



T.C. KUZAY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY



Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2013 Yılı Faaliyet Raporu

[1 Ocak - 31 Aralık 2013]







T.C. KUZHEY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY



Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2013 Yılı Faaliyet Raporu

[1 Ocak - 31 Aralık 2013]

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bastırılmıştır.

Belge No : 2014-KR-2/25
Revizyon No : 00
Revizyon Tarihi : -
ISBN : -

1. Basım, Eylül 2014

Editör(ler) : Osman UCAEL
: Mustafa GÜL

Tasarım : Sinan KACIR
Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu
T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi

Basım Yeri : Salmat Basım Yay. Ambalaj San. Tic. Ltd. ŞTİ
Büyük Sanayi 1. Cadde 95/1
İskitler / Altındağ / ANKARA
www.salmat.com.tr

Matbaa Sertifika No : 26062

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

2009 yılında kurulan, 2010 yılında hızla faaliyete geçen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), kısa süre içerisinde önemli ilerlemeler kaydetmiştir. 2012’de olduğu gibi 2013’de de bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atan Ajansımız, 2013 yılında ilçe analizleri, sektör analizleri ve çeşitli alanlarda birçok raporlama çalışması yapmış, fuar ve organizasyonlara katılarak Bölgemizin yurt içinde ve yurt dışında tanıtımını sağlamıştır. 14-20 Nisan 2013 tarihlerinde İspanya’ya Yönetim Kurulu üyelerimizin katılımları ile çalışma ziyareti düzenlenmiş ve bu ziyaretler Ajansımızın ve Türkiye’nin tanıtımı ve dış ülkelerle işbirliğinin geliştirilmesi açısından çok önemli olmuştur. Heyet çalışma ziyareti kapsamında İspanya’da faaliyet gösteren kamu ve özel sektör kurumları ile bir araya gelmiştir.

Ajansımız, 2013 yılında Bölgemize yatırım çekme konusunda da çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Her bir ilimizde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri danışmanlık, eğitim ve organizasyon konularında önemli çalışmalar yapmışlardır.

Ajansımız, mali destek programları kapsamındaki çalışmalarını da sürdürmektedir. 2013 yılı Proje Teklif Çağrısı döneminde genel amaçları sırasıyla; TR82 Bölgesi’nde faaliyet gösteren işletmelerin rekabet güçlerini arttırmak ve TR82 Bölgesi’nde sosyal refahın artırılması, yeşil doğanın korunarak mekânların daha yaşanabilir hale getirilmesi olan "*İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP)*" ve "*Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP)*" isimli 21 milyon TL bütçeli mali destek programlarına çıkmıştır.

Ajansımızın faaliyetlerinin bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ediyorum.

Yavuz Selim KÖŞGER
Sinop Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

SUNUŞ.....	i
İÇİNDEKİLER.....	iii
TABLO VE ŞEKİL LİSTESİ.....	v
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON VE VİZYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	1
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı	2
1.3.3. Yönetim Kurulu	4
1.3.4. Kalkınma Kurulu	4
1.3.5. Genel Sekreterlik	5
1.3.6. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
1.3.7. İnsan Kaynakları	7
1.3.8. Sunulan Hizmetler	10
1.3.8.1. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi (PPSAB)	10
1.3.8.2. Program Yönetimi Birimi (PYB)	11
1.3.8.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)	12
1.3.8.4. Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)	12
1.3.8.5. Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİB)	13
1.3.8.6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)	14
1.3.9. Hukuk Müşavirliği	14
1.3.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
1.3.10.1. Mali Bilgiler	15
1.3.10.2. Performans Bilgileri	15
1.3.10.3. Denetim Faaliyetleri	16
2. AMAÇ VE HEDEFLER	17
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	17
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	17
2.3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	18
2.3.1. Malî Bilgiler	18
2.3.2. Bütçe Uygulama Sonuçları	18
2.3.3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
2.3.4. Mali Denetim Sonuçları	19
2.4. PERFORMANS BİLGİLERİ	20
2.4.1. Birim Faaliyetleri	20
2.4.1.1. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi Faaliyetleri	20
2.4.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri	27
2.4.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi	33
2.4.1.4. Kurumsal Yönetim Birimi	43
2.4.1.5. Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi	48
2.4.1.6. Kastamonu YDO Faaliyetleri	61

2.4.1.7.	<i>Sinop YDO Faaliyetleri</i>	<i>70</i>
2.4.1.8.	<i>Çankırı YDO Faaliyetleri</i>	<i>79</i>

3. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 90

3.1.	ÜSTÜNLÜKLER.....	90
3.2.	ZAYIFLIKLAR.....	90
3.3.	DEĞERLENDİRME	91
3.4.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	92

GRAFİK, TABLO VE ŞEKİL LİSTESİ

Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu.....	8
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı.....	9
Grafik-3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller	9
Grafik-4: Ajans Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	10
Grafik-5: 2013 Yılı İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri	19
Grafik-6: İl ve İlçe Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi Toplantıları Katılımcı Profili	27
Grafik-7: 2011 Yılı Kobi Mali Destek Programı Finansman Oranları.....	33
Grafik-8: Öngörülen Yatırım Harcaması.....	36
Grafik-9: Dönemsel Proje Ödeme Oranları.....	38
Grafik-10: 2012 TURGEP Mali Destek Programı Öngörülen Yatırım Destek Harcaması	39
Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri.....	6
Tablo-2: Ajans Uzman Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	7
Tablo-3: Diğer Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	7
Tablo-4: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı	8
Tablo-5: Denetim Raporları Tablosu.....	15
Tablo-6: Denetim Bulguları İzleme ve Takip Tablosu.....	15
Tablo-7: 2013 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri	18
Tablo-8: 2013 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	18
Tablo-9: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu	20
Tablo-10: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri	28
Tablo-11: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Değerlendirme Sonuçları	29
Tablo-12: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Sözleşme Süreci Sonuçları	29
Tablo-13: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Tamamlanan ve Devam Eden Projeler	34
Tablo 14: 2012 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanan Projeler	35
Tablo-16: 2012 Yılı SÜRAT Mali Destek Programını Kazananlar	36
Tablo-17: 2012 TURGEP Mali Destek Programı Kazananlar Listesi	39
Tablo-18: Aylara göre Gelen Giden Evrak Sayıları	44
Tablo-19: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri	62
Tablo-20: 2013 Yılında Sağlanan Yatırım Yeri Danışmanlığı Hizmetleri	62
Tablo-21: 2013 Yılında Sağlanan İşletme Geliştirme Danışmanlığı Hizmetleri	63
Tablo-22: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar	63
Tablo-23: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar	64
Tablo-24: 2013 Yılında Gerçekleştirilen İşbirliği Geliştirme Ziyaretleri	64
Tablo 25: 2013 Yılında Tamamlanan İzin ve Ruhsat Danışmanlığı Süreçleri	65
Tablo-26: 2013 Yılında Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları	65
Tablo-27: 2013 Yılında Yapılan Yayın Çalışmaları	66
Tablo-28: 2013 Yılında Personelin Aldığı Eğitimler.....	69
Tablo-29: 2013 Yılında Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertizi İşlemleri	69
Tablo-30: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri	71
Tablo-31: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar	74
Tablo-32: 2013 Döneminde Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları	75
Tablo-33: 2013 yılında Katılım Sağlanan Eğitimler.....	78
Tablo-34: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri	80

Tablo-35: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar	84
Tablo-36: 2013 Döneminde Katılım Sağlanan Organizasyonlar	86
Tablo-37: 2013 Döneminde Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları	87
Tablo-38: 2013 yılında Katılım Sağlanan Eğitimler	89
Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı	3
Şekil-2: Invest in TR82 Projesi Modülleri	51

1. Genel Bilgiler

1.1. Misyon ve Vizyon

Ajansımızın **Misyonu**, *Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak*;

Vizyonu ise *Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır*.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni (Çankırı, Kastamonu, Sinop illeri) kapsayan T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 25 Ocak 2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3 üncü maddesine dayanılarak DPT Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bölgesel bir kalkınma ajansıdır. Ajans,

*Günümüzde Kalkınma Bakanlığı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

özel kanunla kurulmuş kamu tüzel kişiliğini haiz bir kuruluş olarak tanımlanmaktadır. Ajansın merkezi, Kastamonu İli'ndedir.

1.3.1. Fiziksel Yapı



KUZKA Hizmet Binası -Kastamonu

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrazil Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir.

Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m²'dir. Söz konusu bina 35 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.



Çankırı Yatırım Destek Ofisi

2



Sinop Yatırım Destek Ofisi

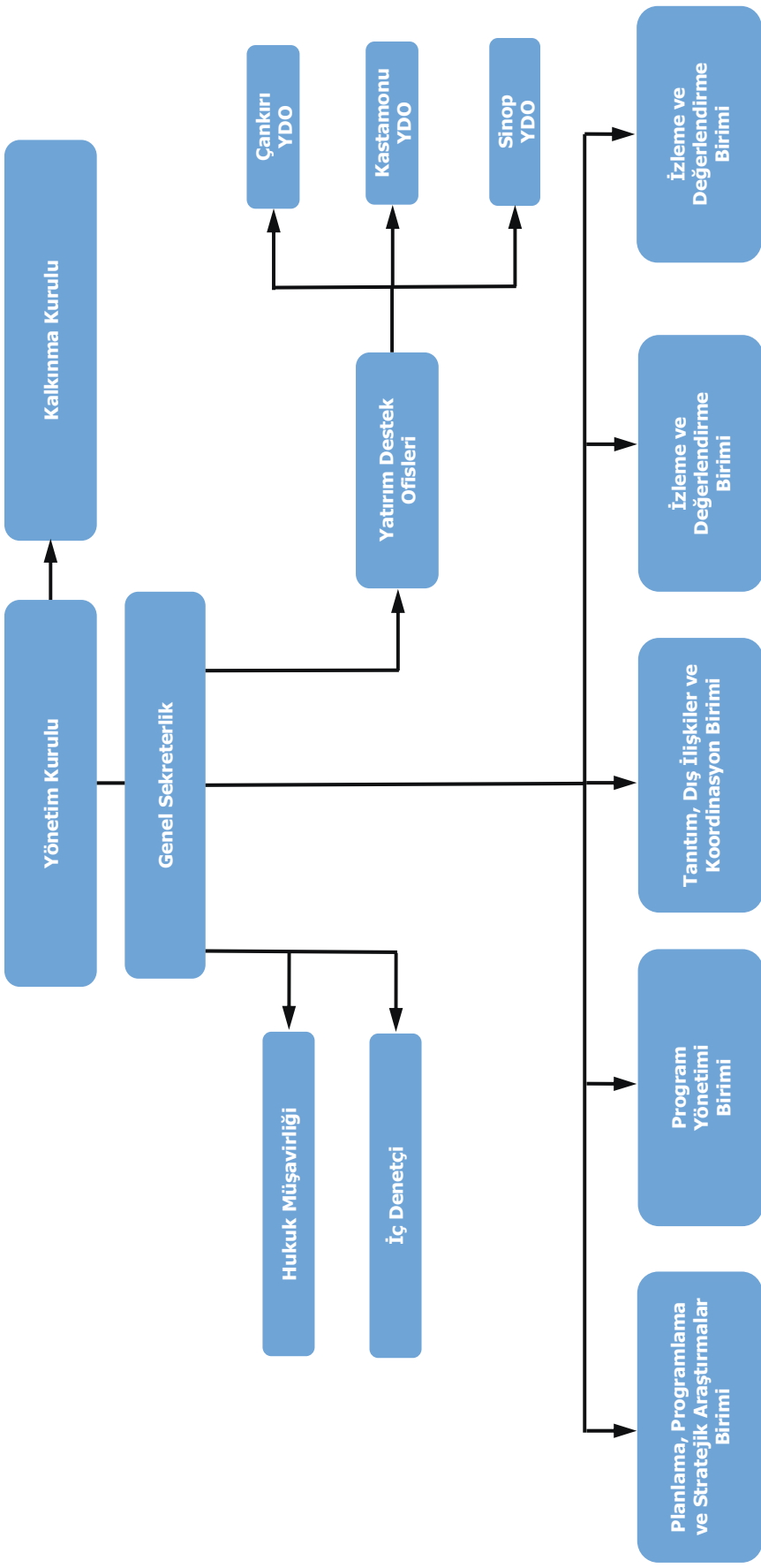
01 Haziran 2011 tarihinde filen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri (YDO), şu an Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı TSO binasının giriş katında (*Cumhuriyet Mah. Kuyumcular Sok. No: 7*) ve Sinop YDO ise restorasyonu henüz tamamlanmış binasında (*Kale Yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13*) hizmet vermektedir.

20/02/2013 tarihinde restorasyon ihalesi yapılan Sinop Yatırım Destek Ofisi Hizmet binası olarak kullanılacak olan tescilli eser hizmet binamızın geçici kabulü 05/12/2013 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından olur verilmiştir. Bu ihalenin geçici kabulü ile Ajansımız Sinop Yatırım Destek Ofisi Birimi Bölgede daha fazla etkinlik göstereceği bir hizmet binasına kavuşmuş ve Ajansımız hizmet binasının tercihinde tescilli eserden yana tutum sergilenerek kültürel mirasımıza da sahip çıkmıştır. Restorasyon binamız Bölgede diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında örnek bina kabul edilmiştir.

1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı

Ajansın organizasyon yapısı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisleri'nden oluşmaktadır. Şekil-1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı



1.3.3. Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu; Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinin valileri, belediye başkanları, il genel meclisi başkanları, ticaret ve sanayi odaları başkanları olmak üzere, toplam 12 kişiden müteşekkildir. Ajans'ı, Yönetim Kurulu başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu başkanı vali olup; Yönetim Kurulu başkanlığı; ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin Valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki Valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır ve toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile yönetim kurulu toplantılarına katılır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

1.3.4. Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan bir danışma kuruldur. Kalkınma Kurulu; kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve STK'ları temsil eden 99 kişiden oluşmaktadır. Bu kurum ve kuruluşları temsilen üst düzey yöneticilerden oluşan 99 kişilik Kalkınma Kurulu'nun üyelerinin 39'u Kastamonu'yu, 30'u Çankırı'yı, 30'u da Sinop'u temsil etmektedir. Kalkınma Kurulu, mevzuat gereği yılda en az 2 kez toplanmak durumundadır.

25 Aralık 2013 tarihinde Kastamonu'da gerçekleştirilen 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda; Ajansımız Kalkınma Kurulu Başkanı seçilen Kastamonu Ticaret Borsası Başkanı Sayın Sedat İŞERİ ve Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Çankırı İl Kültür Turizm Müdürü Sayın Mustafa Kemal KARATATAR hâlihazırda görevlerine devam etmektedirler.

Kalkınma Kurulumuzun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

1.3.5. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organı olup; kanunlarla belirlenen görevler ile Yönetim Kurulu kararlarını uygulamakla yükümlüdür. Genel Sekreterlik, genel sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, birim başkanları ile uzmanlar ve destek personelinin oluşmaktadır.

Genel Sekreterliğin başlıca görevleri şunlardır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata, bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak,
- Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve
- Kalkınma Kurulu'na ve Yönetim Kurulu'na iç denetim raporu sunmak.

1.3.6. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1 ile sunulmuştur.

Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

Malzemenin İsmi	Adedi
VDSL2 Modem	2
Firewall Cihazı	2
Telefon Seti	3
Hub	7
Access Point	6
Ofis Telefon	42
Masaüstü Bilgisayar	11
Dizüstü Bilgisayar	42
Microsoft Office Yazılımı	52
Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	52
Photoshop Yazılımı	1
Corel Draw Yazılımı	1
Gran Turco	1
Muhasebe Programı	1
Maaş-Bordro Programı	1
Taşınır Yönetim Programı	1
Televizyon	3
Blu-ray Oynatıcı	3
Uydu Cihazı	3
Sunum Kumandası	3
Ses Kayıt Cihazı	3
Lazer Yazıcı	25
Faks Cihazı	2
Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4
Tarayıcı	8
Evrak İmha Cihazı	1
Taşınabilir Sabit Disk	18
Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	1
Güvenlik Kamerası	19
Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
Renkli Fotokopi Makinesi	1
Fotoğraf Makinesi	16
Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
Kamera	3
Tripod	3
Projeksiyon Cihazı	7
Projeksiyon Perdesi	4
Sesli Anons Sistemi	1
Cep Telefonu	25
Hesap Makinesi	52

1.3.7. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'na onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Şu an Genel Sekreterlik görevi vekâleten Ajansımız personellerinden Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR tarafından yürütülmektedir.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 31.12.2013 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler aşağıda yer alan tablo ve grafiklerde belirtilmiştir.

Ajansımızın 31.12.2013 tarihi itibarıyla mevcut personel profiline ilişkin bilgiler Tablo-2, Tablo-3 ve Tablo-4 ile sunulmuştur.

Tablo-2: Ajans Uzman Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzmanlık Alanı	Sayı
İktisat	4
Uluslararası İlişkiler-Siyaset Bilimi	3
İşletme	4
Maliye	2
Endüstri Mühendisliği	3
İstatistik-Bilgisayar Bilimleri	2
Hukuk	1
Kamu Yönetimi	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
Tekstil Mühendisliği	1
Kimya Mühendisliği	1
Ziraat Mühendisliği	1
Sosyoloji	1
TOPLAM	25

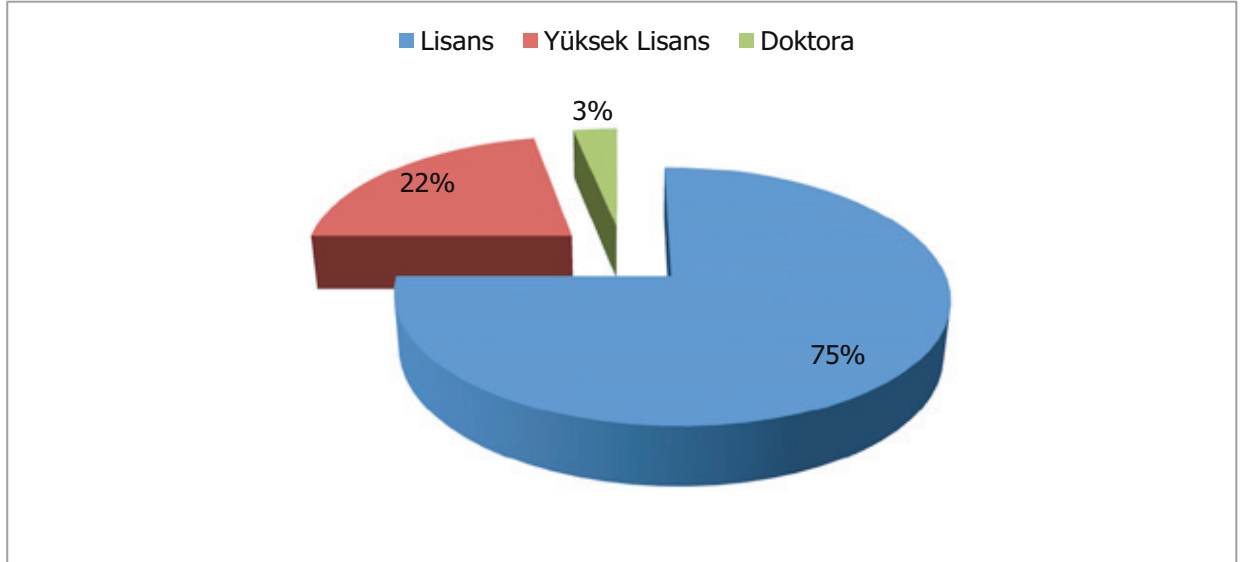
Tablo-3: Diğer Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzmanlık Alanı	Sayı
İç Denetçi	1
İnşaat Mühendisliği	1
Destek Personeli	6
İşletme	2
Kamu Yönetimi	1
Bilgisayar Mühendisliği	1
Maliye	1
Halkla İlişkiler	1
TOPLAM	7

Tablo-4: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı

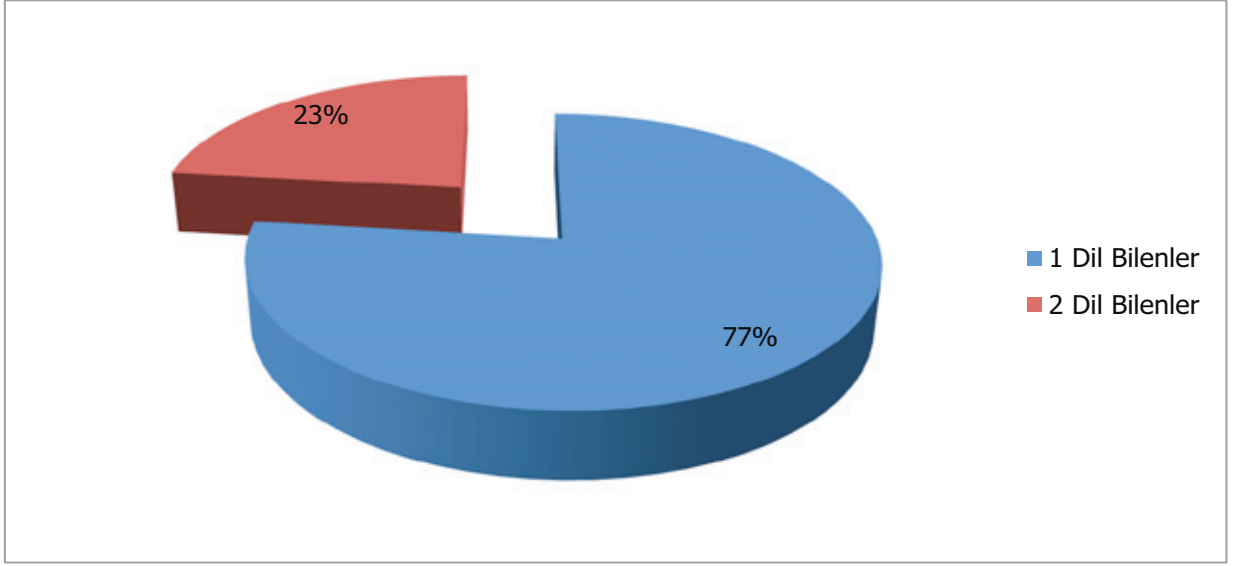
Üniversite	Kişi	Üniversite	Kişi
ODTÜ	4	Hacettepe Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	6	Dokuz Eylül Üniversitesi	1
İTÜ	3	Afyon Kocatepe Üniversitesi	2
Gazi Üniversitesi	2	Maltepe Üniversitesi	1
Anadolu Üniversitesi	3	Marmara Üniversitesi	1
Selçuk Üniversitesi	1	Ege Üniversitesi	1
Başkent Üniversitesi	1	Yeditepe Üniversitesi	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	Doğu Akdeniz Üniversitesi	1
Boğaziçi Üniversitesi	1	Atatürk Üniversitesi	1
TOPLAM			32

Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu

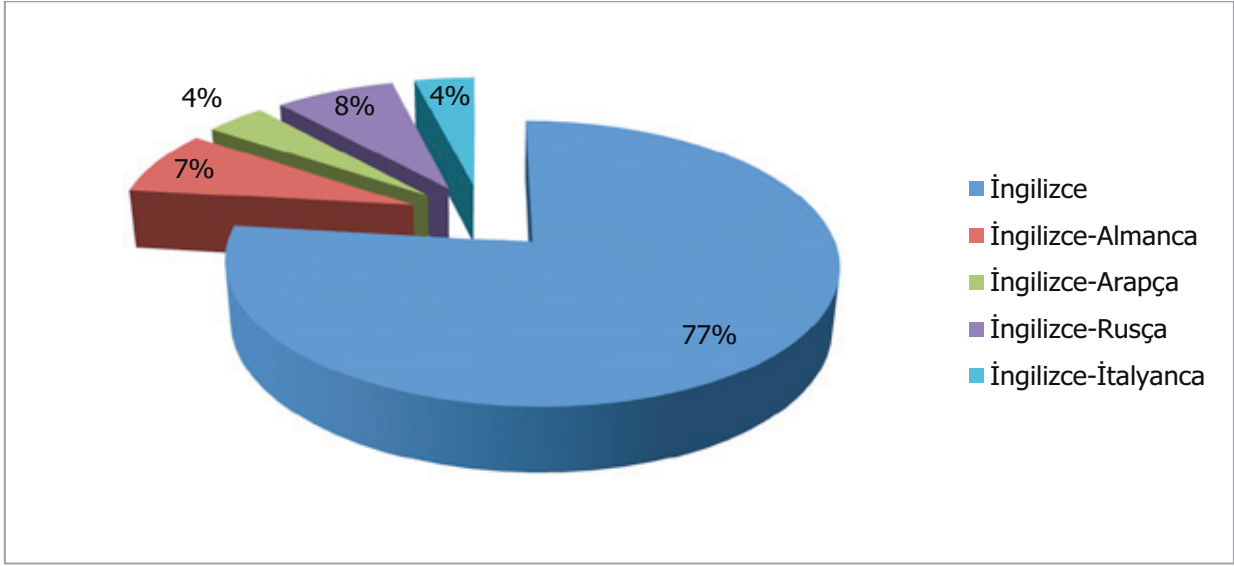


Ajans personelinin eğitim durumuna ek olarak 4 personel doktora, 10 personel yüksek lisans programına devam etmektedir.

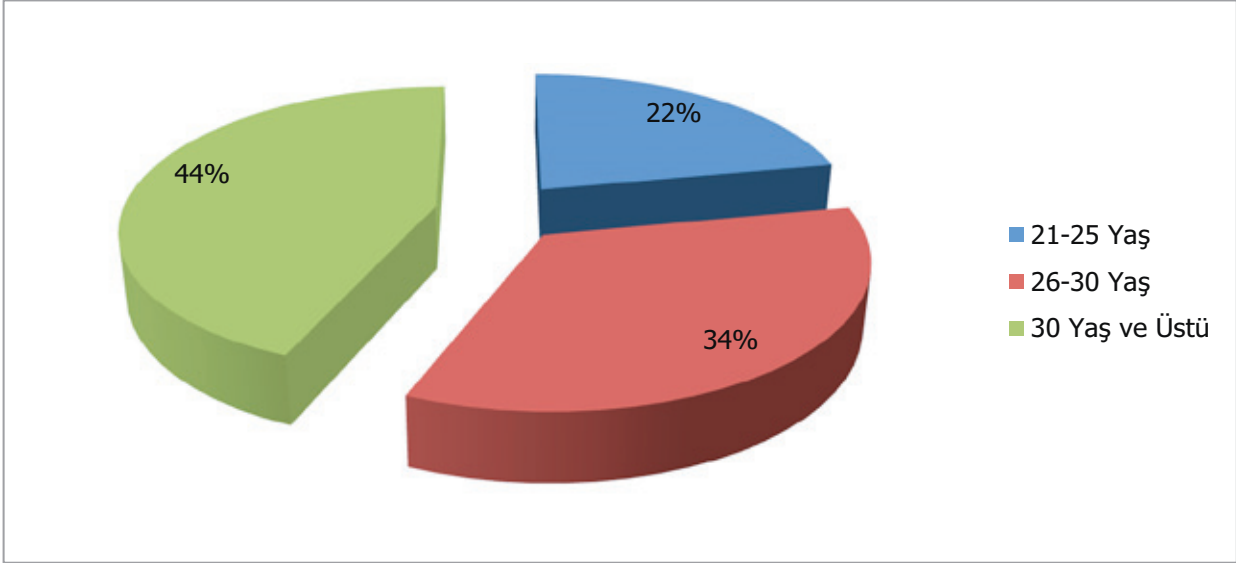
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı



Grafik-3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller



Grafik-4: Ajans Personelinin Yaş Göre Dağılımı



Ajansımızın insan kaynakları politikasının temel hedefleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin iş isteği ve sadakatlerini en yüksek düzeyde tutmak,
- Yaşam boyu eğitim felsefesini Ajansta hâkim kılmak ve Ajans personelinin kişisel gelişim süreçlerini özendirecek ve hızlandıracak girişimlerde bulunmak,
- Ajans personeli arasında fırsat eşitliğini gözetmek,
- Ajans personelinin performansını objektif ölçümlerle değerlendirmek ve buna göre yüksek performans gösteren personeli Ajans mevzuatının verdiği imkânlar dâhilinde ödüllendirmek,
- Beklenenin altında performans sergileyen personelin gelişmesine destek olmak,
- İnsan kaynakları politikamızı günün koşullarına göre revize ederek geliştirmek.

1.3.8. Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe istinaden Ajans Genel Sekreterliği bünyesinde hukuk müşavirliği, iç denetçinin yanı sıra beş çalışma birimi oluşturulmuştur. Bunlar; Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar, Program Yönetimi, İzleme ve Değerlendirme, Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri ve Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon birimleridir. Bu birimler baz alınarak, Ajans personeli, uzmanlık alanlarına göre birimlere yerleştirilmiş ve birim başkanlarının ataması yapılmıştır.

