



T.C.
KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

2011 YILI
FAALİYET RAPORU
[1 Ocak–31 Aralık]

www.kuzka.org.tr

©Şubat 2012

Sunuş

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), 5449 sayılı Kanun'a istinaden 25 Temmuz 2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Haziran 2010 tarihinde genel sekreterin göreve başlamasının ardından kuruluş ve kurumsallaşma faaliyetleri başlamış, Ekim 2010 tarihinde ilk, Ekim 2011'de de ikinci personel istihdamı süreci ile Ajansımız bu faaliyetleri hızlandırmıştır.

KUZKA, kısa sürede önemli bir mesafe kaydederek Bölge Planı hazırlıkları kapsamında bölgemizdeki kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları ile yerinde ziyaret yöntemi ile hem Ajansımızın tanıtımını yapmış hem de bağlantılar kurmuştur. Bu sürece eş zamanlı olarak Kasım 2010 tarihi itibarıyla Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı'na çıkmıştır.

TR82 Bölgesi'nin kalkınmasında oldukça önemli bir yere sahip ve bölgemizdeki kurum ve kuruluşlara yön gösterici olan TR82 Düzey 2 Bölgesi 2011–2013 Bölge Planı çalışmalarına 2011 yılı Ocak ayında başlanılmış olup; bu süreç Bölge insanının katkılarıyla 4 ayda tamamlanmıştır.

Bölge Planı'nın tamamlanmasının ardından planın amaç ve hedefleri ile uyumlu bir şekilde mali destek programlarının hazırlık çalışmaları tamamlanmış ve 30 Mayıs 2011 tarihinde "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları adı altında iki bileşende ilk proje teklif çağrısına çıkmıştır. Söz konusu programların ilanına müteakip üç ilde de bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş olup; proje yazma eğitimlerine başlanılmıştır. Proje başvuru ve değerlendirme süreci sonunda başarılı bulunarak asil ve yedek listelere girmeye hak kazanan projeler ilan edilmiş ve sözleşme süreci başlamıştır. Sözleşmelerin imza süreci devam etmektedir.

Ajansımız, gerek mali ve teknik desteklerle gerekse planlama ve koordinasyon faaliyetleri ile hazırlanan Bölge Planı'nın hayata geçirilmesi, Bölgenin potansiyellerinin ve kaynaklarının etkin bir şekilde kullanılmasını sağlayacak çalışmaların yürütülmesi, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi konularında ve en nihayetinde Bölge insana yaşamak istediği bir Bölgeyi sunma konusunda faaliyetlerine devam edecektir. Proje teklif çağrısının Bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ederek yoğun çalışmalarından dolayı Genel Sekreter ve ekibine, sağduyuları ve öz verilerinden dolayı yönetim kurulu üyelerine teşekkür ederim.

Vahdettin ÖZCAN
Çankırı Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

Sunuş.....	i
İçindekiler.....	iii
Tablolar, Şekiller ve Grafikler Listesi	v
1. Genel Bilgiler	1
1.1. Misyon ve Vizyon.....	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	2
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	2
1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı	2
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
1.3.4. İnsan Kaynakları	6
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	10
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	14
2. Amaç ve Hedefler.....	15
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	15
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	15
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler.....	17
3.1. Malî Bilgiler.....	17
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	17
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	17
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	18
3.2. Performans Bilgileri	19
3.2.1. Birim Faaliyetleri	19
3.2.1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	19
3.2.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri.....	28
3.2.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri.....	33
3.2.1.4. Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri.....	38
3.2.1.5. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri.....	39
3.2.1.6. Eğitim, Seminer, Toplantı ve Konferanslar	48
3.2.2. Performans Sonuçları	61
4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	62

4.1. Üstünlükler.....	62
4.2. Zayıflıklar	62
4.3. Değerlendirme	63
5. Öneri ve Tedbirler.....	64

Tablolar, Şekiller ve Grafikler Listesi

Tablo	Sayfa
Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	5
Tablo-2: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	7
Tablo-3: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı	8
Tablo-4: 2011 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri	17
Tablo-5: 2011 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	17
Tablo-6: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu	19
Tablo-7: Bölge Planı Hazırlama Sürecinde Gerçekleştirilen Çalıştaylar	21
Tablo-8: İl Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri	29
Tablo-9: İlçe Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri*	31
Tablo-10: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanan Projeler	33
Tablo-11: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları	35
Tablo-12: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Çıktıları	36
Tablo 13: İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri	42
Tablo-14: Bölge Planı Hazırlık Sürecinde İrtibata Geçilen Kurum ve Kuruluşlar	60

Şekil	Sayfa
Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı	3
Şekil-2: Bölge Planı Süreci	20

Grafik	Sayfa
Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu	8
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı	8
Grafik 3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller	9
Grafik-4: Ajans Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	9
Grafik-5: 2011 Yılı İlk Altı Ay İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri	18
Grafik-6: İl Düzeyinde Katılımcıların Kurumlara Göre Dağılımı	30
Grafik-7: İl Düzeyinde Tüm Katılımcıların İllere Göre Dağılımı	30
Grafik-8: İlçe Düzeyinde Katılımcıların Kurumlara Göre Dağılımı	31
Grafik-9: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Sağlanan Destek Miktarları (TL Olarak)	36
Grafik-10: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Sözleşmede Yer Alan Bütçeleri ile Gerçekleşen Bütçeleri (TL Olarak)	37

1. Genel Bilgiler

1.1. Misyon ve Vizyon

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın misyon ve vizyonu henüz belirlenmemiş olup; Ajansın misyonu ve vizyonu, Ajans faaliyetlerini Bölge Planı ile uyumlu ve sistemli hale getirecek ve bu faaliyetleri Bölge Paydaşlarına en iyi şekilde aktarmamızı sağlayacak, kısa sürede içinde başlanılması planlanan Kurumsal Stratejik Plan ile belirlenecektir.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı, Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni (Çankırı, Kastamonu, Sinop illeri) kapsayan T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 25 Ocak 2006 tarihli ve 5449 sayılı, Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3 üncü maddesine dayanılarak DPT Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bölgesel bir kalkınma ajansıdır. Ajansın hukuki statüsü karma nitelikli olup; tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak tanımlanmaktadır. Ajansın merkezi, Kastamonu İli'ndedir.

1.3.1. Fiziksel Yapı



KUZKA Hizmet Binası

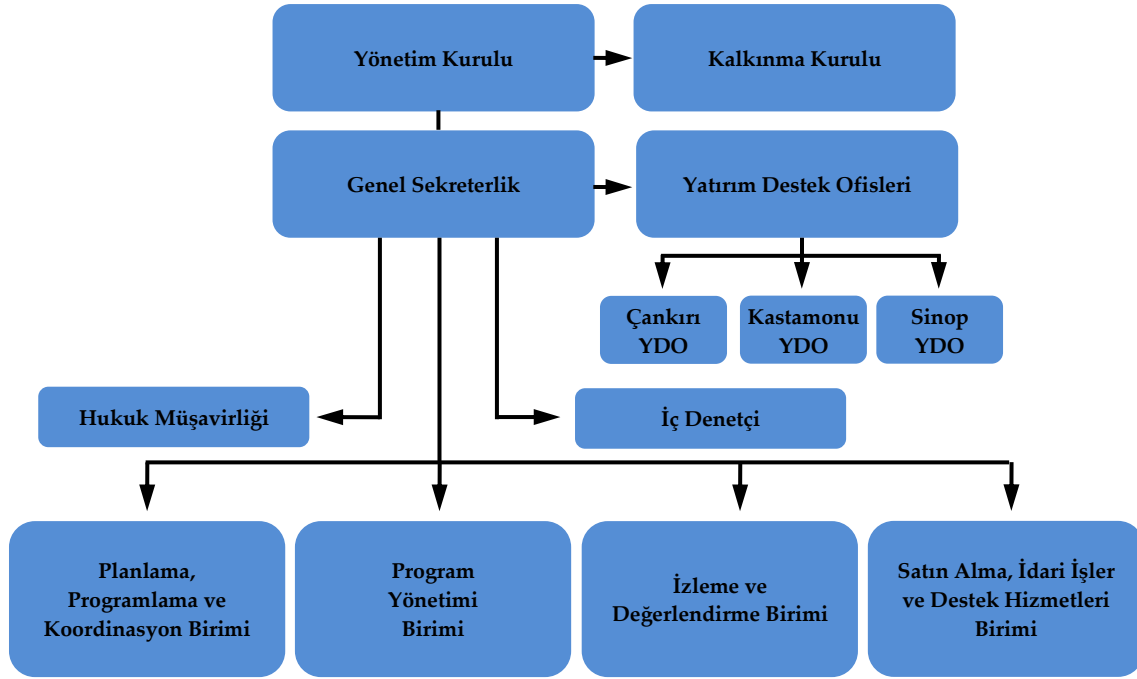
Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 Kastamonu şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 3 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m²'dir. Söz konusu bina 30 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar), 01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlamıştır. Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında faaliyet gösterirken; Çankırı YDO, Çankırı TSO binasının giriş katında (Cumhuriyet Mah. Kuyumcular Sok. No: 7 Çankırı); Sinop YDO ise Sinop Valiliği 3. katında (Hükümet Konağı 3. Kat No: 305 Sinop) hizmet vermektedir.

1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı

Ajansın organizasyon yapısı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır. Şekil-1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı



Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinin valileri, belediye başkanları, il genel meclisi başkanları, ticaret ve sanayi odaları başkanları olmak üzere, toplam 12 kişiden müteşekkildir. Ajans'ı, Yönetim Kurulu başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu başkanı vali olup; Yönetim Kurulu başkanlığı; ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin Valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki Valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür. 25 Temmuz 2011 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkanlığı, Sinop Valiliği'nden Çankırı Valiliği'ne geçmiştir.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır ve toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile yönetim kurulu toplantılarına katılır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve DPT Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu DPT Müsteşarlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve DPT Müsteşarlığı'na göndermek,
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve DPT Müsteşarlığı'nın onayına sunmak,
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan bir danışma kurulumudur. Kalkınma Kurulu, kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve STK'ları temsil eden 100 kişiden oluşmaktadır. Bu kurum ve kuruluşları temsilen üst düzey yöneticilerden oluşan 100 kişilik Kalkınma Kurulu'nun üyelerinin 40'ı Kastamonu'yu, 31'i Çankırı'yı, 29'u da Sinop'u temsil etmektedir. Kalkınma Kurulu, mevzuat gereği yılda en az 2 kez toplanmak durumundadır.

30 Eylül 2011 tarihinde Sinop'ta gerçekleştirilen 7. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda; Kastamonu Ticaret Borsası Başkanı Sayın Sedat İŞERİ Ajansımız Kalkınma Kurulu Başkanı olarak Şabanözü Belediye Başkanı Sayın Ali ÇAPCI da Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

4 Kalkınma Kurulumuzun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organı olup; kanunlarla belirlenen görevler ile Yönetim Kurulu kararlarını uygulamakla yükümlüdür. Genel Sekreterlik, genel sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, birim başkanları ile uzmanlar ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel Sekreterlik'in başlıca görevleri şunlardır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata, bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,

- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak,
- Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve
- Kalkınma Kurulu'na ve Yönetim Kurulu'na iç denetim raporu sunmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.org.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için bir adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 31 Aralık 2011 itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1'de sunulmuştur.

Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

Malzemenin İsmi	Adedi
VDSL2 Modem	1
Firewall Cihazı	1
Telefon Santrali	1
Hub	7
Access Point	6
Telefon	24
Masaüstü Bilgisayar	3
Dizüstü Bilgisayar	28
Microsoft Office Yazılımı	29
Anti virüs Yazılımı (2 yıllık)	50
Photoshop Yazılımı	1
Corel Draw Yazılımı	1

Gran Turco	1
Muhasebe Programı	1
Televizyon	3
Blu-ray Oynatıcı	3
Uydu Cihazı	1

Tablo-1'in Devamı ...

Malzemenin İsmi	Adedi
Çanak Anten	1
Sunum Kumandası	4
Ses Kayıt Cihazı	4
Kablosuz Fare	28
Lazer Yazıcı	19
Faks Cihazı	2
Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4
Tarayıcı	1
Evrak İmha Cihazı	1
Taşınabilir Sabit Disk	8
Kamera Güvenlik Cihazı	1
Kamera Güvenlik Monitörü	1
Güvenlik Kamerası	13
Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
Renkli Fotokopi Makinesi	1
Flash Disk	21
Fotoğraf Makinesi	9
Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
Kamera	1
Tripod	2
Projeksiyon Cihazı	6
Projeksiyon Perdesi	4
Anfi	1
Hoparlör	4
Mikrofon	4
Cep Telefonu	22
Hesap Makinesi	21
3G Modem	6

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personeli istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek ajansımıza kazandırılması ve bunun sürekli geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'na onaylanan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 15 Haziran 2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

Ajans tarafından 13-17 Eylül 2010 tarihleri arasında yapılan yarışma sınavını kazanan, alanında rekabetçi ve üstün niteliklere sahip 19 uzman personel ve 1 destek personeli muvafakat vb. durumlarına göre 05.10.2010 tarihinden itibaren peyderpey Genel Sekreterlik bünyesinde işe başlatılmışlardır.

Aradan geçen bir yıl zarfında kurumsallaşma sürecini büyük ölçüde tamamlayan Ajansta, bazı görev ve sorumlulukların yerine getirilebilmesi için yeni çalışanlara ihtiyaç duyulmuştur. Söz konusu ihtiyacın karşılanması amacıyla Ağustos ayı içinde personel alım ilanına çıkılmış, süreç sonunda 10 uzman personel, 3 destek personeli ve 1 iç denetçi yarışma sınavını kazanarak 04.10.2011 tarihinden itibaren peyderpey işe başlamışlardır. Yeni personelin göreve başlaması ile 34 olan toplam Ajans personeli sayısı; 2'si ilk yarışma sınavı sonucu, 2'si de son personel alımında işe başlamış olan 4 personelin çeşitli nedenlerden dolayı işten ayrılması ile yıl sonunda 30'a inmiştir.

Ajansımızın mevcut personel profiline ilişkin bilgiler Tablo-2'de sunulmuştur:

Tablo-2: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel	
Uluslararası İlişkiler-Siyaset Bilimi	5
İşletme	3
İstatistik-Bilgisayar Bilimleri	2
Hukuk	1
Maliye	2
Kamu Yönetimi	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
Tekstil Mühendisliği	1
Kimya Mühendisliği	1
Çevre Mühendisliği	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	2
Makine Mühendisliği	2
Endüstri Mühendisliği	3
Mimarlık	1
Zootekni	1
İktisat	1
TOPLAM	29

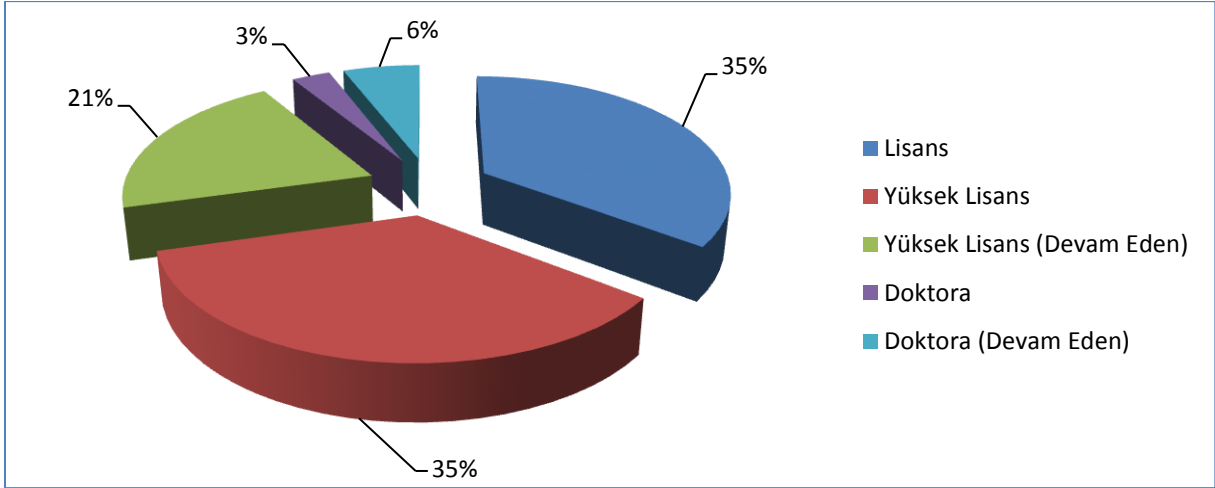
İç Denetçi	
İnşaat Mühendisliği	1
Toplam	1

Destek Personeli	
İşletme-İktisat	1
Kamu Yönetimi	1
Bilgisayar Mühendisliği	1
İktisat-Uluslararası Ticaret	1
Toplam	3

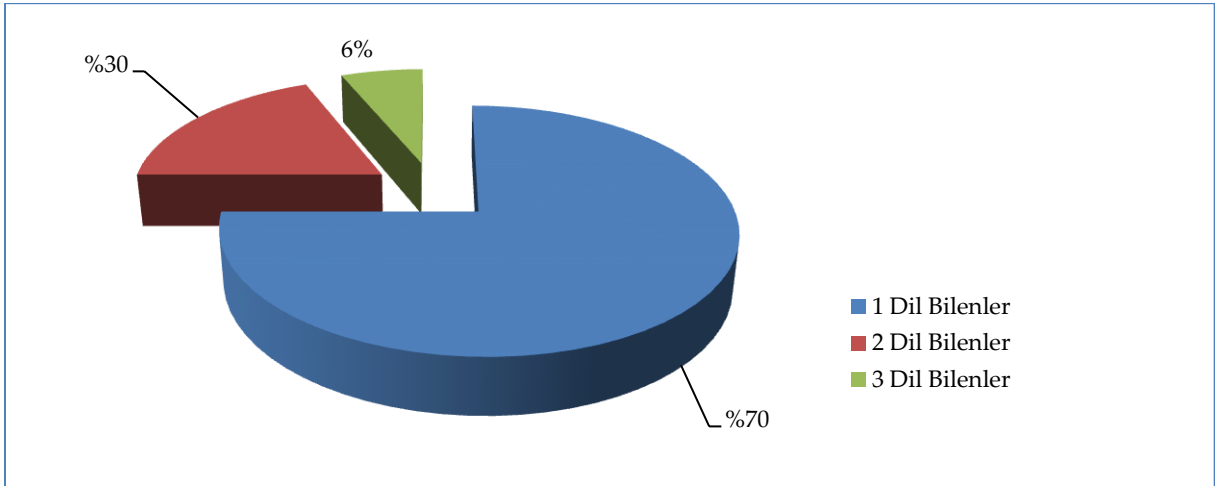
Tablo-3: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı

Üniversite		Üniversite	
İTÜ	6	Çankaya Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	4	Dokuz Eylül Üniversitesi	1
Bilkent Üniversitesi	2	Ege Üniversitesi	1
Gazi Üniversitesi	3	Galatasaray Üniversitesi	1
ODTÜ	6	Hacettepe Üniversitesi	1
Başkent Üniversitesi	2	Yeditepe Üniversitesi	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	Doğu Akdeniz Üniversitesi	1
Anadolu Üniversitesi	2		
Boğaziçi Üniversitesi	1	TOPLAM	34

