



2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI ve BÜTÇESİ [01 Ocak-31 Aralık 2012]



T. C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

©Ocak 2012

www.kuzka.org.tr

SUNUŞ

Ajans Genel Sekreterimizin 15.06.2010'da göreve başlamasının ardından Ajansımız kuruluş ve kurumsallaşma sürecinde kısa sürede önemli mesafe kat etmiştir. Bölgenin ihtiyaç duyduğu araştırma ve analizlerden bir kısmı "Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı" yoluyla bölgeye kazandırılmıştır. Ajansımız, yoğun çalışmalar sonucunda hazırladığı 2011-2013 Bölge Planı'nın DPT tarafından onaylanmasının ardından çalışmalarını "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları ile ilgili ilan, tanıtım ve eğitim faaliyetleri üzerine yoğunlaştırmıştır. Bundan sonraki süreci kazanan projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi takip edecektir. Ve böylelikle büyük bir kaynak bölgemizin kullanımına sunulmuştur. 2011 yılında "Kuzey Anadolu Turizm'de Geleceğini Arıyor" Çalıştayı yapılmıştır; ortaya çıkacak olan eylem planı paydaşların görüşleriyle son şeklini almıştır. 2012 yılında yapılacak 2. Adım toplantısı ile eylem planı üzerinden yeniden bir değerlendirme yapılacaktır.

2012 yılında da KUZKA, istihdam ettiği yeni personeli ile birlikte yeni destek programları, hazırlanacak analizler ve raporlar, bölgesel, ulusal ve uluslararası tanıtım ve işbirliğini hedefleyen çalışmalar, bölgeye yatırımcı kazandırma konusunda yapacağı faaliyetler ile bölge kalkınmasında öncü güç olma yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

KUZKA, 2011-2013 Bölge Planı ile uyumlu olarak hazırlanan 2012 yılı Çalışma Programı'nda kurum içi katılımcılıkla belirlediği öncelik ve tedbirler çerçevesinde, Bölgemizin gelişmesine katkı sağlayacak faaliyetlerine devam edecektir. Her bir faaliyetin tahmini maliyeti ve bütçede hangi kalemden harcanacağına ilişkin kodların bulunduğu çalışma programının bu vasıta ile 2011-2013 TR82 Bölge Planı, 2012 yılı Bütçesi ve Kalkınma Ajansı Yönetim Sistemi (KAYS) ile bağlantısı sağlanmış durumdadır.

Vahdettin ÖZCAN
Çankırı Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİCİ ÖZETİ

TR82 Bölgesi 2011-2013 yılları için hazırlanan Bölge Planı'nda belirlenen "Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu" vizyonuna da paralel olarak 2012 Yılı Çalışma Programı'nı işbirliği ortamları yaratmak, bölge ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mali ve teknik destek programları ile sahip olduğu kaynağı bölgeye kullanırmak, oluşturduğu analiz ve raporlarla bölge sorunlarını, bu sorunların çözümlerini ve bölgenin potansiyellerini ortaya koyan çalışmaları bölgeye kazandırmak, yürütmekte olduğu kurumsallaşma faaliyetlerine devam etmek, bölgeye yatırımcı çekmek gibi önceliklerle oluşturmuştur. Belirlenen öncelikleri oluşturmada kapsayıcı olmaya, bölgemizi vizyonuna ulaştıracak faaliyetleri içerecek bir program oluşturmaya özellikle önem verilmiştir. Birbirleri arasında hiyerarşik bir sıralama olmayan öncelikler altında yer alan tedbirler ve tedbirlerin altında yer alan faaliyetler önce katılımcılık anlayışı ile Ajansın ilgili birimlerince düzenlenen toplantılarla kurumun ve bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun da bu noktadan sonraki katkıları da 2012 Yılı Çalışma Programı'na yansıtılmıştır. 2012 yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, proje ve faaliyetleri ve bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları ve belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini gösteren Ajans çalışma programında 2012 yılı çalışmalarını ölçücü nitelikte performans göstergeleri de sunulmaktadır.

Şekil-1: 2012 Yılı Çalışma Programları Öncelikleri



Öncelik 1: Bölgesel/Ulusal/Uluslararası Aktörlerle Tanıtım/İşbirliği Çalışmaları Yapılması

Tedbir 1: Bölgede ve Bölge Dışında Faaliyet Gösteren Kamu Kurumları, Özel Kurumlar ve STK'larla İşbirliği Geliştiren Platformlar Oluşturulacak; Faaliyetler Konusunda Uluslararası Deneyimlerden Faydalanılacaktır.

Tedbir 2: Sorunları ve Muhtemel Çözümleri Benzerlik Gösteren Ajanslar ile Sinerji Ortaya Çıkaracak Çalışmalar Yapılacaktır.

Ajansımızı, faaliyetlerimizi ve desteklerimizi tanıtmak; tecrübe, bilgi paylaşımı gerçekleştirmek ve kurumumuzun, bölgemizin ve ülkemizin kazanımı olacak işbirliği ortamları geliştirmek 2012 yılında da çalışmalarımızın ayrılmaz bir parçası olacaktır. Bölgemizde var olan üniversiteler yeni kurulmuş olmakla birlikte gelişime açık, potansiyel vadeden kurumlardır. Bu noktadan hareketle, Bölgemizde yer alan Kastamonu, Çankırı Karatekin, Sinop Üniversiteleri ile proje yazma kapasitesini artırmayı, bilgi ve iletişim ağlarını güçlendirmeyi hedeflenen protokoller 2011 yılının ikinci yarısında imzalanmıştır. İşbirliği geliştirme konusunda bölgenin tanıtımını en etkin şekilde sağlayacak ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. Halihazırda ülkemizde çalışmalarına devam etmekte olan 26 kalkınma ajansı ile sinerji yaratacak çalışmalar yapılacaktır. Hedeflerimize ulaşmaya çalışırken yaşadığımız sorunların ortaya koyulduğu ve bunlara çözüm önerilerinin getirildiği ortamlarda buluşmalar sağlanacaktır. Daha sahiplenilmeye açık, sorunları, çözümü ve potansiyeli de yansız şekilde ortaya koyan, projeksiyonlarla desteklenen bir plan hazırlığına başlayacak olan Ajansımız bu konuda yurt içinde ve dışında tecrübe paylaşımı imkânları arayacaktır.

European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Islamic Development Bank, Black Sea Trade and Development Bank, Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA), Japan International Cooperation Agency (JICA), Korea International Cooperation Agency (KOICA), Inter America, Council Of Europe Development Bank, European Investment Bank, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı (TİKA), Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA), Sakatlar Derneği, Kadın Girişimciler Derneği, yurt içi ve dışındaki bulunan kalkınma ajansları ile çalışmalar yapılarak tanıtıma yönelik ve ortak hareket etme imkânı sağlayan platformlar oluşturulacaktır.

Öncelik 2: Bölge Planında Belirlenen Amaç, Hedef ve İzlemlerle Uyumlu Kaynak Kullanılması

Tedbir 1: Mali ve Teknik Destek Programlarına Çıkılacaktır.

Tedbir 2: Kazanan Projelerle İlgili İzleme ve Değerlendirmeler Gerçekleştirilecektir.

2011-2013 Bölge Planı'nda belirlenen amaç ve hedeflerle uyumlu olarak bölgenin ihtiyaçlarına uygun mali ve teknik destek programlarına çıkılacaktır. 2012 yılında "Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi", "Sanayi Üretiminin Artırılması" mali destek programlarının yanı sıra teknik destek yollarıyla kaynak kullanılacaktır ve kazanan projelerle ilgili izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

Öncelik 3: Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

Tedbir 1: Bölge İllerindeki Potansiyeli Ortaya Koyan Tanıtıcı Dokümanlar ve Yatırımcı Rehberleri Hazırlanacaktır.

Tedbir 2: Yatırımcıların Koordinasyonu Konusunda Çatı Kurum Olan YDO' ların Bölge İçi ve Dışı Diğer Kurumlarla Olan Koordinasyonları Artırılacaktır.

Tedbir 3: Bölgemizdeki Potansiyelleri Harekete Geçirecek, Bölgesel Rekabet Gücünü Artırıcı Analizler Yapılacaktır.

Ajansımız, Yatırım Destek Ofisleri'nin faaliyete geçmesiyle bölgesel, ulusal, uluslararası kurumları yakından takip etmektedir. YDO'lar 2011 yılı içinde bölgedeki kurumlara düzenlediği periyodik ziyaretlerde edindiği bilgilerle hem ilgili kurumlara, hem de Ajansımıza kazanımlar sağlayacak işbirliği ortamları üzerine çalışmalar yapmışlardır. 2012 yılında yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan rekabet şansı olabilecek ürünlerin tanıtılacağı ortamlar oluşturulacaktır. Yatırımcıya yol gösterici nitelikte açık, anlaşılabilir dokümanlar oluşturulup bunların dağıtımı elektronik olarak da sağlanacaktır.

Öncelik 4: Ajansın Kurumsal Kapasitesini Ortaya Koyarak Bölgede Araştıran, Karar Alma Süreçlerinde Etkin Bir Kurum Olması

Tedbir 1: Bölgenin Var Olan Sorunlarını Ayrıntılı İrdeleyen, Çözüm Önerileri Sunan Raporlar Hazırlanacak ve Analizler Yapılacaktır.

Tedbir 2: Bölgedeki Mevcut Sorunların Çözümünde Ulusal Düzeyde Çözüm Arayacak Platformlar Oluşturulacaktır.

Tedbir 3: Ulusal Planlarla Uyumlu Bölge Planı Hazırlıklarına Başlanacaktır; Ulusal Düzeydeki Stratejilerin, Politika ve Planların Oluşturulmasına Katkı Sağlanacaktır.

Bir sonraki plan için hazırlıklara 2012 yılında başlayacak olan Ajansımız gerek planda gerekse sonraki süreçte çıkacağı destek programlarında referans gösterilecek analizlere, araştırmalara ağırlık verecektir. Kalkınma Kurulu'nun ve konusuyla ilgili diğer paydaşların katılımıyla uzmanlık alanlarına göre hazırlanan raporlar yereldeki sorunlara dikkat çekilmesi ve çözüm üretilmesi için muhataplara iletimi sağlanacaktır.

Öncelik 5: Bölgenin Beşeri Kapasitesinin Artırılması

Tedbir 1: Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Çalışmalar Yapılacaktır.

Tedbir 2: Girişimciliği ve Ortak İş Yapma Kültürünü Teşvik Edecek, Firmaların ve Kurumların İnsan Kaynakları Niteliğini Artıracak Çalışmalar Yapılacaktır. Ayrıca Teknoloji Kullanılabilirliğini Artıran Seminerler ve Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.

Üniversitelerle yapılan işbirliğine ilaveten çıkılacak olan teknik destek programı ile bölgenin proje yazma kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Bölgenin potansiyele sahip olduğu turizm, sanayi, ihracat gibi çözüm bekleyen konularda eğitimler ve seminerler düzenlenerek bölge insanının faydalanması sağlanacaktır.

Öncelik 6: Ajansımızın Personel ve Kurumsal Altyapısının Güçlendirilmesi

Tedbir 1: Personelimizin Mesleki Kabiliyetini Ajansın Görev Alanına Paralel Geliştiren Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.

Tedbir 2: Ajansımızın Takip Edilen, Dinamik Bir Kurum Olması için Gerekli Her Türlü Kurumsallaşma Çalışmaları Yapılacaktır.

Tedbir 3: Ajansa ve Ajans Personeline İlişkin İşler Gerçekleştirilmeye Devam Edilecektir.

Ajans personeli için belirlenen konulardaki eğitimler gerek bölgenin ihtiyaçlarının giderilmesine ve gerekse Ajans personelinin mesleki gelişimine etki sağlayacak şekilde belirlenmiştir. Yeni alınan personelle birlikte kurumsallaşma faaliyetleri devam edecektir.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	1
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	6
TABLOLAR	7
ŞEKİLLER	7
GRAFİKLER	7
1. 2011 YILI DEĞERLENDİRMESİ.....	8
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ.....	13
3.GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	43
4. PERFORMANS GÖSTERGELERİ	48
5. EKLER.....	50

Tablolar, Şekiller, Grafikler Listesi

Tablolar

Tablo-1: 2011-13 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefleri	9
Tablo-2: 2011 Yılı Mali Destek Programları	10
Tablo-3: Personel Durumu	11
Tablo-4: İşbirliği Geliştiren Platformlara Katılım	15
Tablo-5: Diğer Ajanslarla İşbirliği Çalışmaları	17
Tablo-6: Mali Destek Programları Çalışmaları	18
Tablo-7: İzleme ve Değerlendirme Süreci	20
Tablo-8: Bölgeyi Tanıtan, Yatırımcıya Yönelik Çalışmalar	21
Tablo-9: Yatırım Destek Ofisleri ve Diğer Kurumlar	23
Tablo-10: Stratejik Ülke ve Ürün Araştırmaları	24
Tablo-11: Rapor ve Analizler	27
Tablo-12: Ulusal Düzeyde Çözüm Aranmasına Yönelik Faaliyetler	30
Tablo-13: Bölge Planı Hazırlıkları	31
Tablo-14: Bölgenin Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Çalışmalar	33
Tablo-15: Seminer ve Eğitim Çalışmaları	33
Tablo-16: İhtiyaç Duyulan Eğitimler	35
Tablo-17: Kurumsallaşma Çalışmaları	37
Tablo-18: Personele ve Ajansa İlişkin Faaliyetler	42
Tablo-19: Proje Teklif Çağrılarını	43
Tablo-20: Teknik Destek	45
Tablo-21: Performans Göstergeleri	48

Şekiller

Şekil-1: 2012 Yılı Çalışma Programları Öncelikleri	2
Şekil-2: Organizasyon Yapısı	13
Şekil-3: Ürün Analizleri	26
Şekil-4: Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları	40

Grafikler

Grafik-1: Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılım (Sayı, % Olarak)	10
---	----

1. 2011 Yılı Değerlendirmesi

2010 yılı Haziran ayında Ajans Genel Sekreterinin, Ekim - Kasım aylarında uzman ve destek personelin göreve başlamasıyla kurumsallaşma faaliyetlerine hızlı bir başlangıç yapan Ajansımız gerek program yönetimi, izleme ve değerlendirme konularında tecrübe kazanmak gerekse bölgenin ihtiyaç duyduğu birtakım analizleri, araştırmaları bölgeye kazandırmak ve bölgede kurumsal tanınırlığını sağlamak amacıyla son başvuru tarihi 23 Aralık 2010, bütçesi 200.000,00 TL olan kaynağı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı kapsamında bölgenin kullanımına sunmuştur. 2011 yılı içinde sözleşmeler imzalanıp, izleme ve değerlendirme süreci de tamamlanarak yukarıda bahsedilen amaçlara büyük ölçüde ulaşılmıştır.

Ajansımızın üst düzeyde katılımçılık ve sahiplenilme arzusuyla kısıtlı zaman diliminde yüksek özveri ile çalışarak ajansın ve diğer tüm yerel aktörlerin faaliyetlerinde yol haritası olması amacıyla hazırlanmış olduğu 2011-2013 Bölge Planı, 11 Mayıs 2011 tarihinde DPT tarafından onaylanmıştır. Ayrıntılı bir sorun anketi temelinden ilerleyen süreç sonunda Tablo-1’de görülen izlem, birincil-ikincil hedefler, amaçlar ve vizyona ulaşılmıştır. Çalıştay, istişare toplantıları, Coğrafi Bilgi Sistemleri ile desteklenen süreç sonunda ortaya çıkan doküman 25. Ajans Bölge Planı olmasına rağmen izlenmiş olan yöntemler silsilesi sebebiyle farklılığını ortaya koymaktadır.

Tablo-1: 2011-13 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefleri

VİZYON	SÜREKLİ ÜREten, BİRLİKTE YÜKSELEN, DOĞAL DOKUSUYLA FARK YARATAN KUZey ANADOLU			
AMAÇ	CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM	BİLGİYE DAYALI ÖĞRENEN EKONOMİ	ÇOK MERKEZLİ MEKANSAL ÖRÜNTÜ	KENDİNİ YENİDEN ÜREten DOĞA
BİRİNCİL HEDEFLER	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması	Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması
	Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması	Bitkisel ve Hayvansal Üretimin ve Verimliliğinin Artırılması	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması
	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması		
İKİNCİL HEDEFLER	Kırılgan Grupların ¹ Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi		
	Nüfusun Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması	İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması		
	Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması	Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi		
	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi		
	Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması		
		Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi		

¹ Kırılgan Gruplar: Engelliler, Kimsesiz Çocuklar, Şiddet Mağdurları, Eski Hükümlüler, Kronik İşsizler, Evsizler, Madde Bağımlıları, Göçmenler, Mülteciler vb.

Bölge Planı'nda belirlenen amaç, hedef ve izlemlerle uyumlu olarak KOBİ Mali Destek Programı, Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı olmak üzere 2 başlıkta proje teklif çağrısına çıkan ajansımız 2011 yılı bütçesinden Tablo-2'den görüldüğü üzere toplam 16.000.000,00 TL'lik kaynağı bölgenin kullanımına sunmuştur.

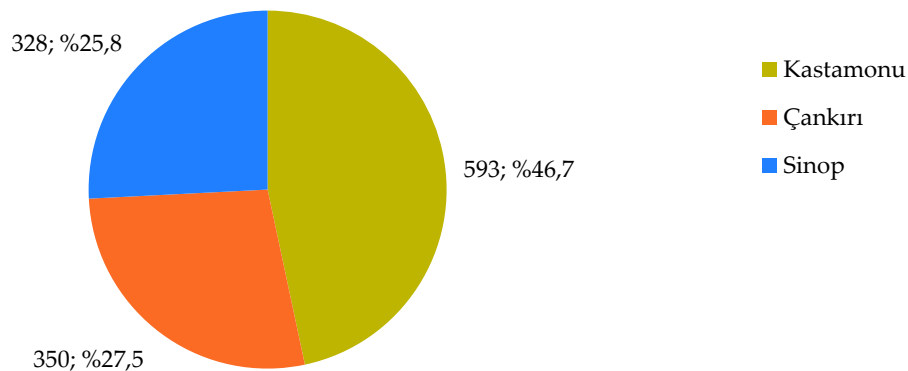
Tablo-2: 2011 Yılı Mali Destek Programları

Programın Adı	Son Başvuru Tarihi	Destek Miktarı(TL)
KOBİ Mali Destek Programı	19.08.2011	11.500.000,00
Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı	26.08.2011	4.500.000,00
Toplam		16.000.000,00

Bunu izleyen dönemde öncelikli olarak basın ve yayın kuruluşlarını bilgilendirme toplantısı, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde il bilgilendirme toplantıları ve bu toplantılara ek olarak her üç ilde de proje yazma eğitimleri ayrı olmak üzere gerçekleştirilmiştir. Sonrasında, 14 farklı ilçede bölgedeki tüm ilçelerin kapsandığı bilgilendirme ve proje yazma eğitim toplantıları birlikte gerçekleştirilmiştir. İl merkezlerinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarında 292 kişiye, eğitim toplantılarında da 262 kişiye ulaşılmıştır. İlçe merkezlerinde düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantılarına toplam 717 kişi katılmıştır. Kastamonu, Grafik-1'den de görüldüğü gibi, % 46,7 ile bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılımda ön sırada yer almaktadır. Bunu sırasıyla Çankırı ve Sinop izlemektedir.

Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına yüz yüze, telefon ve e-posta yoluyla yapılan görüşmeler de eklendiğinde 1.747 kişiye ulaşılmıştır. 2012 yılında çıkılacak olan mali ve teknik desteklerin bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri kapsamında daha fazla kişiye ulaşılması hedeflenmektedir.

Grafik-1: Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılım (Sayı, % Olarak)



01.06.2011 tarihi itibarıyla Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde Yatırım Destek Ofisleri faaliyetlerine başlamıştır. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi, Ajansımızın hizmet binasının 3. katında; Çankırı Yatırım

Destek Ofisi, Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası giriş katında; Sinop Yatırım Destek Ofisi ise Sinop Valiliği 3. katta hizmet vermektedir.