1.3.8.1. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi (PPSAB)

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi (PPSAB)'nin görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Bölgenin mevcut durumunu ve potansiyelini belirlemek üzere gerekli verileri toplamak, güncellemek, veri tabanını oluşturmak,
- TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik, sosyal, kültürel ve çevresel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Bölgenin gelişmesini hızlandırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği kurmaya ve bu işbirliklerini geliştirmeye yönelik çalışmaları halkla ilişkiler sorumlusu ile koordinasyon halinde yürütmek,
- Yerel ve ulusal planlarla uyumlu olarak Bölge Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak,

- Mekânsal, sektörel ve sosyoekonomik analizler yapmak veya yaptırmak,
- Bölge planının ve vizyonunun sahiplenilmesi ve Ajans faaliyetlerinin desteklenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Birimin yıllık çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen, bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projelere katkı sağlamak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

1.3.8.2. Program Yönetimi Birimi (PYB)

Program Yönetimi Birimi (PYB), genel çerçevesi Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi (PPSAB) tarafından hazırlanan mali ve teknik destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Teklif çağrısı ilanına ilişkin tanıtım materyallerini hazırlamak (*broşür, afiş, gazete ilanı vb.*),
- Proje teklif çağrısını kamuoyuna duyurmak, konu ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapmak,
- Proje desteği potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "*Sıkça Sorulan Sorular (SSS)*" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "*hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini*" kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devretmek.
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

1.3.8.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nin görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Bölge planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak,
- Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
- Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak.
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek,
- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak,
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

1.3.8.4. Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)

Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)'nin görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, ödemelerin yapılmasını sağlamak, Ajans gelirlerinin takip ve tahsilini yapmak, finansal kaynakları etkili şekilde yönetmek, duran varlıkların takibi ve kayıtlarını yapmak, raporlama ve diğer muhasebe faaliyetlerinin gerçekleştirmek,
- Diğer birimlerle koordineli bir şekilde çalışma programının, yıllık bütçenin, harcama

- programının hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapmak,
- Gerçekleşen bütçe sonuçlarının hazırlamak,
- İdari işlemlerin sistem haline getirilmesi için çalışmalar yapmak,
- Personel performans yönetim sisteminin oluşturulmasına ve sistemin işlemesine katkıda bulunmak,
- Satın alma ve ihale işlemlerini talep birimleri ile koordinasyon halinde yürütmek.
- Kurumsal kimlik çalışmalarına katkıda bulunmak,
- İnsan kaynakları politikasının uygulanmasına, izlenmesine ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalara katkıda bulunmak,
- Ajans hizmetlerinde kullanılan taşıtların takibi ve koordinasyonunu sağlamak,
- Denetim çalışmalarına katkıda bulunmak,
- İdari ve mali işler ile Destek Hizmetleri personelinin yürüttüğü faaliyetlerin kontrolünü gerçekleştirmek,
- Hizmet alımı yolu ile çalışan personelin sevk ve idaresinin sağlamak.
- Bilgi işlem sistemlerinin etkin çalışmasını sağlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

1.3.8.5. Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİB)

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİB)'nin görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- Ajansın kurumsal yapısı, destek mekanizmaları ve faaliyetleri ile ilgili tanıtımını yapmak ve bu kapsamda;
 - Ajansın kurumsal kimliğini oluşturmak,
 - Ajansın iletişim stratejisini oluşturmak,
 - Ajansın tanıtım materyallerini hazırlamak/hazırlatmak ve dağıtımını sağlamak,
 - Hazırlanmış tanıtım materyalleri ile ilgili hedef kitlelere tanıtım yapmak ya da yaptırılmasını sağlamak,
 - Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımına yönelik yurtiçi ve yurtdışı organizasyonları düzenlemek, teknik destek sağlamak ve katılmak,
 - Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin web-siteleri, online araçlar ve sosyal medya üzerinden tanıtımını yapmak,
 - Ajansın ve TR82 Bölgesi'nin tanıtımına yönelik yurtiçi ve yurtdışındaki kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmaları yapmak,
- Bölgenin öncelikli sektörleri ile iş ve yatırım imkânlarının tanıtımını YDO'lar ile işbirliği içinde yapmak,
- Ajansın kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmek,
- Ajansın bölgeye yönelik yatırım destek ve tanıtım stratejisini oluşturulmasına katkı sağlamak ve bu kapsamda Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlar ile koordinasyon ve işbirliğini yürütmek,
- Ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanan teşvik ve mali destekler hakkında kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum örgütlerine bilgi vermek,
- İlgili mevzuata uygun olarak kültürel ve sosyal faaliyetler yürütmek; sosyal sorumluluk projeleri yapmak ve katkı sağlamak,
- Yıllık ve altı aylık birim faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
- Birim çalışma programı taslağını ve birim bütçe teklifini hazırlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Bu birim altında çalışan **Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu**'nun görev ve yetkileri ise şunlardır:

- Ajansın iletişimi ve tanıtımı ile ilgili çeşitli tanıtım materyallerinin ve süreli veya süresiz yayınların hazırlanmasını sağlamak,
- Görsel ve yazılı medya takibi yapmak,
- Ajansın, yazılı ve görsel basınla düzenli olarak ilişkilerini sağlamak,
- Basın bültenleri ve bilgi notlarını hazırlamak ve yayımlamak,
- Ajans kurumsal web-sitesinin içerik yönetimini yürütmek,
- Genel Sekreter ve Birim Başkanı tarafından verilecek her türlü görevi zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirmek.

1.3.8.6. Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

Yatırım Destek Ofisleri'nin görev ve sorumlulukları şu şekildedir:

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıların başvurularını kabul etmek ve takip etmek, yatırımcıların başvuruları üzerine ön inceleme yapmak,
- Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara iletmek ve gerekli takip işlemlerini tek elden yapmak,
- İldeki yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
- TR82 Bölgesi'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Aylık faaliyet raporu düzenlemek ve bunları Valiliğe ve Genel Sekreterliğe sunmak,
- İldeki kamu ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- YDO ile ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- İllerdeki sektörel analizler konusunda PPSAB'ye destek sağlamak,
- YDO ile ilgili altı aylık Ara rapor ve yıllık faaliyet raporları hazırlamak,
- Görev tanımlarına giren konularda gerekli bilgileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) girmek ve güncelleştirilmesini sağlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

1.3.9. Hukuk Müşavirliği

- Ajansın hukuki konularında görüş bildirmek,
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak,
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak,
- Taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek.

1.3.10. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

1.3.10.1. Mali Bilgiler

İç Denetim hizmetleri kurumsal olarak birim düzeyinde yürütülmediğinden ödenek alması öngörülmemiştir. İç denetim faaliyetine ilişkin faaliyetler Satın Alma İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi altında gösterilmektedir.

1.3.10.2. Performans Bilgileri

Ajans Yönetim Kurulunun 16/01/2012 tarihli ve 36 sayılı Kararı ile onaylanan 2012-2014 yılları Ajans İç Denetim Planı ve Genel Sekreterlik Makamının 10/01/2013 tarihli ve 33 sayılı Oluru ile onaylanan 2013 Yılı İç Denetim Programı kapsamında;

- "İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreçleri", "Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri", "Taşınır Mal Kayıt ve Takibi İşlemleri Süreci", "Bölge Planı Hazırlama Süreci" ile "Doğrudan Faaliyet Desteği Süreci" işlemlerinin denetlenmesi,
- "İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemi kapsamında yürütülecek çalışmalar" için danışmanlık hizmeti verilmesi, hedeflenmiştir.

Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen dış denetim nedeniyle 2013 yılı denetim programında değişiklik yapılma ihtiyacı hasıl olmuş ve 18/09/2013 tarihli ve 749 sayılı Genel Sekreterlik Oluru ile "Taşınır Mal Kayıt ve Takibi İşlemleri Süreci", "Bölge Planı Hazırlama Süreci" ile "Doğrudan Faaliyet Desteği Süreci" işlemleri denetim faaliyetleri iptal edilmiş, yerine "Proje Teklif Çağrısı ile Doğrudan Finansman Desteği" süreci işlemlerine yönelik hazırlanan 11/07/2012 tarihli ve 2012-1444/ 02 sayılı Nihai İç Denetim Ara Raporunda yer alan ve eylem planına bağlanan bulguların takip ve izlemesinin yapılması programa dahil edilmiştir.

2013 yılında "İzleme ve Değerlendirme ile ön izleme süreçleri" ile "Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri" denetimi tamamlanmıştır.

2013 yılında hazırlanan raporlar ve çeşitleri Tablo-5 ve Tablo-6'da yer almaktadır.

Tablo-5: Denetim Raporları Tablosu

Sıra No	Denetlenen Süreçler	Rapor Tarihi	Rapor Sayısı	Rapor Türü
1	----	07.01.2013	1444/01	Denetim Raporu (Yıllık)
2	İzleme ve Değerlendirme Süreci ile Ön İzleme Süreci	24.04.2013	1444/02	Denetim Raporu
3	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	08.07.2013	1444/03	Denetim Raporu

Tablo-6: Denetim Bulguları İzleme ve Takip Tablosu

Rapor Numarası:	2012-1444/02
Rapor Tarihi:	11/07/2012
Rapor Adı:	"Proje Teklif Çağrısı ile Doğrudan Finansman Desteği işlemleri" süreçleri denetimi Raporu
Denetçi:	Ali Evren İMRE (1444)
Yer (Birim):	Program Yönetim Birimi
Bulgu sayısı:	33
1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek):	28
2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta):	5
Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı)	29
Açık Olan Bulgu Sayısı	4

1.3.10.3. Denetim Faaliyetleri

İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci Denetimi

Denetim kapsamında süreçteki risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etkileri üzerinden testler yapılarak öneriler geliştirilmiştir.

Risk Tanımları

- Sözleşme ve şartnamelere uyulmaması riski,
- Satın alma işlemlerinde usulsüzlük riski,
- İzleme ve raporlamanın yetersizliği riski,
- Ödeme işlemlerinde hata veya suistimal riski,
- İzleme uzmanı görev dağılımında dengesizlik olması riski,
- Personelin nitelik ve nicelik olarak yetersiz olması riski,
- Ön izleme formunun eksik/yetersiz olması riski,
- Ön izleme çalışmalarının yetersiz olması riski, tanımlanmıştır.

2. Amaç ve Hedefler

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Kalkınma Ajanslarının kuruluşuna dayanak teşkil eden 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un ilk maddesinde, kalkınma ajanslarının temel amacı, 'kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak' şeklinde öngörülmüştür.

5449 sayılı Kanunda zikredilen amaca uygun olarak Ajansımızın temel amacı; Bölgesinde kalıcı ve öncü bir teşkilat olarak yapılanarak bölgenin kalkınma odaklı çalışmalarında lider rolü oynayabilen, TR82 Düzey 2 Bölgesi'nin iktisadi ve sosyal kalkınmasına dönük nitelikli politikalar üretebilen bir kurum haline gelebilmektir.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımızın belirlemiş olduğu temel politika ve öncelikleri şu şekildedir:

- Ajansın tüm amaçlarını yerine getirebilecek etkin, verimli ve dinamik bir kurumsal yapı oluşturmak,
- Yerel yönetim kuruluşlarının planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında bölgesel kalkınma odaklı koordinasyonu etkin bir biçimde sağlamak ve sürdürmek; böylece, ortak iş yapma kültürünü geliştirmek ve bölgenin iş ve yatırım olanaklarının ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak ve yaptırmak,
- Mevzuata uygun olarak; ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge planı ve programların hazırlanmasını sağlamak ve bunların etkin bir biçimde uygulanmasına öncülük etmek,
- Bölgenin beşeri sermayesini ve maddi kaynaklarını geliştirmek ve bunların etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak suretiyle, TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni 2003 yılı sosyo-ekonomik gelişme verilerine göre 26 Düzey 2 bölgesi içinde bulunduğu 21. sıradan yukarılara taşımak,
- Bölge ve/veya ülke dışına yatırım yapmış başarılı girişimcileri tespit etmek ve bunları bölgeye çekmek için teşebbüste bulunmak,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen hükümler çerçevesinde Ajansımızın gelir kaynaklarını maksimize etmeye çalışmak,
- Diğer giderleri kontrol altında tutmak suretiyle, Ajansımızın sağlayacağı mali ve teknik destek imkânlarını artırmak ve bu kaynakları katma değeri ve istihdam potansiyeli yüksek proje ve faaliyetlere aktarmak,
- Bölgenin doğal ve kültürel varlıklarının korunmasına, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik faaliyetleri desteklemek ve bu varlıkların ulusal ve uluslararası arenada kültürel, ekonomik ve sosyal birer değer haline gelmesini sağlamak. Bu doğrultuda turizmin bölgede kalkınmada etkin sektörler arasına girmesini sağlamak,
- Bölge illerine yerli ve yabancı sermayeyi çekme konusunda çalışmalar yapmak ve bölgeyi yabancı sermaye için cazibe merkezi konumuna getirmek,
- Bölgenin gelir düzeyini ve istihdam olanaklarını arttırmak suretiyle, bölge içi ve bölge dışı yakınsamayı sağlamak,
- Bölgenin sürdürülebilir kalkınma hızını yakalaması için her türlü tedbiri almak.

2.3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

2.3.1. Malî Bilgiler

01 Ocak–31 Aralık 2013 dönemine ilişkin Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ait açıklamalar bu bölümde ele alınmıştır.

2.3.2. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2013 yılına ilişkin gelir ve gider gerçekleştirmeleri ile harcamaların dağılımı Tablo-7 ve Tablo-8 ile gösterilmiştir.

Tablo-7: 2013 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri

Gelirler	Tutar (TL)
Merkezi Bütçe	2.500.000,00 TL.
Ticaret ve Sanayi Odaları	32.383,81 TL.
İl Özel İdareleri	688.505,72 TL.
Belediyeler	420.171,58 TL.
Faaliyet Gelirleri	644.529,21 TL.
Bir Önceki Yılda Devreden Gelirler	12.003.696,73 TL.
TOPLAM	16.289.287,05 TL.

Tablo-8: 2013 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

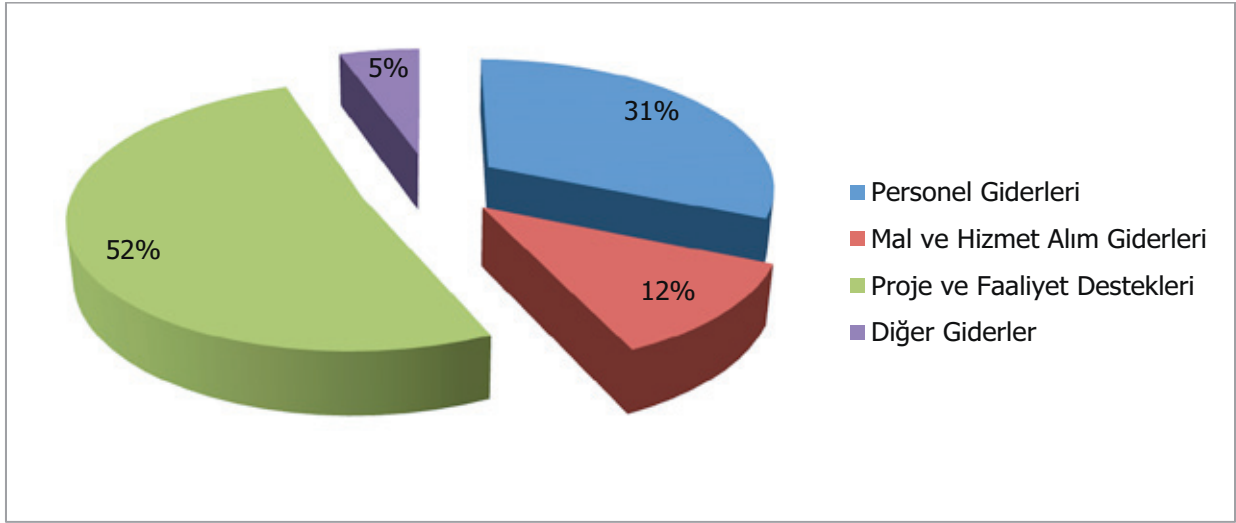
Giderler	Tutar (TL)
Genel Yönetim Hizmetleri	4.439.694,03 TL.
• Personel Giderleri	3.233.210,22 TL.
• Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.206.483,81 TL.
Yedek Ödenekler	0
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	18.086,22 TL.
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	71.423,93 TL.
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.534,00 TL.
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	459.319,52 TL.
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	5.297.902,11 TL.
• Doğrudan Finansman Destekleri	5.209.579,11 TL.
• Teknik Destekler	88.323,00 TL.
TOPLAM	10.287.959,81 TL.

2.3.3. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2013 yılı itibarıyla merkezi bütçeden 2.500.000,00 TL aktarım gerçekleşmiş olup; Ticaret ve Sanayi Odaları, İl Özel İdareleri ve Belediyelerden toplam 1.141.061,11 TL gelir tahsil edilebilmiştir.

2013 yılı itibarıyla gider gerçekleştirmelerine bakıldığında ise giderlerin %31,4'ünü Personel Giderleri, %11,7'sini Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %51,5'ini Proje-Faaliyet Destekleri ve %5,3'ünü diğer giderler oluşturmaktadır.

Grafik-5: 2013 Yılı İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri



2.3.4. Mali Denetim Sonuçları

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. maddesi uyarınca Kalkınma Ajansları iç ve dış olmak üzere iki denetime tabidir.

İç denetim; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı, Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim raporları Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Kuruluna sunulur. Ajansımızda, Eylül 2011'de gerçekleştirilen personel alımı ile 1 iç denetçi istihdam edilmiştir. İç denetçinin göreve başlaması ile gerekli olan iç denetim faaliyetlerine başlanmıştır.

Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Kalkınma Bakanlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı'na sunar.

Bağımsız dış denetim hizmet alım yöntemiyle gerçekleştirilmiş olup; Ajansımız bağımsız denetim sürecine ilişkin değerlendirme raporu, Tablo-9'da gösterilmiştir. Şartlı görüşlerin en önemli nedeni olan iç denetim ile ilgili olarak İç Denetçi istihdamı sağlanmıştır. Diğer şartlı görüşlerde de iyileştirme ve düzenleme süreçleri devam etmektedir.

Tablo-9: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu

No.		Alt Denetim Alanı	Görüş
1	Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	Olumlu Görüş
2	Mali Denetim Sonuçları	Mevzuata Uygunluk Denetimi	Olumlu Görüş
3	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı Görüş
4	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Süreç ve Yöntemler	Şartlı Görüş
5	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Risk Yönetimi	Olumlu Görüş
6	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	Olumlu Görüş

2.4. Performans Bilgileri

2.4.1. Birim Faaliyetleri

2.4.1.1. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi Faaliyetleri

2.4.1.1.1. Analiz ve Raporlar

2.4.1.1.1.1. İlçe Analizleri Çalışması

Bölge Planı hazırlama çalışmalarının ilk aşaması olarak TR82 Bölgesi'ndeki tüm ilçelerin mevcut durumunu analiz etmek, il ve Bölge içindeki yerini belirlemek amacıyla Bölge illeri olan Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum mensubu birçok kuruluş ile bağlantıya geçilmiştir. İlgili kurum ve kuruluşlardan veriler toplanmış, toplanan veriler düzenlenerek her bir ilçeye ait veri setleri oluşturulmuştur. Veri setleri kullanılarak ilçe analizi dokümanı haline getirilmiştir. Doküman haline getirilen ilçe analizleri hakkında odak grup toplantıları yöntemiyle 38 ilçede 513 ve 3 il merkezinde ise 30 paydaşın görüşleri alınmıştır. Tüm ilçelerde, esnaf, iş dünyası temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, vatandaşlar ile yüz yüze yerinde görüşülmüş ve öne çıkan firmalar ile turizm varlıkları yerinde incelenerek saha çalışmaları tamamlanmıştır. Toplanan sayısal veriler, toplantılar ve yerinde incelemelere dayanarak her bir ilçe için 1 tane olmak üzere toplamda 41 taslak analiz raporu ve her bir ilçe için stratejiler hazırlanmıştır. Taslak analizler ve stratejiler tamamlandıktan sonra internet sitesi aracılığıyla kamuoyunu bilgisine sunulmuştur. Analizler ve stratejiler, kamuoyundan gelen görüşler doğrultusunda revize edilmiştir.

2.4.1.1.1.1.1. Bölge Planı Çalışması (2014-2023)

Katılımcı ve şeffaf yönetim ilkelerinden hareketle, Bölgenin sorunlarını ve bunlara yönelik çözüm yollarını mümkün olduğunca çok paydaşı içererek belirlemek amacıyla 2012 yılı başında yola çıkılan Bölge Planı süreci 1,5 yıl sürmüştür. Sürecin bütün aşamalarında paydaşlar ve kamuoyu; internet sitesi, basın duyuruları, toplantılar ve yüz yüze görüşmeler aracılığıyla bilgilendirilmiştir.

Plan çalışmalarının birinci aşamasında ilçe analizleri ve sektör analiz çalışmaları yapılmıştır. İkinci aşaması ise illerin ve Bölgenin Türkiye ve Dünya içindeki konumunu analiz eden Bölgesel Mevcut Durum Analizidir. Bölgesel analiz için genellikle Türkiye İstatistik Kurumu veri tabanı kullanılmış olup; bazı verilerin temini için uluslararası kuruluşların ve bakanlıkların veri tabanlarından faydalanılmıştır. Bölgesel analizin hazırlanmasına paralel olarak "2023'e Doğru Kuzey Anadolu Anketi" başlıklı internet anketi uygulanmaya başlanmıştır. Anket, bölgenin öncelikli sorunlarını, sektörlerini, tematik alanlarını, bölgesel kalkınma için önemli somut proje önerilerini, paydaşların Ajanstan beklentilerini belirlemek için uygulanmıştır. İnternet anketi Bölgedeki yaklaşık 150 kamu kuruluşuna üst yazı ile iletilmiş ve birçok kurum ve kuruluşun resmi internet sitelerinde vatandaşların ilgisine sunulmuştur.



Anket sonuçları bölgesel analiz, Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi ve amaç, hedef ve strateji geliştirme çalışmalarında kullanılmıştır.

İlçe analizleri ve stratejileri, bölgesel analiz, GZFT ile amaç, hedef, stratejiler ve performans göstergeleri tamamlandıktan sonra mekânsal gelişme şemaları geliştirilmiş ve plan taslağı oluşturulmuştur. Oluşturulan taslak plan önce Kalkınma Kurulu'nda ve akabinde Ajans Yönetim Kurulu'nda tartışılmış ve kabul edilmiştir. Yönetim Kurulunca kabul edilen Bölge Planı, onay için Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

2.4.1.1.1.2. BROP Çalışmaları

2012 yılı içerisinde Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) kapsamında Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) alt başlığında Ajansımızın nihai yüklenicisi olduğu 4. Paket Kısa Listeye girmeye hak kazanan Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi Projesinin 2013 yılı 2. Altı aylık döneminde ortaklık yapısı belirlenmiştir. Proje ile ilgili teknik detayların yer aldığı Proje Tanımlama Dokümanına (OIS) son hali verilerek, Avrupa Birliği Delegasyonuna iletilmiştir.

2.4.1.1.1.3. Kalkınma Kurulu Toplantıları

11. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Ajansımız tarafından 11. Kalkınma Kurulu Toplantısı 18 Haziran 2013 Salı günü Kastamonu Üniversitesi 3 Mart Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda Ajansımız tarafından hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı taslağı tartışmaya sunulurken Kalkınma Kurulu üyelerinin görüş ve önerileri doğrultusunda planın geliştirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca toplantıda proje teklif çağrısı süreci ve ajans faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

12. Kalkınma Kurulu Toplantısı

2013 yılında yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile çalışma süresi dolan Kalkınma Kurulu'nun yerine yeni bir Kalkınma Kurulu belirlenmiştir. Belirlenen Kurul listesindeki kurumlarla iletişime geçilerek 99 üyesiyle birlikte yeni Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. 12. Kalkınma Kurulu bu yeni kurul üyeleri ile yapılmıştır.

Ajansımız tarafından 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı, 25 Aralık 2013 Çarşamba günü Kastamonu Üniversitesi 3 Mart Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Kalkınma Kurulu'nun Yeni Divan üyeleri için seçim yapılmıştır. Seçim sonucunda Kastamonu Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sedat İŞERİ Kalkınma Kurulu Başkanı, Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürü Mustafa Kemal KARATATAR Başkan Vekili, Gerze Belediye Başkanı Osman BELOVACIKLI, Sinop Kültür ve Turizm Derneği Yönetim Kurulu Üyesi Ebru UYSAL Kâtip Üye, Sinop İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Meryem FİDAN ve Sinop KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürü Gürsel KIZILARSLAN ise Yedek Kâtip Üye olmuştur. Toplantıda ayrıca Ajans'ın Kurumsal Stratejik Planı, Kurul üyelerinin görüşlerine sunulmuştur.

2.4.1.1.1.2. Çalışma Programı ve Bütçe

2014 Yılında Ajansın yürüteceği faaliyetleri içeren Çalışma Programı ve Bütçe çalışmaları 2013 Temmuz ayında başlamıştır. Ajans birimlerinden gelen faaliyet önerileri ve gelir bütçesi tahminleri dikkate alınarak hazırlanan Çalışma Programı ve Bütçe, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'nın görüşlerine sunulmuş, son revize işlemlerinin ardından 13.12.2013 tarihinde onaylanmıştır.

2.4.1.1.1.3. Diğer Faaliyetler

2014 – 2023 Bölge Planı çalışmalarına altlık sağlamak adına imalat sanayi alt sektörlerinde **3 Yıldız Küme Analizi** yapılmıştır. Çalışma Bölgedeki sektörlerin ülke geneli içindeki payı (büyüklük), Bölge içindeki payı (başatlık) ve Bölgedeki payının ülke geneli içindeki payını (uzmanlaşma) tespit etmeye yönelik olarak işyeri, istihdam ve ciro bilgileri kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Çalışma sonrasında öne çıkan sektörlerin il ve ilçe ayrımına göre analizi yapılmış, sektörlerin gelişimine dair öngörülerde bulunulmuştur.

Bölge Planı'nda kullanılmak üzere Bölge illerinin 2023 yılına kadar olan sürecini kapsayan **Nüfus Projeksiyonu** yapılmıştır. Bu çalışmada Bölge illerinin geçmişten gelen nüfus hareketleri incelenerek, önümüzdeki on yıl içerisinde nasıl bir nüfus değişiminin ön görüleceği gösterilmiştir.

Bölge Planı'na altlık oluşturması amacıyla ayrıca İlçe Analizlerinden elde edilen çıktılarına göre **İlçelerin Sosyo Ekonomik Gelişmişlik Endeksi (SEGE)** yapılmıştır. Bu analizde Bölge ilçeleri gelişmişlik kategorilerine ayrılmıştır.

Her ay düzenli olarak yapılan Ajans Yönetim Kurulu Toplantıları PPSAB tarafından organize edilmektedir. Yönetim Kurulu toplantılarına ayrıca diğer birimler de gerektiğinde yardım etmektedir.

Ajans yıllık ve ara faaliyet raporları, diğer birimlerden gerekli bilgilerin toplanmasından sonra PPSAB tarafından hazırlanmaktadır.

2.4.1.1.2. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

2.4.1.1.2.1. Eğitim

MS Office Eğitimi:

4 – 8 Şubat 2013 tarihleri arasında Kastamonu Ajans Merkez Binası'nda düzenlenen MS Office Eğitimine PPSAB personeli katılım sağlamıştır.

Leanorda Da Vinci Hareketlilik Projeleri:

21 Nisan- 4 Mayıs 2013 tarihleri arasında 2012 Teklif Çağrısı döneminde Avrupa Birliği Mesleki Eğitim Programı Hayat boyu Öğrenme (LLP)/ Leonardo da Vinci Hareketlilik Projeleri faaliyet alanında, Almanya'nın Augsburg kentinde düzenlenen "Süt Sığırcılığına Avrupa Boyutu" isimli AB projesine uzmanlarımızdan Dr. Turgay YILDIZ katılımcı olarak iştirak etmiştir.

2013 Para ve Döviz Kuru Politikaları Eğitimi

06-17 Mayıs 2013 tarihleri arasında Avusturya Viyana'da, gelişmekte ve gelişmiş ülkelerin para ve döviz kuru politikalarının detaylıca incelenmesi amacıyla IMF tarafından düzenlenen eğitime PPSAB personellerinden Ahmet Gazi ZEYREK katılım sağlamıştır.

Bölgesel Kalkınma Politikası ve Analiz Teknikleri Eğitimi:

20-24 Mayıs 2013 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenmiş olup; birim personellerimizden Osman UCAEL katılım sağlamıştır. Eğitim görsel öğeler ve uygulamalarla desteklenerek katılımcıların en etkin şekilde eğitimden faydalanması sağlanmıştır.

Sosyal Kalkınma ve Politikalar Eğitimi:

27 – 31 Mayıs 2013 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen 'Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında (ESU) Kapasitenin Geliştirilmesi İçin Teknik Destek (FazII), Türkiye projesinin 'Sosyal Kalkınma ve Sosyal Politikalar' eğitimine katılım sağlanmıştır. Eğitim de alanında yetkili öğretim üyelerinden sosyal politikaya dair konular anlatılmıştır. Ayrıca Bakanlık'tan gelen yetkililerde eğitimde farklı konularda bilgi vermişlerdir. Birim uzmanlarından Emine Merve TOPÇUOĞLU eğitime katılmıştır.

Orta Dönem Bütçeleme Eğitimi:

29-31 Mayıs 2013 tarihleri arasında Slovenya'nın Ljubljana kentinde Center of Excellence in Finance tarafından gerçekleştirilen Orta Dönem Bütçeleme (Medium-Term Budgeting) Eğitimine Birim Başkanı Mustafa GÜL katılım sağlamıştır.

PMI Standartlarında Proje Yönetimi Eğitimi:

15 – 26 Temmuz 2013 tarihleri arasında Ajansımız Merkez Binası Konferans salonunda İstanbul Kurumsal Gelişim Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri tarafından gerçekleştirilen PMI Standartlarında Proje Yönetimi Eğitimi'ne PPSAB'dan 4 personel katılmıştır.

Risk Yönetimi Eğitimi:

02 – 04 Ekim 2013 tarihlerinde Slovenya'nın Ljubljana kentinde Center of Excellence in Finance tarafından gerçekleştirilen Risk Yönetimi (Risk Management) Eğitimi'ne birim uzmanlarından Vedide Zeynep ÜNAL katılmıştır.

Güçlü Sunumlar Eğitimi:

18 – 20 Kasım 2013 tarihleri arasında Slovenya'nın Ljubljana kentinde Center of Excellence in Finance tarafından Güçlü Sunumlar (Powerful Presentations) Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime birim uzmanı Emine Merve TOPÇUOĞLU katılım sağlamıştır.

Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi:

05 – 06 Aralık 2013 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bankası tarafından Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi düzenlenmiş ve birimden 3 personel bu eğitime katılım sağlamıştır.

2.4.1.1.2.2. Toplantı, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Fuarlar

4 Ocak 2013 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen '*Sosyal Girişimcilik Destek Modeli*' Çalıştay'ına PPSAB personellerinden bir kişi katılım sağlamıştır. Çalıştayda sosyal girişimcilik nedir ve nasıl bir destek modeli olabilir soruları üzerine çalışılmıştır.

25 Ocak 2013 tarihinde birim personellerimizin katılımıyla *Ankara Kalkınma Ajansı*yla koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.

31.01-01.02.2013 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından düzenlenen *Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayı'na* PPSAB personellerinden 1 kişi katılım sağlamıştır.

11 Şubat 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığında düzenlenen *Yeni Nesil Bölge Planı* temalı Planlama Birim Başkanlarının katıldığı toplantıya birim başkanı Mustafa GÜL katılım sağlamıştır.

22 Şubat 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen *'Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programı (CIP) Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programının (ICTPSP)'* 2013 Yılı Çağrısı hakkında genel bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Katılım sonrasında ilgili destek programının Bölgedeki paydaşlara tanıtımı yapılmıştır.

7 Mart 2013 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) tarafından düzenlenen *"2015 sonrası Kalkınma Gündemine Doğru: Nasıl Bir Gelecek İstiyorsunuz?"* isimli projenin bilgilendirme toplantısına PPSAB biriminden ilgili iki personel katılım sağlamıştır.

12 Mart 2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığında düzenlenen *Ajanslarda CBS Kullanımı Çalıştayı'na* katılım sağlanmıştır.

20 – 21 Mart 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği desteğiyle yürütülen Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi projesinin *'İl Eylem Planı Hazırlama Çalıştayı'na* Kastamonu'dan Ajans temsilcisi olarak katılım sağlanmıştır.

20 Mart 2013 tarihinde Kalkınma Ajansları ile yürütülen *'Dış Ekonomik Çevre Analizi'* çalışması kapsamında düzenlenen çalıştaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Bölgelerin özellikle sınır ve kara sınırlarıyla dış ticaret ilişkilerine dair hazırlanan çalışmalar ve ortak politika oluşturulabilecek alanlar tartışılmıştır.