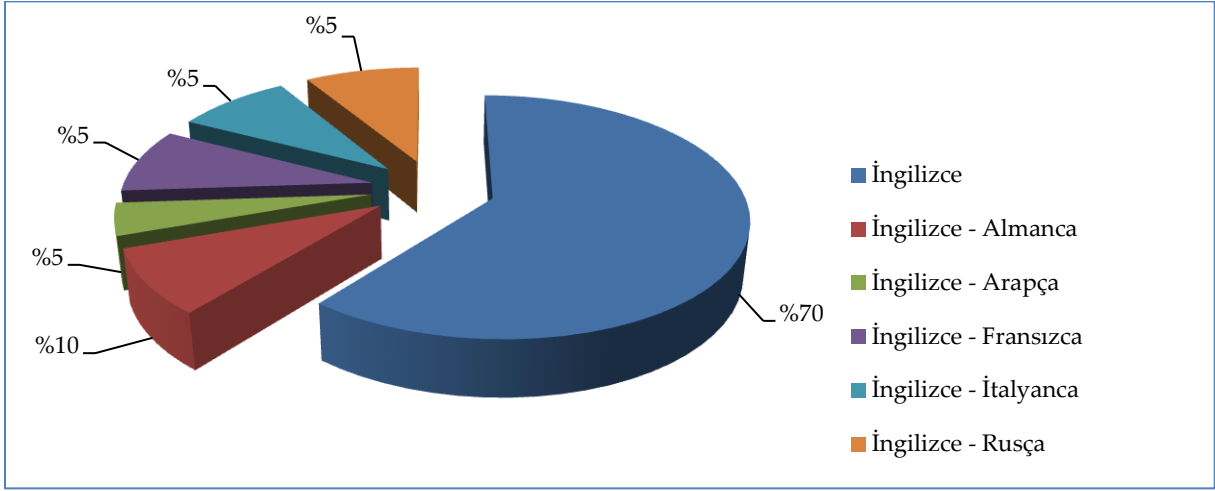
Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu



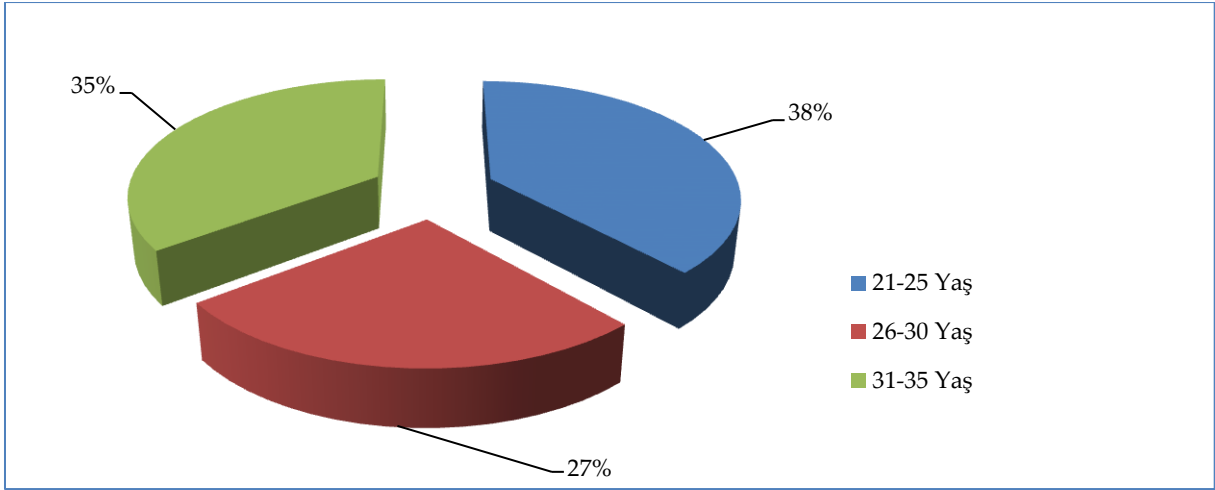
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı



Grafik 3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller



Grafik-4: Ajans Personelinin Yaşa Göre Dağılımı



Ajansımızın insan kaynakları politikasının temel hedefleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin iş isteği ve sadakatlerini en yüksek düzeyde tutmak,
- Yaşam boyu eğitim felsefesini Ajansa hâkim kılmak ve Ajans personelinin kişisel gelişim süreçlerini özendirerek ve hızlandıracak girişimlerde bulunmak,
- Ajans personeli arasında fırsat eşitliğini gözetmek,
- Ajans personelinin performansını objektif ölçümlerle değerlendirmek ve buna göre yüksek performans gösteren personeli Ajans mevzuatının verdiği imkânlar dâhilinde ödüllendirmek,
- Beklenenin altında performans sergileyen personelin gelişmesine destek olmak,
- İnsan kaynakları politikamızı günün koşullarına göre revize ederek geliştirmek.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe istinaden Ajans Genel Sekreterliği bünyesinde hukuk müşavirliğinin yanı sıra dört çalışma birimi oluşturulmuştur. Bunlar; 'Planlama, Programlama ve Koordinasyon', 'Program Yönetim', 'İzleme ve Değerlendirme' ile 'Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri' birimleridir. Bu birimler baz alınarak, Ajans personeli, uzmanlık alanlarına göre birimlere yerleştirilmiş ve birim koordinatörlerinin ataması yapılmıştır.

Yine aynı yönetmeliğe istinaden Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri birimi bünyesinde Haziran 2011 itibariyle Yatırım Destek Ofisleri kurulmuş olup; bu ofislere birer uzman personel koordinatör olarak atanmıştır. Yapılan ikinci yarışma sınavı ile YDO'larda çalışmak üzere birer uzman daha görevlendirilerek YDO'larda birer koordinatör birer uzmandan oluşan bir yapılanma sağlanmıştır.

Ajans Genel Sekreterliği bünyesinde kurulan çalışma birimleri ve bunların görevleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

- Bölgenin mevcut durumunu ve potansiyelini belirlemek üzere gerekli verileri toplamak, güncellemek, veri tabanını oluşturmak,
- TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik, sosyal, kültürel ve çevresel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Bölgenin gelişmesini hızlandırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği kurmaya ve bu işbirliklerini geliştirmeye yönelik çalışmaları halkla ilişkiler sorumlusu ile koordinasyon halinde yürütmek,
- Yerel ve ulusal planlarla uyumlu olarak Bölge Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak,
- Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek,
- Bölgenin tanıtımına yönelik faaliyetleri halkla ilişkiler sorumlusu ile koordinasyon halinde yürütmek,
- Mekânsal, sektörel ve sosyo-ekonomik analizler yapmak veya yaptırmak,
- Bölge planının ve vizyonunun sahiplenilmesi ve Ajans faaliyetlerinin desteklenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Birimin yıllık çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,

- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen, bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projelere katkı sağlamak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yıllık yayın ve organizasyon faaliyetlerini halkla ilişkiler sorumlusu ile birlikte planlamak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Program Yönetimi Birimi (PYB)

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Teklif çağrısı ilanına ilişkin tanıtım materyallerini hazırlamak (broşür, afiş, gazete ilanı vb.),
- Proje teklif çağrısını kamuoyuna duyurmak, konu ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapmak,
- Proje desteği potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve başvuruların kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devretmek.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

- Bölge planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve DPT'ye bildirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,
- DPT ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak,
- Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
- Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek,
- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak,
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi (SİDB)

- Diğer birimlerle koordineli bir şekilde çalışma programının, yıllık bütçenin, harcama programının hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapmak,
- Gerçekleşen bütçe sonuçlarının hazırlamak,
- İdari işlemlerin sistem haline getirilmesi için çalışmalar yapmak,
- Personel performans yönetim sisteminin oluşturulmasına ve sistemin işlemesine katkıda bulunmak,
- Satın alma ve ihale işlemlerini talep birimleriyle koordinasyon halinde yürütmek.
- Kurumsal kimlik çalışmalarına katkıda bulunmak.
- İnsan kaynakları politikasını uygulanmasına, izlenmesine ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalara katkıda bulunmak,
- Mali, İdari İşler ve Destek Hizmetleri personelinin yürüttüğü faaliyetlerin kontrolünü gerçekleştirmek,
- Hizmet alımı yolu ile çalışan personelin sevk ve idaresinin sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,
- Bölge'de yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bölge'de Yatırım Destek ve Tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,
- Bölge'de kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- Ajansın hukuki konularında görüş bildirmek
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak
- Taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. maddesine göre Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gereğinden hareketle, 7 Ağustos 2011 tarihi itibarıyla personel alım ilanına çıkan Ajansımız, 1 iç denetçi istihdam etmiştir. İç denetçinin göreve başlaması ile gerekli iç kontrol sistemi kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

2. Amaç ve Hedefler

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Kalkınma Ajanslarının kuruluşuna dayanak teşkil eden 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un ilk maddesinde, kalkınma ajanslarının temel amacı, 'kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak' şeklinde öngörülmüştür.

5449 sayılı Kanunda zikredilen amaca uygun olarak T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı; Bölgesinde kalıcı ve öncü bir teşkilat olarak yapılanarak bölgenin kalkınma odaklı çalışmalarında lider rolü oynayabilen, TR82 Düzey 2 Bölgesi'nin iktisadi ve sosyal kalkınmasına dönük nitelikli politikalar üretebilen bir kurum haline gelebilmektir.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımızın belirlemiş olduğu temel politika ve öncelikleri şu şekildedir:

- Ajansın tüm amaçlarını yerine getirebilecek etkin, verimli ve dinamik bir kurumsal yapı oluşturmak,
- Yerel yönetim kuruluşlarının planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında bölgesel kalkınma odaklı koordinasyonu etkin bir biçimde sağlamak ve sürdürmek; böylece, ortak iş yapma kültürünü geliştirmek ve bölgenin iş ve yatırım olanaklarının ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak ve yaptırmak,
- Mevzuata uygun olarak; ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge planı ve programların hazırlanmasını sağlamak ve bunların etkin bir biçimde uygulanmasına öncülük etmek,
- Bölgenin beşeri sermayesini ve maddi kaynaklarını geliştirmek ve bunların etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak suretiyle, TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni 2003 yılı sosyo-ekonomik gelişme verilerine göre 26 Düzey 2 bölgesi içinde bulunduğu 21. sıradan yukarılara taşımak,
- Bölge ve/veya ülke dışına yatırım yapmış başarılı girişimcileri tespit etmek ve bunları bölgeye çekmek için teşebbüste bulunmak,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen hükümler çerçevesinde Ajansımızın gelir kaynaklarını maksimize etmeye çalışmak,
- Diğer giderleri kontrol altında tutmak suretiyle, Ajansımızın sağlayacağı mali ve teknik destek imkânlarını artırmak ve bu kaynakları katma değeri ve istihdam potansiyeli yüksek proje ve faaliyetlere aktarmak,
- Bölgenin doğal ve kültürel varlıklarının korunmasına, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik faaliyetleri desteklemek ve bu varlıkların ulusal ve uluslararası arenada

kültürel, ekonomik ve sosyal birer değer haline gelmesini sağlamak. Bu doğrultuda turizmin bölgede kalkınmada etkin sektörler arasına girmesini sağlamak,

- Bölge illerine yerli ve yabancı sermayeyi çekme konusunda çalışmalar yapmak ve bölgeyi yabancı sermaye için cazibe merkezi konumuna getirmek,
- Bölgenin gelir düzeyini ve istihdam olanaklarını arttırmak suretiyle, bölge içi ve bölge dışı yakınsamayı sağlamak,
- Bölgenin sürdürülebilir kalkınma hızını yakalaması için her türlü tedbiri almak.

VİZYON	SÜREKLİ ÜRETEBİLİR, BİRLİKTE YÜKSELEN, DOĞAL DOKUSUYLA FARK YARATAN KUZAY ANADOLU			
AMAÇ	CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM	BİLGİYE DAYALI ÖĞRENEN EKONOMİ	ÇOK MERKEZLİ MEKANSAL ÖRÜNTÜ	KENDİNİ YENİDEN ÜRETEBİLİR DOĞA
BİRİNCİL HEDEFLER	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretimini Yaygınlaştırılması	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması	Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması
	Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğinin Artırılması	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması
	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması		
İKİNCİL HEDEFLER	Kırılgan Grupların Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi		
	Nüfusun Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması	İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması		
	Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması	Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi		
	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişiminin İtici Gücü Olması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi		
	Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması		
		Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi		

Kaynak: T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 2011-2013 TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı, 2011.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Malî Bilgiler

01 Ocak–31 Aralık 2011 dönemine ilişkin Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ait açıklamalar bu bölüm ele alınmıştır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2011 yılı bütçesine 2010 yılından toplam 7.965.247,58 TL nakit devri gerçekleşmiştir. 2011 yılında merkezi yönetim bütçesinden ikinci 6 ayda 5.941.000,00 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları'ndan 54.925,47 TL, İl Özel İdareleri'nden 815.338,94 TL ve Belediyeler'den 820.770,78 TL pay aktarılmıştır. Faiz ve diğer gelirler ile birlikte 2011 gelir bütçesi 16.229.030,93 TL'dir. Ajansın 2011 yılına ilişkin gelir gerçekleştirmeleri, Tablo-4'teki gibidir.

Tablo-4: 2011 Yılı Gelir Gerçekleşmeleri

Gerçekleşen Gelir	TL
Merkezi Bütçe	5.941.000,00 TL
Ticaret ve Sanayi Odaları	39.005,61 TL
İl Özel İdareleri	732.227,44 TL
Belediyeler	1.551.261,49 TL
Faiz Gelirleri	562.759,87 TL
Diğer Gelirler	15.543,10 TL
Önceki Yılda Nakit Devreden	7.965.247,58 TL
TOPLAM	16.807.045,09 TL

Tablo-5, 2011 yılına ilişkin gider gerçekleştirmelerinin dağılımını göstermektedir. Söz konusu dönemde toplam bütçe gideri, 4.309.064,05 TL olup; bunun %49,4'ünü Personel Giderleri, %45,8'ini Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %4,8'ini de Proje ve Faaliyet Destekleri oluşturmaktadır.

Tablo-5: 2011 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

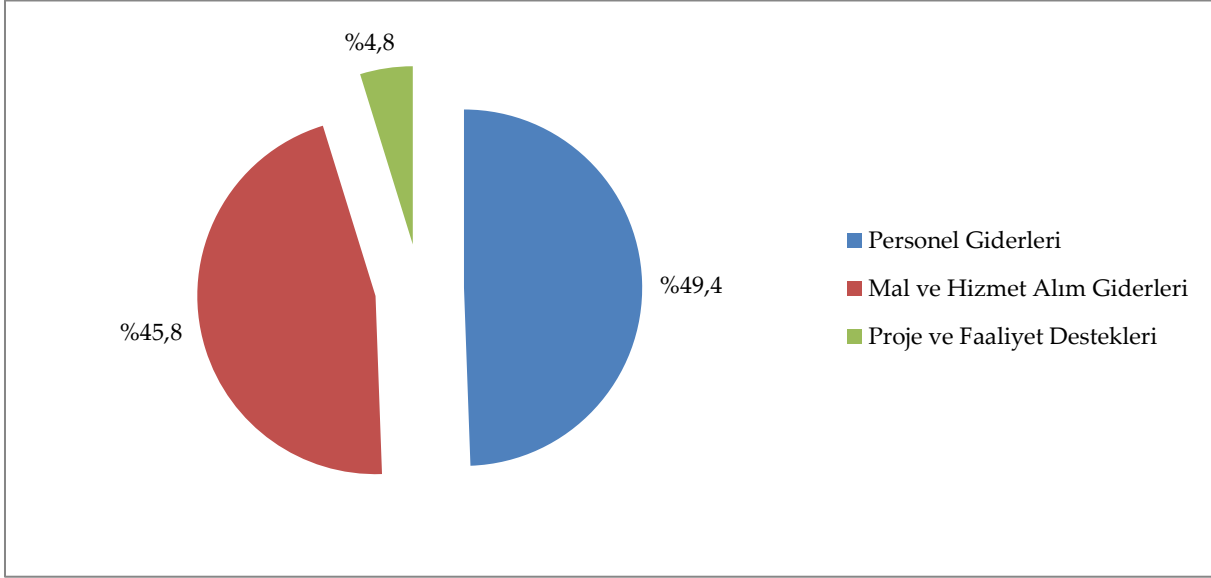
Personel Giderleri	Personel Ücretleri	1.808.514,52 TL
	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	321.102,47 TL
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	153.272,11 TL
	Yolluklar	105.004,15 TL
	Hizmet Alımları	508.324,30 TL
	Temsil ve Tanıtma Giderleri	199.670,22 TL
	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım	1.007.676,63 TL
Proje ve Faaliyet Destekleri	2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	205.849,65 TL
Toplam		4.309.414,05 TL

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2011 yılı sonu itibariyle merkezi bütçeden 5.941.000,00 TL aktarım gerçekleşmiş olup; Ticaret ve Sanayi Odaları, İl Özel İdareleri ve Belediyeler'den toplam 1.691.035,19 TL gelir tahsil edilebilmiştir.

2011 yılı ilk altı ay itibariyle gider gerçekleştirmelerine bakıldığında ise giderlerin %49,4'ünü Personel Giderleri, %45,8'ini Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %4,8'ini Proje ve Faaliyet Destekleri oluşturmaktadır. Her ne kadar giderlerin büyük kısmını personel giderleri ile mal ve hizmet alımı giderleri oluştursa da, bu oranların yüksek olmasının nedeni henüz mali destek programları kapsamında fazla kaynak kullandırılmamış olmasıdır.

Grafik-5: 2011 Yılı İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri



3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. maddesi uyarınca Kalkınma Ajansları iç ve dış olmak üzere iki denetime tabidir.

İç denetim; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı, Yönetim Kurulu başkanı veya Genel Sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim raporları yönetim kurulunda ve kalkınma kurulunda sunulur. Ajansımızda, Eylül 2011'de gerçekleştirilen personel alımı ile 1 iç denetçi istihdam edilmiştir. İç denetçinin göreve başlaması ile; gerekli olan iç denetim faaliyetlerine başlanmıştır.

Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına incelenir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na sunar.

Bağımsız dış denetim hizmet alım yöntemiyle gerçekleştirilmiş olup; Ajansımız bağımsız denetim sürecine ilişkin değerlendirme raporu, Tablo-6'de gösterilmiştir. Şartlı görüş nedelerinin en önemli nedeni olan iç denetim ile ilgili olarak İç Denetçi istihdamı sağlanmıştır.

Tablo-6: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu

No.	Denetim Alanı	Alt Denetim Alanı	Görüş
1	Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	Olumlu Görüş
2	Mali Denetim Sonuçları	Mevzuata Uygunluk Denetimi	Olumlu Görüş
3	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı Görüş
4	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Süreç ve Yöntemler	Şartlı Görüş
5	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Risk Yönetimi	Görüş Bildirmeme
6	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	Şartlı Görüş
7	Performans Yönetimi	İzleme	Şartlı Görüş

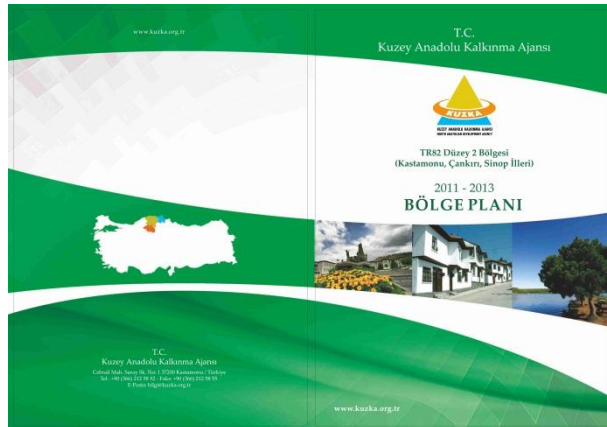
3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Birim Faaliyetleri

3.2.1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı Çalışmaları

TR82 Bölgesi'nin kalkınmasında oldukça önemli bir yere sahip ve Bölgedeki kurum ve kuruluşlara yön gösterici olan TR82 Düzey 2 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı çalışmalarına 2011 yılı başında başlayan PPKB uzmanları, bu süreci Ajans personelinin ve bölge insanının katkılarıyla 4 ay gibi kısa bir sürede tamamlamıştır.



Bu süreçte, öncelikle ulusal ve bölgesel düzeyde hazırlanmış üst ölçek planlardan ve diğer kalkınma ajanslarının bölge planı konusundaki bilgi ve deneyimlerinden istifade edilerek Ajans personeli tarafından bölge planının yöntemi, ana başlıkları, içeriği ve ayrıntıları belirlenmiştir. Yöntem belirlendikten sonra sürecin en iyi şekilde yönetilmesine imkân tanıyan bir planlama takvimi oluşturulmuştur. Bölge planı hazırlanırken izlenen süreç Şekil-2' de gösterilmiştir.

