



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZAY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgeyi Promote, Değerli Fikirleri Bulunana Kalkın

2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZAY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bilgiye, Planlama, İzleme / İzleme, Raporlama Birimleri

2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2026-KR-0/00

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Emine Merve TOPÇUOĞLU / Kurumsal Yönetim Birim Başkan Vekili
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu

Yayın Kurulu : Emine Merve TOPÇUOĞLU / Kurumsal Yönetim Birim Başkan Vekili
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri Sorumlusu

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu

Yayın Tarihi : Temmuz /2026

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

"Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak" vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, TR82 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla 2026 yılının ilk altı ayında da çalışmalarını planlı, katılımcı ve sonuç odaklı bir anlayışla yürütmeye devam etmektedir.

Ajansımız, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda uygulanan 2024-2028 Kurumsal Stratejik Planı ve Sonuç Odaklı Programlar doğrultusunda; Destinasyon Geliştirme, Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması ile Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi programları kapsamında bölgesel kalkınmayı destekleyen faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu süreçte kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla geliştirilen iş birlikleri sayesinde bölgenin ihtiyaçlarına yönelik projelerin hayata geçmesini sağlamıştır.

Bu dönemde turizmde destinasyon yönetimi anlayışını güçlendirecek çalışmalar, TR82 Bölgesi Turizm Master Planı kapsamında belirlenen öncelikli projelerin uygulanmasına yönelik hazırlıklar ve teknik destek programlarıyla destinasyonların kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Ayrıca tarım sektöründe üretim altyapısını güçlendirecek çalışmalarla, organize tarım bölgelerine yönelik girişimler ve kooperatifçilik ile üretici örgütlerinin kapasitesini geliştirmeye yönelik faaliyetlerle; bölgenin öncelikli sektörlerinde rekabet gücünü artırmaya yönelik analiz, proje geliştirme ve yatırım çekme çalışmaları yürütülmüştür.

Bu dönemde yine Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yatırım ortamını güçlendirmeye yönelik çalışmalar hız kazanmış; yatırım teşvik sistemine ilişkin hazırlıklar, yatırımcı danışmanlığı faaliyetleri ile teknik destek ve proje geliştirme süreçleri etkin bir şekilde devam etmiştir. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve diğer destek mekanizmaları aracılığıyla da bölgemizin üretim, istihdam ve sosyal kalkınma kapasitesini artıracak projelerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Bu faaliyet raporumuz, Ajansımızın 2026 yılı ilk altı aylık dönemde yürüttüğü faaliyetleri, performans sonuçlarını ve kaynak kullanımını hesap verebilirlik ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

Bölgemizin kalkınması yönünde ortaya konulan tüm bu çabalar, güçlü iş birliği ve ortak vizyonla yürütülmektedir. Bu vesileyle, katkı ve desteklerinden ötürü başta Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve özveriyle görev yapan Ajans personelimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, 2026 yılı ikinci yarısında da aynı iş birliği ve kararlılıkla Bölgemizin kalkınmasına katkı sunmaya devam edeceğimize olan inancımı belirtmek isterim.

Dr. Mustafa ÖZARSLAN
Sinop Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
a) Fiziksel Yapı	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı.....	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
d) İnsan Kaynakları.....	4
e) Sunulan Hizmetler	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
2. AMAÇ ve HEDEFLER.....	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	8
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	9
A. Mali Bilgiler	9
a) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	9
B. Performans Bilgileri.....	10
4. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	11
4.1. Genel Bilgiler	11
4.2. Kapsam Takibi	12
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	19
4.4. Kilometre Taşları	20
4.5. Değerlendirme	20
4.6. İyileştirme Önerileri.....	21
5. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	22
5.1. Genel Bilgiler	22
5.2. Kapsam Takibi	22
5.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	26

5.4. TARIM SOP Kilometre Taşları	27
5.5. Değerlendirme	27
5.6. İyileştirme Önerileri	28
6. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET).....	29
6.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	29
6.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP52	
6.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP	59
7. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF).....	67
7.1. Kapsam Takibi	67
7.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	69
8. KURUMSAL GELİŞİM	70
8.1. Kapsam Takibi	70
9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	72
9.1. Üstünlükler	72
9.2. Zayıflıklar.....	72
10. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	73

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 1: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 3: YDO Personeli.....	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları.....	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri.....	9
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri.....	9
Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler	11
Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi	12
Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri.....	19
Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri	19
Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları.....	20
Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme.....	20
Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri	21
Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler.....	22
Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi.....	22
Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri	26
Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri	26
Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa).....	27
Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme	27
Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri	28
Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	29
Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	30
Tablo 26: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	45
Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri	46
Tablo 28: Kilometre Taşları	48
Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	51
Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri	51
Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler.....	52
Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP.....	52
Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri	56
Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri	56
Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	57
Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri	57

Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Genel Bilgiler.....	59
Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP	60
Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3).....	64
Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri	65
Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme	66
Tablo 42: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri	66
Tablo 43: YKF Yeni Yatırımların Artırılması.....	67
Tablo 44: YKF Yeni Yatırımların Artırılması (Öncelik 3)	69
Tablo 45: YKF Yeni Yatırımların Artırılması Çıktı Göstergeleri.....	69
Tablo 46: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	70

1. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans, Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 Merkez/Kastamonu adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO, Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

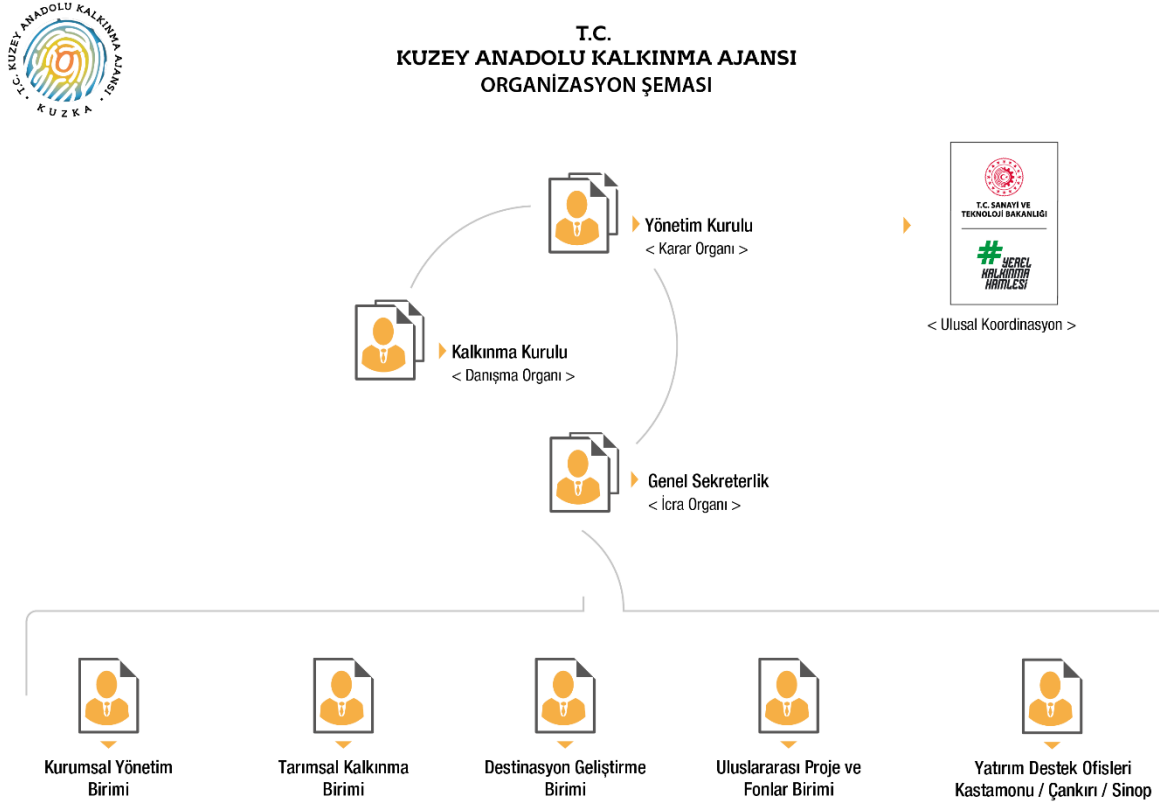
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükûmet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Mehmet Akif ERASLAN	02 Mart 2026	İşletme Bölümü	Lisans	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 02 Mart 2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterliğe asaleten atanan Mehmet Akif ERASLAN tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	1	4	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	2	-	-	2	-	2	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	1	1	-	-	-	1	2	-
Maliye	1	-	-	1	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	6	4	9	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	6	6	-	-	1	5	-	-

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	3	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	2	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Nişanlanması	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.01.2026	Çevrimiçi	10
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	09.02.2026	Çevrimiçi	13
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.03.2026	Çankırı	11
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	13.05.2026	Kastamonu	12

2. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amaç ve hedefleri 2024 – 2028 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2026 Yılı İlk Altı Ay	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	150.000.000,00	59.312.866,00	%39,54
İl Özel İdareleri	24.388.882,35	24.388.882,35	%100,00
Belediyeler	29.578.284,00	12.582.738,60	%42,54
Ticaret ve Sanayi Odaları	803.432,23	803.432,23	%100,00
Faaliyet Geliri	0,00	0,00	%0,00
AB ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0,00	3.348.517,52	%0,00
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	2.000.000,00	1.748.876,54	%87,44
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	%0,00
Diğer Gelirler	0,00	1.696.832,37	%0,00
Destek Ödemelerinden İadeler	00,00	0,00	%0,00
Bağış ve Yardımlar	358.200.000,00	0,00	%0,00
Toplam	564.970.598,58	103.882.145,61	%18,39

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2026 Yılı İlk Altı Ay	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	162.167.266,30	75.413.446,34	%46,50
Personel Giderleri	105.652.000,00	43.263.957,08	%40,95
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	22.000.000,00	10.563.222,12	%48,01
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.890.000,00	3.551.267,14	%35,91
Yedek Ödenekler	24.625.266,30	18.035.000,00	%73,24
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00	0,0	%0,00
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	32.536.000,00	938.138,96	%2,88
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	525.000,00	0,00	%0,00
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	11.576.000,00	428.740,63	%3,70
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	477.710.332,28	32.181.640,31	%6,74
Doğrudan Finansman Destekleri	1.000,00	0,00	%0,00
Güdümlü Proje Destekleri	81.870.000,00	0,00	%0,00
Faizsiz Kredi Desteği	135.000.000,00	0,00	%0,00
Diğer Sermaye Transferleri	24.800.000,00	2.941.399,20	%0,07
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	104.614.332,28	28.340.847,64	%11,86
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	50.000.000,00	0,00	%0,00
Alternatif Destek Programları-Hibe Desteği	40.225.000,00	899.393,47	%2,24

B. Performans Bilgileri

2026 yılının ilk 6 ayında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

4. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

4.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Geliştirme
SOP Referans No	TR82/24/SOP/DESTİNASYON
Rapor Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
SOP Bütçesi	208.190.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Destinasyon Geliştirme SOP'un genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır. Bu genel amaca yönelik olarak, 6 alt başlıkta faaliyetler yürütülmektedir: • Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması, • Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması • Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi • Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi • Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması • Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi

4.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Pompeipolis Antik Kenti Sürdürülebilir Turizm Planı			X		-	Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında yapılan araştırma, KA yayın standartlarına uygun hale getirilecektir.
Ilgaz Dağı MICE Potansiyeli: Doğayla Bütünleşik İş Turizmi Merkezi Yolunda Dört Mevsimlik Dönüşüm		X			Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında yapılan araştırma, KA yayın standartlarına uygun hale getirilecektir.	
Sinop'ta Sürdürülebilir Peskaturizm (Geleneksel Balıkçılık Turizmi) Gelişimi		X			Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında yapılan araştırma, KA yayın standartlarına uygun hale getirilecektir.	
Karadeniz'de Su Sporları ve Sürdürülebilir Kıyı Turizmi Raporu			X			Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında yapılan araştırma, KA yayın standartlarına uygun hale getirilecektir.
Ilgaz'da Yıl Boyu Açık Hava ve Macera Turizminin Stratejik Gelişimi		X			Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında yapılan araştırma, KA yayın standartlarına uygun hale getirilecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Koordinasyon ve Altyapı Hazırlık Faaliyetleri		X			Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik yardım bileşeni kapsamında hazırlanan TR82 Bölgesi Turizm Master Planı 2025 yılı Temmuz ayında gerçekleştirilen lansman etkinliği ile yürürlüğe girmiştir. Planın gelecek projeler bölümünde Bölge için öncelikli 48 projeye yer verilmiştir. Yılın ilk yarısında söz konusu projelerin hayata geçmesine yönelik hazırlık çalışmaları yoğun olarak sürdürülmüştür. Özellikle teknik destek programı kapsamında desteklenen projeler mutlaka gelecek projeler ile ilişkilendirilmektedir.	
UNESCO Masası Faaliyetleri		X			Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (2 çevirim içi toplantı)	Kurul faaliyetleri 2026 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.
İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)		X			TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (3 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetlerinin 2026 yılı ikinci yarısında da devam etmesi beklenmektedir.
İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (Sinop)	X				Ajansın öncülüğünde, Sinop Valiliği himayesinde yürütülen Eylem Planı faaliyetleri kapsamında yılın ilk yarısında Şubat ayında fiziki bir toplantı gerçekleştirilmiş, eylem planı komisyonunun görevinin sonlandırılarak, il turizm koordinasyon kurulu bünyesinde Master Plan projelerinin takibinin yapılmasına karar verilmiştir.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Coğrafi İşaretli Ürünler Komisyonu Toplantıları (Kastamonu)			X	Coğrafi işaretli ürünler komisyonu Kastamonu Valiliği himayelerinde Kastamonu TSO koordinasyonunda toplanmaktadır. 2026 yılı ilk yarısında herhangi bir toplantı organize edilmediğinden bu faaliyete ilişkin bir gelişme olmamıştır.		
Karavanist 2026 Fuarı - İstanbul	X				12-14 Ocak 2026 tarihlerinde İstanbul TÜYAP Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Karavanist 2026 Fuarı'na katılım sağlanmış, Ajansımız tarafından yapılan "Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması" sonuçları ilk kez kamuoyu ve sektör temsilcileriyle paylaşılmıştır.	
Avrupa Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri Yatırım Promosyonu Turu - Almanya			X	Ajansımızdaki kurumsal dönüşüm süreci ve öncelikler doğrultusunda bu faaliyet ertelenmiştir.		
Karavan Show Euroasia 2026 Fuarı - İstanbul			X	2026 Yılı Nisan ayında Bursa'da gerçekleştirilen fuara kurum içi dönüşüm süreci ve sektördeki negatif görünüm dolayısı ile katılım sağlanmamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)		X			Eşleştirme faaliyetleri kapsamında 16/02/2026 tarihinde BAKKA ev sahipliğinde Zonguldak'ta bir araya gelinmiş ve aşağıdaki hususlarda istişarelerde bulunulmuştur: - Yerel Kalkınma Hamlesi - BAKAP Programı - 81 İl 81 Ürün Programı - SOGREEN ve Sosyal Girişimcilik Programları - Karadeniz Havzası Ajanslar Arası İş Birliği - ÇÜGEP Programı	2026 yılı ikinci yarısında Ajansımız ev sahipliğinde bir istişare toplantısı gerçekleştirilecektir.
Kapasite Geliştirme						
AFAD Eğitimi	X				2025 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında Çankırı AFAD İl Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu proje ile 4 personele yüksek irtifa kurtarma eğitimi verilmiştir.	
AKBAK Eğitimi	X				2025 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında özel bir turizm işletmesinin yararlanıcısı olduğu proje ile 4 ana kategoride (Ön Büro, Kat Hizmetleri, Temel Servis, Etkili Misafir Memnuniyeti) verilmiştir. Eğitimlerden toplam 75 kişi faydalanmıştır.	2026 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı 01/07/2026 itibarıyla ilan edilmiş olup, bu alanda başvuru gelmesi durumunda destek verilmesi gündeme gelebilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri			X			Ulusal pazarda coğrafi odak olarak belirlenen Ankara'da tanıtım ve konumlandırma faaliyetleri kilit etkinlikler Turistik Tuz Ekspresi ve Lakerda Festivali teması ile yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri			X			2026 yılı Ajansın Çalışma Programında yer verilen kilit etkinliklerin hepsi yılın ikinci yarısında gerçekleşecektir.
Uluslararası Pazar- Ankara Plus Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		X			2026 yılında THY Kastamonu ve Ankara Bölge Müdürlükleri, Kastamonu, Çankırı ve Sinop Valilikleri KASTAB iş birliğinde yürütülen uluslararası Pazar çalışmaları farkındalık oluşturma faaliyetleri düzeyinde devam etmiştir. Ankara+ projesi kapsamında THY Ankara Bölge Müdürlüğü ve özel sektör iş birliği ile paket programların oluşturulması amacıyla tanıştirma turu yapılmıştır. Uluslararası Pazar çeşitlendirme faaliyetleri kapsamında hedef olarak belirlenen Uzakdoğu pazarları için THY Bölge Müdürlükleri ile çevrimiçi toplantılar gerçekleştirilmiştir.	Uzakdoğu pazarına yönelik farkındalık oluşturma çabalarına devam edilecektir. Söz konusu pazarı elinde tutan büyük tur operatörlerine Kastamonu ve Çankırı destinasyonlarını Safranbolu-Kapadokya arasındaki hata dahil etmelerine ilişkin lobi çalışması yürütülecektir.
Ajans Destekleri						
Ref: TR82/25/TD - DG Teknik Destek		X			2025 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında 19 proje başvurusu alınmış, 17 proje başarılı bulunarak destek almaya hak kazanmıştır. Söz konusu projelerin 4 tanesi 2025 yılı içinde tamamlanmış olup, kalan 13 projenin uygulama süreçlerine 2026 yılı ilk yarısında devam edilmiştir. Uygulama sürecindeki 13 projenin 6 tanesi tamamlanmıştır.	Uygulama süreci devam eden projeler tamamlanarak, program sonlandırılacaktır.
Ref: TR82/26/TD - DG Teknik Destek		X			2026 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı başvuru rehberi hazırlıkları Haziran ayı itibarıyla tamamlanmıştır.	01/07/2026 tarihi itibarıyla 3 milyon TL bütçeli destek programı ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ref: TR82/25/KEŞFET – Alternatif Destek	X				2025 yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı kapsamında Aralık ayında gerçekleştirilen tur paketlerinin ödeme işlemleri yılın ilk iki ayında tamamlanmıştır.	
Ref: TR82/24/KDSP		X			İlgaz Belediyesinin iştiraki İlgaz Dağı Turizm Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.’nin yararlanıcısı olduğu proje Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı kapsamında desteklenmektedir. Proje bütçesi 13 Milyon TL’dir.	Projenin mevcut durumda sözleşme bitiş tarihi 14.12.2026’dır. İzleme ziyaretleri ile takibi yapılacaktır.
Güdümlü Proje Desteği		X			TR82 Bölgesi Turizm Master Planı öncelikleri ile uyumlu projelerin hayata geçirilmesine yönelik olarak güdümlü projeler hazırlanması çalışmaları yılın ilk yarısında devam etmiştir. Özellikle teknik destek programı ile konsept ve hazırlık süreci tamamlanan projeler güdümlü proje önerisi olarak tasarlanmaktadır. Bu kapsamda, Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı Müzesi Güdümlü Proje Önerisi 13/05/2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanarak, Bakanlığa gönderilmiştir.	Jeopark müzesi için hazırlanan güdümlü projenin takibi yapılarak, sürece devam edilecektir. Bununla birlikte, Çankırı Tuz Arastası, Çorakyerler Fosil Lokalitesi Ziyaretçi Merkezi, Sinop Karavan Park projeleri için de güdümlü proje hazırlıkları devam etmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları		X			Kültür yayınları hazırlık çalışmalarına yılın ilk yarısında devam etmektedir. 2026 yılında tamamlanması planlanan 3 yayından 2’si içerik oluşturma sürecini tamamlamış, yayın öncesi hazırlık ve tasarım aşamasına geçmiştir. Üçüncü yayının ise yazım süreci devam etmektedir.	Yıl sonuna kadar üç yayının tamamlanarak, kültür yayınları sistemine dahil olmasının sağlanması hedeflenmektedir.
KOBİ Destek Merkezi		X			2026 yılı Yerel Ürünlerin Ticarileştirilmesi ve Kobi Destek Merkezi Teknik Destek Programı ilan edilmiş, program eliyle desteklenen projeler ile kobi destek merkezi faaliyetleri yürütülmüştür.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KA 2026 Yılı Teması: Anadoludakiler		X			Tema faaliyetleri kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen ulusal etkinliklere ürün desteği sağlanmıştır: - Türk Mutfağı Haftası etkinlikleri kapsamında Bir Sofrada Miras Projesi - Sıfır Atık Festivali	
İzleme ve Değerlendirme						
		X			SOP faaliyetleri, Turizm Master Planı gelecek projelerinin takibi Destinasyon Geliştirme Birimi tarafından düzenli olarak yapılmaktadır.	

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler	Kişi	519.188	1.000.000	-	6	2028
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	-	6	2028
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları	Gece	2,01	2,15	-	1, 2, 3	2028
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	81,5	85	-	1, 2, 4, 5, 6	2028
5	Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	2	2,5	2028
6	TÜRSAB Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur Türü	Adet	-	3	1	1, 2, 3, 4, 5, 6	2028

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	8	7	2028
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	10	6	2028
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	11	5	2028
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	20	10	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	6	9	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	5	2	2028
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	20	6	2028

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	10	4	2028
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	3, 5, 8	Adet	7	5	2028
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	32	17	2028
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	4	0	2028

4.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2026 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.				

4.5. Değerlendirme

Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	60 aylık bir dönemi kapsayan Destinasyon Geliştirme SOP için, sonuç göstergelerine ilişkin bir değerlendirme yapmak için henüz erken bir dönemdir.
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi, Ajans içindeki kurumsal dönüşüm süreci, kurum içi görevlendirmeler çıktı göstergelerini, faaliyetlerin temposunu az da olsa etkilemiştir.
İş Takvimi	2026 yılı ilk yarısı itibarıyla SOP faaliyetleri yoğun ancak kontrol dışı oluşan faaliyetler dolayısı ile biraz dağınık gerçekleşmiştir. Ocak ayında Karavanist ve Turizm Yatırım Forumu katılımları ile başlayan yıl, genelde turizm master planı gelecek projelerinin altyapısını hazırlayan teknik destek projelerinin uygulama sürecine taşınması ve bu sürecin takibi ile geçmiştir. İstiklal Yolu kurumsallaştırma çalışması yoğun mesai harcanan alanların başında gelmiştir. Birim turizm sektöründeki neredeyse tüm çalışmalarda liderlik ya da koordinasyon rolündedir.
Eşik Noktaları	2026 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamındaki kısıtlara uyulmaya devam edilmektedir. Zaruri harcamalarda maliyet etkinliğine önem verilmektedir. Bütçe gerçekleştirmeleri öngörüldüğü şekildedir.