28 Mart 2013 tarihinde Ankara'da düzenlenen *'İşbirliğiyle Büyüme: Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansı'* başlıklı uluslararası konferansa katılım sağlanmıştır. Geniş katılımcılı bu konferansta Türkiye ile benzer süreçlerden geçen Avrupa ülkelerinden (Polonya, Hırvatistan, Sırbistan, vb.) kamu kurumu temsilcilerinin yanında Avrupa Komisyonundan temsilciler, AB uyum politikaları çalışmaları ve bu süreçteki tecrübeler ile ilgili sunum ve bilgilendirme yapmıştır.

12 – 13 Nisan 2013 tarihinde Küre Kaymakamlığı ve Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Şehir Bölge ve Planlama Bölümü ile birlikte düzenlenen *'Ersizlere Köyü Ekoturizm Çalışması'na* katılım sağlanmıştır. Ekoturizmin Küre'de hayata geçirilmesi ve Küre'nin Bölgede ve Ulusda turizmle birlikte tanınırlığının artırılmasına yönelik çalışılmıştır.

13 Mayıs 2013 tarihinde Küre İlçesinin kırsal kalkınma ve sürdürülebilir turizmine ilişkin Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesiyle yapılan istişare toplantısına birim başkanı Mustafa GÜL katılım sağlamıştır.

21 Mayıs 2013 tarihinde, Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Kalkınma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde düzenlenen *Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Destek Aracı II. Bileşen kapsamında uygulanan Sınır Ötesi İşbirliği Programları 2014 – 2020 dönemi için programlama belgelerinin oluşturulmasına* ilişkin olarak düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Program kapsamındaki bölgelerde bulunan Ajansların da dahil olduğu toplantıda yeni önceliklerinin belirlenmesine yönelik Bölge vizyon, amaç ve hedeflerinin yanı sıra program kapsamında değerlendirilebilecek muhtemel işbirliği konularına yönelik sunum yapılmıştır.

11 – 13 Haziran 2013 tarihinde Küre Kaymakamlığı ve KUZKA tarafından düzenlenen *'Geleceğe Küresel Bakış Çalıştayı'na* katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Küre'nin turistik ve turizm açısından potansiyel

taşıyan yerleri gezilmiş, sonrasında ise Küre'nin turizm alanında nasıl başarılı olacağına dair çalışmalar yapılmıştır.

8 Temmuz 2013 tarihinde, İstanbul'da Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi öğretim üyeleri, Küre Kaymakamı ve birim başkanı Mustafa GÜL'ün katılım sağladığı 'Geleceğe Küresel Bakış Çalıştayı Toplantısı' gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, çalıştay çıktılarının değerlendirilmesi ve sonraki adımların planlanması yapılmıştır.

1 Ağustos 2013 tarihinde Küre'de Proje Döngüsü Yönetimi Bilgilendirme ve Ajans Tanıtım Toplantısı düzenlenmiş ve Küre Kaymakamlığı personeline PYD ve Ajans faaliyetleri hakkındaki bilgilendirme toplantısına birim personelleri katılım sağlamıştır. Toplantıya, Ajans Genel Sekreter Vekili Av. Hilmi ERGÜR ve Programlama Yönetim Biriminden uzmanlar katılmıştır.

10 Eylül 2013 tarihinde Taşköprü'de Sarımsak Toplantısı yapılmıştır. Toplantıda, Sarımsak paneli ve sarımsak sektörüne ilişkin Taşköprü Belediye Başkanı ile bilgi paylaşımı yapılmıştır. Toplantıya Birim başkanı Mustafa GÜL, birim uzmanlarından Ahmet Gazi ZEYREK ve Osman UCAEL katılmıştır.

19 – 20 Eylül 2013 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nda Bölge Planı ve 2014 Çalışma Programı ve Bütçe'nin görüşüldüğü bir toplantı yapılmıştır. Toplantıya birim başkanı Mustafa GÜL ve uzmanlardan Ahmet Gazi ZEYREK, Vedide Zeynep ÜNAL ve Turgay YILDIZ katılım sağlamıştır.

30 Eylül 2013 tarihinde Bölgesel Rekabet ve Operasyonel Programı kapsamında bulunan Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi Projesi hakkında İnebolu Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu ve Meclis üyelerine bilgilendirme yapmak için bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya birim başkanı Mustafa GÜL ve birim uzmanlarından Osman UCAEL katılmıştır.

7 Ekim 2013 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı ile Ajans Mali Destek Programlarına hazırlık çalışmaları kapsamında istişare toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya PPSAB'den ve PYB'den ilgili personeller katılmıştır.

21 – 23 Ekim 2013 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Tokat Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen Kümelenme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıya Ekonomi Bakanlığı ve Ajanslardan katılan temsilciler ile Bölgede küme potansiyeli gösteren sektörlerin geliştirilmesine yönelik tartışmalar yapılmıştır.

28 Kasım 2013 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen 'Geleceğe Küresel Bakış Çalıştayı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, yapılan çalıştayın çıktılarının ve atılan adımların değerlendirilmesi konuşulmuştur.

4 Aralık 2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda 2015 yılında yapılacak küme geliştirme faaliyetlerinin istişare edildiği 'Kümelenme Toplantısı' yapılmıştır.

6 – 12 Aralık 2013 tarihinde Rusya'nın Moskova ve Soçi kentlerinde düzenlenen "Karadeniz Gençlik Forumuna" katılım sağlanmıştır.

2.4.1.1.3. Görüşme Yapılan Kurum ve Kuruluşlar

İlçe Analizleri ve Bölge Planı kapsamında Bölgemizde yer alan ve aşağıda gösterilen çeşitli kurum ve kuruluşlarla görüşmeler yapılmıştır;

- Kastamonu Valiliği,
- Çankırı Valiliği,
- Sinop Valiliği,
- Kastamonu Belediyesi,
- Çankırı Belediyesi,
- Kastamonu Üniversitesi,
- Çankırı Karatekin Üniversitesi,
- Sinop Üniversitesi,
- Kastamonu İl Özel İdaresi,
- Çankırı İl Özel İdaresi,
- Sinop İl Özel İdaresi,
- Kaymakamlıklar,
- İlçe Belediyeleri,
- İlçede yer alan çeşitli kamu kurum ve kuruluşları,
- Kastamonu İş Adamları Derneği,
- Çeşitli Sivil Toplum Kuruluşları,
- Kalkınma Bakanlığı,
- Ekonomi Bakanlığı,
- Diğer Kalkınma Ajansları,
- KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü

2.4.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

2.4.1.2.1. Faaliyetler

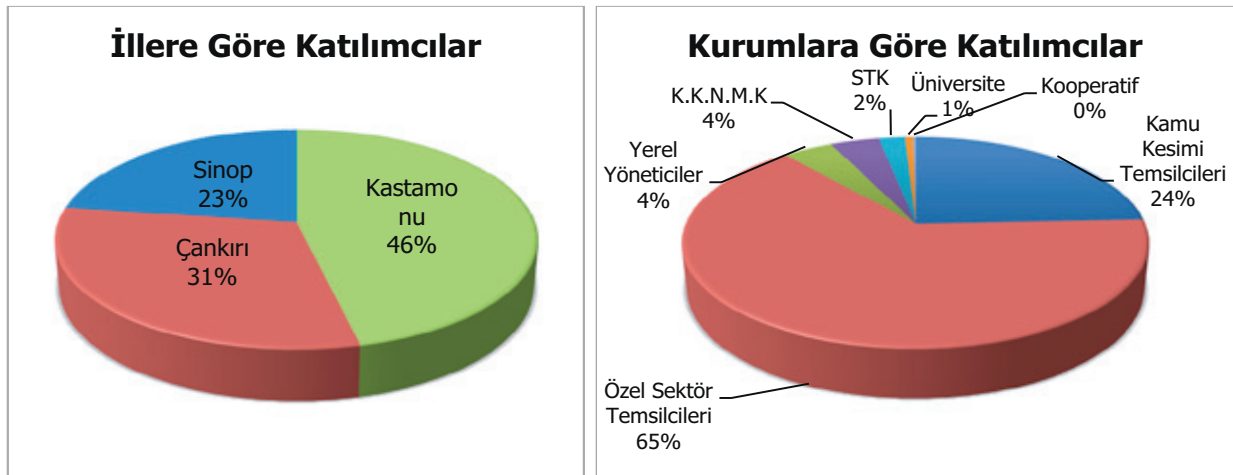
2.4.1.2.1.1. Program Yönetimi Birimi Tarafından Yürütülen Teknik ve Mali Destek Programları

2012 Yılı Sanayi Üretimini Arttırılması (SÜRAT) ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURGEP) Mali Destek Programları

Program Yönetimi Birimi Ajans Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve 11/05/2011 tarihinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanan TR82 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı'nı esas alarak 2012 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında çıkılması öngörülen mali destek programlarının hazırlık çalışmalarına Haziran 2012 itibarıyla başlamıştır. "Sanayi Üretimini Arttırılması (SÜRAT)" ve "Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURGEP)" Mali Destek Programları olmak üzere 2 başlıkta teklif çağrısına çıkılması planlanmıştır. 2012 Yılı teklif çağrılarında başvuruların Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Programı (KAYS) üzerinden alınması kararlaştırıldığı için ilana çıkış tarihi gecikmiş ve 30 Kasım 2012 tarihinde teklif çağrıları ilanı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda SÜRAT Mali Destek Programı için 7.800.000 TL ve TURGEP Mali Destek Programı için 4.200.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Mali Destek Programlarının ilanını müteakip Ajansımız tarafından Kastamonu, Sinop ve Çankırı İllerinde sırasıyla 11, 12 ve 13 Aralık 2012 tarihlerinde birer bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, 17, 18 ve 19 Aralık 2012 tarihlerinde ise yine 3 il merkezinde proje yazma eğitimlerine başlanılmıştır. Bilgilendirme ve proje yazma eğitimi adı altında 24 Aralık 2012 tarihinde başlatılmak üzere 15 adet olarak yapılması planlanan ilçe toplantılarının 5 tanesi 2012 yılı içerisinde tamamlanmış bulunmaktadır. Bunların yanında 22 ve 29 Aralık tarihlerinde olmak üzere 2 adet de sektörel toplantı düzenlenmiştir. 2013 yılı Ocak ayı içerisinde ilçe bilgilendirme ve eğitim toplantılarına devam edilmiş 1 tanesi yatırımcılardan gelen talep doğrultusunda düzenlenmek üzere 11 bilgilendirme ve proje yazma eğitim toplantısı bu ay içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yine bu ay içerisinde 1 adet sektörel toplantı düzenlenmiştir. Yapılan bu eğitim ve bilgilendirme toplantıları neticesinde 1.020 kişiye ulaşılmıştır.

Grafik-6: İl ve İlçe Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi Toplantıları Katılımcı Profili





2013 Yılı Ocak Ayı içerisinde her iki mali destek programının bütçesinde değişikliğe gidilerek SÜRAT Mali Destek Programı'nın bütçesi 13 Milyon TL'ye, TURGEP Mali Destek Programı'nın bütçesi ise 6 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

Her iki destek programının başvurularının alınmasına Ocak ve Şubat Ayları içerisinde devam edilmiş ve 27 Şubat 2013 tarihi itibarıyla başvuru süreci sonlandırılmıştır. SÜRAT Mali Destek Programı'na Kastamonu'dan 44, Çankırı'dan 19 ve Sinop'tan 37 olmak üzere toplam 100 başvuru yapılmıştır. TURGEP Mali Destek Programı'na ise Kastamonu'dan 8, Çankırı'dan 5 ve Sinop'tan 11 olmak üzere toplam 24 başvuru yapılmıştır.

Tablo-10: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Başvuru Bilgileri

	SÜRAT MDP			TURGEP MDP		
	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)
Kastamonu	44	23.181.434	11.224.350	8	3.712.301	1.793.218
Çankırı	19	11.437.883	5.068.744	5	2.941.315	1.245.657
Sinop	37	16.003.537	7.771.450	11	2.949.517	1.473.579
TR82	100	50.622.855	24.064.544	24	9.603.133	4.512.455

2012 Yılı Mali Destek Programlarının değerlendirme süreci 27 Nisan 2013 tarihinde Ajans Yönetim Kurulu onayıyla tamamlanmıştır. SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında Kastamonu'dan 31, Çankırı'dan 11 ve Sinop'tan 22 olmak üzere toplam 64 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. TURGEP

Mali Destek Programı kapsamında ise Kastamonu'dan 7, Çankırı'dan 5 ve Sinop'tan 9 olmak üzere toplam 21 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Tablo-11: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Değerlendirme Sonuçları

	SÜRAT MDP			TURGEP MDP		
	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)
Kastamonu	31	13.352.705	6.506.193	7	2.387.800	1.147.586
Çankırı	11	5.185.653	2.477.747	5	1.946.166	973.083
Sinop	22	9.256.129	4.545.607	9	1.506.939	752.672
TR82	64	27.794.487	13.529.548	21	5.840.904	2.873.341

2012 Yılı Mali Destek Programlarının sözleşme imzalama süreci Mayıs Ayı içerisinde başlamıştır ve Eylül Ayı sonuna kadar devam etmiştir. SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında Kastamonu'dan 19, Çankırı'dan 8 ve Sinop'tan 15 olmak üzere toplam 42 proje ile sözleşme imzalanmıştır. TURGEP Mali Destek Programı kapsamında ise Kastamonu'dan 7, Çankırı'dan 5 ve Sinop'tan 4 olmak üzere toplam 16 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

Tablo-12: 2012 Yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programları Sözleşme Süreci Sonuçları

	SÜRAT MDP			TURGEP MDP		
	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)	Başvuru Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Destek Bütçesi (TL)
Kastamonu	19	9.064.543	4.433.751	7	2.387.800	1.147.586
Çankırı	8	4.756.663	2.263.252	5	1.946.166	973.083
Sinop	15	5.800.122	2.860.545	4	653.768	326.884
TR82	42	19.621.328	9.557.548	16	4.987.733	2.447.553

Program Yönetimi Birimi ilk iki teklif çağrısı sürecini başarıyla tamamlamış olup; yaşanan küçük aksaklıkları, paydaşlardan gelen yorum, öneri ve eleştirilerin tümünü raporlamıştır. Bu süreçten edinilen tecrübeler 2013 yılı proje teklif çağrısı sürecinde ve diğer desteklerde büyük ölçüde yol gösterici olacaktır.

2013 Yılı İktisadi Kalkınma (İKAP) ve Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP) Mali Destek Programları

Program Yönetimi Birimi Ajans Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve 11/05/2011 tarihinde DPT Müsteşarlığı'na onaylanan TR82 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı'nı esas alarak 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında çıkılması öngörülen mali destek programlarının hazırlık çalışmalarına Eylül 2013 itibarıyla başlamıştır. "İktisadi Kalkınma (İKAP)" ve "Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP)" Mali Destek Programları olmak üzere 2 başlıkta teklif çağrısına çıkılması kararlaştırılmıştır ve 16 Aralık 2013 tarihinde teklif çağrıları ilanı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda İKAP Mali Destek Programı için 13.000.000 TL ve BAP Mali Destek Programı için 8.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Mali Destek Programlarının ilanını müteakip Ajansımız tarafından Kastamonu, Sinop ve Çankırı İl Merkezlerinde sırasıyla 24, 25 ve 26 Aralık 2013 tarihlerinde birer bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Yine Bilgilendirme Toplantıları kapsamında 30 Aralık 2013 tarihinde başlatılmak üzere 16 adet olarak yapılması planlanan ilçe toplantılarının 4 tanesi 2013 yılı içerisinde tamamlanmış bulunmaktadır. 15, 16 ve 17 Ocak 2014 tarihlerinde ise yine 3 il merkezinde proje yazma eğitimleri düzenlenecektir. Ayrıca kurulacak olan Teknik Yardım Masaları ile başvuru sahiplerine teknik yardım hizmeti sağlanacaktır.



2.4.1.2.1.2. Program Yönetimi Birimi Tarafından Verilen Eğitimler

Bölgemizde faaliyet gösteren kurumların proje hazırlama kapasitelerinin artırılması misyonunu da güden Program Yönetimi Birimi, paydaşlarımızdan gelen talepler dâhilinde çeşitli eğitim programları da vermektedir. Bu amaçla, Kastamonu Üneversitesi İşletme Kulübü öğrencilerine yönelik "Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi" 27 - 28 Ekim 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 2 gün süren eğitime Kastamonu Üneversitesi İşletme Kulübü'nden 18 öğrenci katılım sağlamıştır.

2.4.1.2.1.3. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitimler

2013 yılında birim personeli konferans, toplantı, eğitim gibi farklı etkinlik içerisinde yer almıştır. Bu etkinlikler ve PYB katılım düzeyi aşağıda belirtilmiştir.

28 Ocak – 1 Şubat 2013 tarihleri arasında TEPAV tarafından Ankara'da düzenlenen İslami Finans ve Bankacılık eğitimine 1 uzman personel katılmıştır.

04 - 08 Şubat 2013 tarihleri arasında Ajansımızda gerçekleştirilen MS Office Programları eğitimine PYB'den 2 uzman personel katılım sağlamıştır.

14 - 20 Nisan 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen İspanya Çalışma Ziyaretine PYB'nden temsilen 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

07 Mayıs 2013 tarihinde Çankırı'da gerçekleştirilen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Önemi ve Kariyer Olanakları Konferansı'na PYB'den 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

17 Mayıs 2013 tarihinde Ajansımız PMI Türkiye Ofisi'ne bir işbirliği ve çalışma ziyareti düzenlemiştir. Bu ziyarete Ajansımızı temsilen PYB'den 2 uzman personel katılmıştır.

22 Mayıs 2013 tarihinde Kastamonu Üniversitesi tarafından Kariyer Günü Etkinlikleri kapsamında düzenlenen Kariyer Olanakları Toplantısına PYB'yi temsilen birim başkanı katılmıştır.

04 - 05 Haziran 2013 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı'na PYB'yi temsilen birim başkanı ve 1 uzman personel katılmıştır.

11 - 13 Haziran 2013 tarihleri arasında Küre İlçesi'nde düzenlenen Geleceğe Küre'sel Bakış Kırsal Kalkınmada Yerel Stratejiler Çalıştayı'na PYB'yi temsilen 1 uzman personel katılmıştır.

13 Haziran 2013 tarihinde Çankırı'da gerçekleştirilen Çankırı'da Üniversite - Sanayi İşbirliği Çalıştayı'na PYB'yi temsilen 1 uzman personel katılmıştır.

18 - 21 Haziran 2013 tarihleri arasında Slovenya'da düzenlenen IPA Projeleri İzleme Eğitimi'ne (Audit of IPA Projects) PYB'yi temsilen birim başkanı katılmıştır.

24 - 28 Haziran 2013 tarihleri arasında Ankara'da Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen Fizibilite Hazırlama Eğitimi'ne PYB adına 1 uzman personel katılmıştır.

15 - 26 Temmuz 2013 tarihleri arasında Ajans Merkezi'nde düzenlenen Proje Yönetimi Sertifika Programı adlı eğitime PYB adına 4 uzman personel ve birim başkanı katılmıştır.

02 - 04 Eylül 2013 tarihleri arasında Ankara'da Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Kayıtlı İstihdamın Teşviki II Operasyonu Bilgilendirme ve Eğitimi Toplantısına PYB adına 2 uzman personel katılmıştır.

05 Eylül 2013 tarihinde Ajans Merkezi'nde TODAİE tarafından düzenlenen Standart Dosya Planı ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi'ne PYB adına 3 uzman personel katılmıştır.

01 - 04 Ekim 2013 tarihleri arasında Muğla'da TÜBİTAK tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) 2. Çalıştayı'na PYB adına 3 uzman personel katılmıştır.

24 - 25 Ekim 2013 tarihleri arasında Ankara'da TÜBİTAK tarafından düzenlenen KAYS Projesi Program Yönetimi Kullanıcıları Son Kullanıcı Eğitimi'ne PYB adına 1 uzman personel katılmıştır.

30 Ekim - 01 Kasım 2013 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen 5.İzmir İktisat Kongresi'ne PYB'yi temsilen birim başkanı katılmıştır.

05 Kasım 2013 tarihinde İstanbul'da TİM tarafından düzenlenen TİM Akademi Tekstil ve Halı Sektörü İhracat Semineri'ne PYB adına 1 uzman personel katılmıştır.

12 Kasım 2013 tarihinde İstanbul'da TİM tarafından düzenlenen TİM Akademi Ağaç ve Orman Mamülleri Sektörü İhracat Semineri'ne PYB adına 1 uzman personel katılmıştır.

18 - 20 Kasım 2013 tarihleri arasında Slovenya'da düzenlenen Güçlü Sunum Teknikleri (Powerful Presentations) Eğitimi'ne PYB'yi temsilen 1 uzman personel katılmıştır.

25 Kasım 2013 tarihinde Ankara'da TÜBİTAK tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) İç Denetçi Rolü Oluşturulması Toplantısı'na PYB adına 1 uzman personel katılmıştır.

2.4.1.2.2. Görüşme Yapılan Kurum ve Kuruluşlar

Program Yönetimi Birimi 2013 yılında faaliyet bölgesinde yer alan çeşitli kurum ve kişiler ile yakın ilişkilerine devam etmiştir. PYB'ye gerçekleştirilen bireysel ziyaretler ya da telefon görüşmelerinin odak noktasını ana faaliyet konumuz olan "mali destekler" oluşturmaktadır. Mevcut mali destek programları değerlendirme sonuçları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen yazılı-bireysel sorular tek tek cevaplanmış, programlarının genel işleyişi ve değerlendirme süreçlerine ilişkin ayrıntılı bilgilendirme

yapılmıştır. Destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri ise sözleşme belgeleri ve sözleşme koşulları hakkında bilgilendirilmiş sürecin sağlıklı yürümesi temin edilmiştir. Ayrıca, mali ve teknik desteklerin genel yapısı ile temel uygunluk kriterlerine ilişkin olarak paydaşlardan gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.

Ajansımız tarafından ilan edilen/edilecek teknik ve mali destek programlarının oluşumunda paydaşlarımızdan alınan geri bildirimler büyük önem taşıdığından, paydaş kurum ve kuruluşlara yönelik kurum ziyaretleri 2013 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda Kalkınma Ajansları'nın uyguladığı destek mekanizmalarına benzer destek mekanizmaları uygulayan KOSGEB, TKDK ve İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Kredi Garanti Fonu, Çalışma ve İş Kurumu Temsilciliklerine ziyaretler düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde Ajans desteklerinin diğer kurum ve kuruluşlarca verilen destekler ile tamamlayıcılık, mükerrerlik ve ikame durumu analiz edilmiştir.

2.4.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi

2.4.1.3.1. Faaliyetler

2.4.1.3.1.1. 2011 Yılı KOBİ ve Çevre ve Turizm Altyapısı (ÇTA) Mali Destek Programları Uygulama Süreci ve Projelerin Sonlandırılması

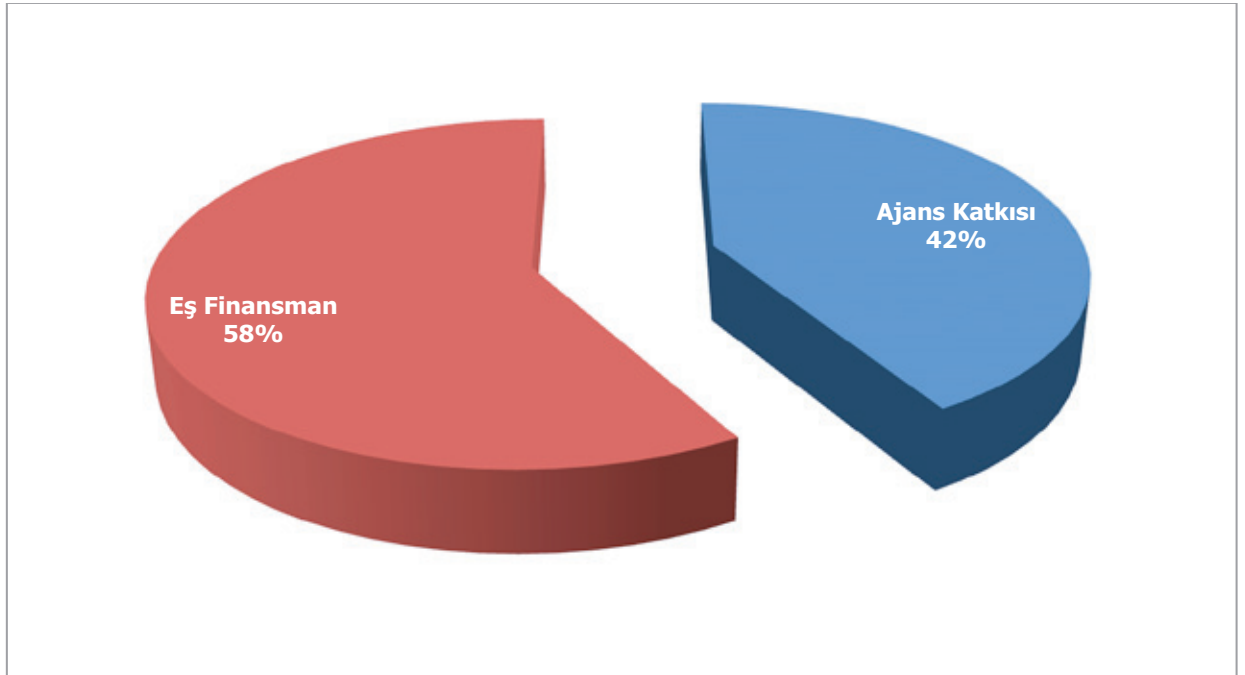
KOBİ ve ÇTA Mali Destek Programları Uygulama Süreci

- KOBİ Mali Destek Programı Projelerinin Sonlandırılması

2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programında sözleşme imzalamış olan 54 projenin 52'si 2013 yılı içerisinde başarıyla sonuçlanmış 2 adet proje ise fesih edilmiştir.

Genel olarak 2011 KOBİ Mali Destek Program kapsamında sözleşme uygulama oranı %96,3 olarak gerçekleşmiştir. Ajansımızın sağlamış olduğu 10.366.884,25 TL'lik destek karşılığında eş finansman kaynağı ile birlikte toplam 24.914.249,50 TL'lik bir yatırım gerçekleşmiştir. Uygulama sonrasında 52 projede 443 adet makine-teçhizat alımı, 613 kişilik yeni istihdam ve 68 adet yeni ürün üretimine başlanmıştır. Program sonunda proje uygulanan işletmelerde ortalama %66 üretim kapasitesi artışı sağlanmıştır.

Grafik-7: 2011 Yılı Kobi Mali Destek Programı Finansman Oranları



Programın amaçları açısından program değerlendirildiğinde aşağıdaki çıkarımlara ulaşılmaktadır:

- İşletmelerin mal ve hizmet üretim kapasiteleri artmıştır,
- İşletmelerin kurumsal kapasiteleri projeler kapsamında yapılan eğitimler sonucu artmıştır.
- TR82 Düzey 2 Bölgesi ölçeğinde istihdam, katma değer ve verimliliği artırmaya yönelik yenilikçi faaliyetler artmıştır.

KOBİ Mali Destek Programı 31.12.2013 tarihi itibarıyla sonlandırılmış ve Kalkınma Ajansları Destek Yönetim Kılavuzu'nun ilgili bölümlerine istinaden hazırlanan proje kapanış raporu Ajans Yönetim

Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na iletilmek üzere 04.12.2013 tarihinde Ajansımız Genel Sekreterliği'ne sunulmuştur.

- ÇTA Mali Destek Programı Uygulama Süreci

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 4.500.000 TL hibe desteği ile çıktığı 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 4.317.944,29 TL olan 18 proje ile sözleşme imzalamıştır. 18 projeden 4'ü uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Kalan 14 projenin uygulama süreleri tamamlanmış olup 3 projenin nihai ödeme işlemleri devam etmektedir. Sözleşme imzalanan bu projelerin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla destek tutarı 2.597.086,70 TL olmuştur. Sözleşmeleri devam eden projelerin listesi Tablo-13 ile gösterilmiştir.

Tablo-13: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Tamamlanan ve Devam Eden Projeler

P. No	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	Sinop Orman İşletme Müdürlüğü	Bektaşğa Göleti Mesire Yeri Düz ve Tur. Kaz.
2	T.C. Bozkurt Belediyesi	Kültür, Sanat Turizm ve Sağlıklı Yaşam Projesi.
3	Taşköprü Belediyesi	Taşköprü Kent Tarihi Yapısının Kurulması
4	Pınarbaşı Belediyesi	Atıksu Arıtma Tesisi Projesi
5	Çankırı İl Özel İdaresi	Alpsarı Göleti Rekreasyon Projesi
6	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Saray Hamamı Restorasyonu
7	Pınarbaşı Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Turizme Can Suyu
8	Sinop İl Özel İdaresi	Kuzey Yıldızı
9	Kastamonu İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Hayvan Pazarı
10	Tosya OSB Müdürlüğü	Tosya OSB Elektrik Hattı Projesi
11	Boyabat Belediyesi	Gazidere Islahı ve Kanalizasyon hattı
12	Kastamonu Belediyesi	İstiklal Yolu Parkı.
13	Ilgaz Dağı Turizm Altyapı Hizmet Birliği	Atıksu Biyolojik Arıtma Tesisi
14	Ayancık Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Ayancık Kanyonu Yolu

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulanmakta olan projelere 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Ajansın sağlamış olduğu destek 12.963.970,95TL olmuştur.

2.4.1.3.1.2. 2012 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen Projeler

2012 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem Projeleri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 250.000 TL destek ile çıktığı 2012 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem kapsamında 19 proje ile sözleşme imzalamıştır. Sözleşme imzalanan projelerin uygulama süresi satın alım sürecinin uzaması nedeni ile 2 aya çıkarılmış olup, Projelere ait eğitimler 03.01.2013 - 26.01.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

2012 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem kapsamında yararlanıcılara toplamda 88.323,00 TL' lik destek sağlanmıştır.