Şekil-2: Bölge Planı Süreci

Bölge Planı Hazırlıkları	Mevcut Durum Raporunun Oluşturulması	Mevcut Durum Analizi	Plan Taslağının Oluşturulması
Bölge Planının Yönteminin Belirlenmesi	İl ve İlçe Çalıştayları	Mekansal Analiz	Vizyon, Hedef Amaç ve İzlemlerin Oluşturulması
Bölge Planının İçeriğinin Belirlenmesi	İş Dünyası Temsilcileri ile İstişare Toplantıları	Vizyon Belirleme Çalışmaları	Planın Yayınlanması
Planlama Sürecinin Takviminin Belirlenmesi	Paydaşların Tespiti ve Kurum Ziyaretleri	GZFT Analizi	Kalkınma Kurulunda Plan Taslağını Görüşülmesi
Paydaşların Tespiti ve Kurum Ziyareti	Mevcut Durumun Tespiti için Veri Toplanması	Sorun Analizi	Planın Yönetim Kurulunun Kurulunun Onayına Sunulması
Mevcut Durum Tespiti için Veri Toplanması			Planın DPT Tarafından Onaylanması

Bölge Planının her aşamasında katılımçılık ve şeffaf yönetim ilkeleri benimsenerek bölgenin sorunlarının ve bu sorunların çözüm yollarının, bölge insanı ile beraber tespit edilmesi amaçlanmıştır. Bu yoldan hareketle, bölge illerinde (Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri) kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları ile yerinde ziyaret yöntemi ile bağlantılar kurulmuş ve toplam 124 kurum ve kuruluşa ulaşılmıştır. Bu ziyaretler esnasında, Ajansa ilişkin genel bilgilendirmeler yapılarak farkındalık yaratılmış ve bu yolla planlama sürecinin paydaşlar tarafından benimsenmesi ve bu süreçte paydaşların yüksek düzeyde katılımları sağlanmıştır. Ajans personeli paydaş analizini yine bu ziyaretler esnasında gerçekleştirmiştir.

Mevcut durumun tespit ve analiz edilmesi için gerekli veri ve bilgi, 'Sosyo-Kültürel Yapı', 'Ekonomik Yapı', 'Kentleşme ve Ulaşım' ve 'Çevre ve Enerji' başlıkları ile uyumlu bir şekilde toplanmıştır. Bu veri ve bilgiler, ulusal ve bölgesel kurum ve kuruluşların istatistikleri, ziyaretler esnasında alınan notlar, Ajans tarafından hazırlanan Bilgi Formları¹ ile Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan istenen yazılı ve elektronik dokümanlar aracılığıyla elde edilmiştir. Bu veriler ışığında hazırlanan mevcut durum raporu internet sitesi kullanılarak bölge insanı ile paylaşılmıştır. Ajans personeli tarafından hazırlanan görüş ve öneri formu aracılığı ile paydaşlardan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda, öncelikle mevcut durum raporu olmak üzere sonrasında mevcut durum analizi ve Bölge planı taslağı sürekli olarak gözden geçirilmiş ve güncellenmiştir.

¹ Bölge Plan'ında ilçelerin ekonomik ve sosyal durumları hakkında bilgi sahibi olunması yani ilçelerin daha iyi analiz edilebilmesine yönelik İlçe Bilgi Formları oluşturulmuştur. Bu formlar bütün İlçe Kaymakamlıklarına gönderilmiştir. Bu formlardan ilçelere ilişkin bazı verilerin saklandığı bir veritabanı oluşturulmuştur. Bu veritabanından da coğrafi haritalar üretilmiştir.

Mevcut durum raporundan mevcut durum analizine giden yolda, bölgenin sorunlarının ve önceliklerinin tespit edilmesine hizmet eden sorun anketi, Ajans personeli tarafından oluşturulmuş ve konusunda uzman akademisyenlerden gelen öneriler ile gözden geçirilmiştir. Bu anket, il ve ilçe çalıştayları ile iş dünyası temsilcileriyle istişare toplantıları esnasında konularına göre 300 kişiye uygulanarak bölgenin sorunları ve bölgenin kalkınmada öncelikli alanları, istatistiksel yöntemler kullanılarak ortaya çıkarılmıştır. Sorun anketini müteakip bölgenin güçlü ve zayıf yönleri ile bölgeye ilişkin fırsat ve tehditlerin belirlenmesine yönelik olarak GZFT analizi katılımcılara uygulanmıştır. Yine bu çalıştaylarda ve toplantılarda, bölgenin vizyonunu tespit edilmesinde yol gösterici olması amacıyla paydaşlarla etkileşimli bir şekilde vizyon çalışması yürütülmüş ve bölge vizyonunda yer alması istenen kelimeler paydaşlardan alınmıştır. Bu sürece eşzamanlı olarak bölgeye ve bölge ilçelerine ait mekânsal veriler toplanarak mekânsal analiz gerçekleştirilmiştir. Söz konusu analizlerin yapılması ile mevcut durum analizi tamamlanmıştır.



İl Çalıştaylarından Görünümler

Tablo-7: Bölge Planı Hazırlama Sürecinde Gerçekleştirilen Çalıştaylar

Çalıştay	Tarih	Beklenen Katılımcı Sayısı	Gerçekleşen Katılımcı Sayısı
Sinop İl Çalıştayı	14 Şubat 2011	50	45
Sinop İşadamları İstişare Toplantısı	14 Şubat 2011	25	12
Kastamonu İl Çalıştayı	16 Şubat 2011	57	43
Kastamonu İşadamları İstişare Toplantısı	16 Şubat 2011	65	61
Çankırı İl Çalıştayı	18 Şubat 2011	87	73
Çankırı İşadamları İstişare Toplantısı	18 Şubat 2011	75	72
Sinop İlçe Çalıştayı	04 Mart 2011	38	30
Çankırı İlçe Çalıştayı	07 Mart 2011	46	38
Kastamonu İlçe Çalıştayı	08 Mart 2011	52	37



İlçe Çalıştayları'ndan Görünümler

Mevcut durum analizinden hareketle, tümevarım yöntemi ile izlem, hedef ve amaçlar belirlenmiştir. Bu aşamada, bölge insanının katılımcı süreçte belirlediği bölgenin öncelikli sorunlarının çözümüne yönelik izlemler oluşturulmuştur. İzlemler, bölgenin önceliklerini yansıtan, ulusal ve bölgesel üst ölçek planlarla uyumlu olan hedeflere, hedefler de 4 amaca bağlanmıştır. Bölgenin vizyonu ise çalıştaylarda paydaşlardan alınan öneriler ışığında, Bölge Planında belirlenmiş amaçları özlü bir şekilde yansıtan bir ideal şeklinde belirlenmiştir.

İzlem, hedef, amaçlar ile vizyonun belirlenmesi ile ortaya çıkan Bölge Planı taslağı öncelikle DPT daire başkanlarından Emre BAŞARAN ve uzman yardımcılarında Kazım KOŞAL ve Neslihan BAŞER ile yapılan toplantılarda görüşülmüştür. Bu toplantılarda gelen görüşler ve paydaşlardan gelen öneriler doğrultusunda güncellenerek 12 Nisan 2011 tarihinde Kalkınma Kurulu'nda ele alınmıştır. Kalkınma Kurulunun görüşü doğrultusunda plan yeniden güncellenmiştir. 25 Nisan 2011 tarihinde Ankara'da DPT ile Bölge Planı'nın nihai taslağı üzerine görüşmeler yapılmıştır. Bölge Planı 26 Nisan 2011 tarihli Yönetim Kurulu'nda onaylanarak DPT'nin onayına sunulmuştur. Ajans tarafından hazırlanan ve 2011-2013 yıllarını kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı 11 Mayıs 2011 tarihinde DPT tarafından da onaylanmıştır. Plan, internet sitesinde yayınlanmakta olup; Basımı gerçekleştirilerek ilgili kurumlara dağıtım yapılmıştır.



12 Nisan 2011 Kalkınma Kurulu-Bölge Planı Sunumu

TR82 Bölgesi'nin vizyonu "**Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu**" olarak belirlenmiştir. Bu vizyona ulaşmak için belirlenen 4 amaç, "**Canlı ve Paylaşımçı Sosyal Yaşam**", "**Bilgiye Dayalı Öğrenen Ekonomi**", "**Çok Merkezli Mekânsal Örüntü**" ve "**Kendini Yeniden Üreten Doğa**" olarak tespit edilmiştir. Bu amaçları gerçekleştirmek için 21 hedef, hedefleri gerçekleştirmek için de 142 izlem belirlenmiştir.



26 Nisan 2011 Yönetim Kurulu - Bölge Planı Sunumu

Kırım Özerk Cumhuriyeti Çalışma Ziyareti



Ayrıca Ajansımız, 20-24 Temmuz 2011 tarihleri arasında Kırım Özerk Cumhuriyeti'ne bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Sinop Valisi ve KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Dr. Ahmet CENGİZ başkanlığında Kastamonu, Çankırı ve Sinop'tan KUZKA Yönetim kurulu üyeleri Kastamonu Valisi Sayın Erdoğan BEKTAŞ, Çankırı Vali Vekili Sayın Haldun AKSALMAN, Çankırı Belediye Başkanı Sayın İrfan DİNÇ, Kastamonu Belediye Başkanı Sayın Turhan

TOPÇUOĞLU, Sinop Belediye Başkanı Sayın Baki ERGÜL, Çankırı İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Osman CANBAZ, Kastamonu İl Genel Meclisi Başkanı Sayın A. Adnan KOÇOĞLU, Sinop İl Genel Meclisi Başkanı Sayın Uğur GİRESUN, Çankırı TSO Başkanı Sayın Hayrettin ÇELİKTEN, Sinop TSO Başkanı Sayın Erol DERİCİ, KUZKA Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüseyin ŞEN ve 6 KUZKA personelinden oluşan heyet Ukrayna'ya bağlı Kırım Özerk Cumhuriyetinin Simferopol, Sevastopol ve Yalta şehirlerinde resmi temaslarda bulunmuşlardır.

Bölgemiz ile Kırım arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hedefiyle başlatılan girişim, özellikle iki bölge arasındaki turizm amaçlı yolcu ve ticari taşımacılık üzerine yoğunlaşmıştır.

Odessa Başkonsolosu Hüseyin ERGANİ'nin de bizzat eşlik ettiği ve görüşmelere katıldığı heyet ,temasların ilk gününde Kırım Özerk Cumhuriyeti Başbakan Yardımcısı Pavel BURLAKOV ve beraberindeki üst düzey yetkililerle bir toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıda gerek ülkeler düzeyinde Ukrayna ve Türkiye, gerekse Bölgeler düzeyinde Kuzey Anadolu Bölgesi ile Kırım Özerk Cumhuriyeti arasındaki ilişkilerin ilerletilmesi için yapılması gerekenler görüşülmüş, KUZKA heyetinin toplantı gündemine getirdiği Yalta ve Sivastopol Limanları ile Sinop ve İnebolu Limanları arasında düzenli gemi seferlerinin düzenlenmesi konusu değerlendirilmiştir.



Heyet, ardından Simferopol Belediye Başkanı Viktor AGEEV ile bir görüşme yapmış, görüşmede Kastamonu, Çankırı ve Sinop belediye başkanları sorularını dile getirmiş ve şehirler düzeyinde karşılıklı işbirliği imkânlarının geliştirilmesi konusunda mütalaalarda bulunmuşlardır. Kırım Hanlığı'nın Başkenti Bahçesaray'a düzenlenen kısa gezide ise TİKA tarafından restore ettirilen Zincirli Medrese ile İsmail GASPIRALI'nın türbesi ziyaret edilmiştir. Yine aynı gün Kırım Tatar Meclisi Başkanı Mustafa Abdülcemil KIRIMOĞLU ile de bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Kırım'ın sorunları ve Türkiye-Kırım işbirliğini geliştirme hususları ele alınmış ve bu çerçevede atılacak adımlar üzerinde durulmuştur. Sayın KIRIMOĞLU ayrıca bu toplantıda Türkiye'den beklentilerini dile getirmiştir.



Gezinin ikinci gününde Sevastopol'a hareket eden heyetimiz orada bulunan Türk şehitliğini ziyaret ettikten sonra Sevastopol Vali Yardımcısı Sergey ALEKSANDROVİCH ile görüşmüştür. Görüşmede Sevastopol'un da Kastamonu ve Sinop ile denizyoluyla bağlanabileceği görüşü dile getirilmiştir.

Öğleden sonra Yalta'ya geçen heyetimiz Yalta Belediye başkanı ile görüşmüştür. Yine karşılıklı ilişkilerin geliştirilmesi gereğine vurgu yapılarak Yalta – Sinop gemi seferlerinin başlatılması konusu ele alınmıştır. Yalta Belediye Başkanı tarafından bu konuda atılabilecek somut adımları belirlemek üzere Belediye Dış İlişkiler sorumlusu iletişim kişisi olarak belirlenmiştir. Eylül 2011'de Bölgemizi ziyaret etme sözü veren Belediye Başkanı Ağustos ayının ikinci haftasında yapılacak olan Yalta Günleri'ne heyetimiz mensuplarını davet etmiştir.

Resmi temaslarımız dışında ziyaret edilmesi gereken tarihi mekânlar da görülmüştür.



7. Kalkınma Kurulu Toplantısı:

Ajansımızın kuruluşundan bu yana 7.'si, 2011 yılının ise 2.'si olan Kalkınma Kurulu Toplantısı, 30 Eylül 2011 Cuma Günü Sinop Polisevi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya, Kalkınma Kurulu Başkanı Sayın Sedat İŞERİ, Kalkınma Kurulu üyeleri, Ajans Genel Sekreteri Sayın Doç. Dr. Hüseyin ŞEN ve ilgili Ajans uzmanları ve misafirler ile Çankırı Valisi ve KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Vahdettin ÖZCAN, Sinop Vali Yardımcısı Sayın Mustafa ÖZKAYNAK, Çankırı TSO Başkanı ve KUZKA Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hayrettin ÇELİKTEN ve Sinop TSO Başkanı ve KUZKA Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Erol DERİCİ katılmışlardır. Kurul, 2011 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporunun Sunumu, Çalışma Gruplarının Oluşturulması ve Kalkınma Kurulu Başkanı, Başkanvekili ve Katip Üyelerin Seçimi gündemiyle toplanmıştır.



8. Kalkınma Kurulu Toplantısı:

Ajansımızın kuruluşundan bu yana 8.'si, 2011 yılının ise 3.'sü olan Kalkınma Kurulu Toplantısı ise 29 Aralık 2011 Perşembe Günü saat 14.00'da Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya, Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Sayın Ali ÇAPCI, Kalkınma Kurulu üyeleri, Ajans Genel Sekreteri Sayın Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, ilgili Ajans uzmanları ve misafirler ile Çankırı Valisi ve KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Vahdettin ÖZCAN, Kalkınma Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sayın Mehmet CEYLAN, Çankırı Milletvekili Sayın İdris ŞAHİN, Çankırı Belediye Başkanı ve KUZKA Yönetim Kurulu Üyesi Sayın İrfan DİNÇ ve Çankırı TSO Başkanı ve KUZKA Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hayrettin ÇELİKTEN ve Konya Üniversitesi Öğretim Üyesi Sayın Yrd. Doç. Dr. Birol MERCAN katılmışlardır.



Toplantının gündemi 2011 Yılı Ekim-Kasım-Aralık Faaliyetlerinin Sunumu ve 2011 Yılı Teklif Çağrısı Süreci Sonunda Kazanan Projelerle ve Süreçle İlgili Sunum 'Bölgesel Rekabet ve Kümelenme' Konulu Sunum olup, sunumu Konya Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Sayın Birol MERCAN gerçekleştirmiştir.



'Kuzey Anadolu Turizm'de Geleceğini Arıyor' Çalıştayı



Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ile TACSO-Sivil Toplum Kuruluşları İçin Teknik Destek Projesi Türkiye Ofisinin işbirliği ile 19-21 Ekim tarihleri arasında Daday'da Future Search (Gelecek Arama) yöntemi ile gerçekleştirilen '*Kuzey Anadolu Turizm'de Geleceğini Arıyor*' Çalıştayı düzenlenmiştir.

KUZKA ve TACSO Türkiye tarafından ortaklaşa düzenlenen "Gelecek Arama" toplantısı bölge içi ve dışından turizm ile ilgili paydaşların katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılan kamu, özel sektör, basın, sivil toplum, ticaret ve sanayi odalarından temsilciler ile 2,5 gün boyunca Kuzey Anadolu Bölgesi'nde turizmin geleceği konuşulmuştur.



Bir sorun alanı ile ilişkili tüm paydaşların konuya dair tüm görüş, öneri ve algıların bir arada değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve iş planları oluşturulmasını kolaylaştıran bir toplantı metodu olan “Gelecek Arama” yöntemi, Türkiye’de ilk kez turizm sektöründe eylem planı oluşturmak için bu toplantıda kullanılmıştır. Üç günlük programın sonucunda ortaya çıkan eylem planlarının ve toplantının ayrıntılı olarak anlatıldığı Çalıştay raporu Türkçe ve İngilizce olarak düzenlenmiş ve basıma hazırlanmıştır.



Diğer Faaliyetler

2010 yılı Ajans Faaliyet Raporu hazırlandı ve 15 Ocak tarihinde yayınlandı. Ayrıca 2011 yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu ve Birim Ara Faaliyet Raporu hazırlandı ve Eylül 2011’de yayınlandı. Ajans’ın 2012 yılı bütçesi ve çalışma programı hazırlandı ve Yönetim Kurulu Toplantısı’nda tartışıldı.

Ajansımızın tanınırlığını artırmak amacıyla tanışma toplantılarında ve kurum ziyaretlerinde ilgili paydaşlara verilmek üzere Ajanda, 2011 yılı Çevre ve Turizm Altyapısı ve KOBİ Mali Destek Programlarının tanıtımı için broşür, rehber, poster ve branda gibi materyaller tasarlanıp bastırılmıştır.

Taşköprü ve Hanönü ilçelerinde yoğun bir şekilde üretilen sarımsağın katma değerinin artırılması (Siyah Sarımsak) üzerine bir araştırma yapılmış olup; siyah sarımsak ile ilgili broşür tasarlanıp bastırılmıştır.

Program Yönetimi Birimi tarafından yürütülen İlçe Proje Yazma ve Bilgilendirme Eğitimlerine destek ve katılım sağlanmıştır.

Bölgenin sosyoekonomik durumunu ortaya koyan İngilizce rapor hazırlanmıştır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı’nın Cazibe Merkezleri Politikasına ilişkin bir görüş ve öneri raporu hazırlanmıştır.

Ajansımız ile Bölgemizde bulunan üniversiteler arasındaki bilimsel, kültürel, sosyal alanlardaki kurumsal ilişkilerinin sağlam bir temele oturtulması hedefiyle, 26/10/2011 tarihinde bir işbirliği protokolü imzalanmıştır. T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı olarak Bölgemizde bulunan üniversitelerimiz ile ortak eğitim faaliyetlerinin organize edilmesi, bölgemizin ihtiyaç duyduğu alanlarda çalışma, proje oluşturma ve yürütme konularında işbirliği yapılması, ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımda birlikte adım atılması, araştırma, geliştirme, kalkınma politikaları, girişimcilik, rekabetçilik, inovasyon, stratejik yönetim, iş geliştirme ve istihdam gibi alanlarda bölgemizin ihtiyaç duyduğu çalışmaları gerçekleştirme amaçlarıyla Çankırı Karatekin Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Ali İbrahim SAVAŞ, Kastamonu Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Seyit AYDIN ve Sinop Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Recep BİRCAN ile Ajans Genel Sekreteri Sayın Doç. Dr. Hüseyin ŞEN işbirliği protokolü imzalamıştır.