4.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
2	Yüksek performans sergileyen personel için özel bir performans sistemi yoktur.	Performans puanı yüksek olan ekibin motivasyonuna yönelik çözümler üretilmesi önerilmektedir.	Performans
3	Faaliyet takvimi, yıl içinde oluşabilecek yeni ürün, fikir gibi yükleri yönetemeyecek kadar yoğundur. Birimin sektör tecrübesi birçok dış paydaşın ilgisini çekmekte ve dışarıdan çok yoğun talep ile karşı karşıya gelmektedir.	Program dışı elzem konuların sisteme entegre edilebileceği faaliyet seyreltmeye gidilmiş olsa da, dış talepler birimde önemli bir yük doğurmaktadır.	Takvim
4	Yerel paydaşlar iş birliği yönünden zayıf reaksiyon vermektedir.	Motivasyonu düşük olan herhangi bir kişi ya da kurum ile iş birliği yapma konusunda ısrarcı olunmamalı, sonuca gidecek optimal paydaşlar ile iş birlikleri tahsis edilmelidir.	İşbirliği
5	SOP faaliyetlerine katkı sağlamakla birlikte, 2025 yılı ilk yarısında yoğun olarak yürütülen KOBİ Destek Merkezi çalışmalarında 1 birim personelinin çok yoğun görev alması ekibin hareket kabiliyetini ve iş yapma kapasitesini önemli oranda etkilemiştir.	Yıl içinde çıkan ek iş yükleri Ajansın genel algısına olumlu olarak yansımış olsa da, birimin iş yükünün dağılımında negatif bir etki doğurmakta ve SOP faaliyetlerinin verimini olumsuz olarak etkilemektedir.	Performans
6	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
7	Yüksek performans sergileyen personel için özel bir performans sistemi yoktur.	Performans puanı yüksek olan ekibin motivasyonuna yönelik çözümler üretilmesi önerilmektedir.	Performans

5. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

5.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/TARIM
Rapor Dönemi	01.01.2026-30.06.2026
SOP Bütçesi	918.853.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması SOP'un genel amacı TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmaktır. Bu genel amaç doğrultusunda dört özel amaç belirlenmiştir: - Tarımsal üretimde kurumsal alt yapıyı güçlendirmek ve tarımsal örgütlenmeyi geliştirmek - Sürdürülebilir tarımsal üretim ve sanayi yönetimini sağlamak - TR82 Bölgesindeki üretici örgütlerini pazarlama ve tanıtım alanlarında güçlendirmek - TR82 Bölgesi tarım alanlarını ve su kaynaklarını korumak, yenilenebilir enerji kaynakları kullanımını artırmak

5.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
OTP Çalışmalarının Yürütülmesi		X			Tarım ve Orman Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı” kapsamında yapılan etkinliklere katılım sağlanmış; 26 Bölgeyi kapsayan taslak Bölgesel Stratejiler Belgesine gerekli katkı sağlanmıştır.	2026 Ağustos ayı içerisinde gerçekleştirilecek olan 2. Ulusal İzleme ve Değerlendirme Komite Toplantısı’na Ajansımızı temsilen katılım sağlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tarımsal İhtisas OSB Faaliyetleri		X			Bölgede Devrekâni Hayvancılık İhtisas OSB kurulmuş olup 2026 yılında faaliyete geçmiştir. Çankırı Eldivan Seracılık İhtisas OSB'nin kurulması için Ajans gerekli katkıyı vermiş; Tarım ve Orman Bakanlığına OSB kurulması için başvuru yapılmıştır.	2026 yılının ikinci altı ayında Çankırı Eldivan Seracılık İhtisas OSB'nin kurulması için gerekli destek verilecek ve süreç takip edilecektir.
Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Çalışmaları		X			2026 Yılı Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı kapsamında kooperatifçilik, örgütlenme ve tarımsal girişimcilik çalışmalarına ilişkin faaliyetlerin planlaması yapılmıştır.	2026 yılının ikinci altı ayında planlanan faaliyetler uygulanacaktır.
Ulusal Kaynakların Bölgeye Çekilmesiyle İlgili Çalışmalar Yapılması		X			SoGreen kapsamında Taşköprü Soğuk Hava Deposu Projesi hazırlanmasına katkı sağlanmış başvurusu aşamasına gelmiştir.	Talep edilmesi halinde gerekli katkı sağlanmaya devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme						
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri		X			2026 Yılı Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı kapsamında "Kooperatifçilikte Finansal Okuryazarlık" eğitimi ile "Kastamonu'da Bilinçli Kooperatif Güvenli Gıda Projesi için Eğitim ve Danışmanlık" işinin planlaması yapılmıştır.	2026 yılının ikinci altı ayında planlanan eğitim ve danışmanlık hizmetleri uygulanacaktır.
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri			X			2026 yılının ikinci altı ayında yapılması planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Fuar Katılımları			X			2026 yılının ikinci altı ayında yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			2026 yılının ilk altı ayında Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı kapsamında 4 proje ile sözleşme imzalanmış olup 3 projenin sözleşme hazırlıkları devam etmektedir.	2026 yılının ikinci altı ayında uygulama sürecinde olan projeler takip edilecek; Teknik Destek Programına başvurular alınmaya devam edilecektir.
Çansüt Süt Ürünleri Tesisi Kapasite Artırımı	X				2024 SOGEP kapsamında Çankırı’da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Çankırı İlçelerinde Süt Toplama Projesi		X			2024 SOGEP kapsamında Çankırı’da yürütülen proje devam etmektedir.	
Ilgaz Çeltik İşleme Tesisi		X			2024 SOGEP kapsamında Çankırı’da yürütülen proje devam etmektedir	
Çankırı Anadoludakiler Kilim Evi ve Atölyesi		X			2024 SOGEP Anadoludakiler kapsamında Çankırı’da yürütülen proje devam etmektedir	
Mesleki Eğitim Atölyeleri İle İstihdam Yolculuğu		X			2024 SOGEP kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje devam etmektedir	
Süt Toplama Merkezi Kapasite Artırımı ve Kaliteli Kaba Yem Muhafazası		X			2024 SOGEP kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje devam etmektedir	
Kastamonu Kültürel Mirası Gelecekle Buluşarak İstihdam Sağlıyor		X			2024 SOGEP Anadoludakiler kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje devam etmektedir	
Kadın Elinden HanSera		X			2025 SOGEP kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje devam etmektedir	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Siyez İşleme Tesisi		X			2025 SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir	
Dezavantajlı Bireylerle Sera ve Uygulama Kafesi		X			2025 SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir	
Şabanözü Engelsiz Yaşam Merkezi		X			2025 SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir	
Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi		X			2024 SOGEP kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir	
Boyabat Tekno Zanaat		X			2024 SOGEP Anadoludakiler kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir	
Saraydüzü Çeltik Kurutma Tesisi		X			2025 SOGEP kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP 2026)		X			2026 SOGEP kapsamında Bakanlığın talebi üzerine her ilden 3 proje olmak üzere toplam 9 projenin ön incelemesi yapılmış, geliştirilmesine katkı verilmiş ve projeler Bakanlığa sunulmuştur.	Değerlendirme sürecinde olan projelerle ilgili Bakanlıktan geri bildirimin yapılması ve çalışmalara devam edilmesi beklenmektedir.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X				SOP izleme raporu faaliyet raporu şeklinde tamamlanmıştır.	Bir sonraki dönemde 2026 yılı faaliyet raporu hazırlanacaktır.

5.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sulanan Alan	Ha	118.832	130.000	-	4	2024-2028
2	Üretilen Süt Miktarı	Ton	684.214	750.000	-	2	2024-2028
3	Büyükbaş Hayvan Sayısı	Adet	521.414	550.000	-	2	2024-2028
4	Üretilen Yem Bitkileri Miktarı	Ton	994.522	1.200.000	-	2	2024-2028
5	Üretilen Bal Miktarı	Ton	1.270	2.000	-	2	2024-2028
6	Markalaşan Bal Ürün Sayısı	Adet	1	3	2	3	2024-2028
7	Seralarda Üretilen Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	6	10	7	2	2024-2028
8	Kurulan İhtisas OSB Sayısı	Adet	1	2	1	2	2024-2028
9	Örtü Altı Tarım Alanı	Dekar	1.036	5.000	-	2	2024-2028

*Ajans ve İl Tarım ve Orman Müdürlüğü 2025 verilerine göre derlenmiş olup, verisi olmayan göstergeler 2026 yıllık faaliyet raporunda verilecektir.

5.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	Adet	15	4	2024-2028
2	Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	Adet	10	4	2024-2028
3	İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3	Adet	20	30	2024-2028
4	Ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	1.2.3	Adet	5	17	2024-2028
5	Katılım sağlanan fuar ve etkinlik sayısı	1.3	Adet	5	4	2024-2028
6	Rapor Analiz ve ön fizibilite sayısı	1.2	Adet	7	7	2024-2028
7	Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif/birlik sayısı	4	Adet	6	8	2024-2028

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
8	Başlatılan GPD proje sayısı	2	Adet	4	0	2026-2028
9	Başlatılan SOGEP projesi sayısı	2	Adet	12	14	2025-2028

* 2024 yılından itibaren yapılan toplam faaliyetler olup, 2026 yıllık faaliyet raporunda veriler güncellenecektir.

5.4. TARIM SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Alternatif destek programı çalışması	1,2,3,4	Çalışmaların planlama aşaması devam etmekte olup yılsonuna kadar çıkılması öngörülmektedir.	Tasarım aşaması tamamlanmıştır.
2	Teknik destek programının uygulanması	1,2,3,4	Teknik Destek Programının SOP süresi boyunca her yıl tekrar etmesi planlanmaktadır.	2026 yılında da teknik destek programı ilan edilmiş ve 4 proje sözleşmesi tamamlanmıştır.

5.5. Değerlendirme

Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2026 yılı gerçekleştirmeleri yılsonunda kurumlardan elde edilecek verilerle netleştirilecektir. Ara faaliyet döneminde yıllık çoğu sonuç göstergesi verisi henüz netleşmemiştir. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	2026 yılı faaliyetleri devam ettiği için yıllık çıktı gösterge sonuçları netleşmemiştir yine de SOP çıktı göstergelerinde 2024–2025 kümülatif gerçekleştirmeye bakıldığında hedeflerin yaklaşık %65'ine fiilen ulaşılmıştır. 9 göstergenin 5 tanesi %75 ve üzeri, 3 tanesi %25–40 bandında ve 1 tanesi (GPD) henüz başlamamış ama dönemi gelmemiştir. 2024–2025 döneminde çıktı göstergelerinde hedeflerle uyumlu ve birçok başlıkta hedeflerin ötesine geçen bir ilerleme sağlanmıştır. Paydaş toplantıları, uygulama örneği ziyaretleri, rapor–analiz çalışmaları ve kooperatiflerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi gibi programın temel kaldırıcı alanlarında 2028 hedefleri büyük ölçüde aşılmıştır. Eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde kümülatif gerçekleştirmeler hedeflerin yaklaşık üçte biri ile yarısı düzeyinde olmakla birlikte, bu göstergeler zamana yayılı olarak planlandığından programın genel ilerleme hızına ilişkin bir risk oluşturmamaktadır. SOGEP projelerinde %75'e yaklaşan gerçekleştirme oranı ile sahaya yansıyan yatırımların güçlü biçimde başladığı, GPD projelerinin ise planlandığı üzere 2026–2028 döneminde yoğunlaşacağı değerlendirilmektedir. Genel olarak, SOP çıktı göstergelerinde 2024–2025 dönemi itibarıyla hedeflerin yaklaşık %60–70'ine karşılık gelen bir gerçekleştirme düzeyine ulaşılmış olup, bu durum programın öngörülen takviminin önünde ilerlediğini göstermektedir. Kalan hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Genel olarak 2026 yılı SOP faaliyetlerinde iş takvimine uygun olarak ilerlendiği değerlendirilmektedir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Eşik Noktaları	Eşik noktaları gerçekleştirmeleri planlanan şekilde ilerlemektedir.
Harcama Takvimi	-

5.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kilit paydaşlara ziyaretlerinin yapılması gerekmektedir.	Periyodik olarak aylık bazda ziyaret edilecek kurumlar belirlenmeli ve ziyaretler gerçekleştirilmelidir.	İletişim
2	Kritik gelişme odaklarının netleştirilmesi	Bölgeye uygun gelişme trendlerine uyum sağlamak için çalışma alanlarında revizyonlar yapılmalıdır.	Kapsam
3			Performans
4			Takvim
5	Alternatif kaynak yaratılması	Kurumlarla işbirliği yapılarak projelerin hayata geçirilmesi için alternatif kaynaklara yönelmelidir.	Mali
6			İşbirliği

6. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET)