20 - 24 Temmuz 2011 tarihlerinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Kırım Özerk Cumhuriyeti'nin Simferopol, Yalta ve Sevastopol kentlerine 11 Yönetim Kurulu Üyesi, Ajans Genel Sekreteri ve 6 Ajans Personeli ile resmi bir ziyaret düzenlenmiştir. Resmi gezinin programında Kırım Özerk Cumhuriyeti Başbakanlığında, Simferopol Belediye Başkanlığında, Ukrayna-Türk İşadamları Derneğinde iş çevreleriyle toplantılar yapılmıştır; Kırım Tatar Meclisi Başkanı, Vali Yardımcısı Sergey Aleksandrovich, Yalta Belediye Başkanı Alexsey Boyarchuk ile görüşmeler yapılmıştır. Yalta - Sinop arasında başlaması planlanan deniz seferlerine, Kırım ile Sinop arasında başlayabilecek olan düzenli uçuş seferlerine, ticari ilişkilerin artması yönünde çalışmalar yapılabileceğine, Ukrayna'da yaşayan Tatar soydaşlarımıza, eğitim alanındaki işbirliklerine ve oradaki Türk okullarının başarısına değinilmiştir. Yük taşımacılığı için Sinop Limanı'nın yanı sıra İnebolu Limanı'nın da bir alternatif olduğunun dillendirildiği toplantılarda konularla ilgili kurumlar arası diyalogun artırılacağı belirtilmiştir. Tüm bunların yanı sıra belediyecilik alanında tecrübe paylaşımı sağlayan çalışmaların yapılabileceğine, Ukrayna'daki iş ve yatırım ortamına ilişkin sorunlar ve fırsatları değerlendirilmiştir.

2011 yılının ikinci yarısında var olan 18 uzman, 1 destek personele ilaveten 10 uzman, 3 destek personeli ve 1 iç denetçi daha istihdam edilmiştir. Alım sürecinin akabinde bir önceki etapta olduğu gibi eğitim ve tecrübe paylaşım faaliyetleri yapılmıştır. Ajans faaliyetlerine, hazırlanan bölge planına ve ajans çalışma konusu içine giren diğer metinlere hâkimiyeti sağlamak adına sosyal faaliyetlerle de desteklenen uyum ve yönlendirme çalışması yapılmıştır. Eylül 2012 tarihinde Ajansımız bünyesinde göreve başlayan personelin işe başlamasıyla birlikte 31.10.2012 tarihi itibarıyla personel durumu Tablo-3'de belirtilmiştir.

Tablo-3: Personel Durumu

36 UZMAN PERSONEL			
Uluslararası İlişkiler-Siyaset Bilimi	4	Tekstil Mühendisliği	1
İşletme	4	Kimya Mühendisliği	1
İstatistik-Bilgisayar Bilimleri	3	Endüstri Mühendisliği	4
Hukuk	1	İktisat	6
Maliye	4	İnşaat Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	2	Ziraat Mühendisliği	1
Şehir ve Bölge Planlama	1	Mimar	1
Makine Mühendisliği	1	Sosyoloji	1
6 DESTEK PERSONELİ			
Kamu Yönetimi	1	İşletme	2
Maliye	1	Bilgisayar Mühendisliği	1
Halkla İlişkiler	1		
1 İÇ DENETÇİ			
İnşaat Mühendisliği	1		
		TOPLAM	43

19-21 Ekim 2011 tarihleri arasında Kastamonu Daday'da "Kuzey Anadolu Turizm'de Geleceğini Arıyor" Çalıştayı yapılmıştır. Turizm konusunda katkı sağlayacak bölge içi ve dışı paydaşlarımızın katılımıyla

“TACSO” işbirliğiyle gerçekleştirilen çalıştayda eylem planı hazırlanmıştır. Uygulanan “Gelecek Arayışı” yöntemi çerçevesinde 2012 yılı içinde çalıştayın 2. ayağı daha geniş bir paydaş grubuyla yapılacaktır.

Kastamonu Üniversitesi’nde 3 Mart Konferans Salonu’nda 12 Nisan 2011 tarihinde 2011-2013 Bölge Planı’nın tanıtıldığı ve 58 üyenin katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı’nın ardından 30 Eylül 2011’de Sinop’ta gerçekleşen Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda 18 Ağustos 2009 tarihinden itibaren Kalkınma Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Sedat İŞERİ yeniden seçilmiştir. 29 Aralık 2011 tarihinde 3. Kalkınma Kurulu Toplantısı Çankırı’da yapılmıştır. 2012 yılından itibaren Kalkınma Kurulu Toplantıları yılda 2 kez yapılacaktır.

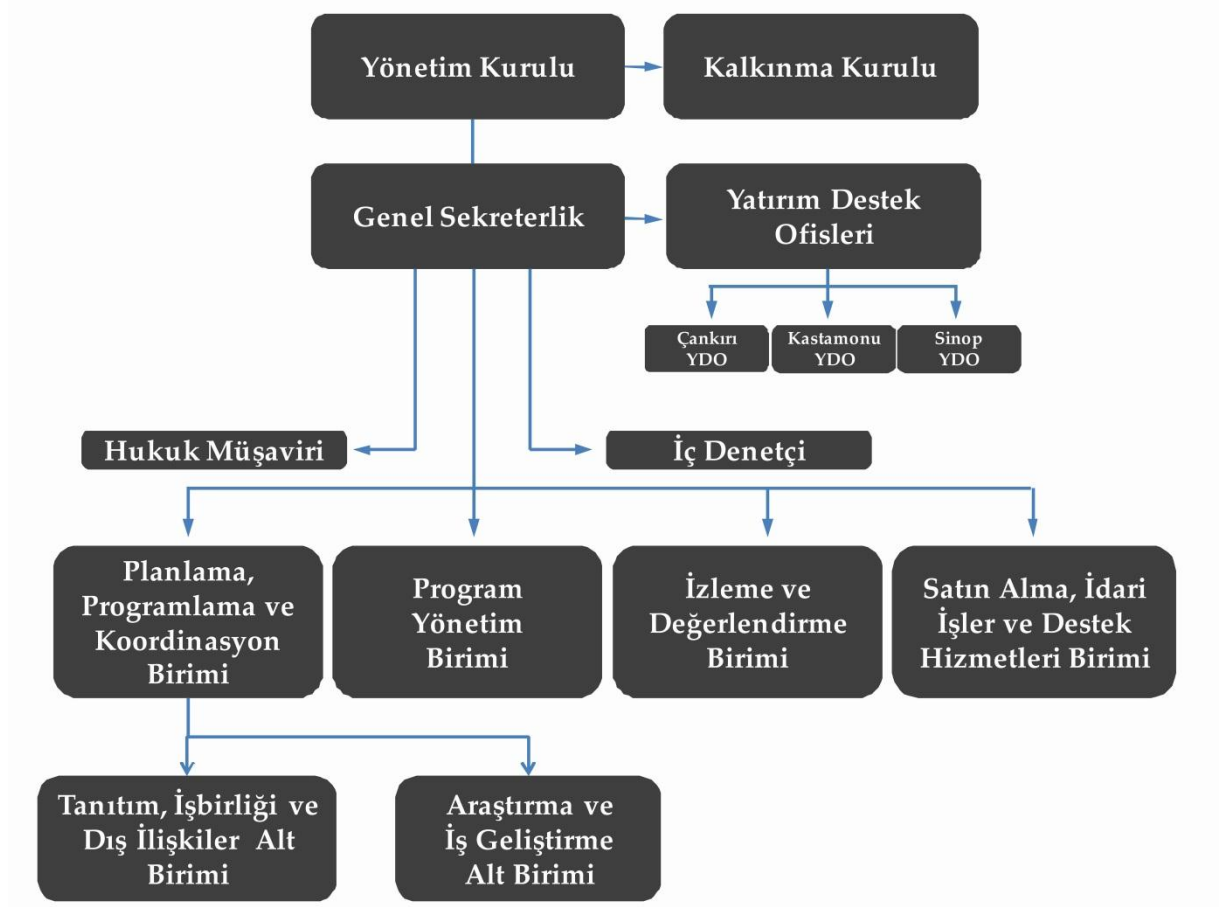
Hazırlanan yatırım rehberinin yanı sıra bölgedeki yatırım imkânlarının daha geniş çevrelere tanıtılabilmesi için yatırım rehberi niteliği taşıyan ve hem Türkçe, hem de İngilizce olarak yayında olan web platformu için ön hazırlıklar yapılmıştır; 2012 yılı içinde kullanıma açılacaktır.

Personelimiz; gerek yurt içi gerekse yurt dışı olmak üzere eğitim, konferans, çalıştay gibi organizasyonları yakından takip etmektedir. Yatırım olanaklarının yerinde incelenerek ülkeler arasındaki ticaret hacminin ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesine yönelik araştırmalar yapılmaktadır.

Ajans yeni hizmet binası yeri olarak Kastamonu ilinde TÜV - Türk Araç muayene İstasyonu’nun yanındaki Kastamonu Belediyesi’ne ait 6 dönümlük araziye 697.203.000,00 TL’ye satın alınmıştır ve bina inşaatıyla ilgili çalışmalar sürmektedir.

Ajansımız son personel alımı ile artan faaliyetler doğrultusunda özelleşerek organizasyon yapısında da değişikliğe gitmiştir.

Şekil-2: Organizasyon Yapısı



2. 2012 Yılı Öncelikleri

Öncelik 1: Bölgesel/Ulusal/Uluslararası Aktörlerle Tanıtım/İşbirliği Çalışmaları Yapılması

European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Islamic Development Bank, Black Sea Trade and Development Bank, Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA), Japan International Cooperation Agency (JICA), Korea International Cooperation Agency (KOICA), Inter America, Council Of Europe Development Bank, European Investment Bank, United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı (TİKA), Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA), Sakatlar Derneği, Kadın Girişimciler Derneği, yurt içi ve dışındaki bulunan kalkınma ajansları ile çalışmalar yapılarak tanıtıma yönelik ve ortak hareket etme imkânı sağlayan platformlar oluşturulacaktır. 2012 yılı içinde yukarıda bahsedilen kurumlardan en az 2'si ile somut çıktılar elde edilen çalışmalar yapılacaktır.

Tedbir 1: Bölgede ve Bölge Dışında Faaliyet Gösteren Kamu Kurumları, Özel Kurumlar ve STK'larla İşbirliği Geliştiren Platformlar Oluşturulacak; Faaliyetler Konusunda Uluslararası Deneyimlerden Faydalanılacaktır.

Yapılan paydaş analizlerinin, kurumsal ziyaretlerin ortaya çıkardığı gibi bölgemizdeki kamu kurumları, özel kurumlar ve STK'lar günümüz dünyasının ekonomik ve sosyal dinamizmini taşıyacak insan kaynağı ve kurumsal yapıya sahip değildir. Bu sebeple bölgedeki genç ve dinamik kurumlar olan ajanslar ile bahsedilen kurumlar arası diyalogu artıracak ortamlar oluşturulacaktır.

STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırması hedefiyle 2012 yılı içinde bir STK buluşması sağlanarak tanışma ortamı oluşturulacaktır. Bu noktadan hareketle 2012 yılı içinde işbirliği ortamlarının artırılmasına, STK'ların teşvik edilmesine yönelik çalıştay gibi organizasyonlar yapılacaktır. AB Gençlik Programlarının tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Bölge Planı ile uyumlu izlemelerimizin de ışığında ulusal ve uluslararası fon ve proje takibi, kurumsal sosyal sorumluluk dernekleri ile işbirliği ortamları 2012 yılında da faaliyetlerimiz arasında olacaktır. İllerimiz için potansiyel vadeden sektör ve konularda çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Çalışma ziyaretleri 2012 yılı içinde 1 tane olacak şekilde ilgili yönetim kurulu üyeleri, genel sekreter, yatırım destek ofisleri koordinatör ve uzmanları, konuyla ilgili diğer uzman personelin katılımıyla gerçekleştirilecektir.

2012 yılı içinde Uzakdoğu'nun en büyük fuarı olan Guangzhou'da Kanton Fuarına Yönetim Kurulu üyeleri ile inceleme ziyareti yapılacaktır. 3 dönem olarak gerçekleştirilen fuarda bölge potansiyellerine uygun dönemde gerçekleşecek ziyaret aynı zamanda işbirliği ağlarını güçlendirme amaçlı da kullanılacak; yapılacak kurum analizi ile ticaret ataşelikleri, kalkınma, işbirliği, ticaret ve sanayi odaklı çalışan kurumlar ziyaret edilecektir.

Ulusal ve uluslararası fuarlara katılım bölgemizin var olan potansiyelinin kaynaklar ölçütünde en etkin tanıtımın yapılması için detaylı şekilde analiz edilmiştir. Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta bulunan Yatırım Destek Ofisi tarafından bölgede öne çıkan sektörler ve bunlar paralelinde katılım sağlanabilecek fuarlar araştırılmıştır; bu çerçevede tanıtım, tecrübe ve sonuç odaklı ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlanacaktır. Sağlamış olduğu görsel etkinlik, pozitif imaj yanında planlama organizasyon sıkıntıları, güçlü altyapı ihtiyacı ve çok yüksek maliyetleri sebebiyle stand kiralama yoluyla fuarlara katılım uluslararası boyutta 2012 yılı yerine 2013 için planlanmaktadır. Sektörel katılımcı olarak fuarlara katılma yolu seçildiğinde ise stand kiralamaya göre görece zayıf bir imaj kazandırır da sağlamış olduğu esneklik, maliyet ve enerji avantajı, etkin gözlem yapma imkanı, etkin planlama/takip yapma fırsatı ve aynı maliyetlerle daha fazla fuara katılım sağlanması imkanı verdiği için 2012 yılında Ajansımızca daha uygun bir yol olarak görülmektedir. 2012 yılı için sektörel işbirliği imkanı sağlayacak fuarları ortaya koyan bir çalışma 2011 yılı içinde yapılmıştır. 2013 ve 2014 yılları için yer kirilayarak geniş çaplı ve kapsamlı katılım sağlanacaktır.

Tablo-4: İşbirliği Geliştiren Platformlara Katılım

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(1) Ajans Amaçlarına Paralel Konularda İşbirliği Protokolleri İmzalanması	SİİDHB (YDO) PPKB	-	-
(2) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yapılacak, İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi - Çin	SİİDHB (YDO)	350.000	01.04.02.03
	PPKB	15.000	01.03.02.04
	SİİDHB	60.000	01.04.02.02
(3) Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım Sağlanması (Almanya-Dubai-Emitt-Travel)	SİİDHB (YDO)	50.000	01.05.02.03
		180.000	01.05.02.03
	PPKB	40.000	01.05.02.04
	SİİDHB	60.000	01.05.02.02
		10.000	01.05.02.02
(4) Ulusal, Uluslararası Kamu, Özel, Sivil Toplum Kurumları ile Tanışma ve İşbirliği Çalışmaları Yapılması (İKV, TEPAV, Sakatlar Derneği, Kadın Girişimciler Derneği...)	PPKB, SİİDHB (YDO)	70.000	01.04.02.04
(5) Yurtdışında Bulunan Kalkınma Ajansları Ziyareti- Kosova	PPKB, PYB, İDB, SİİDHB (YDO)	30.000	01.05.02.02
		10.000	01.05.02.03
		5.000	01.05.02.04
(6) Ulusal ve Uluslararası Programların Tanıtımı	PPKB, SİİDHB (YDO)	20.000	01.05.02.04
Toplam		900.000	

(1) Üretici örgütlerin kendi aralarında ve meslek örgütleriyle işbirliğini artırıcı faaliyetlerin yapılması (İZ – 64), işgücü arzı ile talebini buluşturacak kurumsal işbirlikleri sağlanması (İZ – 85), TÜBİTAK ile halihazırda ortak işler yapılsa da benzer başka kuruluşlar ile bölge üniversitelerinin ve işletmelerinin bağlarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır (İZ – 92). Tüm bunlara birinci dereceden Ajansımız dâhil olmasa da diğer taraflar arasında işbirliklerinin doğmasını da sağlayabilecektir.

Kentsel planlama ve mimarlık alanlarında üniversiteler, odalar ve yerel yönetimler arasında işbirliği ağları geliştirilecektir (İZ – 117).

(2) Uluslararası boyutta gerek ilgili Yönetim Kurulu ve gerekse ilgili Ajans uzmanlarının katılımıyla yapılacak çalışma ziyareti için dünya ticaretinde her gün daha fazla söz sahibi olan Çin seçilmiştir. Kanton Fuarına da katılım sağlanacak gezide işbirliği oluşturulacak, tecrübe paylaşımı sağlanacak bağlantılar kurulması hedeflenmektedir (İZ – 80, İZ – 83, İZ – 85, İZ – 94, İZ – 98).

(3) Uluslararası fuarlara katılım noktasında Ajansımız il bazında öne çıkan sektörleri ve bu alanlardaki öne çıkan fuarları analiz etmiştir. Ancak 2012 yılını tüm fuarlara aktif bir şekilde katılım yerine sektörel katılım planlamaktadır. Böylelikle daha az maliyetle daha fazla tecrübe kazanma yolunu seçmiştir. Ajansımız, etkin katılım noktasında fuarlara katılım planlarını 2013 yılına sarkıtmıştır. Ulusal ve uluslararası turizm fuar ve organizasyonlarında bölgenin tanıtımı yapılması (İZ – 71) amaçlanmaktadır. Diğer taraftan fuarlar, kurulan bağlantılar noktasında turizm firmalarının bölgede etkin olarak çalışmasına yönelik faaliyetlerin geliştirilmesine de hizmet edecektir (İZ – 73).

(4) Etkileşimi zayıf olan kurumlar arasındaki işbirliğini, diyalogu artırmak suretiyle bir dinamizm kazandırmayı hedefleyen Ajansımız içinde bölge içi ve dışı birçok kurumlar ile tanışma ve işbirliği ortamlarında buluşacaktır (İZ – 4, İZ – 28, İZ – 36, İZ – 43, İZ – 51, İZ – 64, İZ – 85).

(5) Ajansımız kurumsallaşma çalışmalarıyla başlayıp halihazırda devam ettiği işlerde kısa zamanda çok yol kat etmiştir. Tecrübe paylaşma noktasında sadece alan değil deneyim aktaran da bir kurum olma gayesiyle halihazırda AB Fonlarını kullanan Kosova’da bulunan Kalkınma Ajansına bir çalışma ziyareti gerçekleştirecektir (İZ – 53). İlgili Bakanlıklar, ilgili Ajanslar (RDA North ve RDA Centre), Association of Kosovo Municipalities, Kosovo Chamber of Commerce, Alliance of Kosovar Businesses, SME Support Agency gibi kurumlar ziyaret edilecektir.

(6) Bölgesel, ulusal ve uluslararası programlar ve fonların, teşvik ve hibe programlarının etkin biçimde tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır (İZ – 29 ve İZ - 101).

Tedbir 2: Sorunları ve Muhtemel Çözümleri Benzerlik Gösteren Ajanslar ile Sinerji Ortaya Çıkaracak Çalışmalar Yapılacaktır.

Ajansımız görece yeni kurulmuş bir ajans olmasına rağmen, yoğun kurumsallaşma faaliyetleri ile diğer ajanslar arasındaki farkı kapatmada tecrübe paylaşımlarının da etkisiyle hızlı yol almıştır. Ajansımız hem dinamizm katan bir rekabet içeren, hem de işbirliği sağlamaya yönelik platformlarda 2012 yılı içinde de bulunacaktır.

Tablo-5: Diğer Ajanslarla İşbirliği Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(7) Mobilya Zirvesi (Diğer Kurumlarla- Ajanslarla Ortak)	PPKB, SİİDHB (YDO)	35.000	01.04.02.04
		10.000	01.04.02.03
		5.000	01.04.02.02
(8) Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi	İlgili Birimler	40.000	01.05.02.02
(9) Kalkınma Ajansları Konferansı 2012 - G. Antep	PPKB	25.000	01.05.02.03
		15.000	01.05.02.02
Toplam		130.000	

(7) Ajansımız, potansiyel olan, tecrübe sahibi bölgelerdeki Ajanslar ve ilgili diğer kurumlar ile 2012 yılı içinde “Mobilya Zirvesi” düzenleyecektir (İZ – 86, İZ – 87).

(8) Eğitim kurumları, STK’lar, ajanslar, kamu kurumları, özel sektör temsilcileri diğer ulusal ve uluslararası tecrübe sahipleriyle toplantılar düzenlenecektir (İZ – 28).

(9) 2011 yılında Erzurum’da ilki yapılan Kalkınma Ajansları Konferansı’nın 2. si 2012 yılı içinde Gaziantep’te gerçekleşecektir. Ajansımız bu konferansa katılım sağlayacaktır. (İZ – 28).

Öncelik 2: Bölge Planında Belirlenen Amaç, Hedef ve İzlemlerle Uyumlu Kaynak Kullanılması

Ajansımız, sorun analizi ile desteklenen 2011-2013 Bölge Planı’nda oluşturulan birincil ve ikincil hedeflerle uyumlu olarak belirlenen destek programları vasıtasıyla kaynak kullandıracaktır. Bu çerçevede maksimum bilinirliği sağlamak için başvuru rehberleri hazırlanmasının hemen akabinde etkin dağıtımı ve tanıtımı sağlanacaktır. Projelerin en şeffaf şekilde yönetilen süreçle kabulü ve değerlendirilmesi gerçekleştirilecektir. Yönetim Kurulu’nun da onayının ardından kazanan proje sahipleriyle sözleşme imzalanıp, Program Yönetimi Birimi tarafından program değerlendirilmesi yapılacaktır. 2012 yılı içinde izleme ve değerlendirme faaliyetleri sürdürülmeye devam edecektir. Bunun yanında projelerin performans göstergeleri incelemesi de yapılacaktır.

Tedbir 1: Mali ve Teknik Destek Programlarına Çıkılacaktır.

2012 yılı içerisinde TR82 2011-2013 Bölge Planında belirlenen birincil ve ikincil hedeflere paralellik gösteren önceliklerde proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

TR82 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı sorun analizi temelinden ilerleyerek oluşmuştur. Bölge kalkınmasında öncelikli alanlar sorun anketi çerçevesinde katılımcılara sorulduğunda bölge genelinde eğitim ve sanayi, ulaşımın ardından öncelik sıralamasında üst sıralarda yer almıştır. İlin girişimciler için cazip hale gelememesi, başta ulaşım olmak üzere altyapı yetersizlikleri, üniversite-sanayi işbirliğinin ve girişimcilik kültürünün gelişmemiş olması, yenilikçi teknolojiye ve AR-GE'ye yeterli yatırımın yapılmaması, büyük ölçekli ve kurumsal işletme sayısının az olması, organize sanayi bölgelerine yatırımcıların ilgisiz olması sanayi konusunda bölgede öne çıkan sorunlardır.

“Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu” vizyonu ile mali ve teknik destek programlarının altyapısını oluşturan Bölge Planındaki “Bilgiye Dayalı Öğrenen Ekonomi” amacı “Sanayi Üretimini Artırılması” başlığı ile çıkılacak olan bir proje teklif çağrısına önemli ölçüde paralellik oluşturmaktadır. Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretimini Yaygınlaştırılması hedefiyle yola çıkacak olan program 9. Kalkınma Planı ve Sanayi Stratejisi Belgesi’ndeki ulusal hedeflerin gerçekleşmesine de hizmet edecektir.

Belirtilen vizyonun altında yer alan birincil hedefleri arasında “Turizmin Bölge Ekonomisi İçerisindeki Ağırlığının Artırılması” yer almaktadır. Bu amacın gerçekleşmesine hizmet etmek üzere “Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi ” Mali Destek Programı tasarlanacaktır. Hazırlanacak olan rehberin 9. Kalkınma Planı, Türkiye Turizm Stratejisi 2023, “Kuzey Anadolu Turizm’de geleceğini Arıyor” Çalıştay Eylem Planı gibi metinlerde belirtilen ulusal ve bölgesel hedeflerin gerçekleşmesi yönünde katkı sağlaması da öngörülmektedir.

2012 yılında yerel yönetimler, mahalli idare birlikleri, üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşlarının eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma, proje yazma kapasitesini artırma gibi amaçlarla kurumsal nitelik ve kapasite geliştirici, yerel kalkınmaya katkı sağlayacak faaliyetleri desteklenecektir.

Program kapsamında bölgede bölgesel kalkınmaya yönelik önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılması ve gerçekleştirilmesi amacıyla bölgenin mevcut durum ve potansiyelinin belirlenmesine yönelik olarak gerçekleştirilecek faaliyetler desteklenecektir.

Tablo-6: Mali Destek Programları Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(10) Teknik Destek	PPKB, PYB	250.000	02.01.03.05
(11) 2012 Yılı TD ve Mali	PYB	30.000	01.03.02.01

Destek Programları (Sanayi Üretiminin Artırılması - Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi) Hazırlık Çalışmaları		5.000	01.03.02.01
		7.500	01.05.02.02
		7.500	01.05.02.04
		50.000	01.03.02.03
(12) Programların Tanıtımı, İlanı	PYB	20.000	01.05.02.03
		10.000	01.03.02.01
(13) Kazanan Projelerin Duyurulmasına ve Sözleşmelerin İmzalanmasına Yönelik Faaliyetler	PYB	5.000	01.05.02.04
(14) Program Değerlendirilmesi	İDB	-	-
(15) 2011 Mali Destek Programı Devreden	SİİDHB (YDO), İDB	11.500.000 (özel)	02.01.03.01
		4.150.000 (kamu)	02.01.03.01
Toplam		16.035.000	

(10) Ajansların var olan destek türlerinden biri olan **“Teknik Destek”** ile 2012 yılı içinde işgücü piyasası, eğitim alanında faaliyet gösteren kurumlar, üniversiteler, STK’lar desteklenecektir ve detayları başvuru rehberinde belirlenecek çerçevede kaynak Bölgeye kullanılacaktır. Çağrı süreci yaklaşık olarak bir seneye yayılacaktır (İZ – 1, İZ - 2, İZ – 3, İZ – 4, İZ – 5, İZ - 6, İZ - 9, İZ – 11, İZ – 13, İZ - 17, İZ – 25, İZ – 38, İZ – 50, İZ – 55, İZ – 80, İZ - 81, İZ – 102, İZ – 106, İZ – 120).

(11) (12) (13) 2012 yılı için Ajans olarak **“Teknik Destek Programı”**, **“Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi”** ve **“Sanayi Üretiminin Artırılması”** Mali Destek Programlarına çıkılacaktır. Bu kapsamda hazırlık, tanıtım çalışmaları yapılacaktır (İZ – 101).

(14) Program kapanışlarında belirtilen performans göstergeleri çerçevesinde projelerin değerlendirilmesi yapılacaktır.

(15) 2011 yılında kapanışı yapılan KOBİ ve Çevre Turizm Altyapısı Mali Destek Programına ilişkin kazanan projelerin hibeleri 2012 yılı içinde sahiplerine verilecektir.

Tedbir 2: Kazanan Projelerle İlgili İzleme ve Değerlendirmeler Gerçekleştirilecektir.

Tablo-7: İzleme ve Değerlendirme Süreci

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(16) Proje İzleme Faaliyetleri (ön, anlık, düzenli, ihalelere katılım)	İDB	55.000	01.02.02.02
(17) Projelerin Performans Göstergelerinin Takibi	İDB	-	-
(18) İzleme ve Değerlendirme İşlemlerine İlişkin Program/Yazılım Alınması	İDB	5.000	01.02.02.06
(19) İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Kazanan Proje Sahiplerine Eğitim Verilmesi (Satın Alma ve Proje Görünürlük, Ara ve Nihai Rapor Hk.)	İDB	10.000	01.05.02.04
		2.000	01.05.02.02
(20) Başarılı Uygulamaların Kitaplaştırılması	İDB	15.000	01.03.02.01
(21) Satın Alma ve İzleme Rehberleri Hazırlanması	İDB	12.000	01.02.02.01
(22) İzleme Faaliyetlerinde Kullanılacak Akaryakıt İhtiyacı	İDB	50.000	01.02.02.01
(23) Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi ve Seçilen Ajanslarda Uygulama Yapılması	İDB	2.000	01.02.02.02
		3.000	01.02.02.03
(24) Kalkınma Ajanslarında Mevcut İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Uyumlaştırılması ve	İDB	3.000	01.02.02.02

Geliştirilmesi			
Toplam		157.000	

(16) (17) (18) (19) (20) (21) (22) 2011 yılında kapanışı yapılan programlara ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri 2012 yılı içinde gerçekleştirilecektir.

(23) (24) İzleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı ve diğer Ajanslarla ortak faaliyetler yapılacaktır.

Öncelik 3: Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

Bölgede sermayenin yatırıma dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Ancak sadece bölgedeki sermayenin dönüştürülmesi değil; aynı zamanda bölge dışındaki yatırımcıların da bölgeye yatırım yapmasının sağlanması gerekmektedir. Ajansın bunu sağlamadaki en önemli aracı, Yatırım Destek Ofisleri'dir. Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde bulunan Yatırım Destek Ofislerine 1 Haziran 2011 itibarıyla birer koordinatör atanmıştır. 2011 yılı içinde alınan uzman personellerden birer tanesi de görevlendirilerek ilgili illerde göreve başlamışlardır. 2012 yılı içinde ihtiyacın olması durumunda bu sayı artırılabilir.

Tedbir 1: Bölge İllerindeki Potansiyeli Ortaya Koyan Tanıtıcı Dokümanlar ve Yatırımcı Rehberleri Hazırlanacaktır.

Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri birbiriyle ortak özelliklere sahip olmakla birlikte kendilerine özel birçok farklı dinamiği de bünyelerinde barındırmaktadırlar. Bu bağlamda her il için ayrı olmak üzere bölge planıyla uyumlu bir şekilde potansiyel taşıyan sektörlerin ve mevcut durumun ortaya koyulduğu yatırım rehberleri Türkçe olarak hazırlanmıştır ve İngilizceleri de en kısa sürede hazırlanacaktır. Ayrıntılı sektör analizleri ile desteklenen yatırım rehberleri 2012 yılı içinde Arapça, Rusça gibi dillerde çeşitlendirilerek yayınlanacak, hedef ülkelerde sunulacaktır. 2012 yılı başında planın özeti, vizyon-amaç-hedef ve izlem kısımları İngilizceye çevrilerek Ajans ve YDO'lar aracılığıyla tanıtımı ve hedef pazarlara dağıtımı yapılacaktır.

Tablo-8: Bölgeyi Tanıtan, Yatırımcıya Yönelik Çalışmalar

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(25) Yatırım İçin Yer Tahsisi ve Başvuru Mekanizmasını Açıklayan Kitapçıklar Hazırlanması, Web Sayfası Üzerinden Potansiyel Yatırımcılara Ulaştırılması	SiİDHB (YDO) SiİDHB	10.000	01.04.02.01
(26) Ajans ve YDO Web Sitelerinin Çevirisi (4 dilde)	SiİDHB (YDO) PPKB	10.000	01.04.02.03

	SİİDHB		
(27) Yatırım Olanaklarının Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması (en az 3 dilde) (Bölge İllerinde Tanıtım- İllerin Yatırım Olanakları)	SİİDHB (YDO) PPKB SİİDHB	15.000 (basım)	01.04.02.01
		9.000 (basım yab. dil)	01.04.02.01
		5.000 (çeviri)	01.04.02.03
(28) Bölge Yatırım İmkânlarının ve Teşvik Sisteminin Etkin Tanıtımının Yapılması-	SİİDHB (YDO) PPKB	50.000 (yurtdışı yolluk)	01.05.02.02
		75.000	01.05.02.04
		5.000 (yurtiçi yoluk)	01.05.02.02
(29) Bölge Planı Özeti'nin İngilizceye Çevrilmesi, Basımı ve Dağıtımı	PPKB SİİDHB (YDO)	2.500 (basımı)	01.04.02.01
		5.000 (çeviri)	01.04.02.03
(30) Turizm Dergisi Çıkarılması (4 aylık)	PPKB	50.000	01.05.02.03
Toplam		236.500	

(25) (26) (27) (28) (29) Bölgedeki yatırım olanaklarının tanıtımı başta “Yatırım Destek Ofisleri” aracılığıyla yapılacaktır (İZ – 98). Yatırım Destek Ofisi yaptıkları danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla (İZ – 103) girişimcilere yol gösterecektir, yönlendirecektir (İZ – 99). Tanıtım için birden fazla dilde hazırlanan yönlendirici basılı materyaller, fuarlar, medya etkin olarak kullanılacaktır (İZ – 71, İZ – 72). İhtiyaç görülen konularda tanınırılık çalışmaları, eğitimler, seminerler, teknik geziler yapılacaktır (İZ – 80, İZ – 81, İZ – 83). Yurt içi ve yurt dışında olmak üzere bölgedeki işletmelerin ihtiyaç duyduğu ve sağlayabildiği mal ve hizmetlerin firma bazında eşleştirilebileceği platformlar oluşturulacaktır (İZ – 43, İZ - 85). Bölgemizde mobilyacılık önemli bir yer tutmaktadır; belirlenen yatırımcılarla “Kayseri” ye teknik gezi yapılacaktır (İZ – 86).

(30) Nisan ayından başlayarak 4 ayda bir çıkarılacak olan Turizm Dergisi’nde bölgenin ilçeler düzeyinde tanıtımına, etkin çevrelerle röportajlara yer verilecektir (İZ – 69, İZ – 70, İZ – 71, İZ – 72, İZ – 73, İZ – 74).

Tedbir 2: Yatırımcıların Koordinasyonu Konusunda Çatı Kurum Olan YDO’ların Bölge İçi ve Dışı Diğer Kurumlarla Koordinasyonları Artırılacaktır.

Tablo-9: Yatırım Destek Ofisleri ve Diğer Kurumlar

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(31) Yurt Dışında Turizm ve İhracat Olanaklarını Artırmak Amacıyla İletişim Ağlarına Üyelikler Sağlanması (ECM Üyelik)	SiİDHB (YDO) PPKB	7.000	01.05.02.03
(32) Bölgede Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör Kuruluşlarınca Uluslararası Düzeyde Yürütülen Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerini Koordine Edilmesi ve Desteklenmesi	SiİDHB (YDO) PPKB	-	-
(33) Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlgili Diğer Kuruluşlarla İşbirliği Halinde Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi ve Uygulanması	SiİDHB (YDO) PPKB	2.000	01.04.02.02
Toplam		9.000	

(31) Bölgede tespit edilen (İZ - 69) turizm potansiyeli çerçevesinde kentsel pazarlama planı yapılacaktır (İZ - 75); iletişim ağlarına üyelikler gerçekleştirilecektir. 2023 ulusal ihracat hedefine paralel olarak Bölgemiz genelinde de dış piyasalarla eklemlenme için benzer ağlar araştırılacaktır.

(32) (33) Ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programlarının tanıtımı ilgili kurumlarla etkin biçimde duyurulacaktır; tanıtımı yapılacaktır (İZ - 98, İZ - 101) ve bölgedeki organizasyonlara destek verilecektir.

Tedbir 3: Bölgemizdeki Potansiyelleri Harekete Geçirecek, Bölgesel Rekabet Gücünü Artırıcı Analizler Yapılacaktır.

Tablo-10: Stratejik Ülke ve Ürün Araştırmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(34) Hedef Pazarlara Yönelik Yerde İnceleme - Bağlantı Oluşturma Gezileri	SİİDHB (YDO), PPKB	10.000	01.04.02.02
		20.000	01.04.02.02
		50.000	01.04.02.03
(35) Bölgemizde Ön Plana Çıkan, Rekabet Şansı Olan Ürünlerin Tespiti, Tespit Edilen Rekabetçi Ürünlerin Pazarlanması ve Katma Değerinin Yükseltilmesi İçin İlgili Kurumlarla İşbirliği Halinde Yapılacak Analizler	SİİDHB (YDO) PPKB	30.000	01.04.02.01
		5.000	01.04.02.03
		10.000	01.04.02.04
(36) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Konferansına Katılım Sağlanması	SİİDHB (YDO) PPKB	3.000	01.04.02.02
(37) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	PPKB	2.000	01.04.02.02
(38) Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesine Katılım Sağlanması	PPKB	2.000	01.04.02.02
(39) Ajanslar ile Diğer Kurumlar Tarafından Sağlanan KOBİ Desteklerinin Uyum ve Tamamlayıcılık Açısından Değerlendirilmesi	PYB	2.000	01.04.02.02
(40) Küme Yönetişim Modeli Oluşturulması	PPKB	2.000	
(41) Küme Yol Haritası Oluşturulması	PPKB	2.000	01.04.02.02

(42) Küme Veri Tabanına Destek Sağlanması	PPKB	3.000	01.04.02.03
(43) Kümelenme Stratejisine Destek Sağlanması	PPKB	3.000	01.04.02.02
(44) KOSGEB İşbirliği Protokolünün Uygulanmasına Yönelik �alışmalara Destek Sağlanması	PPKB	3.000	01.04.02.02
(45) OECD Girişimcilik, KOB�'ler ve Yerel Kalkınma Merkezi ile Sürekli İşbirliği �alışmalarına Destek Sağlanması	Si�DHB (YDO) PPKB	3.000	01.04.02.02
(46) Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	PPKB	3.500	01.03.02.02
(47) Bölgede Dış Ticaret Yapma Amacı Olan Firmalara Yönelik Süreci Anlatan Yayın Hazırlanması	PPKB	10.000	01.04.02.01
Toplam		163.500	

(34) Bölgedeki potansiyellere uygun teknik geziler düzenlenecektir. Hedef pazarlara yönelik gezilerle bölgedeki yatırım potansiyelleri tanıtılacaktır ( Z – 43,  Z – 98,  Z – 80).

(35) Bölgede katma değeri yüksek ürünlerin analizi ve bu konulardaki yatırımların artmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır ( Z – 47,  Z – 82,  Z – 83). Yapılan  n araştırmalarda tuz, sarımsak, endemik bitkiler, kavun, kestane, defne, zeytin ve üzüm gibi ürünlerin bölge için bir potansiyel ortaya koyabileceği düşünülmektedir.

Şekil-3: Ürün Analizleri



(36) (37) Bölgesel Rekabet Edebilirlik konusunda Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla ortak çalışmalar yapılacaktır.

(38) Bölgedeki yatırım olanakları tespiti ve etkin bir şekilde duyurulması konusunda (İZ – 42, İZ – 43) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesine Katılım Sağlayacaktır.

(39) (40) (41) (42) (43) Kümelenme konusunda Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla ortak çalışmalar yapılacaktır.

(44) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda KOSGEB işbirliği protokolünün uygulanmasına, girişimcilik ruhunu artıracak faaliyetlere (İZ - 46), işletmelerin AR-GE kapasitesinin artırılmasına (İZ – 48), mevcut işletmelerin ölçeklerinin büyütülmesi ve kurumsal kapasite artışı sağlanmasına yönelik faaliyetler desteklenecektir (İZ – 50).

(45) (46) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda diğer ajanslarla sürekli işbirliğini geliştiren çalışmalar aktif şekilde yapılacaktır.

(47) Bölgede dış ticarete konu olabilecek potansiyellerin, ürün gruplarının değerlendirilmesi amacıyla analizler yapılacaktır; kurumların dış piyasalarla eklemlenmesi için raporlar yayınlanacaktır (İZ – 82).

Öncelik 4: Ajansın Kurumsal Kapasitesini Ortaya Koyarak Bölgede Araştıran, Karar Alma Süreçlerinde Etkin Bir Kurum Olması

PPKB altında oluşturulan alt birimler ile uzman personelin meslek ve ilgi alanlarına göre yapılan görev tanımları gereği ajansımızın yalnızca bölge planı hazırlayan, belirli aralıklarla çıktığı proje teklif çağrılarıyla hibe dağıtan bir kurum yerine, inisiyatif alan yerelden yaptığı analiz, araştırma raporları ve ulusal düzeyde karar alma süreçlerine etki edebilen bir kurum olması hedeflenmektedir.