3.2.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

Doğrudan Faaliyet Mali Desteği

Ajansımızın Aralık 2010'da çıktığı ilk Doğrudan Faaliyet Mali Desteği (DFD) Programı kapsamındaki teklif çağrısı öncesi rehber hazırlanması, Programın bilgilendirme toplantıları ve ilanlar şeklinde duyurulması faaliyetleri; sonucunda kazanan projelerle sözleşmelerin imzalanması (24.01.2011) ve sonrasındaki süreç ile Programın kapatılması faaliyetleri 2011 Yılı ilk yarısına tekabül etmiştir. Bu Program kapsamında KUZKA'nın faaliyet alanını oluşturan 3 ilden (Kastamonu, Çankırı, Sinop) toplam 6 proje desteklenmiş ve yaklaşık 200.000 TL mali destek kullanılmıştır.



Kazanan DFD Projeleri için Ajansımızda sözleşmelerin imzalanması

Proje Teklif Çağrısı

Ajansımız 2011 yılı içerisinde ise TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın Ajans Yönetim Kurulu ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nca onaylanmasının ardından mali destek programlarının hazırlık çalışmalarını tamamlayarak, mali destek programı rehberlerini oluşturmuş ve 30 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları adı altında ilk proje teklif çağrısına çıkmıştır. Adı geçen mali destek programları için başvurular sırasıyla 19 Ağustos 2011 ve 26 Ağustos 2011 tarihlerinde son bulmuştur.



Mali Destek Programlarının ilanına müteakip Ajansımız tarafından Kastamonu, Sinop ve Çankırı illerinde sırasıyla 2, 7 ve 9 Haziran 2011 tarihlerinde birer bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, 15, 16 ve 17 Haziran 2011 tarihlerinde ise yine 3 il merkezinde proje yazma eğitimlerine başlanılmıştır. Bilgilendirme ve proje yazma eğitim adı altında 21 Haziran 2011 tarihinde başlatılmak üzere, 14 adet olarak yapılması planlanan ilçe toplantılarının ise yarısı Haziran Ayı içerisinde tamamlanmış bulunmaktadır.

İl düzeyinde gerçekleştirilen 3'ü bilgilendirme toplantısı ve 3'ü de proje yazma eğitimi olmak üzere 6 etkinliğe toplam 554 kişi katılım sağlamıştır (Bkz. Tablo-8).

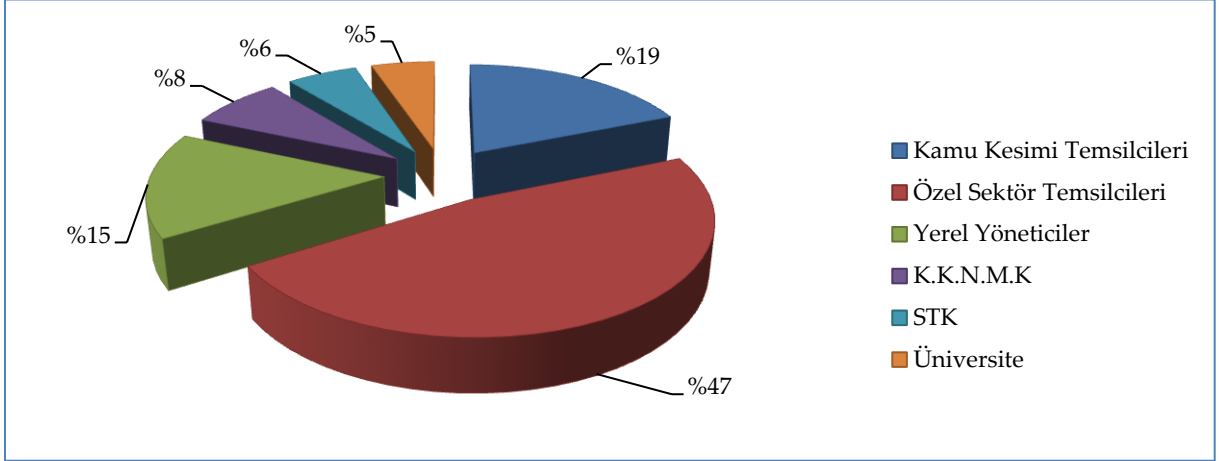
Tablo-8: İl Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri

Toplantı Tarihi	Toplantının Yapıldığı İl	Toplantı Türü	Katılımcı Sayısı
02.06.2011	Kastamonu	Bilgilendirme Toplantısı	77
07.06.2011	Sinop	Bilgilendirme Toplantısı	85

09.06.2011	Çankırı	Bilgilendirme Toplantısı	130
15.06.2011	Çankırı	Proje Yazma Eğitimi	59
16.06.2011	Kastamonu	Proje Yazma Eğitimi	113
17.06.2011	Sinop	Proje Yazma Eğitimi	90
TOPLAM			554

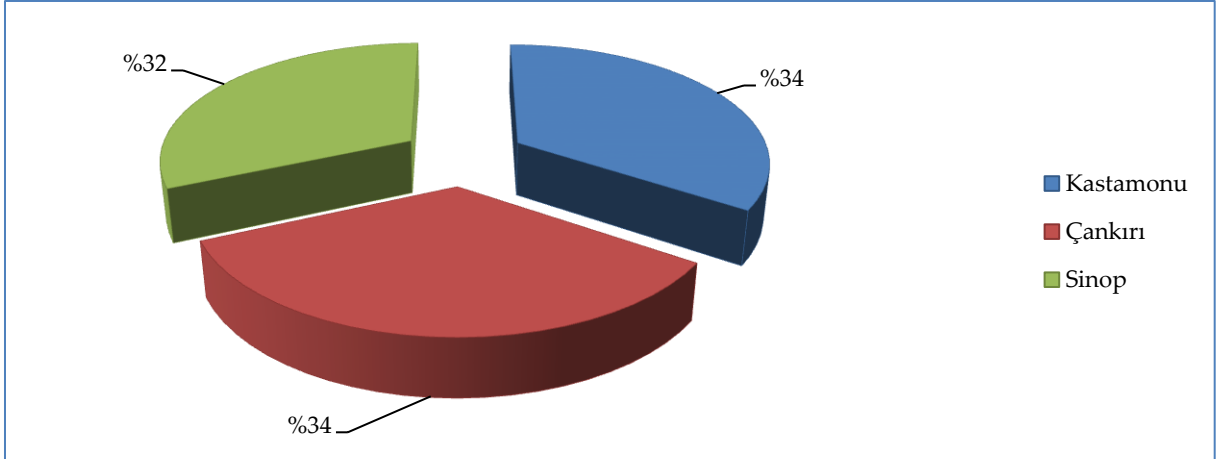
Grafik-6'da da görüldüğü üzere, söz konusu toplantılara toplamda özel sektör temsilcilerinin katılımı %47 ile temsil edilmiştir. Bunu %19 ile kamu kesimi temsilcileri takip etmiştir.

Grafik-6: İl Düzeyinde Katılımcıların Kurumlara Göre Dağılımı



İl düzeyinde gerçekleşen toplantılara Çankırı, Kastamonu ve Sinop illerinde sırasıyla 189, 190 ve 175 kişi katılmış olup; toplantılara katılım sayılarının son derece dengeli olduğu dikkat çekmektedir (Bkz. Grafik-7).

Grafik-7: İl Düzeyinde Tüm Katılımcıların İllere Göre Dağılımı



+



Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi Toplantılarından Görünümler

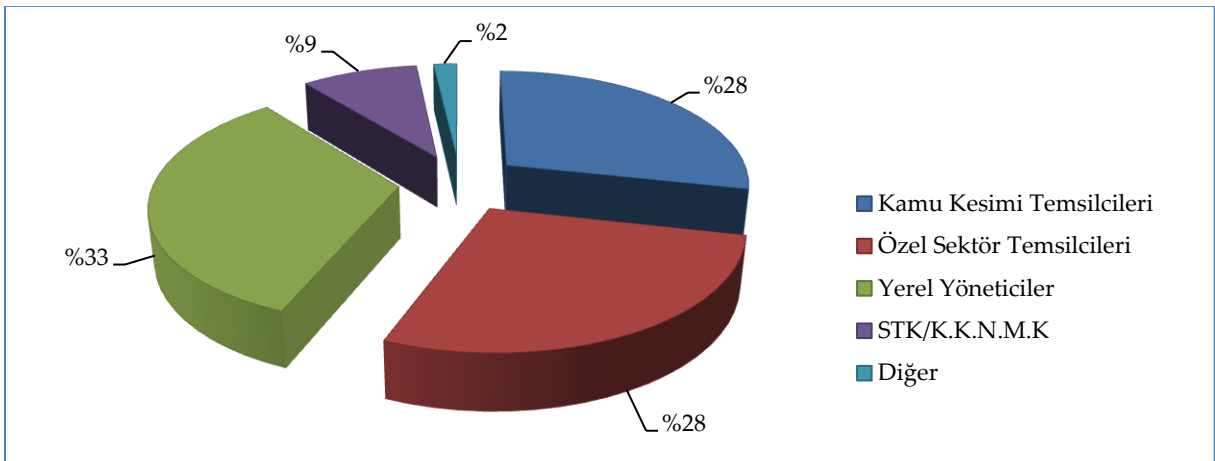
İlçeler düzeyinde organize edilen 'Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi Toplantıları' Haziran ayı sonu itibariyle Tablo-9'daki gibidir.

Tablo-9: İlçe Bilgilendirme Toplantıları ve Proje Yazma Eğitimleri*

Eğitim Tarihi	Eğitimin Yapıldığı İlçe	Eğitime Davet Edilen İlçeler	Katılımcı Sayısı
21.06.2011	Gerze	Gerze, Dikmen, Erfelek	59
22.06.2011	Ayancık	Ayancık, Türkeli	65
23.06.2011	Abana	Abana, Bozkurt, Çatalzeytin	55
24.06.2011	İnebolu	İnebolu, Doğanıyurt	43
27.06.2011	Cide	Cide, Şenpazar	35
28.06.2011	Araç	Araç, İhsangazi	43
29.06.2011	Tosya	Tosya	87
04.07.2011	Taşköprü	Taşköprü, Hanönü	65
05.07.2011	Seydiler	Seydiler, Ağlı, Devrekani, Küre, Daday	26
06.07.2011	Boyabat	Boyabat, Durağan, Saraydüzü	29
08.07.2011	Azdavay	Azdavay, Pınarbaşı	49
11.07.2011	Şabanözü	Şabanözü, Orta, Eldivan, Kızılırmak	38
13.07.2011	Kurşunlu	Kurşunlu, Çerkeş, Atkaracalar, Bayramören, Ilgaz	63
14.07.2011	Korgun	Korgun, Yapraklı	59
TOPLAM			716

Söz konusu toplantılara kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ile kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarını temsilen çeşitli kesimlerden 387 kişi katılmış olup; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kesimlerinin katılım oranlarındaki dengeli dağılım dikkat çekmektedir (Bkz. Grafik-8).

Grafik-8: İlçe Düzeyinde Katılımcıların Kurumlara Göre Dağılımı





İlçe Bilgilendirme ve Proje Yazma Eğitimi Toplantılarından Görünümler

Proje Başvuru Süreci: 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 175 proje başvurusu yapılmış ancak 11 proje geç teslimden dolayı mevzuat gereği geçersiz sayılmıştır. 2011 ÇTA Mali Destek Programı kapsamında ise 46 geçerli başvuru yapılmıştır.

Ön inceleme - İdari Kontrol Süreci: 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 22-25.08.2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir. 164 geçerli başvurudan 6 tanesi ön inceleme ve idari kontrol aşamasında Başvuru rehberinde ve mevzuatta belirtilen şartları yerine getirmedikleri tespit edildiği için elenmiştir. Ayrıca 1 başvuru sahibi proje gerçekleştirebilme kabiliyetini kaybettiğini beyan etmiş ve isteği üzerine proje değerlendirilmeksizin kendisine teslim edilmiştir. 2011 ÇTA Mali Destek Programı kapsamında ise 05-08 Eylül 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Teslim alınan 46 projeden 1 tanesi ön inceleme ve idari kontrol sürecinde elenmiş; 6 proje sahibi tarafından sunulan 7 proje ise Ajans katkı paylarını yatırmamaları sebebiyle ön inceleme ve idari kontrol sürecine alınmamıştır.

Bağımsız Değerlendirici: BD havuzu için ilana çıkılmış; ilan Kalkınma Bakanlığı ve her üç ilin Valilik internet sitelerinde de duyurulmuştur. Projeleri değerlendirecek bağımsız değerlendiricilerin seçimi için Ajans içerisinde bir komisyon oluşturulmuştur. 2011 Mali Destek Programları için 01 Nisan 2011-29 Temmuz 2011 tarihleri arasında gelen başvurular dikkate alınmış olup adaylar yukarıda bahsi geçen komisyon tarafından mevzuatta belirtilen kriterler göz önünde bulundurularak puanlamaya tabi tutulmuş ve seçim işlemi tamamlanmıştır. Değerlendirmelerde KOBİ için 25 ÇTA için ise 7 olmak üzere toplam 32 BD , 2 grup halinde 2 hafta süreyle görev yapmıştır.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci: 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 157 proje Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasına aktarılmıştır. 2011 ÇTA Mali Destek programı kapsamında ise 38 proje bu aşamaya aktarılmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda 66 KOBİ projesi ve 24 ÇTA projesi başarılı bulunmuştur.

Değerlendirme Komitesi Süreci: 2011 KOBİ ve 2011 ÇTA Mali Destek Programlarının her ikisi için de ayrı ayrı tesis edilen Değerlendirme Komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 66 KOBİ projesi ve 22 ÇTA projesi başarılı bulunmuş 66 KOBİ projesinin 56'sı asil 10'u yedek, 22 ÇTA projesinin ise 19'u asil 3' ü ise yedek listede yer almıştır.

Ön İzleme ve Bütçe Revizyonu: Tüm başarılı projelere İzleme Değerlendirme Birimi ile ortaklaşa olarak düzenlenen ön izleme ziyaretleri sonucunda firmaların risk durumları belirlenmiş ve tespitler İDB ile ortaklaşa hazırlanan raporla Genel Sekretere iletilmiştir.

Bütçe revizyonu; ön inceleme akabinde İDB ile birlikte piyasa araştırması yapılmış olup projelerde beyan edilen maliyetler için rehberde belirtilmiş uygunluk kriterleri doğrultusunda başarılı projeler listesinde yer alan projelerin bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu: Değerlendirme komitesince oluşturulan başarılı projeler listesi Genel Sekreterin görüşü de eklenerek Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulu bütün listeyi yeniden değerlendirmek üzere Değerlendirme Komitesine göndermiş yeniden toplanan komite yaptığı değerlendirme neticesinde listeleri ilk haliyle yeniden kabul etmiştir. Akabinde listeler yeniden Yönetim Kuruluna sunulmuş ve Kurulca aynen onaylanarak ilan edilmiştir.

Başvuru sahiplerine bildirim ve sözleşme daveti: Asıl ve yedek listelerin ilanını müteakip mevzuatta belirtilen format doğrultusunda ve gerekli süre içinde başarısız bulunan proje sahiplerine bildirim mektupları gönderilmiştir. Akabinde ön inceleme ve idari kontrol aşamasında elenen başvuru sahiplerine bildirim mektupları gönderilmiş, asil listelerde yer alan başvuru sahiplerine sözleşme davetini içeren bildirimler yapılmıştır. Yedek listelerde yer alan başvuru sahipleri de bilgilendirilmiştir.

Sözleşmelerin İmzalanması: Asil listelerde yer bulan başvuru sahipleriyle sözleşmeler 2012 Ocak ayında imzalanmaya başlayacaktır.

05.12.2011 tarihi itibarıyla ilan edilen kazananlar listesine göre mali destek programlarının bütçe ve hibe miktarları aşağıda gösterilmiştir. Dağılım sözleşmelerin tamamının imzalanmasından sonra kesinleşecektir.

POGRAM	DESTEK TUTARI	BÜTÇE TUTARI
KOBİ	11.460.883 TL	25.180.413 TL
ÇTA	4.498.068 TL	9.963.532 TL
TOPLAM	15.958.951 TL	35.143.945 TL

3.2.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Proje İzleme Faaliyetleri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 200.000,00 TL hibe desteği ile çıktığı 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında toplam tutarı 233.172,75 TL olan 6 proje ile sözleşme imzalamıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin oluşturduğu program bütçesinin, uygulama süresi sonunda, bütçe gerçekleşme oranı %96,5 olmuştur. Sözleşme imzalanan projelerin tamamı başarı ile sonuçlandırılmış olup; bu projelerin künyeleri, Tablo-10'da yer almaktadır.

Tablo-10: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanmış Projeler

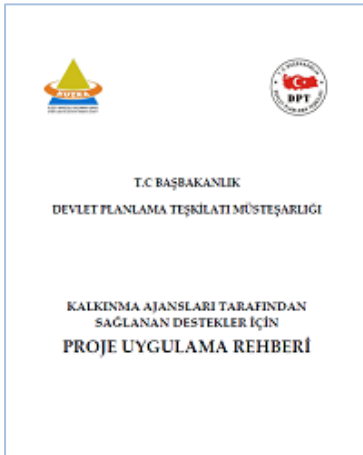
P. No	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	Türkiye İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü	Bölgede İşgücüne ve İstihdama Katkı Sağlamaya Yönelik Araştırma

2	Kastamonu İşadamları Derneği	TR82 Düzey 2 Bölgesi İşletmelerinin Analizi
3	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	TR82 Düzey 2 Bölgesi Turizm Master Planı ve Turizm Sektör Profillerinin Oluşturulması
4	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Çankırı İli Kümeleme Analizi
5	Çankırı Belediye Başkanlığı (Dr. Rıfki Kamil Urgan Çankırı Araştırmaları Merkezi)	Araştırma Merkezi Tasnif, Kayıt, Restorasyon Proje Stratejisi
6	Çerkeş Kültür, Turizm, Doğa ve Çevre Derneği	Saraydan Çerkeş'e, Çerkeş'ten Herkese, Çerkeş Yemekleri

24 Ocak 2011 tarihinde proje sahipleriyle sözleşme imzalanmadan önce İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları tarafından hazırlanan proje uygulama, proje kapsamında satın alma ve proje muhasebesi kurallarına ilişkin sunumlarla yararlanıcılara bilgi verilmiş ve projelerini izleyecek uzmanlarla tanışmaları sağlanmıştır.



Sözleşme Merasiminden Görünümler



Yararlanıcıların projeleri uygulama aşamasında uymaları gereken kuralları gösteren Proje Uygulama Rehberi, İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından hazırlanarak yararlanıcılara sunulmuştur. Proje uygulama rehberi yanında, yararlanıcıların her türlü mal ve/veya hizmet alımı ve yapım işlerinde izleyeceği usulleri ve esasları düzenleyen satın alma rehberi ve görünürlük kurallarını düzenleyen görünürlük rehberleri de yararlanıcılara takdim edilmiştir.

Her projeye atanan bir izleme uzmanı, proje uygulama süresince yararlanıcılarla sürekli iletişim halinde bulunmuş ve 3 aylık uygulama süresince her projeye en az 3 kez izleme ziyareti yapılmıştır.



İzleme Ziyaretlerinden Görünüm

Proje sahiplerinin hesaplarına sözleşme imzalanmasını müteakip bir hafta içerisinde, Ajanstan almaya hak kazandığı destek tutarlarının %80'i oranında ön ödeme gerçekleştirilmiştir. Proje uygulama sürecinin bitiminde ise, her bir yararlanıcı tarafından sunulan nihai raporlara istinaden destek tutarlarının geriye kalan %20'lik kısımları yararlanıcıların hesaplarına aktarılmıştır. Bu noktada, proje kapsamında harcanamayan tutarlar ise nihai ödeme miktarlarından mahsup edilmiştir. Harcanamayan kısımların program toplam bütçesi içerisindeki payı %4,5 olarak gerçekleşmiştir.