6.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

6.1.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
SOP Bütçesi	113.066.500 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında belirlenen “Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi” özel amacı doğrultusunda; TR82 Bölgesi’nde su ürünleri ekosisteminin avcılık, yetiştiricilik, su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve endüstriyel işleme alt sektörleriyle birlikte, kamu, sivil toplum ve özel sektör iş birliği içinde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, söz konusu ekosistemin bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

6.1.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi		X			Söz konusu çalışma kapsamında, 2025 yılına ait sanayi sicil verileri ilgili kurumdan temin edilmiş olup, bu veriler doğrultusunda rapora yönelik veri tabanı oluşturma çalışmalarına başlanmıştır.	Temin edilen verilerinin sınıflandırılması, kontrol edilmesi ve analiz edilebilir veri setlerine dönüştürülmesi gerçekleştirilecektir. Oluşturulan veri tabanı üzerinden rapora yönelik analizlerin yapılması, elde edilen bulguların rapora işlenmesi ve çalışmanın yayımlanması hedeflenmektedir.
Su Ürünleri Sektörü Mevcut Durum Analizi		X			Söz konusu çalışmanın içeriği oluşturulmuş olup, yayına hazır hâle getirilmesine yönelik süreç devam etmektedir. Bu kapsamda metin bütünlüğünün sağlanması, içerik kontrollerinin yapılması, gerekli revizyonların tamamlanması ve dokümanın nihai formatına kavuşturulmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.	Dokümanın tasarım ve yayına hazırlık işlemleri tamamlanarak ilgili paydaşların kullanımına sunulması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Analizi Çalıştay Sonuç Raporu		X			Çalıştayda ele alınan konu başlıkları, sunum içerikleri, paydaş görüşleri ve sektörel değerlendirmelerin rapor formatına dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Raporun içerik bütünlüğünün sağlanması amacıyla metin düzenleme, veri kontrolü ve diğer revizyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	Dokümanın tasarım ve yayına hazırlık işlemleri tamamlanarak ilgili paydaşların kullanımına sunulması hedeflenmektedir.
Su Ürünleri Artıklarının Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti			X		—	Söz konusu çalışmanın hizmet alımı yoluyla tamamlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, öncelikle çalışmanın kapsamı ve hizmet alınacak tedarikçiye ilişkin hususlar belirlenecek olup, devamında satın alma işlemleri yürütülerek çalışmanın tamamlanması sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri		X			i. 29 Haziran 2026 tarihinde Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) liderliğinde yürütülen ve “Karadeniz Havzası’nın Mavi ve Akıllı Dönüşümünü Güçlendirme” hedefini taşıyan “Blue Gates” Avrupa Birliği (AB) projesi etkinliğine katılım sağlanmıştır. Ayrıca, kurumsal iş birliği imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri ile görüşme gerçekleştirilmiştir	İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği imkânlarının geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin incelenmesi ve ortak çalışma alanlarının belirlenmesine yönelik ziyaretlerin sürdürülmesine devam edilecektir.
Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			i. 20 Şubat 2026 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi yetkilileri ile su ürünleri sektörü özelinde, Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında yürütülen çalışmalar ve yabancı yatırım çekme potansiyeline ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Sinop ili başta olmak üzere bölgenin su ürünleri üretim, işleme ve katma değerli ürün geliştirme kapasitesi ele alınmış; sektöre yönelik yatırım fırsatları, potansiyel yabancı yatırımcı profilleri ve yatırım ortamının geliştirilmesine ilişkin hususlar değerlendirilmiştir. ii.Sinop’ta ilk kez düzenlenen Karadeniz Tarım, Gıda ve Hayvancılık Fuarına katılım sağlanarak tarım, gıda, hayvancılık ve ilgili sektörlerde faaliyet gösteren kurum, kuruluş ve firma temsilcileriyle bir araya gelinmiştir. Fuar süresince sektörün mevcut durumu, yatırım imkânları, üretim kapasitesi, kırsal kalkınma ve yerel ürünlerin değerlendirilmesine yönelik konularda kurumsal görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Bölgede öne çıkan alanlarda düzenlenecek etkinliklere katılım ve katkı sağlanması ile ihtiyaç duyulması halinde paydaşlarla iş birliği içerisinde yeni etkinliklerin düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları			X		—	2026 yılında "Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları" kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri		X			Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Sinop Üniversitesi iş birliğinde 19 Kasım 2025'te düzenlenen "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı"nda, sektörün teknolojik dönüşümünü ve yatırım olanaklarını stratejik bir çerçevede ele alınmıştır. Kamu, akademi ve özel sektör paydaşlarını buluşturan etkinlikte; insan tüketimine uygun balık yağı üretimindeki uluslararası standartlar ve mevcut kapasite geliştirme fırsatları değerlendirilmiştir. İlgili çalıştayın sonuç raporuna yönelik yayın hazırlıkları planlandığı şekilde sürdürülmektedir. Çalıştayda ele alınan konu başlıkları, sunum içerikleri, paydaş görüşleri ve sektörel değerlendirmelerin rapor formatına dönüştürülmesi tamamlanmıştır. Dokümanın tasarım ve yayına hazırlık işlemleri tamamlanarak ilgili paydaşların kullanımına sunulacaktır. Çalıştay ve devamındaki faaliyetler sonucunda sektörel network ağı güçlendirilmiş, konuya ilişkin basın gündemi oluşturulmuş ve akademik çalışmalarda artış gözlemlenmiştir. Ayrıca, balık yağı rafinasyonu tesislerinin hayata geçirilmesine yönelik olarak TKDK tarafından destek kapsamına alınmıştır; söz konusu yatırım alanı, Yerel Kalkınma Hamlesi Programı yatırım başlıkları kapsamına dâhil edilerek bölgesel kalkınma açısından stratejik bir destek mekanizmasıyla ilişkilendirilmiştir.	"Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu" kapsamında yürütülen faaliyetlerin değerlendirilmesi, güncel gündem başlıklarının ele alınması ve sonraki süreçte atılacak adımların belirlenmesi amacıyla çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Su Ürünleri Artıkları Çalışma Grubu		X			Çalışma Grubunun temel hedefi, su ürünleri sektöründe atık olarak görülen unsurların ekonomiye kazandırılması, sektörün rekabet gücünün artırılması ve sürdürülebilir üretim anlayışının güçlendirilmesidir.	Su Ürünleri Artıkları Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında, su ürünleri işleme süreçlerinde ortaya çıkan kafa, deri, kılçık, iç organ ve pul gibi artıkların ekonomik değere dönüştürülmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
Kapasite Geliştirme						
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri		X			Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi öğrencilerine yönelik olarak su ürünleri sektörünün geleceği, sektördeki güncel gelişmeler, kamu destekleri ve finansman imkânları ile proje ve girişim fırsatları hakkında bilgilendirme faaliyeti 11 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.	KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri, Teknik Destek Programları ve diğer destek araçları aracılığıyla, işletmelerin kapasite gelişimine yönelik eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Su ürünleri sektörüne yönelik yeni sanayi ve üretim alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X			—	Dikmen Su Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurulmasına yönelik olarak bugüne kadar yürütülen çalışmaların mevcut durumu değerlendirilecektir. Bu kapsamda, proje fikrinin ortaya çıkışından itibaren gerçekleştirilen hazırlıklar, ilgili kurum ve kuruluşlarla yapılan görüşmeler, yer seçimi, altyapı ihtiyaçları, yatırımcı talebi, mevzuat süreçleri ve kurumsal koordinasyon boyutları bütüncül bir şekilde ele alınacaktır. Gelinen aşamada, sürecin ilerlemesini zorlaştıran direnç noktaları ile çözüm üretilmeyen veya ilerleme sağlanamayan hususlar yeniden değerlendirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri		X			i. KOSGEB'in uygulamakta olduğu Sektörel Gelişim Merkezi (SEGEM) Destek Programı kapsamında, işletmelerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, verimliliklerinin artırılması ve modern işletmecilik anlayışına uyum sağlamalarına katkı sunulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş.'nin SEGEM Destek Programına yapacağı başvuru sürecine yönelik yönlendirici danışmanlık hizmeti sağlanmakta; başvuru şartları, gerekli hazırlıklar ve süreç yönetimi konularında firmanın başvuru sürecini sağlıklı şekilde yürütebilmesine katkı sunulmaktadır.	İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri, başta KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kapsamında olmak üzere farklı araçlarla verilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi		X			i. SoGreen Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı kapsamında; 13 Ocak 2026'da Sinop OSB, 14 Ocak 2026'da ise Boyabat Kaymakamlığında tanıtım ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. ii. YKH Teşvik Programı 2026 Yılı Çağrı Duyurusu kapsamında; 24 Mart 2026'da Sinop TSO'da, 1 Nisan 2026'da Boyabat TSO'da, 10 Nisan 2026'da ise Ayancık Halk Eğitim Merkezinde tanıtım ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. iii. 16 Haziran 2026'da Sinop Ticaret İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen Kadın Kooperatifleri İstisare Topl. Sinop YDO olarak katılım sağlanmıştır. Toplantıda, kadın koop. mevcut durumu, ihtiyaçları ve gelişim alanları ele alınmış; üretim, pazarlama, kurumsallaşma, markalaşma ve sürdürülebilirlik konularında değerlendirmelerde bulunulmuştur. Ayrıca, kadın koop. yerel kalkınmadaki rolünün güçlendirilmesi, yerel ürünlerin pazarlara ulaştırılması ve kurumlar arası iş birliği ele alınmıştır. iv. YKH Teşvik Programı kapsamında yatırımcılar ziyaret edilmiş ve yatırım süreçleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Kuzuoğlu Group'un Rize/Fındıklı yerleşkesi incelenmiş, firmanın Sinop'taki mevcut yatırımlarının durumu, 2025 yılı YKH Programı kapsamındaki yatırım süreçleri ve devam eden proje hazırlıkları ele alınmıştır. Ayrıca, SoGreen Programı kapsamında midye işleme tesisi projesiyle ilgili istisarelerde bulunulmuş; firmanın projeye iştirakçi olarak katılımı ve planlanan yatırım çerçevesinde hizmet satışı imkânları değerlendirilmiştir. Bunun yanında, Kasir Yapı ile Sinop ilinde 2026 yılı YKH Teşvik Programı kapsamında planlanan yatırımlar değerlendirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İşlemler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri		X			Yatırımcılara sunulan devlet desteği bilgilendirme ve danışmanlık hizmetleri ile süreçlerin hızlı ve etkin yürütülmesine katkı sağlanmış; bu kapsamda: i. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2026 Yılı çağrı duyurusu kapsamında 170 kişiye, "Yeni Yatırım", "Bilgi Edinme" gibi başlıklarda ise 28 kişiye bilgilendirme yapılmıştır.	
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Bölgesel ekosistemi yakından takip etmek ve paydaşlarla bağları güçlendirmek amacıyla bölgedeki işletme ve kurumlara yönelik düzenli ziyaretler yapılmaktadır. Bu ziyaretlerde; devlet destekleri, teşvikler, potansiyel yatırım alanları ve her düzeydeki iş birliği fırsatları hakkında danışmanlık verilmektedir. Bu kapsamda 16 kurum görüşmesi ve 15 firma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları		X			i. Ticaret Bakanlığı tarafından "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi (UR-GE)" adıyla, işbirliği kuruluşlarının proje bazlı ihtiyaç analizi, eğitim, danışmanlık, tanıtım, istihdam, yurt dışı pazarlama veya alım heyeti ve bireysel danışmanlık programlarının birbirine bağlı bir şekilde uygulanabileceği bütünsel bir destek mekanizması yürütülmektedir. Bu kapsamda Sinop Ticaret ve Sanayi Odası yürütücülüğünde ve Ajansımız desteğinde, Sinop Su Ürünleri sektörüne yönelik olarak UR-GE çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda UR-GE Projesi uygulama deneyimine sahip Kastamonu TSO, Trabzon TSO ve Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB) ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. ii. Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Birim Danışma Kurulu ve Proje Yönetim Ofisi Danışma Kurulu kapsamındaki faaliyetler doğrultusunda; su ürünleri sektörünün mevcut durumu, sektörel ihtiyaçlar, akademik çalışmaların saha ile uyumu ve üniversite-sektör iş birliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.	Ajansımızca yürütülen Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında, Sinop'ta su ürünleri sektörünün geliştirilmesine yönelik yaptığımız çalışmalar sonucunda, edindiğimiz bilgi ve saha deneyimleri doğrultusunda sektör için bütüncül bir Eylem Planı / Ekosistem Yükseltme Stratejisi hazırlanması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Çalışma kapsamında, su ürünleri sektörünün mevcut durumu analiz edilerek ihtiyaçlar, gelişim alanları ve yatırım fırsatları belirlenecek; rekabet gücünü artıracak stratejik öncelikler, Akıllı Uzmanlaşma metodolojisi doğrultusunda oluşturulacaktır. Böylece Sinop su ürünleri ekosistemi için uygulanabilir bir stratejik yol haritası hazırlanacak olup çalışmaların 2026 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		X			i. 2025 Yılı YKH Teşvik Programı I. Çağrı Duyurusu kapsamında, Sinop özelinde 4 yatırım projesi onaylanmıştır. 2026 yılı içerisinde projelere ilişkin revizyon süreçleri tamamlanmış olup, revizyon sonrasında yatırımların toplam bütçesi 2.486.376.341,70 TL seviyesine ulaşmıştır. Devam eden süreçte, 2026 yılı içerisinde ilgili yatırım teşvik belgelerinin hazırlanması beklenmektedir. ii. 2026 Yılı YKH Teşvik Programı II. Çağrı Duyurusu kapsamında, Sinop ili özelinde belirlenen yatırım konularının tanıtılması, potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesi ve başvuru süreçlerine ilişkin farkındalığın artırılması amacıyla çeşitli yatırım promosyonu, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen etkinlik ve görüşmeler aracılığıyla toplam 170 kişiye Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı II. Çağrı Duyurusu hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca, yatırım promosyonu ve bilgilendirme faaliyetleri kapsamında toplam 14 firma/kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir. iii. 2026 Yılı YKH Teşvik Programı II. Çağrı Duyurusu kapsamında Sinop İline 12 adet başvuru gerçekleşmiş olup, başvurulara ilişkin toplam yatırım bütçesi 5.922.422.450 TL değerindedir. Yatırımların tamamlandığında 1083 yeni istihdamın olması öngörülmektedir. iv. 2027 Yılı YKH Teşvik Programı III. Çağrı Duyurusu ilişkin yatırım konuları belirleme çalışmaları yürütülmektedir.	i. YKH Teşvik Programı 2026 Yılı Çağrı Duyurusu kapsamında alınan 12 adet ön başvuruya ilişkin kesin başvuru ve diğer ilgili süreçlerin yürütülmesine devam edilecektir. ii. 2027 Yılı YKH Teşvik Programı III. Çağrı Duyurusuna yönelik yatırım konularının, il öncelikleri ve sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda netleştirilmesine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı		X			i. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yürüttüğü Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı (KDSP) kapsamında yararlanıcısının SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. olacağı "Üç Katlı Raf Sistemi Entegrasyonu ile Soğuk Hava Depolarında Kapasite ve Enerji Verimliliği Odaklı Finansal Sürdürülebilirlik Projesi"ne yönelik çalışmalar yürütülmektedir. ii. Faydalanıcısının Sinop İl Özel İdaresi Kültür Turizm ve Sosyal Tesis İşletmeleri A.Ş. olduğu "Karakum Sosyal Tesislerinin Modernizasyonu ve Dört Mevsim İşletmeye Dönüştürülmesi Projesi kapsamında, Karakum Sosyal Tesislerinin mevcut fiziki ve hizmet altyapısının modernize edilmesi hedeflenmektedir. Proje ile tesislerin turizm hizmet kalitesinin artırılması, kullanım süresinin yıl geneline yayılması ve Sinop'un konaklama, yeme-içme, sosyal tesis ve kıyı turizmi altyapısına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.	Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında geliştirilebilecek proje önerilerinin belirlenmesine yönelik saha çalışmaları yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer		X			i. Gerze ilçesinde faaliyet gösteren tekstil işletmelerinin bir araya gelmesiyle S.S. Gerze Tekstildciler Karma Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi kurulmuştur. Gerze İlçesi Tekstil Kent Sanayi Merkezi Projesi kapsamında, daha önce Gerze Belediyesine tahsis edilmiş olan Belören Köyü'ndeki arazinin tahsisi yakın zamanda ilgili kooperatife gerçekleştirilmiştir. Kooperatifin 15 Temmuz 2026 tarihinde yapılması planlanan genel kurul toplantısının ardından proje çalışmalarının ivme kazanması beklenmektedir. ii. Dikmen Belediyesi Sanayi Atölyelerinin Devreye Alınması güdümlü proje önerisi kapsamındaki süreç takip edilmektedir. iii. Boyabat ilçesinde hayata geçirilmesi planlanan "Tuğla - Kiremit Yapı Malzemeleri Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi Kurulumu" projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.	Söz konusu projelere ilişkin süreçler, ilgili paydaşlarla koordineli şekilde takip edilecektir.
Önemli Kamu Yatırımları						
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi		X			Kamu yatırımlarının izlenmesi ve takibine yönelik olarak, görev ve sorumluluk alanımız kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			i. Sinop Ticaret ve Sanayi Odası tarafından hazırlanan “Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi ile Seanop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi içerisinde marinasyon hattı kurulmuştur. ii. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik eğitim/danışmanlık hizmetlerine devam edilmektedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar		X			i. “Sinop Sosyal ve Çevreci Balıkçılık Modeli (SEAFOR SİNOP)” projesinin SOGREEN programı kapsamındaki süreci takip edilmektedir. ii. Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Socially Inclusive Green Transition - SoGreen) Programı kapsamında faydalanıcısının “SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Sanayi Anonim Şirketi” olacağı “Sinop Su Ürünleri Sektöründe Yeşil Dönüşüm ve Döngüsel Midye İşleme Entegre Tesisi Projesi (SCIMUS)” Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere son aşamaya getirilmiştir. Yatırım yeri olarak, Sinop OSB içerisinde yer alan, SEANOP şirketinin de yer aldığı ve atıl durumda 5 dekar alana sahip parsel belirlenmiştir. Projenin inşaat, makine ekipman ve danışmanlık hizmetleri dahil toplamda 4.000.000 USD dolar bütçe ve % 90 destek oranı ile yürütülmesi planlanmaktadır. Proje eş finansman miktarını (%10) karşılamak için, proje uygulama biriminde görevlendirilecek SEANOP personellerin maaşları öngörülmektedir.	Su ürünleri sektörüne yönelik ulusal ve uluslararası fon kaynakları takip edilecek, uygun destek programları değerlendirilecek ve potansiyel proje geliştirme süreçlerine yönelik paydaşlarla koordinasyon sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İşlemler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			Projenin İnşaat (yapı ve makine) ve Müşavirlik bileşeni 30.07.2024 tarihinde kesin kabul süreçlerinin yapılması ardından tamamlanmıştır. Teknik yardım bileşeni 30.07.2025 tarihinde tamamlanmış olup (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisi faaliyete geçirilmiş (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi hizmet vermeye başlamış ve (3) TR82 Bölgesi'nin turizm sektöründe rekabetçiliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri yürütülmüştür.	Proje kapanış süreçleri kapsamında planlanan faaliyetler gerçekleştirilecek ve uygulama sonrası gösterge takibi ve raporlama işleri yapılacaktır.
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Karadeniz Masası Faaliyetleri		X			29 Haziran 2026 tarihinde Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) liderliğinde yürütülen ve "Karadeniz Havzası'nın Mavi ve Akıllı Dönüşümünü Güçlendirme" hedefini taşıyan "Blue Gates" Avrupa Birliği (AB) projesi etkinliğine katılım sağlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Faaliyetleri		X			SOP faaliyetleri, kurumsal dosya planında oluşturulan dokümanlar ile takip edilmektedir.	