Tablo 14: 2012 Yılı Teknik Destek Programı 5. Dönem Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanan Projeler

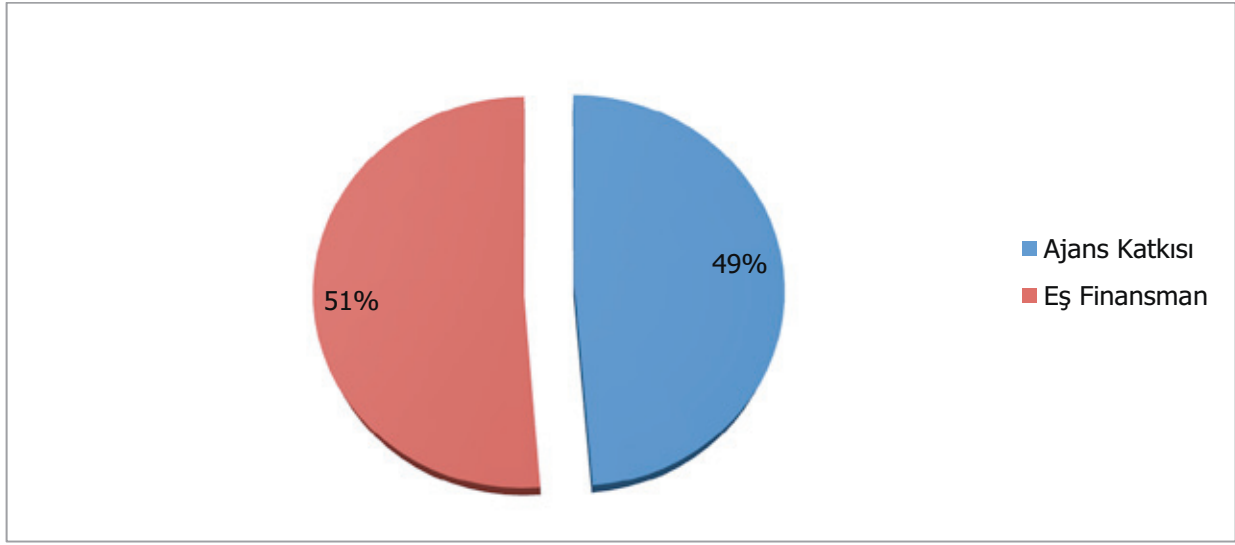
P. No	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	T.C. Boyabat Kaymakamlığı	Proje Döngü Yönetimi Eğitimi
2	T.C. Çerkeş Kaymakamlığı	Muhasebe ve Finans Uygulamaları
3	T.C. Çerkeş Kaymakamlığı SYDV	Otelcilik ve Turizm
4	Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü Su Ürünleri Fakültesi	Doğru Proje-Beklenen Sonuç; Proje Süreci Yönetimi
5	Orman ve Su İşleri Bakanlığı 10. Bölge Md.	Coğrafi Bilgi Sistemi
6	Sinop İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Md.	Kurumsal Mükemmellik Odaklı Kalite Yönetimi Eğitimleri
7	Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Md.	Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi
8	Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası	İş Sağlığı ve Güvenliği Temel Eğitimi
9	Ilgaz Kaymakamlığı	Alternatif Turizm Uygulamaları Eylem Planı Hazırlama Danışmanlığı
10	Ilgaz Kaymakamlığı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Kurumsal Anlayışımız İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi İle Buluşuyor
11	Orta Kaymakamlığı	Yeni Projelerle Değişen ve Gelişen Orta
12	Kastamonu Şoförler ve Otomobilciler Esnaf Odası	Halkla İlişkiler ve İletişim Kapasitesi Arttırma Projesi
13	Şabanözü Kaymakamlığı	Şabanözü'nde Proje Yazma ve Yürütme Eğitimi
14	Kastamonu Valiliği	Proje Hazırlama ve Uygulama Eğitimi
15	Sinop Sanayici ve İş Adamları Derneği	Temel Yalın Verimlilik Eğitimi
16	Kastamonu İş Adamları Derneği	Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma
17	Kastamonu Ziraat Odası Başkanlığı	Araştırma ve Ürün Geliştirme Projesi
18	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Projesi
19	Sinop Açık Deniz Yelken Kulübü Derneği	Amatör Denizcilik ve Temel Yelkencilik Turizmi Eğitimi

2.4.1.3.1.3. 2012 Yılı Mali Destek Programları Uygulama Süreci

2012 Yılı Sanayi Üretimini Artırılması (SÜRAT) Mali Destek Programı Uygulama Süreci

Ajansımızın 2012 yılı Mali Destek Programlarından biri olan Sanayi Üretimini Artırılması (SÜRAT) Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan 64 projeden 42'si sözleşme imzalamıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bir proje Yararlanıcının isteği doğrultusunda Ajans Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiş ve geri kalan 41 projenin uygulama süreci devam etmektedir. Uygulama süreci devam eden projeler kapsamında talep edilen toplam destek tutarı 9.364.844,00 TL'dir. Bu tutara ek olarak yararlanıcılar tarafından sağlanması taahhüt edilen tutar 9.869.242,00 TL olup toplamda SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında 19.234.086 TL toplam yatırım harcaması yapılacağı öngörülmektedir. (Bkz. Grafik-8) SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan proje sahiplerinin ve projelerin listesi Tablo-15 ile gösterilmiştir.

Grafik-8: Öngörülen Yatırım Harcaması



Tablo-15: 2012 Yılı SÜRAT Mali Destek Programını Kazananlar

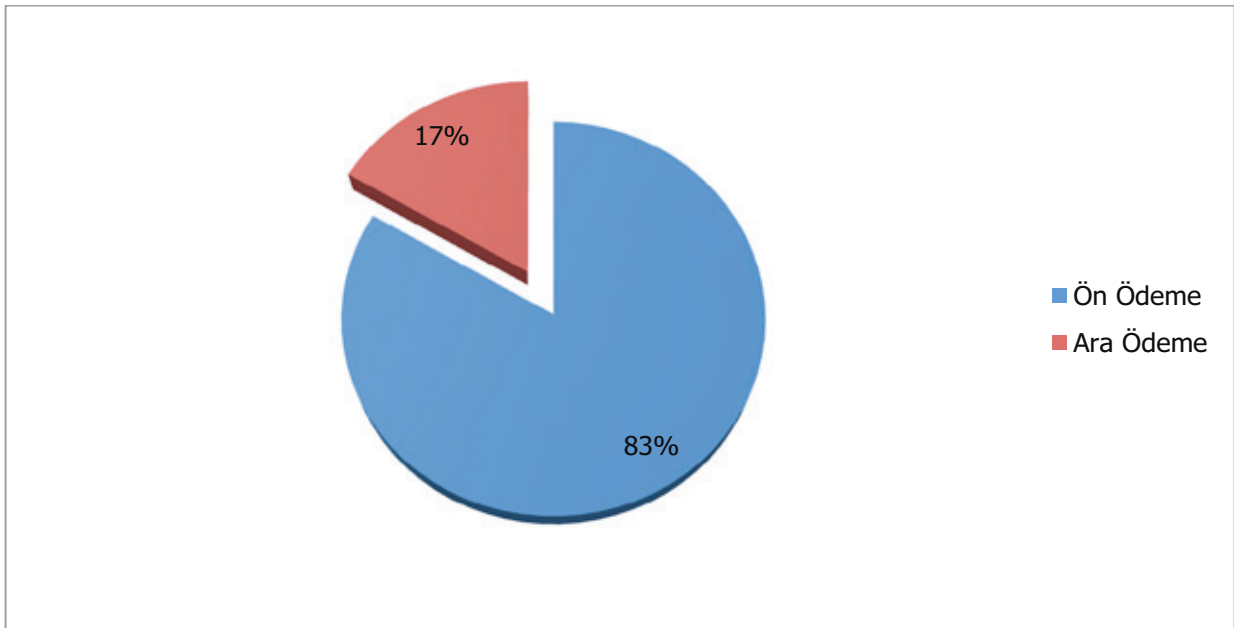
Proje adı	Proje sahibi
Ahşap Sanayimiz Uğurlu Ellerde İşleniyor ,Sürat'le Büyüyor!	İsmail Kemer
"Sürat'le Doğan yeni Yatırımlar"	İrfan Aşçı
Ahşap sanayimize bir sürat gerek!	Dağdeviren orman ürünleri san. Tic. Ltd. Şti.
Bölgenin İlk 'Elektrik Kablosu Üretimi' Yatırımı ile İhracata Başlanması ve Rekabet Gücünün Arttırılması	Özgül BTB Cam Mozaik Gıda Hay. Oto Beyaz Eşya Kon. Kuy. Mad. Taş. İç Dış Tic. San Ltd. Şti.
Kuzka Sürat'le Destekledi, Biz Dünyanın Ayağını Isıttık	BGK Çorap San. ve Tic. A.Ş.
Tosya Un Fabrikası Teknoloji Yenileme ve Kapasite Artırımı Projesi	Tosya Un İmalatı Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.
Teknoloji Transferiyle Yüksek Kalitede Modüler Mobilya ve Ağaç Oyma Üretimine Başlama	Çankırı Altın-İş Ahşap Yapı Entegre Kuyum. San ve Tic. Ltd. Şti
Bölgede Büyüyen Markamıza, Artan Rekabet Gücüne Destek Projesi	Nalbantoğlu Orman Ürünleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.

"Lotus Döküm Ürün Kalitesinin İyileştirilmesi, İhracat Kapasitesinin Artırılması Projesi"	Lotus Döküm Makine San. ve Tic. Ltd. Şti.
Teknoloji Yenileme ve Üretim Kapasitesini Artırma Projesi	Yapı Toprak Sanayi
Üretim Hattının Modernizasyonu ve Kapasite Artırım Projesi	Güven Toprak Sanayi İmalat İnş. Paz. Tur. Müt. İthalat ihracat San.ve Tic. Ltd. Şti.
Göksoy Gıda Tarımsal Ürünler İşleme ve Depolama Tesisi Projesi	Göksoy Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Makine Teknolojisinin Geliştirilmesi ile Üretim Kapasitesi ve Ürün Çeşidini Artırma Projesi	Cansızoğlu Ticaret
Sanayi İşletmesinin Modernizasyonu ve Üretim Kapasitesinin Artırılması Projesi	Yılmaz Taşımacılık turizm inşaat pazarlama orman ürünleri san. Tic. Ltd. Şti.
Yeni Üretim Hattı Kurulmasıyla Tahta Atıklarından katma değeri yüksek Ahşap Mamul Üretimi	Boysıkmar Gıda İnş. Nakliyat Kerestecilik Kömür İmalat Paz İth. İhr. San. Tic. Ltd. Şti
Sürat'le %100 Yerli Üretime Geçen Bir Kastamonu Markasıyız!	Terminalsan Ltd. Şti.
Geri Dönüşümü Sağlanan Lastikler Sürat'le Yollarda!	Pehlivanlar Oto Lastik Gıda İnşaat Nakliyat Zah. Kom. San. ve tic. Ltd. Şti.
Alüminyum Ekstürizyon ve Profil İmalathanesi İşletmesi Kurulması ve Geliştirilmesi	Katar Plastik Doğrama İnşaat Orman Ürünleri Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti
Destek Kuzka'dan, Yöresel Lezzetimize Sahip Çıkmak Bintlili'den	Duranlar Gıda
Talaşlı İmalat Bölümünde Modernizasyon ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesi	Hastek Hastane Teknolojileri ve Donanımları Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.
Üçpınar Tuğla Sürat'le Pazar Payını Büyütüyor	Üçpınar Tuğla Kiremit Akaryakıt Nak. Turizm otelcilik Gıda İnş. İmalat Tah. Paz. San. ve Tic. A.Ş.
TKS Tosya Kalkınmayı Sürdürüyor	TKS Tosya Ağaç Kaplama ve Yonga Levha Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Özdilek Orman Ürünleri'nin Üretim Kapasitesinin, Teknolojisinin Geliştirilmesi ve Pazar Payının Artırılması	Mustafa Karacan
Dünyanın Zinciri Kastamonu'da Üretiliyor	Zintaş Kastamonu Zincir San. ve Tic. A.Ş.
Barbaros Motor Yeni Ürün Geliştirme	Barbaros Özer
Yeni Makine Parkı ile Üretim Kapasitesini Geliştirme Projesi	Yılmaz Mobilya Elekt. Oto. Gıda ve Tem. Tekstil tur. İnş. İç ve dış tic. San. Ltd. Şti
Büyüyoruz, Büyüdükçe Bölge Ekonomisine Güç Katıyoruz	TMS Yapı Elemanları İmalatı San. ve Tic. Ltd. Şti.
100 KW Kurulu Gücü Olan Güneş Enerji Santralinden (GES) Lisanssız Elektrik Üretimi	Özgür Çeçen
Med-Mar Rafine Kaya Tuzu Paketleme Hattının Modernizasyonu ve Paketleme Kapasitesinin Artırılması	Med-Mar Sağ. Hiz. Gıda İnş. Tur. Tuz işl. Nakliyecilik ve Elektrik Üretimi San. Tic. A.Ş.

"Geri Dönüşümde Sürat Zamanı" Projesi	Özen Tuğla Kiremit San. Tic. A.Ş.
Çeltik işleme Tesisi Kurulmasıyla Yeni Ürün Üretimine Başlanması ve Üretim Kapasitesinin Artırılması	BCB Gıda Tüketim Maddeleri Tıbbi Gereçler Temizlik ve Yemek Hizmetleri Tur. Tic. Ltd. Şti
Özdemir Konfeksiyon İhracata Başlıyor	Özdemir konfeksiyon tekstil taahhüt sanayi ve dış tic. Ltd. Şti.
Çankırı: Artık Daha Üretken	Esra turizm tic. Ltd. Şti.
Su Ürünleri İşleme ve Paketleme Tesisi Modernizasyon Projesi	M.R. Yıldız Kardeşler Balıkçılık Su Ürünleri Nakliye Turizm İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
Altılar Süt ve Süt Ürünleri Teknoloji Yenileme Projesi	Altılar Tarım Gıda Temizlik Malzemeleri Hayvancılık Taşımacılık İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.
İstankol Unlu Mamuller Modernizasyon Projesi	İstankol Unlu Mamulleri Gıda İnş. Tarım. Hay. Tur. San. Ltd. Şti
Cam Sektöründe Bölgesel Rekabet Gücünü Artırma Projesi	Yaşasan Cam Sanayii A.Ş.
9x19 Luger Tabanca Fişeği	Turaç Dış Ticaret Ltd. Şti.
İşletmemizin Üretim Kapasitesini Artırma ve Geri Dönüşümle Katma Değeri Yüksek Ürün Üretme Projesi	Can Mermer Granit - Şenol Can
Çankırı Tekstil Üretiminde Çağ Atıyor	Orfe Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.
Ergin Tekstil İplik Kapasite Artırımı ve Modernizasyon Projesi	Ergin Tekstil İplik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti

SÜRAT Mali Destek Programı Kapsamında 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 38 Projeye 3.643.304 TL ön ödeme, 6 Projeye 722.981,00 TL ara ödeme yapılmıştır. Yapılan ödemelerin oransal dağılımı Grafik-9 ile gösterilmektedir.

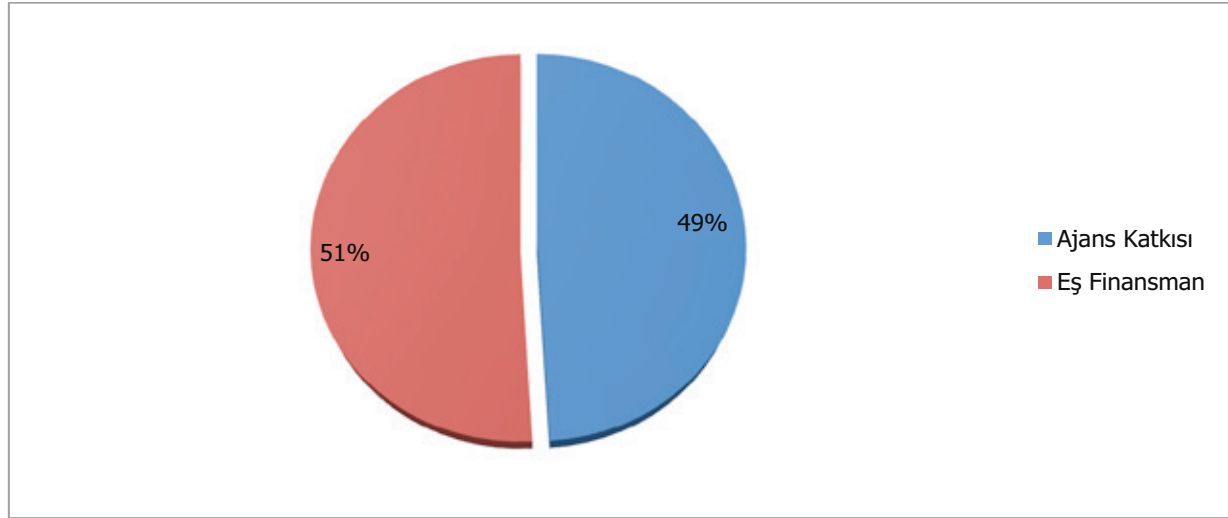
Grafik-9: Dönemsel Proje Ödeme Oranları



2012 Yılı Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURGEP) Mali Destek Programı Uygulama Süreci

Ajansımızın 2012 yılı Mali Destek Programlarından biri olan Sanayi Üretiminin Artırılması (SÜRAT) Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan 21 projeden 16'si sözleşme imzalamıştır. Uygulama süreci devam eden projeler kapsamında talep edilen toplam destek tutarı 2.371.472 TL'dir. Bu tutara ek olarak yararlanıcılar tarafından sağlanması taahhüt edilen tutar 2.464.100 TL olup toplamda TURGEP Mali Destek Programı kapsamında 4.835.572 TL toplam yatırım harcaması yapılacağı öngörülmektedir. TURGEP Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan proje sahiplerinin ve projelerin listesi Tablo-16 ile gösterilmiştir.

Grafik-10: 2012 TURGEP Mali Destek Programı Öngörülen Yatırım Destek Harcaması



Tablo-16: 2012 TURGEP Mali Destek Programı Kazananlar Listesi

Proje Adı	Proje Sahibi
Kurşunlu'da Termal Turizm Yönelik Hizmet Kapasite, Kalite ve Çeşitliliğini Artırma	Anı Seyahat İşl. Tic.San. A.Ş.
Sürdürülebilir Kalkınmada Yeni Bir Yıldız Parlıyor!	MÜTEVELLİLER TURİZM VE GIDA SAN.TİC. A.Ş. Mütevelliiler Tur. ve Gıda A.Ş.
Tatilya Resort Otel Hizmet Çeşitliliğinin ve Kalitesinin Artırılması	Evren Sıvar İnş. Mal. Petrol Turizm Unlu Mamuller San. ve Tic.Ltd. Şti
Sinop Antik Otel Yatırımlarla Turizm Aktivitelerini ve Hizmet Kalitesini Artırıyor	Sinop Antik Turizm Tic. A.Ş.
Pınarbaşı Turizmi Sarımeşe İle Şahlanacak	ZÜLFİYE SARİMEŞE
Park Ilıca Turizm Tesisinin Hizmet Kalitesinin Artırılması ve Turizm Çeşitliliğinin Sağlanması Projesi	Yılmaz Taşımacılık Turizm İnşaat Pazarlama Orman Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.
Doruk Otel Tadilat Projesi	Yetenek Turizm Ltd. Şti.
Tuz Oteli İle Sağlık Ilgaz'da	Akpet İnşaat Akaryakıt Nakliye İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.
Daday İlçesi Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmesi	Bizim Eğitim Turizm Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.

Otelimizde Hizmet Kalitesinin Artırılması	Ergün Otelcilik Truzim San. Tic. Ltd. Şti.
Andaç Otel Kurumsal Gelişim Projesi	Ali Andaç
İksir Resot Town Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmaya Yönelik İyileştirme Projesi	Atılım İnşaat Taahhüt Turizm İşletmeciliği Değerleme Anonim şirketi
Tuz Odası Uygulamasıyla Alternatif Turizm Gelişmesinin Desteklenmesi	Koç Gıda San. Ür. A.Ş
Atçılık, Spor ve Kültür Turizmi	Sevindim Ltd. Sti.
Heyamola Otel Kapasite Artırımı ve Hizmet Çeşitlendirme Projesi	Heyamola Tatil Köyü Turizm ve İnş. Ltd. Şti.
Diyojen Otel Modernizasyon ve Turizm Çeşitlendirmesi	Bedirhan Ayhan

TURGEP Mali Destek Programı Kapsamında 15 Projeye 948.062 TL ön ödeme, bir projeye 38.249 TL ara ödeme yapılmıştır.

2012 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenecek Proje Sahiplerine Verilen Eğitimler

2012 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek proje sahiplerine yönelik 03 - 05 Temmuz 2013 tarihlerinde Çankırı, Sinop ve Kastamonu illerinde Proje Uygulama Eğitimleri düzenlenmiştir. Söz konusu eğitim başlangıç sunumu, sözleşme yönetimi eğitimi, satın alma eğitimi ve görünürlük sunumunu içermiştir.



Yararlanıcıların projeleri uygulama aşamasında uymaları gereken Proje Uygulama Rehberi, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından hazırlanarak yararlanıcılara sunulmuştur. Proje uygulama rehberi yanında, yararlanıcıların her türlü mal ve/veya hizmet alımı ve yapım işlerinde izleyeceği usulleri ve esasları düzenleyen satın alma rehberi ve görünürlük kurallarını düzenleyen görünürlük rehberleri de yararlanıcılara takdim edilmiştir.



İlk İzleme Ziyaretleri ve Ön Ödeme Süreci

İlk izleme ziyaretlerinde tüm projeler baştan sona gözden geçirilmiştir. Gerekli olan projeler için, proje faaliyetlerinde yer alan uyumsuzluklar giderilmiş, bütçe kalemleri düzenlenmiş ve ön ödemeye esas teşkil etmek üzere projenin risk durumu tespit edilmiştir. Diğer taraftan, raporlama, görünürlük ve uygulama esaslarına dair bilgilendirme yapılmıştır. Ek olarak proje sahiplerinin projeyi uygulayacakları alanlar/tesisler gezilerek fotoğraflama işlemi yapılmıştır. 2012 Yılı TURGEP Mali Destek Programı kapsamında 16 adet, SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında ise 42 adet ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. İlk izleme ziyaretlerini müteakip tüm yararlanıcılara Ajans desteğinin %40'ı oranında ön ödeme tutarı aktarılmıştır.



Satın Alma Süreci

Proje ekibinin kurulması sonrasında ihale dosyaları hazırlanmış, açık ihale usulüne göre yapılan satınalmalar için en az 21 gün öncesinden ulusal ve/veya yerel gazetelerde ilan verilerek etkin duyuru sağlanmaya çalışılmıştır. Ajansımızın, ilgili firmanın web sitelerinde, Ajansımızın twitter hesabında da söz konusu ihale ilanları duyurulmuştur ve duyurulmaya devam edilmektedir. Ajansımız İzleme uzmanları gazeteyle verilen ilandan 21 gün sonra gerçekleşen ihalelere gözlemci olarak katılım sağlamışlardır.

İkinci İzleme Ziyareti Süreci

Yapılan ihaleler sonucunda ihale uhdesinde kalan firmalarla Mali Destek Yararlanıcıları sözleşme imzalamışlardır. Bu sözleşmeler imzalandıktan sonra Ajansımız İzleme Uzmanları proje sahiplerine İkinci İzleme Ziyareti gerçekleştirmişlerdir. İkinci İzleme Ziyaretlerinde yüklenici ile yararlanıcı arasında yapılan sözleşmenin uygunluğu kontrol edilmiştir.



Tedarik ve Fiziksel Kontrol Süreci

Ajansımız İzleme Uzmanları makine-ekipmanı teslim edilen proje sahiplerine fiziksel kontrol ziyaretinde bulunmuşlardır. İhaleye çıkılırken hazırlanan teknik şartname ile makine-ekipmanın sahip olduğu teknik özelliklerin karşılaştırılması, yüklenici firmanın kestiği fatura ve irsaliye evraklarında yer alan makine-ekipmanların seri numaraları ile teslim edilen makine-ekipmanların üzerinde yer alan seri numaralarının karşılaştırılması, makine-ekipmanın ikinci el olup olmadığının kontrol edilmesi, makine-ekipman üzerinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın görünürlüğüne yer verilip verilmediğinin kontrol edilmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bütün bu işlemlerden sonra tedarik edilen makine-ekipman ya da tamamlanan yapım işi için yapılan maliyetler uygun kabul edilmektedir.

Ara Rapor ve Ara Ödeme Süreci

Fiziksel Kontrol sonucu uygun bulunan makinelerin Ajans destek miktarına karşılık gelen tutarının blokesi açılarak ve bu miktar yararlanıcı tarafından yüklenici firmaya gönderilmiştir. Yeterli harcamayı gerçekleştiren proje sahipleri Ajansa Ara Ödeme Talebi ile Ara Rapor sunmuşlardır ve uygun bulunan raporların sonucunda proje sahiplerine ara ödemeleri yapılmıştır.



2.4.1.3.2. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

2.4.1.3.2.1. Eğitim

15-17 Nisan 2013, 16-18 Mayıs 2013 tarihlerinde İDB'de görevli toplam 6 personel TÜBİTAK BİLGEM YTE ile Kalkınma Bakanlığı organizasyonu ile Ankara'da TÜBİTAK BİLGEM YTE binasında düzenlenen KAYS İzleme Modülü son kullanıcı eğitimlerine katılım sağlamıştır.

18-21 Haziran 2013 tarihleri arasında Slovenya' nın başkenti Ljubljana' da düzenlenen "CEF Workshop on Audit of IPA Projects" eğitimine İDB'den Birim Başkanı düzeyinde katılım sağlanmıştır.

24-28 Haziran 2013 ve 25-29 Kasım 2013 tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından Kalkınma Ajans personeline yönelik olarak Ankara'da gerçekleştirilen Fizibilite Hazırlama Eğitimi' ne İDB'den 4 personel katılım sağlamıştır.

05-06 Kasım 2013 tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından Kalkınma Ajans personeline yönelik olarak Ankara'da gerçekleştirilen Temel Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi'ne İDB'den 2 personel katılım sağlamıştır.

04-15 Kasım 2013 tarihleri arasında Ajansımızın Kastamonu merkez binasında PEM Proje Eğitim Merkezi tarafından gerçekleştirilen 'PMI Methodolojisi Eğitimi'ne İDB'de görevli bütün personel katılım sağlamıştır.

2.4.1.3.2.2. Toplantı, Konferans ve Seminer

04-07 Mart 2013 tarihlerinde TÜBİTAK/BİLGEM-YTE ile Kalkınma Bakanlığı organizasyonu ile Antalya' nın Belek ilçesinde düzenlenen KAYS Projesi 1. Çalıştay'ına Birim Başkanı ve Uzman düzeyinde katılım sağlanmıştır.

30 Ekim - 1 Kasım 2013 tarihlerinde İzmir'de Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleştirilen 5. İzmir İktisat Kongresi'ne Birim Başkanı düzeyinde katılım sağlanmıştır.

2.4.1.4. Kurumsal Yönetim Birimi

2.4.1.4.1. Faaliyetler

Kurumsal Yönetim Birimi'nin 2013 yılı faaliyetlerini dört başlık altında irdelemek mümkündür.

- İdari İşlerin Düzenlemesi Faaliyetleri
- Bağımsız Denetim Süreci
- Sayıştay Denetim Faaliyeti
- Mali İşlerin Yürütülmesi

2.4.1.4.1.1. İdari İşlerin Düzenlenmesi

Kurumsal Yönetim Birimi'nin kurulmasıyla ve personel ihtiyacının giderilmesi ile birlikte ajansımızın kurumsal yönden var olan eksiklikleri tespit edilerek bunların giderilmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Bunlardan bazıları;

Arşiv, Evrak Takip, İşe Alım, İşe Son Verme, İzin, Maaş, Muhasebe İşlemleri, Satınalma İşlemleri, Taşınır İşlemleri, Taşıt Görevlendirme ve Yolluk Bildirimleri için süreçler oluşturulmuştur.

Ajans Bilgi İşlem Altyapısı güçlendirme çalışmaları kapsamında ajans personelinin kullanımına yönelik olarak harici hard disk alımı ile Elektronik Belge Yönetimi Sistemi için SSL sertifikası, Antivirüs, firewall, analizler lisans güncellemeleri yapılmıştır. Ayrıca, bilgi işlem altyapısında kullanılmak üzere server RAM yükseltilmesi de yapılmıştır.

Yukarıda paragraflar halinde verilen idari faaliyetlerin yanında kısaca belirtebileceğimiz 2013 yılı içinde yapılan diğer işleri ise şu şekilde sıralayabiliriz;

20.02.2013 tarihinde gerçekleştirilen Sinop Yatırım Destek Ofisi hizmet binası ihalesi sonucunda ihaleyi alan yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu hizmet binası yıl içinde tamamlanmıştır. 01.08.2012 tarihinde Çankırı Yatırım Destek Ofis hizmet binası olarak kullanılmak üzere Çankırı İl Özel İdaresinden satın alınan arsanın arka parselinde bulunan arazi Çankırı Belediyesinden satın alınarak tek parselde tapu kaydı Ajansımıza yapılmıştır. SPK Lisanslı firma tarafından değerlemesi yapılan arazi için ilana çıkılmış ancak herhangi bir katılım olmamıştır.

Ajans merkez hizmet binasının güvenliği için Kastamonu Valiliğinden koruma planı çıkartılmış ve Ocak ayında güvenlik personeli hizmet alımı yapılmış ve güvenlik personeli 01.02.2013 tarihi itibarı ile görevine başlamıştır.

Ajans idari işlerinde ve diğer birim faaliyetleri için kullanılmak üzere 6 adet araç ve 4 adet sürücü hizmet alımı işi için Ocak ayında taşıt ihalesi yapılmış ve en düşük fiyat teklifi veren şirket ile 23 aylık sözleşme imzalanmıştır.

TR82 Bölgesi'nde Yer Alan Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör Kuruluşlarının Ulusal/Uluslararası Düzeyde Yürütülen Bölge Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordine Edilmesi ve Desteklenmesi için; Kastamonuda gerçekleştirilen Ahşap fuarı ve 82. İzmir Enternasyonal fuarında onur konuğu il kabul edilen Sinop'un tanıtımı için organizasyon hizmeti alınarak Ajansımızın katılımı sağlanmıştır.

Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında Ajansımız tarafından sunulan "Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi" projesi için zemin etüdü ve çevresel etki değerlendirme (ÇED) raporu hizmet alımları gerçekleştirilerek "Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi" nin tamamlanması için gerekli raporlar alınmıştır.

Ajansımız evrak kayıt ve arşiv hizmetleri sürdürülmüş olup, bu dönemde 1.734 adet yazı ajansımıza ulaşmış olup, söz konusu evrakların evrak kayıt sistemine kaydı ve standart dosya planına göre arşivlenmesi sağlanmıştır. Ayrıca 2.797 adet giden evrakın muhatabına ulaşması sağlanmıştır.

Tablo-17: Aylara göre Gelen Giden Evrak Sayıları

Tarih	Gelen Evrak	Giden Evrak
01.01.2013 - 31.01.2013	203	221
01.02.2013 - 28.02.2013	282	182
01.03.2013 - 31.03.2013	154	330
01.04.2013 - 30.04.2013	117	375
01.05.2013 - 31.05.2013	93	291
01.06.2013 - 30.06.2013	149	103
01.07.2013 - 31.07.2013	206	278
01.08.2013 - 31.08.2013	127	174
01.09.2013 - 30.09.2013	120	74
01.10.2013 - 31.10.2013	90	118
01.11.2013 - 30.11.2013	92	97
01.12.2013 - 31.12.2013	101	554
TOPLAM	1.734	2.797

2013 yılı içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimine süreçleri tamamlanan toplam 64 adet proje dosyasının evrak tarama kontrol ve arşivlenmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızca kullanılmakta olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'nin her geçen gün ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara cevap verebilmesi için çeşitli çalışmalar yürütülmüş olup sistem güncelleştirilmeleri ilgili firmaya yaptırılmıştır.

2013 yılı içerisinde Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinden Ajanslar arası yazışmaların E-transfer yöntemi ile gerçekleşmesi sistemi devreye girmiş olup, Ajanslar arasında fiziki ortamda evrak gönderimi sona ermiştir. Söz konusu sistem hem zamandan hem de posta gönderim ücretlerinden tasarruf sağlamıştır.

Söz konusu dönemde Genel Sekreterlikçe verilen diğer çeşitli görevler de yerine getirilmiştir.

Ajansımız personellerinin düzenli periyotlarda yıllık izin, rapor ve diğer özlük işleri ile ay içerisindeki diğer SGK işlemleri yürütülmektedir. "Taşınır Mal Yönergesi" kapsamında düzenli olarak taşınır stok giriş ve çıkış fişleri (TİF) hazırlanıp muhasebe yetkilisine teslim edilmektedir. 2013 yılında Ajans binası içerisindeki yer değişiklikleri nedeniyle tüm demirbaşların kontrolleri yapılarak oda zimmetleri yeniden düzenlenmiş her odaya ait "Dayanıklı Taşınır Listesi" uygun yerlere asılmıştır. 2013 yıl sonu sayımı, Ajans binası, Çankırı ve Sinop yatırım destek ofislerinde yapılarak sayım listeleri ve ilgili cetveller düzenlenmiş, gerekli kontroller sağlanarak taşınır kayıtları ve muhasebe kayıtlarının uygunluğu tespit edilmiştir. 2013 Yılı "Ajans Memnuniyet Anketi" hazırlanarak anket ile ilgili işlemler tamamlanmış, "Performans Yönergesi" diğer birim başkanlarının da katılımıyla yeniden hazırlanmıştır. Her ay sonunda personel maaş hesaplamaları yapılarak maaş bordroları ve eki evraklar hazırlanıp muhasebe yetkilisine teslim edilmiştir. Ajans personeline ait yolluk bildirimleri aylık periyotlar halinde kontrol edilip gelir vergisi dilimleri tespit edildikten sonra muhasebe yetkilisine teslim edilmiştir. Aylık olarak SGK, KDV ve Muhtasar beyannameleri muhasebe yetkilisi ile birlikte hazırlanarak, ödenmek üzere teslim edilmiştir.

Ayrıca ajans birimleri arasında yapılan çalışmaların standartlaştırılması ve dosyalara erişimin kolaylaştırmak için ortak bir ağ kurulması planlanmış, bu ağ ortamında standart dosya planına göre çalışmalara başlanmıştır.

Muhasebe kayıtlarının düzenli bir şekilde tutulması sağlanmış, sayıştay denetimi sonrasında aylık olarak yapılmakta olan banka hareketleri ve kapanışları günlük olarak yapılmaya başlanmıştır. 2013 yılı Bütçe Uygulama Sonuçlarının Mart-Haziran ayları sonunda Ajansımızın internet sayfasında yayınlanması sağlanmıştır. 2013 yılı Belediyeler, İl Özel İdareleri ve TSO' ların katkı payı borç yazıları gönderilmiş ve 01.07.2013 tarihine kadar tahsil edilemeyen alacaklar İller Bankasına resmi yazı ile bildirilmiştir. 2013 yılı mart ve haziran dönemlerine ait üçer aylık KBS veri girişleri yapılmıştır.

2.4.1.4.1.2. Bağımsız Denetim Süreci

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan "Ajanslar her yıl Bağımsız Dış Denetim firması tarafından denetime tabi tutulur" hükmüne istinaden, HLB Yeminli Mali Müşavirlik denetim firmasından, hizmet alımı yapılmıştır. Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat çerçevesinde incelemesi yapılmış olup, Ajansımız için olumlu görüş belirtilmiştir.

2.4.1.4.1.3. Sayıştay Denetim Süreci

Sayıştay denetimi kapsamında sayıştay denetçisi Nisan ayı içerisinde incelemelerde bulunmuş ve Ajansımız için denetim çalışmaları yerinde yapılmıştır. Ajansın faaliyetleri, ödemeleri, devam eden ve kapanan projelerin incelenmesi sonucu Ajansımızın denetim raporu hazırlanmıştır.

Genel olarak mevzuat kaynaklı veya yetersiz düzenlemelerin yol açtığı işlemler tespit edilmiş ve gerekli tedbirler alınmıştır.

Ayrıca Devlet Denetleme Kurulu tarafından yapılmakta olan Ajans denetimi kapsamında istenilen belgeler hazırlanmış ve son kontroller yapılarak resmi yazı ve e-posta yolu ile Devlet Denetleme Kurulu'na gönderilmiştir.

2.4.1.4.1.4. Mali İşlerin Yürütülmesi

Ajansımız muhasebe birimi faaliyetleri içerisinde de yer alan günlük rutin işlemler, proje ödemeleri, hakedişlerin ödenmesi, hizmet alımları karşılığında ödemeler ve banka işlemleri, finans işlemleri ve muhasebe kayıtları günlük olarak yapılmaktadır.

2.4.1.4.1.5. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

2.4.1.4.1.6. Eğitim

Ajansımız merkez hizmet binasında gerçekleştirilen Microsoft Office eğitimine Birim Başkanı Eray AYDIN katılım sağlamıştır. Eğitimde MS Word, Excel, Powerpoint ve Outlook programları genel olarak aktarılmış ve uygulamalı çalışmalar yapılmıştır.

29-31.05.2013 tarihlerinde Slovenya da CEF-SEE tarafından gerçekleştirilen orta dönem bütçeleme eğitimine Birim Başkanı Eray AYDIN katılım sağlamıştır. Eğitimde genel olarak Avrupa Birliği'ne sonradan katılan ülkelerin orta dönem bütçeleme teknikleri bütçe süreçleri ve bütçe hazırlık çalışmaları örnek uygulamalarla aktarılmıştır. Katılımcı ülkeler bütçe uygulamalarını ve bütçe süreçlerini anlatan sunumlar hazırlamışlardır.



03-07.06.2013 tarihlerinde İstanbul'da Academytech tarafından verilen IPv6 eğitimine Ajansımız Bilgi İşlem Görevlisi Engin YILMAZ katılım sağlamıştır. Eğitimde günümüz IPv4 teknolojisinin kullanıcılara cevap verememe durumunda Microsoft'un geliştirmiş olduğu IPv6 teknolojisine geçişin nasıl sağlanacağı ve uygulamalarda ki sorunların nasıl giderileceği konuları anlatılmıştır.

11-12.06.2013 tarihleri arasında Ankara'da TODAİE tarafından gerçekleştirilen Kamu Zararı Eğitimi Ajansımız satın alma görevlisi Latif BABURŞAH katılım sağlamıştır. Eğitimde genel olarak 5018 sayılı ve 6085 sayılı kanunlar detaylı olarak incelenmiş, zararın tahakkuk ve tahsil süreçleri aktarılmıştır.

17-19.06.2013 tarihinde Ankara'da TODAİE tarafından verilen kamu muhasebesi eğitimine Ajansımız İnsan Kaynakları Sorumlusu Murat DAĞLIOĞLU ve ajansımız muhasebe yetkilisi Tahsin YILIKOĞLU birlikte katılım sağlamışlardır. Eğitimde genel olarak merkezi yönetim harcama belgeleri yönetmeliği kapsamındaki hesaplar ayrıntılı olarak anlatılmıştır ve uygulamalı eğitim verilmiştir.

17-19.06.2013 tarihinde İstanbul'da BTYON tarafından verilen ISO27001 Bilgi Güvenliği Uygulamalı eğitimine Ajansımız Bilgi İşlem Görevlisi Engin YILMAZ katılım sağlamıştır. Eğitimde ISO27001 standartları, bilgi güvenliği standartları ve ISO27001 Bilgi Güvenliği kapsamında yapılması gereken güvenlik açıklarının kapatılması uygulamalı olarak gösterilmiş ve anlatılmıştır.

24-28.06.2013 tarihlerinde Ankara'da Kalkınma Bankası tarafından gerçekleştirilen fizibilite hazırlama eğitimine Birim Başkanı Eray AYDIN katılım sağlamıştır. Eğitimde proje uygulama süreçleri fizibilite hazırlık çalışmaları paranın zaman değeri ve örnek uygulama çalışması yapılmıştır.

05.09.2013 tarihinde Ajans Merkez Hizmet Binasında TODAİE tarafından verilen Standart Dosya Planı ve Arşiv Eğitimine Kurumsal Yönetim Birim Başkanı Eray AYDIN, İnsan Kaynakları Sorumlusu Murat DAĞLIOĞLU Satınalma Görevlisi Latif BABURŞAH, Yazı İşleri Sorumlusu Erdem TERZİOĞLU katılım sağlamışlardır. Eğitimde Arşivlemede Standart Dosya Planı uygulama zorunluluğu, Standart Dosya Planının sağladığı kolaylıklar ve mevzuat hakkında bilgiler verilmiştir.

04-15.11.2013 tarihlerinde PMI eğitimi kurum içerisinde tüm Ajans personeline verilmiştir.

15.11.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda İş Yazılım Firması tarafından verilen Elektronik Evrak Transferi eğitimine Yazı İşleri Sorumlusu Erdem TERZİOĞLU katılım sağlamış olup, Kalkınma Bakanlığı ve Ajanslar arasında faaliyete geçirilen E-transfer uygulamasının nasıl işleyeceği hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

2.4.1.4.1.7. Toplantı, Konferans, Seminer ve Fuarlar

14 Mayıs 2013 tarihinde İstanbul'da Harbiye Askeri Müzesinde gerçekleştirilen Siber Güvenlik konferansına Ajansımız Bilgi İşlem Sorumlusu Engin YILMAZ katılım sağlamıştır. Konferansta farklı firmaların dünya çapında siber saldırılara karşı nasıl önlemler aldıkları, güvenlik açıklıklarını nasıl giderdiklerini, donanım ve yazılım bazlı olarak uygulamaları göstermişlerdir.

2.4.1.4.1.8. Görüşme Yapılan Kurum ve Kuruluşlar

Ajansımızın idari işlerini yürütmek için Belediyeler ile rutin görüşmeler yapılmış, Sinop Yatırım Destek ofis hizmet binası için Sinop İl Özel İdaresi, Sinop Belediyesi ve Sinop Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile görüşmeler yapılmıştır. Çankırı Yatırım Destek Ofis binamız için Çankırı ilindeki kamu kurum ve

kuruluşlarıyla görüşmeler devam etmektedir. Ajansımızın kuruluş kanununda ve mevzuatında yer almayan iş ve işlemler için Kalkınma Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı gibi kamu kurumlarından da ayrıca görüş alınmaktadır.

2.4.1.5. Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi

28 Ağustos 2013 tarihine kadar Birim; Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi adıyla Kastamonu, Çankırı ve Sinop Yatırım Destek Ofisleri'nin iş ve işlemleri ile koordinasyon görevini de yürütmüştür. 31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yatırım Destek Ofisleri hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı ile mevzuat değişikliği yapılmış; bu düzenleme sonrasında koordinasyon görevi sona eren Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi'nin adı Bu düzenleme sonrasında, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi olarak değiştirilmiştir. 01.01-27.08.2013 tarihleri arasında Yatırım Destek Ofislerimizin Birim bünyesinde yapmış olduğu çalışmalar mükerrerliği önlemek adına Birim Faaliyetler altında belirtilmemiştir.

2.4.1.5.1. Faaliyetler

Kış Turizmi Etkinliği

Avusturya Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından 21 Ocak 2013 tarihinde Erzurum'da "Kış Turizmi Etkinliği" düzenlenmiştir. Program, açılış konuşmaları ile başlamış olup Avusturyalı firmaların faaliyetleri hakkında bilgi vermeleri ile devam etmiştir. Programın ikinci oturumunda, faaliyet bölgelerinde kış turizmi merkezleri olan ya da bu alanda potansiyel olabilecek destinasyonları bulunan kalkınma ajansları tarafından tanıtıcı sunumlar gerçekleştirilmiştir. Ajansımız Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi Başkanı tarafından da faaliyet bölgemizde yer alan "İlgaz Dağı Kış Sporları Merkezi" ile "Yıldıztepe Doğa ve Kış Sporları Merkezi" tanıtıcı bilgilendirme sunumu yapmıştır.



1. Programın sonunda Avusturya firmaları ile birebir görüşme imkânı da sunulmuştur. Yapılan görüşmelerde Intermaps Software GmbH firmasının sunduğu ve birçok ülkenin kayak sporcularının kullandığı bir akıllı telefon uygulaması hakkında bilgi alınmıştır. Bu uygulama i-SKI adında bir yazılım olup kullanıcılara, seçilen kayak destinasyonları hakkında anlık hava durumu, mekanik tesisler ve konaklama tesislerinin durumu ve destinasyonun eşzamanlı görüntüleri gibi bilgileri sağlamaktadır. Kış turizmi merkezlerine sahip kalkınma ajansları ile birlikte bu

sisteme dâhil olmak için ortak bir çalışma yapılması da kararlaştırılmıştır.

İspanya Çalışma Ziyareti

Uluslararası alanda işbirliği ağları geliştirme çalışmaları kapsamında Nisan 2013'de Ajansımız Yönetim Kurulu ve çalışanlarına yönelik olarak İspanya'ya bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Organizasyonu TDİB tarafından yapılan ziyaret kapsamında İspanya'da faaliyet gösteren kamu ve özel sektör kurumları ile bir araya gelinmiştir.

Barselona Belediyesi Katalan Kalkınma ve İşbirliği Ajansı (ACCD), şehir tarımcılığı alanında iyi uygulama örneği olarak "Barselona Tarım Parkı (Parc Agrari)", CalJep Salyangoz Üretim Çiftliği ve Madrid

Emprende (Madrid Ekonomik Kalkınma Ajansı) ziyaret edilmiş, bu kurumlarda inceleme ve toplantılar yapılmıştır.

Ayrıca T.C. Barcelona Başkonsolosluğu'na bir nezaket ziyareti gerçekleştirmiş, Başkonsolos Emir Saim YÜKSEL tarafından Ajans heyetine Barcelona hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.



Madrid'de ise Madrid Büyükelçiliğimiz ve Madrid Ticaret Ataşeliğimiz ziyaret edilmiş. Bölgemizin İspanyol yatırımcıları cezbedebilecek potansiyelleri görüşülmüş, Madrid iş dünyası ile ilgili bilgiler alınmıştır.

EFORT Projesi Katılımı

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) tarafından 27-31 Mayıs 2013 tarihleri arasında Samsun'da yürütülen EforT (Environment for Tourism) isimli AB Projesi'ne, Ajansımızı temsilen TDİB Uzman Personeli Şerife Öztürk katılım sağlamıştır. Söz konusu proje kapsamında 11 Avrupa ülkesinden (Romanya, İspanya, Portekiz, İtalya, Letonya, Estonya, Çek Cumhuriyeti, Yunanistan, Hollanda, Finlandiya ve Bulgaristan) gelen 15 yabancı konuk ile sabahları OKA ofisi toplantı salonunda çevre ve turizm ilişkisinin irdelendiği çalıştaylar yapılmış, öğleden sonraları ise Samsun sınırları içinde çevre-turizm alanına girebilecek yerlerin gezdirilmesini kapsayan bir program gerçekleştirilmiştir. Faaliyet kapsamında Kızılırmak Deltası Kuş Cenneti ve Ayvacık ilçesinde bulunan doğal alanlar ziyaret edilmiştir. Çalıştaylarda beyin fırtınası, rol yapma, grup çalışmaları, önceliklendirme gibi metotlar kullanılmış ve sürdürülebilir ve alternatif turizm konusunda öneriler elde edilmiştir. Programın son gününde Şerife Öztürk çevre ve turizm açısından Bölgemizin tanıtılması ve Ajansımızın desteklerinin içerildiği bir sunum yapmıştır.



Robert Bosch Vakfı - Carl Friedrich Goerdeler İyi Yönetişim Programı (Carl Friedrich Goerdeler-Kolleg für Good Governance)

Alman Dış Politika Konseyi ve Robert Bosch Vakfı Orta ve Doğu Avrupa Merkezi tarafından gerçekleştirilen program Ermenistan, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Moldova, Rusya, Türkiye ve Ukrayna'da çalışan yeni nesil yöneticilerinin iyi yönetim konusunda gelişmelerini sağlamayı ve böylelikle kamu ve sivil toplum sektöründe sorumluluk üstlenmeleri konusunda onları bilinçlendirmeyi hedeflemektedir. Ajansımız proje yarışmasına **"TR82 Bölgesi için Tek Durak Ajans"** proje fikri ile başvurmuş; projemiz 8 farklı ülkeden yapılan 192 proje başvurusu arasından ön elemeyi geçerek ilk 36 proje arasına girmiş ve "mülakat" sürecine kabul almıştır.



16-17 Mayıs 2013 tarihleri arasında Almanya'nın başkenti Berlin'de gerçekleştirilen mülakat aşamasına katılım sağlanmış, yapılan değerlendirme sonucunda projemiz ilk 19 proje arasına girerek programa alınmıştır.

"TR82 Bölgesi için Tek Durak Ajans" projesinin temel amacı faaliyet bölgemizde hâlihazırda oldukça dağınık ve amatör düzeyde yürütülen "yatırım bölgesi tanıtım ve pazarlama faaliyetlerini" tek çatı altında toplulaştırmaktır. Söz konusu program kapsamında TDİB Birim Başkanı Serkan Doğru Almanya'da 5 hafta süreli eğitim programına katılmıştır. Uygulama süreci devam eden Projenin Ekim 2014'e kadar tamamlanması öngörülmektedir.



Projenin daha sistematik bir şekilde sürdürülmesi, performansın etkin izlenmesi ve model kabul edilip ilerleyen dönemlerde farklı temalarda kullanılabilmesinin kolaylaştırılması için proje alt modüllere ayrılıp faaliyet tanımlamaları yapılmıştır. 2013 yılı içinde A Proje Ekibinin Oluşturulması, B Farkındalık, G

Benchmarking (İyi Uygulama Örneği Ziyareti) 1 kapsamında çalışmalar tamamlanmıştır.

Şekil-2: Invest in TR82 Projesi Modülleri



Danimarka-İsveç Çalışma Ziyareti



InvestinTR82 Projesi kapsamında oluşturulan alt modüllerden G-Benchmarking (İyi Uygulama Örneği Ziyareti) I kapsamında 28-29 Kasım 2013 tarihlerinde Danimarka-İsveç Çalışma Ziyareti yapılmıştır. Çalışma Ziyareti kapsamında yatırım promosyonu faaliyetleri yapan Danimarka'dan 2, İsveç'ten 1 kurumla görüşme yapılmıştır. Çalışma ziyareti öncesinde Avrupa'da yatırım promosyonu yapan birçok kurum online olarak incelenmiş ve beklentilerimize en uygun olan ülkeler, kurumlar belirlenmiştir. Yapılan resmi yazışmaların sonrasında çalışma ziyareti programı oluşturulmuştur. Bu kapsamda 28 Kasım 2013 tarihinde Kopenhag şehrinin yatırım ortamı olarak tanıtımı ve yatırım süreçlerinin iyileştirilmesi için çalışan *Copenhagen Capacity* ve Dış İşleri Bakanlığı ve Ticaret Konseyi bünyesinde faaliyet göstermekte olan, Danimarka genelinde özellikle belirlenen sektörlerde yatırım promosyonu yapan *Invest in Denmark* ile görüşmeler yapılmıştır. 29 Kasım 2013 tarihinde ise İsveç'te *Malmö Trade and Industry Agency – Malmö Business* ile görüşme yapılmıştır. Toplantıların raporu birim tarafından hazırlanmıştır. Toplantılara birimden Şerife ÖZTÜRK ve Seniha ÇETİNEL katılım sağlamıştır. Birim dışından Kastamonu Yatırım Destek Ofisi'nden Mahmut Oral TAŞCI ve Kurumsal Yönetim Birimi'nden Tahsin YILIKOĞLU katılım sağlamıştır.



İrlanda Çalışma Ziyareti



InvestinTR82 Projesi kapsamında oluşturulan alt modüllerden G-Benchmarking I kapsamında 12-13 Aralık 2013 tarihlerinde İrlanda'ya Çalışma Ziyareti yapılmış ve ziyaret kapsamında 3 kurumla görüşülmüştür. Yapılan yazışmalar ve Ticaret Müşavirliğimizin de desteği ile ziyaret programı oluşturulmuştur. *Dublin Ticaret Müşavirliğimiz, İrlanda Yatırım Tanıtım Ajansı (Industrial Development Agency - IDA), İrlanda Girişimcilik Ajansı (Enterprise Ireland)* ile görüşmeler yapılmıştır. Toplantıların raporları birim tarafından

hazırlanmıştır. Toplantılara birimden Şerife ÖZTÜRK ve Serkan DOĞRU, Ajans Genel Sekreter Vekili Av. Hilmi ERGÜR ve Kurumsal Yönetim Birimi'nden Erdem TERZİOĞLU katılım sağlamıştır.

Yeni Kurumsal Web-Sitesi

52

2010 yılından bu yana kullanmakta olduğumuz web sitemiz Ajans faaliyetlerinin daha geniş kitlelere duyurulmasını sağlamak amacıyla 2013 yılı içerisinde tamamen yenilenmiştir. Bu kapsamda paydaşlarımızın ihtiyaçları ve kurumsal ihtiyaçlarımız Birim önderliğinde Ajansımız tarafından analiz edilerek öncelikle site ağacı oluşturulmuştur ve sade, kullanıcı dostu bir tasarım yapılmıştır. www.kuzka.gov.tr adresinde yayında olan sayfamızın tüm içerik ve güncelleme çalışmaları da Birim tarafından yapılmaktadır.



Sosyal Medya Çalışmaları

Ajansımızın kurumsal Twitter hesabı güncel faaliyetlerimizi geniş kitlelere tanıtmak amacıyla Birim tarafından düzenli olarak kullanılmaktadır.



Ayrıca Bölge illerimizin tarihi, turistik ve kültürel değerlerini, varlıklarını İngilizce ve Türkçe olarak sunan ve "Uç Anadolu" olarak adlandırılan Facebook sayfasının içerik ve tanıtım faaliyetleri de yapılmaktadır.



Ayrıca Ajansımız tarafından yürütülmekte olan "InvestinTR82" isimli Projenin uygulanma dönemi ile birlikte şeffaflık ilkesi gereği yapılan tüm faaliyetler Projenin Facebook ve Twitter hesaplarından sürekli duyurulmaktadır.

Diğer Faaliyetler

Hayat Boyu Öğrenme İl Eylem Planları Toplantısı

Milli Eğitim Bakanlığı'nın 2011 yılından beri yürütmekte olduğu ve hâlihazırda 43 İlde uygulaması devam eden *Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Teknik Destek Projesi* kapsamında, 6-7 Şubat 2013 tarihleri arasında Kayseri'de gerçekleştirilmiş olan "İl Eylem Planlarının Hazırlanması" toplantısına Kastamonu'daki ilgili kuruluşlardan, birimden Şerife Öztürk dâhil olmak üzere, toplam 10 kişi katılmıştır.



Kayseri, Kastamonu, Kahramanmaraş ve Samsun illerinden (projede toplam 12 pilot il yer almaktadır) Milli Eğitim İl Müdürlükleri, Valilikler, Belediyeler, Sanayi ve Ticaret Odaları, Esnaf ve Sanatkarlar Birliği, Üniversiteler, Sürekli Eğitim Merkezleri, Halk Eğitim Merkezleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, Sendikalar ve Sivil Toplum Kuruluşları temsilcilerinin katıldığı toplantıda her il için çalışma grupları oluşturulmuş ve hayat boyu öğrenme (HBÖ) açısından ilin mevcut durumu, sorunları ve çözüm önerileri belirlenmiştir. Ayrıca yine bu çalışma grupları tarafından her il için HBÖ amaçları belirlenmiş, bu amaçlardan biri detaylarıyla ortaya koyulmuştur. İki günün sonunda il temsilcileri belirlenen diğer amaçları kendi illerinde ekip olarak detaylarıyla çalışıp taslak eylem planını hazırlamak taahhüdüyle ayrılmıştır.

Kastamonu Üniversitesi'nde Kariyer Semineri

Kastamonu Üniversitesi İşletme ve Girişimcilik Topluluğu tarafından organize edilen kariyer günü etkinliği kapsamında "*Kariyer Olanakları*" konulu bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

22 Mayıs 2013 tarihinde Kastamonu Üniversitesi Kuzeykent Yerleşkesi'nde; İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yaşar AKTAŞ, İşletme Bölüm



Başkan Yardımcısı Yrd. Doç. Dr. Tahir BENLİ, İktisat Bölüm Başkan Yardımcısı ve Yrd. Doç. Dr. Serkan DİLEK'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen etkinlikte Ajansımız Program Yönetimi Birim Başkanı Özgür Yücel YAKAR ile Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birim Başkanı Serkan DOĞRU; İ.İ.B.F öğrencilerine iş dünyasının yeni nesilden beklentileri, üniversite öğrenimi süresince iş yaşamına hazırlık konularında tecrübelerini paylaşmışlardır.

KUYAP Kapsamında KOBİ Geliştirme Projesi İşbirliği Çalışmaları

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) faydalanıcısı olduğu "Çalışanların ve İşverenlerin Küresel Ekonomideki Değişikliklere Uyum Yeteneğinin Artırılması Projesi (KUYAP)" kapsamında KOBİ Geliştirme Uzmanı John TONER, 28 Mayıs 2013 Salı günü proje faaliyetleri konusunda görüşmek ve bilgilendirme yapmak amacıyla Ajansımıza ziyarette bulunmuştur. Projenin 2 yıl sürmesi öngörülmektedir.



İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı Başvurusu

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyonu Dairesi Başkanlığı tarafından, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Bileşeni kapsamında fonlanacak potansiyel operasyonlara yönelik olarak ilan edilen "Operasyon Teklif Çağrısı" hakkında; 04-06 Şubat 2013 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen "bilgilendirme günü" ve "operasyon tanımlama belgesi hazırlama" eğitimine katılım sağlanmıştır. Söz konusu teklif çağrısı kapsamında faaliyet Bölgemizde uygulanmak üzere "Genç İstihdamın Desteklenmesi" bileşeninde 2.8 Milyon Avroluk bir proje başvurusu yapılmıştır.

Küre Çalıştayı

Ajansımız Küre Kaymakamlığı ve Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Dekanlığı işbirliği ile Küre İlçesi'nde Kırsal kalkınmada yerel stratejilerin geliştirilmesi hedefiyle "Geleceğe KÜREsel Bakış Çalıştayı" isimli çalıştayı düzenlemiştir, Çalıştaya TDİB uzmanı Şerife Öztürk de aktif olarak katılım sağlamıştır. 11-13 Haziran 2013 tarihleri arasında Küre'de gerçekleştirilen Çalıştaya başta Kastamonu Valiliği olmak üzere kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, üniversiteler ve muhtarlıklar ile yerel halk temsilcileri katılım sağlamıştır.



Yayınlar ve Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması

Ajans içinde yapılan tanıtım ve yayın çalışmalarında öne çıkan çalışmalar şu şekildedir:

2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu

Ajansımız tarafından 2012 Yılı içinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin hazırlanan 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu tasarımı Birim tarafından hazırlanarak baskısı yapılmıştır. Rapor ayrıca kurumsal web sitemiz (www.kuzka.gov.tr) üzerinden yayımlanmıştır.

Sinop-Boyabat Kömür İthalatı Olanaklarının İncelenmesi

Ajansımız Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan çalışmanın tasarımı Birim tarafından hazırlanarak kurumsal web sitemiz (www.kuzka.gov.tr) üzerinden yayımlanmıştır.

Yurtdışı Çalışma Ziyareti Tanıtım Materyalleri

Ajansımız tarafından İspanya'ya yapılan çalışma ziyareti kapsamında tanıtım materyalleri hazırlanmıştır.

- Ajans tanıtım dosyası,
- Ajans zarf ve CD etiketi,
- Ajans Yönetim Kurulu ve personel tanıtım kartları,
- İspanya tanıtım broşürü.

2012 Yılı Mali Destek Programları İzleme Rehberleri

2012 Yılı Mali Destek Programları sonrasında Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından proje sahiplerine sunulmak üzere hazırlanan 3 farklı rehberin tasarımı ve baskısı Birim tarafından hazırlanmıştır. Rapor ayrıca kurumsal web sitemiz Ajans internet sitesi (www.kuzka.gov.tr) üzerinden yayımlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Görünürlük Rehberi,
- Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Satın Alma Rehberi,
- Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Proje Uygulama Rehberi.

Kurum İçi Yönlendirme Sistemlerinin Tasarlanması

Ajansımız merkez bina ve yatırım destek ofislerinde kullanılmak üzere kurum içi yönlendirme sistemleri tasarımları Birim tarafından hazırlanmış ve uygulaması yaptırılmıştır.

- Kurum içi yönlendirme sistemleri,
- Masa isimlikleri,
- Kapı isimlikleri,
- Ajans bina dışı tabelaları,
- Ajans bina dışı cam uygulaması
- Banko üstü logo uygulaması
- Ajans sokak yönlendirme levhaları çalışma içinde yer almıştır.

Ajans Stratejik İletişim Planının Hazırlanması

Ajansımız tarafından gelecek dönem tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere Stratejik İletişim Planı hazırlama süreci başlatılmıştır. Planın taslak çalışması hazırlanmış olup doğru iletişim araçları ile hedef kitleye ulaşmayı sağlayacak yöntemleri belirlemek üzere yerel ve ulusal paydaşlarla internet üzerinden "Ajans Tanınırlık Anketi" çalışması yapılmıştır. Söz konusu anketle amaçlanan; hedef bölgede Ajansın tanınırlık düzeyini ölçmek, paydaş profilini ortaya çıkarmak ve paydaşların iletişim alışkanlıkları hakkında bilgi elde etmektir. Paydaşların ve diğer kişilerin Ajansla olan iletişim tipleri ve iletişim alışkanlıkları ile hangi medya kanallarını hangi düzeyde kullandıkları bilgilerine de ulaşılmış olacaktır. Devam eden analiz süreci sonucunda elde edilecek bilgiler, belirlenen Stratejik İletişim Hedefleri doğrultusunda Stratejik İletişim Planında kullanılacak iletişim kanallarının ve hedef kitleye yönelik iletişim araçlarının neler olduğunu ortaya çıkaracaktır. Oluşturulacak Stratejik İletişim Planı tüm Ajans personeli tarafından son bir kez daha üzerinde tartışılarak uygulamaya konulacaktır.

2013 Yılı Mali Destek Programları İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansımız tarafından ilan edilen 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının iletişim ve tanıtım faaliyetleri Program Yönetimi Birimi ile işbirliği içinde planlanmış ve uygulanmıştır. 2011 ve

2012 yılları proje teklif çağrıları sonrasında 2013 yılı Proje Teklif Çağrısı “**Değişim sürüyor siz de katılın**” sloganı ile tanıtılmaktadır.