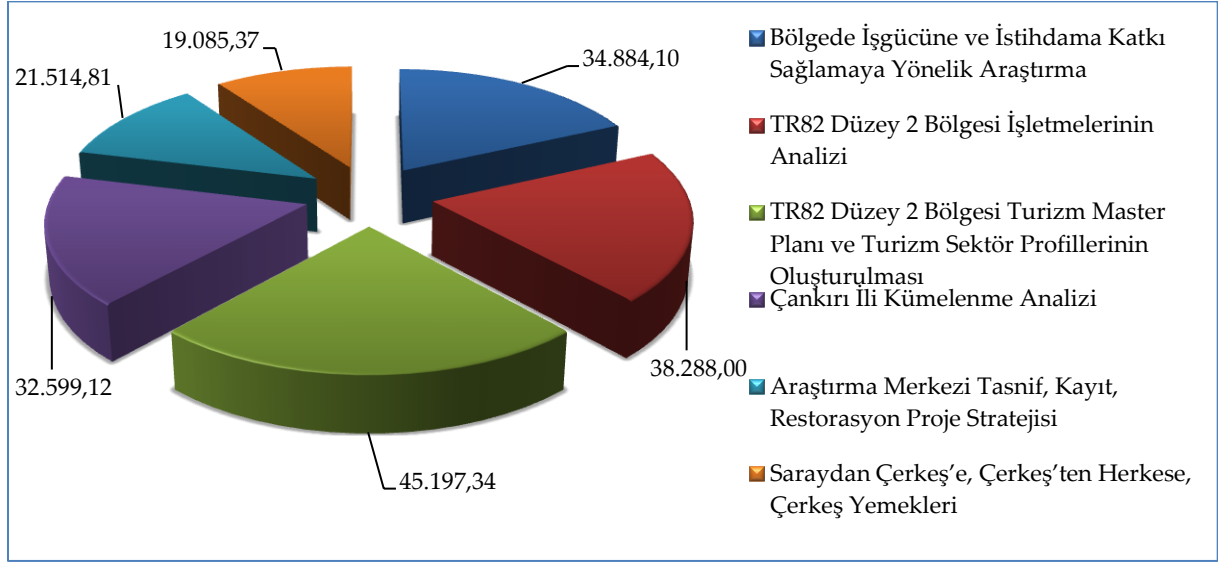
2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında projelere yapılan ön ve nihai ödemeler Tablo-4'teki gibidir:

Tablo-11: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları

Ön Ödeme	Nihai Ödeme	Toplam
159.761,11 TL	31.807,63 TL	191.568,74 TL

2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında projeler uygulandıktan sonra Ajansın sağlamış olduğu nihai destek 191.568,74 TL olmuştur. Ajansın projelere sağlamış olduğu nihai destekler Grafik-9'de gösterilmektedir.

Grafik-9: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Sağlanan Destek Miktarları (TL Olarak)



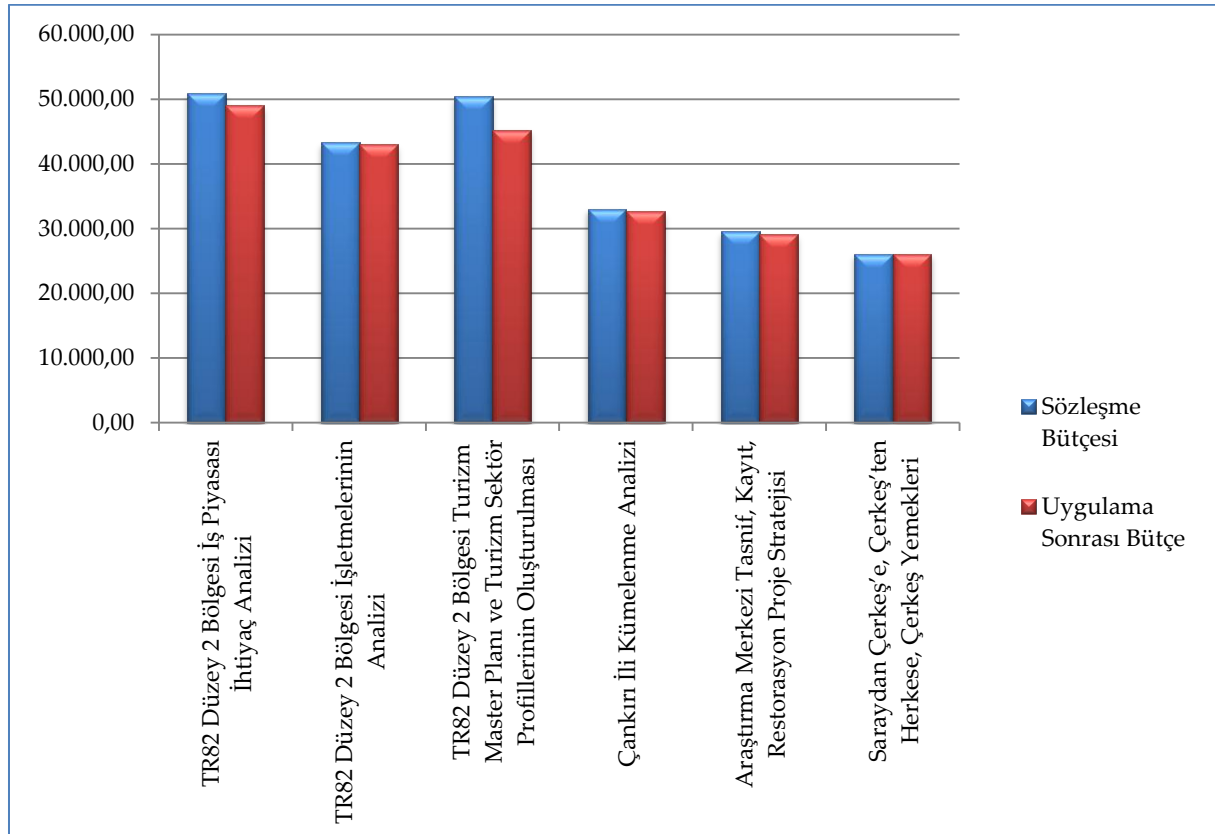
Desteklenen projelerin ürettiği, bölgeye faydası olacak çıktılar, Tablo-12'te gösterilmektedir.

Tablo-12: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Çıktıları

P. No	Proje Adı	Proje Çıktısı
1	<i>Bölgede İşgücüne ve İstihdama Katkı Sağlamaya Yönelik Araştırma</i>	TR 82 Düzey II Bölgesi (Kastamonu-Çankırı-Sinop İlleri) İş Piyasası İhtiyaç Analizi
2	<i>TR82 Düzey 2 Bölgesi İşletmelerinin Analizi</i>	TR82 Düzey 2 Bölgesi İşletmelerinin Analizi
3	<i>TR82 Düzey 2 Bölgesi Turizm Master Planı ve Turizm Sektör Profillerinin Oluşturulması</i>	TR82 Düzey 2 Bölgesi Turizm Master Planı
4	<i>Çankırı İli Kümelenme Analizi</i>	Çankırı İli Kümelenme Analizi Proje Raporu
5	<i>Araştırma Merkezi Tasnif, Kayıt, Restorasyon Proje Stratejisi</i>	Araştırma Merkezi Tasnif, Kayıt, Restorasyon Proje Stratejisi Raporu
6	<i>Saraydan Çerkeş'e, Çerkeş'ten Herkese, Çerkeş Yemekleri</i>	Çerkeş Yemekleri Kitabı

Desteklenen projelerden yalnızca 'Saraydan Çerkeş'e, Çerkeş'ten Herkese, Çerkeş Yemekleri' Projesi'nin bütçesinin tamamı harcanmıştır. Diğer projelerin bütçelerinde %100 harcama oranı gerçekleşmemiştir. Projelerin sözleşmede yer alan bütçeleri ile gerçekleşen bütçeleri **Hata! Başvuru aynığı bulunamadı.**'de gösterilmektedir.

Grafik-10: 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Desteği Programı Kapsamında Desteklenen Projelerin Sözleşme Yer Alan Bütçeleri ile Gerçekleşen Bütçeleri (TL Olarak)



Yukarıdaki grafiğe göre proje bütçelerinin gerçekleşme oranı, %96,47 olmuştur.

6111 Sayılı Kanun Kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na Olan Borçların Yapılandırılması

Kalkınma ajanslarının, 25/1/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun gereğince İl Özel İdareleri ve Belediyeler ile Sanayi ve Ticaret Odalarından olan alacaklarının 6111 Sayılı Kanun kapsamında yine İl Özel İdareleri ve Belediyeler ile Sanayi ve Ticaret Odalarının talepleri doğrultusunda 2009 ve 2010 yıllarına ait yapılandırmaları tamamlanmıştır.

Katkı paylarını yapılandırma sürecinde 63 Belediye, 3 İl Özel İdaresi ve 7 Ticaret ve Sanayi Odası ile iletişime geçilmiştir. 1 Belediye borç bildirimini yapmamıştır ve Borç bildirimi yapan kurumlardan 36'sı yapılandırma talebinde bulunmamıştır. Katkı payı takibi Eylül ayı itibariyle Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'ne devredilmiştir.

2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Değerlendirilmesi Süren Projelerin Sahiplerine Ön İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Değerlendirilmesi Süren Projelerin Sahiplerine Ön İzleme Ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön İzleme Ziyaretleri 10 Ekim 2011 tarihinde başlamış ve 27 Ekim 2011 tarihinde sona ermiştir. Yapılan Ön İzleme Ziyaretleri esnasında her bir proje için Risk Değerlendirme Formu doldurulmuştur. Daha sonra bu formlar bir bütün haline getirilerek Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek proje sahiplerinin yararlanmaları için kendilerine dağıtılacak olan Proje Uygulama Rehberi, Satın Alma Rehberi ve Görünürlük Rehberi hazırlanmış ve basılmıştır. Görünürlük Rehberinin "pdf" formatlı dosyası da Rehberin arka kapağına CD olarak ilâştirilmiştir.



2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenecek Proje Sahiplerine Verilecek Olan Rehberlerin Hazırlanması

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek proje sahiplerinin yararlanmaları için kendilerine verilecek olan Proje Uygulama Eğitimleri için gerekli sunumlar hazırlanmıştır. Bu sunumlar Başlangıç Sunumu, Sözleşme Yönetimi Sunumu, Satın Alma Sunumu ve Görünürlük Sunumu olacak şekilde dört adet hazırlanmıştır.

3.2.1.4. Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'nin 2011 yılı faaliyetlerini beş başlık altında irdelenmek mümkündür.

Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri: Birim, Ajansın diğer kalkınma ajanslarına kıyasla daha geç kurulmasının yarattığı sorunlarla baş edebilmek adına ve bu durumun yarattığı fırsatlardan yararlanmak amacıyla; yapılmış olan ve yapılması planlanan tecrübe paylaşımı ziyaretlerini önemsemektedir.

İdari İşlerin Düzenlemesi Faaliyetleri: Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'nin kurulmasıyla birlikte ajansımızın kurumsal yönden var olan eksikliklerinin giderilmesi amacıyla çeşitli düzenlemelere gidilmiştir. Bunlardan bazıları; Ajansımız satın alma sürecinin geliştirilmesi, süreç şemasının oluşturulması, satın alma işlemlerinin komisyon vasıtasıyla yürütülmesinin sağlanması, 22.02.2011 tarihinde kurulan birimizin görev tanımları ve sorumluluklarının oluşturulması, Ajansımızın hizmetinde bulunan araçların kullanımı ile ilgili yapılan düzenleme,

harcırahlar ve harcırahların ödenmesi ile ilgili yapılan düzenleme, izin işlemleri süreci ile ilgili yapılan düzenleme ve satınalma işlemlerinin yürütülmesi ile ilgili yapılan düzenlemelerdir.

Bağımsız Denetim Süreci: Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi faaliyetlerinde bir diğer önemli husus ise ajanslar için bir zorunluluk olan bağımsız denetim yoluyla mali durumunun ve yetkinliğinin denetlenmesi sürecidir. Ajansımız bağımsız denetim sürecine ilişkin değerlendirme raporu 'Mali Denetim Sonuçları' başlığı altında gösterilmiştir.

Mali İşlerin Yürütülmesi: Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'nin kurulmasıyla birlikte ajansımızın mali işlerinin yürütülmesi daha koordineli bir hale gelmiştir. Ajansımızın kurumsallaşma süreci devam ettiğinden dolayı, yoğun satın alma işlemleri; oluşturulan satın alma komisyonu vasıtasıyla Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

İzleme Faaliyetleri: Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi idari ve mali görevlerinin yanında ajansımızın yürüttüğü 2011 Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı'nda başarılı bulunan projelerin izleme sürecinde de görev yapmıştır.

3.2.1.5. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Kastamonu, Çankırı ve Sinop Yatırım Destek Ofisleri, 01 Haziran 2011 tarihi itibarıyla kuruluş olup; bu ofislerde kısa zaman zarfında şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- Tecrübe paylaşımı ziyaretleri,
- Yürütülecek faaliyetlerinin bir sistem dâhilinde olması ve birbirini tamamlayıcı bir nitelikte olmasını sağlamak amacıyla Yatırım Destek Ofisleri Eylem Planı oluşturulması,
- Yatırım Destek Ofisi ile İşbirliği Yapılacak Kurumların Ziyaretleri,
- YDO'ların tanıtımının yapılması,
- Ajansa başvuran yatırımcıların bilgilendirilmesi.

3.2.1.5.1. Kastamonu YDO Faaliyetleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi'nin faaliyetlerinin bir sistem dahilinde olması ve birbirini tamamlayıcı bir nitelikte olmasını sağlamak amacıyla 01.08.2011-01.08.2012 dönemini kapsayan Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Eylem Planı oluşturulmuştur. Bu plandaki eylemleri üç ana hedef altında toplamak mümkündür.

- *Potansiyel yatırımcılara yatırım sürecinin her aşamasında danışmanlık sağlamak,*
- *Kastamonu'nun, yatırım imkânlarının ve teşvik sisteminin etkin tanıtımını yapmak,*
- *Kastamonu'nun yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,*

Belirtilen 3 ana hedefin altında ise alt hedefler, ana eylemler ve bu ana eylemleri tamamlayıcı nitelikte olan eylemler sıralanmıştır. Ülke bazında eylem planına sahip ilk yatırım destek ofisi, Kastamonu Yatırım Destek Ofisi'dir.

Danışmanlık Hizmetleri:

Kuruluşundan itibaren 122 kişiye hizmet veren Kastamonu Yatırım Destek Ofisi danışmanlık hizmetlerini ana olarak;

Proje Hazırlama Teknik Desteği

Potansiyel Yatırımlar için Fizibilite Raporları

Pazar Araştırmaları

Destek, Kredi ve Teşvikler Hakkında Bilgilendirme

Yatırım Yeri Tahsisi Çalışmaları

Teknik Geziler şeklinde yoğunlaşmıştır.

Yatırım Destek Ofisimiz kurum, kuruluş ve firmaların ajans haricindeki bir kaynağa yapacakları başvuru ile ilgili olarak teknik destek taleplerine cevap vermektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisimiz Daday Belediyesi'nin hazırladığı bir projenin hazırlanmasına teknik destek sağlamıştır.

Kastamonu Yatırım Destek Ofisimizin yatırımcılara sunduğu bir diğer hizmet ise talep halinde hazırlanan yatırım fizibilitelerinin hazırlanmasıdır. Bu kapsamda ofisimiz ilimizde bulunan süt ve süt mamûlleri üreticilerinin Peynir Altı Suyu Tozu üretimi yapacak bir tesis ile ilgili yaptığı fizibilite raporu talebini gerçekleştirmiştir.

40

İşletmelerin pazar araştırması talepleri de ofisimiz tarafından karşılanmaktadır. Ofisimiz ilimizde faaliyet gösteren süt ve süt mamûlleri üreticilerinin Pazar analizi talebine cevaben detaylı bir rapor hazırlamıştır. Ayrıca, ilimizde faaliyet gösteren Kükirtaş Küre Kireç San. Tic. A.Ş için Pazar analizi hazırlanmıştır.

Destek, kredi ve teşvikler hakkında bilgilendirme ve yönlendirme işlemleri ofisimizi rutin olarak yerine getirdiği işlerin başında gelmektedir.

Yatırım yeri tahsisi çalışmaları olarak yatırım destek ofisimiz, Kastamonu Valiliği, Milli Emlak Müdürlüğü, Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Belediyeler ve Kaymakamlıklar ile koordineli bir şekilde çalışmaktadır. Bu kapsamda yatırım destek ofisimiz 1 işletmenin (Aslı Tekstil) kurulmasında aktif rol oynarken, bu süreçte ciddileşme sürecine gelen 6 yatırımcıya hizmet verilmiş 2 yatırımcı yatırımlarını başka illerde yapma kararı vermiş, diğer 3 yatırımcı ise halen yatırım düşünceleri ile ilgili olarak opsiyonları değerlendirmektedir.





Resim 1: Yatırım Yeri Tahsisi Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisimizi işletmelerin talepleri üzerine işletmelere ziyaretler gerçekleştirmiş ve çeşitli konularda (Verimlilik, Ar-Ge projeleri, Yabancı Dil vb.) destekte bulunulmuştur.



Resim 2. Teknik Geziler

Eğitim Hizmetleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi 2011 yılı içerisinde öncelikle il içerisinde tanınırlığı artırmak amacıyla, desteklerimizi daha geniş kesimlere ulaştırmak ve kurumlar arası iletişimi ve işbirliğini tesis etmek adına eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir.

Kastamonu Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'nin (KESOB) düzenlediği eğitim seminerinde birlik üyesi 86 kişi ajansımız destekleri ve yatırım destek ofisimizin yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgilendirildi.



Resim 3: KESOB Eğitim Semineri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, kurumların verdiği desteklerin işletmelere daha iyi ve etkin aktarılması amacıyla 3 ilçe merkezinde İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri düzenlenmiştir. Toplamda 284 işletme yetkilisi seminerlere iştirak etmiştir.

Tablo 13: İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri

Yer	Tarih	Katılımcı Sayısı
Tosya	03.11.2011	74
İnebolu	08.12.2011	80
Taşköprü	15.12.2011	130



Resim 4: İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA)'nın Kastamonu Üniversitesi, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Kastamonu İl Müdürlüğü ve KOSGEB Kastamonu Hizmet Müdürlüğü işbirliği ile ortaklaşa düzenlediği "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" 74 saatlik eğitim programında, 30 girişimci adayı kurmayı düşündükleri işle ilgili detaylı planlama süreçlerini öğrenip, ticaret hayatına başlamak için gerekli donanımı kazandılar.



Resim 5: Uygulamalı Girişimcilik Eğitim

Organizasyonlar

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi 2011 yılı içerisinde ülkemizde işletmelere çeşitli yollarla destek sağlayan kurum kuruluşların desteklerinin de aktarılması kapsamında etkin rol almıştır. İl bazında gerçekleştirilen “İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri” haricinde Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programları'nın da ilimizde tanıtımı için “Bilgi Günü” organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



Resim 6: AB 7.ÇP Bilgi Günü

Diğer Faaliyetler

İlimizdeki en önemli sıkıntılardan biri olan işletmelerin bilgilerinin sağlıklı bir şekilde elde edilememesi nedeniyle KOBİ veri tabanı oluşturulmuştur.

İlimizin yatırım ortamının ve yatırımı etkileyen faktörlerin ele alındığı Kastamonu'da Yatırım kitapçığı hazırlanmıştır.

İlimizde bulunan Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi'nde yerleşik firmaların yaşadığı sıkıntıların tespiti için sorun analizleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda Kastamonu ilimizde faal olan tek OSB olan Kastamonu OSB'deki firmalarla görüşüldü.

Yatırım Destek Ofisi İşbirliği Yapılacak Kurumların Ziyaretleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak ilimiz genelindeki kurumlar (Valilik, Kaymakamlıklar, Belediyeler, Ticaret ve Sanayi Odaları, KOSGEB, İŞKUR, Milli Emlak Müdürlüğü vb.) rutin olarak ziyaret edilmektedir. Bu kurumlara ilave olarak il dışında ise şu ana kadar; Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, T.C. Ekonomi Bakanlığı ve Kastamonu Dernekleri ziyaret edilmiştir.

3.2.1.5.2. Sinop YDO Faaliyetleri

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin faaliyetlerinin bir sistem dahilinde olması ve birbirini tamamlayıcı bir nitelikte olmasını sağlamak amacıyla 01.08.2011-01.08.2012 dönemini kapsayan Sinop Yatırım Destek Ofisi Eylem Planı oluşturulmuştur. Bu plandaki eylemleri üç ana hedef altında toplamak mümkündür.

**Potansiyel yatırımcılara yatırım sürecinin her aşamasında danışmanlık sağlamak,*

**Sinop'un, yatırım imkânlarının ve teşvik sisteminin etkin tanıtımını yapmak,*

**Sinop'un yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,*

Belirtilen 3 ana hedefin altında ise alt hedefler, ana eylemler ve bu ana eylemleri tamamlayıcı nitelikte olan eylemler sıralanmıştır.

Tecrübe Paylaşım Ziyaretleri

Yatırım Destek Ofislerinin 01.06.2011 tarihi itibarıyla kurulması ile birlikte yatırım destek ofisleri personeli olarak merkezi Samsun'da bulunan Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na bağlı Amasya Yatırım Destek Ofisi'ne 31.05.2011 ve 02.06.2011 tarihlerinde ziyaretlerde bulunuldu. Yatırım destek ofislerinin buldukları illerdeki rolü, önemi, potansiyeli ve nasıl geliştirilebileceği yönünde çalışmalar yapıldı. Merzifon OSB gezildi, yatırımcı ve yatırım destek ofisi ilişkileri müşahede edildi.

03.10.2011 tarihinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile Ankara'da görüşülmüştür. Ajansın faaliyetleri ile ilgili bilgi alınmıştır ve Kalkınma Ajansları ile ortak olarak yapılabilecek faaliyetler üzerine konuşulmuştur. Aynı tarihte ayrıca, Ankara'da Teşvikler ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile görüşülmüş ve Teşvikler konusunda bilgi alınabilecek kişiler ile tanışılmıştır.

Yatırım Destek Ofisinin Tanıtımının Yapılması

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin tanıtımının yapılması amacıyla Ajansımızın 17.06.2011 tarihinde Sinop Merkez'de, 21.06.2011 tarihinde Gerze İlçesinde ve 22.06.2011 tarihinde Ayancık İlçesinde düzenlediği 2011 yılı Mali Destek Programı Sinop İli Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına iştirak edilmiştir.

Bunun yanı sıra 15.09.2011 tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin açıldığına dair basına bilgi vererek basın yolu ile duyuruların gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Yatırımcıların Bilgilendirilmesi

Sinop Yatırım Destek Ofisi olarak en önemli görevlerimizden biri var olan yatırımları geliştirmek ve yeni yatırımları bölgemize çekmektir. Bu doğrultuda bölgemizdeki yatırım ortamı, sağlanan teşvik, hibe ve destek sistemleri ile ilgili ofisimize başvuran beş yatırımcıya ayrıntılı bilgiler verilmiştir.

30.12.2011 tarihi itibarı ile Sinop Yatırım Destek Ofisi toplamda 105 potansiyel yatırımcı ile görüşmüştür.

Diğer Faaliyetler

Sinop ili içerisinde yer alan sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları için önemli olan, yurtdışı ile yapılabilecek ortak çalışmalar sonucunda ile katkı sağlayacağı düşünülen AB Gençlik Programlarının güncel hali hazırlanmıştır.

Sinop OSB'de yer alan firmalardan Kaya-Pen, Ensa Tekstil, Özcan Mobilya ve Mega-Pen ile görüşülmüş, OSB ile ilgili olarak yaşadıkları sıkıntılar konusunda bilgi alabilmek amacı ile daha önceden hazırlanan OSB Sorun Analizi Anketleri doldurulmuştur.

Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan firmalar hakkında detaylı bilgi alabilmek ve firmaların OSB'de yaşadıkları sıkıntıları tespit etmek amacıyla OSB Genel Bilgi ve Sorun Analizi Anketleri hazırlanmıştır.

Sinop ili için sektör analizi yapılarak katılım sağlanması planlanan fuarların listesi rapor halinde sunulmuştur.

Sinop OSB'de yer alan Özcan Madeni Eşya Mobilya firmasının Gürcistan gezisi öncesi Sinop YDO'dan talep ettiği Gürcistan'a ilişkin mobilya sektör analizinin raporu hazırlanıp kendilerine sunulmuştur.

Sinop YDO tarafından Sinop ilinde öne çıkan gelişmelerin hazırlandığı Sinop Aylık Bülten hazırlanmıştır. Bülten, Kasım ayından itibaren aylık olarak sürekli hale getirilmiştir.

Sosyal medya aracılığı ile Sinop YDO'nun güncel ve gelecekte planladığı çalışmalarına ilişkin haberlerin duyurulması sağlanmaktadır.

Yatırım Destek Ofisi İşbirliği Yapılacak Kurumların Ziyaretleri

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin ilimizde yatırımcıların yönlendirilmesi konusunda koordinasyon misyonuna uygun olarak hem tanıtımını yapılması, hem de kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyonun sağlanması amacıyla, belirtilen kurumlar ziyaret edilmiştir:

Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Sosyal Hizmetler Müdürlüğü, İŞKUR Sinop İl Müdürlüğü, Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sinop İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü, Sinop İl Özel İdaresi, Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Sinop Halk Eğitim Merkezi, Sinop İl Sosyal Güvenlik Kurumu, Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Sinop İl Çevre ve Orman Müdürlüğü, Sinop Liman Başkanlığı, Sinop İl Orman Bölge Müdürlüğü, Sinop İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü, Sinop İl Sağlık Müdürlüğü, Dikmen Belediyesi, Sinop İl Genel Meclisi, Saraydüzü Kaymakamlığı, Sinop İl Dernekler Müdürlüğü, Sinop Avrupa Proje Koordinasyon Merkezi, Sinop Sanayici ve İş Adamları Derneği (SİSAD), Gerze Kaymakamlığı, Sinop Üniversitesi Rektörlüğü, Sinop Liman İşletmeleri Müdürlüğü, KOSGEB Sinop İl Müdürlüğü, Sinop İl Müze Müdürlüğü, Durağan Kaymakamlığı, Durağan Belediyesi, Saraydüzü Belediyesi, Boyabat Belediyesi, Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası, Dikmen Kaymakamlığı, Erfelek Kaymakamlığı, Erfelek Belediyesi, Gerze Belediyesi, Ayancık Kaymakamlığı, Ayancık Belediyesi, Türkeli Belediyesi, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sinop İl Müdürlüğü, Sinop Genç İş Adamları Derneği.

3.2.1.5.3. Çankırı YDO Faaliyetleri

Danışmanlık Hizmetleri

11.8.2011 tarihinde Çankırı iline yatırım yapmayı düşünen elektronik firması Genel Müdürü ile tanışıldı. TSO Başkanı ile firma yetkilisi tanıştırıldı. Yemekli iş toplantısı organize edilerek firmayı yakından tanıma fırsatı bulundu.

16.08.2011 tarihinde elektronik üzerine yatırım yapmak isteyen firma sahipleri ve yetkilileri ile Çankırı Merkez ve Şabanözü OSB'de yer bakıldı. Şabanözü Belediye Başkan Yardımcısı ile firma yetkilileri tanıştırıldı.

16.08.2011 tarihinde güneş enerjisi kolektörleri ile ilgili Çankırı'da yatırım yapmak isteyen GLOBAL LTD ŞTİ. yetkilisi ile yatırımı hakkında görüşüldü.

17.08.2011 tarihinde elektronik firması yetkilileri ile Çankırı Tüney Köyü'nde yer bakıldı. Şabanözü Belediye Başkanı ile toplantı yapıldı. Yatırımda kullanılacak işgücü potansiyeli ile ilgili İŞKUR İl Müdürü ile görüşüldü.

21.10.2011 tarihinde İlimizde tekstil üzerine yatırım yapmayı düşünen Ergin Eldiven LTD. ŞTİ. Yetkilisi 'ne Çankırı ili yatırım ortamı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansları destekleri hakkında bilgilendirme yapıldı.

27.10.2011 tarihinde İlimizde biyomedikal sarf malzemeleri ürünlerini İtalyan ortağı ile üretmeyi planlayan MET-HAR firması yetkilisi ile Korgun OSB ve Çankırı Merkezde uygun arazi araştırıldı. Bu kapsamda, Korgun OSB Müdürlüğü, Milli Emlak İl Müdürlüğü ve Çankırı Belediyesi ile temasa geçildi.

16.11.2011 tarihinde İlimize yatırım yapmayı planlayan GLOBAL LTD ŞTİ. yetkilisi ile görüşüldü. Yatırımı ile ilgili Çankırı'nın avantajları ve dezavantajları görüşüldü.

29.11.2011 tarihinde Gecem Aydınlatma Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. İcra Kurulu Başkanı Sayın Abdullah ATALAR ile Çankırı yatırım iklimi hususunda görüşüldü.

Mali Destek Programı Kapsamında Rehberlik Hizmeti

8.7.2011-26.8.2011 tarihleri arasında ağırlıklı KOBİ olmak üzere hizmet binamıza gelerek 67 potansiyel başvuru sahibi mali destek programları hakkında bilgi alıp, sorularını yöneltmişlerdir.

05.07.2011 tarihinde Çankırı İlinde faaliyet gösteren Bulutsan Hazır Beton Firmasının sahibi ile tesisleri ve Ajansa KOBİ Mali Destek Programı kapsamında sunmayı planladığı projenin faaliyet alanında inceleme yapıldı.

25.07.2011 tarihinde KOBİ Mali Destek Programı Kapsamında proje hazırlığında olan Pelin Gelinliğin projeyi uygulayacağı alanda inceleme yapıldı.

Eğitim Hizmetleri

11.7.2011 tarihinde Şabanözü İlçe Proje Yazma Eğitimi gerçekleştirildi. Şabanözü İlçe Kaymakamı makamında ziyaret edildi. Şabanözü Belediye Başkan Yardımcısı ile OSB'de temaslarda bulunuldu.

13-14.7.2011 tarihlerinde Kurşunlu ve Korgun İlçelerinde Proje Yazma Eğitimleri gerçekleştirildi. Korgun OSB Müdürü ile çeşitli firmalar yerinde ziyaret edildi.

18-19.11.2011 tarihlerinde Çankırı Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği'ne bağlı odaların Genel Sekreterlerine 2 gün süre ile Proje Yazma Eğitimi verildi.

28.11.2011 tarihinde Çankırı İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği'ne talepleri üzerine IPARD 3. Teklif Çağrısı hakkında bilgilendirme yapıldı.

12-26.12.2011 tarihleri arasında 2012 yılının ilk ayında başlatılması hedeflenen Girişimcilik Eğitimi ile ilgili çalışmalara başlanarak Karatekin Üniversitesi'nden eğitmen olabilecek öğretim üyeleri tespit edildi. İŞKUR ve KOSGEB ile eğitim altyapısı hakkında görüşülerek süreç oluşturuldu.

Organizasyonlar

5.10.2011 tarihinde Çankırı Yatırım Destek Ofisi ile Çankırı Karatekin Üniversitesi bazı öğretim üyeleri arasında, Ajans-Üniversite iş birliği hususunda toplantı yapılmıştır.

28.10.2011 tarihinde İstanbul Çankırı Dernekler Federasyonu temsilcileri ile Ticaret ve Sanayi Odası'nda tanışma ve işbirliği toplantısı gerçekleştirildi.

18.12.2011 tarihinde İstanbul'da Çankırı Valiliği, Çankırı Vakfı ve Çankırı Dernekler Federasyonu organizasyonunda gerçekleştirilen Çankırı Geleceğini Planlıyor Sempozyumunda Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı desteklerini tanıtan bir sunum gerçekleştirildi.

22.12.2011 tarihinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda KUZKA, KOSGEB, İŞKUR ve Kırsal Kalkınma Desteklerinin anlatıldığı bir seminer gerçekleştirildi.

Diğer Önemli Faaliyetler

12.8.2011 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen BROP kapsamında Çankırı ilinde yatırım yapılabilecek alanlar incelenerek kavramsal not haline getirildi.

20.9.2011 tarihinde İran-Türkiye kitabında Çankırı ili hakkında 2 sayfa ücretsiz olarak tanıtıcı bilgi yer alması sağlandı. Ayrıca, kitap ile ilgili Çankırı'da faal ihracat yapan firmalara, OSB'lere ve TSO' ya bilgilendirme yapıldı.

26-29.9.2011 tarihinde Çankırı İline yatırım yapmayı düşünen firmalar için İli ve Ajansı detaylı tanıtan bir kitapçık hazırlandı.

3.10.2011 tarihinde T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı İşbirliği Tanıtım Ajansı ve T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvikler ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile işbirliği konusunda çalışma ziyaretinde bulunuldu.

12.10.2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi (İKİS) kullanılarak, Çankırı İli Milletvekilleri ve ilgili Bakanlara sunulacak il raporu hazırlandı.

19.10.2011 tarihinde üniversitelerin sürekli eğitim merkezleri ile ilgili tarama yapılarak raporlandı.

15-26.10.2011 tarihleri arasında İhracat Kitabı içerik çalışması tamamlandı.

26.10-1.11.2011 tarihleri arasında Korgun, Şabanözü ve Çerkeş İlçelerinde bulunan Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren 28 işletmeye OSB İşletme Anketi uygulandı.

25.11.2011 tarihinde Uluslararası bir yatırım bilgi sitesi olan Location4Business internet portalına Çankırı İlindeki Organize Sanayi Bölgeleri ile ilgili bilgi gönderilmek üzere hazırlandı.

1-2.12.2011 tarihinde 3-6 Aralık 2011 tarihleri arasından İstanbul'da gerçekleşen 2. Küresel Girişimcilik Zirvesi ile ilgili Ajans tarafından yapılan sunuma Çankırı özelinde bilgi ve görüş sağlandı.

06-12.12.2011 tarihlerinde KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi kapsamında Kalkınma Bakanlığı'nun ev sahipliğinde gerçekleşen "Ortak Rekabet Alanları Stratejisinin Geliştirilmesi Amacıyla Hazırlanacak Olan Türkiye Küme Haritasının Oluşturulması için Anket Uygulaması Eğitimi'ne katılım sağlandı. Eğitim sonrasında, Çankırı İli için hububat mamulleri sektörü, Kastamonu ili için panel kapı ve pencere üretimi sektörü ve Sinop ili için de tuğla üretimi sektörü kümelenme anketinde yığın olarak belirlenmiştir.

3.2.1.6. Eğitim, Seminer, Toplantı ve Konferanslar

3.2.1.6.1. Eğitimler

25-26 Ocak 2011 tarihlerinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından Ankara'da düzenlenen kümelenme eğitimine Ajansımız uzmanlarından katılım sağlanmıştır.

31 Ocak-1 Şubat 2011 tarihlerinde DPT-Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Yazılımı Tanıtım ve Uygulama Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

48

'Kalkınma Ajansları Personel Eğitimi' programı, DPT tarafından 07-11 Şubat 2011 tarihlerinde Ankara'da düzenlenmiş olup; Ajans personellerin büyük bir kısmı bu seminere katılmıştır. Bu programda, personele Kalkınma Ajansları'nın kuruluşu ve mevzuatı ile Bölgesel Kalkınma ve Bölge Planlama konularında bilgiler verilmiştir.

15-17 Şubat 2011 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na (OKA) İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin tecrübelerini paylaşmak için ziyarette bulunulmuştur. Bu ziyarette izleme faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı bilgi sahibi olunmuş ve OKA uzmanları ile proje izleme ziyaretine gidilmiştir.

Bölge Planı'nda Coğrafi Bilgi Sistemleri'ni (CBS) etkin bir şekilde kullanabilmek adına ODTÜ Jeodezi ve Coğrafi Bilgi Teknolojileri EABD'den 2 Araştırma Görevlisi tarafından Ajansımız personeline 23-25 Şubat 2011 tarihinde CBS Eğitimi verilmiştir. Bu eğitimde, CBS'ye giriş, mekânsal analiz, haritalama ve 3 boyutlu modelleme konuları uygulamalı olarak anlatılmıştır.



CBS Eğitimi

14-16 Mart 2011 tarihleri arasında mali destek programlarının tasarlanması ve yürütülmesi ile ilgili tecrübe paylaşımı amacıyla İpekyolu Kalkınma Ajansı'nda düzenlenen Teklif Çağrısı Süreçleri Yönetimi Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) performans yönetimi modülünün kurulmasına ve performans kriterlerinin tartışılması yönelik DPT tarafından 16 Mart 2011 tarihinde Ankara'da düzenlenen 'KAYS Süreç Modelleme Çalışmaları/Performans Yönetimi Modülü' toplantısına katılım sağlanmıştır.

Ajansımız satın alma işlemlerinde kamu satın alma mevzuatına daha paralel bir şekilde işlemleri yürütmek, aynı zamanda ajans olarak uyguladığımız mali destek programlarından faydalanan kamu kurum ve kuruluşlarının projelerinde taahhüt ettikleri satın alım işlemlerini yürütürken doğru bir şekilde yönlendirilmeleri ve yaptıkları işlemlerin mevzuat açısından uygunluğunun tespit edilebilmesi için 21-24 Mart 2011 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nun tertip ettiği Kamu İhale Kanunu Eğitimi'ne iştirak edilmiştir.



OKA Kamu İhale Mevzuatı Eğitim Fotoğrafları



24-26 Mart 2011 tarihlerinde Yenilenebilir Enerji Kaynakları Eğitim Merkezi'nin Antalya'da verdiği Yenilenebilir Enerji Kaynakları Teknolojik Eğitimine Ajans personelinden 2 uzmanın katılımı sağlanmıştır. Söz konusu eğitimde, biyogaz ve güneş enerjisi konularında sunumlar yapılmıştır.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Kültürel İrtibat Noktası tarafından 5-6 Nisan 2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Avrupa Kültür Programı-Teklif Hazırlama Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

Eğitimde, ağırlıklı olarak Avrupa Kültür Programı Dizin 2 Başvuru Rehberi tanıtılmış olup; uygulamaya yönelik olarak mantıksal çerçeve matrisinin nasıl doldurulacağı üzerinde durulmuştur.

09-10 Nisan 2011 tarihlerinde Datasist Firması tarafından İstanbul'da gerçekleştirilen İnsan Kaynakları ve Bordro Uygulamaları Eğitimine katılım sağlanmıştır. Söz konusu eğitimde, iş kanunu ve uygulamalı bordro hesaplamaları konularında katılımcıların bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

19-20 Nisan 2011 tarihlerinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı Program Yönetimi Birimi'nden 2 uzman proje teklif çağrısı süreciyle ilgili geçmiş deneyimlerini paylaşmak üzere Ajansımızda ağırlanmış ve PYB birimi çalışanlarının tümünün katıldığı 2 gün süren bir çalışma gerçekleştirilmiştir.

11-13 Haziran 2011 tarihleri arasında proje yazma eğitimi alınmış ve Ajansımızın uyguladığı 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında, başvuru sahiplerine yönelik düzenlenecek eğitimin içeriği oluşturulmuştur.

13-15 Haziran 2011 tarihlerinde Proje Uzmanı Bilal Ekmekçi Ajansımıza davet edilmiş ve kendisi tarafından Mali Destek Programları kapsamında düzenlenecek proje yazma eğitimlerinin kurgulanmasına yönelik olarak eğitim verilmiştir.

07 Temmuz 2011 tarihinde Merkezi Finans İhale Birimi Bilgi Teknolojileri Yöneticisi tarafından 2011 yılı Mali Destekleri kapsamında proje kabul, değerlendirme ve sonuçlandırma amacıyla satın alınan Gran Turco programını kullanıma yönelik olarak ilgili uzmanlarımıza bir eğitim verilmiştir.