6.1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı NOT: Yatırım Teşvik Belgesi verileri 2024 yılından itibaren kamuoyu ile paylaşılmamaktadır. Bu nedenle ilgili dönem verisi verilememektedir.	Adet	0	3	-	1	2026
2	Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü NOT: Yatırım Teşvik Belgesi verileri 2024 yılından itibaren kamuoyu ile paylaşılmamaktadır. Bu nedenle ilgili dönem verisi verilememektedir.	TL	0	15 Milyon TL	-	1	2026
3	Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamdaki en son veri 0 (Sıfır) TL olacak şekilde 2023 yılına aittir. Bu nedenle ilgili dönem verisi verilememektedir.	TL	423,8 Milyon TL	445 Milyon TL	-	1	2026
4	Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamdaki en son veri 489 kişi olacak şekilde 2023 yılına aittir. Sanayi Sicil Belgesi verileri esas alınmıştır.	Kişi	323	600	842	1	2026
5	Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi NOT: Tarım ve Orman Bakanlığı 2026 Yılı Ocak ayı "Su Ürünleri Yetiştiricilik Tesisleri" verileri esas alınmıştır.	Ton	38.485	70.000	56.555	1	2026
6	Alabalık Üretim Miktarı	Ton	19.039	60.000	31.082	1	2026
7	TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye'de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı NOT: 2024 Yılı TÜİK verileri esas alınmıştır.	Yüzde	40	50	40,68	1	2026
8	Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	0	80	0	1	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri) NOT: Sinop İl Tarım ve Orman Müdürlüğü verileri esas alınmıştır.	Dolar	0	750 Bin	45.997.838	1	2026
10	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su ürünleri) NOT: SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. verileri esas alınmıştır.	Adet	0	3	8	1	2026
11	Faaliyete Geçirilen Ortak Kullanım Tesisi Sayısı	Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan; Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi rapor döneminde küçük ve orta ölçekli avcı ve yetiştirici balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunmuştur. KOBİ Destek Merkezi su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara ihtiyaç duydukları alanlarda danışmanlık ve eğitim desteği sağlamaya devam etmektedir.					
12	Ortak Kullanım Tesisinden Faydalanan KOBİ Sayısı						
13	Satış Yapılan Yeni Pazar Sayısı						
14	Üretilen Yeni Ürün Sayısı						
15	Su Ürünleri İhracatındaki Artış						
16	Merkezden Faydalanan KOBİ Sayısı						
17	Eğitim ve Danışmanlık Verilen KOBİ Sayısı						
18	Eğitim ve Danışmanlık Verilen Kooperatif Sayısı						
19	Cirosunu Arttıran KOBİ Sayısı						
20	Oluşturulan İlave İstihdam Sayısı						
21	İhracat Yapan Firma Sayısı						
22	Gelen Turist Sayısındaki Artış						
23	Turist Başına Gelir Artışı						

6.1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön fizibilite rapor sayısı	1	Adet	0	0	2026
Sektörel ve tematik raporu sayısı	1	Adet	4	0	2026

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Su Ürünleri Sektöründe Gerçekleştirilen Kamu Yatırımı	6	Adet	1	1	2026
Su Ürünleri Sektörü Kapsamında Gerçekleştirilen Kamu ve STK Proje Sayısı	3	Adet	1	1	2026
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	6	4	2026
Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/Etkinliklere Katılım/Katkı sağlanması	2	Adet	5	4	2026
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	2	0	2026
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Etkinlik Sayısı	2	Adet	1	0	2026
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	3	Adet	1	2	2026
KOBİ Destek Merkezi Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık Sayısı NOT: KOBİ Destek Merkezi faaliyet göstergelerinde revizyon çalışmaları devam ettiğinden güncel dönem verisi girilmemiştir.	3	Adet	-	-	2026
Yatırım promosyon etkinlikleri	4	Adet	1	6	2026
Karadeniz Masası Düzenlenen Organizasyon/Etkinlik Sayısı	9	Adet	1	0	2026

