çalışanlarıyla SBB tarafından yayımlanan "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1, 2021)" başta olmak üzere çeşitli kaynaklardan faydalanılarak yürütülmüştür.



Hazırlıklar kapsamında;

İlk olarak 2024-2028 dönemini kapsayacak yeni planın hazırlık genelgesi Bakanlık Makamınca onaylanmış (2022/4 Sayılı Genelge) ve AFAD Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuş, Hazırlık çalışmalarında görev alacak Stratejik Planlama Ekibi için 26 Temmuz 2023'te Başkanlık oluru alınmıştır.





Paydaş kurum ve kuruluşların, Başkanlığımızın mevcut yapısını ve sunduğumuz hizmetleri değerlendirmeleri, aynı zamanda AFAD'dan beklentilerini ifade edebilmeleri amacıyla "Dış Paydaş Anketi" gerçekleştirilmiştir.

6 Ağustos 2023 tarihinde Başkanlık Makamınca onaylanan Stratejik Plan Hazırlık Programı kapsamında 18 Ağustos 2023 tarihinde Stratejik Planlama Ekibi ile ilk toplantı gerçekleştirilmiştir.



Bu süreçte bir taraftan da SBB'nin Stratejik Plan hazırlama kılavuzuna uygun olarak Plan iskeleti hazırlanmış, gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda toplanan bilgilerle Plan taslağı ortaya çıkmaya başlamıştır.

14 Eylül 2023'te birimlere gönderilen resmi yazıda 1-3 Kasım 2023 tarihlerinde yapılacak AFAD 2024-2028 Stratejik Plan Çalıştayı duyurularak çalıştayda yürütülecek faaliyetlere ilişkin program paylaşılmış, katılım sağlayacak birim temsilcilerinin gerekli hazırlıklarını yapmaları istenmiştir.



28-29 Eylül 2023 tarihlerinde Stratejik Planlama Ekibi ile PESTLE ve GZFT Analizleri gerçekleştirilmiştir. Analizlerin sonucunda Kurumsal Kapasitenin artırılması, mevzuat çalışmalarının gerekliliği, personele gerekli donanım ve eğitimin verilmesi ve insan kaynakları yönetiminde geliştirmelerin gerekliliği vurgulanmış, Başkanlığımızın afet ve acil durumlarla sivil savunma faaliyetlerine ilişkin önemli bir bilgi birikimine ve deneyime sahip olmasının ve afet ve acil durumlarda koordinasyon yetkisine sahip bir kurum olmamızın önemi vurgulanmıştır.

Stratejik plan hazırlık çalışmalarının bir aşaması olan Durum Analizi süreci kapsamında Mevzuat, İnsan Kaynakları, Fiziki Kaynak, Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizleri için ilgili birimlerle çalışmalar yapılmıştır. Diğer taraftan hazırlanacak stratejik planın üst politika belgeleri ile uyumunu tesis etmek adına Üst Politika Belgeleri Analizi yapılmış, 2019-2023 Stratejik Planı'nın başarı düzeyi, devam edilecek çalışmalar ve geliştirilmesi gereken yönlerin tespiti için Mevcut Planın Değerlendirilmesi çalışması gerçekleştirilmiştir.

1-3 Kasım 2023 tarihlerinde Stratejik Plan Hazırlık Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Tüm üst düzey yöneticilerin ve 92 AFAD personelinin katılımıyla gerçekleştirilen Çalıştay'da; Vizyon, Misyon, Temel Değerler, Amaçlar, Hedefler ve Performans Göstergeleri üzerine odak grup çalışmaları yapılmış, birimlerimizin mevcut faaliyetleri ve gelecek planları başta Sayın AFAD Başkanımız Vali Okay MEMİŞ olmak üzere bizzat Genel Müdürlerimiz ve diğer yöneticilerimiz tarafından konuşma ve sunumlarla paylaşılmıştır. Çalıştay'da ayrıca 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli depremler tecrübe paylaşımı ve muhtemel Marmara Depremi hazırlıklarının konuşulduğu oturumlar gerçekleştirilmiştir. Hazırlık Çalıştayı'na Stratejik Planı hazırlarken merkez ve taşra teşkilatının beraber çalışmasını sağlamak ve konuya bütüncül bir bakış açısı ile yaklaşmak amacıyla İl AFAD Müdürlerimizden de katılım sağlanmıştır.

Stratejik Plan'ın hazırlanması, yayımlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin tüm yöneticiler ve personel tarafından sahiplenilmesi, Başkanlığımızın yürüteceği faaliyetlerin başarısına önemli katkı sağlayacaktır.







III – DURUM ANALİZİ

III - DURUM ANALİZİ

A - KURUMSAL TARİHÇE

Ülkemiz coğrafi özellikleri, iklim şartları ve yaşam koşulları gibi nedenlerle birçok afete maruz kalan bir ülkedir. Geçmişte başta depremler olmak üzere, sel, fırtına, yangın, dolu, kuraklık gibi afetlerden zarar görmüş, önemli sayıda can ve mal kaybı yaşanmış ve yaşanmaya devam etmektedir.

Türkiye’de afet yönetimi ve koordinasyonu alanında dönüm noktası 17 Ağustos 1999 Marmara Depremi olmuştur. Deprem sonrasında afet yönetiminde mevcut yapılanmanın yetersizliği acı bir şekilde tecrübe edilmiş, sorumlu kurumların afetlerle ilgili yetki ve sorumluluklarının yeniden tanımlanması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Nihayetinde bütünlükten afet yönetimi anlayışının gereği olarak afet ve acil durumlarda yetki ve koordinasyonun tek bir elde toplanmasına karar verilmiştir.

29.05.2009 tarihinde çıkarılan 5902 sayılı “Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun” ile afet yönetiminde önemli rol oynayan Bayındırlık ve İskân Bakanlığı’na bağlı Afet İşleri Genel Müdürlüğü, İçişleri Bakanlığı’na bağlı Sivil Savunma Genel Müdürlüğü ve Başbakanlık’a bağlı Türkiye Acil Durum Yönetimi Genel Müdürlüğü kapatılarak afet ve acil durumlara ilişkin hizmetleri yürütmek üzere Başbakanlığa bağlı “Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)” kurulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile ilgili yapılan düzenlemeler kapsamında, 15 Temmuz 2018 tarihinde yayınlanan 4 No’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Başkanlığımız İçişleri Bakanlığı’na bağlanmıştır.

9 Haziran 2022 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) merkez teşkilatımız yeniden yapılandırılmış, mevcut daire başkanlıkları genel müdürlüklere dönüştürülerek kurumsal kapasite artırılması amaçlanmıştır. Taşra teşkilatımız illerde doğrudan valiye bağlı 81 İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile 16 Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüğü vasıtasıyla çalışmalarını yürütmektedir.

Başkanlığımız, afetlerin önlenmesi ve zararlarının azaltılması, afetlere müdahale edilmesi ve afet sonrasındaki iyileştirme çalışmalarının süratle tamamlanması amacıyla gereken faaliyetlerin planlanması, yönlendirilmesi, desteklenmesi, koordine edilmesi ve etkin uygulanması için ülkenin tüm kurum ve kuruluşları arasında işbirliğini sağlayan, çok yönlü, çok aktörlü, bu alanda kaynakların rasyonel kullanılmasını gözetken, faaliyetlerinde disiplinler arası çalışmayı esas alan iş odaklı, esnek ve dinamik yapıda teşkil edilmiş bir kurumdur.

Kurulduğu günden bu yana AFAD; Elâzığ, Simav, Van, İzmir depremlerinin yanı sıra muhtelif illerimizde yaşanan orman yangınları, sel, çığ, maden kazaları gibi afetlerde de en etkin ve hızlı müdahaleyi gerçekleştirmiş, afet bölgelerinde hayatın normale döndürülmesi çalışmalarını ivedilikle tamamlamıştır.

AFAD yalnızca ulusal çapta değil uluslararası arenada birçok ülkeye yardım elini uzatmış, Haiti’den Japonya’ya, Şili’den Bangladeş’e, Libya, Tunus, Mısır, Suriye vb. ülkelerde yaşanan insani yardım operasyonlarını başarıyla gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye devam

etmektedir.

06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş Pazarcık merkezli 7.7 Mw ve Elbistan merkezli 7.6 Mw büyüklüklerinde meydana gelen depremler, Türkiye Afet Müdahale Planı'na göre 4. Seviye ilan edilerek uluslararası yardım çağrısında bulunulmuştur. Başkanlığımız koordinasyonunda, ülkemizin tüm kaynakları seferber edilerek ve uluslararası desteklerle müdahale çalışmaları özverili bir şekilde tamamlanmış, deprem sonrası gerek toplanan bağışlarla gerekse aktarılan bütçe olanaklarıyla eş benzeri görülmemiş bir iyileştirme ve yeniden yapılanma sürecine girilmiştir.

B - 2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ

2009 yılında kurulan AFAD, ilk stratejik planını 2013-2017 dönemi için hazırlamıştır. İkinci Plan olan 2018-2022 AFAD Stratejik Planı 2018 yılında ülkemizde gerçekleşen hükümet sistemi değişikliği sonucunda gerek Cumhurbaşkanlığı'ndan gelen mevcut planların 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde değiştirilmesi talimatı, gerekse Başkanlığımızın 15 Temmuz 2018 Tarihinde yayınlanan 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile İçişleri Bakanlığına bağlı kuruluş olarak tanımlanması neticesinde yeni sisteme uyumlaştırılma çalışmasıyla güncellenerek AFAD 2019-2023 Stratejik Planı uygulamaya alınmıştır.

2019-2023 Stratejik Planında 6 amaç, 30 hedef ve 117 performans göstergesi belirlenmiş ve izleme ve değerlendirme süreci Program Bütçe sistemi üzerinden üçer aylık izleme ve yıllık olarak hazırlanan idare faaliyet raporları aracılığı ile gerçekleştirilmiştir. Buna göre Stratejik Planda yer almış olan 6 amacın gerçekleşme düzeyleri şu şekildedir:

Tablo 1: AFAD 2019-2023 Stratejik Planı Gerçekleşme Durumu

Amaç 1: Afet ve acil durum yönetiminde koordinasyonun etkinliğini artırmak	%83
Amaç 2: Risk odaklı bütünlükli afet yönetim anlayışının benimsenmesini ve tüm sektörlere yerleşmesini sağlamak	%79
Amaç 3: Afet esnası ve sonrası süreçleri en etkili şekilde yönetmek	%83
Amaç 4: Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara sürekli hazırlıklı olmak	%90
Amaç 5: Uluslararası alanda öncü kuruluşlardan biri olmak	%84
Amaç 6: Sürekli öğrenen ve gelişen kurum olmak	%71

Plan kapsamındaki 30 hedeften 7'sinde %100 gerçekleşme sağlanmış olup yalnızca 2 tanesinde gerçekleşme düzeyi %50'nin altında kalmıştır. Performans göstergeleri incelendiğinde ise 70'inin gerçekleşme düzeyi %100 olmuş, 18'inde %50'nin altında kalmıştır.

Plan dönemini kapsayan beş yıllık süre için yapılan izleme ve değerlendirme sonuçlarına göre hedeflere ulaşma yolunda ciddi bir sapma görülmemektedir. Yine de gerçekleşme düzeylerinde görülen eksikliklerin sebepleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Gerçekçi olmayan göstergeler,
- İşlerin olağan akışında yürütülmesine engel olan afet ve acil durumlar,

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

- Zaman içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak alınan idari kararlar,
- Üst politika belgeleri ve diğer plan/programlarla uyumsuzluk,
- Planın sahiplenilmemesi,
- Bütçe problemleri,
- Siyasi, hukuki ve çevresel gelişmeler

2019-2023 yıllarını kapsayan plan döneminde çalışmalar yürütülürken, “Afet ve acil durumlara ilişkin süreçlerin etkin yönetimi için gerekli çalışmaları yürütmek, ilgili kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak ve bu alanda politikalar üretmek” misyonu ve “afetlere dirençli toplum oluşturmak” vizyonu ile hareket edilmiştir.

Hazırlık ve risk azaltma süreçleri için ulusal düzeyde Türkiye Afet Risk Azaltma Planını (TARAP), yerel düzeyde İl Afet Risk Azaltma Planları (İRAP) hazırlanarak uygulamaya alınmıştır. 2021 yılında 81 il için hazırlanan İRAP’lar ile her bir ilin afetselliğini ve afetlerin olası etkileri ortaya konarak 12.890 eylem belirlenmiştir.

Müdahale aşaması için ülkemizde yaşanabilecek her tür ve ölçekteki afet ve acil durumlara etkin müdahale için görev alacak, tüm paydaşları kapsayan, bütünlük planlama yaklaşımı ve modüler yapısıyla afet sırasındaki operasyon risklerini en aza indirerek tüm sorumluların tanımlandığı 2014 yılında ilk kez hazırlanan ulusal düzeyde Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) ve yerel düzeyde 81 il için İl Afet Müdahale Planları yaşanan afetlerden edinilen tecrübeler ışığında güncellenmektedir.

İyileştirme aşaması için ulusal ve yerel düzeyde yürütülecek çalışmaların çerçevesini çizen Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı (TASİP) hazırlıklarında sona gelmiştir. Bu plan aracılığıyla iyileştirme süreçlerinde konut yapımından hak sahipliğine kadar her bir aşama özenle planlanarak “öncekinden daha iyisini inşa etme” hedefi için çalışılmaktadır.

Afet kültürünün yerleşmesi, yaşadığımız afet deneyimlerinden ders çıkarılarak bilgilerin kalıcılığının sağlanması, toplumda risk azaltma ve önlem alma konusunda davranış değişikliğinin oluşturulması amacıyla eğitim seferberliği başlatılarak 2021 yılı Afet Eğitim Yılı olarak kabul edilmiştir. Bu kapsamda 2021 yılında 58 milyon, 2022 yılında ise 33 milyonun üzerinde vatandaşımıza afet farkındalık eğitimi verilmiştir. Eğitimlerin yanı sıra tatbikatlar aracılığıyla bu kültürün hayata geçirilmesi ve davranış biçimine dönüştürülmesi hedeflenerek 2022 yılı Afet Tatbikat Yılı ilan edilerek yaklaşık 97 bin tatbikat icra edilmiştir.

Afet yönetiminin herhangi bir evresinde gönüllü olarak rol almak isteyen kişileri sürece dâhil etmek, görev alanlarını belirlemek, eğitimlerle kapasitelerini desteklemek ve sistem içerisindeki performanslarını takip etmek amacıyla 2019 yılında AFAD Gönüllülük Sistemi devreye alınmış, gönüllü sayısı 1,5 milyon kişiye yaklaşmıştır.

Ülke genelinde TAMP’a göre afet ve acil durumlarda sunulacak hizmet alanlarında faaliyet göstermek isteyen kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, özel kuruluşlar ve AFAD gönüllüsü kişilerin akredite edilmesi amacıyla 2020 yılında akreditasyon sistemi oluşturulmuş ve bugüne kadar 133 ekip akredite edilmiştir. Önümüzdeki yıllarda STK’lar ve özel sektörde akreditasyon çalışmaları sürdürülecektir.



Afet tehlike ve risk analizlerinde farklı yöntemlerin kullanılabilmesi ve doğruya en yakın haritaların üretilmesi, analizlerin aynı ortamdan yapılarak aynı platformda tutulması ve paylaşımının sağlanabilmesi amacıyla, Bütünleşik Afet Tehlike Haritalarının Hazırlanması projesi kapsamında Afet Risk Azaltma Sistemi (ARAS) 81 ilde kullanıma açılmıştır. Yapılacak analizlere temel girdi olan afet türlerine göre envanter oluşturulması kapsamında heyelan, kaya düşmesi, çığ ve obruk olayları kayıt altına alınmaktadır.

Düşman saldırılarına ve KBRN tehdit ve tehlikelerine karşı alınacak tedbirler için hazırlıklı bulunmak ve zamanında halkımızı, ikaz ve alarm ile her türlü sivil savunma tedbirlerini aldirmaya sevk etmek amacıyla Bütünleşik İkaz Alarm Sistemi Projesi (İKAS) yürütülmektedir. Tüm illerimizde siren sistemlerinin kurulması ve yerleştirme çalışmaları hedefi doğrultusunda 81 ilimiz için yerli ve milli olarak geliştirilen sistemlerin kurulumuna devam edilmektedir.

Etkin bir afet yönetimi için afetlerin yönetiminden merkezi ve yerel bazda sorumlu kurumların teknik, mali ve kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi ve geliştirilmesi de çok önemlidir. Bu çerçevede, merkezi ve yerelde afet yönetiminde görev alacak kuruluşların personel, uzmanlık, araç, ekipman, malzeme ve makine parkı vb. anlamda mevcut kapasitesinin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılmasını hedefiyle 11 ilimizde bulunan Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüklerinin sayısı 16'ya çıkartılarak hızlı ve etkin müdahale anlamında bir adım daha atılmıştır.

Diğer taraftan deprem afetine yönelik yürütülen çalışmalar çerçevesinde dünya standartlarında, veri kalitesi yüksek, gerçek zamanlı, Türkiye Ulusal Deprem İzleme Ağı oluşturulmuştur. 1.187 adet deprem gözlem istasyonu aracılığıyla ülkemiz ve yakın çevresindeki depremler 7/24 esasına göre izlenmektedir.

Afet ve acil durumlar sonrasında geçici barınma merkezleri hazır olana kadar geçecek süre içerisinde yaşanacak paniği önlemek ve sağlıklı bilgi alışverişini sağlamak amacıyla halkın tehlikeli bölgeden uzaklaşarak toplanabileceği afet ve acil durum toplanma alanları oluşturulmuştur. 2022 yılında toplanma alanlarının mevcut kapasitelerinin geliştirilmesi adına alanların kanalizasyon, elektrik ve haberleşme altyapısı kapasitesinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmaya başlanmıştır.

6 Şubat 2023 tarihli Kahramanmaraş Merkezli Depremler özelinde;



Fotoğraf: Adıyaman (2023) - İHA

Müdahale çalışmaları kapsamında, 11.488'i Uluslararası olmak üzere 35.250 arama kurtarma personeli, 142.860 güvenlik ve trafik personeli görev yapmıştır. 51.567 gönüllü ve yerel destek ekip personeli arama ve kurtarma çalışmalarına destek vermiştir. Akut dönemde 275 bin personel deprem bölgesinde görev yapmış olup toplamda 650 bin personel müdahale ve iyileştirme çalışmalarında görev almıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında 20 bin araç ve iş makinesi, 141 helikopter, 182 uçak ve 23 gemi görevlendirilmiştir. Hava araçları ile sıhhi tahliye, personel nakli, malzeme nakli, yangın söndürme faaliyetleri yürütülmüş bu kapsamda 17 bin 500 sorti gerçekleştirilmiştir.



Fotoğraf: Hatay (2023) - AA

Beslenme hizmeti kapsamında, bölgede 312 mobil mutfak, 57 mobil fırın, 17 ikram aracı hizmet vermiş olup, AFAD koordinesinde Türk Kızılayı, STK'lar ve kamu kurumları tarafından günlük ortalama 4 milyon kişi/öğün yemek hizmeti verilmiştir. Ayrıca bölgede 2 milyonu AFAD tarafından olmak üzere Kızılay, STK'lar, belediyeler, hayırseverler ve kurumlar vasıtasıyla toplam 20 milyon gıda kolisi dağıtılmıştır. Yaklaşık 150 bin yardım tırı bölgeye ulaştırılmıştır.

Ayni Bağış ve Depo Yönetimi faaliyetleri kapsamında toplam 87 depo oluşturulmuş olup 37.691 tır yardım malzemesi dağıtılmıştır. 213 sosyal market kurulmuştur.

Depremi ilk anından itibaren geçici barınma kapsamında 1 milyon çadır AFAD tarafından sevk edilmiştir. 350 çadır kent alanında 645 bin çadır kurulmuş ve yaklaşık 2,5 milyon afetzedemiz geçici olarak barındırılmıştır. 392 konteyner kentte 209.391 konteyner kurulumu gerçekleştirilmiştir. Konteynerlerde 672.814 kişi barınmaktadır. Depremler sonrasında geçici barınma hizmeti verilen KYK yurtlarında 477.952 kişi, MEB yurtlarında 710.266 kişi olmak üzere tesislerde toplam 1.188.218 afetzede misafir edilmiştir.

Afetin kişiler üzerindeki psikolojik etkisini azaltmak ve bireyleri normal yaşantısına adapte etmek amacıyla AFAD koordinesinde Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ve Millî Eğitim Bakanlığı ve STK'ların desteği ile yaklaşık 3 milyon 170 bin kişiye psikososyal destek hizmeti verilmiştir.

Bölgede hayatın normale döndürülmesi çalışmaları kapsamında AFAD ve Valilikler koordinesinde 12.579 işyeri yapımı tamamlanmıştır.

2023 yıl sonu itibarıyla;

- Deprem bölgesinde enkaz kaldırma çalışmaları, AFAD koordinesinde valiliklerce Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın teknik desteğiyle yapılmaktadır. Acil yıkılacak ve yıkık binaların (60.421 bina) enkazları tamamen kaldırılmıştır. Ağır hasarlı 200.268 binadan kültürel varlıklar haricindeki yıkımı yapılacak ağır hasarlı bina sayısı 199.145 olup; bugüne kadar 161.764 ağır hasarlı bina enkazı kaldırılmıştır. (Hacme göre; %87)
- 18 il, 179 ilçe, 8.474 mahalle 2.472 köy için 30 Mayıs 2023 tarihinde başlayan hak sahipliği sürecinde 845.371 talep değerlendirilmiştir. Taleplerin tümü (19 milyon evrak) ilgili komisyonlar tarafından incelenmiştir. Bu taleplerin itiraz sonrası muhtemel dahil; 389.596'sı konut, 40.617'si işyeri ve 11.528'i ahır olmak üzere toplam 441.741'dir.
- Depremden etkilenen ailelere şimdiye kadar geçici barınma kapsamında 349.536 haneye kira yardımı yapılmıştır. Ayrıca; 1.976.261 haneye destek ödemesi 554.882 haneye taşınma yardımı, vefat eden 41.004 vatandaşımızın yakınlarına yapılan ödemeler, tahliye destek ödemeleri, valiliklere aktarılan ödenekler, yıkım/enkaz ödemeleri gibi nakdi yardımlar sağlanmıştır.

6 Şubat 2023 Kahramanmaraş merkezli, yüzyılın afeti olarak nitelendirilebilecek yıkıcı depremler başta olmak üzere son dönemde yüzleştiğimiz sel, orman yangını, heyelan vb. afetlerle mücadelede Ülkemizin gerek müdahale kapasitesi gerekse de afet sonrası iyileştirme kapasitesi artarak devam etmektedir.

C - MEVZUAT ANALİZİ

Durum Analizinin önemli bir bileşeni olan Mevzuat Analizi çalışmasında, idarenin yasal yükümlülükleri çerçevesinde yüklendiği görev ve sorumlulukların gözden geçirilmesi sonucu faaliyetlerini yürütürken yaşadığı sorunlar mercek altına alınmıştır. Bu bölümde öncelikle AFAD'ın faaliyetlerini hangi yasal dayanaklarla gerçekleştirdiğine değinilmiş, ardından birimlerce tespit edilen mevzuat ihtiyaçlarına yer verilmiştir. AFAD 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alacak; amaçlar, hedefler ve performans göstergeleri belirlenirken burada yer alan tespitler gözetilmiştir.

Tablo 2: Mevzuat Analizi

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Ülkemizin çevrimiçi ve çevrimdışı deprem gözlem verilerini bünyesinde toplamak, bu veri havuzunu uluslararası standartlarda paylaşmak (AFAD Türkiye Deprem Veri Merkezi Sistemi (TDVMS))	4 sayılı CBK'nın 36. md	AFAD TDVMS üyelerinin istasyon bakım ve onarımları konusunda yaşanan aksaklıklar deprem gözlem istasyonlarındaki çalışma performansını olumsuz etkilemektedir. Türkiye Deprem Veri Merkezi Sistemi Yönetmeliğine dayanak teşkil eden 5902 sayılı Kanunun 12., 16. ve 17. maddelerinin ilga edilmesi nedeniyle mevzu bahis Yönetmeliğin dayanak maddesinin düzeltilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Karamamesinin 40. ve 51. maddelerine dayandırılması değerlendirilmektedir.	AFAD TDVMS dayanağının yeni düzenlemeye göre revizyonu gerekmektedir.
Depremlerin büyüklük ve şiddeti gibi temel verilerini kamuoyuna resmî olarak duyurmak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Deprem meydana geldiğinde depreme ilişkin duyuruyu yapmakta resmî olarak tek yetkili kurum olan AFAD'ın yanı sıra Kandilli Rasathanesi deprem parametrelerine ait bilgileri paylaşmaktadır. Bu durum, kamuoyunda farklı algılanarak yetki ve görev çakışmasına neden olmaktadır.	Yetki ve görev çakışmasını gidermek için AFAD'a Karamame ile verilen yetkinin uygulanması hususunda gerekli tedbirlerin alınması gerekmektedir.
Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği'nin UDSEP 2023 strateji belgesine uygun olarak revizyonuna süreklilik kazandırmak, Türkiye Deprem Tehlike Haritası interaktif web uygulaması sisteminin sağlıklı bir şekilde ayakta tutulmasını sağlamak, deprem risk azaltma çalışmalarına altlık oluşturan sistemin yazılım ve altyapı güncellemelerinin ile daha fazla kullanıcının hizmetine sunmak	7269 sayılı Kanunun 3. md	Uygulamanın daha verimli olması adına tamamlayıcı olan TSE gibi standartların yayımlanması büyük önem arz etmektedir. Bu konuda TSE ile iş birliği protokolleri yapılmalı, kurulacak olan iş birlikleri ile ihtiyaç duyulan standartlar yayımlanmalıdır. Yapılarda kurulacak olan sistemlerin kesintisiz olarak ayakta kalması için gerekli olan denetim mekanizması kurulmalıdır.	Koordinasyon ve redaksiyon çalışmalarında bulunmak üzere uzmanlaşacak personel takviyesine ihtiyaç duyulmaktadır. Üniversite ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması ve eksik olan mevzuatların tamamlanması gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kritik öneme haiz yapıların, deprem başta olmak üzere yapı güvenliğini tehdit edecek boyutta meydana gelen olaylar sonrası kritik seviyede hasar görüp görmediğinin değerlendirilmesi amacıyla yapılara yerleştirilecek sistemler aracılığıyla dinamik ölçüm verilerini AFAD Yapı Sağlığı İzleme Merkezine eş zamanlı ve kesintisiz olarak aktarmak	4 sayılı CBK 36. md. ile Türkiye Bina Deprem Yönetmeliğinin ekinde yer alan Deprem Etkisi Altında Yüksek Bina Taşıyıcı Sistemlerinin Tasarımı İçin Özel Kuralların 13.8.1. md.	Uygulamanın verimli olması adına tamamlayıcı olan TSE gibi standartların yayımlanması büyük önem arz etmektedir. Yapılarda kurulacak olan sistemlerin kesintisiz olarak ayakta kalması için gerekli olan denetim mekanizması kurulmalıdır.	Gerek Ar-Ge faaliyetleriyle ilgili gerekse de merkez çalışmalarını izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmek amacıyla yeni insan kaynağı temini gerekmektedir. Uygulamada, standartların geliştirilmesinde ve denetim faaliyetlerinde eksik olan mevzuatların tamamlanması gerekmektedir.
Ülke düzeyinde uygulanacak afet ve acil durum müdahale, risk yönetimi ve zarar azaltma planlarını yapmak veya yaptırmak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Paydaş kurumlar planlardaki görev ve sorumluluklarını yeterince sahiplenmemektedir.	Yasal yükümlülük ulusal çapta kurum ve kuruluşları ilgilendirdiğinden uygulama aşamasında yaptırım gücünün artırılmasına ihtiyaç vardır.
Türlerine ve ölçeklerine göre afet tehlike ve risklerini belirlemek, haritalarını yapmak veya yaptırmak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Tehlike ve risk haritalarının yapımında akademik düzeyde bilgi gereksinimi gerekmektedir. Coğrafi Bilgi Sistemi ve coğrafi verinin temini ve personel eksikliği konusunda sıkıntılar mevcuttur. Bazı kamu kurumlarıyla görev çıkışmaları bulunmaktadır. (Ör: ÇŞİDB ile mevzuatın bazı noktalarında görev konusunda sorunlar yaşanmaktadır.)	Üniversitelerle iş birliği yapılması ve mevzuattaki görev ve sorumluluk çakışmaları giderilmelidir.
Teknolojik veya insan kaynaklı afetlerle ilgili tedbirler almak	4 sayılı CBK 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması hakkında yönetmelik (BEKRA)	Ülkemizde bu konularda mevzuat eksikliği bulunmaktadır. BEKRA yönetmeliği AB SEVECO direktifi kapsamında hazırlanmış olup, tam olarak ülkemize uyarlanamamıştır.	Bu konular ile ilgili yönetmelik çalışması gerekmektedir. BEKRA yönetmeliğinin tekrar gözden geçirilmesi gerekmektedir.
Muhtemel afet ve acil durum bölgelerini tespit etmek ve önleyici tedbirleri ilan etmek.	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Afet bölgelerini tespit edebilmek için; yeterli ve deneyimli teknik personel ihtiyacı bulunmakla birlikte, teknik altyapı istenilen düzeyde değildir. Afet bölgelerini tespit edilmesi ile ilgili mevzuat 1959 tarihli 7269 sayılı Kanun ve bu Kanuna istinaden çıkarılan 1968 tarihli 'Afetlerin Genel Hayata Etkiliğine İlişkin Temel Kurallar Hakkında Yönetmelik' ve ayrı ayrı genelgelerle yürütülmeye çalışılmaktadır. Önceki yıllarda tespit edilen afete maruz bölgelerin jeolojik-jeoteknik etüt raporları İl AFAD Müdürlükleri tarafından, İmar Planına Esas jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporları ise aynı genelge formatında 2011 yılından itibaren ÇŞİDB tarafından onaylanmakta olup, görev çıkışması bulunmaktadır.	Afet bölgelerinin tespit edilmesiyle ilgili mevzuat çalışmaları yapılmalı, personel ve araç gereç desteği sağlanmalıdır.

AFAD 2024–2028 STRATEJİK PLANI

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Afet risklerinin azaltılması başta olmak üzere AFAD'ın görev ve yetkilerine ilişkin araştırma ve geliştirme çalışmalarını yapmak, yaptırmak ve desteklemek	4 sayılı CBK'nın 48/C. md	Araştırma faaliyetleriyle ilgili yeterli nitelik ve nicelikte personel bulunmamaktadır. İhtiyaç tespitlerinin yapılarak önceliklendirme ve mevzuat düzenlemesi gerekmektedir.	Araştırma faaliyetleri için ihtiyaçların belirlenerek personel ve bütçe desteği gerekmektedir. Kurumun mevcut yapılanmasına uygun olarak gerek yetki ve görev çatışmasını gidermek gerekse de projelerin izleme süreçlerindeki aksaklıkların giderilmesine yönelik UDAP yönetmeliğinin revizyonu gerekmektedir.
Afet öncesi, sırası ve sonrasında dair faaliyetlerin standartlarını ve akreditasyon esaslarını belirlemek ve denetlemek, bu alanda kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği ve koordinasyonu sağlamak	4 sayılı CBK'nın 36. md. Afet ve Acil Durumlara İlişkin Hizmet Standartları ve Akreditasyon Esaslarının Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik	Türkiye Afet Müdahale Planında Ana Çözüm Ortağı olan kurum ve kuruluşların yeni akreditasyon alanlarında kılavuz hazırlıkları istenilen düzeyde değildir.	Türkiye Afet Müdahale Planında Ana Çözüm Ortakları tarafından kendi afet gruplarında yürütülen iş ve işlemlerle ilgili akreditasyon kılavuzlarının hazırlanması gerekmektedir.
Afet ve acil durumlar ile sivil savunma hizmetlerine yönelik eğitim vermek, eğitimleri koordine etmek, ölçme ve değerlendirme yapmak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	İlgili eğitimleri verecek yeterli sayıda personel bulunmamaktadır. Eğitim verilerin toplanmasında sorunlar yaşanmaktadır.	Kadro istihdam edilmesine ihtiyaç bulunmaktadır. Etkin ve verimli bir veri toplama sistemine ihtiyaç vardır.
Afet ve acil durumlara yönelik eğitim ve farkındalık faaliyetlerinde paydaş kurum, kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yapmak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Sivil toplum kuruluşları üyelerinin afet ve acil durumlarda AFAD koordinasyonunda faaliyetlere katılması sonrasında yaşadıkları sorunlar (özellikle İş Kanunu) gözönüne alındığında birincil yasal düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.	Mevzuattan doğan eksikliklerin giderilmesi gerekmektedir.
Afet ve acil durumlarda AFAD koordinasyonunda görev yapacak gönüllülerin yetiştirilmelerini ve sisteme kayıt olmalarını sağlamak	4 sayılı CBK'nın 36. md.	Bu faaliyete ilişkin yasal düzenleme bulunmamaktadır.	Gönüllülerin afet ve acil durumlarda AFAD koordinasyonunda faaliyetlere katılması sonrasında yaşadıkları sorunlar (özellikle İş Kanunu'nu) göz önüne alındığında birincil yasal düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.
Haber alma ve yayma, ikaz ve alarm sistemini oluşturmak	7126 sayılı Sivil Savunma Kanunu'nun 24. md. 4 sayılı CBK'nın 37. md. AFAD Merkez Teşkilatı Görev, Yetki Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge'nin 12. md.	Eski Haber Alma ve Yayma Sistemi (HAY) günümüz teknolojisi ile yenilenmiş ve kısmen faaliyete geçirilmiştir. İkaz ve alarm sistemleri ise hassas şehirlerimizden başlayıp yenilenmektedir.	1959 yılında yürürlüğe giren Sivil Savunma Kanunu'nun kurumsal yapılanmalarda ve teknolojiye yaşanan değişiklikler nedeniyle güncellenmesi gerekmektedir.
Radyolojik savunma ihbar ve ikaz şebekesi vücuda getirmek	7126 sayılı Sivil Savunma Kanununun 29. md.	Konuyla ilgili görev çakışması bulunmaktadır. SSGM veya AFAD tarafından bu konuda herhangi bir çalışma yapılamamıştır. Ancak TAEK ve daha sonra da Nükleer Düzenleme Kurumu (NDK) bu görevleri yerine getirmektedir.	1959 yılında yürürlüğe giren Sivil Savunma Kanununun kurumsal yapılanmalarda ve teknolojiye yaşanan değişiklikler nedeniyle güncellenmesi gerekmektedir.



Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Hava kontrol merkezlerinde veya civarında Sivil Savunma İkaz ve Alarm Merkezi teşkil ve tesis etmek	7127 Sayılı Sivil Savunma Kanununun 25. md. Sivil Savunma ile İlgili Şahsi Mükellefiyet, Tahliye ve Seyrekleştirme, Planlama ve Diğer Hizmetler Tüzüğü'nün 90. md.	SSGM tarafından; Hava Kuvvetleri Harekât Merkezi (HKHM), Eskişehir ve Diyarbakır BHHM'de ve SSGM'de İkaz ve Alarm Merkezleri oluşturulmuş olup, AFAD'ın kurulması ve teknolojik gelişmeler nedeniyle işlevini yitirmiştir.	Sivil Savunma Kanunu 1959 yılında, Sivil Savunma ile İlgili Şahsi Mükellefiyet, Tahliye ve Seyrekleştirme, Planlama ve Diğer Hizmetler Tüzüğü 1974 yılında yürürlüğe girmiştir. Bu mevzuatın günümüz ihtiyaçlarına ve teknolojisine göre güncellenmesi gerekmektedir.
Ulusal Bütünleşik Erken Uyarı Sistemine ilişkin usul ve esasları oluşturmak	7126 sayılı Sivil Savunma Kanunu 5902 sayılı Kanun 23. md. 4 sayılı CBK 36, 37, 41 ve 51. md.	Afet öncesi ve sonrasında oluşabilecek zararların en aza indirilmesinde erken uyarı sistemlerinin büyük rolü bulunmaktadır. Toplum ile idarelerin bilgi kirliliğine yol açmayacak şekilde doğru zamanda bilgilendirilmesi gerekmektedir.	Bütünleşik bir erken uyarı sisteminin kurulması, yapılacak uyarılar ve bilgilendirmelerin bilgi kirliliği ve yetki çakışmasına yol açmaması açısından bir mevzuat ile güvence altına alınmasına ihtiyaç duyulmaktadır.
Afet müdahale planlarının hazırlanmasını sağlamak ve ilgili kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon sağlamak	4 sayılı CBK Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Yönetmeliği	Mevzuatın daha iyi uygulanabilirliğinin sağlanabilmesi açısından müdahale hizmetlerinin daha güçlendirilmesi sağlanmalıdır.	Afet ve Acil Durum Müdahale Hizmetleri Kanununun yapılması ihtiyacı gerekmektedir.
Yurtiçi afet tatbikatlarını yapmak veya yaptırmak.	4 sayılı CBK	Afetlere ve acil durumlara hazırlık amacıyla düzenlenecek olan yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası müdahale tatbikatlarının planlama ve icrasında uygulanacak usul ve esasları ile tatbikatlardan sorumlu olacak birimlerin netleştirilmesi gerekmektedir.	Bu amaçla Afet Tatbikat Yönetmeliği hazırlanmıştır.
Uluslararası acil ve insani yardım ile müdahale faaliyetlerini gerçekleştirmek, koordine ve takip etmek	4 sayılı CBK 37. md.	Uluslararası acil yardım ve insani yardımların yapılmasında kullanılan özel hesaba ilişkin iş ve işlemler ile bu hesaptan yapılan harcamaları düzenleyen usul ve esaslar bahse konu çalışmaların etkinliğinin artırılması için değiştirilmeli ve geliştirilmelidir.	Bu konuyla ilgili yönetmelik yapılması gerekmektedir.
Hizmet içi eğitimlerinin planlanması, uygulanması ve değerlendirilmesine yönelik iş ve işlemleri yürütmek Eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayım ve arşiv hizmetlerini yürütmek	4 sayılı CBK 41. md.	Hizmet içi eğitim faaliyetleri planlandığı şekilde yürütülmekte olup, alt mevzuatta ihtiyaç duyulan düzenleme çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği hazırlanmış, AFAD Eğitim Kurulu oluşturulmuştur.	İhtiyaç duyulan eğitimlerin tespit edilerek Yıllık Eğitim Planı oluşturulması gerekmektedir. Eğitici eğitmen sayısının artırılması, eğitim içeriklerinin güncellenmesi ve standartlaştırılması gerekmektedir.

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Başkanlığımızda staj yapacak öğrencilerin staj iş ve işlemlerini yürütmek.	Mesleki Eğitim Kanunu (Md:18) Yüksek Öğretim Kurumlarının Bakanlıklar ile Onlara Bağlı Kurum ve Kuruluşlardan Yararlanma Yönetmeliği Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Staj Yönergesi	Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatında staj yapmak isteyen öğrenciler ilgili mevzuat kapsamında belirlenerek, staj iş ve işlemleri yürütülmektedir. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından başlatılan Ulusal Staj Programına ve Başkanlığımız teşkilat yapısında yapılan değişikliklere uyum sağlamak üzere "Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Staj Yönergesi" taslağı hazırlanmıştır.	Başkanlığımız merkez ve taşra teşkilatında staj yapacak öğrencilere fırsat eşitliği sağlanmalı, stajyerlerin belirlenmesi ile staj sürecine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmelidir.
Yatırımların ödenek ihtiyaçlarını tespit etmek, yıllık çalışma programlarını hazırlamak, yatırım ödeneklerinin mahalline gönderilmesini sağlamak, yapılacak afet yapılarının ve altyapı ile çevre düzenlemesi projelerinin fiziki ve nakdi gerçekleştirmelerini izlemek, yıl içerisindeki yatırım revizelerini yapmak	4 sayılı CBK	Yeterli sayıda personel bulunmamaktadır. Teknik altyapının modernizasyonu ihtiyacı bulunmaktadır.	Personel ihtiyacının karşılanması ve teknik altyapının güçlendirilmesi gerekmektedir.
Afetten etkilenen bölgelerde, kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği içinde afet sonrası yeniden yapılanma ve iyileştirme planları ile uygulamaya ilişkin ilerleme raporlarını hazırlamak, hazırlanan planların uygulanmasını koordine etmek.	4 sayılı CBK 38. md.	İyileştirme Planını hazırlama yetki ve sorumluluğu AFAD'da olmasına rağmen, yaşanan yıkıcı depremlerin ardından yürütülen iyileştirme uygulamalarında koordinasyon yetkisinin yeterince kullanılamadığı görülmüştür.	Hazırlanan iyileştirme planının onaylanarak yürürlüğe girmesi ve diğer sorumlu kuruluşlarla koordinasyon içerisinde uygulanmasını sağlanması gerekmektedir.
Afet ve acil durum bölgelerinde geçici barınmayı sağlamak.	4 sayılı CBK 38. md.	Geçici barınma alanları ve altyapıları afetler öncesinde planlanmamaktadır.	Geçici barınma alanları ve bu alanlar üzerinde kurulacak olan geçici barınma yapılarına ait planlamalar, rezerv yerler vs. afetler öncesinde planlanmalıdır. Belirlenen alanların altyapı sistemlerine ve barınma yapılarına ait kurulum, kullanım, bakım ve onarım planları oluşturulmalı, afet öncesinde hazır olarak bulundurulmalıdır. Geçici barınma alanlarının afet potansiyelleri belirlenmelidir. Alanlar özellikle kullanım sırasında yaşanabilecek ikincil afetlerden korunacak şekilde seçilmelidir.

**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Afet lojistik depoları kurmak, bakım onarımını yapmak, işletmek ve yönetimini sağlamak	4 sayılı CBK 38. md.	Yaşanan bir afet sonrasında afet bölgesinde yer alan lojistik depoların zarar görmesi durumunda depolara ve depo içi malzemelere ulaşımında sorunlara yaşandığı görülmüştür.	Afetsellik, nüfus, maliyet, altyapı, ulaşım ağı ve zemin kalitesi şartları dikkate alınarak yeni lojistik depo yerlerinin seçilmesi ve kurulması, olası afetlere hazır bulunabilmek için temel ihtiyaç malzemelerinin stoklanması, malzeme sevkiyat plan ve rotalarının afet öncesi belirlenmiş olması gerekmektedir.
Olası afet ve acil durumlardan etkilenecek konutlarda fiilen ikamet eden ailelerin acil ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla nakdi yardım yapmak Afetlerden etkilenecek kamu tesislerinin asgari düzeyde çalışır hale getirilmesi, genel hayatı olumsuz etkileyen şartların giderilmesi ve diğer acil ihtiyaçların karşılanması amacıyla Valilikleri emrine "Afet ve Acil Durum Faaliyetleri Ödeneği" göndermek.	7269 Sayılı Kanun'un 1. Md. ve 6. Md. 5902 Sayılı Kanun'un 23. Md. Afet ve Acil Durum Harcamaları Yönetmeliği	İlgili konuda yetişmiş personel eksikliğinden dolayı aksaklıklar yaşanmaktadır.	Mevcut genelgenin güncellenerek personelin mevzuat konusunda eğitim alması gerekmektedir.
7269 sayılı Kanun kapsamında afetzede/hak sahibi olan kişiler için kalıcı konutların yapılacağı alanların yer seçimi çalışmalarının yürütülmesini sağlamak	7269 Sayılı Kanun 16 md. 4 sayılı CBK 38. md. 7452 sayılı Olağanüstü Hal Kapsamında Yerleşme Ve Yapılaşmaya İlişkin Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin Kabul Edilmesine Dair Kanun 2. md.	Yer seçimi çalışmalarında ihtisaslaşmış yeterli nitelik ve nicelikte teknik personel bulunmamaktadır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yetki ve görev çakışması bulunmaktadır. 7269 sayılı Kanun kapsamında hak sahipliklerinin belirlenmesinde yasal süreler bulunmakta olup, afet sonrası mahalli hak sahipliği komisyon kararlarının imzalanması süreç almaktadır. Ancak kalıcı konutların ihale süreci afet sonrasında hemen gerçekleştirilmekte olup, yer seçimleri hak sahipleri üzerinden değil afetzede sayısı üzerinden yapılmaktadır. Bu durum fazladan konut yapılmasına, sonucunda artan konutların özellikle kırsal alanlarda satılmayıp atıl olarak kalmasına neden olmaktadır.	Teknik personel istihdamının sağlanması gerekmektedir. 1959 yılında çıkarılan 7269 sayılı Kanununun günümüz şartlarına göre Hizmet Kanunu olarak yeniden güncellenmesi gerekmektedir.
Yer seçimi yapılan toplu yerleşim alanlarında hâlihazır harita, imar planı, imar uygulaması işlemleri ile ilgili işlerin yürütülmesini sağlamak	7269 sayılı Kanunun 15. md. Ve 22 md. 4sayılı CBK 38. md.	Yer seçimi yapılan toplu yerleşim alanlarında hâlihazır harita, imar planı, imar uygulaması işlemlerinde onay süreçlerinin farklı idarelerde olması kalıcı konutların yapım aşamasına kadar olan koordinasyonun tek elden yürütülmesine imkan tanımamaktadır.	1959 yılında çıkarılan 7269 Sayılı Kanununun günümüz şartlarına göre Hizmet Kanunu olarak yeniden güncellenmesi gerekmektedir.

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Kamulaştırma iş ve işlemlerinin yürütülmesini sağlamak, ödeneklerini temin etmek	7269 sayılı Kanunun 21. md. 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu	Acele el koyma kararı verilen taşınmazlarda kalıcı konut yapım sürecine hızlı bir şekilde geçilmekte olup, uzlaşma sağlanamayan taşınmazlarda dava süreçleri konut yapım sürecini olumsuz etkilemektedir.	Bu konuyla ilgili gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması gerekmektedir.
Afet kapsamında Başkanlık adına tahsisli olan taşınmazların tahsisen devir taleplerinin değerlendirilmesi, tahsisin kaldırılması ve devir edilmesi işlemlerini yürütmek	7269 sayılı Kanunun 23. md.	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının tahsisen devir taleplerinde talebe konu taşınmazlara 7269 sayılı Kanun kapsamında veya acil durum hallerinde kullanılmak üzere ihtiyaç olup olmadığı yeterince analiz edilememektedir.	Bu faaliyet kapsamında çalışan teknik personelin eğitim ihtiyacının karşılanması gerekmektedir.
Hak sahipleri adına ipotekli tapu devir iş ve işlemlerini yürütmek	7269 sayılı Kanunun 23. md. ve 40. md.	Yer seçimi yapılan toplu yerleşim alanlarında hak sahipleri adına ipotekli tapu devir iş ve işlemlerinin yapılabilmesi için, kesin borçlandırma işlemlerinin tamamlanması ve bu alan için hâlihazır harita, imar planı, imar uygulamasının yaptırılarak onaylanması gerekmektedir. Ancak bu işlerin hazırlanması ve onaylanması tek elden yürütülmediği için hak sahipleri adına ipotekli tapu devirlerinin yapılmasında gecikmeler yaşanmaktadır.	1959 yılında çıkarılan 7269 sayılı Kanunun günümüz şartlarına göre Hizmet Kanunu olarak yeniden güncellenmesi gerekmektedir.
Artan arsa ve konutların değerlendirilmesi ile ilgili iş ve işlemlerin yürütülmesini sağlamak	7269 sayılı Kanunun 31. md.	Artan arsa ve konutların değerlendirilmesinde, piyasa araştırmasının yapılması, değerlendirme yöntemlerinin ortaya konması ve ayrıca imar durumu, tapu takyidatları, taşınmazın bulunduğu bölgenin analizi, yeri, konumu, benzer taşınmazlara göre artı ve eksileri gibi pek çok etkenin değerlendirilerek, taşınmaz değerinin tespit edilmesi konusunda eksiklikler bulunmaktadır.	Bu faaliyet kapsamında çalışan teknik personelin eğitim ihtiyacının karşılanması gerekmektedir.
Afetler sebebiyle alt yapılarda meydana gelen hasarların giderilmesine yönelik yerel yönetimlere ödenek aktarmak	4123 sayılı Kanunun 6. md. 26.03.2010 tarih 27533 sayılı Tebliğ 2023/6 Sayılı Genelge	Cumhurbaşkanlığı tarafından yerel yönetimlere aktarılmak üzere AFAD'a temin edilen ödenek doğrudan belediye ve özel idarelerin hesaplarına aktarılmakta iken, 2023/6 sayılı Genelge ile söz konusu ödeneğin ilgili yönetimlerin imalatları gerçekleştirme yüzdeleri dikkate alınarak hakedişler şeklinde aktarılmasına yönelik usul esaslar yeniden belirlenmiştir. Söz konusu Genelge ile temin edilen ödeneğin amacına uygun kullanılması hedeflenmiştir.	2023/6 sayılı Genelge 26.07.2023 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş olup, bu faaliyeti gerçekleştiren personele eğitim verilmesi gerekmektedir. Söz konusu ödeneğin hak edişler şeklinde aktarılması sebebiyle mali yıl sonunda ödenek bir sonraki yıla devretmemektedir. Ödeneğin hangi usul ve esaslar çerçevesinde yıl sonunda bütçede tutulacağı konusunda netlik kazanmasına ihtiyaç vardır.
Afet ve acil durum faaliyetleri ödeneğinden afetzedelere nakdi yardım yapmak	7269 sayılı Kanunun 6. md. 4123 sayılı Kanunun 5. md. Afet ve Acil Durum Faaliyetleri Harcama Yönetmeliği 2016/3 Sayılı Genelge	Yapılan nakdi yardımların miktarı ve türü konusunda mevzuatta herhangi bir düzenleme bulunmamakta olup, her afette farklı bir uygulamaya gidilmektedir.	Nakdi yardım miktarları ve türlerine ilişkin standart oluşturacak ve bu miktarların yıllık güncellenmesini sağlayacak mevzuatta yeni bir düzenleme gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Hasar tespit çalışmalarını yaptırmak	7269 sayılı Kanunun 13. md. 7663 sayılı Hasar Tespit Genelgesi ve ekleri	7269 sayılı Kanun kapsamında tanımlar yapılarak ortak bir dil kullanılması gerekmektedir. Hasar tespit işlemini kimlerin yapabileceğine ilişkin nitelik ve niceliksel tanımlamalar yapılmalı, hasar tespit süreçleri detaylandırılarak süre sınırları getirilmeli, yıkım çalışmalarına ilişkin süreçler netleştirilmeli, karşılaşılan genel sorunlara ilişkin çözümler açıklanarak bunların hukuki dayanağı olması sağlanmalıdır. Hasar derecelendirme yöntemine ilişkin usul ve esaslar yönetmelik ekine konularak verilere dayanan daha bilimsel bir altlık oluşturulmalıdır.	Hasar Tespit Yönetmeliğinin yayımlanması gerekmektedir.
Genel Hayata Etkili Afet Bölgesi Kararı almak	Afetlerin Genel Hayata Etkiliğine İlişkin Temel Kurallar Hakkında Yönetmelik	Mevcut Afetlerin Genel Hayata Etkililiğine İlişkin Temel Kurallar Hakkında Yönetmelik 1968 yılında yayınlanmış olup aradan geçen zaman içerisinde; ülkemizin göstermiş olduğu sosyal ve ekonomik gelişim; kırsal ve şehir koşulları ile yapılaşmada yaşanan değişimlerin ortaya çıkardığı yeni durumlar, yasal ve teknolojik gelişmeler Yönetmeliğin güncellenmesi gereğini ortaya çıkarmıştır. Bu amaçla, Afetlerin Genel Hayata Etkililiğine İlişkin Temel Kurallar Hakkında Yönetmelik hazırlanmıştır.	Yönetmelikte güncelleme yapılması gerekmektedir.
Konteyner kent altyapı projelerini hazırlamak ve tamamlamak	5902 sayılı Kanunun 10. md. 4 sayılı CBK 38. md.	Altyapı çalışmalarının önceden planlanamaması ve yapılan işlerde yerel değişkenliklere bağlı sorunların mevcudiyetinden proje ile yapılan işler arasında uyum sorunu yaşanmaktadır.	Yapılan konteynerların tek tip yerine bölgesel farklılıklara uygun olarak yapılması gerekmektedir.
İl hizmet binalarının altyapı proje işlerini ve yapım çalışmalarını tamamlamak	5902 sayılı Kanunun 10. md. 81 İlde İl Afet ve Acil Durum Yerleşkelerinin Yapımına İlişkin Başbakanlık Oluru.	İl hizmet binalarının yapımı için yapılan harcamalara karşın yapılan binaların işletilmesi noktasında ciddi sıkıntılar mevcuttur. Özellikle illerde bina içindeki elektromekanik sistemlerin kullanılması, periyodik bakım ve onarımlarının yapılabilmesi için teknik personel sayısı yetersizdir.	Halihazırda proje çalışmaları yapılacak olan 26 il binası için bir an önce gerekli mali kaynağın sağlanması gerekmektedir. Depresmeliği farklı olan illerde jeolojik altyapı ve fiziki koşullar değerlendirilerek projelerin hazırlanması ve öncelik verilmesi gerekmektedir.
Hak sahipliği borçlandırma işlemlerini yapmak/yaptırmak	7269 sayılı Kanunun 40. md.	Hak sahibi olan vatandaşların borçlandırma ve geri ödeme bilgilerinin takibinin yapılmasında verilerin işlenmesi zorlaşmaktadır.	Borçlarının takibini kolaylaştıracak bir sistem geliştirilmesi gerekmektedir.

D - ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

12. Kalkınma Planında (2024 - 2028) yer alan AFAD sorumluluğundaki tedbirler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 3: 12. Kalkınma Planı'nda AFAD ile ilgili tedbirler

İlgili Başlık	Tedbir
2.2.1.6. İş ve Yatırım Ortamı	543.4. Sanayi, teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri ile turizm ve tarımsal üretimi kapsayacak şekilde ulusal ve yerel afet dayanıklılık stratejileri oluşturulacaktır.
	830.1. Tüm yerleşim yerlerine ve afet tehlikelerine yönelik risk analizleri yapılarak afet risk haritalarının hazırlanmasına ilişkin çalışmalar tamamlanacaktır.
	831.1. Afetlerle ilgili mevzuat bilimsel, teknik normlara ve uluslararası standartlara uygun olarak bütüncül bir yaklaşımla güncellenecek ve bütünlük bir afet yönetimi sağlanacaktır.
	831.2. Afet risklerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi, azaltılmasına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi ve denetlenmesi ile afet esnasında ve sonrasında yapılan müdahale çalışmalarının etkinliğinin artırılması için kurumların uzmanlık alanları dikkate alınarak yetki ve sorumluluklar yeniden düzenlenecek, kurumlar arası koordinasyon güçlendirilecektir.
	831.3. "Türkiye Afet Yönetimi Strateji Belgesi" hazırlanacaktır.
	831.4. "İl Afet Risk Azaltma Planları" güncellenecektir.
	831.5. "Türkiye Afet Risklerinin Azaltılması Platformu"nun etkinliği artırılarak karar alma mekanizması aktif hale getirilecektir.
	831.6. Afet yönetimi alanında uluslararası iş birlikleri artırılabilecektir.
	831.7. Afet yönetiminden sorumlu merkezi ve yerel birimlerin teknik ve idari kapasitelerinin güçlendirilmesi çalışmaları yapılarak teknik personele deprem yönetmelikleri ve afet yönetimi konusunda düzenli eğitimler verilecektir.
	832.1. Afetlere ilişkin veriler yeterli detayda üretilecek, bütünlükli afet yönetiminin tüm aşamalarına ilişkin planlamalarda kullanılacaktır.
	832.2. Afet tehlike türlerine göre ülke ve bölge ölçeğinde bütünlükli erken uyarı ve tahmin sistemleri kurulacak, erken uyarı amaçlı veri analizini, afetlerin izlenmesini, komuta ve sevkıyatı sağlamak üzere yeni teknolojik imkânlardan faydalanılacaktır.
	832.3. Afet anında tüm kaynakları etkin bir şekilde yönetebilen ve coğrafi bilgi sistemi temelli karar destek mekanizması geliştirilecek ve güncelliği sağlanacaktır.
	832.4. Uzaktan algılama ve görüntüleme sistemlerinin afet tehlike ve risk azaltma çalışmalarında etkin kullanımı sağlanacaktır.
3.4.1. Afet Yönetimi	832.5. Afetlere hazırlık ve afet sonrası müdahalede kritik önemi haiz yapı türleri izlenerek gerekli önlemlerin alınması sağlanacak, yapı sağlığı izleme sistemlerinin kurulumu ülke genelinde yaygınlaştırılacaktır.
	833.2. Afetlere dayanıklı yapılaşmaya yönelik mevzuat gözden geçirilecek, yeni yapılan tüm alt ve üst yapılarda çoklu afet tehlikeleri dikkate alınacaktır.
	834.5. İklim değişikliğinden kaynaklanan afet tehlikeleri ve önlemlerine ilişkin kamu kurumlarına yönelik bölgesel düzeyde farklılaştırılmış kılavuzlar hazırlanacaktır.
	835.1. Afet sırasında aksamadan hizmet verebilecek kesintisiz güvenli haberleşme sistemi oluşturulması amacıyla 81 ilde sayısal telsiz altyapısının kurulumu tamamlanacaktır.
	835.2. Afet sonrası ihtiyaç duyulan malzeme, ekipman ve araçların tedariki yapılarak lojistik depolarda hazır bulundurulması sağlanacaktır.
	835.3. Afet ve acil durumlardan etkilenenlerin tehlikeli bölgeden uzaklaştırılarak güvenli bir şekilde nakledilebilecekleri toplanma alanları belirlenecek ve bu alanların sayısı artırılabilecektir.
	835.4. Afet ve acil durum sonrasında ihtiyaç duyulabilecek geçici barınmaya ilişkin standartlar geliştirilecektir.
	835.5. Her türlü ölçekteki afet ve acil durumlara müdahale ekiplerinin becerilerini test etmek, kabiliyetleri geliştirmek, müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmeleri yapmak amacıyla tatbikatlar gerçekleştirilecektir.
	836.1. Belirlenen çoklu afet senaryolarına göre olası afetlerden etkilenenlerin ve afet bölgesindeki ekonomik ve sosyal hayatın iyileştirilmesi için yapılacak çalışmalara yönelik "Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı" tamamlanacaktır.
	836.2. Afet tehlike ve riski yüksek olan yerler için yerel düzeyde yürütülecek faaliyetleri planlamaya, izlemeye ve değerlendirmeye yönelik "Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı-Uygulama Planı" hazırlanacaktır.
	836.3. Afet sonrasında faaliyetlerin kesintiye uğramadan veya en kısa sürede yeniden yürütülmesi amacıyla kamu ve özel sektör için iş sürekliliği planları hazırlanacaktır.



3.4.1. Afet Yönetimi	837.1. Afet risklerinin azaltılmasına yönelik finansal ve mali araçlar çeşitlendirilerek geliştirilecektir.
	839.2. Marmara bölgesinde afet ve acil durumlarda kullanılması planlanan geçici barınma alanlarının kapasitelerinin artırılması ve gerekli sosyal donatılarının tamamlanması sağlanacaktır.
	840.1. Afet ve acil durumlara karşı ülke genelinde toplumsal bilinçlendirme çalışmaları yapılarak farkındalığın artırılması sağlanacaktır.
	840.2. "AFAD Gönüllülük Sistemi" başta olmak üzere gönüllü sayısı ve niteliği artırılabilecektir.
	840.3. Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
	841.1. Afet yönetimiyle ilgili teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirilecektir.
	842.1. Engelli, yaşlı, kadın ve çocuklar ile yakınlarına yönelik farklı afet durumlarında afet öncesinde, sırasında ve sonrasında yapılması gerekenlere ilişkin detaylı rehberler hazırlanacak ve eğitimler verilecektir.
	842.2. Toplanma ve geçici barınma alanlarının engelli, yaşlı, kadın ve çocukların farklılaşan ihtiyaçlarını karşılayacak nitelikte olması sağlanacaktır.
3.4.4. Konut	864.1. Afetlerden etkilenenlere temel insani ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri, güvenli, ulaşılabilir, afetlere karşı dayanıklı ve asgari hayati hizmetleri içeren afet konutları bütüncül bir planlama dâhilinde inşa edilecektir.
	864.2. Afet konutlarının yapımında afetzedelerin barınma ihtiyacını en kısa zamanda karşılayacak şekilde hak sahipliği, geri ödeme ve finansman yöntemleri ile ilgili mevzuat yeniden ele alınacaktır.
	864.3. Afetzedelerin barınma ihtiyacının karşılanmasında standart, işlem sürelerini kısaltan, afetten etkilenme ve konut sahipliğini hakkaniyete uygun şekilde dikkate alan modeller ve süreçler geliştirilecektir.
	864.4. Afet konutlarının sosyal standartlara uygun büyüklükte, köy ve kent yerleşimlerindeki ihtiyaçlara uygun tasarımlarla üretilmesi sağlanacaktır.
3.4.6. Kentsel Altyapı	886.1. Kentler için ulaşım altyapısındaki kırılganlıkları tespit etmeye dönük afet risk analizleri yapılarak dirençliliğin artırılmasına yönelik yatırımlara öncelik verilecektir.
	886.2. Afet ve acil durumlarda kullanılacak tahliye koridoru niteliğindeki güzergâhların yeniden ele alınarak kent içi ulaşım sistemlerinin beklenmedik hizmet kesintilerine sebep olacak afet risklerine karşı dirençli hale getirilmesi sağlanacaktır.
	886.3. Deniz seviyesinde yükselme, fırtına ve taşkınlara yönelik denize kıyısı olan kentlerde ulaşım planlaması ve sistemleri gözden geçirilecektir.

E - FAALİYET ALANLARI VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Mevzuat analizi çerçevesinde Başkanlığın görev alanı altında yerine getirilen faaliyetler ile sunulan ürün ve hizmetlere ilişkin tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 4: Faaliyet Alanları ve Hizmetler

FAALİYET ALANLARI	HİZMETLER
Afet Risklerini Azaltmak	▶ Afet risklerini belirlemek ve önlemek için çalışmalar gerçekleştirmek, ▶ Ulusal ve yerel risk azaltma çalışmaları yürütmek, ▶ Erken uyarı sistemleri kurmak
Afetlere Hazırlık	▶ Toplumsal farkındalığı artırmak, ▶ Gönüllülük ve akreditasyon sistemlerinin etkinliğini artırmak, ▶ Afet yönetimi plan ve politikaları geliştirmek.
Afetlere Müdahale	▶ Afetlere müdahale süreçlerinde paydaşlar arasında koordinasyonu sağlamak ▶ Olay yeri sistemini oluşturmak, ▶ Tatbikatlar gerçekleştirmek, ▶ Müdahale kapasitesini artırmak ▶ Sivil savunma ve KBRN çalışmaları yürütmek
Afet Sonrası İyileştirme	▶ Geçici ve kalıcı barınma süreçlerini iyileştirerek etkin ve koordineli yürütmek, ▶ Afet lojistik depoları kurmak, işletmek ve yönetimini sağlamak ▶ Afet sonrası finansal kaynakların verimini sağlamak.
Uluslararası Etkililik	▶ Uluslararası iş birlikleri gerçekleştirmek, ▶ Uluslararası tecrübe paylaşımları sağlamak, ▶ İnsani yardımlar gerçekleştirmek.
Kurumsal Kapasite	▶ Kurumsal etkinliği geliştirmek, ▶ Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek ▶ İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek. ▶ Afet ve acil durum yönetimi alanında bilimsel araştırmalar yapmak

F - PAYDAŞ ANALİZİ

AFAD yetki ve sorumluluklarını yerine getirirken paydaşlarıyla uyum içerisinde çalışmanın önemini ve gerekliliğini ülkemizde ve yardımına koştuğu diğer ülkelerde yaşanan afetlerde pek çok kez tecrübe etmiş bir kurumdur. Bu gerekliliğin en büyük örneklerinden biri 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen Kahramanmaraş merkezli depremler olmuştur. Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör kuruluşları, uluslararası kuruluşlar, diğer ülkelerin afet kurumları, STK'lar ve gönüllü vatandaşlar bu depremlerde seferber olurken tüm sürecin yönetiminden ve koordinasyonundan AFAD sorumluydu.

Stratejik Plan hazırlanırken gerçekleştirilen; gerek birim temsilcileriyle ve yöneticilerle yapılan toplantılarda gerekse de PESTLE, GZFT ve mevzuat analizlerinde kurum içi ihtiyaçlar tespit edilmeye çalışılmıştır. Özellikle 6 Şubat 2023'te yaşanan büyük depremler sonrası AFAD çalışanlarının edindiği tecrübeler bu toplantılar vasıtasıyla stratejik planlama ekibinin değerlendirmelerine sunulmuştur. Ortaya çıkan sonuçlar Plan'ın ilgili bölümlerinde detaylı olarak yer aldığından paydaş analizi başlığı altında tekrar verilmeyecektir. Bu bölümde dış paydaşların görüşleri okuyuculara aktarılmaktadır.

Paydaş kurum ve kuruluşların AFAD'ın mevcut yapısını ve sunduğu hizmetleri değerlendirmeleri, aynı zamanda beklentilerini ifade edebilmeleri amacıyla "Dış Paydaş Anketi" gerçekleştirilmiştir. Paydaş kurum ve kuruluşlarımızın 81 ilde bulunan temsilcilerinden 4.626 kişinin katıldığı ankette; AFAD'ın faaliyet alanlarıyla ilgili bilgi düzeyleri, AFAD'ın öncelikli görevlerinin neler olmasını bekledikleri, bu görevleri yerine getirmedeki başarı düzeyi, iyileştirilmesi gereken yönler, paydaşların beklentileri gibi konularda görüşleri istenmiştir.

Ankete katılanların %78'i Başkanlığın görev, yetki ve sorumlulukları ile verdiği hizmetler konusunda yeterli bilgiye sahip olduklarını ifade etmişlerdir. Bu katılımcılar AFAD'ın öncelikli görevlerinin Müdahale (%44) ve Risk Azaltma (%42) olduğunu belirtmişlerdir. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında %20'sinin doktora veya yüksek lisans mezunu olduğu, %59'unun lisans mezunu olduğu görülmüştür. Katılımcıların %68'inin 35 yaşın üzerinde olduğu ankette afet ve acil durumlarda koordinasyonun başarıyla sağlandığı %54 oranında desteklenmiş, %19 oranında ise bu konuda karşı görüş bildirilmiştir.

Ankette yer alan bazı önemli faaliyetlerin yürütülmesiyle ilgili görüşlere "*Dış Paydaş Anket Tablosu*"nda yer verilmiştir.

Tablo 5: Dış Paydaş Anket Sonuçları

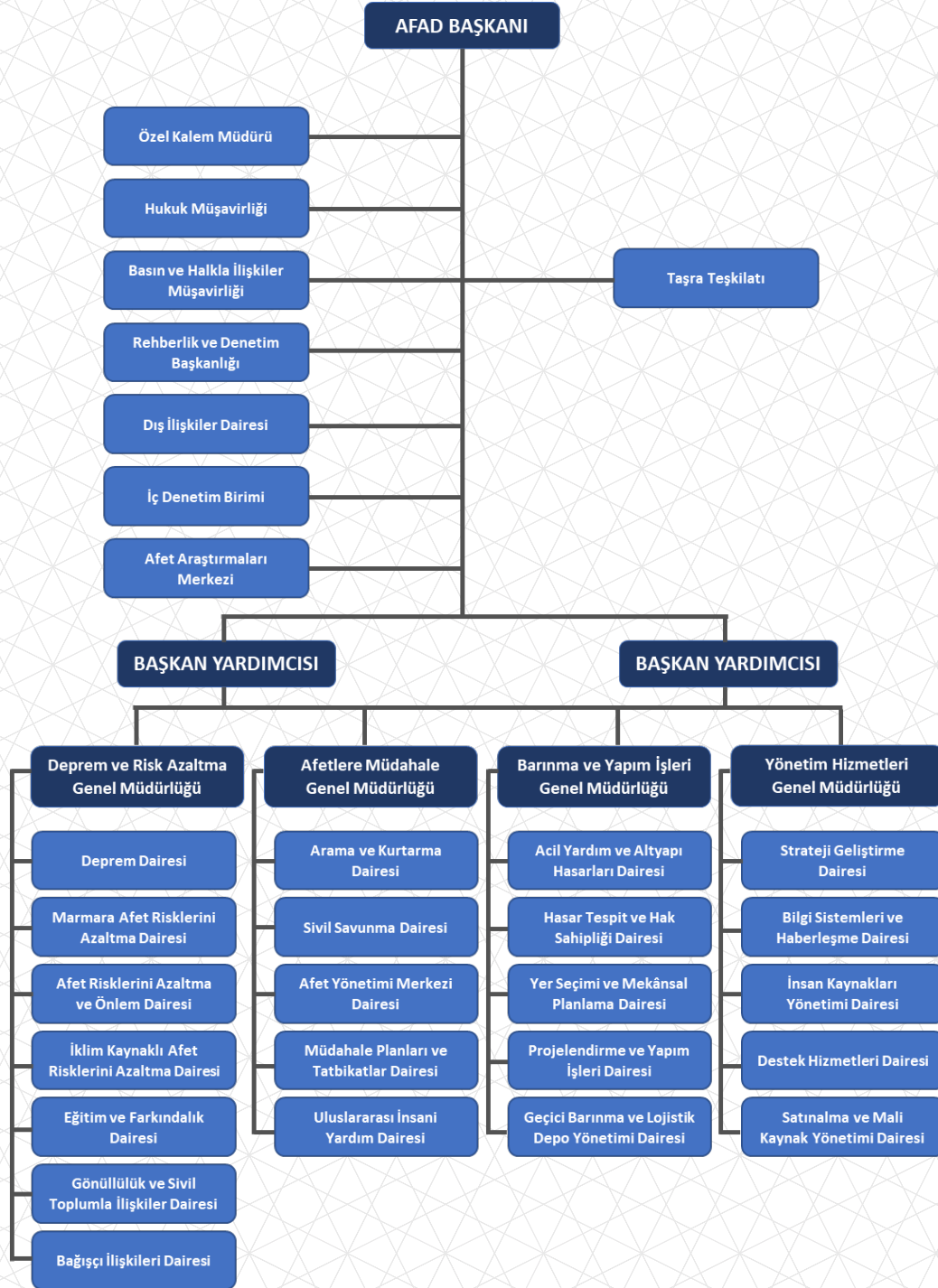
Görüş Maddesi	Katılıyor	Katılmıyor	Kararsız
Afet ve acil durumlarda koordinasyonu başarıyla sağlamaktadır.	%54	%19	%27
Afet risk azaltma faaliyetlerinde başarılı bir kurumdur.	%45	%20	%35
Afetlere müdahalede başarılı bir kurumdur.	%56	%17	%27
Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerinde başarılı bir kurumdur.	%60	%13	%27
Saygınlığı yüksek bir kurumdur.	%68	%12	%20
Güvenilir bir kurumdur.	%68	%11	%21
Afet farkındalığı çalışmaları yeterli düzeydedir.	%53	%18	%29
Tatbikat çalışmaları başarılıdır.	%53	%16	%31
Gönüllülük çalışmaları başarılıdır.	%65	%8	%27
Afet eğitim çalışmaları başarılıdır.	%58	%12	%30
Kamuoyunu bilgilendirmeleri başarılıdır.	%57	%15	%28
Günümüz teknolojilerini yerinde kullanabilmektedir.	%60	%13	%27
Resmi internet sitesi başarılıdır.	%57	%6	%37

Anket uygulaması sonrası ortaya çıkan bulgular Stratejik Planlama Ekibi'yle ve başta AFAD Başkanı olmak üzere yöneticilerle paylaşılmış, onların değerlendirmelerine sunulmuştur. Tüm bu çalışmalar vasıtasıyla Stratejik Plan'ın geniş bir perspektifle ve katılımcı bir anlayışla hazırlanması amaçlanmıştır.

6 - KURULUŞ İÇİ ANALİZ

9 Haziran 2022 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Karamamesi ile kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla AFAD merkez teşkilatının daire başkanlıklarından oluşan yapısı değiştirilerek genel müdürlükler ve bunlara bağlı mevcut daire başkanlıklarına ilave yeni daire başkanlıkları kurulmuştur. AFAD taşra teşkilatı illerde doğrudan valiyeye bağlı İl Afet ve Acil Durum Müdürlükleri ve Afet ve Acil Durum Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlükleri vasıtasıyla çalışmalarını yürütmektedir.

1 - Teşkilat Yapısı



Şekil 1: Teşkilat Yapısı

2 - İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Afet ve acil durumlarla etkin mücadele için disiplinler arası söz sahibi olunan, esnek görevlendirme gerektiren, katılımcı ve dayanışma içinde modern yönetim anlayışıyla dizayn edilen AFAD teşkilatında insan kaynakları yönetim sisteminin tüm bileşenleri ile oluşturulması modern kurumsal yapısıyla çok uyumlu olacaktır. Kurum yöneticileriyle yapılan toplantılar ve stratejik plan hazırlık sürecinde yer alan kurum içi analizler, AFAD'ın üstlendiği görevleri yerine getirmede mevcut insan kaynağının güçlendirilmeye ihtiyaç duyduğunu göstermektedir. Güçlü insan kaynakları yönetiminin sağlanması afet yönetim süreçlerinde karşımıza çıkan personel sorunlarının çözümünü sağlayacaktır.

AFAD Merkezde toplam 572 personel bulunmaktadır. Taşra teşkilatında görev yapan 6.067 personelle birlikte toplam 6.639 personel ile AFAD teşkilatı afet yönetim süreçlerinin yönetiminde ve koordinasyonunda görevlerini yerine getirmektedir. Aşağıda yer alan tablolarda mevcut personelin demografik yapısı, görev ve unvan dağılımları verilmektedir.

Tablo 6: Başkanlık Personeli Unvan Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı
Genel İdare Hizmetleri	301
Üst Yönetici	7
AFAD Uzmanı / Uzman	128
Uzman Yardımcısı	17
Memur / Diğer	149
Teknik Hizmetler	198
Mühendis / Mimar / Şehir Plancısı	165
Tekniker / Teknisyen / Kütüphaneci / Çözümleyici	33
Yardımcı Hizmetler	14
Sağlık Hizmetleri	1
Avukatlık Hizmetleri	13
Eğitim Hiz./Emniyet Hiz./Jandarma Hiz./Mülki İdari Hizmetler	18
Sözleşmeli Personel/Toplum Yararına Program Kapsamında Çalışan İşçi	27
Toplam	572

Tablo 7: Yaş Dağılımı

Yaş Aralıkları	Merkez Personeli	Taşra Personeli	Toplam
20-25	41	621	662
26-30	73	746	819
31-35	69	663	732
36-40	131	1.186	1.317
41-45	87	919	1.006
46-50	72	1.019	1.091
51-55	52	572	624
56 ve üzeri	47	341	388
Toplam	572	6.067	6.639



Şekil 2: Cinsiyet Dağılımı

Tablo 8: Eğitim Durumu

Mezuniyet	Merkez Personeli	Taşra Personeli	Toplam
Doktora	13	4	17
Yüksek Lisans	109	42	151
Lisans	366	2.720	3.086
Ön Lisans	29	1.676	1.705
Lise ve Daha Alt Öğretim	55	1.625	1.680
Toplam	572	6.067	6.639

3 - Kurum Kültürü Analizi

Başkanlığımızın sahip olduğu insan gücünün iyi planlanması ve etkili kullanılması kurumun stratejik plan amaç ve hedeflerine ulaşılmasını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle kurumun hedeflerine uyumlu, bireysel performansı yüksek bilgi, beceri ve tutumlara sahip çalışanları olması tüm kamu kurumlarının öncelikli isteğidir.

Başkanlığımızda iş analizlerinin yapılarak iş yüklerinin ve normların hesaplanması, pozisyon tanımları ile birlikte yetkinlik tanımlama-
larının, eğitim ve performans değerlendirmesinin yapılması modern yönetim anlayışının gerektirdiği bir zorunluluk olmaktadır. İş gören
ihtiyacının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar nitel ve nicel olarak doğru tanımlanarak istihdamların kurum kültürüne enteg-
rasyonuna sağlanması kurumun stratejik planlarında amaç ve hedef gerçekleştirmelerini olumlu yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

Afet yönetiminde kurumsal bir tecrübe süreci bulunmakla birlikte, çalışanların gerek kişisel gelişimleri adına verilecek eğitimler gerek-
se tecrübe ve bilgi aktarımı açısından kurumsal öğrenmenin sistematik bir biçimde yürütülmesi, eğitim ihtiyaç analizinin yapılması ve
ihtiyaç doğrultusunda eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi öncelikli olarak Başkanlığımız hedeflerinden birisidir.

Stratejik Planımızı kapsayan beş yıllık dönemde, Başkanlığımız insan kaynağının daha etkin kullanımı, çalışanların motivasyonunu
artırmaya yönelik faaliyetlerin yürütülmesi, personelin görüş, öneri ve ihtiyaçlarının belirlenmesi ve geri bildirimlerin objektif olarak de-
ğerlendirilerek gerekli önlemlerin alınması amaçlanarak; kurum kültürünün üst seviyelere taşınması ve bu yönde kalıcı olması yönetim
ve bireysel personel ile gerçekleşeceğini bilinci ile kurum kültürüne gerekli önemin gösterilmesi hedeflenmektedir.

4 - Fiziki Kaynak Analizi

Başkanlık "Üniversiteler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:159 Çankaya/ANKARA" yerleşkesinde, 125.000 m² açık, 60.015 m² kapalı
olmak üzere toplam 185.015m² alana kurulu 2 ana bina ve 8 konferans salonu ile hizmet vermektedir. Başkanlık envanterine kayıtlı
araç sayısı 55, taşra teşkilatındaki araç sayısı 1.144'tür.

Afet ve Acil Durum Eğitim Merkezi (AFADEM) "Uğur Mumcu Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:300 Yenimahalle/ANKARA" ad-
resinde 45.000 m² açık, 11.900 m² kapalı alana yerleşmiş olup bünyesinde; 2 toplantı salonu, 9 derslik, 78 adet misafirhane ve 26 adet
lojman bulunmaktadır.

AFAD'ın taşra teşkilatı 81 ilde bulunan İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile İl Müdürlüklerine bağlı 16 Arama ve Kurtarma Birlik Müdür-
lüğünden oluşmaktadır. Ayrıca Ankara, İstanbul, Aksaray ve Bursa'da olmak üzere toplam 4 adet Afet Eğitim Merkezi bulunmaktadır.
Eğitim merkezlerinde resmi ve özel kurumlara, sivil toplum kuruluşlarına ve gönüllülere afet ve acil durumlar ile ilgili eğitimler veril-
mektedir. Bunların haricinde afet sonrası afetzedelerin acil barınma ve iye ihtiyaçlarını karşılamak üzere 27 ilde ana lojistik depo, 54
ilde destek depo olmak üzere 81 ilde lojistik depo mevcuttur.

Tablo 9: Fiziki Alanlar Tablosu

	Toplam Açık Alan (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Konferans / Toplantı Salonu		Derslik		Misafirhane Kapasitesi (oda)	Lojman Sayısı
			Sayı	Kapasite (Kişi)	Sayı	Kapasite (Kişi)		
Başkanlık Binası	125.000	60.015	8	900	-	-	-	-
AFADEM	45.000	11.900	2	158	9	140	78	26

Tablo 10: Araç Envanteri

Taşıt Cinsi	Merkez	Taşra
Binek otomobil (Hizmet Alımı Yöntemi ile Edinilen Dahil)	45	61
Arazi binek (En az 4/8 kişilik)	2	12
Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	12	63
Pick-up (Kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	-	27
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dâhil 3/6 kişilik)	27	281
Panelvan	24	31
Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	0	3
Otobüs (Sürücü dâhil en az 27 kişilik)	1	30
Otobüs (Sürücü dâhil en az 41 kişilik)	1	0
Kamyon (Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.)	1	32
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	0	5
Motosiklet (En fazla 600 cc)	0	6
Diğer Taşıtlar	12	611
Toplam	125	1.162

5 - Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Başkanlığımızın bilişim altyapısı ve kullanılan teknolojiler; afetlerin her safhasında can kaybını ve ekonomik kayıpları en aza indirmek için verilerin ve bilginin eş güdüm içinde zamanında sağlandığı ve değişiminin sanal bir ağ ortamında kolaylıkla yapılabildiği bütünlük ve teknolojik yapılardan oluşmaktadır.

Kesintisiz ve Güvenli Haberleşme Altyapısı

Haberleşme, afet ve acil durum hallerinde kesintisiz ve sağlıklı olarak devam etmesi gereken bir hizmettir. Başkanlığımız, il müdürlüklerimiz ve saha ekiplerimizin haberleşmesinde kesintisiz ve güvenli iletişimi sağlamak üzere farklı altyapılar kullanılmaktadır.

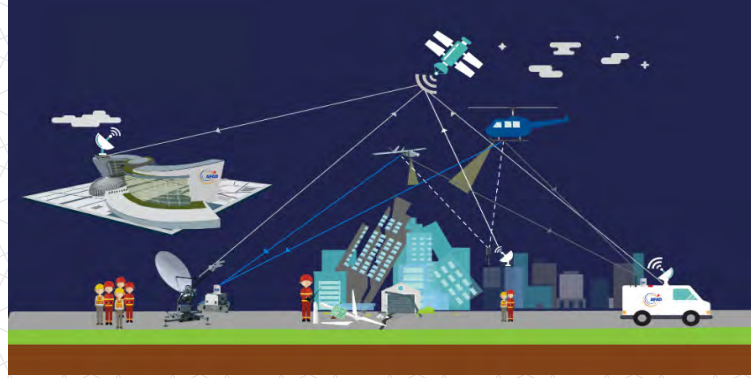
Kesintisiz ve Güvenli Haberleşme Sistemi (KGHS) Projesinde fiber optik, LTE ve uydu haberleşme ortamları otomatik anahtarlamalı olarak kullanılmaktadır. Ayrıca proje kapsamında, afet ve acil durumlarda görev alacak kurum ve kuruluşların koordineli bir şekilde görevlerini yerine getirmesi için gerekli haberleşme altyapıları oluşturulmaktadır.

Ortak Afet Rölisi, afet ve acil durumlarda paydaş kurum komuta merkezlerinin telsiz haberleşmesi amacıyla 81 ilimizin merkezlerine kurulan tek röle üzerinden hizmet vermektedir. Mevcut sistem sadece il merkezi kapsamına sahip olup il geneli geniş alan kapsamaya sahip Ortak Afet Telsiz Kanalı (ORKA) projesinin hayata geçirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

**Şekil 3: Ortak Afet Telsiz Kanalı**

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

AFAD personelinin saha haberleşmesini standart bir altyapıda sağlamak amacıyla hayata geçirilen Sayısal Telsiz Sistemi kurulumları 46 ilde tamamlanmıştır. Başkanlığımız ile il müdürlüklerimiz arasında uydu yedekliliği için Ka bant uydu internet altyapısı kullanılmaktadır.



Şekil 4: Alternatif Haberleşme

İl Müdürlüklerimizde saha ekiplerimizin uydu haberleşmesi amacıyla uydu telefonları kullanılmakta olup ayrıca Birlik Müdürlüklerimizde uydu modemler kullanılmaktadır. Ayrıca, 71 İl Müdürlüğümüzde IP Santral kurulumu yapılmıştır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Başkanlığımızda yazışmalarla ilgili bütün süreçlerin bilgisayar ortamında yapılmasına olanak sağlayan yazılımdır. Elektronik belge sistemi kullanmakta olan diğer kurumlarla kolay, hızlı ve kesintisiz elektronik belge akışının sağlanması amacıyla İçişleri Bakanlığı E-Otoban projesi ve PTT Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) yapısı ile bütünleşik çalışmaktadır. (ebys.afad.gov.tr)

PARDUS

TÜBİTAK tarafından geliştirilen işletim sistemi Pardus'un 81 İl AFAD Müdürlüğünde kullanıma uygun hale getirilmesi ile kurumsal bazda milli işletim sistemi Pardus'a dönüşüm süreci tamamlanmıştır.

Afet Yönetim ve Karar Destek Sistemi (AYDES)

Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi AYDES, Türkiye Afet Müdahale Planının bilişim altyapısını oluşturan bir karar destek sistemidir. Sistem Bakanlık ve STK kuruluşları tarafından kullanılmaktadır. Aydes.gov.tr üzerinden kullanıcı girişi yapılarak sisteme erişmek mümkündür. CBS ve UA teknolojilerini içinde barındıran masaüstü, mobil ve web tabanlı uygulamaları içeren, birçok kurum içi ve dışı sisteme ve servise bağlı bütünsel bir platformdur. Afet yönetimi süreçlerinde ihtiyaç duyulan araç-gereç, ekipman, tesis, ekip, personel gibi tüm verilere AYDES sistemi üzerinden ulaşılmakta ve afet bölgesine yönlendirilmektedir. Türkiye Afet Müdahale Planı kapsamında yer alan afet gruplarına yönelik geliştirilen modüller ile afet yönetim sürecinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır.

AYDES 500'den fazla katmanı bünyesinde barındırmaktadır. OGC standartlarında WMS, WFS ve WMTS web harita servisleri kurumlardan almakta ve kurumlara paylaşmaktadır.

eTR ödülü alan AYDES projesinde 2022 yılında kullanım kapasitesini geliştirmek adına farklı modüller devreye alınmış, 2023 yılında yaşanan büyük deprem afeti süreci de AYDES üzerinden yürütülmüş, ihtiyaca yönelik çok sayıda yeni modül geliştirilmiştir.



Şekil 5: AYDES eTR Ödülü

Haber Alma ve Yayma sistemi (HAY)

Başkanlığımız tarafından geliştirilen ve kullanıma alınan Haber Alma ve Yayma Sistemi (HAY) ile ilgili karar verici kurumlardan alınan tehlike haberinin halka ulaştırılması sağlanmaktadır. Tehlike haberi halka HAY üzerinden mobil bildirim, SMS bildirimi, CMAS (Mobil alarm sistemi) bildirimi, sosyal medya bildirimi, siren bildirimi şekillerinde il bazlı, bölgesel ya da ülke çapında gönderilebilmektedir.

Entegre Araç Takip Sistemi (EATS)

Afet ve acil durum anında AYDES üzerinden gerçek zamanlı olarak araç takibinin sağlanması amacıyla Entegre Araç Takip Sistemi (EATS) oluşturulmuştur. Belediyeler, il özel idareleri ve kamu kurumları araçlarının konumlarının anlık olarak tek bir sistem üzerinden izlenmesi ve AYDES kaynak yönetim modülüne entegrasyon ile talep edilen aracın afet bölgesine ne kadar yakın olduğu bilgisine anlık ulaşılması sağlanmaktadır. Sistem üzerinde son durumda 6 firmaya ait kamu ve özel kurum kuruluşlar bünyesinde yer alan 87.135 araç yer almaktadır.

AFAD Bilgi Sistemi (AFBİS)

Başkanlığımızın iş süreçlerinin tek bir platform üzerinden yönetilerek veri bütünlüğünün sağlanması amacıyla AFBİS yazılımı oluşturulmuştur.



Şekil 6: Kurumsal Kaynak Planlama Sistemi

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

6 - Mali Kaynak Analizi

AFAD'ın işlem ve karar sürecinin hızlandırılması, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla, Bakanlık hizmetlerinin yürütülmesinde mali kaynaklar etkin ve verimli bir şekilde kullanılacaktır. Yıllar itibarıyla belirlenen tahmini maliyetler aşağıdaki gibidir:

Tablo 11: Tahmini Mali Kaynak

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028	TOPLAM KAYNAK
Genel Bütçe	671.317.160.000	20.759.142.000	22.633.458.000	24.677.003.560	26.905.058.198	766.291.821.758

*2024-2026 yılı bütçe rakamları OVP (2024-2026); 2027 ve 2028 bütçe rakamları ise 2025-2026 artış oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.



H - PESTLE ANALİZİ

Stratejik yönetim sürecinin ikinci aşaması olan Durum Analizinin adımlarından biri PESTLE Analizidir. Bu analiz aracılığıyla idare üzerinde etkili olan veya olabilecek dış faktörlerin (politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel) tespiti amaçlanmaktadır. Söz konusu faktörlerin idare için oluşturabileceği fırsat ve tehditler ortaya konarak bunlara yönelik neler yapılabileceği değerlendirilir. Elde edilen sonuçlar strateji geliştirme aşamasında kullanılır.



Bu çerçevede Başkanlığımız içi yapılan analizde tespit edilen hususlar aşağıda özetlenmiştir:

Politik Etkenler

- ▶ Afet yönetimi konusunun devlet politikalarındaki öneminin artması
- ▶ Paydaş kurum ve kuruluşlar arasındaki eşgüdümün istenilen seviyede olmaması nedeniyle afet yönetimi konusunda ortak stratejilerin uygulanmasında zorluk yaşanması
- ▶ Afet yönetiminde tecrübe gerektiren kadrolarda değişimlerinin sık olması
- ▶ Uluslararası insani yardım politika çerçevesinin geniş olması

Ekonomik Etkenler

- ▶ Ulusal ve uluslararası organizasyonlar/kuruluşlar (AB, Dünya Bankası, UNDP vb.) tarafından verilen proje yardımları ve hibe fonlarındaki artış
- ▶ Tüm afet risklerini kapsayan bir sigorta mekanizmasının bulunmaması
- ▶ Ekonomik konjonktürdeki (döviz kurları, faiz, vb.) dalgalanmalar ve belirsizlikler
- ▶ Bağış hesaplarında toplanan yardımların afetlerin ekonomik bilançosuna olan desteği

Sosyokültürel Etkenler

- ▶ Toplumun kentsel dönüşüm bilincinin artması
- ▶ Afet sonrası iç göç nedeniyle büyükşehirlerde nüfus artışı yaşanması
- ▶ Afetlerin toplum üzerinde yarattığı psikoloji
- ▶ Afetler sonrasında toplumsal dayanışmanın yüksek olması

Teknolojik Etkenler

- ▶ Uydu kaynaklı haberleşmenin artması
- ▶ Afet zamanında kurumsal haberleşmenin büyük ölçüde anlık mesaj uygulamaları üzerinden yürütülmüş olması

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

- Yapay zekâ destekli teknolojilerin farklı alanlarda kullanımının artması

Yasal Etkenler

- AFAD'ın koordinasyon rolünü mevcut yasal düzende gerektiği gibi icra edememesi
- Afet yönetimi ile ilgili çok sayıda mevzuatın olması ve bazı mevzuatların güncelliğini kaybetmesi

Çevresel Etkenler

- İklim değişikliği sebebiyle doğa kaynaklı afetlerin çeşitliliğinin ve sayısının artması
- Toplumsal çevre bilincinin artması

İ - GZFT ANALİZİ

GZFT Analizi stratejik yönetim sürecinde idarenin ve idareyi etkileyen koşulların sistematik olarak incelenerek, idarenin güçlü ve zayıf yönleri ile idare dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditlerin belirlendiği diğer bir durum analizi yöntemidir. Bu analiz planlama sürecinin diğer aşamaları için temel teşkil ederken geleceğe yönelik isabetli stratejiler geliştirmek için faydalı bir temel sağlamaktadır.

Başkanlığımız için yapılan GZFT Analizi sonuçları tabloda özetlenmiştir:



Tablo 12: GZFT Analizi

İÇ ÇEVRE		DIŞ ÇEVRE	
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler	Fırsatlar	Tehditler
1. Afet ve acil durumlarla sivil savunma faaliyetlerine ilişkin önemli bir bilgi birikimine ve deneyime sahip olunması 2. Afet ve acil durum alanında koordinasyon yetkisine sahip bir kurum olması 3. Genç ve deneyimli personel yapısına sahip olunması 4. Eğitim ve uzmanlık açısından personel kapasitesinin yüksek olması 5. Afet ve acil durum alanında düzenleme yapma yetkisine sahip olması 6. Diğer kurumların kaynaklarına (veri, araç-gereç, ekipman, personel) kolaylıkla ulaşılabilir ya da onları harekete geçirebilir yetkisinin bulunması 7. İhtiyaç duyulduğunda yeni mali kaynaklara kolay erişilebilirliği 8. 81 ilde faaliyet gösteren bir organizasyon yapısının bulunması 9. Kurumsal saygınlığının olması 10. Uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ortak çalışmaların ve anlaşmaların varlığı 11. Uluslararası alanda örnek alınan bir kurum olması 12. Dış paydaşlarla hızlı ve kolay bir şekilde iş birliğine gidebilmesi 13. Afet ve acil durumlarda hızlı müdahale ve ön iyileştirme kapasitesine sahip olunması 14. Güçlü bir deprem gözlem ağıının bulunması 15. Afet yönetimi planlarının olması 16. Uluslararası insani yardım faaliyetlerinin görünürlüğünün yüksek olması 17. Akreditasyon ve gönüllülük sistemlerinin varlığı	1. İcrai faaliyetlerin yoğun olduğu bir koordinasyon kurumu olması 2. Merkez ve taşra teşkilatındaki yetkin personel sayısının istenen düzeye ulaşamamış olması 3. Personel aidiyetini güçlendirecek kariyer planlamasının olmaması 4. Afet ve acil durumlarda personele yönelik eylem planı ve insan kaynakları yönetim sisteminin olmaması 5. Kurum içinde bazı görev, yetki ve sorumlulukların net olmaması 6. Birimler arası yer değişikliklerinin uzmanlaşmanın önüne geçmesi 7. Risk azaltma çalışmalarının sonuçlarının yeterince izlenememesi 8. Birimler arası iletişim ve ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması 9. Vatandaşlara yönelik eğitim merkezleri sayısının az olması ve işlevselliğinin yeterli olmaması 10. Oryantasyon ve hizmet içi eğitimlerin yeterli olmaması 11. Afetlere ilişkin sistematik veri tutulmaması, kurumsal veri tabanının yeterli olmaması 12. Afet ve acil durumlarda görevlendirilmelerin adaletli yapılamaması ve ucu açık görevlendirmeler sonucu personel motivasyonunun olumsuz etkilenmesi 13. Özverili çalışan personelin yanında âtil personel varlığının iş başarısını bozması 14. Afetlerde görevlendirilen personele hak ettiği maddi/manevi desteğin verilmemesi 15. Personel ve yakınlarının faydalanabileceği sosyal tesislerin olmaması 16. Afet ve acil durumlarda TAMP Çalışma Grupları arasında koordinasyon ve iletişim eksikliği 17. Afet ve acil durumlarda elde edilen tecrübe paylaşımının ve raporlamanın yeterli olmaması	1. Afet yönetimi alanında uluslararası kurum ve enstitülerle eğitim ve iş birliği imkanları 2. Kurum ve kuruluşlarda afet ve acil durum alanlarına ilişkin bilimsel araştırmaların ve eğitici programların artması, ilgili projelere mali ve teknik desteğin sağlanması 3. Afet ve acil durum alanıyla ilgili sivil toplum kuruluşlarının sayısının artması 4. Yaşadığımız büyük afetler sonrasında farkındalıkla birlikte toplumsal dayanışmanın artması 5. AFAD Gönüllüsü olmak isteyen vatandaşların sayısının artması 6. AFAD'a akredite olmak isteyen kurum ve kuruluşların sayısının artması sonucu afet yönetim kapasitesinin artması 7. Kurum ve kuruluşların risk azaltma faaliyetlerine verdikleri önemin artması 8. Afetlere dirençli şehir anlayışının yaygınlaşması 9. Zorunlu deprem sigortasının olması	1. Coğrafi ve jeolojik koşullar açısından yüksek afet riski taşıyan ülkemizin mevcut yerleşim yerlerinin ve sanayi bölgelerinin afetlere dirençliliğinin düşük olması 2. Küresel ısınma ve iklim değişikliği gibi yeni tehdit unsurlarının ortaya çıkması 3. Ülkemizin jeopolitik konumu gereği insan kaynaklı afet ve acil durumlara açık olması (KBRN, göç, vb.) 4. TAMP'ta kurum ve kuruluşlara görev dağılımı yapılmış olmasına rağmen, toplumda afetlerdeki tüm sorumluluğun AFAD'da olduğu yanılgısı 5. Afet yönetim planlarının hazırlanma sürecinde kurum ve kuruluşların katılımının yetersiz olması sonucu teoride belirlenen rollerin pratikte uygulanamaması 6. Afet ve acil durum yönetimi sırasında sosyal medyada dezenformasyon ve manipülasyon oluşması 7. Genel afet sigorta sisteminin oluşturulmamış olmasının yanı sıra mevcut Zorunlu Deprem Sigortası'na katılım oranının da yetersiz kalması 8. Toplumun afetlere hazırlık ve risk azaltma farkındalığının zayıf olması 9. Afet yönetim planlarının uygulanmasında karşılaşılan toplumsal ve bürokratik engeller 10. Afetler sonrasında artan toplumsal farkındalığın sürekliliğinin olmaması



IV – GELECEĞE BAKIŞ



IV - GELECEĞE BAKIŞ



MİSYON

Risk odaklı afet yönetimi anlayışıyla afet ve acil durum süreçlerini etkin bir şekilde yönetmek, ilgili tüm paydaşlarla koordinasyon sağlamak ve bu alanda politikalar üretmek.



VİZYON

Afetlere dirençli toplum oluşturmak



TEMEL DEĞERLER

- Çözüm Odaklılık
- İnsan Odaklılık
- Bilimsellik
- Çevreye Duyarlılık
- Açıklık ve Şeffaflık
- Yenilikçilik ve Girişimcilik
- Öncülük ve Yönlendiricilik
- İş Birliği ve Koordinasyona Açıklık
- Güvenilirlik
- Hesap Verebilirlik
- Tutarlılık



Fotoğraf : Yedigöller Milli Parkı (2023)- Zeynep PARLAK

AFAD

T.C. İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
AFET VE ACIL DURUM
YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI

AFAD

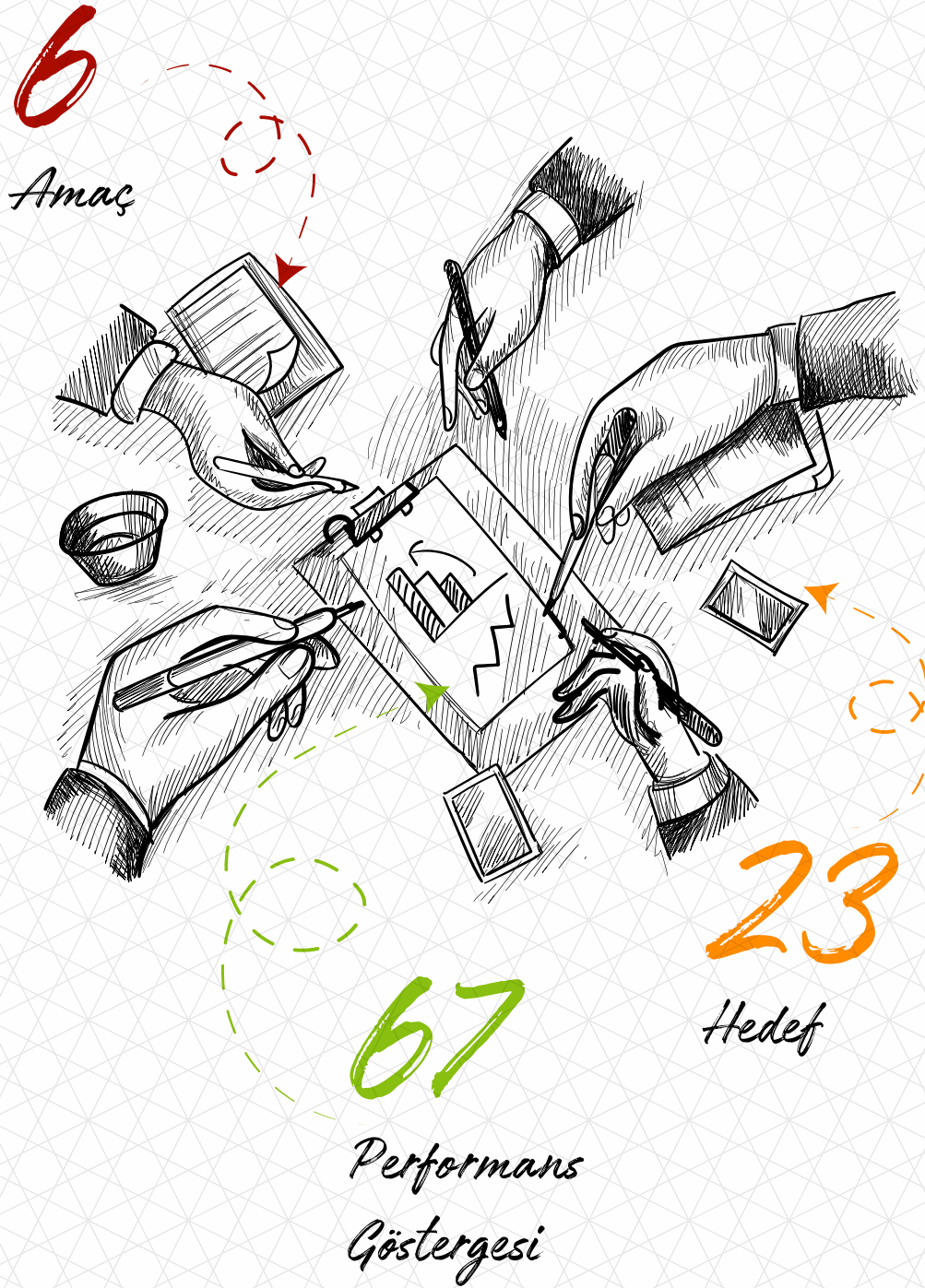
2024-2028

V - STRATEJİ GELİŞTİRME



V - STRATEJİ GELİŞTİRME

Bu bölümde AFAD 2024 – 2028 Stratejik Planı'nda yer alan; 6 Amaç, 23 Hedef ve 67 Performans Göstergesi'ne ait detaylar yer almaktadır. Başkanlığın vizyonuna ulaşmak için Stratejik Planlama Ekibince, durum analizi çalışmaları neticesinde, belirlenen ihtiyaçlardan yola çıkılarak amaçlar ve her amacın ulaşılmasına yönelik hedefler belirlenmiştir. Her bir hedefin gerçekleştirilmesi için yapılan planlamalar, SPE temsilcileri ve ilgili birim yetkililerinin ortak çalışması sonucu hedef kartlarında detaylandırılmıştır.



**AFAD**

A - AMAÇLAR VE HEDEFLER

AMAÇ 1: Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak - [12 Gösterge]

Hedef 1.1: Deprem çalışmaları konusunda bölgesel bir merkez olmak

Hedef 1.2: Ulusal bütünlük erken uyarı sistemini kurmak

Hedef 1.3: Afet risk belirleme çalışmalarını artırmak

Hedef 1.4: Afet risk önleme çalışmalarını artırmak

AMAÇ 2: Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak - [14 Gösterge]

Hedef 2.1: Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara hazırlıklı olmak

Hedef 2.2: AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek ve niteliğini artırmak

Hedef 2.3: Afet yönetimi plan ve politikalarını geliştirmek

Hedef 2.4: Afet ve acil durumlara ilişkin kamuoyu bilgisini ve farkındalığını artırmak

Hedef 2.5: AFAD Akreditasyon sisteminin geliştirilmesini sağlamak

AMAÇ 3: Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak - [10 Gösterge]

Hedef 3.1: Olay yeri yönetim sistemini oluşturmak

Hedef 3.2: Müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmelerini yapmak amacıyla tatbikatlar yapmak

Hedef 3.3: Müdahale kapasitesini geliştirmek

AMAÇ 4: Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak - [7 Gösterge]

Hedef 4.1: Afet ve acil durumlar sonrası sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek

Hedef 4.2: Lojistik depo sayısını artırmak

Hedef 4.3: Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerine ilişkin mevzuat çalışmalarını yürütmek

AMAÇ 5: Uluslararası etkinliği artırarak küresel bir aktör haline gelmek- [5 Gösterge]

Hedef 5.1: Uluslararası alanda kurumsal varlığı ve iş birliklerini artırmak

Hedef 5.2: Uluslararası insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere yardım sağlamak

AMAÇ 6: Bilgi, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak - [19 Gösterge]

Hedef 6.1: Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek

Hedef 6.2: Hizmet içi eğitimlerle personelin yetkinliğini artırmak

Hedef 6.3: AFAD hizmet binalarının ve diğer tesislerinin fiziksel ve teknik kapasitesini geliştirmek

Hedef 6.4: Aidiyet, iş yükü ve kariyer planlaması gözetilen insan kaynakları sistemini oluşturmak

Hedef 6.5: Stratejik yönetim ve iç kontrol mekanizmasını geliştirmek

Hedef 6.6: Afet ve acil durum yönetimi alanındaki tüm çalışmaları destekleyecek araştırma alt yapısını oluşturmak



AMAÇ 1

Afet risk azaltma
çalışmalarının
etkinliğini artırmak

01

Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak

Hedef 1.1: Deprem çalışmaları konusunda bölgesel bir merkez olmak

Hedef 1.2: Ulusal bütünleşik erken uyarı sistemini kurmak

Hedef 1.3: Afet risk belirleme çalışmalarını artırmak

Hedef 1.4: Afet risk önleme çalışmalarını artırmak

**AFAD**

Amaç (A1)	Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak						
Hedef (H1.1)	Deprem çalışmaları konusunda bölgesel bir merkez olmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.1.1: Mülkiyeti AFAD'a ait deprem gözlem istasyonlarının kesintisiz çalışma oranı	20	%85	%90	%91	%92	%93	%95
PG1.1.2: AFAD tarafından işletilmek üzere kurulan deprem gözlem istasyonu sayısı (kümülatif)	30	1.187	1.200	1.210	1.220	1.230	1.240
PG1.1.3: AFAD Yapı Sağlığı İzleme Sistemi (YSİS)'ne verileri aktarılan kurum sayısı (kümülatif)	25	1	2	4	6	8	10
PG1.1.4: Ulusal Deprem Araştırma Programı (UDAP) kapsamında destek verilen proje sayısı (kümülatif)	25	67	72	77	85	93	100
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Afet Araştırmaları Merkezi, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	- Yurt dışında kurulması planlanan istasyonlar için ilgili ülkeler ile protokol yapılamaması ve gümrük problemleri yaşanması - Yeterli bütçe sağlanamaması - Satın alma işlemlerinin çeşitli gerekçelerle gerçekleştirilememesi - Veri akışının aksaması - Bilgi sistem altyapısı ile mevcut uygulamaların uyumsuzluğu						
Stratejiler	- Kanunda verilen yetki doğrultusunda deprem parametreleri kamuoyuna en doğru şekilde açıklanacaktır. - Ülke genelinde yönetmeliğin etkin kullanılması sağlanarak depreme dayanıklı yapı stoku artırılacaktır. - Deprem araştırmaları konusunda bölgesel iş birlikleri geliştirilecektir. - Yapı sağlığı izleme sistemi işleten kamu kurum ve kuruluşlarının verilerinin yönetmelik kapsamında AFAD YSİS'ne aktarılması sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	500.000.000 TL						
Tespitler	- Deprem gözlemleri konusunda ülke kapasitesinin geliştirilmesi için bölgesel iş birlikleri gerekliliği - Yapı sağlığı konusunda mevzuat eksikliği - AFAD'ın deprem verilerine ulusal ve uluslararası sürekli artan ilgi						
İhtiyaçlar	- Bütçe imkânlarının geliştirilmesi - Gelişen teknoloji ile personelin teknik kapasitesinin artırılması - Yazılım ve donanım imkânlarının geliştirilmesi - İş birliklerinin geliştirilmesine yönelik toplantı çalıştay gibi etkinliklere ilgili personelin katılım sağlanması						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A1)	Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak						
Hedef (H1.2)	Ulusal bütünlük erken uyarı sistemini kurmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlük afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.2.1: Siren sistemi kurulan il sayısı (kümülatif)	60	15	18	21	24	27	30
PG1.2.2: Erken uyarı sistemine sahip kurumların Haber Alma Yayma Sistemine (HAY) entegre edilen servis sayısı (kümülatif)	40	1	2	3	4	5	7
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG1.2.1), Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü (PG1.2.2)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Tek kaynak yöntemi ile ilgili oluşabilecek problemler ► Teknik alt yapıda aksamalar yaşanması ► Olası bir afet veya mücbir sebep hallerinde planlanan entegrasyon sürecinde gecikme yaşanması ► Entegre edilecek kurumlarca gereken hassasiyetin gösterilmemesi ► Bütçe yetersizliği						
Stratejiler	► Risk önceliğine göre siren sistemlerinin kurulacağı iller belirlenecektir. (PG1.2.1) ► Belirlenen illerde ses yayılım analizleri yaptırılarak siren birimlerinin kurulacağı lokasyonlar belirlenecektir. (PG1.2.1) ► Belirlenen iller ve lokasyonlar için fiyat teklifleri alınacak, sözleşme imzalanacak, proje takvimi oluşturulacak ve takip edilecektir. (PG1.2.1) ► Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının erken uyarı sistemlerine daha fazla ağırlık vermeleri konusunda koordinasyon sağlanarak bütünlük erken uyarı sistemi mümkün olan en kısa sürede devreye alınacaktır. (PG1.2.2)						
Maliyet Tahmini	2.500.000.000 TL (AMGM) + 2.500.000 TL (YHGM)						
Tespitler	► Ülkemizin jeopolitik konumu sebebiyle siren sistemine duyulan ihtiyaç ► Mevzuattan kaynaklı gereksinimler ► Yerli ve milli imkanlarla üretim sayesinde dışa bağımlılığın kalkması ► Entegre edilecek kurum web servislerinin hazır olmaması ► Kamu kurum ve kuruluşlarında erken uyarının öncelikli hale gelmemiş olması						
İhtiyaçlar	► Erken uyarı sisteminin kullanım gerekliliği konusunda kamu kurumlarının farkındalığının artırılması						

**AFAD**

Amaç (A1)	Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak						
Hedef (H1.3)	Afet risk belirleme çalışmalarını artırmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG1.3.1: Uzaktan algılama sistemleri kullanılarak haritalanan alan büyüklüğü (km ²) (kümülatif)	30	0	-	5.000	15.000	30.000	50.000
PG1.3.2: Afet Risk Azaltma Sisteminde Kaya düşmesi- Çığ duyarlılık ve tehlike haritası için yeni geliştirilecek modelin tamamlanma oranı (kümülatif)	20	%0	%20	%40	%70	%100	
PG1.3.3: Obruk alanlarının tespit edilmesi çalışmalarının yaygınlaştırıldığı il sayısı (kümülatif)	20	1	-	4	-	-	7
PG1.3.4: Çalışmaları tamamlanan kritik altyapıya sahip sektör (sağlık, enerji vb.) sayısı (kümülatif)	30	4	4	5	6	7	8
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Genel Müdürlükler, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Eğitimli personel eksikliği ve rotasyon sıklığı ► Bütçe yetersizliği ► Paydaş kurumların verilerini paylaşmaması veya veri yetersizliği ► Personel iş yükü						
Stratejiler	► Afet risk belirleme ve önleme çalışmalarını artırmak için çok bileşenli bir afet risk azaltma metodolojisi kullanılacaktır.						
Maliyet Tahmini	252.000.000 TL						
Tespitler	► Afetler sebebiyle yerleşimlerin nakledilmesi kararı sorunu çözmemesi, nakil kararı alınan yerleşimlerin kulanılmaya devam edilmesi nedeniyle riskin yerinde azaltılmasına/önlenmesine öncelik verilmesi gerekliliği ► Mevzuattan gelen risk belirleme sorumluluklarının belirli standartlar dahilinde yapılamaması						
İhtiyaçlar	► Konu hakkında uzmanlaşmış personelin iş sürecinde devamlılığının sağlanması ► Yazılım desteği ► Afet sonrası kurumlar tarafından yapılan mükerrer yatırımların tespiti						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A1) Hedef (H1.4) İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi Performans Göstergeleri PG1.4.1: “Yapısal önlem”e yönelik uygulanan tedbir projesi sayısı (kümülatif) PG1.4.2: Çığ önlem projeleri kapsamında kurulan kar gözlem istasyon sayısı (kümülatif) Sorumlu Birim İş birliği Yapılacak Birim(ler) Riskler Stratejiler Maliyet Tahmini Tespitler İhtiyaçlar	Afet risk azaltma çalışmalarının etkinliğini artırmak						
	Afet risk önleme çalışmalarını artırmak						
	Şehircilik ve risk odaklı bütünlükli afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
	90	10	25	40	55	70	100
	10	0	-	6	7	8	10
	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
	► Eğitimli personel eksikliği ve rotasyon sıklığı ► Bütçe yetersizliği ► Paydaş kurumların verilerini paylaşmaması veya veri yetersizliği ► Personel iş yükü ► Afet risk belirleme ve önleme çalışmalarını artırmak için çok bileşenli bir afet risk azaltma metodolojisi kullanılacaktır.						
2.000.000.000 TL							
► Afetler sebebiyle yerleşimlerin nakledilmesi kararı sorunu çözmemesi, nakil kararı alınan yerleşimlerin kullanılmaya devam edilmesi nedeniyle riskin yerinde azaltılmasına/önlenmesine öncelik verilmesi gerekliliği ► Mevzuattan gelen risk belirleme sorumluluklarının belirli standartlar dahilinde yapılamaması ► Konu hakkında uzmanlaşmış personelin iş sürecinde devamlılığının sağlanması ► Yazılım desteği ► Çığ önlem yapılarının projelendirilmesinde en az üç yıllık kar gözlem verisi ihtiyacı							

AMAÇ 2

**Afet ve acil durumlara
kurumsal ve toplumsal
olarak en iyi şekilde
hazırlanmak**



02

Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak

- Hedef 2.1:** Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara hazırlıklı olmak
- Hedef 2.2:** AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek ve niteliğini artırmak
- Hedef 2.3:** Afet yönetimi plan ve politikalarını geliştirmek
- Hedef 2.4:** Afet ve acil durumlara ilişkin kamuoyu bilgisini ve farkındalığını artırmak
- Hedef 2.5:** AFAD Akreditasyon sisteminin geliştirilmesini sağlamak

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A2)	Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak						
Hedef (H2.1)	Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara hazırlıklı olmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.1.1: Toplumun afet ve acil durumlara yönelik bilinçlenmesini sağlayacak eğitimlerde ulaşılan kişi sayısı (kümülatif)	80	87 milyon	92 milyon	97 milyon	102 milyon	107 milyon	112 milyon
PG2.1.2: Çocuklara ve engellilere yönelik hazırlanacak web portalı tamamlanma oranı (kümülatif)	20	0	%40	%100			
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, AFADDEM						
Riskler	► Gerçekleşecek büyük bir afet sonrasında eğitimleri gerçekleştirecek yeterli eğitmen bulunamaması						
Stratejiler	► Toplumsal farkındalığı artıracak sistematik iletişim faaliyetleri aracılığıyla afetlere hazır bir toplum oluşturulmaya çalışılacaktır. ► Online olarak yayımlanacak farkındalık eğitim içeriklerinin dijitalleştirilmesi için hizmet alımı gerçekleştirilecektir. ► Web Portalının tamamlanabilmesi için hizmet alımı yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	7.500.000 TL						
Tespitler	► Verilen eğitimlerin unutulmasından dolayı eğitimlerin tekrarlanması gerekliliği						
İhtiyaçlar	► Afiş, broşür, bilgilendirme tabelalarına basın yayında daha fazla yer verilmesi ► Toplumsal bilinci oluşturabilmek için tüm kurumlarla iş birliği ihtiyacı						

**AFAD®**

Amaç (A2)	Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak						
Hedef (H2.2)	AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek ve niteliğini artırmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlük afet yönetimi / Sivil savunma ve gönüllülük						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer tehditlere yönelik hazırlık ve kapasite çalışmalarını artırmak, AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.2.1: AFAD gönüllüsü eğitim modülü sayısı (kümülatif)	20	20	23	25	27	28	29
PG2.2.2: Destek AFAD gönüllüsü sayısı (kümülatif)	80	30.000	100 Bin	125 Bin	150 Bin	175 Bin	200 Bin
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	▶ Eğitimlerin dijitalleştirilmesine yeterli kaynağın ayrılamaması ▶ Gönüllülerin eğitimlere ilgi göstermemesi ▶ Eğitimleri gerçekleştirecek yeterli eğitmen ve eğitim alanı bulunamaması						
Stratejiler	▶ Eğitim içerikleri gönüllülük ekibi tarafından alan uzmanları ile birlikte hazırlanacaktır. ▶ Online olarak yayımlanacak eğitim içeriklerinin dijitalleştirilmesi için hizmet alımı gerçekleştirilecektir. ▶ Online eğitimleri tamamlamış ve saha eğitimlerine katılım sağlamak istediğini bildiren gönüllüler saha eğitimlerine çağırılacaktır.						
Maliyet Tahmini	430.000.000 TL						
Tespitler	▶ AFAD Gönüllülerinin sistemde tutulabilmesi için yeni eğitim modülleri gerekliliği ▶ Sahada ihtiyaç duyulabilecek nitelikli AFAD Gönüllüsü sayısını artırmak için Destek AFAD Gönüllüsü eğitimlerine ağırlık verilmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	▶ AFAD Gönüllüleri ile iletişimin sürekli tutulması ▶ Meydana gelen afetlerin frekansındaki artış dikkate alındığında afet ve acil durumlarda ne yapması gerektiğini bilen gönüllü sayısının artırılması ihtiyacı						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A2)	Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak						
Hedef (H2.3)	Afet yönetimi plan ve politikalarını geliştirmek						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Kimyasal, biyolojik, radyolojik ve nükleer tehditlere yönelik hazırlık ve kapasite çalışmalarını artırmak, AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
P62.3.1: İl Afet Risk Azaltma Planları (İRAP) eylemlerinin tamamlanma oranı (kümülatif)	20	%20	%27	%43	%80	%88	%92
P62.3.2: Türkiye Afet Risk Azaltma Planı (TARAP) eylemlerinin tamamlanma oranı (kümülatif)	20	%34	%40	%46	%57	%68	%81
P62.3.3: Türkiye Afet Yönetimi Strateji Belgesinin tamamlanma oranı (kümülatif)	25	%10	%35	%100			
P62.3.4: KBRN olay yönetimine ilişkin hazırlanan "KBRN Eylem Planı ve Strateji Belgesi" tamamlanma oranı (kümülatif)	10	%10	%50	%100			
P62.3.5: KBRN olay yönetimine ilişkin hazırlanan "Kimyasal ve Biyolojik Olay Türü Planı"nın tamamlanma oranı (kümülatif)	15	%20	%60	%100			
P62.3.6: Türkiye Afet Müdahale Sistemini güçlendirmek amacıyla bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasına yönelik yapılacak paydaş toplantı sayısı (kümülatif)	10	9	30	35	40	45	50
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü (P62.3.1-2-3), Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (P62.3.4-5-6)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Genel Müdürlükler, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	- Bürokrasi ve olası afetler nedeniyle oluşacak iş yoğunluğu, TAMP için planlanan toplantıların tarihlerinde aksamaların yaşanması - Görev ve sorumlulukların değişmesi/güncellenmesi, mevzuat/bütçe alt yapısının olmaması sonucu takibin zorlaşması - Sınır ülkelerde yaşanan istikrarsızlık ve yakın bölgemizdeki savaştan dolayı meydana gelebilecek KBRN tehditleri - Yerleşim yerlerinin endüstriyel alanlara yakınlığı nedeniyle olası endüstriyel kazalardan sivil halkın etkilenme olasılığının artması - Planlama ve uygulama süreçlerinde bürokrasi ve karar alma mekanizmalarının yavaşlığı, sorumlu kurum ve birimlerin görevlerini yeterince benimsememesi						

Stratejiler	► Şeffaflık, mevzuat gücünün kullanımı ve bölgesel iş birlikleri ile risk azaltma farkındalığının oluşturulması sağlanacaktır. (PG2.3.1, PG2.3.2, PG2.3.3) ► Kimyasal Savunma Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2019-2023) ile Radyolojik ve Nükleer Savunma ve Korunma Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2021-2025) birleştirilecek olup, biyolojik tehdit ve tehlikelere yönelik stratejiler de belirlenerek tek bir ortak eylem planı altında toplanacaktır. (PG2.3.4) ► Arama ve Kurtarma Afet Müdahale Planı altında bir olay türü planı olarak Kimyasal ve Biyolojik Olay Türü Planı hazırlanacaktır. (PG2.3.5) ► Afet ve acil durumlarda TAMP kapsamında görevleri tanımlanan paydaşlar için yaşanmış afetlerden edinilen tecrübeler doğrultusunda muhtemel afetlere yönelik istişare ortamı sağlanacaktır. (PG2.3.6) ► TAMP'ta belirlenen afet grubu planlarının, paydaşların talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi ve güncellenmesi sağlanacaktır. (PG2.3.6)
Maliyet Tahmini	15.000.000 TL (DRAGM) + 10.500.000 TL (AMGM)
Tespitler	► Ülke genelinde risk azaltma faaliyetlerine öncelik verilmesi ve özellikle yapısal unsurlarla ilgili olarak bütçe dahilinde risk azaltma faaliyetlerine başlanması gerekliliği ► Ulusal ve yerel ölçekte risk azaltma farkındalığının geliştirilmesi gerekliliği ► KBRN tehdit ve tehlikelerine yönelik politikaların uygulamada yeterli olmamasıyla beraber kimyasal ve biyolojik tehditlere ilişkin olay türü planı bulunmaması ► TAMP kapsamında paydaşlara verilen görev ve sorumlulukların tam anlamıyla benimsenmemesi ► Afet ve acil durum anlarında yaşanan koordinasyon eksikliği
İhtiyaçlar	► İRAP'ın yapısal eylemlerinin gerçekleştirilmesi için bütçe imkanlarının geliştirilmesi ► İzleme ve değerlendirme mekanizmalarının sürdürülebilirliğinin sağlanması ► KBRN tehdit ve tehlikelerine yönelik ülkemizin üst düzeyde politikalarının belirlenmesi ► Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer Tehdit ve Tehlikelere Dair Görev Yönetmeliği'nde görevi bulunan kurumlar arası iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi ► TAMP kapsamında belirlenen tüm paydaşların gerçekleştirilecek olan toplantılara özveriyle katılım sağlaması, hazırlanan sonuç raporlarında yer alan talep ve önerilerin değerlendirilerek neticelendirilmesi

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A2)	Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak						
Hedef (H2.4)	Afet ve acil durumlara ilişkin kamuoyu bilgisini ve farkındalığını artırmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlük afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.4.1: Sosyal medyada farkındalık ve bilinç artırıcı paylaşımların görüntülenme sayısındaki artış oranı	60	0	%2	%2	%2	%2	%2
PG2.4.2: Dezavantajlı gruplara yönelik farkındalık ve bilinç artırıcı görsel ve işitsel materyal sayısı	40	0	12	12	12	12	12
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Genel Müdürlükler ve Daire Başkanlıkları						
Riskler	▶ Olumsuz haberler ▶ Yanlış bilgi girişi yapılması ▶ Sibel saldırılar ▶ Teknik sorunlar ▶ Dezenformasyon						
Stratejiler	▶ Hesap güvenliği artırılabilecektir. ▶ Teknik ekibin yeterliliği artırılabilecektir. ▶ Afet ve acil durumlarda hızlı, doğru ve süreklilik arz eden enformasyon akışı sağlanacaktır. ▶ Kamuoyunun ve medyanın farkındalığını artıracak ve ilgisini çekecek faaliyetler yapılacaktır. ▶ İncinebilir gruplara yönelik farkındalık ve bilinç artırıcı paylaşımlar yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	▶ Afet ve acil durumlarda sosyal medyada gözlemlenen bilgi kirliliği ▶ Afet ve acil durumlarda internet hizmetinin kesintiye uğradığı durumlarda konvansiyonel medya iletişim araçlarının (telefon, televizyon, gazete vb.) kullanımı						
İhtiyaçlar	▶ Konusunda yetkin ve deneyimli personel ▶ Belirli aralıklarla eğitim alınması ve verilmesi ▶ Bilgi sistemlerinden teknik destek						

**AFAD**

Amaç (A2)	Afet ve acil durumlara kurumsal ve toplumsal olarak en iyi şekilde hazırlanmak						
Hedef (H2.5)	AFAD akreditasyon sisteminin geliştirilmesini sağlamak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afetlere yönelik risk azaltma ve hazırlık						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afetlere yönelik risk belirleme ve azaltma çalışmalarını ve toplumsal farkındalık, yüksek teknoloji ve güçlü kurumsal altyapı ekseninde yürütmek.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG2.5.1: TAMP ana çözüm ortakları tarafından hazırlanan akreditasyon kılavuzlarının sayısı (kümülatif)	30	5	6	7	8	9	10
PG2.5.2: Afet ve acil durumlarda görev yapmak üzere akredite edilecek ekip (kurum/kuruluş/STK) sayısı (kümülatif)	70	152	250	300	350	400	450
Sorumlu Birim	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Genel Müdürlükler, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	- Yeterli bütçe verilmemesi - TAMP Ana Çözüm ortaklarının kılavuz hazırlamaması - Hedeflenen sayıda ekibin akredite olmak için başvuramaması - Çevrimiçi Akreditasyon Yazılımı için hizmet alımının gerçekleştirilememesi						
Stratejiler	- TAMP Ana Çözüm Ortakları ile kılavuzların hazırlanması amacıyla toplantılar gerçekleştirilecektir. - Çevrimiçi Akreditasyon Sisteminin geliştirilmesi için çalışmalar yapılacaktır. - Ülke genelinde bölgesel düzeyde toplantılar, çalıştaylar ve sertifika törenleri yapılacaktır. Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlüklerinin bulunduğu iller öncelikli olarak seçilecektir. - İl Müdürlüklerindeki ilgili personelin akreditasyon sistemine dair iş ve işlemlere yönelik eğitim verilecektir.						
Maliyet Tahmini	3.250.000 TL						
Tespitler	- Akredite ekiplerin sayısının artırılması amacıyla bölgesel düzeyde toplantı, çalıştay vb. gerekliliği - İl AFAD Müdürlükleri'nde akreditasyon başvuruları ile ilgili personelin eğitim eksikliği - Akreditasyon alanlarının artırılması gerekliliği - Çevrimiçi akreditasyon sistemi yazılımının iyileştirilmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	- Bütçe imkânlarının geliştirilmesi - Personelin teknik kapasitesinin artırılması - Yazılım ve donanım imkânlarının geliştirilmesi - İş birliklerinin geliştirilmesine yönelik toplantı, çalıştay, sertifika törenleri gibi etkinliklere ilgili paydaşların katılım sağlanması						

AMAÇ 3

Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak

03



Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak

Hedef 3.1: Olay yeri yönetim sistemini oluşturmak

Hedef 3.2: Müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmelerini yapmak amacıyla tatbikatlar yapmak

Hedef 3.3: Müdahale kapasitesini geliştirmek

**AFAD®****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Amaç (A3)	Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H3.1)	Olay yeri yönetim sistemini oluşturmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afet müdahale çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlara müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesi için çalışmalar yapmak.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.1.1: Geniş alan değerlendirme, saha gözlem ve koordinasyonunu sağlamak üzere İl AFAD Merkezlerine temin edilecek insansız hava aracı (İHA) sayısı (kümülatif)	50	0	-	9	18	27	35
PG3.1.2: Ulusal ortak afet telsiz kanalı kurulan il sayısı (kümülatif)	50	0	1	3	8		
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG3.1.1), Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü (PG3.1.2)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Bütçe yetersizliği ► Yaşanabilecek teknik aksaklıklar ► Entegre edilecek kurumlarca gereken hassasiyetin gösterilmemesi ► BTK tarafından frekans tahsisi yapılmaması						
Stratejiler	► Olay yeri ile ilgili detaylı bilgi sahibi olmak için sistem kurulacak yerlerin tespiti sağlanacaktır. (PG3.1.1) ► Tespit edilen lokasyonlara kurulacak donanım temin edilecek ve kurulum tamamlanacaktır. (PG3.1.1) ► Kamu kurum ve kuruluşlarının kurumlar arası geniş alan telsiz haberleşmesini sağlayacak bir sistem mümkün olan en kısa sürede devreye alınacaktır. (PG3.1.2)						
Maliyet Tahmini	42.000.000 TL (AMGM) + 400.000.000 TL (YHGM)						
Tespitler	► Afetlere doğru müdahalede büyük önem arz eden olay yerinden hızlı ve doğru bilgi ve görüntü almanın hali hazırda kapasite ile oldukça uzun zaman alması ► Kurumlar arası geniş alan telsiz haberleşmesini sağlayacak bir sistem bulunmaması						
İhtiyaçlar	► Olay yerinden doğru bilgi ve görüntü almayı hızlandıracak teknik donanım ve ekipman sağlanması ► BTK tarafından frekans tahsisi ► Jandarma Genel Komutanlığı tarafından JEMUS altyapısının kullanım izni verilmesi						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A3)	Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H3.2)	Müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmelerini yapmak amacıyla tatbikatlar yapmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afet müdahale çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlara müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesi için çalışmalar yapmak.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.2.1: Türkiye Afet Müdahale Sistemini güçlendirmek amacıyla düzenlenecek bölgesel ve ulusal tatbikat sayısı (kümülatif)	60	0	6	12	18	24	30
PG3.2.2: İnternet Ağı Tabanlı Türkiye Afet Müdahale Planı Hazırlama ve Tatbikat Yönetim Sistemi'nin tamamlanma oranı (kümülatif)	30	0	%100				
PG3.2.3: Katılım sağlanan veya ev sahipliği yapılan uluslararası tatbikat sayısı (kümülatif)	10	0	2	3	4	5	6
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Genel Müdürlükler, Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Büyük ölçekli afetlerin yaşanabilmesi ► Bürokrasi ve karar alma mekanizmalarının yavaşlığı, sorumlu kurum ve birimlerin görevlerini yeterince benimsememesi ► Çok paydaşlı bir sistem olması nedeniyle iletişimde, görev ve sorumlulukların dağıtımında ve koordinasyonunda aksaklıkların yaşanması ► Sorumlu kurum ve birimlerin verilen sorumluluklarını yerine getirebilmesi için uygun personel ve ekipman kaynağının bulunmaması ► Tatbikatlar için fiziksel ortam bulunmasında güçlük yaşanması						
Stratejiler	► Sürecin karmaşılaşmasına etki eden adımlar tek tek ele alınıp, yaşanan zorluklar azaltılacaktır. ► Ulusal ve uluslararası düzeyde koordinasyon güçlendirilecektir. ► Afet durumlarında nasıl tepki verileceği, koordinasyon ve iş birliğinin sağlanması konusunda yetkinlik artırılacaktır. ► Olası afet durumlarında gerekli olabilecek ekipman, araç ve kaynaklar tespit edilecektir.						
Maliyet Tahmini	181.600.000 TL						
Tespitler	► Katılım sağlayan kurumların merkez ve taşra birimleri arasında bilgi akışının istenilen düzeyde olmaması ► Verilen görevlerin personel, ekipman, bilgi yetersizliği gibi sebeplerle kurumlar tarafından tam olarak benimsenmemesi ► Tatbikatlara katılan kurumlarca yeterli personel, finans, ekipman vb. kaynağın ayrılmaması						
İhtiyaçlar	► Her tür ve ölçekteki afet ve acil durumlara müdahale etme becerilerinin test edilmesi, kabiliyet geliştirilmesi, planların uygulanabilirliğinin ölçülmesi ve geliştirilecek yönleri tespit etmek amacıyla tatbikatlar gerçekleştirilmesi ve teknolojik olanaklardan faydalanarak bu tatbikatlara ilişkin maliyetleri azaltırken, ölçülebilirliğin ve verimliliğin artırılması ► Afetlere müdahale tatbikatlarının analizi, kurgulanması, yönetilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında web tabanlı Tatbikat Yönetim Sistemi geliştirilmesi ► Uluslararası paydaşlarla gerçekleştirilecek tatbikatlarla iş birliğinin güçlendirilmesi, tecrübe ve uyum sağlanarak, ekiplerin birlikte çalışma kapasitesinin geliştirilmesi.						



Amaç (A3)	Afetlere müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H3.3)	Müdahale kapasitesini geliştirmek						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Afet müdahale çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlara müdahale süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesi için çalışmalar yapmak.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG3.3.1: Sayısal Telsiz Sistemi kurulan il sayısı (kümülatif)	20	46	49	60	72	81	
PG3.3.2: Envantere dahil edilecek arama kurtarma, lojistik ve destek araçlarının sayısı (kümülatif)	20	851	951	1.051	1.151	1.251	1.440
PG3.3.3: Envantere yeni dahil edilen veya kapasitesi iyileştirilen mobil koordinasyon tır sayısı (kümülatif)	20	19	27	34	41	47	49
PG3.3.4: Yetiştirilen arama ve kurtarma personeli sayısı (kümülatif)	20	15.465	100 Bin	120 Bin	140 Bin		
PG3.3.5: AFAD İlk Müdahale personeli tarafından KBRN olaylarına müdahalede kullanılan araç, gereç, ekipman envanteri kapasitesi artırılan il sayısı	20	0	5	5	5	5	5
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü (PG3.3.1), Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG3.3.2-3-5), Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü (PG3.3.4)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Teknik altyapıda aksamalar yaşanması ► Bütçe yetersizliği ► Hedeflenen araç sayılarına onay verilmemesi ► Planlanan sayıda araç temininin araç tedarik zincirinde (ithalat sorunları, ekonomik sebepler vb.) sorun oluşması durumunda bütçe olsa dahi temin edilememesi ► Eğitim alanlarının ve eğitim vermek için kullanılacak malzemenin tedarik edilememesi ► Kurumlardan eğitim alması öngörülen personelin eğitim programlarını hedeflenen sürede tamamlayamaması ► KBRN ekipmanlarının bir kısmının yurt dışından temin edilmesi nedeniyle kur artışının maliyeti artırması ► Ekipman temin yapılan ülke ile diplomatik kaynaklı gecikme, iptal vb. sorunlar yaşanması						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Stratejiler	▶ Afet ve acil durumlarda saha ekiplerinin haberleşmesi amacıyla sayısal telsiz altyapısı tüm illere yaygınlaştırılacaktır. (PG3.3.1) ▶ Araçların bütçelerinin sağlanması sonrası Birlik ve İl Ekiplerine yönelik yapılan ihtiyaç analizi, temini ve altyapı/üstyapı tadili işlemleri tamamlanacaktır. (PG3.3.2) ▶ Ülkemizin coğrafi ve afetsellik hususları göz önünde bulundurularak oluşturulan dağıtım planına uygun olarak araçlar teslim edilecektir. (PG3.3.2) ▶ Yenileme ihtiyacı olan tırlara öncelik verilecektir. Yeni kurulan Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlükleri için yeni alımlar gerçekleştirilecek, bunların dışında riskli bölgelerde de tırlar temin edilerek kullanıma sunulacaktır. (PG3.3.3) ▶ Afetlere müdahalede AFAD koordinasyonunda görev yapacak personel kapasitesi artırılacaktır. (PG3.3.4) ▶ KBRN alanında ihtiyaç duyulan araç, gereç ve malzemeler tespit edilerek bir ihtiyaç listesi ve dağıtım planı hazırlanacak, buna göre temin ve dağıtım gerçekleştirilecektir. (PG3.3.5) ▶ İl AFAD Müdürlüklerinde bulunan KBRN ekipmanı için bakım, onarım, kalibrasyon, bertaraf gibi iş ve işlemler yapılacaktır. (PG3.3.5)
Maliyet Tahmini	650.000.000 TL (YHGM) + 3.692.800.000 TL (AMGM)
Tespitler	▶ Afetlerde standart şebekelerin devre dışı kalması durumunda ses haberleşmesine imkân sağlanamaması ▶ Arama ve kurtarma personel kapasitesinin artırılması planlanması olduğu için araç filosunun genişletilmesi gerekliliği ▶ Envanterde bulunan arama ve kurtarma araç filosunun mevcut durumda sürekli bakım-onarım masraflarının oluştuğu, filonun gençleştirilerek bu masrafları azaltma imkânı ▶ 6 Şubat 2023 depremleri ve diğer afetlerde kullanılan tırlar için yenileme ihtiyacının oluşması ve afetlerin etki alanları ile büyüklüklerinin artması sebebiyle mobil koordinasyon tır sayısının yetersiz kalması ▶ Kamu kurum kuruluşlarında görevli çalışanlardan (askeri birimler, kolluk ve diğer) afet sırasında müdahale faaliyetlerinden faydalanılabileceği ▶ AFAD'ın arama ve kurtarma personel kapasitesinin ülkemizin afetselliği göz önüne alındığında artırılması gerektiği ve yetiştirilecek bu personel ile gerekli desteğin sağlanabileceği ▶ Yeni kurulan ve kurulması planlanan Birlik Müdürlüklerinin KBRN ekipman kapasitesinin artırılması gerekliliği ▶ KBRN ekipmanının bir kısmının miatlı olması nedeniyle düzenli aralıklarla temin yapılması gerekliliği
İhtiyaçlar	▶ Telsiz sistemi kurulumu ve telsiz dağıtımı ▶ Bütçe ihtiyacı ▶ Hibe yoluyla temin ▶ Gelişen teknolojilere göre mevcut tırların revize edilmesi ve kapasitenin artırılması ▶ Arama ve kurtarma personeli yetiştirme sürecinde belirlenen kurumların AFAD ile koordineli çalışması, malzeme ve ekipman tedarikleri ▶ Başta yeni kurulan Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlükleri olmak üzere İl AFAD Müdürlüklerinin KBRN olaylarına etkin müdahale için kapasite geliştirilmesi

AMAÇ 4

Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak



04

Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak

Hedef 4.1: Afet ve acil durumlar sonrası sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek

Hedef 4.2: Lojistik depo sayısını artırmak

Hedef 4.3: Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerine ilişkin mevzuat çalışmalarını yürütmek

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A4)	Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H4.1)	Afet ve acil durumlar sonrası sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlükli afet yönetimi / Afet iyileştirme çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlar sonrası iyileştirme süreçlerinin etkin ve koordineli yürütülmesi için mevzuatı güçlendirmek, sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.1.1: 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen deprem afeti nedeniyle kırsal alanlarda hak sahibi kabul edilenlerin daimî iskanlarına yönelik güvenli yerleşim alanlarının tespit edilme oranı (kümülatif)	40	%10	%80	%100			
PG4.1.2: 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler nedeniyle hazine arazisi üzerinde yapımı tamamlanan kalıcı konutların tapularının hak sahiplerine teslim edilme oranı (kümülatif)	30	%0	%10	%30	%60	%90	%100
PG4.1.3: Geçici barınma rezerv alanlarının belirlenme oranı (kümülatif)	30	%0	%10	%25	%50	%75	%100
Sorumlu Birim	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	- Proje ve ihale süreçlerinin uzamasından kaynaklı gecikmelerin yaşanması - Bütçe yetersizliği - Ülkede büyük bir afet olayının meydana gelmesi, iş yoğunluğunun artması - Saha veri akışında koordinasyon eksikliği yaşanması						
Stratejiler	- Afet sonrası yeni yerleşim alanlarının bilgilerinin tek bir veri tabanına kaydedilmesi, sorgulanması ve gerekli analizlerin yapılması amacıyla web tabanlı coğrafi bilgi sistemi geliştirilecektir. - Hak sahibi kabul edilen afetzedelerin kesin iskân alanların yer seçimi ve yapılacak kalıcı konutların bu hak sahiplerine tapu devir süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	5.000.000 TL						
Tespitler	- Yer seçimi çalışmalarıyla ilgili ihtisaslaşmış harita mühendisi, jeoloji mühendisi ve şehir plancısı teknik personel eksikliği - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yer seçimi çalışmalarıyla ilgili yetki ve görev çatışması - Hak sahipliklerinin belirlenmesinde mevzuat kaynaklı süreçlerin bulunması ve alınan komisyon kararlarında hataların olması - Yer seçimi yapılan toplu yerleşim alanlarında hak sahipleri adına ipotekli tapu devir iş ve işlemlerinin yapılabilmesi için, kesin borçlandırma işlemlerinin tamamlanması ve ÇŞİDB tarafından hâlihazır harita, imar planı, imar uygulaması işlemlerinin yaptırılarak onaylanması gerekliliği						
İhtiyaçlar	- ÇŞİDB ile yetki ve görev çatışmasının gidermek üzere gerekli mevzuat değişikliğinin yapılması 1959 yılında çıkarılan "7269 Sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlerle Yapılacak Yardımlara Dair Kanun"un günümüz şartlarına göre Hizmet Kanunu olarak yeniden güncellenmesi - Yer seçimi çalışmalarıyla ilgili harita mühendisi, jeoloji mühendisi ve şehir plancısı kadrosunda teknik personel istihdamının sağlanması						

**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Amaç (A4)	Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H4.2)	Lojistik depo sayısını artırmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlük afet yönetimi / Afet iyileştirme çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlar sonrası iyileştirme süreçlerinin etkin ve koordineli yürütülmesi için mevzuatı güçlendirmek, sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.2.1: Lojistik depo sayısı (kümülatif)	100	81	85	90	93	96	100
Sorumlu Birim	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
Riskler	▶ Afet anında depoların zarar görmesi ▶ Bölgeye ulaşımın sağlanamaması ▶ Artan maliyet nedeni ile fesih gerçekleşmesi ▶ Afetten etkilenen nüfusun depo kapasitesiyle uyumlu olmaması ▶ Planlama takviminde gecikme yaşanması						
Stratejiler	▶ Paydaşlarla koordinasyon artırılacaktır. ▶ Ulusal ve bölgesel düzeyde ihtiyaç analizi yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	600.000.000 TL						
Tespitler	▶ Depoların kapasitelerinin artırılmasının gerekliliği ▶ Olası bir afet anında afetzede ihtiyaçlarının kısa sürede karşılanmasında yaşanan gecikmeler						
İhtiyaçlar	▶ Zemin etüdü yapılmış, afetten zarar görmeyecek yerlerde, ulaşım ağlarına yakın olan, olası bir afette kapasite arttırmaya olanak sağlayan, afet müdahale kapasiteleri ile orantılı doğru büyüklükte olan depo yerlerinin seçilmesi ▶ Personel kapasitesinin ve yetkinliğinin artırılması ▶ Depoların kurulumu ve inşası sırasında yaşanabilecek sorunların tespit edilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A4)	Afet ve acil durum sonrası iyileştirme süreçlerinin hızlı, etkin ve koordineli yürütülmesini sağlamak						
Hedef (H4.3)	Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerine ilişkin mevzuat çalışmalarını yürütmek						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünlük afet yönetimi / Afet iyileştirme çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Afet ve acil durumlar sonrası iyileştirme süreçlerinin etkin ve koordineli yürütülmesi için mevzuatı güçlendirmek, sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG4.3.1: Hak sahipliği ve borçlandırma faaliyetlerine yönelik mevzuatın güncellenme oranı (kümülatif)	30	%0	%25	%50	%75	%100	
PG4.3.2: Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı mevzuatı tamamlanma oranı (kümülatif)	40	%0	%35	%75	%100		
PG4.3.3: Nakdi yardım miktarları ve türlerinin standartlaştırılmasına yönelik mevzuatın tamamlanma oranı (kümülatif)	30	%0	%30	%60	%100		
Sorumlu Birim	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	► Mevzuat çalışmalarında yer alacak paydaş kurumların çalışmalara gereken özeni göstermemesi ► Yapılan yardımlara esas oluşturan verilerin (tapu kaydı, hasar durumu vb.) değişiklik göstermesi nedeniyle ödemelerde hata payının artması ► Süreç devam ederken meydana gelen büyük ölçekli afetler sebebiyle karar alma sürecindeki ani değişimler ► Sosyal yardım hizmeti sunan diğer kamu kurumları, STK'ların ortak veri ağının olmaması ve ortak terminolojinin bulunmaması						
Stratejiler	► 6 Şubat 2023 depremleri nedeniyle yürütülen hak sahipliği ve borçlandırma faaliyetlerinin tamamlanmasına müteakip edinilen tecrübeler doğrultusunda mevcut mevzuat güncellenecektir. ► Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planının uygulanmasını ve diğer paydaşlara planın benimsetilmesine yönelik yasal düzenlemeler belirlenerek plan mevzuatı oluşturulacaktır. ► Farklı zamanlarda yaşanan afetler için yapılan yardımlarda uygulama birliğini sağlayacak şekilde mevzuata düzenlemeler getirilecektir. ► Nakdi yardımlar ile ilgili olarak paydaş kurumlar ile ilişki ağı güçlendirilecektir. ► Ülkemizde uygulanan mevcut sosyal yardım programları ile eşgüdüm içerisinde hareket edilecektir.						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	► Nakdi yardımların tüm boyutları ile tanımlanması ve sınırlarının belirlenmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	► Afetzedelere yapılan yardımların türüne ve miktarına yönelik mevzuat ile belirlenmiş standart ihtiyacı ► Paydaş kurumlar ile veri akışı noktasında ilişki ağının güçlendirilmesi gerekliliği						



AMAÇ 5

**Uluslararası
etkinliği artırarak
küresel bir aktör
haline gelmek**

05

Uluslararası etkinliği artırarak küresel bir aktör haline gelmek

Hedef 5.1: Uluslararası alanda kurumsal varlığı ve iş birliklerini artırmak

Hedef 5.2: Uluslararası insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere yardım sağlamak

AFAD 2024–2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A5)	Uluslararası etkinliği artırarak küresel bir aktör haline gelmek						
Hedef (H5.1)	Uluslararası alanda kurumsal varlığı ve iş birliklerini artırmak						
İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Uluslararası afet çalışmaları ve acil yardım çalışmaları						
İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası alanda kurumsal varlığı, işbirliklerini ve insani yardım performansını artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.1.1: AFAD merkez ve taşra teşkilatınca dahil olunmak üzere başvuru alan uluslararası nitelikte proje sayısı (IPA, CPM, Erasmus vb.)	25	10	10	12	12	14	14
PG5.1.2: Afet ve acil durum yönetimi alanında ikili ve çoklu iş birlikleri sonucu yapılan anlaşma sayısı	25	4	4	4	4	4	4
PG5.1.3: INSARAG kapsamında Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) üyeleri ve diğer ülkelere yönelik rehberlik ve danışmanlık hizmeti sayısı	25	0	1	1	1	1	1
PG5.1.4: Türk Devletleri Teşkilatı Sivil Koruma Mekanizması kurulması çalışmalarının tamamlanma oranı (kümülatif)	25	%0	%60	%100			
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı (PG5.1.1-2), Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG5.1.3-4)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Merkez Birimleri, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	- Uluslararası fon kaynaklarının yıldan yıla değişkenlik göstermesi Paydaş kurum bulma konusunda yaşanan sıkıntılar - Proje ihtiyaç analizinin projenin hedefine hizmet edemeyecek şekilde yapılması - Uluslararası alanda beklenmedik gelişmeler yaşanması - TDT üye ülkeleri ve diğer ülkelere talep gelmemesi - Paydaş ülkelerin anlaşmanın imzalanmasına dair çekinceye bulunması						
Stratejiler	- Uluslararası fon kaynaklarına ilişkin çağrıların takibi ve merkez ve taşra teşkilatına bilgilendirmeler zamanında yapılacaktır. (PG5.1.1) - Eğitici eğitimleri ile kurum içi uzman yetiştirilmesi teşvik edilecektir. (PG5.1.1) - Ülkeler ve uluslararası/bölgesel kuruluşlarla ikili ilişkiler geliştirilecektir. (PG5.1.2) - Eğitim planları hazırlanacak, tatbikatlar ve toplantılar düzenlenecektir. (PG5.1.3) - Paydaş ülkeleri iş birliğine teşvik edecek yaklaşım gösterilecektir. (PG5.1.4)						
Maliyet Tahmini	22.500.000 TL (DİDB) + 111.920.000 TL (AMGM)						
Tespitler	- Merkez birimleri ve taşra teşkilatının yeterli proje yazma ve yönetme deneyiminin olmaması - Proje eğitimlerine katılan personelin devamlılığının sağlanamaması, eğitimlere farklı kişilerin katılım sağlaması - Ülkeler ve uluslararası/bölgesel kuruluşlarla gerçekleştirilen ortak çalışmaların ve yardım faaliyetlerinin anlaşmalarla netleştirilmesi gerekliliği Bolgemizdeki afetselliğin artması Ülkemizin bölgesinde etkinliğinin artması						
İhtiyaçlar	- Proje yazım ve proje döngü eğitimlerinin yaygınlaştırılması Proje ekiplerinin sürekliliğinin sağlanması - Ülkeler ve uluslararası/bölgesel kuruluşlarla gerçekleştirilen ortak çalışmalar ve yardım faaliyetlerinin anlaşmalarla dayandırılarak netleştirilmesi - TDT paydaş ülkeleriyle iş birliği, standart geliştirme ve ortak kapasite kullanımı vb.						

**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Amaç (A5)	Uluslararası etkinliği artırarak küresel bir aktör haline gelmek						
Hedef (H5.2)	Uluslararası insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere yardım sağlamak						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Şehircilik ve risk odaklı bütünsel afet yönetimi / Uluslararası afet çalışmaları ve acil yardım çalışmaları						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası alanda kurumsal varlığı, işbirliklerini ve insani yardım performansını artırmak						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG5.2.1: Dışişleri Bakanlığı aracılığıyla Başkanlığımıza iletilen uluslararası acil yardım ve uluslararası insani yardım taleplerinin karşılanma oranı	100	%75	%75	%75	%75	%75	%75
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü						
Riskler	► Bütçe yetersizliği ► Personel yetersizliği ► İlgili ülkedeki muhtemel güvenlik sorunları						
Stratejiler	► Dışişleri Bakanlığı aracılığıyla iletilen uluslararası acil yardım ve insani yardım talepleri doğrultusunda yapılacak uluslararası insani yardımlar, ihtiyaçlar ve ilgili ülkedeki durum ekseninde yapılan analize göre önceliklendirilerek yürütülecektir.						
Maliyet Tahmini	3.150.000.000 TL						
Tespitler	► İlgili ülkenin durumuna (güvenlik, yardım kabulü, lojistik imkân kabiliyetleri vs.) ilişkin hususların uluslararası insani yardım faaliyetleri üzerindeki etkisi						
İhtiyaçlar	► Personel ihtiyacı						

AMAÇ 6

Bilgi, teknolojik altyapı ve
insan kaynağı açısından
güçlü ve yeniliklere açık
bir kurum olmak



06

Bilgi, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak

Hedef 6.1: Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek

Hedef 6.2: Hizmet içi eğitimlerle personelin yetkinliğini artırmak

Hedef 6.3: AFAD hizmet binalarının ve diğer tesislerinin fiziksel ve teknik kapasitesini geliştirmek

Hedef 6.4: Aidiyet, iş yükü ve kariyer planlaması gözetilen insan kaynakları sistemini oluşturmak

Hedef 6.5: Stratejik yönetim ve iç kontrol mekanizmasını geliştirmek

Hedef 6.6: Afet ve acil durum yönetimi alanındaki tüm çalışmaları destekleyecek araştırma alt yapısını oluşturmak

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.1)	Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.1.1: AYDES iyileştirme modülünün alt bileşenlerinin tamamlanma oranı (kümülatif)	25	%0	%25	%50	%75	%100	
PG6.1.2: Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı Bilişim Altyapısının tamamlanma oranı (kümülatif)	20	%0	%35	%75	%100		
PG6.1.3: Eğitim yönetim sisteminin tamamlanma oranı (kümülatif)	20	%0	%10	%20	%30	%50	%100
PG6.1.4: Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin devreye alınma oranı (kümülatif)	20	%20	%40	%60	%80	%90	%100
PG6.1.5: Kurumsal iş süreçlerinin yazılım altyapılarının yenilenmesi (kümülatif)	15	%20	%40	%60	%80	%90	%100
Sorumlu Birim	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü (PG6.1.1-2), Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü (PG6.1.3), Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü (PG6.1.4-5)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Merkez Teşkilatı Birimleri						
Riskler	► Teknik alt yapıda aksamalar yaşanması ► Teknik personel yetersizliği ► Hizmet alımı yapılacak yüklenici firmanın teknik şartnamede belirtilen şartlar ve süreler içinde ürünü teslim edememesi						
Stratejiler	► Afet ve acil durumlar sonrasında yapılan tüm iyileştirme çalışmalarının hızlı, etkin, verimli olması ve ölçülebilirliğinin artırılması sağlanacaktır. (PG6.1.1, PG6.1.2) ► Eğitim ile ilgili kaynaklar (eğitmen, sınıf, materyal vb.) eğitim planlarına uygun şekilde kullanılacak ve ihtiyaca yönelik içerikler hazır halde tutularak her daim erişilebilir kılınacaktır. (PG6.1.3) ► Hizmet içi eğitimlerle alakalı tespit edilen ihtiyaçlara cevap verebilecek bir eğitim yönetim sistemi oluşturulacaktır. (PG6.1.3) ► AFAD'ın teknolojik altyapı açısından güçlü bir kurum olması sağlanacaktır. (PG6.1.4, PG6.1.5)						
Maliyet Tahmini	306.000.000 TL (YHGM)						
Tespitler	► Eğitim taleplerinin yönetilebileceği, İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS) ile entegre çalışan sistemin olmaması ► Eğitim kaynak çakışmasını (eğitmen, sınıf, kamera, vb.) önleyebilecek sistemin bulunmaması ► Eğitimlerin düzenli bir şekilde takip edilememesi						
İhtiyaçlar	► TS/ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi ► Cumhurbaşkanlığı DDO Bilgi ve iletişim güvenliği rehberinin uygulama zorunluluğu ► Eğitim talep yönetimi ve kaynak çakışması, vb. yetkilere haiz, İKYS ile entegre çalışabilen, düzenlenen eğitimlerin takip edilip kayıt altına alınabildiği bir eğitim yönetim sistemi						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.2)	Hizmet içi eğitimlerle personelin yetkinliğini artırmak						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.2.1: Ülkemizde ve yurtdışında meydana gelen afetlerde uluslararası ekiplerin koordinasyonu sürecinde görev alan UCC ve RDC yapılarını kurup işletecek AFAD personel sayısı (kümülatif)	40	15	30	50			
PG6.2.2: Personele farklı konu başlıklarında verilecek eğitim sayısı (kümülatif)	60	10	12	14	16	18	20
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG6.2.1), Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü (PG6.2.2)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	İl AFAD Müdürlükleri ve Arama ve Kurtarma Birlik Müdürlükleri						
Riskler	► Eğitime gönüllü ve nitelikli personel olmaması ► Olası bir afet veya mücbir sebep hallerinde planlanan eğitimlerin gerçekleştirilememesi /eğitime katılım sağlayacak personelin kurum dışında görevlendirilmesi ► Dış paydaş kurumların eğitim takviminde yoğunluk olmasından kaynaklı AFAD'ın eğitim talebine olumlu yanıt verememesi ► Eğitim teşvik faaliyetlerinin kısıtlı olmasından kaynaklı eğitime katılım oranının azalması						
Stratejiler	► Eğitim planları hazırlanacak, tatbikatlar ve toplantılar düzenlenecektir. (PG6.2.1) ► Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, STK'lar ve özel sektöre iş birliği artırılabilecektir. (PG6.2.2) ► Eğitim memnuniyet anketleri ile personelin hangi alanlarda eğitim ihtiyacı olduğu tespit edilecektir. (PG6.2.2) ► Personelin bilgi birikimini ve farkındalığını artırabilecek hususlarda eğitim konu başlıkları belirlenecektir. (PG6.2.2) ► Katılımcı sayısını artırmak için eğitim teşvik faaliyetleri planlanacaktır. (PG6.2.2)						
Maliyet Tahmini	3.000.000 TL (AMGM) + 2.000.000 TL (YHGM)						
Tespitler	► Ülkemizin uluslararası arama kurtarma faaliyetlerinin artması ► Ülkemizin bölgesinde etkinliğinin artması ► Personelin afet yönetim süreçleriyle ilgili yürüteceği görevlere ilişkin eğitimlerinin olmaması/yetersiz olması ► Güncel mevzuatla ilgili personelin bilgi birikimini ve farkındalığını artıracak eğitimlere yeteri düzeyde yer verilmemesi ► Personelin kişisel gelişim konusunda eğitim ihtiyacının bulunması.						
İhtiyaçlar	► Bütçe ihtiyacı ► Yabancı dil bilen, nitelikli personel ihtiyacı ► Personelin donanımının ve güncel mevzuatla ilgili bilgi birikimini ve farkındalığının artırılması ve kişisel gelişimine katkı sunmak adına çeşitli eğitimler planlanıp organize edilmesi						

**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.3)	AFAD hizmet binalarının ve diğer tesislerinin fiziksel ve teknik kapasitesini geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.3.1: Kurulacak İlçe AFAD Merkezi sayısı (kümülatif)	40	276	276	291	306	321	336
PG6.3.2: Bütünleşik afet yönetim sistemine uygun olarak yeniden inşa edilen "Afet İl Hizmet Binası ve Yönetim Hizmetleri Merkezleri" sayısı (kümülatif)	60	19	22	24	26	28	30
Sorumlu Birim	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü (PG6.3.1), Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü (PG6.3.2)						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Kurulacak İlçe AFAD Merkezlerindeki donanım eksikliği, personel ve fiziksel koşulların yetersizliği ► Süreç devam ederken meydana gelen büyük ölçekli afetler sebebiyle yapılması planlanan hizmet binaları ile ilgili ani karar değişimleri ► İnşaat maliyetlerinin artmasına bağlı olarak fesih gerçekleşmesi						
Stratejiler	► 50.000'in üzerinde nüfusa sahip olan ilçeler öncelikli olmak üzere afet riski yüksek olan ilçelere de İlçe AFAD Merkezleri kurulacaktır. (PG6.3.1) ► İnşaat süreçlerinin takibi yapılarak hedefe zamanında ulaşılması sağlanacaktır. (PG6.3.2)						
Maliyet Tahmini	81.200.000 TL (AMGM) + 500.000.000 TL (BYİGM)						
Tespitler	► İlçe AFAD Merkezlerinin bulunmadığı yerlerde yaşanan koordinasyon problemleri ► Birden fazla il ve ilçeyi etkileyen afetlerde merkezden koordinasyon sağlamada yaşanan zorluklar						
İhtiyaçlar	► 50.000'in üzerinde nüfusa sahip İlçe AFAD Merkezi bulunmayan ve afet riski yüksek olan ilçelerde öncelikli olarak merkezlerin kurulması ► Personel sayısının, donanım koşullarının ve fiziksel şartların uygun seviyeye getirilmesi						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.4)	Aidiyet, iş yükü ve kariyer planlaması gözetilen insan kaynakları sistemini oluşturmak						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.4.1: Genç personel oranı	30	%20,9	%21	%22	%23	%24	%25
PG6.4.2: İşgücü devir oranı	30	%2,96	%2	%1,95	%1,90	%1,85	%1,80
PG6.4.3: Lisansüstü diplomaya sahip personel oranı	20	%6,90	%6,7	%7,2	%7,7	%8,2	%8,7
PG6.4.4: Yabancı dil tazminatından yararlanan personel oranı	20	%1,93	%2	%2,1	%2,2	%2,3	%2,4
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Merkez Teşkilatı Birimleri						
Riskler	▶ Yeteri kadar kadro ve pozisyon ihdasının yapılmaması ▶ Yeteri kadar personel alım izni verilmemesi ▶ İhdas edilen pozisyonlar için sınav izni verilmemesi ▶ İş yoğunluğu nedeniyle lisansüstü ve dil eğitimlerinin tamamlanamaması ▶ Politika ve tedbirlerin amaca ulaşma hususunda beklenen etkiyi sağlayamaması						
Stratejiler	▶ İnsan kaynakları yönetimi stratejileri ile ilgili personelin farkındalığının artırılması ▶ Başkanlığın ihtiyaç duyduğu sayı ve nitelikte personel istihdam edilmesi. ▶ Personelin yetkinlik ve kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar ve etkinlikler artırılması.						
Maliyet Tahmini	-						
Tespitler	▶ Personelin motivasyonunu artırmaya yönelik faaliyetlerin yetersizliği ▶ Hizmet kalitesini arttırmaya yönelik personel istihdamı sağlanması gerekliliği ▶ Ödül ve ceza mekanizmasının işletilmemesi						
İhtiyaçlar	▶ Personelin nicelik ve nitelik olarak yetkinliğinin artırılması ▶ Personel verimliliğini artırmaya yönelik ödül mekanizmasının geliştirilmesi ▶ Hizmet birimlerinin insan kaynakları ihtiyacının tespit edilmesi, mevcut insan kaynağının daha verimli kullanılmasına ilişkin çalışmaların yapılması						

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.5)	Stratejik yönetim ve iç kontrol mekanizmasını geliştirmek						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.5.1: Hazırlanan iç kontrol uyum eylem planı ve risk eylem planı rapor sayısı	50	0	2			2	
PG6.5.2: Üst yönetime sunulmak üzere hazırlanan süreç geliştirme ve iyileştirme raporu sayısı	50	0	1	1	1	1	1
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Merkez Teşkilatı Birimleri						
Riskler	► Yeterli üst yönetim desteği sağlanamaması sonucu çalışmaların sekteye uğraması ► Konu hakkında yetkin personelin sayısının az olmasından dolayı iş yoğunluğu sonucu çalışmaların zamanında tamamlanamaması ► Süreçlere dair yapılan tespitler ve iyileştirme önerilerine kayıtsız kalınması						
Stratejiler	► Farkındalık çalışmaları yapılarak üst yönetim bilgilendirilecektir. ► Süreçte görevli tüm personelin fiilen çalışma yapması sağlanarak katılımcı raporlar oluşturulacaktır. ► Kurumsal riskler üzerine çalışma yapılarak süreçler geliştirilecektir. ► Tespit edilen sorun alanlarına yönelik mevcut durum, boşluk ve ihtiyaç analizlerini de içeren süreç iyileştirme raporları hazırlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	5.000.000 TL						
Tespitler	► Başkanlığın değişen kurumsal yapısına uygun olarak raporların yenilenmesine ihtiyaç olması ► Başkanlığın süreçlerinin daha verimli olarak yürütülmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	► 5018 sayılı Kanun kapsamında yapılması zorunlu raporlar olması ► Sayıştay Kanun'u kapsamında yapılan dış denetimlerde ana sorgu kriteri oluşturması ► Birimler arası katılımcılık ve iş birliği ► Üst yönetim desteği						

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Amaç (A6)	Bilgi, araştırma, teknolojik altyapı ve insan kaynağı açısından güçlü ve yeniliklere açık bir kurum olmak						
Hedef (H6.6)	Afet ve acil durum yönetimi alanındaki tüm çalışmalarını destekleyecek araştırma alt yapısını oluşturmak						
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı / Üst yönetim, idari ve mali hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etki (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2024	2025	2026	2027	2028
PG6.6.1: Afet ve acil durumlara ilişkin araştırma veri tabanı ve yeni nesil kütüphanenin oluşturulma oranı (kümülatif)	25	%0	%80	%100			
PG6.6.2: Tüm afet türleri, etkilenen sektörler, afetlerden etkilenen alanlar ve afetlerin etki seviyelerine yönelik yapılacak ve destelenen araştırma projesi sayısı	25	0	5	7	10	10	10
PG6.6.3: Afet ve acil durumlara ilişkin çıkarılacak süreli ve süresiz yayın (kitap ve dergi) sayısı	25	0	2	2	3	3	3
PG6.6.4: Afet ve acil durumlara ilişkin veri yönetim sisteminin ve standartlarının oluşturulma oranı (kümülatif)	25	%0	%50	%80	%100		
Sorumlu Birim	Afet Araştırmaları Merkezi						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Merkez Teşkilatı Birimleri, İl AFAD Müdürlükleri						
Riskler	► Yeterli araştırma finansmanı oluşturulamaması ► Mevzuattaki eksiklikler ► Personel yetersizliği						
Stratejiler	► Ulusal ve uluslararası araştırma fonlarından yararlanma imkanları araştırılacaktır. ► Araştırma projelerinde çalışmak isteyen personel teşvik edilecektir. ► Üniversitelerin afet ve acil durum yönetim merkezlerinin bir araya gelerek oluşturduğu AYMEP platformu ile kentsel, bölgesel, ulusal araştırma projeleri hazırlanacaktır. ► Afet araştırma veri tabanı ile yapılmış projeler uygulamaya aktarılacaktır. ► Eksik olan alanlar ve konular belirlenerek proje öncelikleri netleştirilecektir.						
Maliyet Tahmini	5.000.000 TL						
Tespitler	► Afet araştırmalarına ilk defa resmi olarak alan açılması ► Şimdiye kadar bireysel çabalarla yürütülen araştırma ve projelerin uygulama alanı bulamaması ► Yapılan çalışmaların genel politikalara ve sistemlere entegrasi ile kurumsal kapasite ve motivasyon artışı imkânı						
İhtiyaçlar	► Kurumsal destek ► Araştırma çalışmalarına yatkın nitelikli personel ► Bütçe desteği ► Teknolojik imkanlar						

C - HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ**Hedef 1.1: Deprem çalışmaları konusunda bölgesel bir merkez olmak.**

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yurt dışında kurulması planlanan istasyonlar için ilgili ülkeler ile protokol yapılamaması ve gümrük problemleri yaşanması	Yurt dışında kurulması planlanan deprem gözlem istasyonları için kurulum yapılacak ülkelerle protokol süreçlerinde, hazırlık, kurulum vb. aşamalarında aksaklıklar yaşanması	► Deprem gözlemleri konusunda ülke kapasitesinin geliştirilmesi için bölgesel iş birlikleri ► İş birliklerinin geliştirilmesine yönelik toplantı çalıştay gibi etkinliklere ilgili personelin katılım sağlanması
Yeterli bütçe sağlanamaması	Bütçe taleplerinin karşılanmaması veya kur farkı nedeniyle karşılanan taleplerin eksik kalması sonucu iş ve işlemlerin yürütülememesi	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması ve oluşan kur farklarının giderilmesi için çalışmaların yapılması
Satın alma işlemlerinin çeşitli gerekçelerle gerçekleştirilememesi	Satın alma sürecinde meydana gelecek olan aksaklıklardan dolayı planlanan çalışmaların amacına ulaşmaması	Satın alma süreçlerinin düzenli şekilde işleyebilmesi için prosedürlerin belirlenmesi
Veri akışının aksaması	Çeşitli teknik sebeplerle istasyonlardan alınan veriye ulaşmada aksaklıklar yaşanması	Bakım onarım faaliyetlerinin aksamlara mahal vermeyecek şekilde işletilmesi
Bilgi sistem altyapısı ile mevcut uygulamaların uyumsuzluğu	Teknik uyumsuzluklar sebebiyle çalışmalarda sorun yaşanabilmesi	► Yazılım ve donanım imkânlarının geliştirilmesi ► Gelişen teknoloji ile personelin teknik kapasitesinin artırılması

Hedef 1.2: Ulusal bütünlük erken uyarı sistemini kurmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Tek kaynak yöntemi ile ilgili oluşabilecek problemler	Çalışmaların finansmanında alternatif kullanılamamasının mali yetersizliğe neden olabilmesi	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması
Teknik alt yapıda aksamalar yaşanması	Teknik alt yapıda aksamalar yaşanması sebebiyle erken uyarı sistemini devreye alınamaması	Belirlenen illerde ses yayılım analizleri yaptırılarak siren birimlerinin kurulacağı lokasyonlar belirlenmesi
Entegre edilecek kurumlarca gereken hassasiyetin gösterilmemesi	Kamu kurum ve kuruluşlarında erken uyarının öncelikli hale gelmemiş olması	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının erken uyarı sistemlerine ile ilgili çalışmalara daha fazla ağırlık vermeleri ve bu sistemlerin kullanım gerekliliği konusunda farkındalığının artırılması
Bütçe yetersizliği	Bütçe taleplerinin karşılanmaması	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması

Hedef 1.3: Afet risk belirleme çalışmalarını artırmak. / Hedef 1.4: Afet risk önleme çalışmalarını artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Eğitimli personel eksikliği ve rotasyon sıklığı	Konuda uzmanlaşmış personel eksikliği ve yer değiştirmelerin sık yaşanması sebebiyle çalışmaların verimliliğinin istenen düzeyde sağlanamaması	► İlgili personele eğitim verilerek uzmanlaşmanın sağlanması ► Konu hakkında uzmanlaşmış personelin iş sürecinde devamlılığının sağlanması
Bütçe yetersizliği	Bütçe taleplerinin karşılanmaması veya kur farkı nedeniyle karşılanan taleplerin eksik kalması sonucu iş ve işlemlerin yürütülememesi	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması ve oluşan kur farklarının giderilmesi için çalışmaların yapılması
Paydaş kurumların verilerini paylaşmaması veya veri yetersizliği	Mevzuattan gelen risk belirleme sorumluluklarının belirli standartlar dahilinde yapılamaması	Afet sonrası kurumlar tarafından yapılan mükerrer yatırımların tespiti

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Hedef 2.1: Toplumsal farkındalığı artırarak afet ve acil durumlara hazırlıklı olmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Gerçekleşecek büyük bir afet sonrasında eğitimleri gerçekleştirecek yeterli eğitmen bulunamaması	Büyük bir afet sonrası personelin farklı birimlerde görevlendirilmesi	► Eğitim kanallarının çeşitlendirilmesi adına çevrimiçi yayımlanmak üzere eğitim içeriklerinin dijitalleştirilmesi ► Afiş, broşür, bilgilendirme tabelalarına basın yayında daha fazla yer verilmesi

Hedef 2.2: AFAD gönüllülük sistemini geliştirmek ve niteliğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Eğitimlerin dijitalleştirilmesine yeterli kaynağın ayrılamaması	Konu ile ilgili bütçe taleplerinin karşılanmaması	Bütçe teklif aşamasında planlamanın ve gerçekleştirilmenin doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması
Gönüllülerin eğitimlere ilgi göstermemesi	Meydana gelen afetlerin frekansındaki artış dikkate alındığında afet ve acil durumlarda ne yapması gerektiğini bilen gönüllü sayısında ve niteliğinde artışa ihtiyaç duyulması	► AFAD Gönüllülerinin sistemde tutulabilmesi için yeni eğitim modüllerinin alan uzmanları ile hazırlanması ► Sahada ihtiyaç duyulabilecek nitelikli AFAD Gönüllüsü sayısını artırmak için Destek AFAD Gönüllüsü eğitimlerine ağırlık verilmesi
Eğitimleri gerçekleştirecek yeterli eğitmen ve eğitim alanı bulunamaması	Sistemde bulunan gönüllü sayısını karşılayacak kadar eğitmen ve eğitim alanı bulunmaması	Sisteme yeni eğitmenler ve alternatif eğitim alanları dahil edebilmek için çalışmalar yapılması

Hedef 2.3: Afet yönetimi plan ve politikalarını geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bürokrasi ve olası afetler nedeniyle oluşacak iş yoğunluğu, TAMP için planlanan toplantıların tarihlerinde aksamaların yaşanması	Afetler gibi önceden kestirilemeyen durumların planlanan çalışmaları sekteye uğratması ihtimali	TAMP kapsamında belirlenen tüm paydaşların gerçekleştirilecek olan toplantılara özveriyle katılım sağlaması, hazırlanan sonuç raporlarında yer alan talep ve önerilerin değerlendirilerek neticelendirilmesi
Görev ve sorumlulukların değişmesi/güncellenmesi, mevzuat/bütçe alt yapısının olmaması sonucu takibin zorlaşması	Sorumlu kurumlarda sıkça yaşanabilen görev değişiklikleri veya direkt kurumsal yapıların değişebilmesi sebebiyle sürekliliğin sağlanmasında zorluk yaşanması	► Afet ve acil durumlarda TAMP kapsamında görevleri tanımlanan paydaşlar için yaşanmış afetlerden edinilen tecrübeler doğrultusunda muhtemel afetlere yönelik istişare ortamı sağlanması ► TAMP'ta belirlenen afet gruplarının, Bakanlıkların/kurum/kuruluşların talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde geliştirilmesi ve güncellenmesi
Sınır ülkelerde yaşanan istikrarsızlık ve yakın bölgemizdeki savaşlardan dolayı meydana gelebilecek KBRN tehditleri	KBRN tehdit ve tehlikelerine yönelik ülkemizin üst düzeyde politikalarının belirlenmesi gerekliliği	Kimyasal Savunma Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2019-2023) ile Radyolojik ve Nükleer Savunma ve Korunma Strateji Belgesi ve Eylem Planının (2021-2025) birleştirilerek biyolojik tehdit ve tehlikelere yönelik stratejiler de belirlenerek tek bir ortak eylem planı altında toplanması

Hedef 2.4: Afet ve acil durumlara ilişkin kamuoyu bilgisini ve farkındalığını artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Olumsuz haberler/dezenformasyon	Afet ve acil durumlarda sosyal medyada bilgi kirliliği yaşanması	Afet ve acil durumlarda hızlı, doğru ve süreklilik arz eden enformasyon akışı sağlanması
Yanlış bilgi girişi yapılması	Afet ve acil durumlarda yaşanan yoğunluğun ve ivediliğin yanlış, eksik ya da hatalı bilgi girişlerine sebebiyet verebilmesi	► Belirli aralıklarla eğitim alınması ve verilmesi ► Konusunda yetkin ve deneyimli personel görevlendirilmesi

Siber saldırılar

Afet ve acil durumlarda sıklıkla gözlemlenebilen siber saldırılar ve teknik sorunlar sebebiyle bilgi akışının sektöre uğraması

Hesap güvenliğinin ve teknik ekibin yeterliliğinin artırılması

Hedef 2.5: AFAD akreditasyon sisteminin geliştirilmesini sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeterli bütçe verilmemesi	Konu ile ilgili bütçe taleplerinin karşılanmaması	Bütçe imkanlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılması
TAMP Ana Çözüm ortaklarının kılavuz hazırlamaması	Konunun beklenen düzeyde sahiplenilmemesi nedeniyle süreçlerde aksama yaşanması	TAMP Ana Çözüm Ortakları ile kılavuzların hazırlanması amacıyla toplantılar gerçekleştirilmesi
Hedeflenen sayıda ekibin akredite olmak için başvurmaması	Yıllık akreditasyon hedeflerini gerçekleştirecek sayıda başvuru alınmaması	► Akreditasyon alanlarının artırılması ► Akredite ekiplerin sayısının artırılması amacıyla bölgesel düzeyde toplantı, çalıştay vb. yapılması
Çevrimiçi Akreditasyon Yazılımı için hizmet alınımının gerçekleştirilememesi	Bütçe yetersizliği sebebiyle hizmet alımı yapılamaması	Bütçe imkanlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapılması

Hedef 3.1: Olay yeri yönetim sistemini oluşturmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yaşanabilecek teknik aksaklıklar	Afetlere doğru müdahalede büyük önem arz eden olay yerinden hızlı ve doğru bilgi ve görüntü almanın halihazırdaki kapasite ile oldukça uzun zaman alması	Olay yerinden doğru bilgi ve görüntü almayı hızlandıracak teknik donanım ve ekipman sağlanması
BTK tarafından frekans tahsisı yapılmaması	Kurumlar arası geniş alan telsiz haberleşmesini sağlayacak bir sistem bulunmaması	Kamu kurum ve kuruluşlarının kurumlar arası geniş alan telsiz haberleşmesini sağlayacak bir sistem mümkün olan en kısa sürede devreye alınması

Hedef 3.2: Müdahale planlarının uygulanabilirliğini ölçmek ve gerekli iyileştirmelerini yapmak amacıyla tatbikatlar yapmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bürokrasi ve karar alma mekanizmalarının yavaşlığı, sorumlu kurum ve birimlerin görevlerini yeterince benimsememesi	Çok basamaklı ve çok paydaşlı bir sistem olması	Ulusal ve uluslararası düzeyde koordinasyonun güçlendirilmesi
Çok paydaşlı bir sistem olması nedeniyle iletişimde, görev ve sorumlulukların dağıtımında ve koordinasyonunda aksaklıkların yaşanması	Sistemin yapısı ve sorumluların sık değişmesi nedeniyle öğrenme ve konuyu benimseme konusunda aksaklık yaşanması	Afetlere müdahale tatbikatlarının analizi, kurgulanması, yönetilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında web tabanlı Tatbikat Yönetim Sistemi geliştirilmesi
Sorumlu kurum ve birimlerin verilen sorumluluklarını yerine getirebilmesi için uygun personel ve ekipman kaynağının bulunmaması	Verilen görevlerin personel, ekipman, bilgi yetersizliği gibi sebeplerle kurumlar tarafından tam olarak benimsenmemesi	Olası afet durumlarında gerekli olabilecek ekipman, araç ve kaynakların tespit edilmesi

Hedef 3.3: Müdahale kapasitesini geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Teknik altyapıda aksamalar yaşanması	Afetlerde standart şebekelerin devre dışı kalması durumunda ses haberleşmesine imkân sağlanamaması	Afet ve acil durumlarda saha ekiplerinin haberleşmesi amacıyla sayısal telsiz altyapısının tüm illere yaygınlaştırılması
Hedeflenen araç sayılarına onay verilmemesi	Bütçe yetersizliği veya değişken fiyatlar sebebiyle hedeflenen sayıda araç temini yapılamaması	Envanterde bulunan arama ve kurtarma araç filosunun mevcut durumda sürekli bakım-onarım masraflarının oluşturmamasından ötürü filonun geliştirilerek bu masrafların azaltılması

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Planlanan sayıda araç temininin araç tedarik zincirinde (ithalat sorunları, ekonomik sebepler vb.) sorun oluşması durumunda bütçe olsa dahi temin edilememesi

Araç tedarik süreçlerinde herhangi bir aşamada sorun veya aksaklık yaşanması

- Hibe yoluyla temin imkanlarının araştırılması
- Tedarik zincirinde yaşanacak aksakları ortadan kaldırmak amacıyla çok yönlü bir sistem geliştirilmesine yönelik çalışma yapılması

Eğitim alanlarının ve eğitim vermek için kullanılacak malzemenin tedarik edilememesi

AFAD'ın arama ve kurtarma personel kapasitesini artırmak amacıyla yapılacak çalışmalarda alan ve malzeme yetersizliği yaşanması

- Eğitim süreçlerinde ihtiyaç duyulan eğitim alanları ile malzeme ve ekipman için detaylı analiz yapılarak kaynakların tespit edilmesi
- Arama ve kurtarma personeli yetiştirme sürecinde belirlenen kurumların AFAD ile koordineli çalışması, malzeme ve ekipman tedarikleri

Kurumlardan eğitim alması öngörülen personelin eğitim programlarını hedeflenen sürede tamamlamaması

Arama ve kurtarma eğitimlerine tabi tutulacak kurum dışı personelin beklenen sonuçları sağlamaması

Afetlere müdahalede AFAD koordinasyonunda görev yapacak personel kapasitesi artırılması amacıyla aksaklığa yer vermeyecek bir eğitim programı uygulanması ve düzenli takip edilmesi

KBRN ekipmanlarının bir kısmının yurt dışından temin edilmesi nedeniyle kur artışının maliyeti artırması

Döviz kurlarında yaşanan dalgalanmanın yurt dışından temin edilen malzemeler için maliyet artışına neden olması

KBRN alanında ihtiyaç duyulan araç, gereç ve malzemeler tespit edilerek bir ihtiyaç listesi ve dağıtım planı hazırlanması, buna göre temin ve dağıtım gerçekleştirilmesi

Hedef 4.1: Afet ve acil durumlar sonrası sürdürülebilir geçici ve kalıcı barınma sistemini geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Proje ve ihale süreçlerinin uzamasından kaynaklı gecikmelerin yaşanması	Yasal süreçlerin işleyişinden dolayı gecikmelerin yaşanması	Afet ve acil durumlar sonrasında geçici ve kalıcı barınma sistemlerinin ivedi olarak geliştirilmesine imkan sağlayacak yasal düzenlemeler yapılması
Bütçe yetersizliği	Bütçe taleplerinin karşılanmaması veya kur farkı nedeniyle karşılanan taleplerin eksik kalması sonucu iş ve işlemlerin yürütülebilmesi	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması ve oluşan kur farklarının giderilmesi için çalışmaların yapılması
Saha veri akışında koordinasyon eksikliği yaşanması	Afet ve acil durumlar sonrasında oluşan zorlu koşullar neticesinde koordinasyon eksikliklerinin yaşanması	Konusunda uzman ve tecrübeli teknik personel eksikliklerinin giderilmesi

Hedef 4.2: Lojistik depo sayısını artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Afet anında depoların zarar görmesi	Yaşanabilecek afet ve acil durumlar neticesinde mevcut bulunan lojistik depoların fiziksel olarak hasar alması	Lojistik depoların dayanıklılıklarının afet ve acil durumlara karşı edinilen ve edinilecek tecrübelerle geliştirilmesi
Bölgeye ulaşımın sağlanamaması	Afet ve acil durumlardan sonra meydana gelebilecek ulaşım sıkıntıları nedeniyle normal sürede hedefe ulaşamaması	Türkiye Afetlere Müdahale Planı kapsamında ilgili destek çözüm ortakları ile koordinasyon içerisinde çalışmaların yürütülmesi
Artan maliyet nedeni ile fesih gerçekleşmesi	Maliyetlerde öngörülemeyen artışların ortaya çıkması	Tedarikçiler ile yapılan sözleşmelerde yaptırımlar uygulanması
Planlama takviminde gecikme yaşanması	Yaşanabilecek öngörülemeyen hususlar neticesinde gecikmeler yaşanması	Yaşanan afetlerde görev almış personelin ilgili birimlerde etkin olarak görev almasının sağlanarak yaşanacak gecikmelerin

Hedef 4.3: Afet sonrası iyileştirme faaliyetlerine ilişkin mevzuat çalışmalarını yürütmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yapılan yardımlara esas oluşturan verilerin (tapu kaydı, hasar durumu vb.) değişkenlik göstermesi nedeniyle ödemelerde hata payının artması	Afet sonrasında gerçekleştirilen ortak çalışmalarında kurumlar arasında veri uyumsuzluklarının yaşanması	Paydaş kurumlar ile veri akışı noktasında gerekli geliştirmelerin yapılması
Sosyal yardım hizmeti sunan diğer kamu kurumları, STK'ların ortak veri ağına olmaması ve ortak terminolojinin bulunmaması	Afet sonrasında sunulan sosyal yardımlar sağlayan farklı kurumlar için ortak bir veri tabanının olmaması	Paydaş kurumlar ile veri akışı noktasında gerekli geliştirmelerin yapılması

Hedef 5.1: Uluslararası alanda kurumsal varlığı ve iş birliklerini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Uluslararası fon kaynaklarının yıldan yıla değişkenlik göstermesi Paydaş kurum bulma konusunda yaşanan sıkıntılar	Projeler yürütmek üzere uluslararası paydaş kurumlar üzerinden fon sağlanması	Paydaş kurumlar ile koordineli çalışma noktasında ilişki ağına güçlendirilmesi
Proje ihtiyaç analizinin projenin hedefine hizmet edemeyecek şekilde yapılması	Hedeflenen proje çıktısı ile yapılan ihtiyaç analizinin uyumsuz olması	Proje yazım ve proje döngü eğitimlerinin yaygınlaştırılması, proje ekiplerinin sürekliliğinin sağlanması
Paydaş ülkelerin anlaşmanın imzalanmasına dair çekince bulunması	Paydaş ülkelerin iş birliği yaklaşımı göstermemesi	Ülkeler ve uluslararası/bölgesel kuruluşlarla gerçekleştirilen ortak çalışmalar ve yardım faaliyetlerinin anlaşmalara dayandırılarak netleştirilmesi

Hedef 5.2: Uluslararası insani yardıma ihtiyaç duyan ülkelere yardım sağlamak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Bütçe yetersizliği	Bütçe taleplerinin karşılanmaması veya kur farkı nedeniyle karşılanan taleplerin eksik kalması sonucu iş ve işlemlerin yürütülememesi	Bütçe teklif aşamasında planlamanın doğru yapılarak taleplerin karşılanmasının sağlanması ve oluşan kur farklarının giderilmesi için çalışmaların yapılması
Personel sayısının yetersizliği	İnsani yardım faaliyetlerinin çok olduğu dönemlerde personel sayısının yetersiz kalması	İlgili birimin personel sayısının artırılması için çalışma yapılması
İlgili ülkedeki muhtemel güvenlik sorunları	İlgili ülkenin durumuna (güvenlik, yardım kabulü, lojistik imkân kabiliyetleri vs.) ilişkin hususların uluslararası insani yardım faaliyetleri üzerindeki etkisi	Dışişleri Bakanlığı aracılığıyla iletilen uluslararası acil yardım ve insani yardım talepleri doğrultusunda yapılacak uluslararası insani yardımlar, ihtiyaçlar ve ilgili ülkedeki durum ekseninde yapılan analize göre önceliklendirilmesi

Hedef 6.1: Afet yönetiminde bilişim sistemlerini güçlendirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Teknik alt yapıda aksamalar yaşanması	Afet ve acil durumlarda kullanım ve veri yoğunluğunun artması neticesinde teknik problemler ile karşılaşılması	Gerçekleştirilecek testler ve geliştirmeler ile yoğun kullanıma karşı altyapının hazır tutulmaya çalışılması
Hizmet alımı yapılacak yüklenici firmanın teknik şartnamede belirtilen şartlar ve süreler içinde ürünü teslim edememesi	Teknik sebeplerden veya ekonomik sebeplerden dolayı ürün teslimini gerçekleştirilememesi	Tedarikçiler ile yapılan sözleşmelerde yaptırımlar uygulanması

Hedef 6.2: Hizmet içi eğitimlerle personelin yetkinliğini artırmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Dış paydaş kurumların eğitim takviminde yoğunluk olmasından kaynaklı AFAD'ın eğitim talebine olumlu yanıt verememesi	Dış paydaş kurumlardan destek alınamaması	Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, STK'lar ve özel sektörde iş birliğinin artırılması ile dış paydaş sayısının artırılması

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Eğitim teşvik faaliyetlerinin kısıtlı olmasından kaynaklı eğitime katılım oranının azalması

Personelin eğitime ilgi göstermemesi

- Katılımcı sayısını artırmak için eğitim teşvik faaliyetlerinin planlanması
- Personelin bilgi birikimini ve farkındalığını artırabilecek hususlarda eğitim konu başlıklarının belirlenmesi

Hedef 6.3: AFAD hizmet binalarının ve diğer tesislerinin fiziksel ve teknik kapasitesini geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Kurulacak İlçe AFAD Merkezlerindeki donanım eksikliği, personel ve fiziksel koşulların yetersizliği	İlçe AFAD merkezlerinin yetersiz kalması	Fizibilite çalışmalarının doğru yapılması
İnşaat maliyetlerinin artmasına bağlı olarak fesih gerçekleşmesi	Ekonomik etkenlerden maliyetlerin artması sonucunda karşılayıcı tarafın fesih etmesi	Tedarikçiler ile yapılan sözleşmelerde yaptırımlar uygulanması

Hedef 6.4: Aidiyet, iş yükü ve kariyer planlaması gözetilen insan kaynakları sistemini oluşturmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeteri kadar kadro ve pozisyon ihdasının yapılmaması	Personel eksikliği yaşanması	Kadro planlamasının sonucunda ihtiyaç analizi ile desteklenen kadro talep ihtiyacının sebeplere dayandırılarak belirlenmesi
Politika ve tedbirlerin amaca ulaşma hususunda beklenen etkiyi sağlayamaması	Çalışan memnuniyetinin sağlıklı ölçülememesi sebebiyle hedefe ulaşamaması	Personel memnuniyetini ölçen ve personel görüşlerini alan çalışmalar gerçekleştirilmesi

Hedef 6.5: Stratejik yönetim ve iç kontrol mekanizmasını geliştirmek.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeterli üst yönetim desteği sağlanamaması sonucu çalışmaların sekteye uğraması	Hedefin başansının temelini üst yönetim tarafından sahiplenmesi	Farkındalık çalışmaları yapılarak üst yönetim bilgilendirilmesi
Konu hakkında yetkin personelin sayısının az olmasından dolayı iş yoğunluğu sonucu çalışmaların zamanında tamamlanamaması	Konuda yetkin personel eksikliği ve yer değiştirme-lerin sık yaşanması sebebiyle çalışmaların verimliliğinin istenen düzeyde sağlanamaması	Eğitimler düzenlenerek personelin yetkinliğinin artırılması
Süreçlere dair yapılan tespitler ve iyileştirme önerilerine kayıtsız kalınması	Çalışma sonuçlarının yeteri kadar değerlendirilmemesi	Farkındalık oluşturularak konunun önemi hakkında bilgilendirilmesi

Hedef 6.6: Afet ve acil durum yönetimi alanındaki tüm çalışmaları destekleyecek araştırma alt yapısını oluşturmak.

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Yeterli araştırma finansmanı oluşturulamaması	Yeterli üst yönetim desteği sağlanamaması sonucu çalışmaların sekteye uğraması	Farkındalık çalışmaları yapılarak üst yönetim bilgilendirilecektir
Mevzuattaki eksiklikler	Mevcut mevzuatların yetersiz kalması	İhtiyaç görülen mevzuatlara yönelik çalışmalar yürütülmesi
Personel yetersizliği	Çalışmalara katılım sağlayacak yeterli sayıda personelin olmaması	Personel istihdam edilmesi

D - HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER**Tablo 13: Hedeflerden Sorumlu (S) ve İşbirliği Yapılacak (İ) Birimler Matrisi**

Hedefler	SORUMLU VE İŞ BİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER								
	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü	Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Dış İlişkiler Dairesi	Hukuk Müşavirliği	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Afet Araştırmaları Merkezi	İl AFAD Müdürlükleri
H1.1	S			İ	İ			İ	İ
H1.2		S		S					İ
H1.3	S	İ	İ	İ					İ
H1.4	S		İ	İ					
H2.1	S			İ					
H2.2	S								İ
H2.3	S	S	İ	İ	İ		İ		İ
H2.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	
H2.5	S	İ	İ	İ	İ				İ
H3.1		S		S					İ
H3.2	İ	S	İ	İ	İ				İ
H3.3	S	S		S					İ
H4.1			S						İ
H4.2		İ	S	İ					
H4.3			S	İ		İ			
H5.1	İ	S	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ
H5.2	İ	S							
H6.1	S	İ	S	S	İ	İ	İ	İ	
H6.2	S	S							İ
H6.3		S	S	İ					İ
H6.4	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	
H6.5	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	
H6.6	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ

E - MALİYETLENDİRME

Tablo 14: Tahmini Maliyet

2024-2028 Toplam Maliyet	
Amaç 1	5.254.500.000 TL
Hedef 1.1	500.000.000 TL
Hedef 1.2	2.502.500.000 TL
Hedef 1.3	252.000.000 TL
Hedef 1.4	2.000.000.000 TL
Amaç 2	466.250.000 TL
Hedef 2.1	7.500.000 TL
Hedef 2.2	430.000.000 TL
Hedef 2.3	25.500.000 TL
Hedef 2.4	-
Hedef 2.5	3.250.000 TL
Amaç 3	4.966.400.000 TL
Hedef 3.1	442.000.000 TL
Hedef 3.2	181.600.000 TL
Hedef 3.3	4.342.800.000 TL
Amaç 4	605.000.000 TL
Hedef 4.1	5.000.000 TL
Hedef 4.2	600.000.000 TL
Hedef 4.3	-
Amaç 5	3.284.420.000 TL
Hedef 5.1	134.420.000 TL
Hedef 5.2	3.150.000.000 TL
Amaç 6	897.200.000 TL
Hedef 6.1	306.000.000 TL
Hedef 6.2	5.000.000 TL
Hedef 6.3	581.200.000 TL
Hedef 6.4	-
Hedef 6.5	-
Hedef 6.6	5.000.000 TL
Toplam Amaç Maliyet	15.473.770.000 TL

Fotoğraf : Hatay - Samandağ (2023) - AA







VI - İZLEME VE DEĞERLENDİRME

VI - İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planlar uygulamaya alındıktan sonra arzu edilen sonuçların elde edilebilmesindeki en önemli araçlardan biri etkin bir izleme ve değerlendirme mekanizmasıdır. Planda yer verilen stratejik amaç ve hedeflerin uygulama sonuçlarının takip edilmesi, belirli aralıklarla izlenmesi ve raporlanması, süreçte tespit edilen sorunlara gerekli önlemlerin alınması ancak böyle bir mekanizmanın varlığı ile sağlanabilmektedir.

Başkanlığımızın 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planı için izleme ve değerlendirme süreci Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan "Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (Sürüm 3.1, 2021)" içeriğinde yer verilen hususlara uygun olarak gerçekleştirilecektir. Kılavuzdaki tanımlarıyla:



İzleme; amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.



Değerlendirme; devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Planın izleme ve değerlendirme süreci Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı koordinesinde yürütülecektir. Üçer aylık periyotlar halinde Program Bütçe Sistemi üzerinden performans göstergelerinin izleme süreci gerçekleştirilecektir. Her uygulama yılının ardından 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesi uyarınca hazırlanması gereken faaliyet raporları aracılığı ile genel değerlendirme süreci hayata geçirilerek her bir amaç, hedef ve performans göstergesi için gerçekleşme düzeyleri, sorunların tespiti ve çözümü adına alınması gereken tedbirler ortaya konacaktır. Planın başarıya ulaşması için dinamik bir yapı oluşturmak amacıyla elde edilen sonuçlar üst yönetime sunulacak, alınan kararların hızlı bir şekilde hayata geçirilmesi takip edilecektir.



Fotoğraf : Hatay (2023) - AA



**VII - STRATEJİ
GELİŞTİRME KURULU VE
STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ**

VII - STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU VE STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

	Adı Soyadı	Unvanı
1	Okay MEMİŞ	AFAD Başkanı - Vali
2	Hamza TAŞDELEN	AFAD Başkan Yardımcısı
3	Dr. Önder BOZKURT	AFAD Başkan Yardımcısı
4	Mustafa GÜNGÖR	Rehberlik ve Denetim Başkanı
5	Şenay ÖZDEN	Afet Araştırmaları Merkezi Müdürü
6	M. Maruf YAMAN	Dış İlişkiler Dairesi Başkanı
7	Begüm ALAÇAM UYAV	Hukuk Müşaviri
8	Bayram TAMKAN	İç Denetim Birimi Başkanı
9	Kubilay ÖZYURT	Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri
10	Prof. Dr. Orhan TATAR	Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürü
11	Ahmet Nihar POÇAN	Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürü
12	Dr. Sadi ERGİN	Afetlere Müdahale Genel Müdürü
13	Cengiz GEVREK	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü
14	Prof. Dr. Aykut AKGÜN	Deprem Dairesi Başkanı
15	Gökhan YILMAZ	Marmara Afet Risklerini Azaltma Dairesi Başkanı
16	Abdulkadir TEZCAN	Afet Risklerini Azaltma ve Önlem Dairesi Başkanı
17	Davut ŞAHİN	İklim Kaynaklı Afet Risklerini Azaltma Dairesi Başkanı
18	Recep ŞALCI	Eğitim ve Farkındalık Dairesi Başkanı
19	Hüseyin CEVEN	Gönüllülük ve Sivil Toplumla İlişkiler Dairesi Başkanı
20	Mehmet Ali ÖNCÜ	Bağışçı İlişkileri Dairesi Başkanı
21	Emre ZEYREK	Acil Yardım ve Altyapı Hasarları Dairesi Başkanı
22	Tayfun DELİ	Hasar Tespit ve Hak Sahipliği Dairesi Başkanı
23	Elif BAĞ	Yer Seçimi ve Mekânsal Planlama Dairesi Başkanı
24	Levent UÇARLI	Projelendirme ve Yapım İşleri Dairesi Başkanı
25	Güray KARAKAYA	Geçici Barınma ve Lojistik Depo Yönetimi Dairesi Başkanı
26	Kartal MUHÇI	Arama ve Kurtarma Dairesi Başkanı
27	Ayhan İŞİK	Sivil Savunma Dairesi Başkanı
28	Abdullah ÖZÇELİK	Afet Yönetimi Merkezi Dairesi Başkanı
29	Yusuf AYSU	Müdahale Planları ve Tadbikatlar Dairesi Başkanı
30	Niyazi ÇETİNKAYA	Uluslararası İnsani Yardım Dairesi Başkanı
31	Mustafa ESİN	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı
32	Fatih AVCI	Bilgi Sistemleri ve Haberleşme Dairesi Başkanı
33	İdris ARSLAN	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanı
34	Gökhan ÇEBİ	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanı
35	Orhan YALINIZ	Satınalma ve Mali Kaynak Yönetimi Dairesi Başkanı

**AFAD®**

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ			
		Adı Soyadı	Unvan
Strateji Geliştirme Birimi	1	Mustafa ESİN	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı
	2	Merter Bora ERDOĞDU	Grup Başkanı
	3	Zeynep PARLAK	AFAD Uzmanı
	4	Mert İŞİN	Çözümleyici
	5	Fatih ÖZKAN	Mühendis
	6	Aydan CAN	AFAD Uzmanı
Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü	7	Faruk SARI	Grup Başkanı
	8	Gül CERİT	AFAD Uzmanı
	9	Burçin COŞKUN YILDIRIM	AFAD Uzmanı
	10	Ayşe Sezin YILMAZ	AFAD Uzmanı
	11	Güler YENİLMEZ AKSADE	AFAD Uzmanı
	12	Niyazi Kerem KUTERDEM	Mühendis
	13	Zehra ÖZÇELİK	Mühendis
	14	Bengi ERAVCI	Mühendis
	15	Erkan DOĞANAY	AFAD Uzmanı
	16	Çiğdem TETİK BİÇER	Grup Başkanı
	17	Hakan BENLİ	AFAD Uzmanı
	18	Aslı İDE BARSBAY	AFAD Uzmanı
	19	Ömer Murat YAVAŞ	Grup Başkanı
	20	Ahmet DEMİR	Mühendis
	21	Tuğba ŞENTÜRK	Mühendis
	22	Esen DEMİRKOL KILIÇ	Mühendis
	23	Başak ÜÇÖK	Mühendis
	24	Gökhan ÖZKAN	Grup Başkanı
	25	Hüseyin Gökay KIRMIZIGÜL	Grup Başkanı
	26	Mustafa KAYA	AFAD Uzmanı
	27	Büşra BAL	AFAD Uzman Yardımcısı
	28	Özgür BOSTANCI	Grup Başkanı
	29	Deniz İNCE	AFAD Uzmanı
Afetlere Müdahale Genel Müdürlüğü	30	Birol SEZİCİ	Grup Başkanı
	31	Nurcan KAMIŞ	Sosyal Çalışmacı
	32	Duygu BALABAN	AFAD Uzman Yardımcısı
	33	Harun KAVALCI	Eğitim Uzmanı
	34	Ahmet TURUNÇ	Grup Başkanı
	35	Ahmet TOPÇU	Arama ve Kurtarma Teknisyeni
	36	Eyüp KINACI	Grup Başkanı
	37	Tuğba BAŞAYAR	AFAD Uzmanı
	38	Oğuz SOLAK	Çözümleyici
	39	Ferit ŞEN	Grup Başkanı
	40	Ramazan ALAGÖZ	Grup Başkanı
	41	Ebru SARPER PEKDEMİR	AFAD Uzmanı
	42	Belkıs ÇETİNKAYA	Grup Başkanı
	43	Mehmet TEKİN	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni
	44	Sabri Cemil TOĞRUL	AFAD Uzmanı

AFAD 2024-2028 STRATEJİK PLANI

Barınma ve Yapım İşleri Genel Müdürlüğü	45	Lokman ER	Grup Başkanı
	46	Sevda SAKARYA	Tekniker
	47	Ruhane FERAH	Mühendis
	48	Yağız GENÇAY	Grup Başkanı
	49	Yunus TEMEL	Mühendis
	50	Yasin TAŞKINOĞLU	AFAD Uzmanı
	51	Onur ÖZKAZANÇ	Şehir Plancısı
	52	Kübra KELEŞ	Grup Başkanı
	53	Cansu YURTERİ	Mühendis
	54	Arzu GÜNCÜ	Mimar
	55	Oğuzhan ÖZDURMUŞ	Mühendis
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	56	Yunus YAVAŞ	Grup Başkanı
	57	Ebru KEMAN	Çözümleyici
	58	Hüsamettin GÖRÜCÜ	Satınalma Memuru
	59	Muammer KARAOĞLU	Grup Başkanı
	60	Eren SEVİM	AFAD Uzmanı
	61	Yıldırım GÜVEN	AFAD Uzmanı
	62	Veli ATMACA	AFAD Uzman Yardımcısı
	63	Cengizhan ÇALIŞKAN	Grup Başkanı
	64	Nalan ÖNER	AFAD Uzmanı
	65	Seyhan TAŞTAN	Mali Hizmetler Uzmanı
	66	Mehmet DÜLGER	AFAD Uzmanı
	67	Sümeyye YILDIRIM KILIÇ	AFAD Uzmanı
	68	Rukiye VAROL	Büro Personeli
	69	Tuna TELCİ	Büro Personeli
	70	Volkan ERDEM	Grup Başkanı
	71	Seher TURAN	Grup Başkanı
	72	Ferit SALGIN	Grup Başkanı
	73	Volkan KÜPÇÜ	Grup Başkanı
	74	Zehra AVAG	Şef
	75	Onur DEMİRKOL	Grup Başkanı
	76	Umut KUMRU	AFAD Uzmanı
	77	Sıla CERAN	AFAD Uzmanı
	78	Fatma KAPLAN	AFAD Uzmanı
	79	Şefika KİRDEMİR	Grup Başkanı
	80	Ekrem Oğuz ÖZAFŞAR	Kıdemli Uzman Grafik Tasarımcı
Rehberlik ve Denetim Başkanlığı	81	Esra EFE	AFAD Denetçisi
	82	Simge KARACA KUMTEMUR	AFAD Denetçi Yardımcısı
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	83	Özlem ÇELİK	Mühendis
	84	Sevim YELBAY	Mühendis
	85	Tulay URAN	Mühendis
Hukuk Müşavirliği	86	Evrin AKIN YAZGAN	Grup Başkanı
	87	Serdar ÖCELAN	AFAD Uzmanı
	88	Sultan Pınar BAYRAK	Grup Başkanı
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	89	İrep GÜREL	Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri
	90	Ramazan SEVİNÇ	Grup Başkanı
	91	Ceren EKİNCİ ORHAN	AFAD Uzman Yardımcısı
	92	Ahmet Can KOÇ	AFAD Uzman Yardımcısı

**AFAD****TÜRKİYE
YÜZYILI**

Başkan Yardımcılığı	93	Hüseyin Alp KAYA	AFAD Uzmanı
Afet Araştırmaları Merkezi	94	Mehmet ÇINAR	AFAD Uzmanı
	95	Elif ÖZBAY YILMAZ	Şube Müdürü
İl AFAD Müdürlükleri	96	Mehmet BULDAN	Afyonkarahisar İl AFAD Müdürü
	97	Ahmet Tuğhan SAKARYA	Ankara İl AFAD Şube Müdürü
	98	Ali ETİZ	Denizli İl AFAD Müdürü
	99	Selahattin KARSLI	Erzurum İl AFAD Müdürü
	100	Nazif EKİNCİ	Sivas İl AFAD Müdürü
	101	Rıfat GENÇ	Yozgat İl AFAD Müdürü

NOTLAR :

2024 - 2028 STRATEJİK PLANI

Üniversiteler Mah. Dumlupınar Bulvarı

No: 159 06800 Çankaya/ Ankara

Telefon : 0 (312) 258 23 23

www.afad.gov.tr

www.hazirol.gov.tr

[@afadbaskanlik](https://twitter.com/afadbaskanlik)