13-14 Temmuz 2011 tarihleri arasında Çankırı Kurşunlu ve Korgun'da Ajansımız tarafından, '2011 Yılı Mali Destek Programları' kapsamında gerçekleştirilen 'Bilgilendirme ve Proje Hazırlama Eğitimi'ne katılmıştır.

KOSGEB tarafından sağlanan desteklerin anlatıldığı eğitim 18-19 Temmuz 2011 tarihinde, İŞKUR tarafından sağlanan desteklerin anlatıldığı eğitim de 19 Temmuz 2011 tarihinde yapılmış, eğitimlere Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri ile PPKB'den birer Uzman personel katılmıştır.

25-26 Temmuz 2011 tarihlerinde İpekyolu Kalkınma Ajansı (İKA) tarafından sağlanan ve Arizona Üniversitesi School of Geography and Development Bölümü'nden Assistant Professor Sandy Dall'erba tarafından verilen GEODA Coğrafi Bilgi Sistemi Eğitimi'ne katılmıştır.

6 Eylül 2011 tarihinde Çankırı'da Gazi Üniversitesi ve Çankırı Valiliği'nin beraber gerçekleştirdikleri Proje Yazma Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

12 Eylül 2011 tarihinde, Kastamonu ve Sinop Milli Eğitim Müdürlükleri'nden gelen talep doğrultusunda yeni başlayan öğretmenlere yönelik "Uyum Eğitimi" kapsamında illerin coğrafi ve ekonomik koşullarını anlatan sunumlar bir Ajans uzmanımız tarafından gerçekleştirilmiştir. Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından 07 - 15 Eylül 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Uyum Eğitim Programı kapsamında 12 Eylül 2011 tarihinde "Bölgenin Coğrafi ve Ekonomik Koşulları" konulu eğitim verilmiştir.

27-28 Ekim 2011 tarihleri arasında Amasya ve Çorum Yatırım Destek Ofislerinde işbaşı eğitimi gerçekleştirilmiştir.

14 Kasım 2011 tarihinde Ekonomi Bakanlığı Teşvik Mevzuatı Eğitimi alınmıştır.

Göreve yeni başlayan uzman personel, 15-16 Kasım 2011 tarihinde Ajansımız PYB tarafından sunulan PCM (Proje Döngüsü) eğitimine katılmıştır.

18 Kasım 2011 tarihinde Ser-Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Kayıt Düzeni ve Yeni Türk Ticaret Kanunu konulu semineri katılım sağlandı.

Birimimiz ayrıca Ajansımız ile Kalkınma Bankası A.Ş. arasında eğitime yönelik düzenlenen protokol kapsamında 'Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması' eğitimine 07-08 Aralık 2011 tarihlerinde katılmıştır. Eğitim programında Kalkınma Bankası Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Müdürlüğünden müdür Oktay Küçükkiremitçi ve müdür yardımcısı Mustafa Şimşek iki gün boyunca Ajans uzmanlarına 'ulusal hesaplar, ödemeler dengesi, enflasyon, temel bankacılık göstergeleri, diğer uluslararası göstergeler, işsizlik-istihdam, reel sektör göstergeleri, kamu bütçe gerçekleştirmeleri, kamu finansmanı, eğilim ve beklenti anketleri ve orta vadeli plan' konularında teorik ve pratik eğitim vermişlerdir.



3.2.1.6.2. Fuar, Seminer, Toplantı ve Konferanslar



4 Ocak 2011 tarihinde Ajansımız Genel Sekreteri tarafından Bölge Milletvekillerine (Kastamonu, Çankırı ve Sinop İlleri) bir brifing verilmiştir. Brifing kapsamında; genel olarak Kalkınma Ajansları, özel olarak da KUZKA'nın teşkilat ve insan kaynakları yapısı, bütçesi, Ajans tarafından günümüze kadar gerçekleştirilen faaliyetler, planlanan çalışmalar ve 30 Aralık 2010'da sonuçlandırılan 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı, bölge için yapılabilecekler ve

bölge milletvekillerimizden beklentiler konularını içeren kapsamlı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumda ayrıca, yapılan değerlendirme sonucu hibe desteği almaya hak kazanan proje teklifleri ile TR82 Düzey 2 Bölgesi'ne dair istatistik veriler de milletvekillerimizle paylaşılmıştır.

5 Ocak 2011, 7 Ocak 2011 ve 19 Ocak 2011 tarihlerinde Ajansın İGEME ile ortak düzenlediği 'Ülke Masaları-Afrika Pazarı ve İhracatta Devlet Yardımları', İGEME 'İspanya-Ukrayna ve Devlet Yardımları' ve İGEME 'İtalya-Avusturya Pazarları ve İhracatta Devlet Yardımları' konulu seminerlere etkin katılım sağlanmıştır.



KUZKA-İGEME Semineri

10-11 Ocak 2011 tarihinde Çukurova Kalkınma Ajansı'nda düzenlenen tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Kalkınma Ajansı uzmanları edindikleri tecrübeleri birbirlerine aktararak paylaşımında bulunmuşlardır.

12 Ocak 2011 tarihinde Ağlı, Azdavay ve Pınarbaşı ilçelerine Bölge İlçelerini tanıma, İlçe Yöneticileri ile tanışma ve Ajansı tanıtmaya amaçlı ziyarette bulunulmuştur.

13 Ocak 2011 tarihinde Cide ve Şenpazar ilçelerine Bölge İlçelerini tanıma, İlçe Yöneticileri ile tanışma ve Ajansı tanıtmaya amaçlı ziyarette bulunulmuştur.

25-26 Ocak 2011 tarihlerinde Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından Ankara'da düzenlenen 'Kümelenme Alanında Kalkınma Ajanslarının İşlev ve Katılmalarının Tartışılması' konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

27-28 Ocak 2011 tarihinde Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ile Kentsel ve Bölgesel Araştırmalar Merkezi tarafından Ankara'da 5. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu düzenlenmiştir. Sempozyumda yerli ve yabancı katılımcılar tarafından bölgesel kalkınma ana konusu çerçevesinde ticaret ve sanayi politikaları, teşvikler, özel ekonomi bölgeleri ve kümelenme konuları ele alınmıştır.

11 Şubat 2011 tarihinde Uludağ İhracatçı Birliğinin düzenlediği Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe 3. Uluslararası AR-GE Projeler Pazarı'na katılım sağlanmıştır.

14 Şubat 2011 tarihinde Sinop'ta Ajansın düzenlediği Sinop İl Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

15-17 Şubat 2011 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na İzleme ve Değerlendirme Birimi'nin tecrübelerini paylaşmak için ziyarette bulunulmuştur. Bu ziyarette izleme faaliyetleri ile ilgili ayrıntılı bilgi sahibi olunmuş ve OKA uzmanları ile proje izleme ziyaretine gidilmiştir.

21 Şubat 2011 tarihinde DPT'nin düzenlediği Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı toplantısına katılım sağlanmıştır.

Exxon Mobil tarafından 22 Şubat 2011 tarihinde İnebolu'da düzenlenen ve Karadeniz'de petrol arama faaliyetleri ile ilgili bilgilerin verildiği Karadeniz Petrol Arama Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Ankara Kalkınma Ajansının 25-27 Şubat 2011 tarihinde düzenlediği Ankara Bölge Planlama Çalışması Ortak Akıl Toplantısı'na, kullanılan moderasyon yöntemini görmek üzere katılım sağlanmıştır.



Ankara Bölge Planlama Çalışması Ortak Akıl Toplantısından Görünümler

14-16 Mart 2011 tarihleri arasında Program Yönetimi Birimi, mali destek programlarının tasarlanması ve yürütülmesi ile ilgili tecrübe paylaşımı maksadıyla İpekyolu Kalkınma Ajansı'na bir çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) performans yönetimi modülünün kurulmasına ve performans kriterlerinin tartışılmasına yönelik DPT tarafından 16 Mart 2011 tarihinde Ankara'da düzenlenen 'KAYS Süreç Modelleme Çalışmaları/Performans Yönetimi Modülü' toplantısına katılım sağlanmıştır.

18 Mart 2011 tarihinde Kalkınma Bankası'nın düzenlediği 'Kalkınma Ajanslarının Kurumsal Kapasite Geliştirme Faaliyetlerine Yönelik Eğitim İhtiyaçları' konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

16-20 Mart tarihlerinde Ankara'da düzenlenen 'Başkente Kastamonu Günleri'ne katılım sağlanmıştır. Fuar alanında ziyaretçilere bölgemizi tanıtıcı broşürler, kitapçıklar ve promosyon ürünleri (kalem, bez çanta, takvim vb.) dağıtılmıştır.



Başkent'te Kastamonu Günleri

4-5 Nisan 2011 tarihleri arasında mali destek programlarına ilişkin rehberlerin düzenlenmesi ve sürecin yönetimiyle ilişkili tecrübelerin edinilmesi amacıyla Merkezi Finans İhale Birimi'ne bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

5-6 Nisan 2011 tarihlerinde Gürcistan'ın Batum şehrinde Avrupa Bölgeler Assemblesi tarafından düzenlenen 2. AER Karadeniz Bölgesel Politikalar Konferansı'nda Ajansımız temsil edilmiştir.



18 Nisan 2011 tarihinde ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Bilgi Teknolojileri İçin Hayat Boyu Öğrenme Projesi Kapanış Toplantısı'nda Planlama ve Karar Almada CBS Kullanımı ve Uygulamaları ile Kurumlarda Bilgi Teknolojileri ve CBS Kullanımı üzerine sunumlar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda, 'Bölgesel Planlamada CBS Kullanımı ve CBS Altyapı Çalışmaları: KUZKA Örneği' üzerine sunum gerçekleştirilmiştir.

Bilgi Teknolojileri İçin Hayat Boyu Öğrenme Projesi Kapanış Toplantısından Bir Görünüm

19-20 Nisan 2011 tarihlerinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, proje teklif çağrısı süreciyle ilgili geçmiş deneyimlerini paylaşmak üzere Ajansımızda ağırlanmış ve 2 gün süren bir çalışma gerçekleştirilmiştir.

21 Nisan 2011 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi-'Düşük Karbonlu Gelecek için Eko Bina Çözümleri' konulu panele katılım sağlanmıştır.

11 Mayıs 2011 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi'nde düzenlenen Tübitak İl Yenilik Platformu Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

54



Serhat Doğu Anadolu ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansları tarafından 12-14 Mayıs 2011 tarihinde Kars'ta düzenlenen Doğu Anadolu Bölgesi Büyükbaş Hayvancılık Çalıştayı'na gözlemci olarak katılım sağlanmıştır.

Doğu Anadolu Bölgesi Büyükbaş Hayvancılık Çalıştayı'ndan Bir Görünüm

16-18 Mayıs 2011 tarihlerinde T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Afyonkarahisar'da düzenlenen ve Bakanlığın yapmakla yükümlü olduğu planların CBS üzerinde gerçekleştirilmesi konusuna hizmet eden 'Planlama Portalı ve Plan Tadilat Otomasyonu Projesi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Ajanslar, oluşturulacak veritabanlarından ihtiyaç duyduğu coğrafi verileri sağlayabilecektir.



Planlama Portalı ve Plan Tadilat Otomasyonu Projesi Çalıştayı

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İzmir Uluslararası Fuarı Alanı'nda düzenlenen Karadeniz Tanıtım Günleri'ne 19-22 Mayıs 2011 tarihleri arasında katılım sağladı. Fuarda katılımcılara, Bölgemiz tanıtımı yapılarak Bölgemize ilişkin değerli bilgilerin yer aldığı tanıtıcı kitap, broşür ve CD'ler dağıtıldı.



İzmir Uluslararası Fuarı'ndan Görünümler

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 20 Mayıs 2011 tarihinde Ankara'da düzenlediği İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG-OP) Tanıtım Etkinliği'ne katılım sağlandı. Konferansta İKG-OP'nin kapsamı, geçmişten günümüze kadar gerçekleştirmiş oldukları ve gelecekte yapılması düşünülen uygulamalar konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

24 Mayıs 2011 tarihinde 2011-2013 KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı'nın Tanıtılması ve Paydaşların Bilgi ve Sahiplenme Düzeyinin Arttırılması hakkında Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından İstanbul'da düzenlenen toplantıda Ajansımız temsil edilmiştir.

27 Mayıs 2011 tarihinde düzenlenen Üreten KOBİler 1.İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Yıllar içinde planlama yaklaşımlarındaki değişimler ve ülkemizdeki planlama eğitimi üzerine bilgilerin verildiği Kalkınma Ajanslarının Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması Toplantısı'na, 03.06.2011 tarihinde katılım sağlanmıştır.



Bölge Planlama Deneyiminin Eğitim Bağlamında Tartışılması Toplantısı

9 Haziran 2011 tarihinde Ajansın Çankırı'da düzenlediği 2011 Yılı Mali Destek Programları İl Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

TÜBİTAK İŞBAP 1301 kapsamında desteklenen İl Yenilik Platformu projesi için Kastamonu Üniversitesi Proje Ofisinde 9 Haziran 2011 tarihinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda ajansımız tarafından oluşturulan yol haritası üzerinde durulup, proje ile ilgili sonraki adımların neler olması gerektiği üzerinde bilgi verilmiştir.

Hırvatistan'ın Zadar kentinde 6-10 Haziran 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen 'Start with Environment' seminerinde AB Gençlik Programı'nın başlıkları ve çevre konusu üzerine AB Gençlik Projesi oluşturma çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Kastamonu Üniversitesi'nin 16 Haziran 2011 tarihinde düzenlediği 'Ahşap İşlemeciliğine Tasarım Becerisi Katarak İstihdamın Artırılması Projesi 1.Mesleki Semineri'ne katılım sağlanmıştır.

Kastamonu Üniversitesi'nin 16 Haziran 2011 tarihinde düzenlediği 'Ahşap İşlemeciliğine Tasarım Becerisi Katarak İstihdamın Artırılması Projesi 1.Mesleki Semineri'ne katılım sağlanmıştır.

17 Haziran 2011 tarihinde Ajansın Sinop'ta düzenlediği 2011 Yılı Mali Destek Programları İl Proje Yazma Eğitim Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

1. Kalkınma Ajansları Konferansı, 16-19 Haziran 2011 tarihinde Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirildi. DPT ve 26 Ajansın da katılım sağladığı konferansta, Bölgesel Kalkınmanın en iyi şekilde sağlanabilmesi için mevcut Ajans yapılarının ve mevzuatının iyileştirilmesine ve Ajansların karşılaştıkları sorunlarının tespit edilmesi, çözülmesi ve daha sonraki süreçte hazırlanacak eylem planlarında kullanılacak raporların oluşturulmasına yönelik işlikler, paneller ve seminerler düzenlenmiştir.



1. Kalkınma Ajansları Konferansı

21-22 Haziran 2011 tarihlerinde Gerze ve Ayancık'ta Ajansın düzenlediği Mali Destek Programları İlçe Proje Yazma Eğitim Toplantıları'na katılım sağlanmıştır.

25 Haziran 2011 tarihlerinde Ankara'da Technopolis Group Türkiye tarafından düzenlenen ve İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM) konusunda önemli bilgilerin sunulduğu 'İnkubatörler Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

28 Haziran 2011 tarihinde Araç'ta Ajansın düzenlediği Mali Destek Programları İlçe Proje Yazma Eğitim Toplantıları'na katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nun, 09 Temmuz 2011 tarihinde Ankara'da düzenlediği 'İnsan Kaynaklarının Geliştirilebilmesi OP'si ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik OP'si Kapsamında Kalkınma Ajanslarının Üstlenebileceği Roller' başlıklı bir nihai karar toplantısına katılım sağlanmıştır.

14 Temmuz 2011 tarihinde Sinop Valilik Toplantı Salonu'nda "Sinop'ta Ceviz Yetiştiriciliği" üzerine gerçekleştirilen toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.

Sinop Valilik Toplantı Salonu'nda 27 Temmuz 2011 tarihinde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Toplantısı'na katılmıştır. Kurumların yürüttükleri projelere ilişkin detaylı bilgiler edinilmiş, toplantı sonunda Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin aktif olarak faaliyetlere başlandığı belirtilmiştir.

29 Temmuz 2011 tarihinde Sinop Vira Otel'de gerçekleştirilen Karadeniz'de AB Standartlarında Sürdürülebilir Balıkçılığın Desteklenmesi Tanıtım Toplantısı'na katılım gerçekleştirilmiştir. Kabul edilen AB Projesi konusunda yetkililer ile detaylı görüşme gerçekleştirilmiştir.

6-9 Eylül arasında Kastamonu'da gerçekleştirilen "Ahşap Fuarı"na katılım sağlandı. Katılımcı tüm firmalarla görüşülerek yatırım destek ofisi faaliyetlerimiz firmalara aktarıldı.

12-13 Eylül 2011 tarihlerinde TÜBİTAK'ın Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programlarının ülkemizde yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla oluşturduğu "TÜBİTAK Multipliers Event" isimli organizasyona katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı 15 Eylül 2011 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı'nda 'Bölgesel Rekabet Edebilirlik OP – Kalkınma Ajansları İşbirliği' Çalıştayı'nı düzenlemiş ve bu Çalıştay'a katılım sağlanmıştır.

15 Eylül 2011 tarihinde Kastamonu Üniversitesi Meslek Yüksekokulunda gerçekleştirilen Kuzey Anadolu Bölgesi Merkez Meslek Yüksek Okulları İşbirliği platform toplantısına Ajans çalışmaları ve Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik destekler konusunda bilgi vermek üzere konuşmacı olarak 1 Ajans uzmanı katılmıştır.

19 Eylül 2011 T.C. Orman ve Su İşleri Bakanı Prof. Dr. Sn. Veysel Eroğlu'nun katılımı ile gerçekleştirilen Sinop İl Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

22-23 Eylül 2011 tarihlerinde Malatya'da 1. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansında "Türkiye'de Bölgesel Kalkınma Politikalarının Dönüşümü, Devlet Topluma Yakınlaşıyor mu" başlıklı makalenin sunumu gerçekleştirilmiştir.



3 Ekim 2011 tarihinde Ankara'da faaliyet gösteren Sinoplular Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Derneği ile görüşülmüş ve derneğin faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır. Kalkınma Ajansı tanıtılarak derneğin çalışmaları ile ilgili bilgileri Ajans ile de paylaşması istenmiştir.

5-7 Ekim 2011 tarihleri arasında Sinop'ta düzenlenen 1. Uluslararası Karadeniz Kültür Kongresine katılım sağlanmıştır.

Ukrayna'nın Yalta kentinde 6-9 Ekim 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen II Uluslararası Karadeniz Ekonomi Forumu'na Ajans adına Sinop Yatırım Destek Ofisi katılmıştır. Sinop – Yalta feribot seferleri ile ilgili kısa bir konuşma yapılarak proje hakkında bilgi verilmiştir.

10 Ekim 2011 tarihinde Samsun'da gerçekleştirilen Ulusal Girişimcilik Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

21 Ekim 2011 tarihinde Hollanda Enerji Ticaret Heyeti ile İstanbul'da gerçekleştirilen toplantıda rüzgar enerjisi üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Hollandalı Grontmij firması ile yakın zamanda ortak bir teknik çalışma yaparak Sinop'taki potansiyelin belirlenmesi konusunda fikir alışverişi gerçekleştirilmiştir.

22 Ekim 2011 tarihinde Yunanistan'ın Kavala kentinde AB Alt Komisyonu ile gerçekleştirilen toplantıda Sinop – Yalta arasındaki feribot seferleri konulu projenin kısa bir sunumu gerçekleştirilmiştir.

25 Ekim 2011 Sinop Valilik Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen Sinop İl Koordinasyon Toplantısı'na katılmıştır. Sinop'ta yer alan kurumların projeleri ile ilgili güncel bilgiler not edilmiştir.

26 Ekim 2011 tarihinde Ankara'da 'Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Çalıştayı'na da katılım gerçekleştirilmiştir.