6.1.3.3. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 28: Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Rekabetçi Sektörler Programı	7	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin Sinop'ta ve Karadeniz Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacı karşılaması hedeflenmektedir. Teknik yardım bileşeni çerçevesinde; (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisinin faaliyete geçirilmesi, (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi, (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.	i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen SEANOP Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş., 2026 yılı somon hasat sezonunda da sektöre hizmet vermeye devam etmektedir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon fileto, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. ii. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri ile işletmelerin kapasite gelişimine yönelik eğitim, bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmeye devam edilmektedir. iii. KOBİ Destek Merkezi'nin teşhis, danışmanlık ve ticarileştirme hizmetlerine dair hazırladığı raporlar dijitalleştirilerek ilgili işletmelere teslim edilmiştir. Sinop Ticaret ve Sanayi Odası tarafından hazırlanan "Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi ile SEANOP Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi içerisinde modern bir marinasyon hattı kurulmuştur.
2	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	6	İllerin kendi ekonomik dinamikleri ile kalkınmasını esas alan, yerinde üretim ve istihdamı artırmayı amaçlayan bir yaklaşım ile 2025 yılında ilk defa uygulanmaya başlayan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Sinop ili özelinde belirlenen 4 yatırım konusu için yatırım promosyon çalışmaları yürütülerek kesin başvuruların alınması	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında: i. 2025 yılı için 4 adet yatırım onaylanmıştır. 2026 yılı içerisinde projelerin revize edilmesi süreci tamamlanmış olup, revizyon sonrası yatırımların toplam bütçesi 2.486.376.341,70 TL toplam değere ulaşmıştır. 2026 yılı içerisinde yatırım teşvik belgelerinin hazırlanması beklenmektedir. ii. 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı II. Çağrı Duyurusu kapsamında Sinop İline 12 adet başvuru gerçekleşmiş olup, başvurulara ilişkin toplam yatırım bütçesi 5.922.422.450 TL değerindedir. Yatırımların tamamlandığında 1083 yeni istihdamın olması öngörülmektedir. iii. 2027 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı III. Çağrı Duyurusu ilişkin yatırım konuları belirleme çalışmaları yürütülmektedir.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
3	Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri	2	2024 yılının ilk çeyreğinde Sinop Üniversitesi akademisyenleri ile kurulan “Balık Unu – Balık Yağı” çalışma grubu, insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için kritik öneme sahip rafinasyon işleminin ülkemizde yapılabilmesine yönelik araştırma altyapısının oluşturulması, bu alandaki bilgi ve yetkinliklerin geliştirilmesi ve balık yağı rafinasyon tesisi yatırıma öncülük edilmesini öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Çalışma grubu faaliyetlerinin sektör temsilcileriyle paylaşılması ve olası iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla, 2025 yılında “Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştayı” düzenlenmesi planlanmaktadır.	Balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının hayata geçirilmesine yönelik olarak, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Sinop Üniversitesi iş birliğinde 19 Kasım 2025’te düzenlenen “Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı”, sektörün teknolojik dönüşümünü ve yatırım olanaklarını stratejik bir çerçevede ele almıştır. Kamu, akademi ve özel sektör paydaşlarını buluşturan etkinlikte; insan tüketimine uygun balık yağı üretimindeki uluslararası standartlar ve mevcut kapasite geliştirme fırsatları değerlendirilmiştir. Temel amacı Türkiye’nin bu alandaki dışa bağımlılığını azaltmak olan çalıştay, Sinop’un yüksek katma değerli bir üretim üssüne dönüştürülmesi vizyonu ile bölgesel kalkınma için somut bir zemin oluşturmuştur. Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı” Raporu yazımını ilişkin yazım çalışmaları tamamlanmış olup, yayın sürecine ilişkin kontrol ve idari süreçlerin tamamlanmasına müteakip yıl içerisinde yayınlanması beklenmektedir.
4	Sinop Dış Ticaret ve Lojistik Çalışma Grubu Faaliyetleri		Sinop Dış Ticaret ve Lojistik Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında; su ürünleri başta olmak üzere öncelikli sektörlerde ihracat kapasitesinin artırılmasına yönelik stratejilerin geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede hedef pazar analizlerinin yapılması, sektörel kümelenme çalışmalarının yürütülmesi, dış ticaret eğitimleri ile firmalara yönelik danışmanlık programlarının organize edilmesi öngörülmektedir. Ayrıca kamu–özel sektör iş birliğini güçlendirecek koordinasyon mekanizmalarının oluşturulması hedeflenmektedir.	Sinop Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, Sinop Üniversitesinde görev yapan Dr. Öğr. Üyesi Günseli Acar ve Dr. Öğr. Üyesi İsmail Güçlü’nün katılımıyla 2026 yılında faaliyetlerine başlayan “Sinop Dış Ticaret ve Lojistik Çalışma Grubu” çalışmaları kapsamında, ilk aşamada “Küresel Ekonomik Eğilimler Işığında Sinop İli Dış Ticaret Analizi” başlıklı raporun tamamlanması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu raporun ana taslak metni oluşturulmuş olup; metin bütünlüğünün sağlanması, veri ve içerik kontrollerinin yapılması, gerekli revizyonların tamamlanması ve dokümanın nihai formatına kavuşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
5	Anadoludakiler: 81 il 81 ürün		"Anadoludakiler: 81 İl 81 Ürün Programı" kapsamında Türkiye'nin her ilindeki özgün ürünlerin belirlenmesi, bu ürünlerin potansiyelinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi ve sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi amaçlanmaktadır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hayata geçirilen Anadoludakiler: 81 İl 81 Ürün programı kapsamında Sinop ili için "Sinop Lakerdası" belirlenmiştir. Program kapsamında "Sinop Lakerdası Ürünü İçin Yol Haritası Hazırlanmasına Yönelik Danışmanlık Hizmeti" satın alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, Sinop Lakerdası ürününe yönelik mevcut durum analizi, paydaş katılımlı çalıştay yürütülmesi ve stratejik yol haritası hazırlanması hedeflenmektedir. Proje bütçesi için yaklaşık maliyetin 500.000 TL seviyesinde olması beklenmektedir.

6.1.3.4. Değerlendirme

Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. - Sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarında yer alan bazı güncel verilere erişimde güçlük yaşanmaktadır. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerine ilişkin olarak, ilk aşamada veri erişimine kısıtlama getirilmiş; devam eden süreçte ise 2024 yılından itibaren bu veriler kamuoyuyla paylaşılmasına başlanmıştır. Ayrıca, sektörde faaliyet gösteren firmalara ilişkin bazı güncel bilgilere Girişimci Bilgi Sistemi üzerinden erişim sağlanamamaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Araştırma, Analiz ve Programlama başlığı altında, 2026 yılı için tamamlanması hedeflenen çalışmalar yürütülecek ve ilgili süreçlerin tamamlanması sağlanacaktır.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür. Ayrıca iş takviminde yaşanan sapmanın birimdeki personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	- Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş., 2026 yılı somon hasat sezonunda da sektöre hizmet vermeye devam etmektedir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon fileto, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. 2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Programı II. Çağrı Duyurusu kapsamında Sinop İline 12 adet başvuru gerçekleşmiş olup, başvurulara ilişkin toplam yatırım bütçesi 5.922.422.450 TL değerindedir. Yatırımların tamamlandığında 1083 yeni istihdamın olması öngörülmektedir. "Sinop Dış Ticaret ve Lojistik Çalışma Grubu" çalışmaları kapsamında, ilk aşamada "Küresel Ekonomik Eğilimler Işığında Sinop İli Dış Ticaret Analizi" başlıklı raporun tamamlanması planlanmaktadır.
Harcama Takvimi	

6.1.4. İyileştirme Önerileri

Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlarla kurulan iletişimde kullanılan e-posta, telefon görüşmesi ve resmî yazışma gibi araçların verimliliği açısından istenen sonuçların elde edilemediği tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, kurum ve işletmelere yönelik saha ziyaretlerinin artırılmasının gerekli olduğu değerlendirilmiştir.	Kurum ve işletmelere yönelik düzenli ve planlı saha ziyaretlerinin artırılması, ihtiyaçların yerinde tespit edilmesine, geri bildirimlerin daha hızlı ve sağlıklı alınmasına ve iş birliği düzeyinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.	İletişim Stratejisi
2	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında "Araştırma, Analiz ve Programlama" başlığı altında yürütülmesi planlanan çalışmalarda beklenen ilerlemenin sağlanamaması; bu alanlarda daha net bir planlama, önceliklendirme ve kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesi gerekliliğini ortaya koymuştur.	"Araştırma, Analiz ve Programlama" faaliyetlerinde beklenen ilerlemenin sağlanabilmesi için, bu çalışmalara yönelik net bir iş planı ve takvim oluşturulması, önceliklerin açık şekilde belirlenmesi ve kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesi önerilmektedir. Ayrıca, veri temini süreçlerinin iyileştirilmesi ve gerekli insan kaynağının süreç başında planlanması yoluyla uygulama etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.	Araştırma, Analiz ve Programlama

6.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP

6.2.1. Genel Bilgiler

Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2026-30.06.2026
SOP Bütçesi	26.175.000,00 TL
SOP Süresi	2024-2026
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ile TR82 Bölgesi'nde ağaç ve orman ürünleri üretiminde katma değer artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların arttırılması, ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen ağaç ve orman ürünleri sektöründe değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

6.2.2. Kapsam Takibi

Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Takviye Edici Gıda Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması			X	İlgili faaliyet, devir teslim süreci kapsamında ikinci yarıyıl içinde ele alınacaktır.		Yerel Ürün Ticarileştirme ve KOBİ Destek Merkezi Teknik Destek Programı kapsamında uygun başvuru olması halinde değerlendirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOBİ İhtiyaç Analizi			X	İlgili faaliyet, devir teslim süreci kapsamında ikinci yarıyıl içinde ele alınacaktır.		RSP çıktıları üzerinden hazırlanacaktır.
Tıbbi Aromatik Bitki Ekstraksiyon Tesisi Ön fizibilite Raporu		X			Yerel Ürün Ticarileştirme ve KOBİ Destek Merkezi Teknik Destek Programı kapsamında desteklenmiştir. Raporlama süreci devam etmektedir.	Kasım ayında ilgili raporun tamamlanması planlanmıştır.
Çam Uçucu Yağı Verim Analizi			X	İlgili faaliyet, devir teslim süreci kapsamında ikinci yarıyıl içinde ele alınacaktır.		Yerel Ürün Ticarileştirme ve KOBİ Destek Merkezi Teknik Destek Programı kapsamında uygun başvuru olması halinde değerlendirilecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri			X	Odun dışı orman ürünleri teknik gezisi ilk yarıyıl içinde gerçekleştirilememiştir.		
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması			X	Yapı, inşaat Malzemeleri ve Teknolojileri Fuarına katılım iş yükü nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Uluslararası Özel, Spesifik Kimyasallar, Genel Kimyasallar, Petrokimyasallar, Laboratuvar ve Üretim Teknolojileri Fuarına katılım planlanmıştır.		Fuar tarihi: 25–27 Kasım 2026
Kapasite Geliştirme						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri		X			Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri ilgili dönemde de devam etmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar		X			Kastamonu'daki yeni sanayi yatırımı, resmîyet kazanan Araç-İhsangazi Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ile Ağlı-Seydiler hattında ilan edilen Mega Endüstriyel Bölgesi özelinde devam etmektedir.	Güncel sanayi ve turizm alanları envanterinin oluşturulması ve öncelikli alanların konsept projelerinin hazırlanması planlanmaktadır.
Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi		X			Yerel Kalkınma Hamlesi başta olmak üzere ilgili paydaşlarla en az 5 promosyon ve bilgilendirme etkinliği düzenlenmiştir.	Yatırım Proje Kartlarının güncellenmesi planlanmaktadır.
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri			X	İlgili faaliyet, devir teslim süreci kapsamında ikinci yarıyıl içinde ele alınacaktır.		
Bölge İçi Saha Ziyaretleri		X			Dönem içinde toplam 51 paydaş ile görüşme gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Destekleri						
Teknik Destek Programı (YDO'lar)		X			Teknik Destek Programı kapsamında; birinci dönemde 5 projenin satın alma süreçleri, ikinci dönemde ise 5 projenin sözleşme işlemleri başarıyla tamamlanmıştır. Üçüncü dönemde desteklenmesi planlanan 4 proje için ise ön inceleme süreçleri sürdürülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı		X			KDSP Proje havuzunun oluşturulması noktasında öneri ve koordinasyona katkı sağlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları		X			Ürün uzayı, paydaş ağ analizi çalışmaları kapsamında hizmet alımı süreci devam etmektedir.	
SoGreen Proje Faaliyetleri		X			Başvuru rehberi hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.	
KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri		X			KOBİ Destek Merkezi çalışmaları devam etmekte ve ilgili sonuç göstergeleri üzerinden takip edilmektedir.	
TR82 Bölgesi Demiryolu İhtiyaç Analizi		X			TR82 Bölgesi Demiryolu İhtiyaç Analizi çalışmaları kapsamında masa başı çalışmaları, saha ve anket çalışmaları tamamlanmıştır.	Nihai rapor hazırlık süreci devam etmektedir.
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı			X	İlgili faaliyet, devir teslim süreci kapsamında ikinci yarıyıl içinde ele alınacaktır.		