“Değişim sürüyor siz de katılın”

2013
YILI TEKLİF
ÇAĞRISI



KASTAMONU, ÇANKIRI ve SİNOP'ta yapılacak yatırım projelerine %60'a varan Hibe Destegi
KOBİ'ye %50, Altyapı'ya %60
Toplam Kaynak 21 Milyon ₺

2 İktisadi Kalkınma (İKAP) Mali Destek Programı
Toplam Bütçe: **13 Milyon TL**
Bir Proje İçin Asgari Destek Tutarı: **50 Bin TL**
Bir Proje İçin Azami Destek Tutarı: **500 Bin TL**
KOBİ Projesi İçin Azami Destek Oranı: **%50**

1 Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP) Mali Destek Programı
Toplam Bütçe: **8 Milyon TL**
Bir Proje İçin Asgari Destek Tutarı: **450 Bin TL**
Bir Proje İçin Azami Destek Tutarı: **2 Milyon TL**
Altyapı Projesi İçin Azami Destek Oranı: **%60**

T.C. KUZAY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY
Bilgiye Pazarı, Özgen Fikirleri Rehberi Hizmetleri

Genel Muh. Sanay. Şiş. No: 1 37000 / KASTAMONU
Tel : 0 (366) 212 58 52 - Faks : 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

KAYS Üzerinden Başvuru
Yatırımcılar Projesi Hibe Oranları
Son Tutarlar
21 Mart 2014, Cuma / Saat: 18:00

İnternet (KAYS)
Son Başvuru Tarihi:
14 Mart 2014, Cuma
Saat: 18:00

2013 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında iletişim planında belirlenen;

- Web-Sitesi Duyuruları,
- Web-Sitesi Etkinlik Takvimi,
- E-bülten,
- Sosyal Medya Araçları (Twitter),
- Başvuru Rehberleri ve Broşürleri,
- Afişler,
- Cadde Brandaları,
- Toplu Kısa Mesaj Atımı,
- Gazete ve Radyo İlanları,
- Basılı Billboard ve Hareketli Reklam,
- Tanıtım Stantları (AVM, Otogar vb.) gibi uygulamaların tasarımı, baskı ve duyurulması faaliyetleri Birim tarafından yapılmıştır.

Ayrıca Mali Destek Programları bilgilendirme ve eğitim toplantıları vasıtasıyla Program Yönetim Birimi tarafından uygulanan anketler ile 2013 yılı Mali Destek Programları İletişim Planının etkinliği ölçülmüştür. Gerekli değişiklikler, 2014 yılı Mali Destek Programları sürecine aktarılabacaktır.



Basınla İlişkiler

2013 yılı ilk 6 aylık kurumsal tanıtım çalışmaları yanında, basınla ilişkiler faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmalar; Ajansın yazılı ve görsel medya üzerinde haber takibinin yapılması, www.kuzka.gov.tr üzerinden Ajansın faaliyetlerinin duyurulmasına yönelik bilgi ve güncelleme çalışmaları ile basına haber akışının sağlanması vb. faaliyetleri kapsamaktadır.

Ajansımız tarafından gerçekleştirilen aylık mutlak Yönetim Kurulu Toplantıları, yılda 2 kere düzenlenen Kalkınma Kurulu Toplantıları, yine Ajansımız koordinasyonunda düzenlenen panel, konferans, seminer, çalıştay vb. faaliyetlerin (fotoğraf, kamera çekimleri yapılmak suretiyle) yerinde takibi ile sonrasında bu faaliyetlere ilişkin çıkan haberlerin yazılı ve görsel medyada takibi yapılmıştır. 2013 yılı içinde Birimce basın tarafından 125 haberin web-sitemizde duyurusu yapılmış, aynı zamanda bu haberler basın kuruluşları ile paylaşılmıştır. Ajansımız hakkında yazılı ve görsel basında çıkan tüm haberler web-sitemizde yer alan "Basında KUZKA" isimli köşede aylık periyodlar halinde eklenmektedir.

2.4.1.5.2. Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

2.4.1.5.2.1. Eğitim

MS Office Eğitimi:

4 – 8 Şubat 2013 tarihleri arasında Kastamonu Ajans Merkez Binası'nda düzenlenen MS Office Eğitimine birim personeli katılım sağlamıştır. Eğitim, daha önce yapılan eğitim ihtiyaç planlamasına göre Outlook, Excel, Word ve Powerpoint programlarına yönelik yapılmıştır.

İleri Düzey Kolaylaştırıcılık Eğitimi:

13-14 Mart 2013 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından UNDP işbirliği ile yürütülen "Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında gerçekleştirilen olan ileri düzey kolaylaştırıcılık eğitimine Birimden Şerife ÖZTÜRK katılım sağlamıştır.

Standart Dosya Planı ve Arşiv Eğitimi:

5 Eylül 2013 tarihinde Ajansımız Merkez Binası'nda düzenlenen Standart Dosya Planı ve Arşiv Eğitimi'ne Birimden Şerife ÖZTÜRK katılım sağlamıştır.

Proje Yönetimi Sertifikası Eğitimi:

Proje Yönetimi Temel Kavramları, Projelerde Entegrasyon Yönetimi, Kapsam Yönetimi, Zaman Yönetimi, Maliyet Yönetimi, Kalite Yönetimi, İnsan Kaynakları Yönetimi, İletişim Yönetimi, Risk Yönetimi, Tedarik ve Satın Alma Yönetimi konuları ile Proje Yönetimine İlişkin Sertifikasyon Sınavlarına Hazırlık ve MS Project konularını kapsayan eğitim 04-08 ve 11-15 Kasım 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Proje yönetimi Sertifikası Eğitimi 2013 yılı içinde 2. kez düzenlenmiştir. Eğitim organizasyonu TDİB tarafından gerçekleştirilmiştir. Eğitime Birimden 4, Ajansımızdan 15 personel katılım sağlamıştır.



Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi:



2013 yılı içerisinde Center Of Excellence in Finance tarafından 18-20 Kasım 2013 tarihleri arasında düzenlenen etkili sunum teknikleri eğitime Birimden Seniha ÇETİNEL katılım sağlamıştır.

Fizibilite Hazırlama Eğitimi:

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. tarafından 25-29 Kasım 2013 tarihlerinde düzenlenen Fizibilite Hazırlama Eğitimi'ne Birimden Serkan DOĞRU katılım sağlamıştır.

Temel Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi:

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. tarafından 5-6 Aralık 2013 tarihlerinde düzenlenen Temel Makroekonomik Göstergeler Eğitimi'ne Birimden Serkan DOĞRU katılım sağlamıştır.

2.4.1.5.2.2. Toplantı, Konferans, Çalıştay, Seminer ve Fuarlar

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından duyurusu yapılan 'Sektörel Yatırım Alanlarında Genç İstihdamın Desteklenmesi Hibe Programı' hakkında 14 ve 15 Ocak 2013 tarihlerinde Ankara'da yapılan bilgilendirme ve eğitim toplantılarına birimden 1 personel katılım sağlamıştır.

18 Mart 2013 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen 'AB Fonları Konulu Bölgesel Seminerler' planlama toplantısına TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

19 Mart 2013 İstanbul'da, Ajansımız ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ile yapılması öngörülen işbirliği protokolü hakkında yapılan görüşmelere TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

28 Mart 2013 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen 'İşbirliğiyle Büyüme: Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansı'na TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

3 Mayıs 2013 tarihinde Ajansımızdan destek almakta olan Çankırı İl Özel İdaresi'nin projesi kapsamında düzenlenen Alparslan Gökletti Rekreasyon Alanı'nın açılış törenine TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

7 Mayıs 2013 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın Önemi ve Kariyer Olanakları" isimli konferansa katılmak üzere TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

4-5 Haziran 2013 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen 'Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı'na TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

25 Temmuz 2013 tarihinde Ankara'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yürütülmekte olan 'KOBİ Çalışan ve İşverenlerinin Küresel Ekonomideki Değişikliklere Uyum Yeteneğinin Artırılması Projesi' (KUYAP) kapsamında, gerçekleştirilen Birinci Yönlendirme Komitesi Toplantısına TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

20 Eylül 2013 tarihinde Samsun'da, Danube – Black Sea Connection Of European And Asian Economy, A Step For Substantial Growth Of The Black Sea Area (Dabs)" adlı AB Projesi kapsamında İl Özel İdaresi'nde yapılan toplantıya TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

22 Ekim 2013 tarihinde Ayancık Kanyon Yolu projesi kapsamında düzenlenen olan basın toplantısına TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

25 Ekim 2013 tarihinde Taşköprü Belediyesi'nin Avrupa Birliği Leonardo da Vinci Ortaklık Projesi bünyesinde kabul edilen projenin açılış toplantı katılımı için TDİB'den 2 personel katılım sağlamıştır.

30 Ekim – 1 Kasım 2013 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen 5. İktisat Kongresi'ne TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

31 Ekim 2013 tarihinde İstanbul'da "Valiliklerde AB İşleri için Kapasite Oluşturulması Projesi, Yerel Yönetimler İçin Avrupa'dan Yenilikçi Uygulamalar Transferi" Bölgesel Çalıştayında TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

18-19 Aralık 2013 Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü tarafından Ankara'da düzenlenen "Sosyal Medya Odaklı Stratejik İletişim Yoluyla Davranış Değişimi Semineri"ne TDİB'den 1 personel katılım sağlamıştır.

2.4.1.5.2.3. Görüşme Yapılan Kurum ve Kuruluşlar



Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi olarak özellikle 2013 yılının son çeyreğinde InvestinTR82 Projesi kapsamında proje farkındalığını sağlamak amacıyla belirlenen paydaşlara kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaret edilen kurumlar arasında Bölgenin yatırım ortamının tanıtımıyla doğrudan ya da dolaylı olarak ilgili kurumlar Kastamonu, Çankırı ve Sinop Ticaret ve Sanayi Odaları, Kastamonu ve Çankırı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu İl Koordinatörlükleri, Kastamonu, Çankırı ve Sinop KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlükleri, Sinop, Boyabat, Yakıncık, Şabanözü, Korgun, Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri, Kastamonu, Çankırı, Sinop İl Planlama Müdürlükleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, Üniversiteler ve Kastamonu ve Sinop Havalimanı Müdürlükleri ile Sinop Liman Başkanlığı bulunmaktadır. Bu kurumların tamamında birer partner temsilci belirlenerek projenin uygulama sürecine dahil edilmiştir.

2.4.1.6. Kastamonu YDO Faaliyetleri

2.4.1.6.1. Faaliyetler

2.4.1.6.1.1. Danışmanlık Hizmetleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından yatırımcılara ve girişimcilere yönelik olarak özellikle devlet destekleri & yatırım finansmanı danışmanlığı, yatırım yeri danışmanlığı, işletme geliştirme danışmanlığı sağlanmaktadır.

2.4.1.6.1.1.1. Devlet Destekleri & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından danışanlara sunulan devlet destekleri & yatırım finansmanı danışmanlığı hizmeti; danışanın yapacağı yatırımın niteliğine, sektörüne ve büyüklüğüne göre sunulmaktadır. Böylece danışan yararlanabileceği ulusal ve uluslararası düzeyde kaynaklara planlı bir şekilde yönlendirilmiş olmaktadır. Yönlendirmenin ardından danışana kaynaklara erişim sürecinde, sürekli teknik danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır. Bu sayede, danışanın kaynaklara erişim esnasında yaşayabileceği problemler de engellenmiş olmaktadır. 2013 yılı içerisinde Kastamonu Yatırım Destek Ofisi bu kapsamda birebir **452** ayrı danışan ile görüşme gerçekleştirmiştir. Bu görüşmeler içerisinde danışmanlık süreci tamamlanan **34** adet yatırım projesi bulunmaktadır. Projelerin toplam büyüklüğü **376,2 milyon TL'dir**. Danışmanlık hizmeti verilen yatırım projelerinin tamamlanmasıyla **1483 kişilik istihdam** oluşması planlanmaktadır. Sunulan danışmanlık hizmetlerine örnek olarak Asya Madencilik A.Ş.'nin Hanönü ilçesine kurmayı planladığı **"bakır istihraç ve işleme yatırımı"** verilebilir.

Asya Madencilik A.Ş. :

Son yıllarda özel sektörün bölgemizde yoğunlaşan arama faaliyetleri sonucunda yeni bakır rezervleri tespit edilmektedir. Özellikle Hanönü ilçemizde ortaya çıkan rezervler oldukça umut vericidir. Bu kapsamda, Asya Madencilik A.Ş.'nin yaptığı çalışmalar sonucu bölgede ortalama % 2 tenörlü 12.440.000 ton görünür rezervli ve 7.000.000 ton muhtemel rezervli ve 12.000.000 ton mümkün rezervli bakır cevheri tespit edilmiştir. Tespit edilebilen görünür ve muhtemel bakır cevherinin uluslararası piyasalardaki değeri yaklaşık 3 milyar USD'dir. Sahanın tam kapasite ile üretime geçmesi sonucu 2014 yılında 690.000 ton/yıl ve geri kalan 8 yılda 1,500.000 ton/yıl tüvenan üretim yapılması planlanmaktadır. Hanönü Bakır İşletmesi yerüstü ve yeraltı madeni, cevher zenginleştirme fabrikası, atık değerlendirme tesisi, yeraltı macun dolgu geri besleme tesisi, konsantre stoklama antrepoları, cevher nakliye gurubu, konsantre nakliye gurubu, su tedarik kuyuları vb. yapılarından oluşacak bir müessesedir. Firmanın yatırımının tamamlanmasıyla **515** kişilik istihdam oluşturması beklenmektedir.



Sunulan danışmanlık hizmeti ile izin ve ruhsat süreçlerinde firmaya destek verilmiştir. Ayrıca, yatırım ile ilgili bürokratik problemlerin çözülmesi konusunda firmanın talepleri karşılanmıştır. Yine, firmanın talebi üzerine yatırım teşvik belgesi sağlanması konusunda firmaya danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

Sunulan danışmanlık hizmeti ile 04.10.2013 tarih, 112069 nolu yatırım teşvik belgesi Kastamonu Yatırım Destek Ofisi danışmanlığı ile sağlanmıştır. **280 milyon TL** sabit yatırım tutarına sahip olan yatırım teşvik belgesi ile 5. bölge desteklerinden faydalananacak firma, yatırım teşvik belgesi ile önemli bir yatırım ve işletme finansmanı tasarrufu elde etmiş bulunmaktadır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında, devlet destekleri ve yatırım danışmanlığı başlığı altında sağlanan hizmetlerin somut çıktılarına ilişkin bilgiler Tablo-18 ile gösterilmiştir.

Tablo-18: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri

Danışan Sayısı	Danışmanlık Süreci Tamamlanmış Yatırım Projesi Sayısı	Planlanan Sabit Yatırım Tutarı	Planlanan İstihdam
452	34	376,2 milyon TL	1483

2.4.1.6.1.1.2. Yatırım Yeri Danışmanlığı

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından danışanlara sunulan yatırım yeri danışmanlığı hizmeti, yatırım destek ofisi arşivlerinde belirli periyotlarla güncellenecek şekilde tüm organize sanayi bölgelerimizde bulunan tahsis mümkün yatırım yeri envanteri ile ilçelerde yatırım için uygun olabilecek taşınmazlar hakkında güncel envanter tutulmaktadır. Böylece, Kastamonu'da yatırım planlayan bir danışan için çeşitli opsiyonlar sunulabilmektedir. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi yatırım yeri danışmanlığı hususunda 2013 yılı içerisinde 2 yatırım projesine danışmanlık hizmeti sağlamıştır.

Pensa Plastik Pencere Kapı San. ve Tic. A.Ş. :



Yatırımını Kastamonu'ya yapma kararı alan Pensa Plastik Pencere Kapı San. ve Tic. A.Ş. için Kastamonu'da yatırım planları için uygun alanların tespiti yapıp, sunulmuştur. Ardından, gerçekleşen saha ziyaretleri neticesinde Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi'nde 19.411 m2'lik Arazi tahsis süreci tamamlanmıştır. Planlanan yatırım tutarı toplam 5,5 milyon TL olup, yatırım kapsamında ahşap-plastik kompozit profil üretimi gerçekleştirilmesi

planlanmaktadır. Yatırımın Kastamonu'ya getireceği yeni üretim tekniğiyle Bölgede ahşap ile ilgili olarak farklı yatırım alanlarına eğilimi tetikleyeceği düşünülmektedir.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında yatırım yeri danışmanlığı başlığı altında sağlanan hizmetlerin somut çıktılarına ilişkin bilgiler Tablo-19 ile gösterilmiştir.

Tablo-19: 2013 Yılında Sağlanan Yatırım Yeri Danışmanlığı Hizmetleri

Danışan Sayısı	Danışmanlık Süreci Tamamlanmış Yatırım Projesi Sayısı	Planlanan Sabit Yatırım Tutarı	Planlanan İstihdam
12	2	7,17 milyon TL	85

2.4.1.6.1.1.3. İşletme Geliştirme Danışmanlığı

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak Kastamonu'da faaliyet gösteren işletmelerin, ihtiyaçları sonucu ortaya çıkabilecek durumlarda, firmaya özel yatırım destek ofisinin karşılayabileceği konularda danışmanlık hizmeti sağlanabilmektedir. Özellikle, dış ticaret işlemleri, fizibilite etütleri, pazar analizleri, ürün tedarik sistemi gibi konularda firmaların talepleri yoğunlaşmaktadır. 2013 yılı içerisinde bu başlık

altında sunulan danışmanlık hizmetlerinden en somut olanı Abana Motor San. Tic. A.Ş. tarafından talep edilen, firmanın yeni pazar arayışlarına yön verebilmesi için hazırlanan pazar analizidir.

Abana Motorsan San. Tic. A.Ş. :

Merkezi İstanbul'da, üretim işletmesi ise Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan, toplam 40.000 m²'lik kullanım alanı üzerinde bulunan 10.000 m²'lik fabrika alanı içerisinde, 63'den 280 tip gövde büyüklüğüne kadar ve 0.12 kW- 110 kW (kompakt) güç değerleri arasında olan; 2, 4, 6, 8 ve 12 kutuplu AC Trifaze Elektrik Motorları üretimi gerçekleştiren firmaya yeni pazarlara ulaşabilmesi amacıyla pazar analizleri hususunda teknik danışmanlık sağlanmaktadır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında işletme geliştirme danışmanlığı başlığı altında sağlanan hizmetlerin somut çıktılarına ilişkin bilgiler Tablo-20 ile gösterilmiştir.

Tablo-20: 2013 Yılında Sağlanan İşletme Geliştirme Danışmanlığı Hizmetleri

Talep Sahibi	Talep Sahibinin Faaliyet Alanı	Sağlanan Danışmanlık Hizmetinin Niteliği (Dış Ticaret, Verimlilik v.b.)	Sağlanan Danışmanlık Hizmetinin Çıktısı (Rapor, Analiz v.b.)
Abana Motorsan San.Tic.A.Ş.	Elektrik Motoru İmalatı	Dış Ticaret	Rapor

2.4.1.6.1.2. Tanıtım ve İşbirliği

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılı içerisinde yurtiçi ve yurtdışında Bölgemizin, Ajansımızın ve yatırım destek ofisinin tanıtımını yapmak, aynı zamanda bölgeye katkı sağlayacak nitelikte işbirliği çalışmaları geliştirmek amacıyla çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2.4.1.6.1.3. Fuar Katılımları

Kastamonu'da ön plana çıkan sektörlerde özellikle ofis personelinin sektörel bilgisini artırmak, sektördeki yeni ilerlemeleri takip etmek amacıyla 2013 yılı içerisinde 3 adet fuar organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında katılım sağlanan fuarlara ilişkin bilgiler Tablo-21 ile gösterilmiştir.

Tablo-21: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar

Katılım Sağlanan Fuarın Tarihi	Katılım Sağlanan Fuar	Katılım Sağlanan Sektörü	Katılım Sağlanan Fuarın Yapıldığı İl	Katılım Türü
26-27.04.2013	36. Yapı Fuarı	Yapı-İnşaat	İstanbul	Bireysel
09-10.10.2013	İntermob	Mobilya	İstanbul	Bireysel
09-10.10.2013	Ağaç İşleme Makineleri Fuarı	Ağaç İşleri	İstanbul	Bireysel

2.4.1.6.1.3.1. Organizasyon Katılımları (Sempozyum, Çalıştay, Panel vb.)

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak, ofis faaliyetlerinin daha etkin yürütülebilmesi, iyi uygulama örneklerinin görülmesi, il ekonomisi ile ilgili sektörlerde personelin bilgi derinliğinin artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda 5 tane organizasyona katılım sağlanmıştır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında katılım sağlanan organizasyonlara ilişkin bilgiler Tablo-22 ile gösterilmiştir.

Tablo-22: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Organizasyonlar

Katılım Sağlanan Organizasyonun Tarihi	Katılım Sağlanan Organizasyon	Organizasyonun Amacı	Organizasyonun Yapıldığı İl
06 Şubat 2013	Türkiye Başbakanlık Yatırım Promosyon ve Tanıtım ajansı Toplantısı	Kurum ile yatırım destek ofislerinin faaliyetleri arasında eşgüdümün sağlanması	Çankırı
24-26 Nisan 2013	2.Avrasya Madencilik Zirvesi	Ülkemizdeki Maden Sektörünün Gelişimi	İstanbul
02-03 Mayıs 2013	Facilitating FDI into Europe and Central Asia	Doğrudan Yabancı Sermaye Promosyonu Tecrübesinin Paylaşılması	İstanbul
10 Haziran 2013	Geleceğe Küresel Bakış	Küre İlçemizin Geleceğinin Planlanması	Kastamonu / Küre
19 Eylül 2013	Dünya Bankası Toplantısı	Yatırım Yeri Tahsislerinde Yaşanan Problemeler	Çankırı

2.4.1.6.1.3.2. İşbirliği Geliştirme Ziyaretleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi, gerek ajansın, gerek yatırım destek ofisinin ve gerekse ilin potansiyelinin daha iyi aktarılması, iyi uygulama örneklerinin yapılan çalışmalara aktarılması ve Kastamonu ile ilgili olarak çeşitli kurum kuruluşların yaptığı çalışmalar ile ilgili bilgi alınması amacıyla işbirliği geliştirme ziyaretleri gerçekleştirmekte veya gerçekleştirilen ziyaret programlarına katılım sağlanmaktadır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında gerçekleştirilen işbirliği geliştirme ziyaretlerine ilişkin bilgiler Tablo-23 ile gösterilmiştir.

Tablo-23: 2013 Yılında Gerçekleştirilen İşbirliği Geliştirme Ziyaretleri

Ziyaretin Gerçekleştirildiği Tarih	Ziyaret Gerçekleştirilen Kurum	Ziyaret Gerçekleştirilen Kurumun Niteliği (Yerel, Ulusal, Uluslararası)	Ziyaretin Amacı
18-19 Şubat 2013	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	Yerel	Yatırım Destek Ofislerinin tecrübe paylaşımı yoluyla bilgi birikimlerinin artırılması
25-29 Mart 2013	Maden İşletmeleri	Yerel	Firmaların Kastamonu'daki maden potansiyeli hakkında bilgilendirilmesi
25 Mart 2013	Hacettepe Üniversitesi Maden Mühendisliği ABD	Yerel	Kastamonu'nun maden potansiyelinin görüşülmesi
25 Mart 2013	ODTÜ Maden Mühendisliği ABD	Yerel	Kastamonu'nun maden potansiyelinin görüşülmesi
25 Mart 2013	ODTÜ Jeoloji Mühendisliği ABD	Yerel	Kastamonu'nun maden potansiyelinin görüşülmesi
26 Mart 2013	Ankara Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği	Yerel	Kastamonu'da Jeopark potansiyelinin değerlendirilmesi

28 Mart 2013	MTA	Ulusal	Kastamonu'da gerçekleştirilen maden arama çalışmalarının değerlendirilmesi
29 Mart 2013	MİGEM	Ulusal	Kastamonu ile ilgili kurumun çalışmalarının değerlendirilmesi
14-20 Nisan 2013	KUZKA İspanya Çalışma Ziyareti	Ulusal	İspanya'nın Kalkınma Sürecinde Elde Ettiği Tecrübelerin İrdelenmesi
28-29 Kasım 2013	KUZKA Danimarka Çalışma Ziyareti	Ulusal	Danimarka'da Yatırım Promosyonu Alanında Faaliyet Gösteren Kurumların Ziyareti

2.4.1.6.1.4. İzin ve Ruhsat Süreçleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak, yatırımcıların yaşayabileceği izin ve ruhsat süreçlerine ilişkin problemler için de hizmet sunulmaktadır. Yatırımcılar genel itibarıyla izin ve ruhsatların başvurusunda ziyade yaşanan süreç başvuru aşamasının ardından yaşanan problemlere binaen danışmanlık hizmeti talep etmektedirler. Yatırım Destek Ofisimizin verdiği bu hizmetten 2013 yılı içerisinde 2 firma yararlanmıştır.

Tablo 24: 2013 Yılında Tamamlanan İzin ve Ruhsat Danışmanlığı Süreçleri

Başvuru Yapan Firma / Kişi	Danışmanlık Talep Edilen İzin / Ruhsat	Sunulan Hizmet
Emmidağ Mermer	Madencilik İşletme İzni	Bürokratik İşlemlerin Hızlandırılması
NST Lojistik	İmar İzni	Bürokratik İşlemlerin Hızlandırılması

2.4.1.6.1.5. Rapor ve Analiz Çalışmaları

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak, gerek danışanların talebi üzerine, gerek personelin gördüğü lüzum üzerine gerekse mevzuatın öngördüğü rapor ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen rapor ve analiz çalışmaları Tablo-25 ile gösterilmiştir.

Tablo-25: 2013 Yılında Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları

Yapılan Rapor	Adet	İçeriği
Aylık Faaliyet Raporları	12	Kastamonu YDO Faaliyetleri
Ara Faaliyet Raporu	1	Kastamonu YDO Faaliyetleri
Yıllık Faaliyet Raporu	1	Kastamonu YDO Faaliyetleri
Elektrik Motoru Dış Ticaret Analizi	1	Abana Motor San. A.Ş. tarafından üretilen elektrik motorunun firmanın talebi üzerine analizi gerçekleştirilmiştir.
Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirmesi	1	Ekonomi Bakanlığı tarafından uygulanan yatırım teşvik sistemi Kastamonu ve Kastamonu ile benzer şartları taşıyan diğer illere etkisi incelenmiştir.
OSB Bilgilendirme Raporu	1	Mevcut OSB'ye ilave olarak oluşturulması planlanan sanayi bölgesi ile ilgili Kastamonu Valiliği aracılığıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunulan gerekçe raporu yazılmıştır.

Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirmesi:



2013 yılı içerisinde Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak önemli miktarda yatırım teşvik belgesinin Kastamonu'ya kazandırılması için önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu değerlendirme ile yatırım teşvik sisteminin bölgesel kalkınma üzerine etkisi irdelenmiş olup, illerin yatırım teşvik sisteminde gösterdiği performans, yatırım teşvik sisteminin daha etkin olarak işleyebilmesi için öneriler sunulmuştur.

2.4.1.6.1.6. Yayınlar

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak ilin ekonomisinde önem arz eden hususlarda yayınlar çıkarmaktadır. 2013 yılı içerisinde yapılan yayınlar ile ilgili veriler Tablo-26 ile gösterilmiştir.

Tablo-26: 2013 Yılında Yapılan Yayın Çalışmaları

Yapılan Yayın	Hedef Kitle	İçeriği
Taşköprü Paneli Bildiri Notları	Taşköprü Sarımsağı İle İlgili Üretici, Girişimci ve Akademisyenler	Sarımsağın tıbbi etkisi, ekonomik faydası, yeni pazarlama, üretimde görülen hastalıklar, mekanizasyon problemleri

Taşköprü Sarımsak Paneli Bildiri Notları:



Kastamonu ekonomisinde önemli bir yere sahip olan Taşköprü Sarımsağının etkin bir şekilde il ekonomisine katkısının devamı için mevcut problemlerin ve çözüm önerilerinin ötesinde geleceğe yönelik yapılabilecek önerileri de içermesi için 06- 07 Şubat 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen "Taşköprü Sarımsak Panelinde" yapılan sunumlardan hareketle, panelde ortaya çıkan görüşlerin aktarılması için "Taşköprü Sarımsak Paneli Bildiri Notları" adlı kitap yayımlanmıştır.

2.4.1.6.1.7. Diğer Faaliyetler

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi, yürüttüğü ana faaliyetler haricinde iş adamları ile istişare toplantıları düzenleyerek iş adamlarını yatırım teşvik sistemi, Ajans destekleri ve diğer kurumların destekleri hakkında bilgilendirmekte, diğer kurum ve kuruluşlardan gelen talepler ölçüsünde projelerin uygulanmasında teknik destek sağlanmakta, talep üzerine sektör temsilcileri ile bir araya gelerek iş dünyası ile ilgili görüş alışverişinde bulunmaktadır. Aynı zamanda, Kastamonu'da ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimler yoluyla bilgi ve beceri kazandırmaktadır.

Sanayi Evsafı Orman Ürünleri Ortak İşleme Tesisi Projesi:

Kastamonu Ticaret Borsası tarafından yürütülen AB Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında Kastamonu OSB'de kurulması planlanan ortak işleme tesisi projesinde, Teknik Yardım ihalesi kapsamında değerlendirme komitesinde görev alınmıştır.

Ahşapla Hayat Bulan Eller Projesi:

Kastamonu İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olduğu Ajansımızın ortak olduğu AB İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında sunulan "Ahşapla Hayat Bulan Eller Projesi" kapsamında teknik destek sunulmaktadır. Proje yapılan değerlendirme sonucu kısa listeye kalmıştır.

Danube Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Basin Projesi:

Romanya İç Limanlar Birliği'nin yürütücüsü olduğu, İnebolu Belediyesi'nin de İnebolu Limanı'nın da partner olduğu proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerde teknik danışmanlık sağlanmaktadır. Özellikle, İnebolu Limanı'nın ilk kez bir uluslararası dokümanda yer alması açısından önemli olan projede, projenin çıktılarından olan market analizi ve fizibilite çalışmasında proje ekibine İnebolu Limanı'na dair veriler sürekli olarak aktarılırken, aynı zamanda İnebolu Limanı'nın potansiyeli üzerinde sürekli bilgi iletimi sağlanmaktadır. Ayrıca, proje kapsamında gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanarak diğer limanların bilgi birikiminden faydalanılmakta, aynı zamanda İnebolu Limanı ile ilgili lobi faaliyetlerinde bulunmaktadır.



İş Adamları İle İstişare Toplantıları:

Kastamonu'da iş adamlarımızın yatırım teşvik ve destekleri hakkında en rafine bilgiye daha etkin ulaşımı için Kastamonu'da ilçelerimizde iş adamları ile istişare toplantıları düzenlenmektedir. Özellikle, yatırım konusunda daha hareketli ilçeler bu hususta öncelikli olarak değerlendirilmektedir. 2013 yılı içerisinde toplamda 8 istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.