18 Kasım 2011 tarihinde Denizli'de gerçekleştirilen, Türkiye'de kalkınmanın gelişiminin ekonometrik modellerle incelenerek akademik sunumların gerçekleştirildiği '1. Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.

18 Kasım 2011 Sinop Ticaret ve Sanayi Odası'nın organize ettiği Sinoplu İş Adamları Derneği ile Toplantı'ya Ajans adına Sinop YDO katılmıştır. Ajansın faaliyetleri ve gerçekleştirmiş olduğu mali destek programları hakkında detaylı bir bilgi sunulduğu toplantıya KUZKA'nın yanı sıra KOSGEB, OSB, THY Sinop Satış Müdürlüğü, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve Yeşil Gerze Platformu (YEGEP) temsilcileri katılmıştır.

18-20 Kasım 2011 tarihleri arasında Çankırı Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ne kendilerinin talepleri üzerine 1 Ajans uzmanımızca 'Proje Döngüsü Eğitimi' verilmiştir.

21 Kasım 2011 tarihinde Teknik Elemanlar Derneği Kastamonu Şubesinin Kastamonu Üniversitesi 3 Mart Konferans Salonu'nda düzenlediği "Kastamonu ve Demiryolu" konulu panele katılım sağlanmıştır.

23 Kasım 2011 tarihinde Kastamonu Üniversitesi ve TÜBİTAK işbirliğinde Kastamonu Üniversitesi 3 Mart Konferans Salonu'nda düzenlenen "Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı Bilgi Günü" organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

28 Kasım 2011 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Türkiye Bankalar Birliği işbirliği ile Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde Çankırı Atatürk Kültür Merkezi Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen "Yatırım Projeleri Fizibilitesi ve Finansmanı" toplantısına katılım sağlanmıştır.

02 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilmiş olan '2. Coğrafi Bilgi Sistemleri Çalıştayı'na Ajansımızdan bir uzman katılmıştır.

İstanbul'da 4-5 Aralık 2011 tarihlerinde gerçekleştirilen Girişimcilik Zirvesi'ne Ajans adına katılım gerçekleştirilmiştir. Zirve'de Kalkınma Ajansları için ayrılan bölümde Ajansımızın tanıtımı, yapılan sunum ve Ajans'tan tedarik edilen tanıtım materyalleri ile gerçekleştirilmiştir.

Sinop İl Dernekler Müdürlüğü'nün Halk Eğitim Merkezi'nde 6 Aralık 2011 tarihinde Sinoplu Dernekler ile gerçekleştirdiği toplantıya katılarak Sinoplu derneklere Ajansın tanıtımı yapılmıştır.

06 - 07 Aralık 2011 tarihleri arasında Paris'te gerçekleştirilen OECD Komite Toplantılarından Kentsel Politikalar Çalışma Grubu Toplantısı'na Kalkınma Bakanlığı Temsilcileri ile birlikte Ajansımızdan bir uzman katılım sağlamıştır.

Ajansımız genel koordinasyonu ve Bölge İl Kültür Turizm Müdürlüklerimiz ile işbirliği içinde katılım sağlanan Travel Turkey 2011 Turizm Fuar ve Kongresi 8-11 Aralık 2011 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilmiştir. Fuarda Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerimizin standları profesyonel turizm temsilcilerinden büyük ilgi görmüştür. Açılışında Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay ile Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış'ın da bulunduğu fuara Ajansımız Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Kastamonu Valisi Sayın Erdoğan Bektaş ile Yönetim Kurulu Üyesi ve Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Halil Öztosun da katılmıştır. Ayrıca Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay, Ajansımız koordinasyonunda kurulan Kastamonu ve Çankırı standlarına ziyarette bulunmuştur. Hollanda'nın Partner Ülke, Yunanistan'ın da Onur Konuğu Ülke olarak yer aldığı fuarda, Almanya, Avusturya, Azerbaycan, Çin, Endonezya, Fransa, Hırvatistan, Hindistan, Hollanda, İngiltere, KKTC, Karadağ, Kosova, Malezya, Slovenya, Tunus, Türkiye, Ürdün ve Yunan Adaları'ndan katılımcılar yer almış ve fuarı yaklaşık 20 bin kişi ziyaret etmiştir.

9 Aralık 2011 tarihinde, Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından İstanbul'da düzenlenen "İşletme 2023; Cumhuriyetin 100. Yılında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Pazaryeri" etkinliğine katılım sağlanmıştır.

14 Aralık 2011 tarihinde Kastamonu Valiliği'nde gerçekleştirilen ajansımızın "Çevre ve Turizm Altyapısı" başlıklı mali destek programından destek almaya hak kazanan Kastamonu'daki kamu

kurumları ile birlikte gerçekleştirilen toplantıya iştirak edilmiştir.

18-19 Aralık 2011 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Çankırı Geleceğini Planlıyor Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.

3.2.1.6.3. Çalışma Ziyaretleri, Tecrübe Paylaşımı ve Görüşme Yapılan Kurum & Kişiler

PPKB tarafından; Bölge Planı hazırlık sürecinde, planda doğru ve güvenilir verilerin temin edilmesi ve kullanılması, yapılan analizlerin sonuçları üzerine istişare edilmesi, paydaşlardan gelen görüşlerin alınması, planın sağlıklı bir şekilde hazırlanması, Bölge Planı'nın Bölgeye özgü olması ve Bölgeyi yansıtmaya adına gerek Bölge içinden gerekse Bölge dışında kurum, kuruluşlar ve Bölge insanı ile irtibata geçilmiştir. Bu kapsamda irtibata geçilen kurum ve kuruluşların listesi **Tablo-14'**de gösterilmiştir.

Tablo-14: Bölge Planı Hazırlık Sürecinde İrtibata Geçilen Kurum ve Kuruluşlar

Kurum ve Kuruluş	Kurum ve Kuruluş
Bayındırlık ve İskan Müdürlükleri	KOSGEB
Belediyeler	Köy-Koop Birlikleri
Bölge İlleri Üniversiteleri	Kültür ve Turizm Dernekleri
Çevre ve Orman Bakanlığı	Mimarlar Odası
Damızlık Birlikleri	Orman Bölge Müdürlükleri
Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği	Orman İşletme Müdürlükleri
DSİ'ler	OSB'ler
Esnaf Kefalet Birlikleri	Pancar Ekicileri Birliği
Esnaf ve Sanatkarlar Odası	Sakatlar Derneği
Gençlik Merkezleri	Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
İl Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlıkları	Sanayi ve Ticaret İl Müdürlükleri
İl Çevre ve Orman Müdürlükleri	Sendikalar
İl Dernekler Müdürlükleri	Sosyal Güvenlik Kurumları
İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri	Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma
İl Mahalli İdareler Müdürlükleri	Sürekli Eğitim Araştırma Merkezleri
İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Tarım İl Müdürlüğü
İl Özel İdareleri	Ticaret Borsası
İl Planlama Müdürlükleri	Ticaret ve Sanayi Odaları
İl Sağlık Müdürlükleri	TÜİK Bölge Müdürlüğü
İl Sosyal Hizmetler Müdürlükleri	Üretici Birlikleri
İller Bankası	Vakıflar Genel Müdürlükleri
İş Adamları Dernekleri	Valilikler
İŞKUR	Veteriner Hekimler Odası
Karayolları Genel Müdürlükleri	Ziraat Odaları

Gerek bölge planı gerekse diğer faaliyetlerimiz esnasında birçok kişi ile görüşülmüştür. Görüşme yapılan kişilerin sayıca çok olmasından ve hepsinin kayıt altına alınmamasından dolayı eksik liste sunmamak adına görüşme yapılan kişilere yönelik liste bu bölümde verilmemiştir.

2011 yılı içerisinde çeşitli kurum ve kişiler tarafından sıklıkla ziyaret edilen Ajansımızda, PYB tarafından mali destek programlarına ilişkin sürekli olarak telefon görüşmeleri de gerçekleştirilmiştir. Mali destek programlarının ilanından önceki tarihlerde gerçekleşen ziyaret ve görüşmelerde kişi ve

kuruluşlar mali destek programlarının genel işleyişi hususunda bilgilendirilmiş, teklif çağrısının ilanında sonra yapılan görüşmeler sırasındaki bilgilendirmeler ise teklif çağrılarının yapısını ve uygunlukları da içerecek şekilde genişletilmiştir.

Çıkkılan iki programdan Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı ile ilgili olarak Sinop Orman Bölge Müdürlüğü, Kastamonu İl Tarım Müdürlüğü, Kastamonu Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi, Abana Kaymakamlığı, Bozkurt Kaymakamlığı, Pınarbaşı Belediyesi, Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü gibi kurumlardan Ajansımıza bilgi alma amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın başlatmış olduğu diğer program olan KOBİ Mali Destek Programı kapsamında ise başta bölge illeri olan Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri olmak üzere; Ankara, İstanbul, İzmir, Samsun gibi illerden, tekstil-konfeksiyon, gıda, madencilik, bilişim, ağaç endüstrisi, tarım endüstrisi, turizm, sağlık ve inşaat gibi çok geniş bir alana yayılan sektörlerden yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Yine söz konusu teklif çağrısı kapsamında, birim personeli tarafından tutulan kayıtlara göre il düzeyinde eğitim ve bilgilendirme toplantılarının haricinde, toplam 476 kişiyle yüz yüze, telefon ile veya telefon sonrası yüz yüze görüşülmüştür.

2011 Mali Destek Programı öncesinde daha önce mali destek programları yapmış bulunan İpekyolu Kalkınma Ajansı 14-16 Mart 2011 tarihleri arasında Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi tarafından ziyaret edilmiştir. Tecrübe paylaşımı konulu ziyaretin Ajansımız açısından ana amacı, mali destek programının mali açıdan yönetilebilmesi için gerekli olan hususların tespiti, muhtemel hataların önceden çözümlenmesi olarak belirlenmiştir. Ayrıca, ajanslar arasında mali yönetim anlamında var olan farklılıkların irdelenmesi ve en doğru uygulamanın benimsenmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

Ayrıca 21-24 Mart 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı(OKA)'nın tertip ettiği eğitim vesilesiyle OKA İnsan Kaynakları ve Mali Hizmetleri Birimi ile yine ajanslar arasında mali uyumun tesis edilmesi amacıyla uygulama birliği konularında görüşmelerde bulunulmuştur.

15-16 Aralık 2011 tarihlerinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mali Yönetim Yeterliliği Kapsamında yürüttüğü çalışmalardan faydalanmak amacı ile yine Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi çalışmalarda bulunmuştur.

3.2.2. Performans Sonuçları

Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi henüz oluşturulamamış olup; ajansların performansını ölçmeye yönelik Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından bir çalışma yürütülmektedir.

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Ajansın Bölgenin potansiyelini harekete geçirme konusunda oldukça istekli davranması,
- Ajans personelinin bölgeye ilişkin gerekli araştırma ve planlama çalışmalarını yürütecek kapasiteye sahip olması,
- Nitelikli personel
- Personellerin arasındaki uyum ve koordinasyon
- Personelin çalışma isteği ve arzusu
- Yüksek motivasyon
- Birimlerin görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda bilinçli olması
- Verilen görevleri zamanında ve istenilen şekilde yerine getirme
- Bölge Planı hazırlama sürecinin başarısı için elzem olan araştırma ve planlama kapasitesinin yüksek olması
- Mali destek programları sürecinde diğer ajansların tecrübelerinden faydalanabilme ve ilgili personelin konuda gerekli eğitimleri almış olması
- Satın alma, idari işler ve destek hizmetleri görevlerini yürüten personelin kamu ve özel sektör tecrübelerine sahip olması
- YDO personelinin;
 - Bölgeyi yakından tanınması ve bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilmesi
 - Yenilik ve farkındalık yaratma isteği
 - İş ve Pazar geliştirme konularında tecrübeli olması

4.2. Zayıflıklar

Genelde Kalkınma Ajanslarının, özelde de KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Kalkınma Ajansları olgusunun ve dolayısıyla Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri konusunda farkındalığın ülkemizde yeni yeni oluşmaya başlaması,
- Ajansların tanınırlık sıkıntısının Bölge insanında Ajanstan nasıl yararlanacağı konusunda bilgi eksikliğine neden olması ve Ajans faaliyetlerine Bölge'de olan ilginin sınırlı düzeyde kalması
- Proje mantığının, ortak iş yapma ve işbirliği kültürünün bölgede yerleşmemiş olması,
- Bölgedeki kurumlardan güncel, standart ve tutarlı verilerin elde edilememesinin Bölgeyle ilişkin analizlerinin yapılmasını zorlaştırması,
- Ajans içi bilgi sisteminin olmaması,
- Kurumsal bilginin tam anlamıyla oluşmaması,
- KUZKA'nın faaliyetlerine diğer Kalkınma Ajanslarından daha sonra başlaması.
- Ajans personelinin eğitim ihtiyacı
- Genel olarak Kalkınma Ajanslarının Türkiye'de yeni kuruluşlar olması dolayısıyla Ajansımızın tanınırlığının Bölge ile ilgili daha önce yapılmış çalışma ve analiz eksikliği

- Bölge kurumları arasındaki işbirliğinin azlığı ve Bölge STK'larının ortak çalışma anlayışından uzak olmasının Bölgede veri toplama ve planlamayı güçleştirilmesi
- Bazı uzmanlık dallarında personel bulunmaması
- Satın alma, idari işler ve destek hizmetleri biriminde çalışan personelin, görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda sayıca yetersiz olması
- Kalkınma Ajanslarının yeni kurulmuş olması dolayısıyla yapılacak satın alma, idari ve destek hizmetleri işlerinin hangi prosedür çerçevesinde yapılacağı belli olmaması, kendine özgü işler olması dolayısıyla uzmanlaşmanın zaman alması
- 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında çıkılan teklif çağrısının Ajansın ve dolayısıyla PYB'nin yürüttüğü ilk teklif çağrısı süreci olmasından dolayı kaçınılmaz olarak yaşanan tecrübe eksikliği.
- YDO'lar için;
 - Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu
 - Bölgenin girişimcilik kültürünün zayıf olması
 - Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması
 - YDO'ların il ve ilçe düzeyinde yeterli düzeyde tanınmaması
 - Yatırım konusunda dış kaynağın bölge insanı tarafından olumlu karşılanmaması
 - Kurumsallaşma anlamında önem arz eden ve yatırımcılar ile görüşmelerde sıkıntılara yol açan müstakil bina temini gerekliliği (Çankırı ve Sinop YDO'ları için) ve ofis personelinin yararlanması gereken ancak yeterli düzeyde sağlanamayan altyapı desteği eksikliği

4.3. Değerlendirme

Ajansımız, faaliyetlerine her ne kadar geç başlamış olsa da kurumsallaşma sürecini genç ve dinamik personeli ile hızlı bir şekilde tamamlamıştır. Ekim 2010'da yarışma sınavında başarı gösteren personelin işe başlaması ile Ajansımız, kısa bir süre içinde hızlı hareket ederek bir yandan Bölge Planı'nı hazırlamış, diğer yandan da Doğrudan Faaliyet Mali Destek programına çıkmış ve bu programı başarı ile tamamlamıştır. Bölge Planı sürecine müteakip Bölge Planı ile uyumlu olarak "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları adı altında iki başlıkta 30 Mayıs 2011 itibariyle ilk proje teklif çağrısına çıkmıştır. Proje teklif çağrısına ilişkin imza süreci halen devam etmektedir.

Eylül 2011'de gerçekleştirilen ikinci yarışma sınavında başarı gösteren yeni personelin işe başlaması ve hızlı uyum süreci sonucunda, Ajans; faaliyetlerine ve kurumsallaşma sürecine devam etmektedir.

Yerelden kalkınma ilkesini hayata geçirmek için son hızla çalışan Ajansımız, Bölge potansiyellerinin en etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını ve dolayısıyla Bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak üzere her türlü planlama, yönlendirme ve destekleme faaliyetlerini Bölge insanı ile beraber en iyi şekilde yürütecektir.

5. Öneri ve Tedbirler

Ajanslarının tanınırlığını, özellikle görev ve faaliyetlerinin bilinirliğini artırıcı gerek ulusal gerekse bölgesel düzeyde tanıtım faaliyetlerinin en etkin şekilde yürütülmesi Ajansların bölgelerinde istedikleri etkiyi yaratmalarında önem arz etmektedir. Bu bağlamda, Ajanslar ve ulusal düzeyde kurum ve kuruluşların en hızlı şekilde tanıtım faaliyetlerini yürütmeleri gerekmektedir.

Ajansların etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasında büyük bir öneme sahip olan iletişim ve bilgi teknolojilerinin geliştirilmesi, özellikle de Ajans içinde işlerin daha hızlı yapılmasını sağlayacak, Ajanslar arasında işbirliği, bilgi ve tecrübe paylaşımını kolaylaştıracak ve bölgedeki kurumlarla (kamu kesimi ve özel kesim, STK'lar) ile oluşturulan/oluşturulacak işbirliği ağlarının daha bir şekilde kolay yönetilmesine imkân tanıyacak bilgi sistemlerinin kurulması ve kullanımının yaygınlaştırılması gerekmektedir.

Ajans faaliyetlerini Bölge Planı ile uyumlu ve sistemli hale getirecek ve bu faaliyetlerin Bölge Paydaşlarına en iyi şekilde aktarılmasını sağlayacak Kurumsal Stratejik Plan'ın biran önce hazırlanması gerekmektedir.

Bölge Planı, her ne kadar Ajans tarafından hazırlanmış olsa da Bölge'nin planıdır. Bu nedenle, Bölge'nin kalkınmasına hizmet eden bir rehber niteliğinde olan Planın, bölge insanı tarafından benimsenmesi ve uygulanması büyük önem arz etmektedir.

Yatırımcılara daha iyi yol gösterebilmek adına kurulan Yatırım Destek Ofislerinin mevzuatının gözden geçirilmesi, eksikliklerinin giderilmesi ve günümüz ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesi oldukça önemlidir.

Ajansta istihdam edilen personeller her ne kadar yüksek niteliğe sahip olsa da bazı görevler ve sorumlulukların yerine getirilmesi konusunda zaman zaman ihtiyaca cevap verememektedir. Bu nedenle, İnsan Kaynakları politikasına uygun olarak Ajans personelinin yeterlilik ve kabiliyetlerinin artırılması için ihtiyaç duyduğu bir takım eğitimleri almaları gerekmektedir.

Ajansları sadece mali destek sağlayan kurumlar olarak gören bölge insanının algısını değiştirmek ve bölge kaynaklarının en etkin bir şekilde kullanılmasını sağlamak adına planlama ve koordinasyon faaliyetlerine gereken önem verilmelidir. Bu anlamda, yapılması düşünülen çalışmaların daha sağlıklı yürütülmesi için Ajanstaki uzmanlık alanlarını çeşitlendirecek ve Ajanstaki uzmanlaşmayı artıracak yeni personel alımlarının gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

Bölgesel kalkınmayı hızlandırmak adına yürütülecek analiz çalışmalarından doğru sonuçlar elde edilebilmesi, kullanılacak verilerin doğruluğuna, tamlığına ve güncelliğine bağlıdır. Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeyde istatistik sağlayan kurumların Ajansların ihtiyaç duyduğu verileri sağlıklı bir şekilde sağlamaları büyük bir önem arz etmektedir.

Ajanlara gereksiz iş yükü getiren ve Ajansların etkinliklerini ve hızını azaltan bir takım mevcut uygulamalara son verilmesi gerekmektedir. Ayrıca, onaya bağlı işlemlerde ilgili süreçlerin kısaltılması gerekmektedir.

Yerel yönetimlerden Ajanslara aktarılacak payların tahsili konusunda sıkıntılar yaşanmaktadır. Ajansın yerelden aldığı katkı paylarının sağlıklı bir yapıya kavuşturulması için bu konuda düzenleme yapılması büyük önem arz etmektedir. Sorunun üstesinden gelinmesi noktasında kanaatimiz nüfusu 10.000'den küçük olan belediyeler yeterli kaynağa sahip olmadığından dolayı bu belediyelerden katkı payı alınmaması yönündedir.