6.2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	0	2	2026
2	Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10 Milyon	0	2	2026
3	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	312	2	2026
4	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	3.735	2	2026
5	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutar	TL	130,8 Milyon	200 Milyon	130,8 Milyon	2	2026
6	Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı hektar büyüklüğü	Ha	459,61	659,61	459,61	2	2026
7	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	0		2026

6.2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve tematik raporu sayısı	2	Adet	3	1	2026
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	1	0	2026
Düzenlenen/katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	2	1	2026
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	2	Adet	1	1	2026
Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yatırım promosyon etkinlikleri	2	Adet	1	5	2026

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SOP kapsamında uygulanan teknik destek programı sayısı	2	Adet	1	1	2026

6.2.4. Değerlendirme

Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Birimimizde gerçekleşen koordinatör değişikliği, kurumsal hafızanın korunması ve operasyonel sürekliliğin aksamadan sürdürülmesi ilkeleri çerçevesinde, başarılı bir devir teslim süreciyle tamamlanmıştır. SOP döneminin 2026 sonu itibarıyla tamamlanacak olması nedeniyle, ajansımızın gelecek vizyonu ile uyumlu yeni dönem stratejik yol haritasının hazırlık süreçleri başlatılmıştır. Yerel kalkınma hamlesine yönelik çalışmalarımız, 2025-2026-2027 dönemini kapsayan bütüncül bir planlama disipliniyle sürdürülürken; Teknik Destek Programı kapsamında ilk iki dönemde 10 adet proje desteklenmeye hak kazanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	2026 yılı ilk yarıyıl verileri, YKH çalışmalarında geçtiğimiz yıla oranla anlamlı bir gelişim eğilimi yakalandığını teyit etmektedir. Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme Teması, KDSP ve Akıllı Uzmanlaşma gibi programlarda planlanan hedeflere yaklaşılmaktadır. Yılın ilk yarısında elde edilen bu çıktılar temel alınarak, tespit edilen eksikliklerin giderilmesine yönelik iyileştirici aksiyon planları uygulamaya konulacaktır.
İş Takvimi	Birimimizde gerçekleşen koordinatör değişikliği, kurumsal hafızanın korunması ve operasyonel sürekliliğin aksamadan sürdürülmesi ilkeleri çerçevesinde, başarılı bir devir teslim süreciyle tamamlanmıştır. SOP döneminin 2026 sonu itibarıyla tamamlanacak olması nedeniyle, ajansımızın gelecek vizyonu ile uyumlu yeni dönem stratejik yol haritasının hazırlık süreçleri başlatılmıştır. Yerel kalkınma hamlesine yönelik çalışmalarımız, 2025-2026-2027 dönemini kapsayan bütüncül bir planlama disipliniyle sürdürülürken; Teknik Destek Programı kapsamında ilk iki dönemde 10 adet proje desteklenmeye hak kazanmıştır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

6.2.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaş etkileşim süreçlerinin daha etkin yönetilmesi adına, mevcut iletişim araçlarının verimliliğini artıracak dijital ve operasyonel çözüm modellerinin geliştirilmesi gerektiği tespit edilmiştir.	Yönetişim süreçleri; akıllı uzmanlaşma stratejileri ile uyumlu, kurumsal hedeflere maksimum katma değer sağlayacak şekilde bütüncül bir yaklaşımla yeniden ele alınacaktır.	İletişim, Kapsam
2	Yatırım ortamına yönelik veri setlerinin ve envanter çalışmalarının dinamik tutulması, proaktif bir yatırım destek stratejisi için kritik bir ihtiyaç olarak belirlenmiştir.	Yatırım alanları envanterinin güncel verilerle revize edilerek dijital erişime hazır hale getirilmesi ve bu envanterden beslenen, yatırımcı beklentilerine uygun öncelikli konsept projelerin geliştirilmesi planlanmaktadır.	Kapsam

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
3	Yatırım çekme süreçlerinde bölgesel ekosistemi genişletmek adına, bölge dışı yatırımcılarla kurulan iletişim ve etkileşim kanallarının nicelik ve nitelik olarak artırılması gerektiği tespit edilmiştir.	Bölge dışı potansiyel yatırımcıların haritalanarak, hedeflenmiş sektörel tanıtım faaliyetlerinin ve ikili iş birliği görüşmelerinin (B2B) yer aldığı bir dizi tanıtım faaliyeti planlanmaktadır.	Performans

6.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

6.3.1. Genel Bilgiler

Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET (TR82/24/SOP/TUZ)
Rapor Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
SOP Bütçesi	10.193.000 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Tuz ekosistemindeki unsurların katma değerinin artırılması sonuç odaklı programı, ildeki doğal kaynaklara dayalı sektörlerdeki rekabet gücünün artırılması, tuz ekosistemindeki unsurların niteliğinin artırılması, tuzdan türev yeni ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması amaçlarını sağlamak üzere hazırlanmıştır. Program sayesinde ildeki tuz ürünleri üretiminde katma değer artırılması, üretimi bulunmayan ya da yetersiz olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak ildeki üreticilere teknik destek verilmesi, saf sodyum klorür, sodyum hidroksit, sodyum hipoklorit, hidroklorik asit (hidrojen klorür), sodyum hidrosülfat, sodyum sülfat, sodyum bisülfat, sodyum metabisülfat, klor dioksit, potasyum hidroksit, demir-3 klorür solüsyonu, ferrik klorür, poli alüminyum klorür (PAC) gibi tuzdan türev kimyasal ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Buna ilaveten, sektörel tuz ve tuz temelli stratejik ürünler ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından bölgesel kalkınma odaklı ihtisas üniversitesi olarak ilan edilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin bu kapsamdaki plan, proje ve faaliyetlerine destek olunması amaçlanmaktadır. Programın uygulanmasıyla; söz konusu sektördeki yeni yatırımların artırılması, mevcut yatırımların rekabetçiliğinin ve verimliliğinin artırılması, bölgede daha önce üretimi bulunmayan yeni ürünlerin üretilmesi, firmaların üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedeflere ulaşılabilmesi için sektörel analizler, ön fizibilite çalışmaları ve hedef pazar araştırmaları gerçekleştirilmektedir.

6.3.2. Kapsam Takibi

Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Çankırı İli Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu			X	YKH 2025, 2026 ve 2027 destek programlarının farklı aşamalarının aynı zaman diliminde uygulanması sonucunda oluşan iş yoğunluğu sebebiyle raporun yazımının 2027 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.		
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Faaliyetleri		X			17.04.2026 tarihinde Ankara’da “Tuzdan Türev Kimyasal Ürünlerin Üretilmesi” ve diğer yatırım konularıyla ilgili olarak Doraglass (Dora Sanayi ve Ticaret A.Ş.) firması ziyaret edilerek bir toplantı icra edilmiştir. 05.05.2026 tarihinde İstanbul’da “Tuz ve Turizm Ekosistemi” ve YKH turizm yatırım konularıyla ilgili olarak Türkiye Seyahat Acenteleri Birliğine (TÜRSAB) bir çalışma ziyareti organize edilmiştir.	İğdır Üniversitesi Tuz Terapi Uygulama ve Araştırma Merkezine bir çalışma ziyareti gerçekleştirilecektir. Ankara’daki Uluslararası Turizm Enstitüsüne çalışma ziyareti gerçekleştirilecektir.
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması	X				09.04.2026 tarihinde Ajansımız ve Çankırı Karatekin Üniversitesi (ÇAKÜ) işbirliğiyle "Ekonomik Kalkınmada Tuzun Rolü ve Kalkınma Ajansı Destekleri" semineri gerçekleştirilmiştir.	25-27 Kasım 2026 tarihlerinde İstanbul’da Turkchem Eurasia Kimya Sanayii fuarına katılım sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Gerçekleştirilmesi (YKH Programı İle Ortak)	X				06.06.2026’da Orta OSB Müdürlüğü, Orta Belediyesi, Sanayi İl Müdürlüğü ve KOSGEB İl Müdürlüğü ile birlikte İstanbul’da yatırımcılara YKH ve Devlet Destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 08.05.2026’da Çankırı Valiliği işbirliğiyle Ajansımızca organize edilen “Tüm Yönleriyle Çankırı’da Devlet Destekleri Toplantısı” da KUZKA, KOSGEB, Teknokent, İŞKUR, Tarım İl Müdürlüğü ve TKDK destekleri bilgilendirmesi yapılmıştır. 17.02.2026 tarihinde Çankırı TSO’da “YKH ve Güncel Teşvik Sistemi Bilgilendirme Etkinliği” gerçekleştirildi. 09.04.2026’da Çankırı İl Kültür Turizm Müdürlüğüyle beraber YKH 2026 programı kapsamında “Yatırım Promosyonu Tanıtım Turu” icra edilmiştir. Bu kapsamda, Özel Karatekin Hastanesi, Joyana Otel, Koç Otel, Andinatta Otel, İpeksoy Otel, Tuz Rehabilitasyon Derneği, Çankırı Belediyesi ve Çankırı Valiliği ziyaret edilmiştir. 23.06.2026’da Sogreen Bileşen: 2 Destek Programı için projeler geliştirilebilmesi amacıyla Eldivan, Orta ve Kalfat Belediyelerine ziyaretler düzenlenmiştir. KDSP Destek Programına yönelik proje geliştirmek amacıyla Ilgaz, Eldivan, Orta, Şabanözü, Çerkeş Belediyeleri ve ÇAKÜ Teknokent’e ziyaretler düzenlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri ve Bölge İçi Saha Ziyaretleri		X			Saha hâkimiyetini sağlamak üzere firma, kurum ve kuruluşlara 68 ziyaret gerçekleştirilmiştir.	Saha ziyaretleri kapsamında firma, kurum ve kuruluş ziyaretleri yapılmaya devam edilecektir.
Ajans Destekleri						
Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı		X			2025 YKH programı kesin başvuruları incelenmiş, Ajans Yönetim Kurulu değerlendirmesine sunulmuştur. Projelerin Bakanlık Komitesi değerlendirilmesine hazırlanması ve sunum eşliğinde komite üyelerine tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Bakanlık tarafından komite sonuçlarının açıklanmasının ardından projelerin nihai başvuru aşamasındaki iş ve işlemleri gerçekleştirilmiştir. 2026 YKH programı kapsamında firmalara yönelik tanıtım ve promosyon faaliyetleri yapılmış, gelen ön başvuruların değerlendirilmesi ve kesin başvuru aşamasına yönelik iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek Programı		X			2026 Yılı Yerel Ürün Ticarileştirme ve KOBİ Destek Merkezi Teknik Destek Programı kapsamında ildeki paydaşlara yönelik tanıtım promosyonu faaliyetlerine devam edilmektedir. Gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde aşağıdaki proje başvuruları alınmıştır: 1.Ar Sağlık İşletmeciliği Ve Tıbbi Cihazlar Sanayi Ticaret Limited Şirketi Kurumsal Web Sitesi Ve Dijital Kurumsal Kimlik Geliştirme Teknik Desteği 2.Çankırı Şehit Mehmet Ata Mesleki Ve Teknik Anadolu Lisesi Süt ve Süt Ürünleri Üretiminde Hijyen Gıda Güvenliği ISO2200 ve İTU ile Kalite Kontrol Sistemlerinin Geliştirilmesi	
Diğer Kurum ve Kuruluşlar İle İşbirlikleri						
		X			24-25 Mart 2026 tarihlerinde KUZKA ve Çankırı İl Millî Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle " Genç Girişimciler Proje Atölyesi Etkinliği " gerçekleştirilmiştir.	2026 yılında aşağıdaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır: Tuz İhtisas Projeleri Eşgüdüm Çalıştayı Proje Geliştirme Toplantıları (İlgili İhtisas Projeleri Özelinde)
İzleme ve Değerlendirme						