Tedbir 1: Bölgenin Var Olan Sorunlarını Ayrıntılı İrdeleyen, Çözüm Önerileri Sunan Raporlar Hazırlanacak ve Analizler Yapılacaktır.

Ajansımız 2011 yılı içinde organizasyon yapısında bir değişikliğe giderek, uzmanlık ve ilgi alanlarına göre alt birimler özelinde ayrılmış ve görev tanımlarını netleştirmiştir. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi sadece bölge planı hazırlayan bir birim olarak kalmaması ve teşvik konularında araştırmalar yapan, AR-GE üzerine çalışan ve strateji üreten, ulusal ve uluslararası bağlantılar oluşturan, işbirliği ortamları araştıran bir birim olarak da çalışmalarını sürdürmektedir. 2011 yılı içinde hazırlanan, onaylanan ve basılan bölge planının yerelde ve ulusal düzeyde dağıtımı yapılmıştır. Öncesinde, planın sahiplenilmesi amacıyla gerekliliği, hazırlama süreci hakkında bölge aktörlerine yönelik tanıtımlar yapılmıştır. 2012 yılı içinde aynı zamanda sektörler özelinde daha ayrıntılı araştırma ve iyi örneklerle karşılaştırma imkânı sağlayan raporlar hazırlanacaktır. Bu

bağlamda bölge illerimizde potansiyel oluşturduğu düşünülen gıda, ağaç işleri ve su ürünleri sektörlerinin sorunlarını ortaya koyan ve çözüm sunan raporlar hazırlanacaktır.

Bölgemizde 3 il merkezine ek olarak 38 ilçe bulunmaktadır. İlçeler, sorunları ve potansiyelleri bakımından homojen bir yapı arz etmemektedir. Bu bakımdan 2012 yılı içinde İngilizce'ye de çevirisi yapılacak olan ilçe kitapçıkları, ilçelere gidilerek konularının muhatapları ile çalıştaylar düzenlenerek hazırlanacaktır ve bunların yurt içi ve dışında dağıtım ve tanıtımı yapılacaktır.

Kümelenme ve Rekabetçilik Analizi ile de bölgemizde öne çıkan veya çıkma potansiyeli olan sektörlerin rekabet gücünü artıracak, potansiyeli ortaya koyacak çalışmalar yapılacaktır.

2012 yılı içinde bölgemizde yetiştirilen ürünleri ulusal ve uluslararası piyasalara daha yüksek katma değerlerle sunulma fırsatı sağlayabilecek araştırmalar yapılacak, ilgililer ile bağlantı sağlayabilecek ortamlar oluşturulacaktır.

19-21 Ekim 2011 tarihleri arasında bölgemizde "Kuzey Anadolu Turizm'de Geleceğini Arıyor" Çalıştayı yapılmıştır. Bu çalıştay çıktıları ve ilçe analizi sonuçlarını da kapsayan şekilde bir turizm master planı hazırlanacak ve kentsel pazarlama stratejisi oluşturulmasına yönelik çalışmalar 2012 yılında yapılacaktır.

Tablo-11: Rapor ve Analizler

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(48) Bölge Planına Uygun Olarak Belirlenen Alanlarda Sektör Analizleri Yapılması, Raporlanması (Lojistik, Sanayi, Su Ürünleri, Tavukçuluk, Enerji)	PPKB SİİDHB (YDO)	20.000	01.04.02.01
		50.000	01.04.02.04
		100.000	01.04.02.03
		5.000	01.04.02.02
(49) Bölgede Var Olan İlçelerin Mevcut Durum ve Potansiyellerini Ortaya Koyan, Yatırımcılara Yol Gösterici Nitelikte İlçe Analizi Yapılması	PPKB SİİDHB (YDO)	55.000	01.04.02.01
		25.000	01.04.02.03
		20.000	01.04.02.02
		4.000	01.04.02.01
		40.000	01.04.02.04
(50) Kümelenme Araştırması ve Strateji Oluşturulmasına Yönelik Faaliyetler Yapılması	PPKB SİİDHB (YDO)	100.000	01.04.02.03
(51) Rekabetçilik Analizi Yapılması	PPKB	100.000	01.04.02.03

	SİİDHB (YDO)		
(52) İhracatın Bölge Ekonomisi İçindeki Payını Artırmaya Yönelik Araştırmalar Yapılması (Ekonomi Bakanlığı İle İşbirliği Oluşturma, Tecrübe Paylaşımı vb.)	SİİDHB (YDO) PPKB	5.000	01.04.02.02
		15.000	01.04.02.02
(53) Yazılım Temin Edilmesi	PPKB	60.000	01.04.02.06
(54) Kentsel Pazarlama Stratejisinin Oluşturulması	SİİDHB (YDO) PPKB	25.000	01.04.02.03
		20.000	01.04.02.04
		5.000	01.04.02.02
		10.000	01.04.02.02
		7.500	01.04.02.01
(55) Bölgesel Rapor ve Göstergelerin Yayınlanması (Kadın İstatistikleri ve Bölgesel Göstergeler Kitapçıkları, Cazibe Merkezi Raporu, Panel Çıktıları Basımı)	PPKB	60.000	01.04.02.01
(56) “Kuzey Anadolu Turizm’de Geleceğini Arıyor” Çalıştayı 2. Toplantısı	PPKB	15.000	01.04.02.03
		15.000	01.04.02.04
(57) Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi’ne Katılım Sağlanması	PPKB	1.000	01.04.02.02
(58) İKİS Uygulamasının Ajanslara Yaygınlaştırılmasına İlişkin Faaliyetler	PPKB	1.000	01.04.02.02

(59) Ulusal ve Uluslararası Konferanslara, Seminerlere, Tanıtım Günlerine Katılım Sağlanması	PPKB	20.000	01.04.02.02
		20.000	01.04.02.02
		140.500	01.04.02.03
Toplam		939.000	

(48) Bölge planı çerçevesinde bölgemizde önem arz eden lojistik (İZ – 44), ağaç işleri (İZ – 87), su ürünleri (İZ – 65), tavukçuluk (İZ – 52) ve enerji (İZ – 141) konularında sektör analizleri yapılacaktır. Sektör analizleri mevcut durumu değerlendirip potansiyellerin kullanılması ve sorunların çözülmesi noktalarında bölgeye ve sektörlerle hizmet edecektir.

(49) Bölgemizde var olan 41 ilçeye gidilerek ayrıntılı bir şekilde analiz edilecektir. Yapılan bu analizler 2014-2023 Bölge Planı'na altlık oluşturması bakımından Ajansımızın 2012 yılı için üzerinde önemle durduğu faaliyetlerden biri olacaktır (İZ – 84, İZ – 98).

(50) (51) Kümelenme ve Rekabetçilik Analizi konularında gerekli analizler yapılacaktır; oluşturulan stratejiler, eylem planları takip edilecektir (İZ – 46, İZ – 47, İZ – 48, İZ – 49, İZ – 50, İZ – 51).

(52) Bölgemizin dış ticaret miktarı oldukça düşüktür. Potansiyel oluşturan ürün grupları (İZ – 82, İZ – 83), ülkeler, sektörler ortaya koyularak bu konuda kapasite artışı hedeflenmektedir. Bu bağlamda işbirlikleri, eğitimler ve danışmanlık hizmetleri, tecrübe paylaşım ortamları organize edilecektir (İZ – 81).

(53) Yapılacak analizlerle, hazırlanacak olan materyallerde gerekli olacak bilgisayar yazılımları temin edilecektir.

(54) Kentsel Pazarlama Stratejisi tespit edilen turizm potansiyeli (İZ - 69) çerçevesinde gerekli etkili ve yetkili çevrelerin katılımlarıyla, medyanın desteğiyle (İZ – 72), turizm firmalarının sürece dahil edilmesiyle (İZ – 73), iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesiyle ortak bir şekilde geliştirilecektir. Tespit edilen turizm potansiyelinin (İZ – 69) birleşimiyle kentsel pazarlama planı hazırlanacaktır (İZ – 75).

(55) Bölgesel göstergeler ve raporların hazırlanması, basımı ve etkin dağıtımı sağlanacaktır.

(56) 2011 yılı içinde ilki gerçekleştirilen ve sonunda bir eylem planı çıkacak olan “Kuzey Anadolu Turizm’de Geleceğini Arıyor” Çalıştayının 2. ‘si 2012 yılı içinde oluşturulan eylem planının izlenmesi noktasında bir daha düzenlenecektir. “Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması” bölgesel hedefiyle yola çıktığımız ilk büyük organizasyonun bu 2. adımında tespit edilen turizm potansiyelleri paydaşların katkılarıyla harekete geçirilecektir (İZ – 69).

(57) Coğrafi Bilgi Sistemleri konusunda Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ortak hareket edilecektir. Bu bağlamda yapılacak çalışmalara katılım sağlanacaktır.

(58) İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi (İKİS) konusunda paydaşlardan biri olan Ajansımız, sistemin yaygınlaştırılması noktasında Kalkınma Bakanlığı ile ortak çalışmalara destek sağlayacaktır.

(59) AB fonlarının tanıtımı için Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bölgesel seminer faaliyetlerine katılım sağlanacaktır; seminerlerin organizasyonu konusunda destek verilecektir. Ulusal ve uluslararası konferanslara, seminerlere katılım sağlanacaktır; bölgemizin etkin tanıtımında bir yol olan tanıtım günlerine katılım sağlanacaktır.

Tedbir 2: Bölgedeki Mevcut Sorunların Çözümünde Ulusal Düzeyde Çözüm Arayacak Ortamlar Oluşturulacaktır.

Kalkınma Kurulu üyeleri ile Kurula üye olmayıp da çalıştığı konuda tecrübeye, bölge illeri hakkında bilgiye sahip olan paydaşlar, uzmanlık alanlarına göre oluşturulan çalışma gruplarında bölgeye ait sorunları ve çözüm önerilerini tartışacak ve oluşturulacak raporlar yerel ve ulusal düzeydeki ilgililere iletilecektir.

Bölge ileri gelenleri ile tanışma ve bilgilendirme anlamında 2011 yılının Ocak ayında ilk temas sağlanmıştır. Etkili ve yetkili çevreler ile 2012 yılının Ocak ve Haziran aylarında Ajans faaliyetlerini tanıtan, bölge sorunlarının çözülmesi için kilit noktalarda takibinin yapılacağı çalışmalar yapılacaktır.

Tablo-12: Ulusal Düzeyde Çözüm Aranmasına Yönelik Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(60) Kalkınma Kurulu ve Diğer Paydaşların Görüşleri ve İsteklerinin Hazırlanan Raporlarla Merkezi Otoriteye İletilip Takibinin Yapılması	PPKB	-	-
(61) Etkili ve Yetkili Çevreler ile Yapılacak Bilgilendirici ve Ajans Faaliyetlerini Tanıtıcı Çalışmalar Yapılması	PPKB, SİİDHB (YDO)	30.000	01.01.02.04
Toplam		30.000	

(60) Bölgede katılımcılığı artırma düşüncesiyle 7. Kalkınma Kurulu itibariyle üyelerimizle mesleki ve ilgi alanlarına göre çalışma grupları oluşturulmuştur. Oluşturulan bu çalışma grupları belli aralıklarla toplantılar yapıp, raporlar sunacaktır, ulusal düzeyde diyalog ve işbirliği artırılmaya çalışılacaktır (İZ – 28).

(61) Faaliyetlerimiz, hedeflerimiz konusunda etkili ve yetkili çevreleri bilgilendirici toplantılar yapılacaktır (İZ – 53, İZ – 80). Kastamonu, Çankırı ve Sinoplu hemşeri dernekleri ile toplantılar

yapılacaktır. Kardeş şehirlerdeki Kalkınma Ajansları ile iletişime geçilecektir; ortak gerçekleştirilebilecek çalışmalar belirlenecek ve çalışmalara yönelik olarak protokoller imzalanacaktır.

Tedbir 3: Ulusal Planlarla Uyumlu Bölge Planı Hazırlıklarına Başlanacaktır; Ulusal Düzeydeki Stratejilerin, Politika, Programların ve Planların Oluşturulmasına Katkı Sağlanacaktır.

2014-2023 yıllarını kapsayan dönemde hazırlanacak bölge planında bir önceki planın yansız bir özeleştirisi yapılarak gerekli olan analizler, yöntem ve iş akış takvimi ve görev paylaşımı belirlenecektir. Bir önceki planda belirlenen performans göstergelerinin izleme çalışmaları yapılacaktır. 10. Kalkınma Planına aktif katılım ve katkı sağlanacaktır.

Tablo-13: Bölge Planı Hazırlıkları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(62) Bölge Planında Kullanılacak Analizlerin Belirlenmesi, Metodolojinin Oluşturulması, Literatür Araştırması Yapılması	PPKB	-	-
(63) Bölge Planının İzlenmesi	PPKB	-	-
(64) Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)'ne Katkı Sağlanması	PPKB	1.000	01.04.02.02
(65) Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesi (UNDP Projesi)'ne Katılım Sağlanması	PPKB	1.000	01.04.02.02
(66) OECD Çalışmaları	PPKB	2.000	01.04.02.02
		8.000	01.04.02.02
(67) KENTGES ve Kentsel Markalaşma Stratejisi Çalışmalarına Katkı Sağlanması	PPKB	2.000	01.04.02.02
(68) Sosyal Politika Açılımları ve Sosyal Girişimcilik Konularındaki	PPKB	2.000	01.04.02.02

Çalışmalar			
(69) Programlama Mekanizmalarının İyileştirilmesine Yönelik Çalışmalar Düzenlenmesi	PPKB	2.000	01.03.02.02
(70) Kalkınma Ajanslarının Bölgesel Operasyonel Programların Uygulanmasında Aracı Kurum Olmalarına İlişkin Yol Haritasının Hazırlanması	PPKB	2.000	01.03.02.02
(71) Kalkınma Ajanslarının Bölgesel Operasyonel Programların Uygulanmasında Aracı Kurum Olmalarına İlişkin Fark ve İhtiyaç Analizlerinin Yapılması	PPKB	2.500	01.03.02.02
(72) Bölgesel Operasyonel Programlara İlişkin Programlama ve Uygulama Kılavuzlarının Hazırlanması	PPKB	2.500	01.03.02.02
Toplam		25.000	

(62) (63) Hazırlanan bölge planının izleme faaliyetleri ve bir sonraki bölge planının hazırlık faaliyetleri 2012 yılı içinde yapılacaktır.

(64) (65) (66) (67) (68) (69) (70) (71) (72) Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda belirlenen konularda çalışmalar yapılacaktır (İZ – 28).

Öncelik 5: Bölgenin Beşeri Kapasitesinin Artırılması

İhtiyaca yönelik düzenlenen eğitim, seminer gibi faaliyetlerle bölgemizin beşeri kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Tedbir 1: Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Çalışmalar Yapılacaktır.

Proje yazma kuşkusuz belli birikim gerektiren bir faaliyettir. Ancak ajansımız yalnızca proje teklif çağrısı dönemlerinde değil; aralıklı olarak ihtiyaca göre uygulamalı eğitimler vermek suretiyle bölgenin proje yazma kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Tablo-14: Bölgenin Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Çalışmalar

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(73) Mali ve Teknik Destek Programlarıyla İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	PYB	10.000	01.05.02.02
		5.000	01.05.02.04
		5.000	01.05.02.01
Toplam		20.000	

(73) Ajansımız, bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programlarını etkin biçimde duyuracaktır (İZ – 101); bu yönde kapasite artışını sağlayacak eğitimler sürekli olarak verilecektir (İZ – 102)

Tedbir 2: Girişimcilik ve Ortak İş Yapma Kültürünü Geliştirici, Teşvik Eden Çalışmalar, Firmaların ve Kurumların İnsan Kaynakları Niteliğini Artıracak Çalışmalar Yapılacak; Teknoloji Kullanılabilirliğini Artıran Seminerler ve Eğitimler Verilecektir.

Bölge'nin ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen alanlarda seminer ve eğitim takvimi bu konuda ihtiyaçları ortaya koyan anketler vasıtasıyla oluşturulacaktır.

Tablo-15: Seminer ve Eğitim Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(74) Bölgenin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Bilgi, Birikim ve Becerilerinin Artırılması Amacıyla Yatırımcılara Yönelik Eğitimler Verilmesi	SİİDHB (YDO)	75.000	01.05.02.03
		15.000	01.05.02.04
		3.000	01.05.02.02
		2.500	01.05.02.01
(75) İl ve İlçe Merkezlerinde Belirli Periyotlarla Teşvik ve Destek Sistemleri ile İlgili Seminerler Verilmesi	SİİDHB (YDO)	20.000	01.05.02.04
		3.000	01.05.02.02
		2.500	01.05.02.01
(76) Bölge İllerinde Potansiyel Olan Sektör	SİİDHB (YDO)	40.000	01.05.02.04

ve Ürünlerle İlgili Paneller Düzenlenmesi (Kastamonu'da Sarımsak, Çankırı'da Tuz, Sinop'ta Ekoturizm, Kastamonu'da Süt ve Süt Ürünleri)			
(77) Başka Kurumların Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerinin Bölgemizde Hayata Geçirilmesi	PPKB	50.000	01.05.02.04
(78) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği	PPKB	2.000	01.03.02.02
Toplam		213.000	

(74) (75) 2011 yılında Kastamonu Taşköprü, İnebolu, Tosya ilçelerinde “İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları” Seminerleri verilmiştir. KATSO, KOSGEB Kastamonu İl Müdürlüğü, Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Kastamonu İl Müdürlüğü, Kastamonu Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nün işbirliği ile benzer seminerler diğer ilçelerde de 2012 yılı içinde yapılacaktır (İZ - 101, İZ - 102). 2011 yılı içinde Kastamonu'da yapılan Girişimcilik Eğitimi 2012 Yılında Çankırı ve Sinop'ta yapılacaktır. Bölge potansiyeline uygun başka konularda vizyon kazandırıcı eğitimler gerçekleştirilecektir (İZ - 4, İZ - 80, İZ - 81).

(76) Bölgede var olan ürünlerin daha yenilikçi şekilde sunumunu sağlayacak fikirlerin ortaya konulacağı ortamlarda bölge içi ve dışı katılımcılarla toplantılar, seminerler düzenlenecektir (İZ - 43, İZ - 47, İZ - 48, İZ - 52, İZ - 66). Bunun için ilk aşama olarak Kastamonu'da sarımsak ile süt ve süt ürünleri, Çankırı'da tuz ve Sinop'ta ekoturizm panelleri düzenlenecektir.

(77) Bölge içi ve özellikle bölge dışı kurumların kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin bölgemizde yararlanıcılara ulaştırılması için çalışmalar yapılacaktır (İZ - 18).

(78) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla ortak çalışmalar yapılacaktır (İZ - 28, İZ - 53).

Öncelik 6: Ajansımızın Personel ve Kurumsal Altyapısının Güçlendirilmesi

Ajansımız 25 uzman, 2 destek personeli, 1 iç denetçi, 1 hukuk müşaviri ile ajans faaliyetlerini yerine getirmektedir. Personel kapasite artışını sağlamak için Bölge ve Ajans ihtiyaçlarına en uygun şekilde organize edilmiş eğitimler planlanmaktadır. Ajansımız faaliyetleriyle takip edilen bir kurum olmayı hedeflerken, bu bağlamda gerçekleşecek kurumsallaşma çalışmaları da faaliyetlerinin bir parçası olmaya devam edecektir.

Tedbir 1: Ajans Personelinin Mesleki Kabiliyetini Ajans Görev Alanına Paralel Olarak Geliştiren Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.

2010 yılı içinde göreve başlayan birinci etap personele ilaveten 2011 yılında göreve başlayan ikinci etap personelin kuruma ve bölgeye uyumu, düzenlenen uyum ve yönlendirme faaliyetleri ile sorunsuz gerçekleşmiştir. 2011 yılında bölgenin ruhu ve ihtiyaçlarına uygun olarak revize edilen birimler ve alt birimler ile ayrıntılı yapılan görev tanımları sayesinde dinamizmden ödün vermeyen ajans içi bir kurum kültürü oluşmaya başlamıştır. Sahip olduğu en büyük sermayenin nitelikli kadrosu olduğunun bilincinde olan KUZKA 2012 yılı içinde de yurt içi ve dışı eğitim, tanıtım faaliyetlerine devam etmekle kalmayıp teknik kapasitesiyle, kazandığı tecrübesiyle bölgenin hizmetinde olacaktır.

Tablo-16: İhtiyaç Duyulan Eğitimler

Faaliyet Adı	Sorumlu	Faydalanıcı	Faydalanıcı Sayısı	Ortalama Süre (Gün)	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(79) Katılım Sağlanması Düşünülen Eğitimler						
<i>Yatırım ve Teşvik Destekleri Eğitimi</i>	SiİDHB (YDO)	SiİDHB (YDO) PPKB	10	2	-	-
<i>Pazar Araştırması Eğitimi</i>	SiİDHB (YDO)	SiİDHB (YDO) PPKB	10	3	10.000	01.05.02.03
<i>Moderatörlük Eğitimi</i>	PPKB	Tüm Birimler	5	3	10.000	01.05.02.03
<i>Markalaşma Eğitimi</i>	SiİDHB (YDO)	SiİDHB (YDO) PPKB	11	1	10.000	01.05.02.03
<i>KİK Mevzuat Eğitimi</i>	İDB	İDB, Hukuk Müşavirliği	15	1	10.000	01.05.02.03
<i>Proje Muhasebesi Eğitimi</i>	İDB	İDB PYB	14	1	10.000	01.05.02.03
<i>Fizibilite Hazırlama Eğitimi</i>	İDB	Tüm Birimler	26	5	10.000	01.05.02.03
<i>İzleme ve Değerlendirme Sistemlerine İlişkin Eğitim</i>	İDB	İDB	6	5	30.000	01.05.02.03
					15.000	01.05.02.02
<i>Zaman ve Süreç Yönetimi Eğitimi</i>	İDB	Tüm Birimler	32	2	10.000	01.05.02.03
<i>Dış Ticaret Eğitimi</i>	SiİDHB (YDO)	Tüm Birimler	26	5	20.000	01.05.02.03

<i>Finansal Tablolar Analizi Eğitimi</i>	PYB	Tüm Birimler	26	2	5.000	01.05.02.03
<i>İş Geliştirme Eğitimi</i>	PPKB	Tüm Birimler	15	3	10.000	01.05.02.03
<i>İleri Office Eğitimi</i>	PPKB	PPKB SİİDHB, YDO	14	5	15.000	01.05.02.03
<i>Veri Analizi Eğitimi</i>	PPKB	PPKB	8	3	15.000	01.05.02.03
<i>Etki Analizi Eğitimi</i>	İDB	PPKB İDB	12	3	10.000	01.05.02.04
<i>Muhasebe, İnsan Kaynakları, SGK Mevzuatı Eğitimleri</i>	SİİDHB	SİİDHB, İDB	12	3	15.000	01.05.02.03
<i>PMI Eğitimi (MS Project Dahil)</i>	PYB	Tüm Birimler	26	8	15.000	01.05.02.03
<i>Protokol Eğitimi</i>	PPKB	Tüm Birimler	33	1	10.000	01.05.02.03
<i>Sektörler Arası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi Işığında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi</i>	SİİDHB	YDO, PPKB	10	2	5.000	01.05.02.03
<i>AB Eğitimleri</i>	PPKB	Tüm Birimler	17	5	6.000	01.05.02.04
<i>Kalkınma Bakanlığı Tarafından Organize Edilen Eğitimlere Katılım (Modül 1 ve 2, Uyum Politikası ve Yapısal Fonlara İlişkin Eğitimler ve Diğer Eğitimler)</i>	PPKB	Tüm Birimler	-	-	-	-
					115.000	01.05.02.02

					(Yolluklar)	
					10.000 (Temsil ve Tanıtma)	01.05.02.04
Toplam					366.000	

(79) Ajansımız 2012 yılı için oluşturduğu insan kaynakları politikasında da personelin eğitimi üzerinde önemle durmaktadır. Tespit edilen faydalanıcı sayısı ile ortalama eğitim süresi analiz edildiğinde personel başına 35 günlük eğitim düşmektedir. Bu konuda dağılım en etkin ve adil şekilde yapılacaktır.

Tedbir 2: Ajansımızın Takip Edilen, Dinamik Bir Kurum Olması için Gerekli Her Türlü Kurumsallaşma Çalışmaları Yapılacaktır.

Bölgemiz ve Türkiye için de yeni bir kavram olmakla birlikte bölgesinde fark yaratma amacıyla yola çıkan ajansımız “zamanla ilerleme” konusunu daha ölçülebilir ve izlenebilir kılmak, kapasite artışı için yol haritası olması amacıyla ortak sahiplenmeyle kurumsal stratejik plan hazırlamayı hedeflemektedir.

Nisan 2012’ye kadar Ajansımızın alması gereken “Mali Yönetim Yeterliliği” sürecine ilişkin yol haritası ve görev paylaşımı iç denetçinin göreve başlamasıyla yapılmıştır.

2011 yılı içinde yatırım destek ofislerinin de faaliyete geçmesiyle binaların kiralanması, tefrişi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca ajans kadromuza yeni katılan personelimizin ihtiyaç duyduğu bilgisayar, telefon ve diğer büro gereksinimleri giderilmiştir. Kastamonu’da kullanılacak olan Ajans hizmet binasının arsası 2011 yılı içinde temin edilmiş olup; binanın inşasına ve hizmete sokulmasına ilişkin çalışmalar 2012 yılı içinde devam ettirilecektir.

Ajansımız binasında güvenlik, temizlik, ulaşım ve sekreteryahizmetleri için 2011 yılı içinde hizmet alımı yoluna gidilmiştir. Aynı yıl içinde hizmete başlayan Çankırı ve Sinop Yatırım Destek Ofisleri’ nin ihtiyaç duyduğu benzer hizmetler için de satın alma yoluna gidilmiştir.

Olağan olarak her ay bir kere toplanan yönetim kurulumuz ve 2011 yılı içinde alınan kararla 2 kere toplanmasına karar verilen Kalkınma Kurulu toplantıları öncesinde ve sonrasında yapılan faaliyetler de Ajans tarafından organize edilmektedir.

Bölgede yer alan kamu kurumlarının, özel kurumların ve STK’ların ajans faaliyetlerinden haberdar olması, faaliyetlere katılması amaçlanmaktadır. Bu konuda iletişim araçlarının çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. 2012 yılı içinde hem yerelde hem de ulusal düzlemde işbirliği halinde olduğumuz ve olacağımız ilgililere ve diğer ajanslara faaliyetlerimizden haberdar olabilecekleri e-bülten oluşturulması planlanmaktadır.

Tablo-17: Kurumsallaşma Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
--------------	---------	-----------------	------------

(80) Kalkınma Ajanslarının AB Uyum Politikası Kapsamındaki Muhtemel Rollerine İlişkin Kurumsal Kapasitelerinin Güçlendirilmesi Hedefine Katkı Yapılması	PPKB	25.000	01.01.02.02
(81) Kalkınma Ajansı Mevzuat ve Yönetmelik Çalışmalarına Katkı Sağlanması	Tüm Birimler	5.000	01.01.02.02
(82) Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar Arasında Ortak Yapılacak Faaliyetler	Tüm Birimler	20.000 (yolluklar)	01.01.02.02
		50.000 (hizmet alımları)	01.01.02.03
		30.000 (tanıtım)	01.01.02.04
(83) Elektronik Evrak Kayıt Sistemine Geçiş	SİİDHB	6.500	01.01.02.06
(84) Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	PPKB	10.000	01.03.02.03
(85) Ajansın Kurumsal İletişim Stratejisinin Oluşturulması	PPKB	5.000	01.04.02.01
(86) Mali Yönetim Yeterliliği ve İç Kontrol Sisteminin Oluşturulmasına Yönelik Çalışmalar	İç Denetçi	60.000	01.01.02.03
		300.000 (Server alımı)	01.01.02.03
(87) Dış Denetimin Gerçekleştirilmesi	SİİDHB	10.000	01.01.02.03
(88) Ajans Hizmet Binası'nın İnşaat Çalışmaları	SİİDHB	4.994.000	01.01.02.05
(89) İnşaat Projesi Hazırlama Faaliyetleri	SİİDHB	65.000	01.01.02.03
(90) Ajansın Demirbaş Niteliğinde Ofis Ekipmanlarının Tespiti ve Temini	SİİDHB	50.000	01.01.02.06
		70.000	01.01.02.06
		10.000	01.01.02.06

		20.000	01.01.02.06
		10.000	01.01.02.06
(91) Ulaşım, Temizlik, Güvenlik, Enerji, Haberleşme İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	SİİDHB	80.000 (ulaşım- temizlik)	01.01.02.03
		70.000 (özel güvenlik)	01.01.02.03
		10.000 (temizlik malz.)	01.01.02.01
		84.200 (enerji)	01.01.02.01
		100.000 (haberleşme)	01.01.02.03
(92) Taşınma Faaliyetleri	SİİDHB	10.000	01.01.02.03
(93) Hizmet Binaları ve Taşıt Kiraları	SİİDHB	100.000 (taşıt)	01.01.02.03
		150.000 (bina)	01.01.02.03
(94) İhtiyaç Duyulacak Sarf Malzemelerinin Tespiti ve Temini	SİİDHB	135.500	01.01.02.01
(95) Bakım ve Onarım Faaliyetleri	SİİDHB	500.000	01.01.02.07
(96) Yolluklar	SİİDHB	101.000	01.01.02.02
		19.000	01.01.02.02
(97) Temsil Tanıtma	SİİDHB	50.000	01.01.02.04
(98) Hizmet Alımları	SİİDHB	69.000	01.01.02.03
(99) Reklam - İlan Temini	SİİDHB	40.000	01.01.02.03
(100) Yerel, Ulusal ve Uluslararası Yayınlar Abonelik (Periyodik ve Diğer Yayın Alımları)	PPKB	7.400	01.01.02.01
(101) Kurumsal Kimlik Çalışmaları (Tasarım, Görseller ve Diğer Tanıtım Materyalleri vb.)	PPKB, SİİDHB	35.000 (kurumsal kimlik)	01.01.02.03
		75.000 (ajans tanıtım materyalleri)	01.05.02.03
(102) E- Bülten Çıkarılması	PPKB	10.000	01.05.02.03
(103) Arama Motoru	SİİDHB (YDO)	5.000	01.05.02.03

Optimizasyonu			
(104) Uluslararası İşbirliğine Hizmet Edecek Kurumlara Üyelikler Sağlanması (EURODA...)	PPKB SİİDHB (YDO)	10.000	01.01.02.04
(105) Yedek Ödenek	SİİDHB	473.596	01.01.03.01
Toplam		7.875.196	

(80) (81) (82) Kalkınma Bakanlığı ile kurumsal kapasitelerin güçlendirilmesi, mevzuat ve diğer çalışmalarda işbirliği yapılacaktır.

(83) (84) (85) Kurumsal altyapının iyileştirilmesi amacıyla çalışmalar yapılacaktır.

(86) Mali yönetim yeterliliği ve iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar, 2012 Ocak - Nisan döneminde yapılacaktır. Faaliyetler; kurumsal yapılanma, rol ve sorumluluklar, planlama ve programlama (önceliklerin belirlenmesi), iş süreçleri ve kontrol faaliyetleri, raporlama, izleme ve denetim olarak ayrılmıştır; kurum içinde var olan tüm süreçler tespit edilerek ilgili grubun altına alt faaliyetler, sorumlu birim ve sorumlu kişi ayrıntıları da oluşturularak yaklaşık 3 aylık zamanı kapsar şekilde temellendirilmiştir.

Şekil-4: Mali Yönetim Yeterliliği Çalışmaları



(87) 2012 Mart ayı içerisinde her sene gerçekleştirmek durumunda olduğumuz dış denetim süreci tamamlanacaktır.

(88) (89) Arsa alım işlemi tamamlanan hizmet binamızın yapımı ile ilgili süreç başlayacaktır. Çankırı ve Sinop'ta bulunan Yatırım Destek Ofisleri'nin hizmet binası ihtiyacı giderilecektir.

(90) (91) Ajansımızın sürekli yinelenmesi gereken ulaşım, temizlik, güvenlik, enerji, haberleşme ve demirbaş, ofis ekipmanları ihtiyaçları karşılanmaya devam edilecektir.

(92) 2011 yılı Haziran ayı içerisinde faaliyete geçen Yatırım Destek Ofislerimizin yeni hizmet binalarına nakliyesi sırasında ihtiyaç duyulacak taşınma ihtiyacı giderilecektir.

(93) Hizmet binalarımızın ve kullanılan taşıtların kira ödemeleri yapılacaktır.

(94) Ajansın çalışmalarında kullanacağı sarf malzemeleri alımları gerçekleştirilecektir.

(95) Satın alınacak olan Yatırım Destek Ofisi Binalarının ve Ajansımız Merkez Binasında yapılabilecek bakım onarım ihtiyaçları giderilecektir.

(96) Eğitim, tanıtım toplantıları, öngörülemeyen başka bölge içi ve bölge dışı seyahatlerde kullanılacak yolluk ihtiyacı karşılanacaktır.

(97) (98) Genel Sekreterliğin öngörülemeyen, rutin temsil tanıtma ve hizmet alım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

(99) Ajansımızın faaliyetleri, bölgemizin tanıtımı konusunda gerekli olabilecek reklam-ilan harcamaları yapılacaktır (İZ – 37).

(100) Gerek kurum kütüphanemize koyulacak gerekse online takip edilecek yayınlara abonelikler yapılacak, personelimizin kullanımına en etkin şekilde sunulacaktır.

(101) Kurumsal Kimlik Çalışmaları çerçevesinde çalışmalar yapılacaktır. Bölgeye katkı sağlayacak etkili görseller, tanıtım materyalleri oluşturulacaktır.

(102) Aylık e-bültenler aracılığıyla bölge içi ve dışı paydaşlarımıza aylık e-bültenlerimizle ajansımızın her türlü çalışmasının, yatırım potansiyelinin, düzenli istatistiklerin duyurulması sağlanacaktır (İZ - 42).

(103) İlimizle ilgili haberlerin, yatırım potansiyellerinin daha etkin tanıtımı için arama motoru optimizasyonu yapılacaktır (İZ – 98).

(104) Uluslararası işbirliğine yönelik platformlara üyelikler sağlanacaktır (İZ – 28).

(105) Yedek ödeneğin bütçe içindeki oranı % 1,63 olmaktadır.

Ajansımıza ait 2012 yılı giderleri toplamı, 30.584.196,00 TL'dir. "Temsil ve Tanıtma Giderleri" içinde 631 sayılı KHK gereğince "Temsil ve Ağırlama Giderleri" bir yıl boyunca Genel Sekreterin aylık net ücretinin 2 katını aşmayacaktır.

Tedbir 3: Ajansa ve Ajans Personeline İlişkin İşler Gerçekleştirilmeye Devam Edilecektir.

Tablo-18: Personele ve Ajansa İlişkin Faaliyetler

Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Bütçe Kodu
(106) Personel Ücretleri	SiİDHB	2.900.000	01.01.01.01
(107) SGK Prim Giderleri	SiİDHB	460.000	01.01.01.02
(108) Çalışma Programı, Bütçe ve İnsan Kaynakları Politikasının Oluşturulması	PPKB, SiİDHB	-	-
(109) Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması	SiİDHB	-	-
(110) Birim Faaliyet Raporlarının Hazırlanması	Tüm Birimler	-	-
(111) Yönetim ve Kalkınma Kurulu Toplantısı Organizasyonları	PPKB	70.000	01.01.02.04
(112) Görev Giderleri			
Katkı Payları Takibi	SiİDHB	10.000	01.01.02.03
Adli Hizmetler	SiİDHB	10.000	01.01.02.03
(113) KAYS Konusunda Hizmet Alımı	SiİDHB	25.000	01.01.02.03
(114) Personel Alımı	SiİDHB	5.000 (temsil)	01.01.02.04
		5.000 (reklam)	01.01.02.03
Toplam		3.485.000	

(106) (107) Ajans bünyesinde çalışmakta olan genel sekreter, uzman ve destek personele maaş ödemeleri yapılacaktır.

(108) (109) (110) Çalışma Programı, İnsan Kaynakları Politikası, Bütçe, Ajans Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporları mevzuattaki tarihlere bağlı olarak hazırlanacaktır.

(111) Olağan olarak her ay yapılan yönetim kurulu ve 2012 yılı itibariyle senede 2 kez yapılacak kalkınma kurulu toplantıları organize edilecektir.

(112) Katkı payı takibi ve doğabilecek adli hizmetler çerçevesinde görev giderleri karşılanacaktır.

(113) Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne geriye dönük veri girişi hizmet alımı yoluna gidilerek yapılacaktır.

(114) 2012 Ocak ayı itibarıyla 3 uzman, 4 destek personel alımı ilanına çıkmıştır. 2012 yılı içinde personel yapımızda oluşabilecek sirkülasyon veya ihtiyaç doğması durumunda personel alımına gidilebilecektir.

3.Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

2013 ve 2014 yıllarında gelir ve gelir çeşitliliğini artırıcı, rekabetçi olduğumuz sektörlerle yönelik, yenilik getiren, kapasite artışı sağlayacak mali destek programlarında planlanan ölçüde kaynak Tablo-19'da görüldüğü gibi yine bölgenin kullanımına sunulacaktır. Tüm destek programları için rehber hazırlama faaliyetleri bölge planında belirtilen vizyon, amaç ve hedeflerle uyumlu, şeffaflık, fırsat eşitliğini gözetken, anlaşılabilir şekilde oluşturulup; eğitim ve bilgilendirme toplantılarında maksimum katılımcılık hedeflenecektir. Sözleşme imzalanan proje sahiplerine yönelik eğitim toplantıları düzenlenerek; kazanan projelere yönelik izleme ve değerlendirmeler yapılacaktır. Bölgeye yatırım çekecek çalışmalar, gerekli görülen analizler yapılacaktır. Tanıtım ve işbirliği faaliyetleri geçmiş yıllarda olduğu gibi faaliyetlerin bir bölümünü oluşturacaktır.

Tablo-19: Proje Teklif Çağruları

Yılı	Proje Teklif Çağruları	Tahmini Bütçe (TL)	Bölgesel Hedef
2012	Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi	4.200.000	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması
2012	Sanayi Üretiminin Artırılması	7.800.000	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması
2012	Teknik Destek	250.000	Bknz: Tablo-20
2013	Kırsalda Gelirin ve Gelir Çeşitliliğinin Artırılması	4.000.000	- Nüfusun Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması - Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi - Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması - Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması - Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması - Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması - Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğinin Artırılması
2013	Bölgesel Ürünleri İşleyen İşletmelerin Desteklenmesi	8.000.000	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması
2013	Teknik Destek	600.000	Bknz: Tablo-20

2013-14	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	4.000.000	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması
2013-14	Gıda, Ağaç İşleri ve Su Ürünleri Sanayi	10.000.000	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması
2013-14	Teknik Destek	700.000	Bknz: Tablo-20

Bölgesel yapısal modelleme çalışmaları, izleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi, OECD bölgesel gelişme ülke raporu hazırlığı (territorial review), bölge düzeyinde sektörel rekabet edebilirlik ve sektörler arası ilişkilerin analizi ve kapasite geliştirme projesi, programlama, koordinasyon, katılımcılık, danışma ve yatay konularda kapasite geliştirme eğitimleri düzenlenmesi gibi konularda Kalkınma Bakanlığı ve diğer ajanslarla ortak olarak önümüzdeki dönemde sürdürülecektir.

Ajansımız 2013 ve 2014 yılları için bölgeye belirlenecek tutarda teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Teknik desteğe ilişkin amaç ve öncelikler, bütçe ve süre kısıtları, uygunluk kriterleri, başvuru sürecine ilişkin her türlü bilgilendirme bölgede yapılacaktır. Tablo-20'de teknik desteğe ilişkin bölge planı bağlantısı sağlanmıştır.

Tablo-20: Teknik Destek

Ana faaliyet	Alt Faaliyetler	Faaliyet	Gerekçe
Eğitim Verme	KOBİ'lere yönelik eğitimler (TSO'lar, KOSGEB, Üniversiteler, İl Sanayi Müd., İşkur)	Hibe ve teşvik mekanizmaları	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-101: Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.
		Dış ticaret	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi İZ-81: Dış ticaret eğitimleri ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.
		Verimlilik	KOBİ anketinde işletmeler tarafından fazlaca talep edildiği için eklenmiştir.
		Teknik eğitim	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi İZ-1: İşgücü piyasasının güncel ihtiyaçlarına yönelik mesleki eğitim programları yapılacaktır. İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması İZ-17: Mevcut çalışanların ve iş piyasasına yeni girecek olanların vasıflarının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
		İş-süreç geliştirme ve analizi	KOBİ anketinde işletmeler tarafından fazlaca talep edildiği için eklenmiştir.
		Girişimcilik	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması İZ-46: Girişimcilik ruhunu artıracak faaliyetler yapılacaktır.
		Markalaşma	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi İZ-95: Patent ve marka değeri konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
		Kariyer planlaması	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması İZ-15: Kariyer planlaması çalışmaları yaygınlaştırılacaktır
		İş İngilizcesi, yazışma teknikleri	
	STK'lara yönelik eğitimler(Sivil toplum platformları, üst ölçekli	STK'ların kapsamı, işleyişi, Dünya'da ve Türkiye'de sivil toplum	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişiminin İtici Gücü Olması İZ-27: Sivil toplum konusunda (özellikle gençler arasında) farkındalık artırılacaktır.

	yapılanmalar, TACSO)	kuruluşları	İZ-28: Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.
		STK'lara yönelik maddi yardımlar, fonlar, destekler	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişiminin İtici Gücü Olması İZ-29: Sivil toplum yararına kullanılacak ulusal ve uluslararası fonların tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır
Program ve Proje Hazırlanmasına Katkı Sağlama	IPA, KOSGEB, UNICEF vb. fonlara yönelik proje hazırlama desteği	Fonu kullandıran operasyonel faydalanıcı ile birlikte bölgede tanıtım faaliyetleri yapılması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-101: Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.
		Proje hazırlama eğitimleri (veya workshop)	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-102: Proje yazma kapasitesini artırıcı eğitimler sağlanacaktır.
Geçici Uzman ve Personel Görevlendirme	Ajans uzmanlarının uzmanlık alanlarına göre bölgede önemli sonuçları olabilecek girişimlere katkı sağlanması	Yerel yönetimlerin projeleri	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi İZ-115: Yerel yönetimlerin planlama kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		Kamu kurumlarında yeni teknoloji araçlarına uyum sağlanması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi İZ-96: Teknoloji ve yenilik transferi gerçekleştirilecektir.

Danışmanlık Sağlama	Tecrübe paylaşımı	Kurumsal büyük ölçekli firmalardan katılım sağlanacak başarı örneklerinin incelendiği toplantılar	
Lobi Faaliyetleri ve Uluslararası İlişkiler Kurma	Bölgenin gelişmesi için önemli görülen konularda lobi faaliyetleri	Bölge ulaşımının geliştirilmesi (örn: Ilgaz Tüneli)	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması İZ-108: Bölge içi ulaşım ağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. İZ-109: Büyük kentlerle olan karayolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. İZ-114: İlçeler, büyük iller ve Karadeniz yabancı kıyı şehirleri arasındaki yolcu ve yük taşımacılığı özendirilecektir. Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması İZ-44: Bölgenin lojistik kapasitesi geliştirilecektir.
	Uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi konusunda yerel aktörlere destek verilmesi	Yerel yönetimlerin AB ile ilişkileri	
		Bölgedeki STK'ların uluslararası ağlara katılması	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması İZ-28: Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.

4. Performans Göstergeleri

Tablo-21: Performans Göstergeleri

Gösterge	Sorumlu	2012 Başlangıç	2012 Sonu
Yapılan İlçe Analizi Sayısı	PPKB	0	25
Teşvik ve Destek Sistemleri, Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri Hakkında İl ve İlçe Merkezlerinde Yapılan Seminer, Toplantı, Panel vb. Organizasyon Sayısı	SiİDHB (YDO)	0	10
İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Kazanan Proje Sahiplerine Verilen Eğitim Sayısı (Satın Alma ve Proje Görünürlük, Ara ve Nihai Rapor Hk.)	İDB	0	4

5. EKLER

EK - 1: Dezavantajlı Kesimlere İlişkin Bölge Planı ve Çalışma Programı Eşleştirmesi

AMAÇ: CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM			
Hedefler	<i>Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi</i>		
	<i>Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması</i>		
	<i>Kırılgan Grupların Asgari Yaşam Standardının Güvence Altına Alınması</i>		
	<i>Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması</i>		
	<i>Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması</i>		
	<i>Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması</i>		
Çalışma Programı 2012 Faaliyetleri	Ulusal, Uluslararası Kamu, Özel, Sivil Toplum Kurumları ile Tanışma ve İşbirliği Çalışmaları Yapılması (Faaliyet 4)	Ulusal ve Uluslararası Programların Tanıtımı (Faaliyet 6)	Kadın İstatistikleri Kitapçığının Hazırlanması, Konuyla İlgili Farkındalık Yaratmaya Yönelik Çalışmalar (Faaliyet 55)
	Dezavantajlı Kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlılar gibi) Yaşam Kalitelerinin Artırılması		
	Kalkınma Kurulu ve Diğer Paydaşların Görüşleri ve İsteklerinin Hazırlanan Raporlarla Merkezi Otoriteye İletilip Takibinin Yapılması (Faaliyet 60)	Sosyal Politika Açılımları ve Sosyal Girişimcilik Konularındaki Çalışmalar (Faaliyet 68)	Bölgenin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Bilgi, Birikim ve Becerilerinin Artırılması Amacıyla Yatırımcılara Yönelik Eğitimler Verilmesi (Faaliyet 74)

EK - 2: TR82 Düzey 2 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı Amaç, Hedef ve İzlemleri

AMAÇ 1: CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM				
Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Eğitim Sisteminin İyileştirilmesi II. Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Göç Veren Yerleşmeleri ve Kırsal Kesimi Güçlendirerek Göçü Yönlendirmek	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi	İZ - 1	İşgücü piyasasının güncel ihtiyaçlarına yönelik mesleki eğitim programları yapılacaktır.	S-EĞ1, S-GD1, S-GD3, S-EĞ5
		İZ - 2	Mesleki eğitim almakta olan kişiler için iş başında staj olanakları sağlanacaktır.	S-EĞ2, S-EĞ3, S-NÜ1
		İZ - 3	Üniversitelerin araştırma merkezlerinin ve laboratuvarlarının (gıda, toprak laboratuvarı vb.) kurulması/geliştirilmesi sağlanacaktır.	S-EĞ4, S-HA1, S-HA4
		İZ - 4	Üniversiteler, kamu kurumları ve işgücü piyasası arasında köprü oluşturacak faaliyetler yapılacaktır.	S-EĞ6, S-SA3
		İZ - 5	Okul öncesi eğitim veren kurumlar uluslararası standartlara uygun hale getirilecektir.	S-EĞ11
		İZ - 6	Okul öncesi eğitimin önemi üzerine bilinçlendirme faaliyetleri yapılacaktır.	S-EĞ7
		İZ - 7	Gezici anaokulu uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	S-EĞ7
		İZ - 8	Gezegen evleri, bilim yarışmaları ve yeni buluş sergileri, çocuklar için bilim parkları düzenlenerek bilimin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	S-EĞ13
		İZ - 9	Engelliler için açılacak eğitim kurumları ve mevcut eğitim kurumlarında geliştirme faaliyetleri yapılacaktır.	S-EĞ14
9. Kalkınma Planı I. Sağlık Sisteminin Etkinleştirilmesi	Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması	İZ - 10	Hastanelerin modernizasyonuna yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-SĞ1, S-SĞ3
		İZ - 11	Hizmet kalitesinin geliştirilmesine yönelik olarak sağlık personeline eğitimler verilecektir.	S-SĞ2, S-SĞ3
		İZ - 12	Sağlıklı beslenme ve hastalıklardan korunma konusunda bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-SĞ4

9. Kalkınma Planı I. Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması	İZ - 13	Kadın STK'ları güçlendirilecektir.	S-ST3
		İZ - 14	İş arayanların nitelikleri artırılacaktır.	S-GD1, S-NÜ1
		İZ - 15	Kariyer planlaması çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.	S-GD1, S-NÜ1
		İZ - 16	Yeni istihdam alanları yaratılacak veya mevcut istihdam alanlarının kapasitesi artırılacaktır.	S-GD1, S-GD2
		İZ - 17	Mevcut çalışanların ve iş piyasasına yeni girecek olanların vasıflarının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	S-GD1, S-GD3
9. Kalkınma Planı I. Gelir Dağılımının İyileştirilmesi, Sosyal İçerme ve Yoksullukla Mücadele II. Sosyal Güvenlik Sisteminin Etkinliğinin Artırılması	Kırılğan Grupların Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması	İZ - 18	Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri özendirilecektir.	S-GD4
		İZ - 19	Sosyal yardım ve dayanışma kuruluşlarının faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.	S-GD4
		İZ - 20	Mevsimlik çalışanlar için alternatif iş imkânları yaratılacaktır.	S-GD1, S-GD5
		İZ - 21	İşçi ve işveren hakları konusunda farkındalık artırılacaktır.	S-GD5
9.Kalkınma Planı Yerleşme-Şehirleşme ÖİK Raporu I. Bölgesel Gelişme Politikasının Merkezi Düzeyde Etkinleştirilmesi II. Bölgesel Eşitsizliklerin Giderilmesi	Nüfusun Niteliğinin ve Büyüklüğünün Artırılması	İZ - 22	Genç nüfusun büyük illere göçmesinin sebeplerine yönelik araştırmalar yapılacaktır.	S-NÜ1, S-NÜ2, S-NÜ3
		İZ - 23	Bölgeye tersine göçü tetiklemek üzere büyük illerdeki hemşeri dernekleri ile iletişim ağları geliştirilecektir.	S-NÜ1, S-NÜ2, S-NÜ3
9.Kalkınma Planı I. Aktif İşgücü Politikalarının Geliştirilmesi II. Gelir Dağılımının İyileştirilmesi, Sosyal İçerme ve Yoksullukla Mücadele	Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması	İZ - 24	Kadın istihdamını artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-NÜ4
		İZ - 25	Kadın girişimcilere yönelik eğitimler düzenlenecektir.	S-NÜ4
		İZ - 26	Toplumsal cinsiyet ve aile içi şiddet ile ilgili bilinçlendirme faaliyetleri (konferans, seminer, yarışma, çalıştay) yaygınlaştırılacaktır.	S-NÜ4
	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	İZ - 27	Sivil toplum konusunda (özellikle gençler arasında) farkındalık artırılacaktır.	S-ST1, S-ST2, S-ST3

9. Kalkınma Planı I. Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyaloğun Güçlendirilmesi	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	İZ - 28	Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.	S-ST2, S-ST3, S-ST4
		İZ - 29	Sivil toplum yararına kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fonların tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-ST3
		İZ - 30	STK'lar arasında diyalogu güçlendirmek için internet üzerinden iletişim ağı oluşturulacaktır.	S-ST3
		İZ - 31	STK'ların görünürlük ve tanınırlık faaliyetleri geliştirilecektir.	S-ST4, S-ST3
		İZ - 32	STK'ların üyeleri ve ilgililerinin kişisel gelişimlerine yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-ST4, S-ST3
9. Kalkınma Planı I. Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyaloğun Güçlendirilmesi Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı (2010–2023) I. Kentlerde Toplumsal Dayanışmayı, Bütünleşmeyi ve Hoşgörüyü Artırmak	Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması	İZ - 33	Kongre, sergi ve konser salonları yapımı ve mevcut mekânların modernizasyonu çalışmaları yapılacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 34	Gezici kütüphane, tiyatro ve sinema çalışmaları yapılacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 35	Devlet tiyatroları, şehir tiyatroları ve özel tiyatrolar kurulacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 36	Kültür, sanat ve spor organizasyonu yapan ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ağı oluşturulacaktır.	S-KÜ2
		İZ - 37	Bölgeye yönelik reklam tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 38	Kültür, sanat ve spor alanlarında faaliyet gösteren STK'lar kurulacak ve mevcut olanların beşeri ve teknik kapasiteleri artırılacaktır.	S-KÜ4
		İZ - 39	Kültür, sanat ve spor alanlarında eğitim verecek okul ve kurslar yaygınlaştırılacaktır.	S-KÜ5
		İZ - 40	Bölgede alternatif spor dalları (su üstü ve su altı sporları, kış sporları, yamaç paraşütü, rafting, offroad, avcılık vb.) geliştirilecektir.	S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 41	Geleneksel sanatların üretiminin artırılmasına yönelik girişimler özendirilecektir.	S-Tİ4

AMAÇ 2: BİLGİYE DAYALI ÖĞRENEN EKONOMİ				
Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Yapısına Geçişin Sağlanması II. Yerel Dinamiklere ve İçsel Potansiyele Dayalı Gelişmenin Sağlanması Sanayi Strateji Belgesi I. Orta ve Yüksek Teknolojili Sektörlerin Üretim ve İhracat İçindeki Payının Arttırılması II. Düşük Teknolojili Sektörlerde Katma Değeri Yüksek Ürünlere Geçişin Sağlanması	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması	İZ - 42	Bölgedeki yatırım olanakları tespit edilerek düzenli bültenler aracılığı ile duyurulacaktır.	S-SA1, S-MY1
		İZ - 43	Yatırım destek ofisleri bölgedeki yatırım potansiyelini tanıtabilecek faaliyetler gerçekleştirecektir.	S-SA1, S-MY4
		İZ - 44	Bölgenin lojistik kapasitesi geliştirilecektir.	S-SA2
		İZ - 45	Üniversiteler ile sanayi sektörü arasında köprü oluşturacaktır.	S-SA3, S-NÜ1
		İZ - 46	Girişimcilik ruhunu artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-SA4, S-MY1, S-Tİ2
		İZ - 47	Katma değeri yüksek ürünlerin üretimine yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-SA5, S-NÜ1
		İZ - 48	İşletmelerin AR-GE'ye yatırım yapmaları sağlanacaktır.	S-SA5, S-HA2
		İZ - 49	Büyük ölçekli yerli ve yabancı firmaların bölgeye yatırım yapması sağlanacaktır.	S-SA6, S-NÜ1
		İZ - 50	Mevcut işletmelerin ölçekleri büyütülecek ve kurumsal kapasiteleri arttırılacaktır.	S-SA6, S-NÜ1
		İZ - 51	Yatırım destek ofisleri ve organize sanayi bölge müdürlüklerinin işbirliği ile yatırımcıların organize sanayi bölgelerine yatırım yapmaları sağlanacaktır.	S-SA7
9. Kalkınma Planı I. Tarımsal Yapının Etkinleştirilmesi II. Kırsal Kesimde Kalkınmanın Sağlanması	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğin Arttırılması	İZ - 52	Tarımsal araştırma, yayın ve eğitim programları uygulanacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 53	Ulusal ve uluslararası düzeyde deneyim paylaşımı faaliyetleri yapılacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 54	Arazi toplulaştırılması yapılacaktır.	S-TA2

Kırsal Kalkınma Planı I. Tarım ve Gıda Sektörlerinin Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması II. Çevreci Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi	Bitkisel ve Hayvansal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması	İZ - 55	Tarımsal üretimde iş bölümü ve uzmanlaşma konusunda farkındalık yaratacak eğitimler verilecektir.	S-TA3
		İZ - 56	Tarımsal işletmelerin bir araya gelmesi ve altyapıyı ortak kullanması sağlanacaktır.	S-TA4
		İZ - 57	Modern sulama tekniklerine yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 58	Yem üretiminde verimlilik artışı sağlanacaktır.	S-TA6
		İZ - 59	Hayvan barınaklarının koşullarını iyileştirecek yatırımlar (açık ve yarı açık barınaklar) yapılacaktır.	S-TA7
		İZ - 60	Hayvan ırklarının iyileştirilmesi faaliyetleri hızlandırılacaktır.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 61	Yem ve tohum kalitesini artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 62	Hayvan bakımı ve besleme konularında üreticiler bilinçlendirilecektir.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 63	Üretici örgütlerinin kurumsal kapasiteleri geliştirilecektir.	S-TA9
		İZ - 64	Üretici örgütlerinin kendi aralarında ve meslek örgütleriyle işbirliğini artırıcı faaliyetler yapılacaktır.	S-TA9
		İZ - 65	Su ürünleri üretimini artırmaya ve bu alanda uzmanlaşmaya yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-TA3
		İZ - 66	Tarıma dayalı sanayi yatırımları yapılacaktır.	S-GD1, S-GD2
		İZ - 67	Tarımsal faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-OR3, S-NÜ1
		İZ - 68	Tarımsal ürünlerin kalite ve standartlarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-TA11, S-TA12, S-TA15
Türkiye Turizm Stratejisi 2023 I. Turizm Yatırım Projelerini Uygulanabilir Kılacak Teşvikler ile Turizm Sektöründe Yatırımların Artırılması	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması	İZ - 69	Turizm potansiyeli tespit edilecektir.	S-TU1
		İZ - 70	Büyük otel zincirlerini bölgeye çekmeye yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU1
		İZ - 71	Ulusal ve uluslararası turizm fuar ve organizasyonlarında bölgenin tanıtımı yapılacaktır.	S-TU2, S-KÜ2, S-KÜ3

II. Alternatif Turizm Türlerinden Öncelikli Olarak Sağlık Turizmi ve Termal Turizm, Kış Turizmi, Golf Turizmi, Deniz Turizmi, Eko-Turizm ve Yayla Turizmi, Kongre ve Fuar Turizminin Geliştirilmesi III. Belli Bir Güzergahın Doğal ve Kültürel Dokusunun Yenilenerek Belli Temalara Dayalı Olarak Turizm Amacıyla Geliştirilmesi (Turizm Gelişim Koridorları Batı Karadeniz Kıyı Koridoru) IV. Doğa Temelli Turizmin Planlı Gelişimi (Biyolojik Çeşitlilik Ve Ekoturizm Potansiyeli Açısından Öncelikli Eko-Turizmin Geliştirileceği Bölgeler)	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması	İZ - 72	Medya kuruluşları tanıtım faaliyetlerinde etkin olarak kullanılacaktır.	S-TU2, S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 73	Turizm firmalarının bölgede etkin olarak çalışmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	S-TU2, S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 74	Alternatif turizm alanlarını (Eko-turizm, kış turizmi, spor turizmi, inanç turizmi, Foto/Jeep Safari vb.) öne çıkaracak yatırım ve faaliyetler yapılacaktır.	S-TU2, S-TU3, S-NÜ1
		İZ - 75	Bölge turizm master planı ve kentsel pazarlama planının hazırlanmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU2, S-TU3
		İZ - 76	Konaklama tesislerinin tefrişatlarının yenilenmesine yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU4, S-NÜ1
		İZ - 77	Turizm çalışanlarının niteliklerinin (İletişim, yabancı dil, halkla ilişkiler vb.) ve motivasyonlarının artırılmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU4, S-NÜ1
		İZ - 78	Doğa koruma alanları ve milli parklarda turizm yatırımı ve faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-OR6, S-TU3, S-NÜ1
		İZ - 79	Bölgeyi kruvaziyer gemileri için daha cazip hale getirecek çalışmalar yapılacaktır.	S-UL5, S-TU3
İhracat Stratejik Planı I. Ülke Genelinde Dış Ticaret Kültürünü ve Bilincini Yaygınlaştırmak II. Sürdürülebilir İhracat Artışını Sağlamak III. Dış Ticareti Kolaylaştırıcı Politikalar Oluşturmak, Yurtdışı Müteahhitlik ile Teknik Müşavirlik Hizmetleri Geliştirmek	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi	İZ - 80	Ortak iş yapma kültürünü geliştirmek için eğitimler, seminerler ve teknik geziler düzenlenecektir.	S-Tİ1
		İZ - 81	Dış ticaret eğitimleri ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.	S-Tİ3, S-SA8
		İZ - 82	Bölge ürünleri için ilgili kurumlar ile işbirliği içinde ulusal ve uluslararası pazar araştırması yapılarak raporlar yayınlanacaktır.	S-Tİ4
		İZ - 83	Ürün (el sanatları eserleri, sarımsak, çekme helva, pastırma, hamsi, mantar, pirinç, defne, nergis, tuz, vb.) tanınırlığına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-Tİ4
9. Kalkınma Planı I.İşgücü Piyasasının Geliştirilmesi	İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması	İZ - 84	İş piyasasına yönelik analizler yapılacaktır.	S-GD6
		İZ - 85	İşgücü arzı ile talebini buluşturacak kurumsal işbirlikleri sağlanacaktır.	S-GD6

9. Kalkınma Planı Ormancılık Özel İhtisas Komisyon Raporu I. Ormanların Korunması II. Ormanların Geliştirilmesi III. Orman Kaynaklarından Faydalanma	Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi	İZ - 86	Orman ürünlerini işleyen işletmelerin (mobilya, tekne/yat, dayanıklı ahşap vb.) kurulumu ve geliştirilmesine (AR-GE, tasarım, modernizasyon vb.) yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-OR1
		İZ - 87	Orman ve ormancılık sektörüne yönelik araştırmalar yapılacaktır.	S-OR2
		İZ - 88	Orman köylülerine alternatif gelir kaynaklarının yaratılmasına yönelik çalışmalar özendirilecektir.	S-OR3, S-OR7, S-NÜ1
		İZ - 89	Odun dışı orman ürünlerinin (Tıbbi ve aromatik bitkiler, mantar, orman meyveleri vb.) üretimi ve ihracatı artırılabilecektir.	S-OR2, S-OR4
		İZ - 90	Köylere yönelik altyapı iyileştirme ve geliştirme yatırımları yapılacaktır.	S-OR6, S-NÜ1
		İZ - 91	Doğa tanıtım (Kamp, gezi, yarışma, yerinde eğitim, doğa sporları vb.) faaliyetleri yapılacaktır.	S-OR7, S-ÇE1
9. Kalkınma Planı I. Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması II. AR-GE ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Bilgi Toplumu Stratejisi I. İnsan Kaynağı Yetkinliklerinin Ve İstihdamın Artırılması II. E-Ticaretin Yaygınlaştırılması III. Pazara Uyumlu AR-GE ve Yenilikçiliğin Geliştirilerek Değer Yaratılması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi	İZ - 92	TÜBİTAK vb. kuruluşlar ile bölge üniversitelerinin ve işletmelerinin bağlarını güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-HA1, S-HA2, S-SA3, S-SA5
		İZ - 93	AR-GE faaliyeti yapabilen işletmelerin yurt içi ve yurt dışı finans kaynaklarına erişimi kolaylaştırılacaktır.	S-HA2, S-SA5
		İZ - 94	Yeni ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	S-HA3
		İZ - 95	Patent ve marka değeri konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.	S-HA3
		İZ - 96	Teknoloji ve yenilik transferi gerçekleştirilecektir.	S-HA4
		İZ - 97	İş yaşamında internet kullanımı (e-ticaret, e-rezervasyon, e-kamuoyu vb.) yaygınlaştırılacaktır.	S-HA4, S-Tİ3, S-Tİ4, S-TU2, S-TU4
9. Kalkınma Planı Finansal Sistemin Geliştirilmesi	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması	İZ - 98	Bölgedeki yatırım olanakları tanıtılacaktır.	S-MY1
		İZ - 99	Girişimciler katma değeri yüksek yatırım alanlarına yönlendirilecektir.	S-MY1

Finansal Hizmetler ÖİK Raporu Reel Sektör İşletmelerinin Fon Bulma İmkanlarının Hem Özkaynak Hem de Yabancı Kaynaklar İçin Kayıt Dışılığına İzin Verilmeyecek Şekilde Genişlemesini Sağlamak Dış ticaret ÖİK Raporu Yatırımcının Önündeki Tüm Engellerin Kaldırılması ve Yatırımı Teşvik Edici Önlemlerin Alınması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması	İZ - 100	Bankacılık sektörü temsilcileri ile girişimciler arasındaki diyalogu artıracak faaliyetler düzenlenecektir.	S-MY1
		İZ - 101	Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.	S-MY2
		İZ - 102	Proje yazma kapasitesini artırıcı eğitimler sağlanacaktır.	S-MY3
		İZ - 103	Yatırım destek ofisleri danışmanlık faaliyeti yürütecektir.	S-MY4
Madencilik ÖİK Raporu I. Ülkenin Madencilik Alanındaki AR-GE Altyapısını Geliştirmek ve AR-GE Çalışmalarında Verimliliği En Üst Düzeye Çıkartma II. Her Düzeyden ve Her Meslekten Sektör Çalışanlarının Bilgi ve Becerilerini Artırmak, Niteliklerini Geliştirmek	Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi	İZ - 104	Maden potansiyelinin tespitine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-MA1
		İZ - 105	Mevcut maden potansiyelinin ortaya çıkarılmasına ve işlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-MA1
		İZ - 106	Maden işletmelerinin teknik kapasitesi artırılacaktır.	S-MA2
		İZ - 107	Maden işletmelerinin kurumsal kapasitesini (ihracat, personel eğitim, organizasyon yapısı vb.) yükseltmeye yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-MA3

AMAÇ 3: ÇOK MERKEZLİ MEKANSAL ÖRÜNTÜ

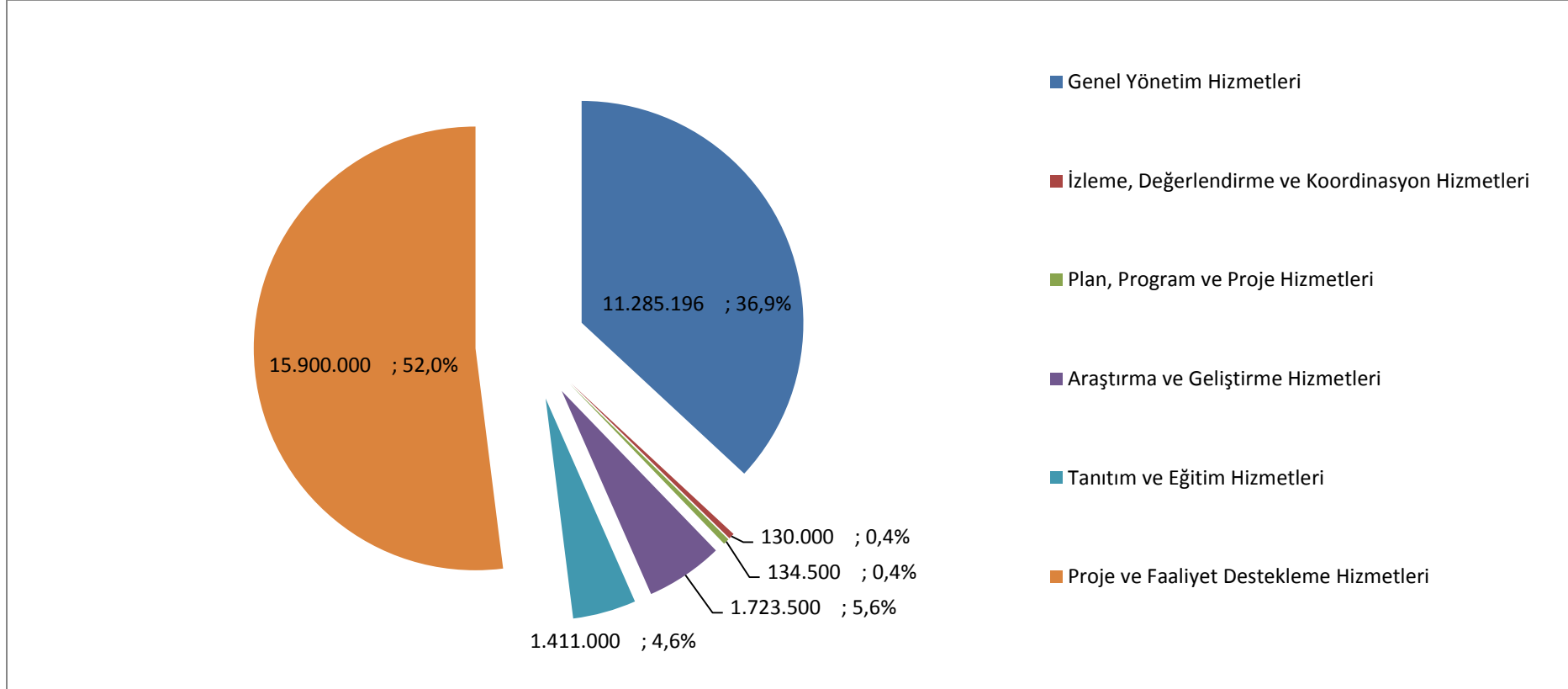
Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi 9. Kalkınma Planı Yerleşme Şehirleşme ÖİK Raporu: I. Toplu Taşımayı Özendiren, Özellikle Kent Merkezlerinde Özel Taşımacılığı Kısıtlayan ve Yaya Önceliğine Dayanan Ulaşım Modellerinin Teşvik Edilmesi Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Sistemini Oluşturmak	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması	İZ - 108	Bölge içi ulaşım ağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL1
		İZ - 109	Büyük kentlerle olan karayolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL2, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 110	Mevcut demiryolu altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL3, S-SA2
		İZ - 111	Alternatif demiryolları güzergâhlarının tespiti konusunda çalışmalar yapılacaktır.	S-UL3
		İZ - 112	Mevcut limanların modernizasyonuna yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL4, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 113	Liman-karayolu bağlantılarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL4, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 114	İlçeler, büyük iller ve Karadeniz yabancı kıyı şehirleri arasındaki yolcu ve yük taşımacılığı özendirilecektir.	S-UL5, S-SA2, S-TU3, S-Tİ3
9. Kalkınma Planı Yerleşme Şehirleşme Özel İhtisas Komisyonu Raporu: I. Giderek Kimliksizleşen Kentlerimizdeki Eski Değerleri Koruyan, Yeni Üretilen Bölgelerde Kimlik Arayan, Kentin Mimarlığını Ön Plana Çıkartan Bir Fiziksel Çevre Denetiminin Sağlanması, Topluluk Tasarımı, Yer Duygusu, Kültürel ve Doğal Mirasla Bağlantıların Güçlendirilmesi	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	İZ - 115	Yerel yönetimlerin planlama kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 116	Kentlilik bilincini artırmaya yönelik konferanslar, eğitimler, seminerler vb. için öncülük edilecektir.	S-KE1
		İZ - 117	Kentsel planlama ve mimarlık alanlarında üniversiteler, odalar ve yerel yönetimler arasında işbirliği ağları geliştirilecektir.	S-KE1
		İZ - 118	Engellilerin kentsel hizmetlere erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalar (yaya yolları, kamu kurumları, yurtlar, oteller, sosyal tesisler, konutlar, parklar, bahçeler) yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 119	Görüntü kirliliğini (Tabelalar, bina cepheleri vb.) azaltacak çalışmalar yapılacaktır.	S-KE1

II. Temiz Hava, Toprak ve Su, Ekolojik Süreçlerle Uyumlu Arazi Kullanış Dokuları, Sağlıklı Doğa Habitatları, Gürültü Sorunu Olmaması, Su Baskını, Erozyon ve Diğer Tehlikelere Karşı Güvenlik, Afete Duyarlı Kentsel Dokuları Hedefleyen Yaklaşımlar Benimsenmelidir. III. Yerel İstihdam Olanaklarının Yaratılarak İşsizliğin-Yoksulluğun Azaltılması, Bu Doğrultuda Kentlerin Ussal/Makul Ölçeklerde, Çok Merkezli ve Dengeli Gelişimi Sağlanmalıdır. Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Yerleşmelerde Sürdürülebilir Bir Makroform Oluşturmak	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	İZ - 120	Coğrafi bilgi teknolojilerinin yerel yönetimlerin planlama çalışmalarında etkin olarak kullanımı sağlanacaktır.	S-KE1
		İZ - 121	Gürültü kirliliğini azaltıcı önlemler alınacaktır.	S-KE1
		İZ - 122	Deprem ve diğer doğal afetlere yönelik farkındalık çalışmaları ve araştırmalar yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 123	Bütüncül ulaşım politikasına yönelik uygulamalar ve planlama çalışmaları yapılacaktır.	S-KE2, S-KE4
		İZ - 124	Toplu taşıma sisteminin kullanımını yaygınlaştırmaya ve yaya ve bisiklet yollarını geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE2, S-KE4
		İZ - 125	Tarihi dokuları ortaya çıkaracak kentsel dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.	S-KE3, S-TU1, S-TU2, S-KÜ2
		İZ - 126	Atıl yapıların alternatif kullanımları sağlanacaktır.	S-KE3, S-TU1, S-TU2, S-KÜ1
		İZ - 127	Bakım gerektiren tarihi yapılar ile ilgili envanter çalışmaları ve arkeolojik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE5
		İZ - 128	Bölge ekonomisine katkı sağlayacak restorasyon çalışmaları yapılacaktır.	S-KE5, S-KÜ1
		İZ - 129	Restorasyon çalışanı yetiştirme programları yapılacaktır.	S-KE5, S-GD1, S-GD2, SGD3

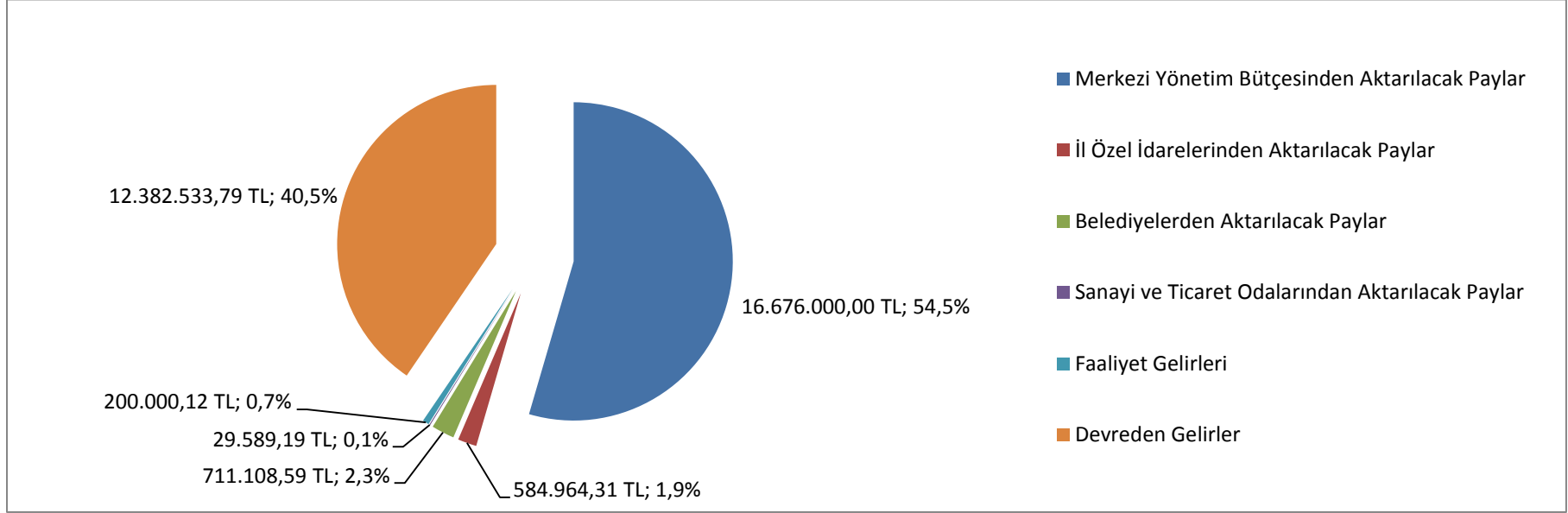
AMAÇ 4: KENDİNİ YENİDEN ÜRETEBİLİR DOĞA

Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Doğal ve Kültürel Varlık ve Değerlerin Korunmasını Sağlamak Kırsal Kalkınma Planı I. Kırsal Çevrenin Korunması ve Geliştirilmesi Ulusal İklim Değişikliği Strateji Belgesi I. Kamu, Özel Sektör, Üniversite, Sivil Toplum Kuruluşları Gibi Tüm Kesimlerin Ortak Çabaları İle Tüketim Kalıplarının İklim Dostu Olacak Şekilde Değiştirilebilmesi İçin Kamuoyu Bilincini Artırmak	Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması	İZ - 130	Çevresel duyarlılığı artıracak çalışmalar yapılacaktır.	S-ÇE1
		İZ - 131	Düzenli katı atık depolama alanları oluşturulacaktır.	S-ÇE2
		İZ - 132	Atıksu arıtma tesisleri ve kanalizasyon şebekeleri yapılacaktır.	S-ÇE3, S-ÇE7
		İZ - 133	Çöp ayrıştırma ve geri dönüşüm çalışmaları yapılacaktır.	S-ÇE4
		İZ - 134	İçme suyu arıtma tesisleri ve şebeke yatırımları yapılacaktır.	S-ÇE5, S-ÇE6
9. Kalkınma Planı Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması	İZ - 135	Yapılarda enerji verimliliği artırılacaktır.	S-EN1
		İZ - 136	Doğalgaz kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	S-EN2
		İZ - 137	Enerji teşviklerinden yatırımcıların düzenli olarak bilgilendirilmesi sağlanacaktır.	S-EN3
		İZ - 138	Güneş enerjisinden ısı ve elektrik üretimine yönelik faaliyetler özendirilecektir.	S-EN4
		İZ - 139	Güneş enerjisine dayalı yatırımlar (güneş paneli, güneş pili, sokak aydınlatması vb.) yapılacaktır.	S-EN4
		İZ - 140	Rüzgâr enerjisi potansiyelini kullanacak yatırımlar yapılacaktır.	S-EN5, S-SA5, S-SA6
	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması	İZ - 141	Biyo kütle, dalga, jeotermal vb. diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının potansiyeline yönelik araştırmalar ve bu potansiyeli değerlendirecek yatırımlar yapılacaktır.	S-EN3

EK - 3: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılım (TL, % olarak)



EK - 4: Gelir Bütçesi²



² Nakit Artığı Dahil Edilmemiştir. Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar ile Bağış ve Yardımlar % 0 olarak gerçekleşmiştir.

EK - 5: Gantt Şeması

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 2012 Yılı Çalışma Programı	Tahmini Maliyet	Sorumlu	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Öncelik 1: Bölgesel/Ulusal/Uluslararası Aktörlerle Tanıtım/İşbirliği Çalışmaları Yapılması														
Tedbir 1: Bölgede ve Bölge Dışında Faaliyet Gösteren Kamu Kurumları, Özel Kurumlar ve STK’larla İşbirliği Geliştiren Platformlar Oluşturulacak; Faaliyetler Konusunda Uluslararası Deneyimlerden Faydalanılacaktır.														
Ajans Amaçlarına Paralel Konularda İşbirliği Protokolleri İmzalanması	0	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yapılacak, İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Çalışma Ziyaretleri Gerçekleştirilmesi - Çin	425.000	PPKB									E			
Ulusal ve Uluslararası Fuarlara Katılım Sağlanması	340.000	PPKB		Ş	M		M							
Ulusal, Uluslararası Kamu, Özel, Sivil Toplum Kurumları ile Tanışma ve İşbirliği Çalışmaları Yapılması (İKV, TEPAV, Sakatlar Derneği, Kadın Girişimciler Derneği...)	70.000	PPKB				N								
Yurtdışında Bulunan Kalkınma Ajansları Ziyareti (Kosova)	45.000	PPKB					M							
Ulusal ve Uluslararası Programların Tanıtımı	20.000	PPKB					M			A				
Toplam Maliyet	900.000													
Tedbir 2: Sorunları ve Muhtemel Çözümleri Benzerlik Gösteren Ajanslar ile Sinerji Ortaya Çıkaracak Çalışmalar Yapılacaktır.														
Mobilya Zirvesi (Diğer Kurumlarla-Ajanslarla Ortak)	50.000	SiİDHB (YDO)							T					
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi	40.000	PPKB					M							
Kalkınma Ajansları Konferansı 2012 - G. Antep	40.000	PPKB					M							
Toplam Maliyet	130.000													
Öncelik 2: Bölge Planında Belirlenen Amaç, Hedef ve İzlemlerle Uyumlu Kaynak Kullanılması														
Tedbir 1: Mali ve Teknik Destek Programlarına Çıkılacaktır.														
Teknik Destek	250.000	PYB				N	M	H	T	A	E	E	K	A
2012 Yılı TD ve Mali Destek Programları (Sanayi Üretiminin Artırılması - Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi) Hazırlık Çalışmaları	100.000	PYB							T	A	E	E		
Programların Tanıtımı, İlanı	30.000	PYB	O	Ş	M									
Kazanan Projelerin Duyurulmasına ve Sözleşmelerin İmzalanmasına Yönelik Faaliyetler	5.000	PYB	O	Ş	M									
Program Değerlendirilmesi		İDB												
2011 Mali Destek Programı Devreden	15.650.000		O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Toplam Maliyet	16.035.000													
Tedbir 2: Kazanan Projelerle İlgili İzleme ve Değerlendirmeler Gerçekleştirilecektir.														
Proje İzleme Faaliyetleri (ön, anlık, düzenli, ihalelere katılım)	55.000	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Projelerin Performans Göstergelerinin Takibi		İDB						H	T	A	E	E	K	A
İzleme ve Değerlendirme İşlemlerine İlişkin Program/Yazılım Alınması	5.000	İDB											K	
İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Kazanan Proje Sahiplerine Eğitim Verilmesi (Satın Alma ve Proje Görünürlük, Ara ve Nihai Rapor Hk.)	12.000	İDB	O		M	N	M		T	A	E			
Başarılı Uygulamaların Kitaplaştırılması	15.000	İDB										E	K	A
Satın Alma ve İzleme Rehberleri	12.000	İDB		Ş	M	N	M							
İzleme Faaliyetlerinde Kullanılacak Akaryakıt İhtiyacı	50.000	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi ve Seçilen Ajanslarda Uygulama Yapılması	5.000	İDB												A
Kalkınma Ajanslarında Mevcut İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Uyumlaştırılması ve Geliştirilmesi	3.000	İDB												A
Toplam Maliyet	157.000													
Öncelik 3: Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi														

Tedbir 1: Bölge İllerindeki Potansiyeli Ortaya Koyan Tanıtıcı Dokümanlar ve Yatırımcı Rehberleri Hazırlanacaktır.															
Yatırım İçin Yer Tahsisi ve Başvuru Mekanizmasını Açıklayan Kitapçıklar Hazırlanması, Web Sayfası Üzerinden Potansiyel Yatırımcılara Ulaştırılması	10.000	SIİDHB (YDO)		Ş	M	N	M								
Ajans ve YDO Web Sitelerinin Çevirisi (4 dilde)	10.000	SIİDHB (YDO)			M	N									
Yatırım Olanaklarının Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması (en az 3 dilde) (Bölge İllerinde Tanıtım- İllerin Yatırım Olanakları)	29.000	SIİDHB (YDO)					M	H	T						
Bölge Yatırım İmkânlarının ve Teşvik Sisteminin Etkin Tanıtımının Yapılması	130.000	SIİDHB (YDO)	O	Ş	M			H			E				
Bölge Planı Özeti'nin İngilizceye Çevrilmesi, Basımı ve Dağıtımı	7.500	PPKB	O	Ş	M										
Turizm Dergisi (4 aylık)	50.000	PPKB				N					A				A
Toplam Maliyet	236.500														
Tedbir 2: Yatırımcıların Koordinasyonu Konusunda Çatı Kurum Olan YDO'ların Bölge İçi ve Dışı Diğer Kurumlarla Koordinasyonları Artırılacaktır.															
Yurt Dışında Turizm ve İhracat Olanaklarını Artırmak Amacıyla İletişim Ağlarına Üyelikler Sağlanması (ECM Üyelik)	7.000	PPKB			M	N									
Bölgede Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör Kuruluşları'nca Uluslararası Düzeyde Yürütülen Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerini Koordine Edilmesi ve Desteklenmesi		SIİDHB (YDO)	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A	
Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlgili Diğer Kuruluşlarla İşbirliği Halinde Kastamonu, Çankırı ve Sinop' ta Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi ve Uygulanması	2.000	SIİDHB (YDO)						H	T	A					
Toplam Maliyet	9.000														
Tedbir 3: Bölgemizdeki Potansiyelleri Harekete Geçirecek, Bölgesel Rekabet Gücünü Artırıcı Analizler Yapılacaktır.															
Hedef Pazarlara Yönelik Yerinde İnceleme- Bağlantı Oluşturma Gezileri	80.000	SIİDHB (YDO)				N					E				
Bölgemizde Ön Plana Çıkan, Rekabet Şansı Olan Ürünlerin Tespiti ,Tespit Edilen Rekabetçi Ürünlerin Pazarlanması ve Katma Değerinin Yükseltilmesi İçin İlgili Kurumlarla İşbirliği Halinde Yapılacak Analizler	45.000	SIİDHB (YDO)			M				T			E			
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Konferansına Katılım Sağlanması	3.000	PPKB			M										
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Göstergelerinin Geliştirilmesi	2.000	PPKB			M										
Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesine Katılım Sağlanması	2.000	PPKB													A
Ajanslar ile Diğer Kurumlar Tarafından Sağlanan KOBİ Desteklerinin Uyum ve Tamamlayıcılık Açısından Değerlendirilmesi	2.000	PPKB						H							
Küme Yönetişim Modeli Oluşturulması	2.000	PPKB	O												
Küme Yol Haritası Oluşturulması	2.000	PPKB	O												
Küme Veri Tabanına Destek Sağlanması	3.000	PPKB		Ş											
Kümelenme Stratejisine Destek Sağlanması	3.000	PPKB										E			
KOSGEB İşbirliği Protokolünün Uygulanmasına Yönelik Çalışmalara Destek Sağlanması	3.000	PPKB		Ş		N		H		A		E		A	
OECD Girişimcilik, KOBİ'ler ve Yerel Kalkınma Merkezi ile Sürekli İşbirliği Çalışmalarına Destek Sağlanması	3.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A	
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	3.500	PPKB						H							
Bölgede Dış Ticaret Yapma Amacı Olan Firmalara Yönelik Süreci Anlatan Yayın Hazırlanması	10.000	PPKB			M										
Toplam Maliyet	163.500														
Öncelik 4: Ajansın Kurumsal Kapasitesini Ortaya Koyarak Bölgede Araştıran, Karar Alma Süreçlerinde Etkin Bir Kurum Olması															
Tedbir 1: Bölgenin Var Olan Sorunlarını Ayrıntılı İrdeleyen, Çözüm Önerileri Sunan Raporlar Hazırlanacak ve Analizler Yapılacaktır.															
Bölge Planına Uygun Olarak Belirlenen Alanlarda Sektör Analizleri Yapılması, Raporlanması (Lojistik, Sanayi, Su Ürünleri, Tavukçuluk, Enerji)	175.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A	
Lojistik Analizi		PPKB									E	E	K	A	
Sanayi Sektör Analizi		PPKB						H	T	A					
Su Ürünleri Sektör Analizi		PPKB				N	M	H							
Tavukçuluk Sektör Analizi		PPKB	O	Ş	M	N									

Enerji Analizi		SİİDHB (YDO)	O	Ş	M	N	M	H	T					
Bölgede Var Olan İlçelerin Mevcut Durum ve Potansiyellerini Ortaya Koyan, Yatırımcılara Yol Gösterici Nitelikte İlçe Analizi Yapılması	144.000	PPKB			M	N	M	H	T	A	E	E		
Kümelenme Araştırması ve Strateji Oluşturulmasına Yönelik Faaliyetler Yapılması	100.000	PPKB			M	N	M	H						
Rekabetçilik Analizi Yapılması	100.000	PPKB						H	T	A	E			
İhracatın Bölge Ekonomisi İçindeki Payını Artırmaya Yönelik Araştırmalar Yapılması (Ekonomi Bakanlığı İle İşbirliği Oluşturma, Tecrübe Paylaşımı vb.)	20.000	SİİDHB (YDO)		Ş	M									
Yazılım Temin Edilmesi	60.000	PPKB				N				A				
Kentsel Pazarlama Stratejisinin Oluşturulması	67.500	PPKB									E	E	K	A
Bölgesel Rapor ve Göstergelerin Yayınlanması (Kadın İstatistikleri ve Bölgesel Göstergeler Kitapçıkları, Cazibe Merkezi Raporu, İhracat Kitapçığı, Panel Çıktıları Basımı)	60.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
“Kuzey Anadolu Turizm’de Geleceğini Arıyor” Çalıştayı 2. Toplantısı	30.000	PPKB							T					
Kalkınma Ajanslarında CBS İhtiyaçlarının Belirlenmesine İlişkin Araştırma Projesi’ne Katılım Sağlanması	1.000	PPKB			M									
İKİS Uygulamasının Ajanslara Yaygınlaştırılmasına İlişkin Faaliyetler	1.000	PPKB												A
Ulusal ve Uluslararası Konferanslara, Seminerlere, Tanıtım Günlerine Katılım Sağlanması	180.500	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Toplam Maliyet	939.000													
Tedbir 2: Bölgedeki Mevcut Sorunların Çözümünde Ulusal Düzeyde Çözüm Arayacak Platformlar Oluşturulacaktır.														
Kalkınma Kurulu ve Diğer Paydaşların Görüşleri ve İsteklerinin Hazırlanan Raporlarla Merkezi Otoriteye İletilip Takibinin Yapılması		PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Etkili ve Yetkili Çevreler ile Yapılacak Bilgilendirici ve Ajans Faaliyetlerini Tanıtıcı Çalışmalar Yapılması	30.000	PPKB			M							E		
Toplam Maliyet	30.000													
Tedbir 3: Ulusal Planlarla Uyumlu Bölge Planı Hazırlıklarına Başlanacaktır; Ulusal Düzeydeki Stratejilerin, Politika ve Planların Oluşturulmasına Katkı Sağlanacaktır.														
Bölge Planında Kullanılacak Analizlerin Belirlenmesi, Metodolojinin Oluşturulması, Literatür Araştırması Yapılması		PPKB								A	E	E	K	A
Bölge Planının İzlenmesi		PPKB												A
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)’ ne Katkı Sağlanması	1.000	PPKB						H						
Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesi (UNDP Projesi)’ne Katılım Sağlanması	1.000	PPKB												A
OECD Çalışmaları	10.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
KENTGES ve Kentsel Markalaşma Stratejisi Çalışmalarına Katkı Sağlanması	2.000	PPKB			M									A
Sosyal Politika Açılımları ve Sosyal Girişimcilik Konularındaki Çalışmalar	2.000	PPKB												A
Programlama Mekanizmalarının İyileştirilmesine Yönelik Çalışmalar Düzenlenmesi	2.000	PPKB	O											
Kalkınma Ajanslarının Bölgesel Operasyonel Programların Uygulanmasında Aracı Kurum Olmalarına İlişkin Yol Haritasının Hazırlanması	2.000	PPKB			M									
Kalkınma Ajanslarının Bölgesel Operasyonel Programların Uygulanmasında Aracı Kurum Olmalarına İlişkin Fark ve İhtiyaç Analizlerinin Yapılması	2.500	PPKB						H						
Bölgesel Operasyonel Programlara İlişkin Programlama ve Uygulama Kılavuzlarının Hazırlanması	2.500	PPKB												A
Toplam Maliyet	25.000													
Öncelik 5: Bölgenin Beşeri Kapasitesinin Artırılması														
Tedbir 1: Proje Yazma Kapasitesini Artırmacı Çalışmalar Yapılacaktır.														
Mali ve Teknik Destek Programlarıyla İlgili Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	20.000	PYB									E	E		
Toplam Maliyet	20.000													
Tedbir 2: Girişimciliği ve Ortak İş Yapma Kültürünü Teşvik Edecek, Firmaların ve Kurumların İnsan Kaynakları Niteliğini Artıracak Çalışmalar Yapılacaktır. Ayrıca Teknoloji Kullanılabilirliğini Artıran Seminerler ve Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.														
Bölgenin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Bilgi, Birikim ve Becerilerinin Artırılması Amacıyla Yatırımcılara Yönelik Eğitimler Verilmesi	95.500	SİİDHB (YDO)				N			T				K	
İl ve İlçe Merkezlerinde Belirli Periyotlarla Teşvik ve Destek Sistemleri ile İlgili Seminerler Verilmesi	25.500	SİİDHB				N			T				K	

				(YDO)												
Bölge İllerinde Potansiyel Olan Sektör ve Ürünlerle İlgili Paneller Düzenlenmesi (Kastamonu’da Sarımsak, Çankırı’da Tuz, Kastamonu’da Süt ve Süt Ürünleri, Sinop’ta Ekoturizm)			40.000	ŞİİDHB (YDO)		Ş			M	H			E			
Başka Kurumların Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerinin Bölgemizde Hayata Geçirilmesi			50.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği			2.000	PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Toplam Maliyet			213.000													
Öncelik 6: Ajansımızın Personel ve Kurumsal Altyapısının Güçlendirilmesi																
Tedbir 1: Ajans Personelinin Mesleki Kabiliyetini Ajans Görev Alanına Paralel Geliştiren Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.																
	Faydalanıcı Sayısı	Ortalama Süre (Gün)														
Yatırım ve Teşvik Destekleri Eğitimi	10	2		ŞİİDHB (YDO)						H						
Pazar Araştırması Eğitimi	10	3	10.000	ŞİİDHB (YDO)				N								
Moderatörlük Eğitimi	5	3	10.000	PPKB					M							
Markalaşma Eğitimi	11	1	10.000	ŞİİDHB (YDO)					M							
KİK Mevzuat Eğitimi	15	1	10.000	İDB	O											
Proje Muhasebesi Eğitimi	14	1	10.000	İDB	O											
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	26	5	10.000	İDB		Ş										
İzleme ve Değerlendirme Sistemlerine İlişkin Eğitim	6	5	45.000	İDB										E		
Zaman ve Süreç Yönetimi Eğitimi	32	2	10.000	İDB							T					
Dış Ticaret Eğitimi	26	5	20.000	ŞİİDHB (YDO)			M									
Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	26	2	5.000	İDB		Ş										
İş Geliştirme Eğitimi	15	3	10.000	PPKB				N								
İleri Office Eğitimi	14	5	15.000	PPKB			M									
Veri Analizi Eğitimi	8	3	15.000	PPKB					M							
Etki Analizi Eğitimi	12	3	10.000	İDB										E		
Muhasebe, İnsan Kaynakları, SGK Mevzuatı Eğitimleri	12	3	15.000	ŞİİDHB		Ş										
PMİ Eğitimi (MS Project Dahil)	26	8	15.000	PYB											K	
Protokol Eğitimi	33	1	10.000	PPKB				N								
Sektörler Arası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi Işığında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi	10	2	5.000	ŞİİDHB (YDO)												
AB Eğitimleri	17	5	6.000	PPKB	O											
Kalkınma Bakanlığı Tarafından Organize Edilen Eğitimlere Katılım (Modül 1 ve 2, Uyum Politikası ve Yapısal Fonlara İlişkin Eğitimler ve Diğer Eğitimler)				PPKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yolluk ve Temsil Tanıtma			125.000	ŞİİDHB												
Toplam Maliyet			366.000													
Tedbir 2: Ajansımızın Takip Edilen, Dinamik Bir Kurum Olması için Gerekli Her Türlü Kurumsallaşma Çalışmaları Yapılacaktır.																
Kalkınma Ajanslarının AB Uyum Politikası Kapsamındaki Muhtemel Rollerine İlişkin Kurumsal Kapasitelerinin Güçlendirilmesi Hedefine Katkı Yapılması			25.000	PPKB			M									
Kalkınma Ajansı Mevzuat ve Yönetmelik Çalışmalarına Katkı Sağlanması			5.000	PYB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar Arasında Ortak Yapılacak Faaliyetler			100.000	PPKB												
Elektronik Evrak Kayıt Sistemine Geçiş			6.500	ŞİİDHB	O											
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması			10.000	PPKB	O	Ş	M									

Ajansın Kurumsal İletişim Stratejisinin Oluşturulması	5.000	PPKB		\$										
Mali Yönetim Yeterliliği ve İç Kontrol Sisteminin Oluşturulmasına Yönelik Çalışmalar	360.000	İÇ DENETÇİ	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Dış Denetimin Gerçekleştirilmesi	10.000	SiİDHB			M									
Ajans Hizmet Binası’nın İnşaat Çalışmaları	4.994.000	SiİDHB					M	H	T	A	E	E	K	A
İnşaat Projesi Hazırlama Faaliyetleri	65.000	SiİDHB			M	N								
Ajansın Demirbaş Niteliğinde Ofis Ekipmanlarının Tespiti ve Temini	160.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ulaşım, Temizlik, Güvenlik, Enerji, Haberleşme İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	344.200	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Taşınma Faaliyetleri	10.000	SiİDHB				N	M							
Hizmet Binaları ve Taşıt Kiraları	250.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İhtiyaç Duyulacak Sarf Malzemelerinin Tespiti ve Temini	135.500	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bakım ve Onarım Faaliyetleri	500.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yolluklar	120.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Temsil Tanıtma	50.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Hizmet Alımları	69.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Reklam- İlan Temini	40.000	SiİDHB		\$							E	E		
Yerel, Ulusal ve Uluslararası Yayınlara Abonelik (Periyodik ve Diğer Yayın Alımları)	7.400	SiİDHB	O											
Kurumsal Kimlik Çalışmaları(Tasarım, Görseller ve Diğer Tanıtım Materyalleri vb.)	110.000	PPKB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
E- Bülten Çıkarılması	10.000	PPKB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Arama Motoru Optimizasyonu	5.000	SiİDHB (YDO)		\$										
Uluslararası İşbirliğine Hizmet Edecek Kurumlara Üyelikler Sağlanması (EURODA...)	10.000	PPKB			M									
Yedek Ödenek (%1,63)	473.596													
Toplam Maliyet	7.875.196													
Tedbir 3: Ajansa ve Ajans Personeline İlişkin İşler Gerçekleştirilmeye Devam Edilecektir.														
Personel Ücretleri	2.900.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
SGK Prim Giderleri	460.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Çalışma Programının Oluşturulması		PPKB							T	A	E			
İnsan Kaynakları Politikasının Oluşturulması		SiİDHB									E			
Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması		PPKB	O						T	A				
Birim Faaliyet Raporlarının Hazırlanması		PPKB	O						T					
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Toplantısı Organizasyonları	70.000	PPKB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Görev Giderleri														
Katkı Payları Takibi	10.000	SiİDHB	O	\$	M	N	M	H	T	A	E	E	K	
Adli Hizmetler	10.000	HUKUK MÜŞ.												
KAYS Konusunda Hizmet Alımı	25.000	SiİDHB	O	\$	M									
Personel Alımı	10.000	SiİDHB												
Toplam Maliyet	3.485.000													
TOPLAM	30.584.196													