Toplantıların 2 tanesi Tosya'da, 2 tanesi Seydiler'de diğerleri ise İnebolu, Araç, Taşköprü ve Bozkurt'ta gerçekleştirilmiştir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri:

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak ilimizdeki girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve yeni girişimlerin hayat bulması amacıyla Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiştir. 25.03.2013-09.04.2013 ve 10.04.2013-28.04.2013 tarihleri arasında iki grup şeklinde gerçekleştirilen eğitimler sonucu 52 girişimci adayına "Katılım Belgesi" verilmiştir.



Firma Ziyaretleri:

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak yatırımcılarımıza daha kolay ulaşabilmek amacıyla firmaları faaliyette bulundukları işletmelerinde de ziyaret etmektedir. Bu kapsamda, 2013 yılı içerisinde 9'u bölge dışarısında olmak üzere 45 firma ziyaret edilmiştir.



Talep Üzerine Verilen Eğitimler:



Kastamonu Yatırım Destek Ofisi, çeşitli kurum, kuruluş ve sivil toplum örgütlerinden gelen eğitim taleplerini değerlendirmek için çalışmalar gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, 1 Ekim 2013 tarihinde Kastamonu Üniversitesi'nde "Kastamonu Kariyer Günleri" organizasyonunda girişimcilere yönelik girişimcilik temalı eğitim düzenlenirken, 23-24 Eylül 2013 tarihlerinde İTÜ Vakfı Sosyal Tesislerinde Yurt Madenciliğini Geliştirme Vakfının düzenlediği mesleki eğitim seminerinde sektör temsilcilerine, madencilik sektörüne ülkemizde sağlanan teşvik ve destek uygulamaları temalı eğitim verilmiştir.

Yatırım Destek Ofisi Çalışma Rehberi:

Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin standartlaştırılması ve yeni başlayacak YDO personelinin iş süreçlerine daha çabuk adapte olabilmesi amacıyla Ajansımızın faaliyet gösterdiği her üç ilin Yatırım Destek Ofisi personelinin ortak çalışması sonucu YDO Çalışma Rehberi dokümanı hazırlanmıştır. Dokümanda YDO faaliyetlerinin bütün süreçleri iş akış şemaları ve faaliyetlerde kullanılacak formlar ile tanımlanmıştır.

Personelin Aldığı Eğitimler:

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi personelinin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için yaptığı görev ile ilgili olarak eğitimler almaktadır. 2013 yılında personelin aldığı eğitimler Tablo-27 ile gösterilmiştir.

Tablo-27: 2013 Yılında Personelin Aldığı Eğitimler

Eğitim	Tarih	Yer
Yatırım Tamamlama ve Ekspertiz İşlemleri Eğitimi	11.03.2013	Ekonomi Bakanlığı / Ankara
Uygulamalı Teşvik Sistemi Eğitimi	10.06.2013	Ekonomi Bakanlığı / Ankara
Yatırım Promosyonu Eğitimi	24-28.06.2013	Kalkınma Bakanlığı / Ankara
PMİ Eğitimi	15-26.07.2013	Ajans Hizmet Binası / Kastamonu
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Yürütme Kurulu Eğitimi	01-04.07.2013	Sinop
Yatırım Promosyonu Eğitimi	16-20.09.2013	Kalkınma Bakanlığı / Ankara
PMİ Eğitimi	04-15.11.2013	Ajans Hizmet Binası / Kastamonu

Yatırım Teşvik Belgesi Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri:

19 Haziran 2012 tarih 28328 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” ile Kalkınma Ajanslarına da tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri yapma yetkisi verilmiştir. Bu kapsamda 31.12.2013 itibarıyla 6 yatırım tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemi Kastamonu Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılmıştır.

Tablo-28: 2013 Yılında Yatırım Tamamlama Vizesi ve Ekspertizi İşlemleri

Firma	YTB No	YTB Tarih	Ekspertiz Tarihi	Durumu
Terminalsan Ltd.Şti.	94615B	10.02.2010	04.01.2013	Onaylandı
Celepciler Örnek Beton ve Taş Parke San. ve Tic. Ltd.Şti.	80074A	21.06.2005	15.01.2013	Onaylandı
Casmoni Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	98002D	23.10.2012	20.03.2013	Onaylandı
A-TEK Doğal Ürünleri Gıda Tekstil İmalat İhracat ve İthalat Ltd. Şti.	87372A	19.07.2007	19.04.2013	Onaylandı
Tokalı Gıda İnş. Enerji Madencilik Orman Ürl. San. ve Tic. Ltd. Şti.	96357B	01.10.2012	07.06.2013	Onaylandı
S.S.Ortalıca Beldesi Tarımsal Kooperatifi	94163A	14.09.2009	18.07.2013	Onaylandı

Yatırım Teşvik Belgeleri İzleme Faaliyetleri:

19 Haziran 2012 tarih 28328 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” ile Kalkınma Ajanslarının 6 aylık periyotlarla kendi bölgelerinde yapılması için düzenlenen yatırım teşvik belgelerinin izlenip raporlanması öngörülmüştür. Bu kapsamda 31.12.2013 itibarıyla Kastamonu’da 46 yatırım teşvik belgesi için izleme gerçekleştirilmiş olup, izleme faaliyetlerine ilişkin oluşturulan rapor Ekonomi Bakanlığı’na sunulmuştur.

2.4.1.7. Sinop YDO Faaliyetleri

2.4.1.7.1. Faaliyetler

2.4.1.7.1.1. Danışmanlık Hizmetleri

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin danışmanlık hizmetleri, devlet destekleri ve yatırım finansmanı danışmanlığı, yatırım yeri danışmanlığı, teşvik kapama çalışmaları ve işletme geliştirme danışmanlığı hizmetlerinden oluşmaktadır.

2.4.1.7.1.1.1. Devlet Destekleri ve Yatırım Finansmanı Danışmanlığı



2013 yılı içerisinde Sinop Yatırım Destek Ofisi ile irtibat kuran 194 kişi ve kuruluşa Sinop'taki yerleşik kurumların ve ulusal çaptaki kurumların destekleri hakkında danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Sağlanan danışmanlık hizmetlerinde Ajans mali destek programları ve yatırım teşvik uygulamaları başı çekmiştir. Ayrıca yıl içerisinde 26 firma yerinde ziyaret edilerek olası yatırımları için faydalanabilecekleri teşvik unsurları ve Ajans destekleri bire bir tanıtılmıştır.

Sinop Yatırım Destek Ofisi danışmanlığı ile başlanmış yatırımlardan öne çıkan bazıları aşağıda özetlenmiştir:

Kaya-Pen

Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kaya-Pen firmasının 6.600.000 TL tutarındaki yatırımına yönelik yatırım teşvik belgesi hazırlanmasında Sinop Yatırım Destek Ofisi danışmanlık sağlamıştır. Toplam 105 kişilik istihdam öngören yatırım yine Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirilecek olup yatırıma yönelik inşaat çalışmaların 2014 yılında başlaması planlanmaktadır.



Acar Metal Kalıp San. ve Tic. Ltd. Şti.

İstanbul'da faaliyet gösteren firma otomotiv yan sanayi üretimi konusunda Sinop'a yatırım kararı almış olup, firmanın yaklaşık 4.100.000 TL tutarındaki yatırımına yönelik yatırım teşvik belgesinin hazırlanmasında Sinop Yatırım Destek Ofisi teknik danışmanlık hizmeti sunmuştur. Firma yatırımıyla birlikte Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde toplam 39 kişilik ilave istihdam sağlayacak olup, yatırımın 2014 yılında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Demsan Alüminyum San. ve Dış Ticaret Ltd. Şti.

İstanbul'da faaliyet gösteren firma alüminyum profil işleme alanında Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde 5.170.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirecek olup, yatırıma ilişkin yatırım teşvik belgesinin hazırlanmasında Sinop Yatırım Destek Ofisi teknik danışmanlık hizmeti sunmuştur. Yatırımla birlikte ilde 15 kişilik ilave istihdam sağlanacak olup, yatırımın 2014 yılında faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

Tamamlanan danışmanlıkların yanı sıra yatırım teşvik belgesi için hali hazırda diğer çalışmalarda devam etmekte olup, bu çalışmaların 2014 yılı faaliyet raporu içerisinde yer alması planlanmaktadır.

Tablo-29: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri

Danışan Sayısı	Danışmanlık Süreci Tamamlanmış Yatırım Projesi Sayısı	Planlanan Yatırım Tutarı	Sabit	Planlanan İstihdam
194 kişi	3	15.680.000 TL		159

2.4.1.7.1.1.2. Yatırım Yeri Danışmanlığı

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin yatırımcılara sunduğu hizmetlerden birisi de yatırım yeri danışmanlığı hizmetidir. İldeki yerleşik firmaların ya da il dışından gelecek yatırımcıların yatırım yeri ihtiyacına yönelik farklı kurum/kuruluşlardan derlenen yatırım yeri envanteri içerisindeki uygun yatırım yerleri yatırımcılara alternatif olarak sunulmaktadır. Bu yerler, ihtiyaca ve yatırımın karakteristiğine göre değerlendirildikten sonra mutabakata varılan yerler yatırımcılarla birlikte yerinde keşfedilmekte ve tahsis süreçlerinde teknik destek sağlanmaktadır. 2013 yılı içerisinde Sinop Yatırım Destek Ofisi Demisan Alüminyum ve Acar Metal Kalıp firmalarına Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde yer tahsis sağlanmasında aktif rol üstlenmiştir.

2.4.1.7.1.1.3. Teşvik Kapama Çalışmaları

Yeni Yatırım Teşvik Sistemi ile birlikte Ajansların bu sistemde artan rollerine paralel olarak yatırım tamamlama ekspertizi ve genel belge çıkarılması gibi faaliyetler Ajanslar marifetiyle de gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda, Ekonomi Bakanlığı ile koordinasyon içinde yatırım tamamlama ekspertizi çalışmalarına başlanmış ve 2 çalışma sonuçlandırılmıştır. Ayrıca yine aynı kapsamda Sinop'ta çıkarılan 60 adet belgenin kapsamlı bir analizinin yapıldığı rapor da Ekonomi Bakanlığına iletilmiştir.

2.4.1.7.1.1.4. İşletme Geliştirme Danışmanlığı

Sinop Yatırım Destek Ofisi olarak Sinop'ta faaliyet gösteren işletmelerin, ihtiyaçları sonucu ortaya çıkabilecek durumlarda, firmaya özel yatırım destek ofisinin karşılayabileceği konularda danışmanlık hizmeti sağlanabilmektedir. Özellikle, dış ticaret işlemleri, fizibilite etütleri, pazar analizleri, ürün tedarik sistemi gibi konularda firmaların talepleri yoğunlaşmaktadır. 2013 yılı içerisinde bu başlık altında sunulan danışmanlık hizmetlerinden en somut olanı İzole Yapı tarafından talep edilen, firmanın işletme sermayesi için fon arayışlarına yönelik gerçekleştirilen kapsamlı çalışmadır.

İzole Yapı

Sinop ilinin Boyabat ilçesinde yapı izolasyon malzemeleri üretimi alanında faaliyet gösteren İzole Yapı firmasının ihtiyaç duyduğu işletme sermayesi için Sinop Yatırım Destek Ofisi Kalkınma Bankası ile ön görüşme gerçekleştirmiştir. Firmanın banka ile anlaşması neticesinde fonun tedarik edilmesi öncesinde ihtiyaç duyulacak fizibilite raporunun hazırlanmasında çalışmalara Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin danışmanlığında başlanmıştır.



Özcan Cam Mozaik

Sinop ilinin Durağan ilçesinde cam mozaik üretimi alanında faaliyet gösteren firma Erbil (Irak) pazarını hedeflemekte olup, bu bölgede gerçekleştirilen fuar ve etkinliklere katılım konusunda ve firmanın bölgede tanıtımının sağlanması, distribütör arayışında danışmanlık hizmeti sunulması konularında Sinop Yatırım Destek Ofisi teknik hizmeti sunmaktadır. Erbil'deki ataşelik ve ilgili diğer kurumlar ile temas kurulmuş, ilgili sektörde faaliyet gösteren firmalar ile temasa geçilmiştir.

2.4.1.7.1.2. Tanıtım ve İşbirliği

Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen tanıtım ve işbirliği çalışmaları birçok alanda gerçekleştirilmiş olup, aşağıda belirtilmektedir.

Kurum Ziyaretleri

2013 yılı içerisinde Sinop merkezinde ve ilçelerinde faaliyet gösteren 68 kurum ve kuruluş yerinde ziyaret edilerek ya da ofiste ağırlanarak yetkililer ile görüş alışverişinde bulunulmuş, talep edilen bilgiler kendilerine sunulmuştur.

Magellan 500 Yat Yarışları

Ukrayna-Türkiye-Gürcistan arasında düzenlenen yat yarışlarının Sinop ayağının koordinasyonu Sinop Valiliği ile birlikte Sinop YDO tarafından gerçekleştirilmiştir. Ukrayna'nın Odessa kentinden başlayan yarışların ilk bitiş noktası Sinop olup, 3 gün Sinop'ta ağırlanan yat sahipleri Sinop'taki program sonrası yarışmanın ikinci etabı olan Sinop-Batum (Gürcistan) yarışına devam etmiştir.



Sanayi Sitesi Ziyaretleri

Sinop ilinde yer alan Gerze, Merkez ve Boyabat Sanayi Siteleri ziyaret edilmiş olup, Sanayi Siteleri'nde yer alan firmalara yönelik bilgi alınmıştır. Ajansın sunduğu mali destek programları, Sinop YDO'nun teknik destekleri hakkında temsilciler bilgilendirilmiştir.

Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Toplantıları



Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan firmaların temsilcileri belirli aralıklar ile gerçekleştirilen toplantılarda Sinop ilinde sunulan devlet destekleri, kredilere erişim imkanları ve yatırım süreçlerinde yaşanan sorunlar görüşülmüştür.

Banka Ziyaretleri

Sinop ilinde yer alan kamu bankaları ve özel banka temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle Ajans mali destek programları sürecinde firmaların eş finansmanı sağlamada ihtiyaç duyduğu krediye erişim konusunda banka temsilcileri ile toplantı yapılmıştır.

KOBİ Haftası

25-29 Kasım tarihleri arasında Sinop ilinde KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen KOBİ haftası etkinliklerinde Sinop YDO'da "Girişimcilik" teması üzerine bir sunum gerçekleştirilmiştir.

İl Genel Meclisi Bilgilendirme Toplantısı



Sinop Yatırım Destek Ofisi olarak her yıl gerçekleştirilen Sinop İl Genel Meclisi bilgilendirme toplantısı ile Ajansın mali destek programları, Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin güncel çalışmaları ve ildeki güncel yatırımlar meclis üyelerine sunulmuştur.

Yatırım Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantıları

Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından Sinop ilinin Merkez, Boyabat, Gerze ve Ayancık ilçelerinde "Yatırım Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantıları" gerçekleştirilmiş olup, toplantılara toplam 122 kişi katılmıştır.

Devlet Destekleri Seminerleri

Sinop ilinde faaliyet gösteren ve çeşitli destek programları ile yatırımcıya imkanlar sunan tüm kamu kurumlarının katılımı ile gerçekleştirilen seminerlerde, yatırımcılara ve işletme sahiplerine devlet destekleri hakkında detaylı şekilde bilgi verilmiş ve soruları cevaplandırılmıştır. Sinop Merkez, Boyabat, Durağan ve Türkeli ilçelerinde gerçekleştirilen seminerlere toplam 168 kişi katılmıştır.



Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Çankırı Ziyareti



Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (YDTA) Çankırı Yatırım Destek Ofisi'nde düzenlemiş olduğu ziyarette YDTA uzmanları, ulusal çapta hazırlamış oldukları yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin tanıtımını yapmış olup, ziyarete Sinop Yatırım Destek Ofisi uzmanları da katılım sağlamıştır. Tanıtımın ardından strateji kapsamında gerçekleştirilebilecek işbirliği alanları ve yerelde yaşanan deneyimler ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Dünya Bankası Çankırı Ziyareti

Dünya Bankası ve Ekonomi Bakanlığı uzmanları tarafından, yatırım yeri temininde karşılaşılan sorunların tespitine yönelik çalışmalar kapsamında Çankırı iline çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Dünya Bankası uzmanları, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü uzmanları ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Genel Sekreterinden oluşan heyete; Ajans Çankırı YDO, Kastamonu YDO ve Sinop YDO koordinatörleri ziyaretleri süresince eşlik etmişlerdir.

Gerçekleştirilen ziyaret kapsamında yereldeki ilgili paydaşların da katılım sağladığı bir toplantı yapılmıştır. Çankırı Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Devlet Su İşleri 5. Bölge Müdürlüğü/52. Şube Müdürlüğü, Çankırı Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Çankırı Milli Emlak Müdürlüğü, Şabanözü Organize Sanayi Bölge (OSB) Müdürlüğü'nden yetkililer toplantıda hazır bulunmuştur. Toplantıda organize sanayi bölgeleri parsellerinin ve hazine arazilerinin yatırımlara tahsisinde karşılaşılan güçlükler ve bunlarla ilgili çözüm önerileri ilgili katılımcılar tarafından dile getirilmiştir.



Ukrayna Kömür İthalatı Analizi İstişare Toplantısı

Boyabat Ticaret Odası tarafından talep edilen kömür ithalatına ilişkin araştırma raporunun tamamlanmasının ardından, raporu hazırlayan uzman ve Boyabatlı tuğla üreticilerinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda rapor masaya yatırılmış ve Boyabatlı üreticilerin soruları cevaplandırılmıştır.

Sinop Yatırım Destek Ofisi Koordinasyon Grubu Toplantısı

İlçelerde daha etkin faaliyet gösterebilmek, daha hızlı organize olabilmek ve bilgi akışını daha sağlıklı hale getirebilmek adına oluşturulan Sinop Yatırım Destek Ofisi Koordinasyon Grubunun ilk toplantısı düzenlenmiştir. İlçelere faaliyet gösteren kamu kurumları tarafından görevlendirilen 1 asil ve 1 yedek üye ile Sinop Yatırım Destek Ofisi personelinden oluşan grup işbirliği içinde çalışmalarını sürdürmektedir.

2.4.1.7.1.2.1. Fuar Katılımları

EMITT Fuarı

İstanbul'da gerçekleştirilen fuara Ajans olarak katılım sağlanan ekipte Sinop'u temsilen iki uzman da yer almıştır. Dört gün süren fuarda gözlemci olarak bulunan uzmanlar, gerekli materyalleri toplayarak sektördeki son gelişmeleri yakından takip etmişlerdir.

İzmir Enternasyonal Fuarı

İzmir'de gerçekleştirilen turizm temalı fuara 29-30.08.2013 tarihlerinde Ajansı temsilen Sinop Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamış olup, bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında katılım sağlanan fuarlara ilişkin bilgiler Tablo-30 ile gösterilmiştir.

Tablo-30: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar

Tarih	Fuar Adı	Fuar Sektörü	Fuar Yeri	Katılım Türü (bireysel, Stant v.b.)
25.01.2013 27.01.2013	EMITT Fuarı	Turizm	İstanbul	Bireysel
29.08.2013 30.08.2013	İzmir Enternasyonal Fuarı	Turizm	İzmir	Stant

2.4.1.7.1.3. İşbirliği Geliştirme Ziyaretleri

Ağaç İşleri Sektörü Bilgilendirme Toplantısı

Sinop'un en önemli potansiyel yatırım alanlarından olan ağaç işleri sektörü hakkında potansiyel yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla İstanbul'da gerçekleştirilen toplantıya 95 işadami katılmıştır. Katılımcılara gerek hammadde durumu gerekse sektöre ilişkin detaylı bilgiler aktarılmış, Yatırım Teşvik Sisteminin ilimizdeki yatırımlara olası etkileri konusunda bilgi verilmiştir.



İstanbul Ağaç ve Orman Ürünleri İhracatçı Birlikleri Toplantısı

Sinop'un ağaç ve orman ürünleri konusunda sahip olduğu yüksek potansiyeli il dışındaki yatırımcılara aktarmak amacıyla düzenlenen toplantılardan olan İhracatçı Birlikleri Toplantısında, ilin sahip olduğu potansiyel ve yatırım olanakları, her biri alanında oldukça önemli yatırımlara sahip olan 11 işadamina ayrıntılı bir şekilde aktarılmıştır.

2.4.1.7.1.4. İzin ve Ruhsat Süreçleri

Simflex Tekstil ve Ambalaj Sanayi Ticaret A.Ş.

Gaziantep'te faaliyet gösteren ve Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni bir yatırım planlayan Simflex firmasına tahsis edilen parsellerin birleştirilmesi ilgili kamu idaresindeki evrak işlerinin takibi firma adına yapılmıştır.

2.4.1.7.1.5. Rapor ve Analiz Çalışmaları

2013 yılında Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan rapor ve analiz çalışmaları aşağıdaki gibidir:

Aylık Faaliyet Raporları

Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından katılım sağlanan fuarlar, etkinlikler ve eğitimler ile ofis tarafından sağlanan danışmanlık hizmetlerine ilişkin ayrıntılı istatistiklerin tutulduğu faaliyet raporları aylık düzeyde hazırlanmaktadır. 2013 yılında her ay için faaliyet raporu hazırlanmıştır.

Sinop İli 2013 Yılı Sanayi Analizi

Sinop ilinde yer alan ve sanayi sicil belgesine sahip 193 firmayı inceleyerek, ilçelere göre kapsamlı bir analiz sunan çalışma Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmıştır. Çalışmada Sinop'ta sektörlerin sermaye yapısı, ilçelerin sanayideki güçlü ve zayıf yönleri, ilçelerde önerilen yatırım konuları, firmaların dış ticaret pazarları ve gelecek yıllardaki hedefleri yerinde yapılan ziyaretler ile tespit edilerek analize aktarılmıştır.



2014-2023 TR82 Bölge Planı Hazırlıkları (İlçe Analizi Toplantıları)

2014-2023 Bölge Planı hazırlama çalışmaları kapsamında Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi ve Yatırım Destek Ofisimizin organizasyonunda, Sinop ilinin merkez dahil birçok ilçesinde, paydaşların Bölge Planı hakkında fikir ve önerilerini almak amacıyla, ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.

Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında yapılan rapor ve analiz çalışmalarına ilişkin bilgiler Tablo-31 ile özetlenmiştir.

Tablo-31: 2013 Döneminde Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları

Yapılan Rapor	Adet	İçeriği
Aylık Faaliyet Raporları	12	Sinop YDO Faaliyetleri
Sinop İli 2013 Yılı Sanayi Analizi	1	Sinop ilindeki tüm ilçelerin sanayi alanında görünümü, potansiyel yatırım alanları, faaliyet gösteren firmaların dış ticaret pazarları ve yeni yatırımları
2014-2023 TR82 Bölge Planı Hazırlıkları	6	Toplantı katılımı
Ukrayna Kömür İthalatı Analizi	1	Boyabat'taki firmaların kömür ithalatının Ukrayna'dan gerçekleşmesi durumundaki maliyetleri inceleyen bir çalışma

2.4.1.7.1.6. Yayınlar



Ukrayna Kömür İthalatı Analizi Raporu

Boyabat Ticaret ve Sanayi Odasının talebi üzerine üretimde yoğun bir şekilde kömür kullanan tuğla üreticilerinin maliyetlerini düşürmek amacıyla hazırlanan raporda, Ukrayna üzerinden kömür ithal edilmesi yolları araştırılmış ve rapor üreticilere sunulmuştur.

Sinop Yatırım Ortamı (İngilizce)

Sinop Yatırım Ortamı hakkında potansiyel yatırımcılara bilgi vermek amacıyla hazırlanan katalog, İngilizce'ye tercüme edilerek ticaret müşavirlikleri aracılığıyla pek çok ülkeye dağıtılmıştır.

2.4.1.7.1.7. Diğer

2013 yılında Sinop Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan yapılan diğer çalışma ve etkinlikler aşağıdaki gibidir.

Tecrübe Paylaşım Ziyareti-Kocaeli Yatırım Destek Ofisi

Yatırım destek ofisleri arasındaki koordinasyonu güçlendirmek ve iyi uygulama örneklerini görüp karşılaştırma yapma imkânı oluşturmak için Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Kocaeli ve Sakarya Yatırım Destek Ofisleri ziyaret edilmiştir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

21.10.2013-01.11.2013 tarihleri arasında tarihinde KUZKA ve KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü işbirliği ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime 25 kişi katılmış olup 25.11.2013 tarihinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ni başarı ile tamamlayan girişimci adaylarına sertifikaları il protokolünün de katıldığı bir tören ile teslim edilmiştir.

YDO Çalışma Rehberi

YDO faaliyetlerinin standartlaştırılması ve yeni başlayacak YDO personelinin iş süreçlerine daha çabuk adapte olabilmesi amacıyla Ajansın faaliyet gösterdiği her üç ilin YDO personelinin ortak çalışması sonucu YDO Çalışma Rehberi dokümanı hazırlanmıştır. Dokümanda YDO faaliyetlerinin bütün süreçleri iş akış şemaları ve faaliyetlerde kullanılacak formlar ile tanımlanmıştır.

İspanya Çalışma Ziyareti

Nisan ayı içerisinde İspanya'ya gerçekleştirilen çalışma ziyareti organizasyonuna katılım ve destek sağlanmıştır. Organizasyon



kapsamında İspanya'da faaliyet gösteren kamu ve özel sektör kurumları ile bir araya gelinmiştir. İlk olarak Barselona Belediyesi Katalan Kalkınma ve İşbirliği Ajansı (ACCD)'na bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Sonraki günlerde şehir tarımcılığı alanında iyi uygulama örneği olarak "Barselona Tarım Parkı (Parc Agrari)" na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Tarım parkı yetkilileri tarafından, profesyonel tarım alanında çalışmalar yapılan Tarım Parkı hakkında sunum yapılmıştır. Aynı gün CalJep Salyangoz Üretim Çiftliği'ni ziyareti esnasında, çiftlik yetkililerinden kara salyangozu üretim süreci hakkında bilgiler



almıştır. Madrid’de ziyaretlere devam edilmiş, Madrid Emprande (Madrid Ekonomik Kalkınma Ajansı)’ye bir ziyaret gerçekleştirmiştir.

Dış Ticarete Stratejik Pazarlama ve Satış

Geçtiğimiz yıl düzenlenen E-Dış Ticaret Eğitimine ilimizde faaliyet gösteren pek çok firma çalışanı ve sahibi katılmış, eğitim neticesinde gerçekleştirdikleri yeni çalışmalarla özellikle satış ve pazarlama kanallarını çeşitlendirmişlerdir. Bu alandaki olumlu gelişmelere istinaden tamamlayıcı bir çalışma yapmak adına KOSGEB ile işbirliği içinde Dış Ticarete Stratejik Pazarlama ve Satış Eğitimi gerçekleştirilmiştir. 20 Sinoplu işadamları ve profesyonelin katıldığı 3 günlük eğitimin sonunda, başarılı olan katılımcılara sertifikaları takdim edilmiştir. Eğitim sonrasına da katılımcıların ilgili konuda ne gibi faaliyetler içinde oldukları takip edilmektedir.

Türk-Rus İş Forumu

Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA) tarafından 2.si gerçekleştirilen foruma Ajansı temsilen Sinop Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamış olup, Rus iş adamlarının Türkiye’deki yatırımları ve Karadeniz Bölgesi’ndeki yatırım ortamına ilişkin düşünceleri dinlenmiştir.

Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Toplantıları

Sinop’un da üyesi olduğu CPMR (Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı) kıyı bölgeleri arasında işbirliği tesis etmek için düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmektedir. 2012 yılında Sinop’un da ev sahipliği yaptığı toplantılar dizisine Sinop’u temsilen Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamıştır. Bu kapsamda 01.03.2103 tarihinde Yunanistan’da, 25.04.2013 tarihinde de Ukrayna’da düzenlenen toplantılara Sinop’u temsilen katılım sağlanmıştır. 25.04.2013 tarihinde Ukrayna’da gerçekleştirilen CPMR Balkanlar ve Karadeniz Bölgesi Komisyonu Başkanlığı’na Edirne Vali Yardımcısı Sn. Ayhan Özkan seçilmiştir.

Mayıs ayında Romanya’nın Tulcea kentinde gerçekleştirilen “Karadeniz Sinerjisi ve Tuna Stratejisi” toplantısına Sinop ilini temsilen Sinop Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamıştır.

Eylül ayında Fransa’nın St. Malo kentinde gerçekleştirilen CPMR Genel Kurul Toplantısı’nda Sinop adına katılım sağlamak ve alınacak kararlarda oy vermek amacıyla Sinop Yatırım Destek Ofisi katılım sağlamıştır.

Akkuyu Nükleer Güç Santrali Bilgilendirme Toplantısı

26.02.2013 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nda gerçekleştirilen toplantıda Mersin Akkuyu’da gerçekleştirilecek nükleer güç santralinin ihale süreci katılımcılara aktarılmıştır. Rosatom firma temsilcilerinin de yer aldığı toplantıda toplam 550.000 parçanın ihtiyaç duyulacağı ihalenin süreci, tedarikçi firmaların katılım imkanları ve yapılması gereken çalışmalar Ajans ve Ticaret ve Sanayi Odası temsilcilerine aktarılmıştır.

Ekonomik ve Sosyal Alanda AB Fonları Konferansı

Kalkınma Bakanlığı tarafından Samsun’da düzenlenen toplantıda Ekonomik ve Sosyal Alandaki AB Fonları hakkında güncel bilgiler verilmiş olup, Ajansı temsilen Sinop Yatırım Destek Ofisi uzmanları katılım sağlamıştır.



Web Sitesi Kurma Teknikleri Eğitimi

25.11.2013-26.11.2013 tarihlerinde Sinop ilinde KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü ile Ajans Sinop Yatırım Destek Ofisi ortaklığında gerçekleştirilen eğitimde Sinop ilinde faaliyet gösteren 25 firma temsilcisine "web sitesi kurmak ve geliştirmek" temalı eğitim verilmiştir.

Uygulamalı E-Dış Ticaret Eğitimi

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Sinop Yatırım Destek Ofisi ve KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü tarafından ortak gerçekleştirilen eğitime 25 firma temsilcisi katılım sağlamış ve 4 gün süren ücretsiz eğitimden yararlanmıştır.

Microsoft Office Eğitimi

Office programlarının daha etkin kullanımını sağlamak adına Ajans merkezinde gerçekleştirilen eğitime Sinop Yatırım Destek Ofisi'nden bir uzman katılım sağlamıştır.

Ekonomi Bakanlığı Eğitimi

Yatırım Teşvik Sistemi süreçlerinde sorumluluk ve yetki alan Ajansların, bu faaliyetlerini en etkin şekilde yerine getirmesi amacıyla Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen eğitime bir uzman katılım sağlamıştır.

Yatırım Promosyon Eğitimi

Farklı tarihlerde Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Yatırım Promosyon Eğitimi'ne Sinop Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının tamamı katılım sağlanmıştır. İspanya'dan ve Türkiye'den katılan eğitimcilerin gerçekleştirdiği çalışmalar ile yatırım tanıtımı, yatırımcı ile görüşmelerde izlenmesi gereken usuller ve yatırımın bölgeye çekilmesinde atılması gereken adımlar hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

2013 yılında Sinop Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının katıldığı eğitimler, tarihleri ve yerleri Tablo-32 ile gösterilmiştir.

Tablo-32: 2013 yılında Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitim	Tarih	Yer
MS Office İleri Eğitimi	04.02.2013 08.02.2013	Kastamonu (Ajans Merkezi)
Ekonomi Bakanlığı Eğitimi	11.06.2013	Ankara
Yatırım Promosyon Eğitimleri	01.07.2013- 05.07.2013 16.09.2013- 20.09.2013	Ankara

2.4.1.8. Çankırı YDO Faaliyetleri

2.4.1.8.1. Faaliyetler

2.4.1.8.1.1. Danışmanlık Hizmetleri

Çankırı Yatırım Destek Ofisi'nin danışmanlık hizmetleri, devlet destekleri ve yatırım finansmanı danışmanlığı, yatırım yeri danışmanlığı, işletme geliştirme danışmanlığı hizmetlerinden oluşmaktadır.

2.4.1.8.1.1.1. Devlet Destekleri ve Yatırım Finansmanı Danışmanlığı

2013 yılı içerisinde Çankırı Yatırım Destek Ofisi ile irtibat kuran 169 kişi ve kuruluşa Çankırı'daki yerleşik kurumların ve ulusal çaptaki kurumların destekleri hakkında danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Sağlanan danışmanlık hizmetlerinde Ajans mali destek programları ve yatırım teşvik uygulamaları başı çekmiştir. Ayrıca yıl içerisinde 47 firma yerinde ziyaret edilerek olası yatırımları için faydalanabilecekleri teşvik unsurları ve Ajans destekleri bire bir tanıtılmıştır. Çankırı Yatırım Destek Ofisi danışmanlığı ile başlanmış yatırımlardan öne çıkan bazıları aşağıda özetlenmiştir:

Çerkeş Hazır Beton Ltd. Şti.

Çerkeş ilçesinde hazır beton imalatı yapmak isteyen firmaya teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yerinde de ziyaret edilen firmanın yatırım konusunun genel teşvik belgesi müracaatı için uygun olduğu tespit edilince yatırımcı, ajansımıza genel teşvik başvurusu yapmaya karar vermiştir. Firma, 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kalkınma ajanslarına tevdi edilen genel teşvik belgesi başvurularının alınması ve değerlendirilmesi görevi kapsamında Çankırı Yatırım Destek Ofisi marifeti ile Ajansımıza başvuruda bulunmuştur. Firmanın ajansımıza yaptığı başvuru Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından değerlendirilip sonuçlandırılmış ve düzenlenen belge ile 2,6 milyon TL'lik yatırım kapsamında alınacak makine/teçhizatların KDV'den istisna tutulması ile firmanın yaklaşık 470.000 TL'lik kazanç elde etmesi sağlanmıştır.



Akpet İnşaat Akaryakıt Nak. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.

Firmanın Çankırı'da tuz oteli konseptine sahip ilk otel niteliğindeki yaklaşık 1,6 milyon TL yatırım tutarı olan projesi için danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

Sunulan danışmanlık hizmeti ile öncelikle otelin Kültür ve Turizm Bakanlığı denetiminde 3 yıldızlı otel kategorisinde hizmet verebilmesi için gerekli olan kriterler yatırımcı ile değerlendirilmiştir. Yatırımcının projesinin kriterlere uygun olduğu üzerinde mutabakata varılmış ve 3 yıldızlı otel yatırımı için Kültür ve Turizm Bakanlığı Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü'ne turizm yatırım belgesi için başvuru gerçekleştirilmiştir.



Başvurunun olumlu sonuçlanması ile birlikte yatırım için bölgesel teşvik belgesi müracaatı yapılmış ve sonuçlandırılmıştır. Firma, teşvik belgesi sayesinde katma değer vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği ve kredi kullanılması durumunda faiz desteğinden faydalanacaktır. Yatırım ile 10 kişilik istihdam oluşturulması hedeflenmekte olup, yatırım "Akbank Tuz Oteli" adıyla faaliyete geçecektir.

MVS Metal Ltd. Şti.

Azerbaycan'da yüksek kalitede metal ve metal alaşımları üreten, Rusya başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat yapmakta olan firmaya, teşvik başvuru aşaması ve ÇED işleyişi hakkında danışmanlık verilmiştir. 2 milyon TL tutarında yatırım ile başlayacak firmanın önümüzdeki yıllarda yatırımlarını artırması beklenmektedir.

Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında devlet destekleri ve yatırım finansmanı danışmanlığı başlığı altında sağlanan hizmetlerin somut çıktılarına ilişkin bilgiler Tablo-33 ile ifade edilmiştir.

Tablo-33: 2013 Yılında Sağlanan Devlet Yardımları & Yatırım Finansmanı Danışmanlığı Hizmetleri

Danışan Sayısı	Danışmanlık Süreci Tamamlanmış Yatırım Projesi Sayısı	Planlanan Yatırım Tutarı	Sabit	Planlanan İstihdam
169 kişi	3	6.200.000 TL		32

2.4.1.8.1.1.2. Yatırım Yeri Danışmanlığı

Çankırı Yatırım Destek Ofisi'nin yatırımcılara sunduğu hizmetlerden birisi de yatırım yeri danışmanlığı hizmetidir. İldeki yerleşik firmaların ya da il dışından gelecek yatırımcıların yatırım yeri ihtiyacına yönelik farklı kurum/kuruluşlardan derlenen yatırım yeri envanteri içerisindeki uygun yatırım yerleri yatırımcılara alternatif olarak sunulmaktadır. Bu yerler, ihtiyaca ve yatırımın karakteristiğine göre değerlendirildikten sonra mutabakata varılan yerler yatırımcılarla birlikte yerinde keşfedilmekte ve tahsis süreçlerinde teknik destek sağlanmaktadır. 2013 yılı içerisinde Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından sağlanan yatırım yeri danışmanlıkları sonucu gerçekleşen bir yatırım olmuştur:

MVS Metal

Azerbaycan'da yüksek kalitede metal ve metal alaşımları üreten, Rusya başta olmak üzere birçok ülkeye ihracat yapmakta olan firmaya, Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesinde yaklaşık 10.000 m² arazi tahsis süreci başlatılmıştır. 2 milyon TL ile başlayacak olan yatırımın ileriki dönemlerde artarak devam etmesi beklenmektedir.

2.4.1.8.1.1.3. İşletme Geliştirme Danışmanlığı

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından herhangi bir işbirliği geliştirme ziyareti yapılmamıştır.

2.4.1.8.1.2. Tanıtım ve İşbirliği

Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen tanıtım ve işbirliği çalışmaları şu şekilde olmuştur.

Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Çankırı Ziyareti

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (YDTA) Yatırım Destek Ofisimize düzenlemiş olduğu ziyarette YDTA uzmanları, ulusal çapta hazırlamış oldukları yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin tanıtımını yapmışlardır. Tanıtımın ardından strateji kapsamında gerçekleştirilebilecek işbirliği alanları ve yerelde yaşanan deneyimler ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur.



Çankırı Tanıtım Günleri

Çankırı Valiliği, Çankırı Dernekler Federasyonu ve Ankara Çankırılılar Vakfı işbirliğinde 30 Mayıs-02 Haziran 2013 tarihleri arasında Ankara Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen Çankırı Tanıtım Günleri'nde Ajansımız, kendi stant alanında temsil edilmiştir.



Dünya Bankası Çankırı Ziyareti

Dünya Bankası ve Ekonomi Bakanlığı uzmanları tarafından, yatırım yeri temininde karşılaşılan sorunların tespitine yönelik çalışmalar kapsamında Çankırı iline çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Dünya Bankası uzmanları, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü uzmanları ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Genel Sekreterinden oluşan heyete; Ajansımız Çankırı YDO, Kastamonu YDO ve Sinop YDO koordinatörleri ziyaretleri süresince eşlik etmişlerdir.

Gerçekleştirilen ziyaret kapsamında yereldeki ilgili paydaşların da katılım sağladığı bir toplantı yapılmıştır. Çankırı Belediyesi İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Devlet Su İşleri 5. Bölge Müdürlüğü/52. Şube Müdürlüğü, Çankırı Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, Çankırı Milli Emlak Müdürlüğü, Şabanözü Organize Sanayi Bölge (OSB) Müdürlüğü'nden yetkililer toplantıda hazır bulunmuştur. Toplantıda organize sanayi bölgeleri parsellerinin ve hazine arazilerinin yatırımlara tahsisinde karşılaşılan güçlükler ve bunlarla ilgili çözüm önerileri ilgili katılımcılar tarafından dile getirilmiştir.

Toplantının ardından kısa bir şehir turu ile devam eden program, heyetin Şabanözü OSB alanını ziyareti ile son bulmuştur.

2.4.1.8.1.2.1. Fuar Katılımları

FOTEG İstanbul Uluslararası Gıda İşleme ve İhtisas Fuarı

08-09 Mart 2012 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen FOTEG İstanbul Uluslararası Gıda İşleme ve İhtisas Fuarı ve aynı zamanda yine İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen EURASIA Rail Demiryolu Altyapı ve Hafif Raylı Sistemler Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuarlarda firmalarla birebir iletişime geçme imkânı bulunmuş ve Çankırı'da yatırım yapma konusunda yurtdışı menşeli bir firma ile görüşmelere başlanmıştır.

Expomed Medikal Sektörü Fuarı

İlimizdeki gelişme potansiyeli en yüksek olan sektörlerden biri olan medikal sektörünün başroldeki firmalarını tanımak ve sektörün trendlerini yakından takip etmek amacıyla 05-06 Nisan 2013 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen 20. Uluslararası Expomed Medikal Fuarı'na katılım sağlanmıştır.



WIN Metal Working'13 Fuarı

06-09 Haziran 2013 tarihleri arasında İstanbul Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'nde 18.'si gerçekleştirilen World Of Industry'13 (WIN'13) sanayi fuarına sektörel ziyaretçi olarak katılım sağlanmıştır. Fuar kapsamında farklı salonlarda olmak üzere yüzey işleme teknolojileri, kaynak teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği, metal işleme teknolojileri alanındaki makine, donanım ve tezgâhlar sergilenmiştir.

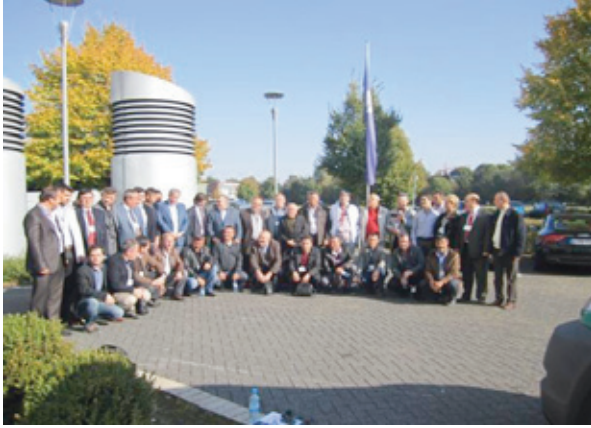
Katılımcı firmaların yenilikçi teknolojilere sahip ürünlerinin ön planda olduğu fuar, sektördeki gelişmelerin hangi düzeyde olduğunu ve nasıl bir ivme ile ilerlediğini gözlemleme açısından oldukça faydalı olmuştur.



Diğer fuarlarda tedarikçi firmalar ile tedarik eden firmalar bir araya gelirken, WIN'13'te sergilenen ürünlerin doğası gereği tedarikçi firmalar ile yatırımcı firmalar bir araya gelmektedir. Dolayısıyla, söz konusu fuar bölge için yapılan yatırım tanıtım faaliyetlerinin hedef kitlesinin bir araya geldiği bir fuar niteliğindedir.

Anuga Uluslararası Gıda Fuarı

Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası ve Çankırı Ticaret Borsası'nın üyelerine yönelik olarak düzenlenmiş olduğu Anuga Uluslararası Gıda Fuarı ziyareti programına katılım sağlanmıştır. Almanya'nın Köln şehrindeki fuar ziyaretinin yanında, program kapsamında ayrıca Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası'nın (Türkisch-Deutsche Industrie und Handelskammer) Köln'deki ofisi ziyaret edilmiştir. Ziyaretteki toplantıda, adı geçen odanın genel sekreter yardımcısı tarafından odanın kurumsal yapısı tanıtılmıştır. Sunumun ardından, Çankırı Yatırım Destek Ofisi personeli tarafından Çankırı'nın yatırım açısından durumu katılımcılara aktarılmıştır.



Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında katılım sağlanan fuarlara ilişkin bilgiler Tablo-34 ile gösterilmiştir.

Tablo-34: 2013 Yılında Katılım Sağlanan Fuarlar

Katılım Fuarın Tarihi	Sağlanan Katılım Sağılanan Fuar	Katılım Sağılanan Sektörü	Katılım Sağılanan Fuarın Yapıldığı İl	Katılım Türü (bireysel, Stant v.b.)
08-09.03.2012	FOTEG	Gıda	İstanbul	Bireysel
05-06.04.2013	Expomed	Medikal	İstanbul	Bireysel
06-09.06.2013	WIN	Makine İmalatı	İstanbul	Bireysel
07-09.10.2013	Anuga	Gıda	Köln - Almanya	Bireysel

2.4.1.8.1.2.2. Organizasyon Katılımları (Sempozyum, Çalıştay, Panel vb.)

Çankırı Üniversite-Sanayi İşbirliği Çalıştayı

Ajansımız tarafından Çankırı Valiliği, Çankırı Belediyesi, Çankırı Karatekin Üniversitesi, Çankırı Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği ile 13-14 Haziran 2013 tarihlerinde Çankırı'da "Üniversite-Sanayi İşbirliği Çalıştayı" düzenlenmiştir.

Çalıştayın ilk günü, Atatürk Kültür ve Sanat Merkezi'nde yapılan açılış konuşmalarının ardından iki oturumlu bir panel gerçekleştirilmiştir. Çalıştaydaki panelin birinci bölümünde "Çankırı'da Sanayi, Ticaret ve Hizmet Sektörlerinin Mevcut Durumu ve Gelecek için Fırsatlar" teması işlenmiş ve Ajansımızın da aralarında bulunduğu yerel kurumlar sunumlarını gerçekleştirmiştir. İkinci bölümde ise, merkezi kurumlardan gelen panelistler "İlgili Bakanlıklar ve Avrupa Birliği tarafından Sanayi Projelerine Sağlanan Destekler" konusunda kendi kurumlarının destek programlarından bahsetmişlerdir.

Çalıştayın ikinci günü Meslek Yüksekokulu Taş Mescit Kampüsü'nde devam etmiştir. 11 farklı çalışma grubu kendi konularında mevcut durum analizi yapmış ve bu analizler ışığında fikirlerini ortaya koymuşlardır. Gün sonunda çalışma grup başkanlarının bulgularını sunmaları ile çalıştay sona ermiştir.



Çankırı Üniversitesi Uluyazı Kampüsü Açılış Konferansı

2007 yılında kurulan ve eğitim faaliyetlerine Çankırı il merkezindeki hizmet binalarında devam eden Çankırı Karatekin Üniversitesi'nin Çankırı il merkezine yaklaşık 5 km mesafedeki Uluyazı Kampüsü, Haber Türk kanalında yayınlanan Tarihin Arka Odası programıyla da tanınan Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Erhan Afyoncu'nun "Osmanlı Devleti'nin Modern Dünyaya Etkileri" konferansı ile başlayan törenle açılmıştır. Ofisimizin de katıldığı programa Sayın Çankırı Valisi Vahdettin Özcan, Belediye Başkanı İrfan Dinç, Çankırı Karatekin ve Kastamonu Üniversitesi Rektörlerinin yanı sıra, il protokolü ve üniversite akademisyenleri de katılmıştır.



Türkiye İhracatçılar Meclisi Toplantısı

Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) temmuz ayı ihracat rakamlarını açıkladığı Çankırı'daki toplantısına katılım sağlanmıştır. Çok sayıda ihracatçı firma ve il protokolünün katıldığı toplantıda Çankırı ilinde en fazla ihracat yapan ilk üç firmaya da plaket takdim edilmiştir.

Kümelenme Destek Programı İstişare Toplantısı

Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün organize ettiği "Kümelenme Destek Programı İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı- Kümelenme Politikaları Uygulama ve Koordinasyon Şube Müdürü, Türkiye'de kümelenme konusunda yürütülen faaliyetlere ilişkin sunum yapmıştır.

Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında katılım sağlanan organizasyonlara ilişkin bilgiler Tablo-35 yardımıyla özetlenmiştir.

Tablo-35: 2013 Döneminde Katılım Sağlanan Organizasyonlar

Katılım Organizasyonunun Tarihi	Sağlanan Katılım Organizasyonu	Sağlanan Organizasyonun Amacı	Organizasyonun Yapıldığı İl
13-14.06.2013	Çankırı Üniversite-Sanayi İşbirliği Çalıştayı	Çankırı'da üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi	Çankırı
28.11.2013	Çankırı Üniversitesi Uluyazı Kampüsü Açılış Konferansı	Uluyazı kampüsü açılışı	Çankırı
01.08.2013	Türkiye İhracatçılar Meclisi Toplantısı	Temmuz ayı ihracat rakamlarını açıklamak	Çankırı
04.12.2013	Kümelenme Destek Programı İstişare Toplantısı	Kümelenme konusunda yöneticilerin ve sanayicilerin bilgi düzeyini arttırmak	Çankırı

2.4.1.8.1.3. İşbirliği Geliştirme Ziyaretleri

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından herhangi bir işbirliği geliştirme ziyareti yapılmamıştır.

2.4.1.8.1.4. İzin ve Ruhsat Süreçleri

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından izin ve ruhsat süreçlerine ilişkin herhangi bir faaliyet yapılmamıştır.

2.4.1.8.1.5. Rapor ve Analiz Çalışmaları

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan rapor ve analiz çalışmaları aşağıdaki gibidir:

Aylık Faaliyet Raporları

Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından katılım sağlanan fuarlar, etkinlikler ve eğitimler ile ofis tarafından sağlanan danışmanlık hizmetlerine ilişkin ayrıntılı istatistiklerin tutulduğu faaliyet raporları aylık düzeyde hazırlanmaktadır. 2013 yılında her ay için faaliyet raporu hazırlanmıştır.

Çankırı İli Sektör Analizi

Çankırı'daki organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, Çankırı'da faaliyet gösteren firmaların kompozisyonu ve çıkan teşvik belgeleri gibi sektörel konuları irdeleyen Çankırı İli Sektör Analizi tamamlanmış ve yayına hazır hale getirilmiştir.

2014-2023 TR82 Bölge Planı Hazırlıkları (İlçe Analizi Toplantıları)

2014-2023 Bölge Planı hazırlama çalışmaları kapsamında Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi ve Yatırım Destek Ofisimizin organizasyonunda, Çankırı'nın merkez dahil tüm ilçelerinde, paydaşların Bölge Planı hakkında fikir ve önerilerini almak amacıyla, ilgili kurum ve kuruluş temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.

Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 yılında yapılan rapor ve analiz çalışmalarına ilişkin bilgiler Tablo-36 ile özetlenmiştir.

Tablo-36: 2013 Döneminde Yapılan Rapor ve Analiz Çalışmaları

Yapılan Rapor	Adet	İçeriği
Aylık Faaliyet Raporları	12	Çankırı YDO Faaliyetleri
Çankırı İli Sektör Analizi	1	Sektör İncelemeleri
2014-2023 TR82 Bölge Planı Hazırlıkları	13	Toplantı katılımı

2.4.1.8.1.6. Yayınlar

2012 yılında Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte hazırlanan Çankırı Yatırım Ortamı kitapçığı revize edilmiş ve yeniden basılmıştır. Kitapçık, bölgedeki teşvik mekanizmalarını tanıtmanın yanında ildeki organize sanayi bölgelerini de tanıtmaktadır.

2.4.1.8.1.7. Diğer

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan yapılan diğer çalışma ve etkinlikler aşağıdaki gibidir:

Tecrübe Paylaşım Ziyareti-Kocaeli Yatırım Destek Ofisi

Yatırım destek ofisleri arasındaki koordinasyonu güçlendirmek ve iyi uygulama örneklerini görüp karşılaştırma yapma imkânı oluşturmak için Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Kocaeli ve Sakarya Yatırım Destek Ofisleri ziyaret edilmiştir.

İşsiziz Ama Umutluyuz Projesi

Çankırı Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün faydalanıcısı olduğu "İşsiziz Ama Umutluyuz" adlı AB projesi kapsamında AB ülkelerinden gelen proje grubu, Çankırı'daki kurumlara çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Çankırı Yatırım Destek Ofisi de Ajansımız nezdinde program kapsamında yer almış olup, ofisimizi ziyaret eden gruba Ajansımız hakkında kısa bir bilgilendirme yapılmıştır.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

1-11 Temmuz 2013 tarihleri arasında tarihinde KUZKA ve KOSGEB Çankırı Hizmet Merkezi Müdürlüğü



işbirliği ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi düzenlenmiştir. Eğitime 30 kişi katılmış olup, 26.08.2013 tarihinde Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi'ni başarı ile tamamlayan girişimci adaylarına sertifikaları il protokolünün de katıldığı bir tören ile teslim edilmiştir.

YDO Çalışma Rehberi

YDO faaliyetlerinin standartlaştırılması ve yeni başlayacak YDO personelinin iş süreçlerine daha çabuk adapte olabilmesi amacıyla Ajansımızın faaliyet gösterdiği her üç ilin YDO personelinin ortak çalışması sonucu YDO Çalışma Rehberi dokümanı hazırlanmıştır. Dokümanda YDO faaliyetlerinin bütün süreçleri iş akış şemaları ve faaliyetlerde kullanılacak formlar ile tanımlanmıştır.

İspanya Çalışma Ziyareti

Nisan ayı içerisinde İspanya'ya gerçekleştirilen çalışma ziyareti organizasyonuna katılım ve destek sağlanmıştır. Organizasyon kapsamında İspanya'da faaliyet gösteren kamu ve özel sektör kurumları ile bir araya gelinmiştir. İlk olarak Barcelona Belediyesi Katalan Kalkınma ve İşbirliği Ajansı (ACCD)'na bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Sonraki günlerde şehir tarımcılığı alanında iyi uygulama örneği olarak "Barcelona Tarım Parkı (Parc Agrari)" na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Tarım parkı yetkilileri tarafından, profesyonel tarım alanında çalışmalar yapılan Tarım Parkı hakkında sunum yapılmıştır. Aynı gün CalJep Salyangoz Üretim Çiftliği'ni ziyareti esnasında, çiftlik yetkililerinden kara salyangozu üretim süreci hakkında bilgiler almıştır. Madrid'de ziyaretlere devam edilmiş, Madrid Emprende (Madrid Ekonomik Kalkınma Ajansı)'ye bir ziyaret gerçekleştirmiştir.



Eğitimler

2013 yılında Çankırı Yatırım Destek Ofisi uzmanlarının katıldığı eğitimler, tarihleri ve yerleri Tablo-37 ile gösterilmiştir.

Tablo-37: 2013 yılında Katılım Sağlanan Eğitimler

Eğitim	Tarih	Yer
MS Office İleri Eğitimi	04-08.02.2013	Kastamonu (Ajans Merkezi)
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	24-28.06.2013	Ankara
Yatırım Promosyon Eğitimi	16-20.09.2013	Ankara
Standart Dosya Planı Eğitimi	05.09.2013	Kastamonu (Ajans Merkezi)

3. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

3.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Personellerin arasındaki uyum ve koordinasyon,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda personelin bilinçli olması ve yüksek iş disiplini,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,
- Fiziki çalışma koşullarının ve teknik donanımın yeterli olması,

3.2. Zayıflıklar

Genelde Kalkınma Ajanslarının, özelde de KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Personel istifalarının çoğalması,
- Personel sirkülasyonunun fazla olmasından dolayı personelde uzmanlaşmanın sağlanamaması,
- Ajans genelindeki personel sirkülasyonunun motivasyonu düşürmesi,
- 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda birim personelinin Bakanlıkların uzmanlık kadrolarına geçmeleri ve geçme isteğinin artması,
- 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda aynı birimde çalışan ve aynı işi yapanların farklı ücret alması,
- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Yeni görevlendirilen personelin tecrübe eksikliği,
- Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- Çalışma Programında olmayan bazı işlerin yapılması sebebiyle iş yükünün artması ve esas faaliyetleri sekteye uğratması,
- Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- Yatırım Destek Ofislerinin ve Ajans hizmet binasının fiziki şartlarının uygun olmaması,
- Ajansımızın diğer tüm birimlerinin satın alım işlemlerini de satın alma görevlisinin yapmasından dolayı aşırı iş yükünün ve dar boğazların oluşması,
- Sinop ve Çankırı Yatırım Destek Ofislerinin merkezdeki gelişmelerden uzak kalması,
- Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması.

3.3. Değerlendirme

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet gösterecektir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmalar yürütülmesi, gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkısı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

2011 yılında sonuçlandırılan Mali Destek Programlarının yarattığı tecrübe ve bilgi birikimi 2012 yılı Mali Destek Programlarının yürütme safhasında ilgili birim personellerimize önemli kolaylıklar sağlamıştır. Ancak 2013 yılı içerisinde PYB'den ayrılan personel sayısının yüksek olması ve yerine yeterince personel gelmemesi gelen personelin ise adaptasyon süreci ve işleri öğrenmesi zaman almaktadır. Bunun sonucu mevcut iş yükünü arttırmakla beraber PYB performansını ve çalışmalarını olumsuz yönde etkilemektedir.

31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar" ile Yatırım Destek Ofislerinin statüsünde ve işlevselliğinde iyileştirmeye yönelik olarak adım atılmıştır. Yatırım Destek Ofislerinin statüsü ile ilgili atılan adımın ardından gündemde bulunan yönetmelik çalışmasının ivedilikle tamamlanması, yatırım destek ofislerinin etkinliğini daha da artıracaktır. Ancak, yönetmelik çalışması ile kapsam içerisine alınması planlanan tüm çalışmaların eksiksiz bir şekilde yerine getirilebilmesi için yetersiz olan personel sayısının artırılması gerekmektedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi, üstün gayret ve özverili çalışmaları sonucunda 2013 yılında İlçe analizleri ve 2014-2023 Taslak Bölge Planı çalışmalarını tamamlamıştır. Bu aşamadan sonra ilçe analizleri ve bölge planında ortaya çıkan hedeflerin gerçekleştirilmesi için personelin çalışmalarında gerekli desteğin sağlanması önemli görülmektedir.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi, 2013 yılının ilk çeyreğinde öncelikli olarak kurumsallaşma ve YDO'ların koordinasyonu faaliyetlerine yoğunlaşmıştır. Yılın ikinci çeyreğinin ana faaliyet konusu ise yurtdışı çalışma ziyareti organizasyonu olmuştur. Bu süreçte YDO'lar yatırım bölgesi pazarlaması, teşvik izleme ve düzenleme temelli yoğun faaliyetlerine etkin bir şekilde devam etmiştir. Bununla birlikte; YDO faaliyetlerinin genel takibi ve YDO'lar tarafından yapılan işlemlere ilişkin satın alma faaliyetlerinin sürekliliği Birim mesaisinin önemli bir kısmını oluşturmuştur. 28 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla Kastamonu, Çankırı ve Sinop Yatırım Destek Ofisleri Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi'nden ayrılarak ayrı birer birim olmuştur. Böylelikle TDİB; Ajansın tüm birimleri tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerinin tanıtımına odaklanabilecektir. Yılın ikinci yarısında "TR82 Bölgesi için Tek Durak Ajans" projesi kapsamındaki faaliyetler, web-sayfası çalışmaları, proje teklif çağrısı dokümanları tasarım ve basım işleri üzerine çalışılmıştır. Yılın son çeyreğinde de Mali Destek Programlarının tanıtım faaliyetleri için önemli mesai harcanmıştır.

3.4. Öneri ve Tedbirler

Bölgesel Kalkınma Ajansları ile Kalkınma Bakanlığı arasındaki işbirliği ve koordinasyon mekanizması geliştirilmelidir. Bu kapsamda, Bakanlığın teknik konularda Ajanslarla sürekli etkileşim içerisinde olması gerekli görülmektedir.

Kalkınma Bakanlığı bünyesinde her yıl yapılması planlanan Kalkınma Ajansları ortak değerlendirme toplantıları tekrar gündeme alınmalıdır.

Kalkınma Ajansları arasında halen devam etmekte olan aynı tip işler için farklı uygulamalar sonlandırılmalı, yerine tek ve ortak kullanımı sağlayan sistemler geliştirilmelidir.

Belediyelerden elde edilen katkı paylarının tahsilinde bazı sıkıntılar yaşanmaktadır, sorunun çözümüne yönelik yeni bir düzenleme yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin fiziksel mekân açısından dezavantajlı durumda olması sebebiyle YDO binalarının hızla hizmete girmesi gerekmektedir.

Yatırım Destek Ofisinde çalışan personelin belirlenebilecek niteliklere uygun bir şekilde seçilmesi halinde Ajans için önemli katma değer oluşturma şansı bulunmaktadır. Yatırım Destek Ofislerinde istihdam edilmesi planlanan personelde bulunması gereken özellikler YDO Çalışma Rehberinde ele alınmıştır. Ayrıca, Ofis personeli sayısının bugünkü şartlarda en az 3 olması gerektiği düşünülmekte ve personel yetersizliği hissedilmektedir.

2013 yılında ilçe analizi ve bölge planının taslak çalışmaları tamamlanmıştır. İlçe analizlerinde ve Bölge Planında ortaya çıkan durumların değerlendirilerek, bu yönde çalışmaların yapılması önem taşımaktadır. Bu kapsamda öne çıkan ve potansiyel olarak görülen veya önemli olduğu düşünülen konularda analiz, etüt ve fizibilite çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Ayrıca yapılacak olan projelendirme işlemlerinde PPSAB personelinin etkin bir biçimde görev alması faydalı olacaktır.

Program Yönetimi Birimi'nde en az 5 personelin istihdam edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Birim, faaliyetlerini 2013 yılının büyük bölümünde 3 personel ile sürdürmüştür. Mayıs ayı itibarıyla yeni katılımlar olmuş ancak yılın son bölümünde gerçekleşen istifalar sebebiyle aktif çalışan sayısı birim başkanı dâhil 3'e inmiştir. Öte yandan personel sirkülasyonu programların yürütülmesinde çeşitli sıkıntılara yol açabilecek niteliktedir.

Program Yönetimi Birimi bünyesinde oluşturulan Paydaş Veri Tabanı'nın Web-sitesi üzerinden paydaşların giriş yapabileceği şekilde geliştirilip, güncelleştirilmesi mali destek programlarının daha etkin şekilde tanıtımını sağlayacaktır.



T.C. KUZHEY ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Cebrail Mah. Saray Sk. No:1 37200 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

www.kuzka.gov.tr