6.3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**6.3.3.1. Sonuç Göstergeleri****Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3)**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	2	2	3	2026
2	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Büyüklüğü	TL	0	50 Milyon TL	172 Milyon TL	3	2026
3	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısında Artış	Adet	10 (2021)	12	12	3	2026
4	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Çalışan Kişi Sayısında Meydana Gelen Artış	Çalışan	308 (2021)	370	386 (İldeki en büyük 2 firmanın istihdam sayısı - 2026)	3	2026
5	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Net Satışlarında Meydana Gelen Artış Tutarı	TL	175,3 Milyon (2021)	228 Milyon	1,4 Milyar TL (İldeki en büyük 2 firmanın satış değeri – 2025)	3	2026
6	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yatırımlar Kapsamında Oluşturulan/Geliştirilen Sanayi Alanı Parsel Büyüklüğü	Dekar	0	20	29	3	2026
7	Üretimine Başlanan Tuz ve Tuzdan Türev Yeni Ürün Sayısı	Adet	0	2	0	3	2026
8	TR82 Bölgesindeki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden (TGB) Alan Tahsis Eden Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Üretimi Yapan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	3	2026 (Ajansımızın yoğun girişimleri neticesinde Med-Mar Tuz A.Ş. tarafından 2025 yılında Teknokent'ten yer tahsis edilmiştir.)

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Tuz Ürünleri Üretiminde Yapısal Dönüşümü Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	2	3	2026
10	Geleneksel Tuz Ürünleri Üretiminde Kaynak Verimliliği Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	3	2026
11	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	0	1	0	3	2026

6.3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	3	Adet	3	2	2026 yılı içerisinde tamamlanacak
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	3	Adet	1	1	-
Hedef Pazar Araştırma Raporu Sayısı	3	Adet	2	1	2026 yılı içerisinde tamamlanacak
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2	-
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2	-
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	3	Adet	2	2	-
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	3	Adet	1	1	-
Proje/Faaliyet Hazırlama ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık vb. Sayısı	3	Adet	1	3	-

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Sayısı	3	Adet	1	6	-
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	3	Adet	1	2	-
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Bilgilendirme Faaliyetleri	3	Adet	1	2	-
Alınan Yeşil OSB Sertifikası Sayısı	3	Adet	1	0	2026 yılın sonuna kadar alınması öngörülmektedir

6.3.4. Değerlendirme

Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında sonuç göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında çıktı göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir. 2026 yılı içinde oluşturulması planlanan, "Sektörel ve Tematik Rapor" başlığı altındaki "Tuz Terapi Merkezi Araştırma Raporu" 2025, 2026 ve 2027 yılları YKH destek programlarının farklı aşamalarının aynı zaman diliminde uygulanması sonucunda oluşan iş yoğunluğu sebebiyle 2027 yılında oluşturulacaktır.
İş Takvimi	İş takvimine uygun şekilde ilerlenmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

6.3.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 42: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			Takvim

7. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

7.1. Kapsam Takibi

Tablo 43: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi		X			Proje kapsamında alt hibe yararlanıcılarına yönelik düzenlenecek olan Sosyal Girişimciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı rehber hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	Proje kapsamında alt hibe yararlanıcılarına yönelik düzenlenecek olan Sosyal Girişimciliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı çağrı süreçleri yürütülecektir.
SoGreen - Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi		X			Bileşen 2 kapsamında proje geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Taşköprü Sarımsağı Yeşil Depolama ve Kompost Entegrasyon Projesi için proje süreçleri ilerletilmeye çalışılmaktadır. Bileşen 1 kapsamında Geri Ödemeli Finansman Desteği başvuru rehberi hazırlıkları yapılmıştır.	Bileşen 2 kapsamında proje geliştirme çalışmaları ve onay alan projelere ilişkin süreç ilerletme çalışmaları devam edecektir. Bileşen 1 kapsamında Geri Ödemeli Finansman Desteği çağrı süreçleri yürütülecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler (Uluslararası Fonlar Farkındalık Faaliyetleri)		X			Kurum içi ve Bölge paydaşlarına yönelik olarak ihtiyaç duydukları fon kaynaklarına yönelik kurum – kurulaşa özel bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yapılmaktadır.	Bölgeyi ilgilendiren fonlar için bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleri ile eğitim ve atölye çalışmaları devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		X			Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) kapsamında; 2025 yılına ait 2 proje ve 2026 yılına ait 19 proje planlanan takvim doğrultusunda titizlikle yürütülmektedir. 2027 yılına yönelik yatırım başlık önerileri ise nihai değerlendirme sürecine hazır hale getirilmiştir.	
Anadoludakiler/Yerel Ürün Ticarileştirme Teması Faaliyetleri		X			Teknik Destek Programı ile taş baskı alanında iki işletmeye e-ticaret ve dijital pazarlama danışmanlığı verilmiştir.	
Siber Vatan		X			Siber Vatan programı dâhilinde yürütülen teknik eğitim faaliyetleri 2026 yılının ilk döneminde de devam etmiştir. 25 Haziran 2026 tarihinde düzenlenen Siber Vatan 2026 Final Yarışması'nda takımımız bölgemizi temsil etmiştir.	

7.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

7.2.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 44: YKF Yeni Yatırımların Artırılması (Öncelik 3)

#	Faaliyet Adı	Sonuç Göstergesi	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1						

7.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 45: YKF Yeni Yatırımların Artırılması Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Desteklenen Kadın Girişimci Sayısı		12	-	Aralık 2025
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Düzenlenen Eğitim/Danışmanlık Sayısı		2/10	-	Aralık 2025
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Faaliyetlere Katılım Sağlayan Kadın Sayısı		100	-	Aralık 2025

8. KURUMSAL GELİŞİM

8.1. Kapsam Takibi

Tablo 46: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2025 yılında her uzman ve destek personelin en az bir adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar için konular belirlenmiştir.	Aralık ayı itibariyle çalışmalar tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X	Kalkınma Kurulu Üyeleri henüz belirlenmemiştir.		
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			2025 yılı ilk yarısında 3 adet toplantı yapılmıştır.	
SoGreen - Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi	X				SoGreen - Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi Kapsamında Zafer Kalkınma Ajansı ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Geri Ödemeli Finansman Destek Programları Değerlendirme Komitesi üyeliği için görevlendirme yapılmıştır.	SoGreen - Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi Kapsamında işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerine devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler		X			24.06.2025 tarihinde Ajans Personeline yönelik olarak "İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi" verilmiştir.	Yıl içinde faaliyetlere devam edilecektir.
Tanıtım Faaliyetleri		X			Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.	

9. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

9.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

9.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Destek hizmetlerinde ikame personel eksikliği,
- Bölgede girişimcilik kültürünün zayıf olması,
- Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması,
- Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu.

10. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız tarafından 2026 yılı ilk altı aylık döneminde yatırım destek, uluslararası proje geliştirme ve bölgesel rekabetçiliğin artırılmasına yönelik faaliyetler, çalışma programında belirlenen hedefler doğrultusunda planlı bir şekilde yürütülmüştür.

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında yürütülen faaliyetler, bölgenin yatırım ortamının güçlendirilmesi, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve uluslararası fonlardan daha etkin yararlanılması açısından önemli ilerlemeler sağlamıştır. Bu kapsamda Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi'nin faaliyete geçmesi, KOBİ Destek Merkezi aracılığıyla sürdürülen danışmanlık ve eğitim hizmetleri, Balık Unu–Balık Yağı ile Dış Ticaret ve Lojistik çalışma gruplarının faaliyetleri ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı çalışmaları, su ürünleri ekosisteminin gelişmesine ve bölgenin rekabet gücünün artırılmasına önemli katkılar sunmuştur.

Uluslararası Proje ve Fonlar Birimi tarafından Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi, Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi ve Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi kapsamında yürütülen çalışmalar planlanan takvim doğrultusunda ilerlemiş; kurum içi ve bölge paydaşlarına yönelik fon kaynakları hakkında bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilmiş, program sonrası denetim ve teknik destek değerlendirme süreçlerine katkı sağlanmıştır. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen teknik yardım faaliyetlerinin başarıyla tamamlanması, SEANOP Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi'nin işletmeye alınması, TR82 Bölgesi Turizm Master Planı'nın hazırlanması ve plan kapsamında belirlenen projelerin uygulamaya yönelik hazırlıklarının sürdürülmesi, bölgesel kalkınma açısından önemli kazanımlar olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca IPA III kapsamında yürütülen Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi ile Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi kapsamında kurumsal yapılanmanın oluşturulması, uygulama süreçlerinin planlanması ve yeni proje geliştirme çalışmalarının devam etmesi, uluslararası fonlardan daha etkin yararlanılması açısından olumlu bir gelişme olmuştur.

Diğer taraftan Çankırı ilinde Organize Sanayi Bölgelerinde sanayi parsellerine yönelik yoğun talep doğrultusunda genişleme ve kamulaştırma çalışmalarının devam ettiği, gelişen sanayi altyapısına paralel olarak konut arzının artırılmasına yönelik ihtiyacın sürdüğü ve bu alanda yürütülen yatırımların önümüzdeki dönemde olumlu sonuçlar doğurmasının beklendiği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte bazı Organize Sanayi Bölgelerinde merkezi atık su arıtma tesislerinin bulunmaması nedeniyle işletmelerin bireysel çözümler üretmek zorunda kalmaları yatırım maliyetlerini artırmakta olup, ortak arıtma altyapılarının hayata geçirilmesi yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeşil dönüşüm hedeflerinin desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.

Önümüzdeki dönemde yürütülen çalışmaların etkinliğinin artırılması amacıyla paydaşlar arasındaki iş birliği ve koordinasyonun daha da güçlendirilmesi, paydaşların karar alma ve uygulama süreçlerine daha aktif katılımının sağlanması önem arz etmektedir. Bunun yanında uluslararası fonların etkin takibi, proje geliştirme kapasitesinin artırılması ve çok paydaşlı süreçlerin daha verimli yönetilebilmesi amacıyla yapay zekâ destekli uygulamalardan yararlanılması, ulusal ve uluslararası iş birliği ağlarına (networking) daha aktif katılım sağlanması ve proje geliştirme kapasitesinin güçlendirilmesi önerilmektedir. Bu yaklaşımın, bölgeye kazandırılacak fon ve hibe kaynaklarının artırılmasına, yatırım ortamının geliştirilmesine ve sürdürülebilir bölgesel kalkınma hedeflerine daha etkin katkı sunacağı değerlendirilmektedir.

Bunun yanında, paydaşlar arasında görev paylaşımını ve kurumsal sahiplenmeyi artıracak koordinasyon mekanizmalarının geliştirilmesi, hazırlanan strateji ve planların uygulama kapasitesinin güçlendirilmesi ve bölgesel ihtiyaçlara hızlı cevap verebilen bütüncül bir yönetim yaklaşımının sürdürülmesi, Ajans faaliyetlerinin etkinliğini ve sürdürülebilir bölgesel kalkınmaya katkısını artıracaktır.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz