



2013 Yılı Revize Çalışma Programı
(1 Ocak – 31 Aralık 2013)



T. C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi

www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

Ajansımız son kurulan ajanslardan biri olmasına rağmen kuruluş ve kurumsallaşma sürecinde önemli mesafe kat ederek bölge içinde tanınan, dinamik, takip edilen kurumlardan biri olmuştur. Bugüne kadar, 2011 – 2013 Bölge Planı'nın onaylanmasının hemen ardından, "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları başta olmak üzere proje teklif çağrısı vasıtasıyla bölgeye büyük kaynak kullandırılmıştır. İlgili mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam etmektedir. 2012 yılında ayrıca Teknik Destek Programı ile 250.000,00 TL tutarında kaynak bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla bölge kullanımına sunulmuştur. 2012 yılı son çeyreğinde "Sanayi Üretiminin Artırılması" ve "Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi" Mali Destek Programlarıyla 19.000.000,00 TL tutarında kaynak 2011 – 2013 Bölge Planı ile uyumlu olarak belirlenen şekilde bölgemize kullandırılacaktır. Mali destek programları kapsamında eğitim ve bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlıklarına başlamış olan Ajansımız, Bölgemizdeki tüm ilçelerin mevcut durumlarını ortaya koyan dokümanlar hazırlayacak ve ilçe paydaşlarının katılımıyla toplantılarda, kurum ve firma ziyaretlerindeki görüşlerle; hazırlanan raporlar, dokümanlar derinleştirilecektir.

2013 yılında da KUZKA, 2012 yılı içerisinde istihdam ettiği yeni personeli ile birlikte yeni destek programları, hazırlanacak analizler ve raporlar, bölgesel, ulusal ve uluslararası tanıtım ve işbirliğini hedefleyen çalışmalar, bölgeye yatırımcı kazandırma konusunda yapacağı faaliyetler ile bölge kalkınmasında öncü güç olma yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

KUZKA, 2011-2013 Bölge Planı ile uyumlu olarak hazırlanan 2013 yılı Çalışma Programı kapsamında oluşturduğu Bölgemizin gelişmesine katkı sağlayacak faaliyetlerle çalışmaya devam edecektir.

Erdoğan BEKTAŞ
Kastamonu Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİCİ ÖZETİ

TR82 Bölgesi 2011-2013 yılları için hazırlanan Bölge Planı'nda belirlenen "Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu" vizyonuna da paralel olarak 2013 Yılı Çalışma Programı'nı işbirliği ortamları yaratmak, bölge ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mali ve teknik destek programları ile sahip olduğu kaynağı bölgeye kullandırmak, oluşturduğu analiz ve raporlarla bölge sorunlarını, bu sorunların çözümlerini ve bölgenin potansiyellerini ortaya koyan çalışmaları bölgeye kazandırmak, yürütmekte olduğu kurumsallaşma faaliyetlerine devam etmek, bölgeye yatırımcı çekmek gibi önceliklerle oluşturmuştur. Belirlenen öncelikleri oluşturmada kapsayıcı olmaya, bölgemizi vizyonuna ulaştıracak faaliyetleri içerecek bir program oluşturmaya özellikle önem verilmiştir. Birbirleri arasında hiyerarşik bir sıralama olmayan öncelikler altında yer alan tedbirler ve tedbirlerin altında yer alan faaliyetler önce katılımcılık anlayışı ile Ajansın ilgili birimlerince düzenlenen toplantılarla kurumun ve bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun da bu noktadan sonraki katkıları da 2013 Yılı Çalışma Programı'na yansıtılmıştır. 2013 yılına ilişkin öncelik alanları, tedbirleri, proje ve faaliyetleri, bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları, belirtilen faaliyetlerin gerekçeleri ve çıktı göstergeleri 2013 yılı Çalışma Programında sunulmuştur. İlgili tedbirler, öncelik alanları ve faaliyetler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemleri (KAYS)'ne girilmiştir. Bölge Planı ile olan bağlantısı ile takvimlendirme yine sistem aracılığıyla yapılmıştır.

Şekil 1: 2013 Yılı Çalışma Programı Öncelikleri



Ajansımızı, faaliyetlerimizi ve desteklerimizi tanıtmak; tecrübe, bilgi paylaşımı gerçekleştirmek ve kurumumuzun, bölgemizin ve ülkemizin kazanımı olacak işbirliği ortamları geliştirmek 2013 yılında da çalışmalarımızın ayrılmaz bir parçası olacaktır. Halihazırda ülkemizde çalışmalarına devam etmekte olan kalkınma ajansları ile sinerji yaratacak çalışmalar yapılacaktır. Hedeflerimize ulaşmaya çalışırken

yaşadığımız sorunların ortaya koyulduğu ve bunlara çözüm önerilerinin getirildiği ortamlarda buluşmalar sağlanacaktır. Daha sahiplenilmeye açık sorunları, çözümü ve potansiyeli de yansız şekilde ortaya koyan, projeksiyonlarla desteklenen bir plan hazırlığına başlamış olan Ajansımız 2012 yılı sonuna kadar ilçe mevcut durum raporları çalışmalarını bitirecektir. 2013 yılının Nisan ayı sonuna kadar her bir ilçede odak grup toplantıları kamu, özel ve sivil toplum temsilcileri ile yapılacaktır. Ayrıca derinlemesine mülakat yöntemleri, anket çalışması ile desteklenen 2014 – 2023 Bölge Planı çalışmaları 2013 yılı haziran ayı içerisinde tamamlanarak 01/07/2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecektir.

Dünya Bankası, Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD), Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türkiye İş Adamları ve Sanayiciler Konfederasyonu (TUSKON), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Türkiye Ofisi, İslam Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA), İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV), Türkiye Kalkınma Bankası, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV), Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı (TİKA), Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı (TYDTA), Kadın Girişimciler Derneği, TR82 Bölgesi hemşeri dernekleri yurt içi ve dışında bulunan kalkınma ajansları ile çalışmalar yapılarak tanıtıma yönelik ve ortak hareket etme imkânı sağlayan platformlar oluşturulacaktır. 2013 yılı içinde yukarıda bahsedilen kurumlardan en az 3'ü ile somut çıktılar elde edilen çalışmalar yapılacaktır.

2014 - 2023 Bölge Planı'nda belirlenen amaç ve hedeflerle uyumlu olarak bölgenin ihtiyaçlarına uygun mali ve teknik destek programlarına çıkılacaktır. 2012 yılı son çeyreğinde çıkılacak olan "Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi", "Sanayi Üretimini Artırılması" mali destek programlarının bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır. Teknik destek yolu ile de 2012 yılı içerisinde de başvuru sahibi kurumların eğitim yoluyla kapasite artırıcı çalışmaları desteklenmektedir. 2013 yılı içerisinde kazanan projelerle ilgili izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmeye devam edilecektir. 2013 yılı sonunda TR82 Bölgesi'nde öncü sektörlerin geliştirilmesi amacıyla çıkılacak olan mali destek programının yanı sıra yıl içerisinde doğrudan faaliyet mali destek programı ve teknik destek yolları ile kaynak kullandırılmaya devam edilecektir.

Ajansımız, Yatırım Destek Ofislerinin faaliyete geçmesiyle bölgesel, ulusal, uluslararası kurumları yakından takip etmektedir. Yatırım destek ofisleri 2012 yılı içinde bölgedeki kurumlara düzenlediği periyodik ziyaretlerde edindiği bilgilerle hem ilgili kurumlara, hem de Ajansımıza kazanımlar sağlayacak işbirliği ortamları üzerine çalışmalar yapmıştır. 2012 yılında yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan rekabet şansı olabilecek ürünlerin tanıtılacağı ortamlar oluşturulmuştur. Yatırımcıya yol gösterici nitelikte açık, anlaşılabilir dokümanlar oluşturulup bunların dağıtımı sağlanmıştır. 2012 yılı içerisinde bünyesinde kazandırdığı personel ile alt yapısını oldukça güçlendiren yatırım destek ofisleri 2013 yılında da tanıtım ve yatırım çalışmalarına devam edecektir.

2012 yılı içerisinde 2014 - 2023 Bölge Planı hazırlık çalışmalarına başlamış olan Ajansımız, planın tamamlanmasının hemen akabinde göç, rekabetçilik, kümelenme analizlerinin yanı sıra 2014 yılı için planlanan güdümlü proje desteği ile ilgili bir fizibilite çalışması yapacaktır. Ayrıca 2013 yılı ikinci 6 aylık döneminde bölge içi ve dışı paydaşların da dahil olduğu bir süreçle kurumsal stratejik plan yapılacaktır.

Ajans personeli için belirlenen eğitimler gerek bölgenin ihtiyaçlarına ve gerekse Ajans personelinin mesleki gelişimine etki sağlayacak şekilde belirlenmiştir. Yeni alınan personelle birlikte kurumsallaşma faaliyetleri devam edecektir.

2013 yılı içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanı, Kalkınma Bakanlığı temsilcisi ve Genel Sekreterlikten ilgili personel ile İspanya'ya çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır.

SUNUŞ.....	1
YÖNETİCİ ÖZETİ	2
İÇİNDEKİLER	4
TABLolar	5
ŞEKİLLER.....	5
1. 2012 YILI DEĞERLENDİRMESİ	6
1.1. 2012 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Faaliyetler	6
1.2. 2012 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler	9
2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ	11
3. 2013 YILI FAALİYETLERİ	12
A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	12
B. İletişim ve Tanıtım.....	17
C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	19
D. Proje ve Faaliyet Destekleme	22
E. Yatırım, Destek ve Tanıtım	28
F. İzleme ve Değerlendirme	38
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	40
5. EKLER	46

TABLolar, ŐEKILLER, GRAFIKLER LISTESİ

Tablolar

Tablo 1: 2011-13 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefleri	7
Tablo 2: Personel Durumu	8
Tablo 3: Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	12
Tablo 4: 2013 Yılı İçerisinde Alınması Planlanan Eğitimler	14
Tablo 5: İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	18
Tablo 6: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	20
Tablo 7: Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri	27
Tablo 8: Yatırım, Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	29
Tablo 9: YDO Performans Kriterleri	35
Tablo 10: Katılım Sağlanması Planlanan Fuarlar	35
Tablo 11: İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri.....	38
Tablo 12: Proje Teklif Çağrılar.....	41
Tablo 13: Üç Yıllık Destek Stratejisi.....	42
Tablo 14: Teknik Destek	43

Şekiller

Şekil 1: 2013 Yılı Çalışma Programı Öncelikleri.....	2
Şekil 2: Organizasyon Yapısı.....	9
Şekil 3: Uzmanlar Arasında Bölge İlçelerinin Paylaşımı	21
Şekil 4: İlçe Analizleri - Bölge Planı İlişkisi 1	21
Şekil 5: İlçe Analizleri - Bölge Planı İlişkisi 2.....	22
Şekil 6: Mekânsal Gelişme Şeması.....	26

Grafikler

Grafik 1: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı.....	46
Grafik 2: Gelir Bütçesi.....	46

1. 2012 YILI DEĞERLENDİRMESİ

1.1. 2012 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Faaliyetler

Misyonumuz: *Kaynakları en etkin şekilde kullanarak Bölgenin yapısına ve ihtiyaçlarına uygun sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak;*

Vizyonumuz: *Bölgede sürdürülebilir büyüme ve rekabeti amaçlayan, toplumsal kalkınmaya katma değer katan, özgün ve kaliteli hizmetleri ile fark yaratan kurum olmaktır.*

Misyonumuz ve vizyonumuz çerçevesinde çalışmalarına yön verme gayretinde olan Ajansımızın 2012 yılında öne çıkan bazı faaliyetleri listelenmiştir:

- Mali Yönetim Yeterliği Alınmasına Yönelik Faaliyetler
- Rapor & Analiz Çalışmaları (Tavukçuluk Sektör Analizi, İlçe Analizleri Çalışması, Cazibe Merkezleri Raporu, İşletmeler Analizi, Gürcistan Deterjan Sektörü Raporu, Sinop OSB Analiz Raporu, Gürcistan Mobilya Sektörü Raporu, Ukrayna Tuğla Sektörü Raporu, Sinop Mevcut Ulaşım Raporu, Kastamonu Maden Varlığı Raporu, Kastamonu Yatırım Yerleri Kataloğu, Yatırım Ortamı Katalogları vb.)
- Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında "Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisleri" Projesi Hazırlama Çalışmaları
- Çin Halk Cumhuriyeti ve Hong Kong Çalışma Ziyareti
- "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları Yürütülme Çalışmaları
- Teknik Destek Programı Tasarımı ve Yürütülme Çalışmaları
- "Sanayi Üretiminin Artırılması" ve "Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi" Mali Destek Programları ile İlgili Faaliyetler
- Paydaş Veri Tabanı Hazırlanması
- Paneller, Çalıştaylar, Tanıtım Turları (Sarımsak Paneli, Tur Operatörleri ile Çalıştay, Çankırı Tuz Çalıştay, Sinop Balıkçılık Çalıştay, Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta Düzenlenen Tanıtım Turları)
- Eğitim, Sempozyum, Seminer ve Fuar Katılımları

Tablo 1: 2011-13 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefleri

VİZYON	SÜREKLİ ÜRETEK, BİRLİKTE YÜKSELEN, DOĞAL DOKUSUYLA FARK YARATAN KUZAY ANADOLU			
AMAÇ	CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM	BİLGİYE DAYALI ÖĞRENEN EKONOMİ	ÇOK MERKEZLİ MEKANSAL ÖRÜNTÜ	KENDİNİ YENİDEN ÜRETEK DOĞA
BİRİNCİL HEDEFLER	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması	Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması
	Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğin Artırılması	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması
	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması		
İKİNCİL HEDEFLER	Kırılgan Grupların ¹ Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi		
	Nüfusun Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması	İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması		
	Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması	Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi		
	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi		
	Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması		
		Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi		

¹ Kırılgan Gruplar: Engelliler, Kimsesiz Çocuklar, Şiddet Mağdurları, Eski Hükümlüler, Kronik İşsizler, Evsizler, Madde Bağımlıları, Göçmenler, Mülteciler vb.

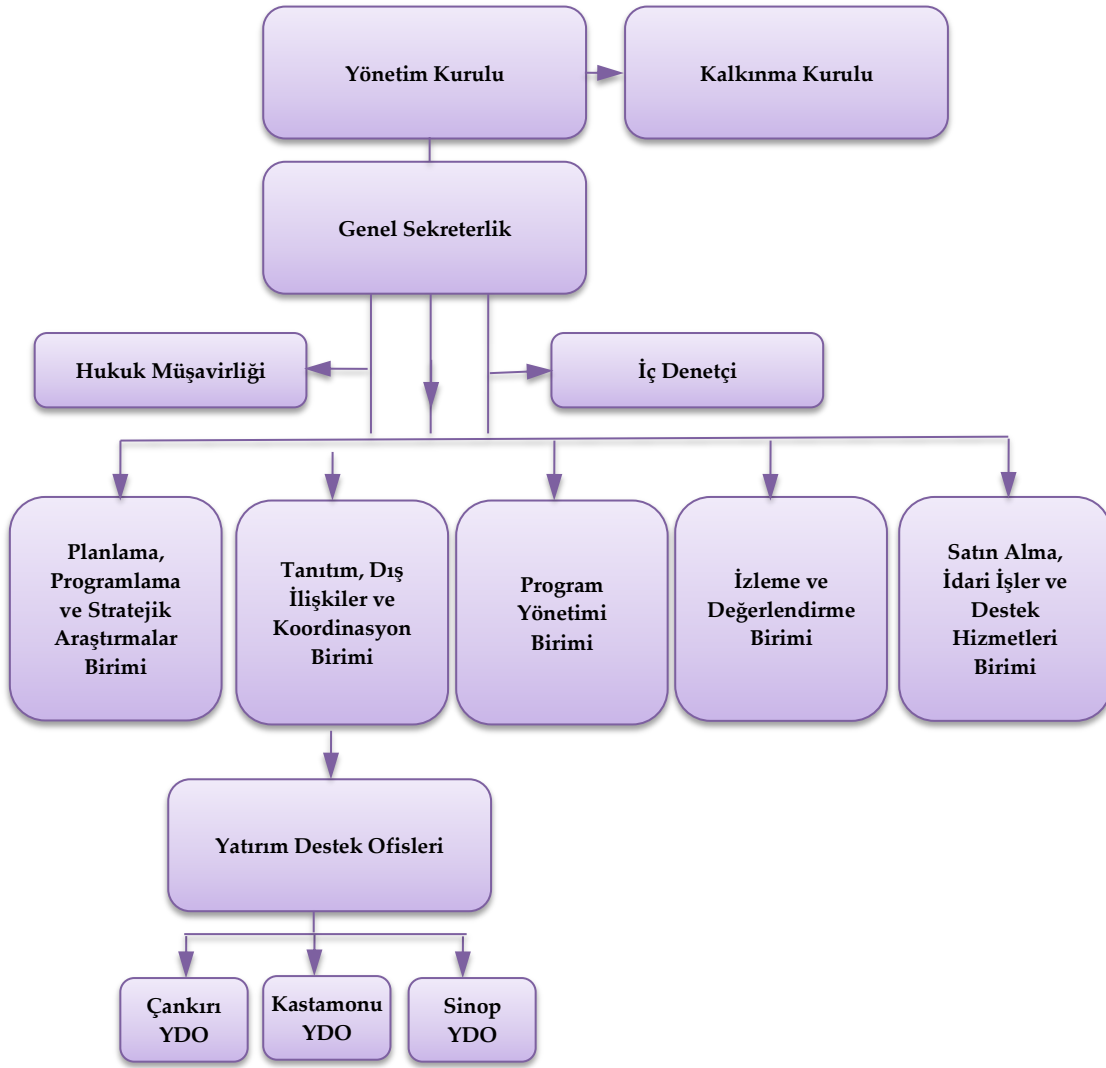
2012 yılı ilk 3 aylık dönemde çalışmalarımızın büyük bir kısmını "Mali Yönetim Yeterliği" kapsamında yapılan faaliyetlerden oluşmuştur. 10.10.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızın mali yönetim yeterliği Kalkınma Bakanlığı tarafından uygun görülmüştür. Mali yönetim yeterliği raporunda ortaya koyulan bulgu ve öneriler eylem planına aktararak yerine getirilmiştir. Bu önerilerden biride personel sayısının artırılmasıdır. Ajansımız bünyesinde 15.01.2013 tarihi itibarıyla personel durumu Tablo 2'de görülmektedir. 15.06.2010 tarihinde göreve başlayan Ajans Genel Sekreteri 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup; genel sekreterlik görevi vekâleten Ajans Hukuk Müşaviri tarafından yürütülmektedir.

Tablo 2: Personel Durumu

31 UZMAN PERSONEL			
Uluslararası İlişkiler-Siyaset Bilimi	4	Makine Mühendisliği	1
İşletme	4	Tekstil Mühendisliği	1
İktisat	6	Kimya Mühendisliği	1
İstatistik-Bilgisayar Bilimleri	2	Endüstri Mühendisliği	3
Hukuk	1	İnşaat Mühendisliği	1
Maliye	2	Ziraat Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	1	Mimar	1
Şehir ve Bölge Planlama	1		
Sosyoloji	1	Toplam	31
6 DESTEK PERSONELİ			
Kamu Yönetimi	1	İşletme	2
Bilgisayar Mühendisliği	1	Maliye	1
Halka İlişkiler	1	Toplam	6
1 İÇ DENETÇİ			
İnşaat Mühendisliği	1		
		TOPLAM	38

Ajansımız son personel alımı ile artan faaliyetler doğrultusunda özelleşerek organizasyon yapısında da değişikliğe gitmiştir. Artan tanıtım, dış ilişkiler faaliyeti ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin daha etkin hale getirilmesi amacıyla "Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi" kurulmuştur. Bölge Planı hazırlama ve ihtiyaç duyulan analiz ve çalışmaların yapılması amacıyla da "Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi" oluşturulmuştur.

Şekil 2: Organizasyon Yapısı



1.2. 2012 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

2012 yılında Çalışma Programında yer almasına rağmen, gerçekleştirilemeyen veya henüz tamamlanmamış olan faaliyetler;

- Kümelenme ve Rekabetçilik Analizi çalışmaları 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir. 2012 yılında genel olarak ajansımız bölge planı hazırlıklarına başlamıştır. Kümelenme ve Rekabetçilik Analizlerinde tam bir hizmet alımı yoluna gitmeyip, sürecin tamamına ortak olma çabasıdır. Bu amaçla işletme ve ilçe analizleri yapılmış, bilgi birikimi artırılmıştır. Bu bilgi birikimi ancak 2012 yılında olgunlaşabildiği için bu yıl içerisinde yapılması planlanan analizler 2013 yılı içerisinde öncelikli olarak yapılması planlanan faaliyetlerdir.

- 2012 yılı Çalışma Programı'nda belirlenen fuarlardan bir kısmına katılım sağlanmışken, bir kısmına katılım sağlanamamıştır. Fuarlar konusunda tecrübe kazandıkça fuarların etkinliği katlanılan maliyetle birlikte sorgulanır hale gelmiştir. Bu bağlamda 2013 yılı içerisinde sadece il bazında öne çıkan sektörlerle yönelik ulusal fuarlara sektörel katılım planlamıştır. 2013 yılı içerisinde herhangi ulusal ya da uluslararası fuara stant katılımı yapılması planlanmamaktadır.
- 2012 yılı Çalışma Programında yapılması planlanan Turizm Dergisi de çıkarılamamıştır. Özellikle bölge ilçelerinde bulunan turizm destinasyonlarının tanıtımının yapılması planlanan çalışma yerine tanıtım konusunda mükerrer çabalardan kaçınmak adına aynı amaca 2013 yılında tamamlanacak olan İlçe Analizleri ile ulaşılmaya çalışılacaktır.
- Personel eğitim ihtiyaç analizinde belirlenen ve 2012 yılı içerisinde zaman kısıtı nedeniyle alınmayan eğitimler 2013 yılı Çalışma Programına eklenmiştir.

2. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ

Öncelik 1: Bölgesel/Ulusal/Uluslararası Aktörlerle Tanıtım/İşbirliği Çalışmaları Yapılması

Tedbir 1: Bölgede ve Bölge Dışında Faaliyet Gösteren Kamu Kurumları, Özel Kurumlar ve STK'larla İşbirliği Geliştiren Platformlar Oluşturulacak; Faaliyetler Konusunda Uluslararası Deneyimlerden Faydalanılacaktır.

Tedbir 2: Sorunları ve Muhtemel Çözümleri Benzerlik Gösteren Ajanslar ile Sinerji Ortaya Çıkaracak Çalışmalar Yapılacaktır.

Öncelik 2: Bölge Planında Belirlenen Amaç, Hedef ve İzlemlerle Uyumlu Kaynak Kullanılması

Tedbir 1: Mali ve Teknik Destek Programlarına Çıkılacaktır.

Tedbir 2: Kazanan Projelerle İlgili İzleme ve Değerlendirmeler Gerçekleştirilecektir.

Öncelik 3: Bölgeye Yatırımcı Çekilmesi

Tedbir 1: Bölge İllerindeki Potansiyeli Ortaya Koyan Tanıtıcı Dokümanlar ve Yatırımcı Rehberleri Hazırlanacaktır.

Tedbir 2: Yatırımcıların Koordinasyonu Konusunda Çatı Kurum Olan YDO' ların Bölge İçi ve Dışı Diğer Kurumlarla Olan Koordinasyonları Artırılacaktır.

Tedbir 3: Bölgemizdeki Potansiyelleri Harekete Geçirecek, Bölgesel Rekabet Gücünü Artırıcı Analizler Yapılacaktır.

Öncelik 4: Ajansın Kurumsal Kapasitesini Ortaya Koyarak Bölgede Araştıran, Karar Alma Süreçlerinde Etkin Bir Kurum Olması

Tedbir 1: Bölgenin Var Olan Sorunlarını Ayrıntılı İrdeleyen, Çözüm Önerileri Sunan Raporlar Hazırlanacak ve Analizler Yapılacaktır.

Tedbir 2: Bölgedeki Mevcut Sorunların Çözümünde Ulusal Düzeyde Çözüm Arayacak Platformlar Oluşturulacaktır.

Tedbir 3: Ulusal Planlarla Uyumlu Bölge Planı Hazırlıklarına Başlanacaktır; Ulusal Düzeydeki Stratejilerin, Politika ve Planların Oluşturulmasına Katkı Sağlanacaktır.

Öncelik 5: Ajansımızın Personel ve Kurumsal Altyapısının Güçlendirilmesi

Tedbir 1: Personelimizin Mesleki Kabiliyetini Ajansın Görev Alanına Paralel Geliştiren Eğitimlere Ağırlık Verilecektir.

Tedbir 2: Ajansımızın Takip Edilen, Dinamik Bir Kurum Olması için Gerekli Her Türlü Kurumsallaşma Çalışmaları Yapılacaktır.

Tedbir 3: Ajansa ve Ajans Personeline İlişkin İşler Gerçekleştirilmeye Devam Edilecektir.

3. 2013 YILI FAALİYETLERİ

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Arsa alım süreci tamamlanan Kastamonu Merkez Binası arsasında 2013 yılı içerisinde inşaat çalışması başlayacaktır. Kurumsal gelişim ve yönetim faaliyetleri içerisinde en büyük paya sahip olan bu faaliyetin yanı sıra toplantı, eğitim, konferanslara katılımın gibi birçok idari faaliyet yer almaktadır.

Tablo 3: Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
1	Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi/ Toplantılara, Seminerlere, Konferanslara, Çalıştaylara Katılım Sağlanması	PPSAB	22.000	Personelin görüş raporları (14 adet)
		İDB	17.000	Personelin görüş raporları (10 adet)
		SIİDHB	25.000	Personelin görüş raporları (20 adet)
		TDKB	30.000	Personelin görüş raporları (20 adet)
2	Kalkınma Ajansları Konferansına Katılım Sağlanması (2013)	SIİDHB	21.000	Konferans bildirisi, Personelin görüş raporları
3	Temsil ve Ağırılama	SIİDHB	16.000	
4	Eğitim Katılımı (PPSAB)	PPSAB	65.000	Tablo 4’de katılım sağlanan eğitimlerin görüş raporu
5	Eğitim Katılımı (PYB)	PYB	75.000	
6	Eğitim Katılımı (İDB)	İDB	80.000	
7	Eğitim Katılımı (SIİDHB)	SIİDHB	73.500	
8	Eğitim Katılımı (TDKB)	TDKB	60.500	
9	Yazılım Temin Edilmesi	PPSAB	25.000	Alınan yazılımlar
10	Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar Arasında Ortak Yapılacak Faaliyetler	PPSAB	35.000	Katılım sağlanan 20 toplantı/görüşme
11	Ajans Hizmet Binalarının Proje Hazırlama ve İnşaat Çalışmaları	SIİDHB	4.056.639,33	İnşaat projesi ve devam eden bina çalışmaları
12	Medya Takip Sistemine Üye Olunması	TDKB	10.000	Medya takip sisteminden gelen raporlar
13	Veri Girişi Konusunda Hizmet Alımı	SIİDHB	25.000	Yapılan veri girişleri, anketler
14	Personel Alımı	SIİDHB	13.000	Gazete ilanı, mülakat komisyon toplantısı
15	Demirbaşların Sigortalıması	SIİDHB	5.000	Sigortalama işlemleri yapılan Ajans demirbaşları
16	Alarm Sistemleri ve Diğer Güvenlik Tedbirlerinin Alınması	SIİDHB	10.000	Ajans içinde kurulan alarm sistemi
17	CRM Yazılımı Temini	TDKB	8.000	1 tane CRM Yazılımı
18	Kurumsal Stratejik Planın Hazırlanması	PPSAB	19.000	1 Kurumsal Stratejik Plan, 500 paydaş anketi, 1 tanıtım toplantısı
19	Yedek Ödenek	SIİDHB	124.797,06	
20	Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması ve Basımı	PPSAB	7.500	Basımı ve dağıtımı yapılan Ajans faaliyet raporları (150 adet)

21	Yönetim ve Kalkınma Kurulu Toplantı Organizasyonları	PPSAB	31.000	12 yönetim kurulu toplantısı 2 tane kalkınma kurulu toplantısı
22	Dış Denetimin Gerçekleştirilmesi	SIİDHB	15.000	Dış denetim raporu
23	Ajansın Demirbaş Niteliğindeki Ofis Ekipmanlarının Tespiti ve Temini	SIİDHB	103.000	Storage Harddisk, Jeneratör veya Güç Kaynağı, Bilgisayar, Tarayıcı vb. temini
24	Ulaşım, Temizlik, Güvenlik, Enerji, Akaryakıt, Haberleşme İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	SIİDHB	500.000	
25	Taşınma Faaliyetleri	SIİDHB	10.000	
26	Hizmet Binaları ve Taşıt Kiraları	SIİDHB	300.000	
27	İhtiyaç Duyulacak Sarf Malzemelerinin Tespiti ve Temini	SIİDHB	100.000	
28	Bakım ve Onarım Faaliyetleri	SIİDHB	50.000	
29	Personel Ücretleri	SIİDHB	3.550.000	
30	SGK Prim Giderleri	SIİDHB	700.000	
Görev Giderleri				
31	Katkı Payları Takibi	SIİDHB	10.000	
32	Adli Hizmetler	SIİDHB	10.000	
33	Geçici İşçilerin Kıdem ve İhbar Tazminatları	SIİDHB	50.000	
	Toplam		10.252.936,39 TL	

(1) Eğitim kurumları, STK'lar, ajanslar, kamu kurumları, özel sektör temsilcileri diğer ulusal ve uluslararası tecrübe sahipleriyle yapılan çalışmalara katılım sağlanacaktır.

(2) 2011 yılı içerisinde 1. si Erzurum'da yapılan Kalkınma Ajansları Konferansı'nın 2. Sinin 2012 yılında Gaziantep'te yapılması planlanmaktaydı. 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilemeyen bu konferansa 2013 yılı içerisinde katılım sağlanması öngörülmektedir.

(3) Ajansımıza ait 2013 yılı giderleri toplamı, **33.512.369,87 TL**'dir. **"Temsil ve Tanıtma Giderleri"** içinde 631 sayılı KHK gereğince **"Temsil ve Ağırlama Giderleri"** bir yıl boyunca Genel Sekreterin aylık net ücretinin 2 katını aşmayacaktır.

(4) (5) (6) (7) (8) 2010, 2011 ve 2012 yılları içinde yapılan personel alımları ile birlikte sayısı 43'e ulaşan personelin kuruma ve bölgeye uyumu, düzenlenen uyum ve yönlendirme faaliyetleri ile sorunsuz gerçekleşmiştir. 2012 yılında bölgenin ruhu ve ihtiyaçlarına uygun olarak revize edilen birimler ve alt birimler ile mali yönetim yeterliği çalışmaları kapsamında ayrıntılı yapılan görev tanımları sayesinde dinamizmden ödün vermeyen ajans içi bir kurum kültürü oluşmaya başlamıştır. Sahip olduğu en büyük sermayenin nitelikli kadrosu olduğunun bilincinde olan KUZKA 2013 yılı içinde de yurt içi ve dışı eğitim, tanıtım faaliyetlerine devam etmekle kalmayıp teknik kapasitesiyle, kazandığı tecrübesiyle bölgenin hizmetinde olacaktır. İnsan Kaynakları Politikası kapsamında yapılan eğitim ihtiyaç analizleriyle 2013 yılında alınması planlanan eğitimler birimler ayrımında analiz edilmiştir. Tespit edilen faydalancı sayısı ile ortalama eğitim süresi analiz edildiğinde personel başına 37 günlük eğitim düşmektedir. Bu konuda dağılım en etkin ve adil şekilde yapılacaktır.

Tablo 4: 2013 Yılı İçerisinde Alınması Planlanan Eğitimler

Eğitim Listesi	Kişi	Gün	Kişi*Gün	Tahmini Maliyet	Sorumlu	Zaman
Kamu İhale Mevzuatı , Kamu Zararı Eğitimi, Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi	3	3	9	9.000	SiİDHB	Mart
Standart Dosya Planı ve Arşiv Eğitimi	42	2	84	10.000	SiİDHB	Nisan
Sayıştay Denetim Rehberi Çerçevesinde Katılım Sağlanacak Eğitim	12	3	36	13.500	SiİDHB	Mayıs
Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	43	1	43	3.000	SiİDHB	Nisan
KAYS İle İlgili Eğitimler	10	5	50	10.000	SiİDHB	2013
IP v6 ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Eğitimi	1	10	10	5.000	SiİDHB	Haziran
Maaş ve Bodrolama Eğitimi	1	3	3	3.000	SiİDHB	Nisan
Devlet Muhasebesi ve Mevzuatı Eğitimi	2	5	10	7.500	SiİDHB	Şubat
Kıdemli Denetçiler İçin Araç ve Teknikler Eğitimi	1	3	3	1.500	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Nisan
Bilgi Sistemleri Denetimi	1	3	3	1.500	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Mart
Denetim Raporu Yazımı Eğitimi - İngilizce	1	2	2	1.000	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Nisan
Kurumsal Risk Yönetimi Eğitimi	3	2	6	2.000	PPSAB+İÇ DENETÇİ	Ağustos
Katma Değerli İş Kontrolleri Eğitimi	3	2	6	2.000	PPSAB+İÇ DENETÇİ	Kasım
İç Kontrollerin Değerlendirilmesi Eğitimi: COSO Merkezli Bir Yaklaşım	3	2	6	1.000	PPSAB	Ekim
CBS Eğitimi	7	5	35	7.500	PPSAB	Ocak
Sertifika Eğitimleri CIA I	1	2	2	1.000	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Şubat
Sertifika Eğitimleri CIA II	1	2	2	1.000	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Şubat
Sertifika Eğitimleri CIA III	1	2	2	1.000	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Şubat
Sertifika Eğitimleri CCSA	1	3	3	1.500	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Mart
Sertifika Eğitimleri CISA	1	4	4	1.500	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Mart
Sertifika Eğitimleri CFSA	1	4	4	1.500	SiİDHB (İÇ DENETÇİ)	Nisan
Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	40	5	200	20.000	PYB	Temmuz
Audit of IPA Projects (Center of Excellence in Finance Slovenia)	3	5	15	5.000	PPSAB+İÇ DENETÇİ	Mayıs
IPA Denetim Yaklaşımı ve Metodjisi Eğitimi (Center of Excellence in Finance Slovenia)	3	5	15	5.000	PPSAB+İÇ DENETÇİ	Eylül
Risk Yönetimi Eğitimi (Center of Excellence in Finance Slovenia)	3	5	15	5.000	PPSAB+İÇ DENETÇİ	Eylül
Stratejik Doküman Yazımı Eğitimi (Center of Excellence in Finance Slovenia)	2	5	10	5.000	PPSAB	Şubat
Güçlü Sunum Eğitimi (Center of Excellence in Finance Slovenia)	2	5	10	6.000	PPSAB	Kasım
Orta Dönem Bütçeleme Eğitimi (Center of Excellence in Finance Slovenia)	2	5	10	5.000	PPSAB	Nisan
SGK Mevzuatı Eğitimi	12	2	24	10.000	İDB	Ocak

İzleme ve Değerlendirme Sistemlerine İlişkin Eğitim	7	5	35	60.000	İDB	Mart
Etki Analizi Eğitimi	12	3	36	10.000	İDB	Şubat
PMI Eğitimi (MS Project Dahil)	26	8	208	15.000	PYB	Nisan
Finansal Tablolar Analizi Eğitimi	7	3	21	10.000	PYB	Mayıs
Eğiticilerin Eğitimi	6	5	30	15.000	PYB	Haziran
İş Geliştirme Eğitimi	15	3	45	10.000	PPSAB	Nisan
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Eğitimi	20	5	100	10.000	PPSAB	Şubat
Girişimcilik ve Girişimcilik Sermayesi Eğitimi	20	5	100	10.000	PPSAB	Eylül
Fizibilite Hazırlama Eğitimi (eğitimi almayan YDO personeline yönelik)	8	5	40	10.000	TDKB	Mart
Microsoft Office Eğitimi	20	5	100	15.000	TDKB	Şubat
İngilizce Yazışma Eğitimi	13	2	26	2.500	TDKB	Ekim
Etkili İletişim, Çatışma Yönetimi ve Etkili Sunum Eğitimi	14	3	42	6.000	TDKB	Ocak
Kurumsal İmaj Eğitimi	3	3	9	4.500	TDKB	Ocak
Kişisel Gelişim Yönlü Eğitimler	6	30	180	30.000	TDKB	Aralık
Personel: 43						
Ortalama Eğitim Günü:37			1.594	354.000 TL		

(9) Yapılacak analizlerle, hazırlanacak olan materyallerde gerekli olacak bilgisayar yazılımları temin edilecektir.

(10) Kalkınma Bakanlığı ile kurumsal kapasitelerin güçlendirilmesi, mevzuat ve diğer çalışmalarda işbirliği yapılacaktır.

(11) Arsa alım işlemi tamamlanan hizmet binamızın proje ve yapımı ile ilgili süreç başlayacaktır.

(12) Yerel, ulusal ve uluslararası basın organlarında kurum, diğer kalkınma ajansları ve bölge haberlerine ulaşılması amacıyla medya takip sistemine üye olunacaktır.

(13) Yapılacak olan çalışmalarda, kurumsallaşmaya yönelik faaliyetler için veri girişi hizmet alımı yoluna gidilerek yapılabilecektir.

(14) 2013 yılı içinde personel yapımızda oluşabilecek sirkülasyon veya ihtiyaç doğması durumunda personel alımına gidilebilecektir.

(15) 2013 yılı içerisinde sahip oluna demirbaşların sigortalanması gerçekleştirilecektir.

(16) Ajans hizmet binasının güvenliği konusunda tedbirler alınacaktır.

(17) Yatırım Destek Ofisleri arasındaki eşgüdümü sağlamaya yönelik olarak Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) amacıyla kullanılan bir yazılım alınacaktır.

(18) Kurumsal altyapının iyileştirilmesi amacıyla yapılacak olan çalışmalardan bir tanesi de kurumsal stratejik plan hazırlanmasıdır. 2012 yılında oluşturduğumuz "paydaş veri tabanı" desteğiyle paydaşlarımıza ulaşılacak anket, toplantı gibi yöntemlerin desteğiyle kurumsal stratejik plan hazırlanacaktır.

(19) Yedek ödeneğin bütçe içindeki oranı % 0,52 olmaktadır.

(20) Çalışma Programı, İnsan Kaynakları Politikası, Bütçe çalışmalarının yanı sıra Ajans Faaliyet Raporu ve Birim Faaliyet Raporları mevzuattaki tarihlere bağlı olarak hazırlanacaktır. Ajans yıllık faaliyet raporunun basımı ve dağıtımı gerçekleştirilecektir.

(21) Olağan olarak her ay yapılan yönetim kurulu ve 2012 yılı itibariyle senede 2 kez yapılmakta olan kalkınma kurulu toplantıları organize edilecektir.

(22) 2013 Mart ayı içerisinde her sene gerçekleştirmek durumunda olduğumuz dış denetim süreci tamamlanacaktır. 2012 dış denetim raporuna ilişkin genel bir değerlendirme yapılırsa;

05-09.03.2012 tarihlerinde gerçekleştirilen 01.01.2011-31.12.2011 hesap dönemine ilişkin denetim raporu incelendiğinde iş yükü analizinin yapılmamış olması denetim raporunda yer almıştır. Bu tarihten sonra mali yönetim yeterliği hazırlık aşamasında iş yükü analizi yapılmıştır. Aynı denetim raporunda yatırım destek ofislerinin idari sorumluluk bakımından direkt olarak Genel Sekreterliğe bağlı, harcama yönünde Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'ne bağlı olması yetki-sorumluluk eşliği açısından eleştirilmiştir. 2012 yılı içerisinde bu çelişki Yatırım Destek Ofislerinin; Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimi'ne bağlanmasıyla ortadan kaldırılmıştır. Denetim tarihi itibariyle risk kütüklerinin, süreç tanımlamaları, iş akış tabloları oluşturulmamış olduğu belirtilmiştir. Denetim sırasında taslak olan risk kütükleri çalışması mali yönetim yeterliği çalışmaları kapsamında tamamlanmıştır. Ajansın Program Yönetim Birimi'nin faaliyetlerinin çoğu tutulan kayıtlar, toplanan veriler ve bu verilerin sınıflandırılarak kullanılması üzerine kurulu olması sebebiyle, yetkin yazılımlar ve online sistemler üzerinden, güvenilirlik düzeyinin yürütülen faaliyetin önemi ile eşleştiği bir sistem seti ile eşleştiği bir sistem seti ile gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmanın yapılması personel zamanının daha etkin kullanılmasını sağlayacaktır. Buna ilaveten Ajansımızda kullanılmakta olan lisanslı programın izleme ve değerlendirmeye yönelik alt modülü bulunmadığından bu programın izleme ve değerlendirmeye uygun olmadığı da belirtilmiştir. Ancak her iki durum için de KAYS bir çözüm olabilecektir.

2012 yılının ilk çeyreğinde yoğun bir şekilde çalışılan mali yönetim yeterliği faaliyetlerine ilişkin bir açıklama yapılırsa;

02-06.04.2012 tarihleri arasında Mali Yönetim Yeterliği komisyonu tarafından incelemelerde bulunulmuştur. 16.05.2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'ndan bulgulara ilişkin eksiklerin giderilmesine yönelik Ajansımız tarafından alınan tedbirleri ve sorumlu birim ve öngörülen tamamlanma süresini içeren bir eylem planı hazırlanması istenmiştir. Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, iş süreçleri ve kontrol faaliyetleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı, iş süreçleri ve kontrol faaliyetleri, bilgi teknolojileri kullanımı, iç kontrol ve risk değerlendirme yapabilme kapasitesi başlıkları altında ortaya konulan bulgulara yönelik hazırlanan eylem planına istinaden Ajansımıza mali yönetim yeterliği verilmiştir.

(23) (24) Ajansımızın sürekli yinelenmesi gereken ulaşım, temizlik, güvenlik, enerji, haberleşme ve demirbaş, ofis ekipmanları ihtiyaçları karşılanmaya devam edilecektir.

(25) 2013 yılı içerisinde yapım süreci tamamlanan yatırım destek ofisinin taşınma ihtiyacı karşılanacaktır.

(26) Hizmet binalarımızın ve kullanılan taşıtların kira ödemeleri yapılacaktır.

(27) Ajansın çalışmalarında kullanacağı sarf malzemeleri alımları gerçekleştirilecektir.

(28) Yatırım Destek Ofisi Binalarının ve Ajansımız Merkez Binasında yapılabilecek bakım onarım ihtiyaçları giderilecektir.

(29) (30) Ajans bünyesinde çalışmakta olan genel sekreter, uzman ve destek personele maaş ödemeleri yapılacaktır.

(31) (32) Katkı payı takibi ve doğabilecek adli hizmetler çerçevesinde görev giderleri karşılanacaktır.

(33) Gerekli hallerde Geçici İşçilerin Kıdem ve İhbar Tazminatları ödemeleri yapılabilecektir.

B. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız 2009 yılında kurulmuş olmasına karşın, Genel Sekreter ve kurucu personelin atamaları 2010 yılı 2. yarısında gerçekleştiğinden, faaliyetlerine görece en geç başlayan Ajanslar arasında yer almaktadır. Bu nedenle, 2010 yılı son çeyreği fiziki yapılanma çalışmaları, 2011 yılı ise ağırlıklı olarak temel faaliyetlerden bölge planı hazırlanması ve planın onaylanmasını müteakip, çok hızlı bir şekilde teklif çağrısı ilanı ile geçmiştir. Bu kapsamda, Ajansın kurumsallaşma ve faaliyet bölgesinde tanıtım ve bilinirliğinin artırılması çalışmaları 2012 yılının öncelikleri arasında yer almış, yıl boyunca geniş katılımlı ve çok ortaklı birçok çalıştay, panel, seminer ve eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler özellikle bölge illerinde kurulmuş olan Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığı ile organize edilmiş, Ajansın bölgede bilinirliğinin de artmasına büyük katkı sağlamıştır. Bunun yanında 2012 yılında ulusal ve uluslararası fuar ve benzeri etkinliklere katılmak suretiyle, bölgenin turizm ve yatırım ortamı tanıtılmaya çalışılmıştır. Bu çalışmalarda yine ortak çalışma kültürü esas alınarak, farklı kurum ve kuruluşlar ile birlikte organizasyonlara iştirak edilmiştir. 2012 yılı boyunca gerçekleştirilen söz konusu etkinliklerin organizasyon aşamasında karşılaşılan sıkıntılar ve geniş kapsamlı çalışmalarda koordinasyon ve yüksek maliyet problemleri nedeniyle etkinlikleri zaman zaman sorgulanmıştır.

Geçmişe yönelik bu özet bilgiler ışığında 2013 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlanması aşamasında Ajans iletişim stratejisi oluşturulurken, birtakım tedbirler alınması gerekmiştir. Bunların başında, bölgesel faaliyetlerin geliştirilerek, ulusal ve uluslararası ortamlara taşınması gelmektedir. Bölgede bilinirlik çalışmalarına teklif çağrısı kapsamında gerçekleştirilecek bilgilendirme ve eğitim toplantıları ile devam edilmesi, Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilen ve büyük organizasyon emeği gerektiren çalıştay ve benzeri etkinliklere 2013 yılı Çalışma Programı'nda yer verilmemesine karar verilmiştir. Bunun yanında, ulusal ve uluslararası fuarlara (özellikle turizm fuarları) stand kiralanması yoluyla katılımların, yapılan gözlem ve görev sonu raporlar ile verimli olmadığı kanaati olduğundan, bu faaliyetlere katılımın yalnızca **sektörel katılımcı** düzeyinde tutulmasının faydalı olacağı düşünülmüş, yatırım bölgesi pazarlama yönlü "hedef sektör fuarlarına" katılım sağlanması planlanmıştır. Yine geniş katılımlı ve yüksek maliyetli büyük organizasyonlarda tespit edilen verimsizlik ve etkinsizlik üzerine, 2013 yılı çalışma programında küçük gruplu odak sektör faaliyetlerine/toplantılarına ağırlık verilmesi uygun görülmüştür. Bunun yanında, uluslararası ölçekte bölgemizin özellikleri/ihtiyaçları ile uyumlu bilgi ve görgü artırma amaçlı en az 1 çalışma ziyareti yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir. 2013 yılında kurumsal iletişim faaliyetlerinde standardizasyonunun artırılması, iletişim araçlarının kullanımında (Ajans ve YDO web-siteleri, sosyal ağlar, medya takip sistemi, toplu kısa mesaj gönderimi, web- tabanlı video konferans sistemi vb.) teknolojik yeniliklerden azami ölçüde faydalanılması, bu bağlamda gerekli her türlü donanım ve yazılım ihtiyaçlarının karşılanması öncelikler arasında yer almıştır.

Bölge içi ve bölge dışı paydaş kurumlarla iletişim ve işbirliği ortamlarına katılım sağlanacaktır; diğer kurumlar ile işbirliği haline ulusal, uluslararası programlar takip edilecektir. Ajansın görünürlüğünü ve bilinirliğini artırmak amacıyla görsel ve yazılı basında tanıtım çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Tablo 5: İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
34	Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlar ile Bölgesel Kalkınma Ajansları ile İşbirlikleri Sağlanması	PYB	48.100	İşbirliği sağlayacak 6 toplantı
35	Ulusal/Uluslararası Kamu, Özel, Sivil Toplum Kurum ve Kuruluşları ile Tanışma ve İşbirliği Çalışmaları Yapılması	TDKB	14.400	Yatırım destek ofislerinin 4'er çalışmaya katılması (3 kişi – 3 il)
36	TR82 Bölge İllerinde Yerleşik Basın Kuruluşlarına Yönelik Ajans ve YDO Faaliyetlere İlişkin Düzenli Toplantıları Gerçekleştirilmesi	TDKB	5.040	12 adet basın toplantısı (3 il - 3 aylık)
37	Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesi (UNDP Projesi)'ne Katılım Sağlanması	PPSAB	1.000	Katılım sağlanan 2 tane toplantı
38	OECD Çalışmalarına Katılım Sağlanması	PPSAB	3.000	Katılım sağlanan 1 tane toplantı
39	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	PPSAB	2.000	Katılım sağlanan 2 tane toplantı

40	KOSGEB, İşadamları Dernekleri, Ticaret Sanayi Odaları vb. Kurum ve Kuruluşlar Tarafından Organize Edilen Hedef Pazarlara Yönelik Yerinde İnceleme-Bağlantı Oluşturma Seyahatlerine Katılım	TDKB	24.000	Her bir yatırım destek ofisinden Ajansımızın 1'er kez temsil edilmesi
Toplam			97.540 TL	

(34) Proje teklif çağrıları, hibe mekanizmasının iyileştirilmesi gibi konularda kurum tecrübeleri paylaşmak üzere yapılacak toplantılara katılım sağlanacaktır.

(35) Tanıtım, Dış İlişkiler ve Koordinasyon Birimince tanışma imkânı sunan, işbirliği geliştirmesi muhtemel toplantılara katılım sağlanacaktır.

(36) Yatırım Destek Ofislerinin kendi faaliyet ilinde üçer aylık dönemlerde basın toplantısı düzenlemesinin, başta kendi faaliyetleri olmak üzere, Ajans genel faaliyetlerinden öne çıkanlara ilişkin bir bilgilendirmenin yapılmasının Ajansın bilinirliği ve bölgeyle eklemlenmesi açısından önemli olacağı öngörülmektedir.

(37) Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesine yönelik toplantılara katılım sağlanacaktır.

(38) 2013 yılı içerisinde OECD toplantısına katılım sağlanabilecektir.

(39) İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı kapsamında fonların kullanılmasına yönelik işbirliği çalışmaları yapılabilecektir.

(40) 2012 yılı içerisinde katılım sağlanan etkinliğin benzerine 2013 yılında da katılım sağlanması planlanmaktadır.

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Planlama, programlama ve koordinasyon faaliyetlerinden 2013 yılında en önde gelenler 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlanmasına yönelik faaliyetlerdir. 2012 yılında bitirilmesi planlanan ilçe analizleri 2013 yılında yapılacak toplantılarla derinleştirilecektir. Bölge Planı tamamlanma sürecinin hemen ardından kümelenme ve rekabetçilik analizleri yapılacaktır. 2013 yılında bölge içi ve dışı kurumlarla istişare halinde bir de göç analizi yapılması planlanan faaliyetler arasındadır.

Tablo 6: Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

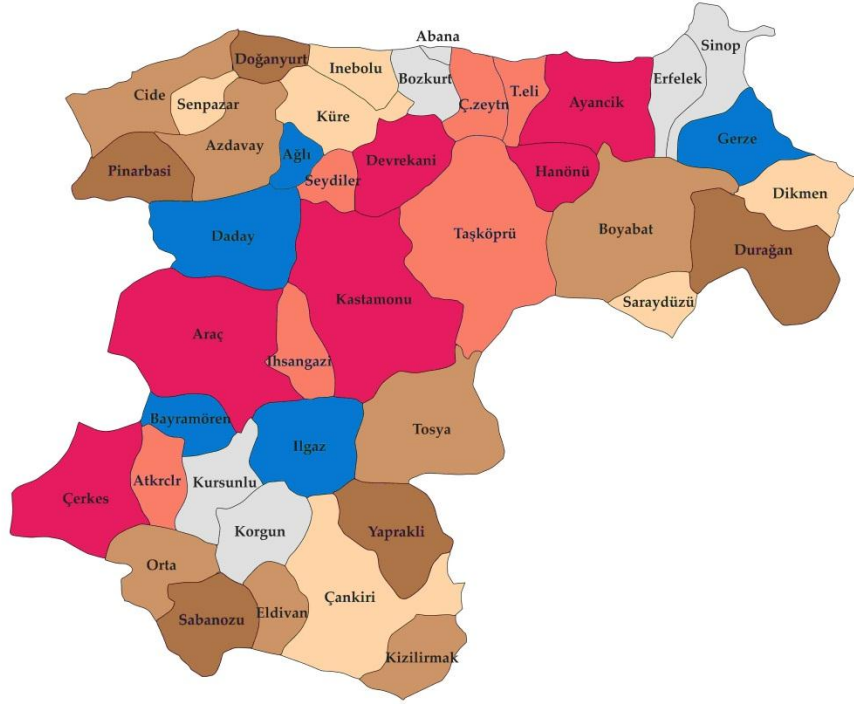
Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
41	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	TDKB	9.000	Kurum ziyaretleri, Düzenlenen 1 toplantı
42	Bölgede Var Olan İlçelerin Mevcut Durum ve Potansiyellerini Ortaya Koyan, Yatırımcılara Yol Gösterici Nitelikte İlçe Analizi Yapılması	PPSAB	17.000	41 adet ilçe analizi 1.000 adet paydaşla yapılan görüşmeler 38 ilçe odak toplantısı
43	Kümelenme Araştırması ve Strateji Oluşturulmasına Yönelik Faaliyetler Yapılması	PPSAB	60.000	Kümelenme Analizi, 1 adet toplantı
44	Rekabetçilik Analizi Yapılması	PPSAB	60.000	Rekabetçilik Analizi, 1 adet toplantı
45	2014 - 2023 TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planının Hazırlanması ve Basılması	PPSAB	55.000	2014 – 2023 TR82 Düzey 2 Bölge Planı
46	Göç Analizi Yapılması	PPSAB	35.000	Analiz raporu, 1 adet tanıtım toplantısı, anket çalışmaları
47	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'ne (BGUS) Katkı Sağlanması	PPSAB	1.000	2 tane toplantı
Toplam			237.000 TL	

(41) Bölgesel Rekabetçilik Operasyonel Programı kapsamında Sinop'ta ve Kastamonu İnebolu ilçesinde açılması planlanan Balık İşleme Tesisi Projesinin çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde de fonların kullanımına yönelik işbirliği çalışmalarına devam edilebilecektir.

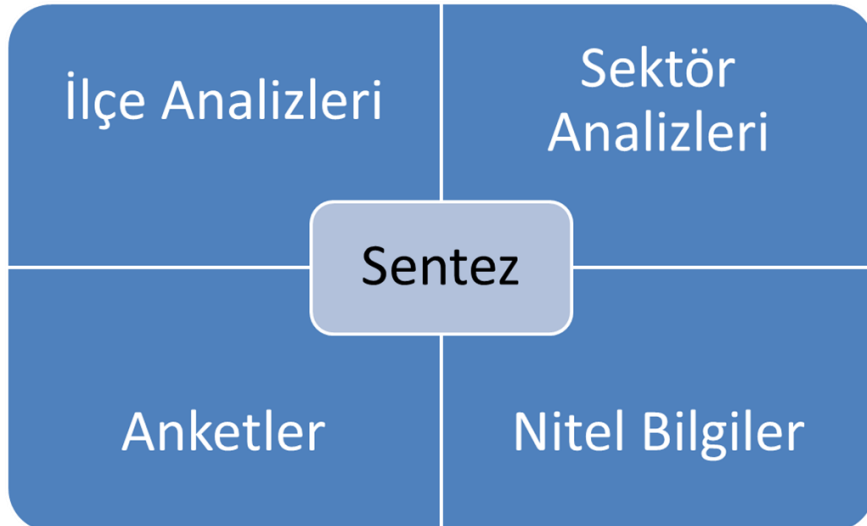
(42) 2014-2023 Bölge Planı'nın temelini oluşturacak ilçe analizlerine 2012 yılında başlanmıştır. Kullanılacak veri setlerinin ve içerik çalışmasının akabinde ilçelerin mevcut durum raporları hazırlanmaktadır. 2012 yılı içerisinde yapılan personel alımıyla birlikte Bölge Planı hazırlanmasında öncelikle sorumlu olan Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi uzman personeli arasında ilçeler gruplaştırma yapılarak paylaştırılmıştır (Bkz. Şekil 3). 3 grup ve yedi uzmanın dâhil olduğu süreç işletmeler düzeyinde sürekli bilgi akışını sağlayabilecek Yatırım Destek Ofisi uzmanlarıyla Ajans içinde

diğer birimlerden ikişer uzmanın devamlı desteği sağlanacaktır. Bölge içi katılımcılıktan önce Ajans içi sahiplenmeyi sağlamak amacıyla proje izleme faaliyetleri çerçevesinde sektörlerle sürekli etkileşim içinde olan İzleme ve Değerlendirme Birimi ile proje teklif çağrısı sürecinin sorumlusu olan Program Yönetim Birimi çalışanlarının da sahadaki deneyimleri ve gözlemleri bu şekilde Bölge Planına yansıyacaktır. 2012 yılı sonu itibarıyla tamamlanması planlanan ilçe mevcut durum raporlarını analize dönüştürecek olan ilçe toplantılarında ilçe düzeyinde oluşturacak izlemler ilçe paydaşlarıyla derinlemesine tartışılacaktır. İlçe Analizleri, öncesinde ve sırasında yapılan sektör analizleri, anketler ve görüşmelerde elde edilen nitel bilgilerle bölge analizi yapılacaktır (Bkz. Şekil 4 ve Şekil 5)

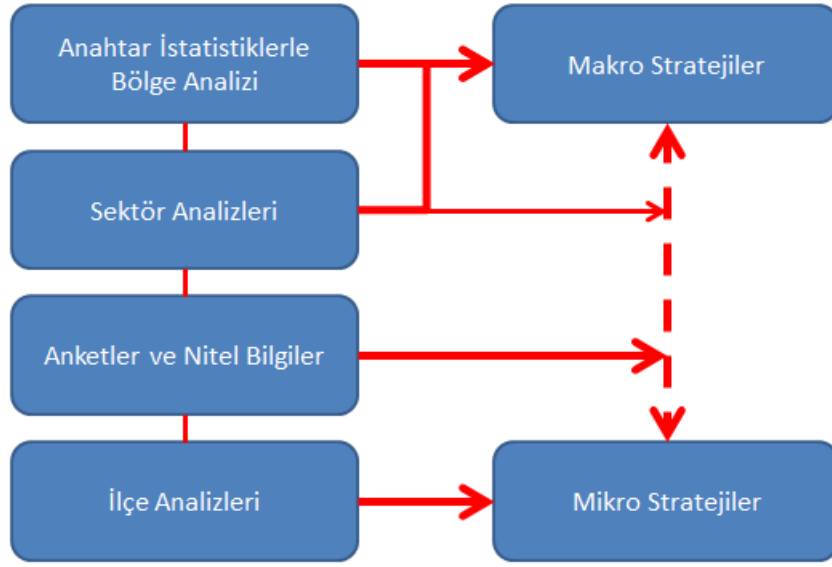
Şekil 3: Uzmanlar Arasında Bölge İlçelerinin Paylaşımı



Şekil 4: İlçe Analizleri - Bölge Planı İlişkisi 1



Şekil 5: İlçe Analizleri - Bölge Planı İlişkisi 2



(43) (44) Kümelenme ve Rekabetçilik Analizi konularında gerekli analizler yapılacaktır; oluşturulan stratejiler, eylem planları takip edilecektir.

(45) İlçe mevcut durum raporlarının 2013 yılı içerisinde yapılacak ilçe toplantılarıyla analiz boyutuna ulaştırılması hedeflenmektedir. 2014-2023 Bölge Planı'nın %70'lik kısmının 2013 yılının ilk dört aylık döneminde tamamlanacağı düşünülmektedir. Sonraki 2 aylık dönemde ilçe analizleri bölge analiziyle birleştirilecek ve 2013 Haziran Ayı itibariyle 2014-2023 TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı metni oluşturulacaktır ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulacaktır.

(46) TR82 Bölgesi nüfusu 1 milyonun altında olan tek düzey 2 bölgesidir. Geçmişte yaşanan göç olgusunun boyutu bir örnekle açıklanabilir. İstanbulda yaşayan nüfusun yaklaşık %8'i TR82 Bölge nüfusuna kayıtlıdır. Başka bir il nüfusuna kayıtlı olup İstanbul'da yaşayan kişi sayısına bakıldığında Sivas ilk sırada yer almaktayken Kastamonu ikinci sıradadır. Bu bağlamda yaşanan göçün boyutunu ortaya koymak, göç hızını azaltmak ve geri dönüşün sağlanma yollarını ortaya koymak adına bir analiz yapılması planlanmaktadır. Hemşehri dernekleri gibi bölge dışı paydaşların da desteği alınarak bölgeden göç etmiş kişilerle görüşmelerinin de yapılacağı bir analiz yapılması 01/07/2013 tarihinde Bölge Planı taslağının Bakanlığa sunulmasının hemen ardından planlanmaktadır. Analiz kapsamında sosyolojik ve istatistiki tekniklerle hazırlanacak anket analiz için kullanılacaktır.

(47) 2012 yılı içerisinde paydaşlarımızın Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'ne yönelik görüşleri iletilmiştir. 2013 yılında strateji oluşturulmasına yönelik bölgesel katkı ve sorumluluklarımız yerine getirilmeye devam edecektir.

D. Proje ve Faaliyet Destekleme

2013 yılı içerisinde Ajansımız, öncü sektörlerin geliştirilmesine yönelik bir mali destek programının yanı sıra öncü yatırımlara ilişkin fizibilite çalışmaları kazandırma amacıyla doğrudan faaliyet mali destek programı ile teknik destek programına çıkmayı planlamaktadır. 2014 yılında çıkılması planlanan Gündümlü Proje için 2013 yılında fizibilite çalışması yapılması planlanmaktadır.

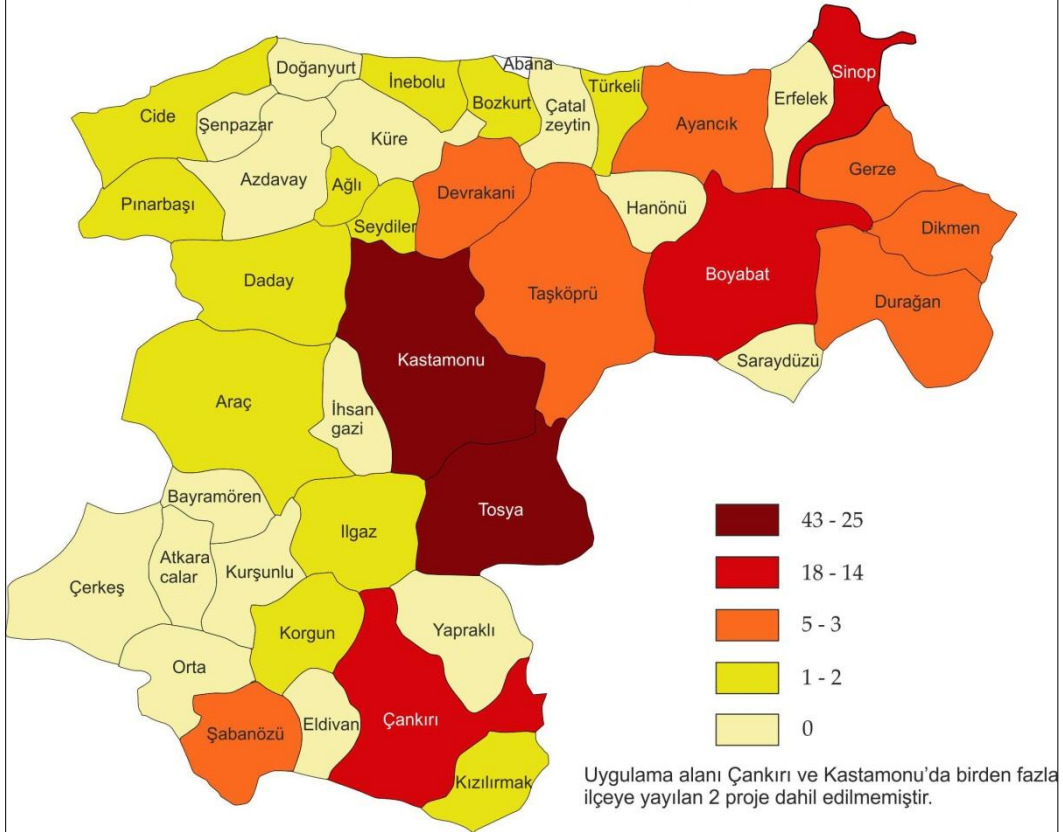
Ajansımız kapsam olarak kademeli bir teklif çağrısı yöntemi izlemektedir. Bunun temel nedenlerinden bir tanesi yapılan analizlerin derinliğine ilişkindir. Ajansımız artan tecrübesiyle paralel olarak daha derin

analizler yapmakta ve teklif çağrılarını da bu doğrultu tasarlamaaktadır. Yapılan bazı temel analizlere ve yerel paydaşlardan alınan geri dönüşlere istinaden çıkılmış olan ikinci teklif çağrımızda Sanayi ve Turizm alanları seçilmiştir. Sanayi alanında tuğla ve kiremit üretimine yönelik modernizasyon cinsi dışındaki yatırımlar ve turizmde ise proje toplam uygun maliyetinin %50'sini aşan tefrişata yönelik maliyetler kapsam dışında tutulmuştur.

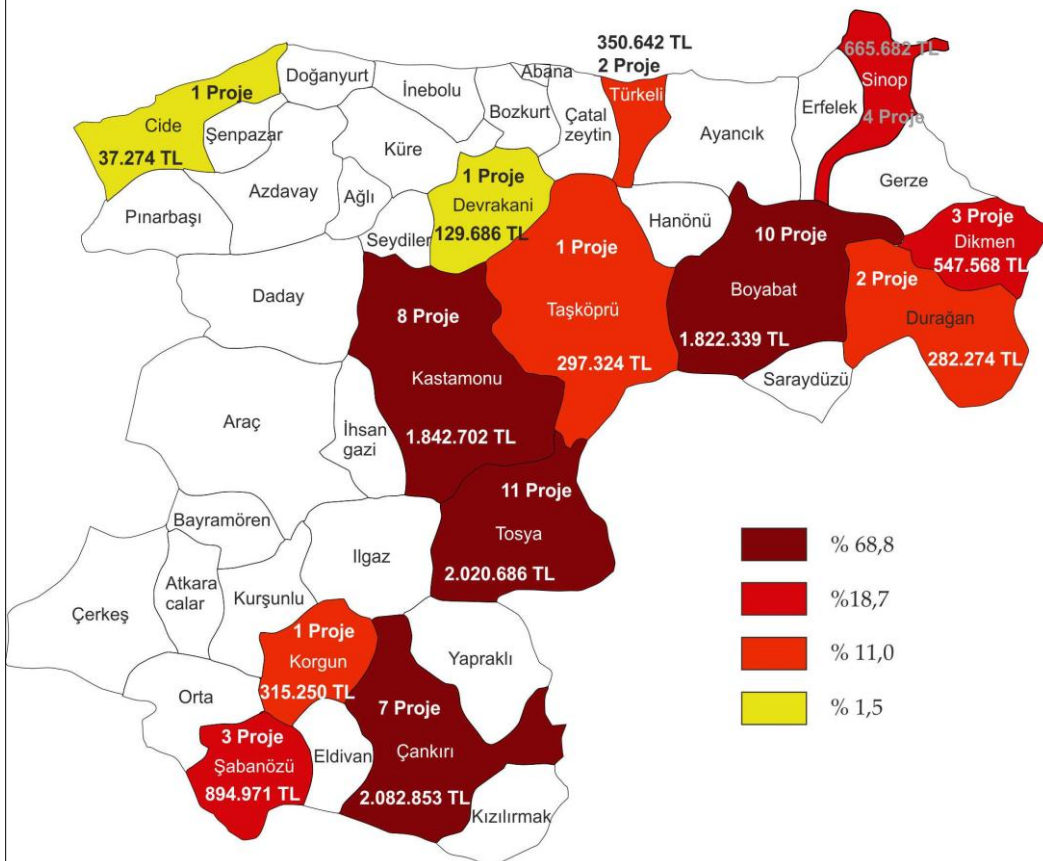
2013 yılında çıkılacak olan teklif çağrısı, her ne kadar yeni nesil bölge planımıza dayanacaksa da Bölge Planı'nın temelini oluşturacak olan ilçe analizleri ve 2011 yılında çıkılan halen devam eden teklif çağrısının sonuçları çerçevesinde şekillenmektedir. Örneğin 2011 proje teklif çağrısına başvuranların ve hibelerin dağılımına bakıldığında belirli ilçelerin (Tosya, Boyabat, Kastamonu Merkez vb.) ön plana çıktığı görülmektedir. Aynı şekilde Ticaret ve Sanayi Odalarına kayıtlı işletmelerin farklı sektörlerle ve ilçelere dağılımına bakıldığında yine aynı ilçelerin baskın olduğu görülmektedir. Bu örüntü Ajansımızın hazırlamış olduğu Bölge Planı'nda yer alan mekânsal gelişme şeması ile de uyumludur. Bundan dolayı Ajansımız 2013 yılında çıkacağı teklif çağrısında bu bölgelerde kümelenmiş işletmelerin geliştirilmesine yönelik öncelikleri dikkate alacaktır. Bu işletmeler çoğunlukla, ağaç işleri ve gıda ürünleri imalatı alanında faaliyet göstermektedir.

Ancak turizm alanında hibenin dağılımının daha farklı olacağı; milli parklar bölgesindeki ilçelerin de (Küre, Daday, Pınarbaşı, Ilgaz vb.) ön plana çıkacağı ön görülmektedir. Zira bu ilçeler hali hazırda sosyoekonomik açıdan en az gelişmiş ilçelerdendir. Bundan dolayı turizm ve imalat sanayi desteklerinin ilçeler arası gelişmişlik farklarının giderilmesinde bir araç olarak kullanılması öngörülmektedir. Ayrıca hali hazırda görece olarak daha gelişkin olan ilçeler de mikro ölçek birer cazibe merkezi olarak düşünülmekte ve imalat sanayinin gelişmesinin dağılma etkisi (spill over effect) yaratacağı ön görülmektedir.

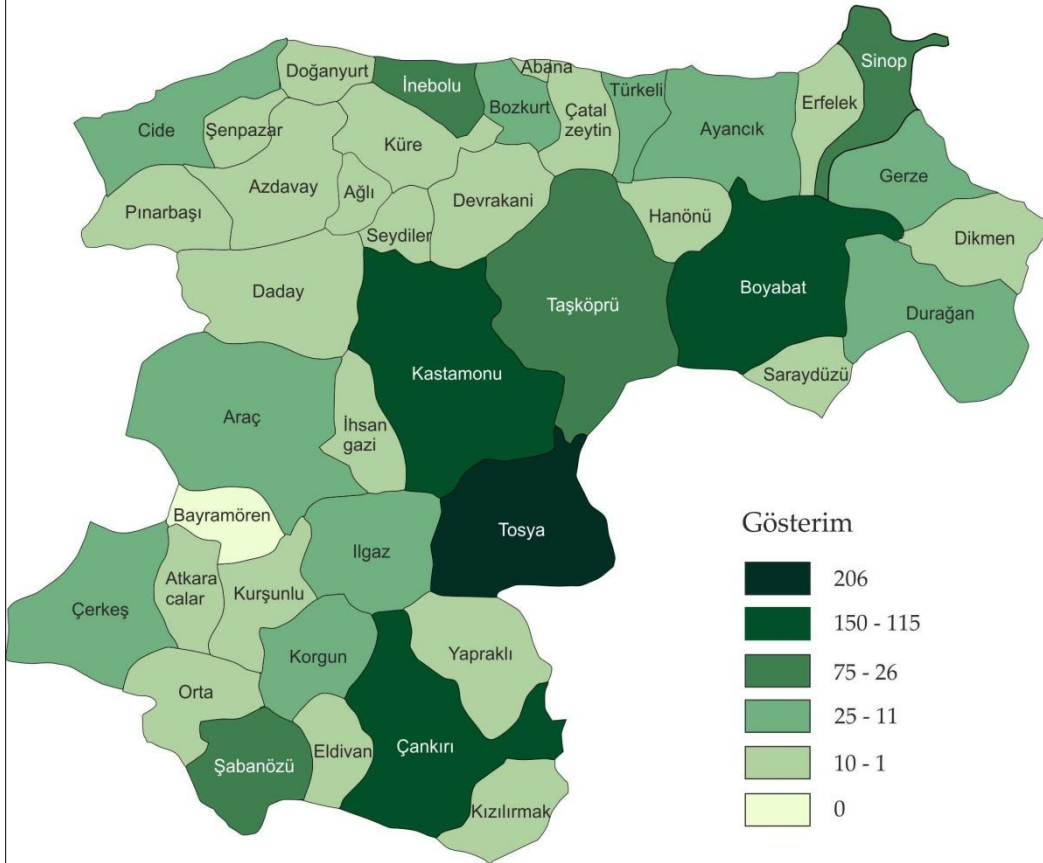
**2011 YILI KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI
UYGULAMA YERİNE GÖRE PROJE BAŞVURUSU DAĞILIMI**



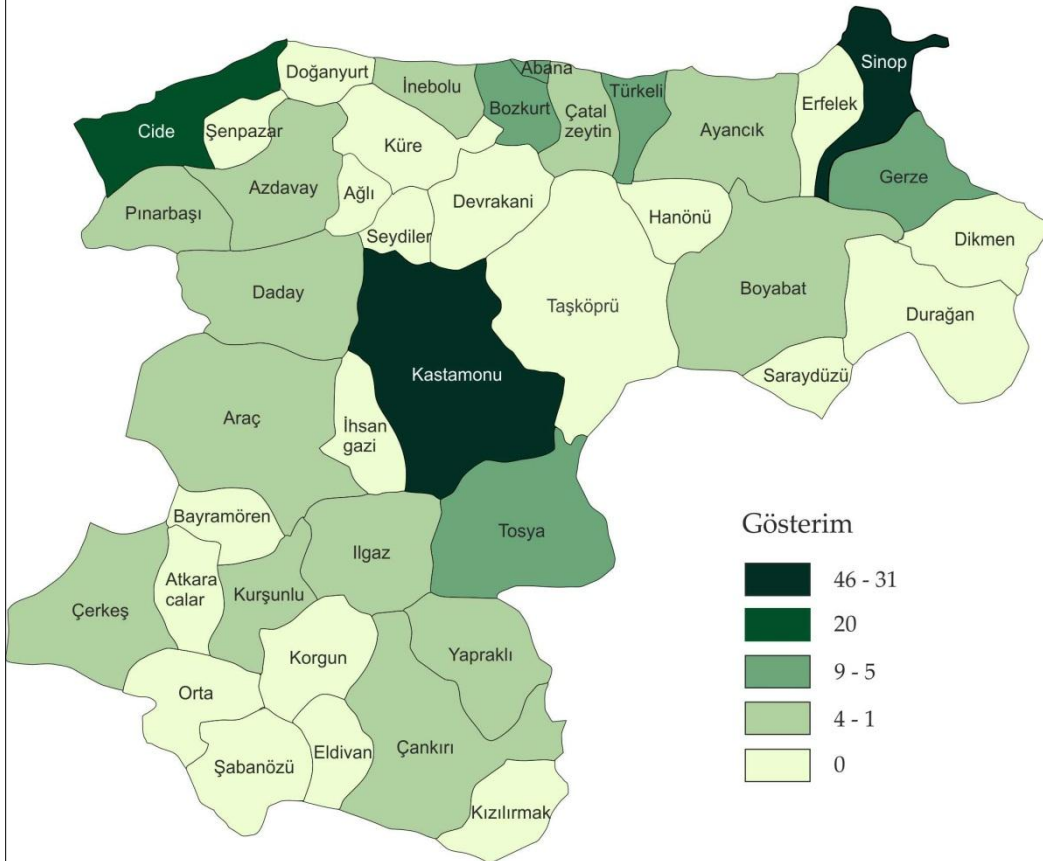
2011 YILI KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI HİBE DAĞILIMI

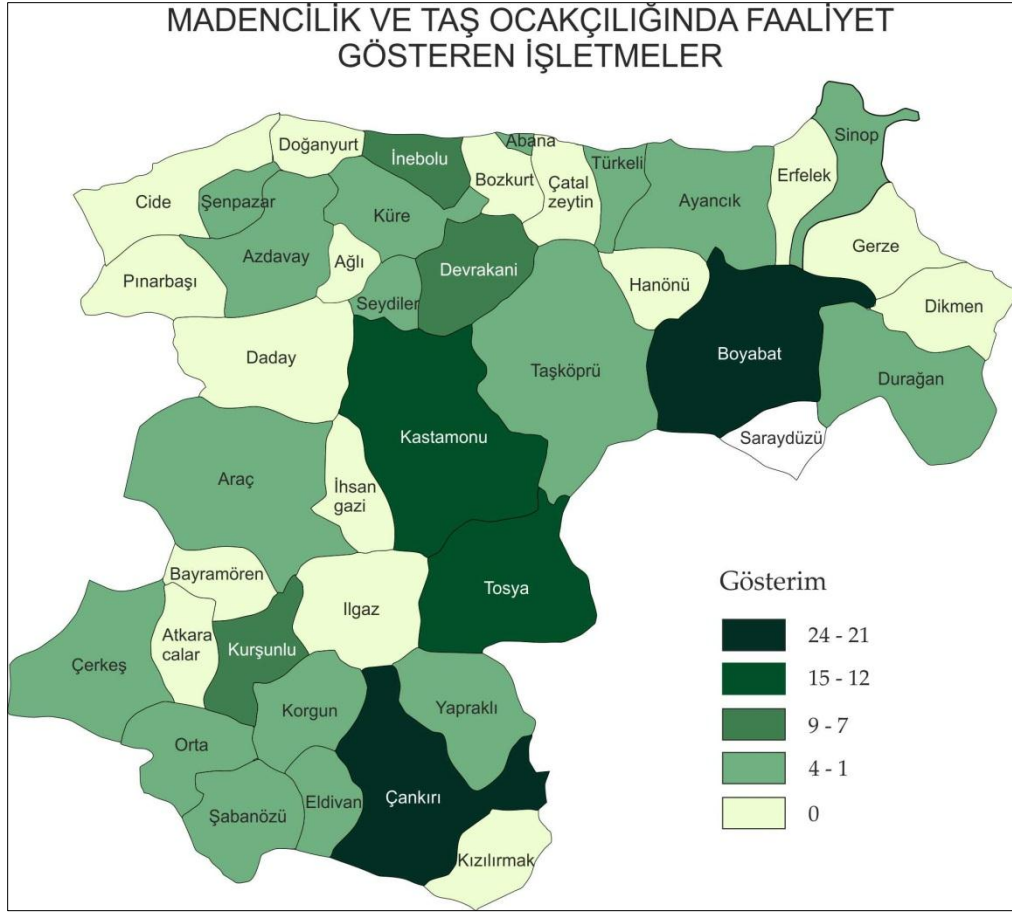


İMALAT SANAYİNDE FAALİYET GÖSTEREN İŞLETMELER

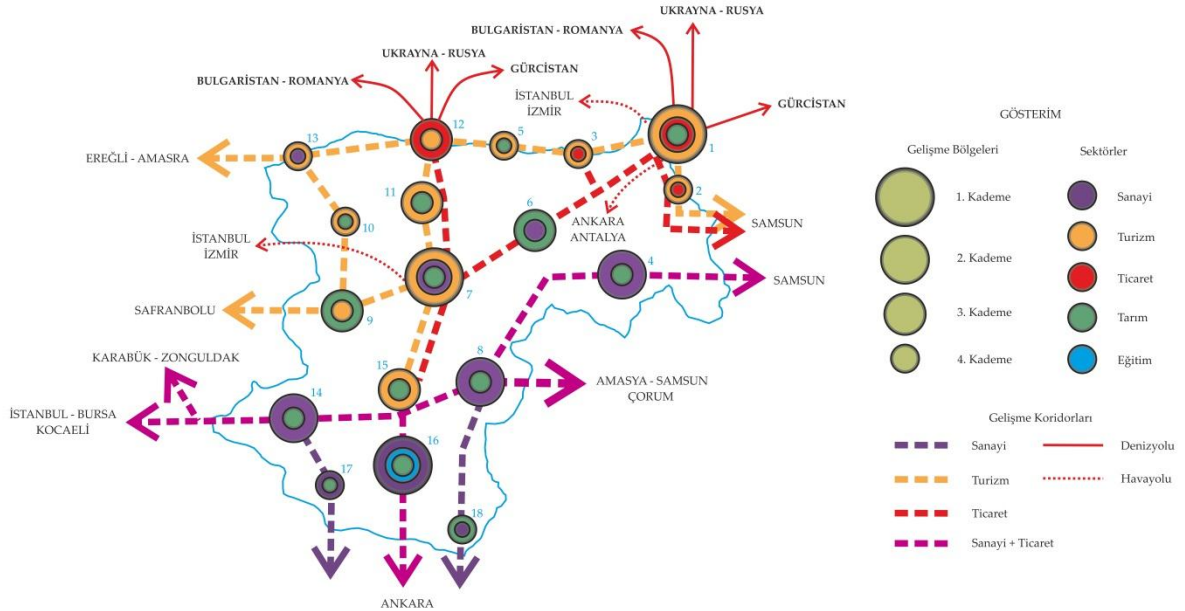


KONAKLAMA İŞLETMELERİ



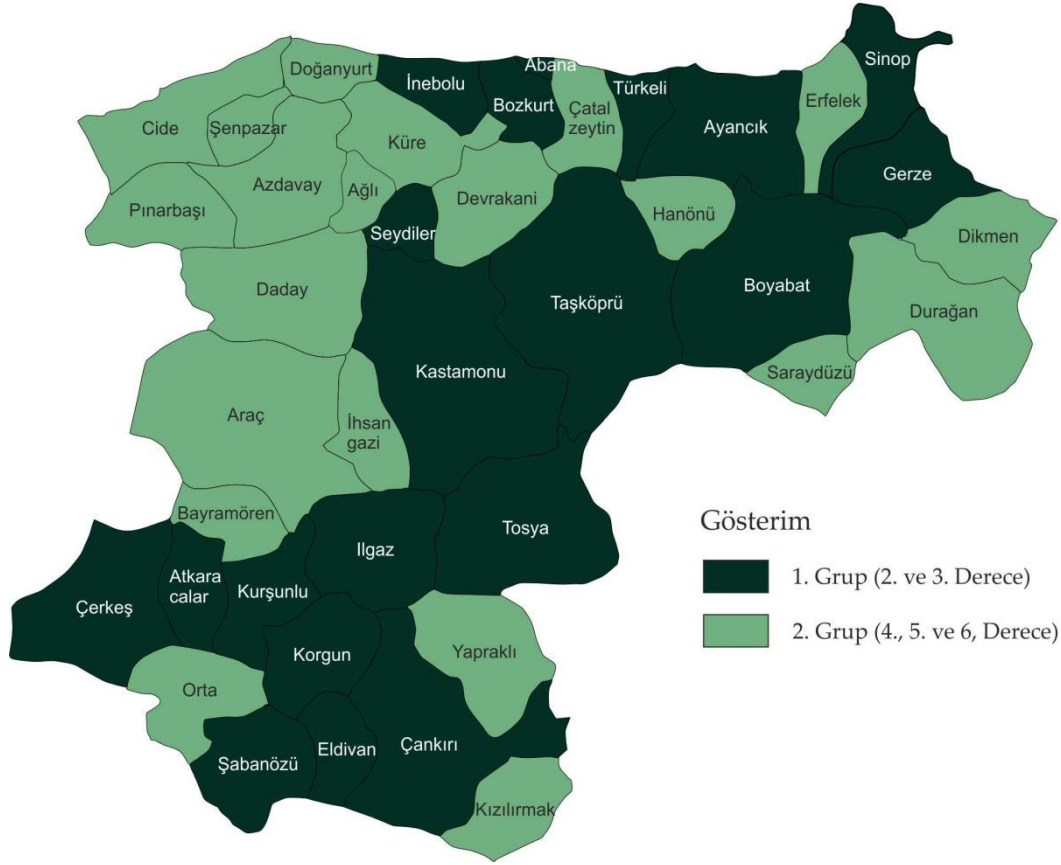


Şekil 6: Mekânsal Gelişme Şeması



SİNOP	KASTAMONU		ÇANKIRI
1 Merkez, Erfelek	5 Abana, Bozkurt, Çatalzeytin	10 Daday, Azdavay, Şenpazar, Pınarbaşı	14 Çerkeş, Atkaraclar, Kuruşunlu, Bayramören
2 Gerze, Dikmen	6 Taşköprü, Hanönü	11 Küre, Devrekani, Seydiler, Ağlı	15 Ilgaz
3 Ayancık, Türkeli	7 Merkez	12 İnebolu	16 Merkez, Korgun, Eldivan, Yapraklı
4 Boyabat, Saraydüzü, Durağan	8 Tosya	13 Cide, Doğanıurt	17 Şabanözü, Orta
	9 Araç, İhsangazi		18 Kızılırmak

İLÇELERİN SOSYOEKONOMİK GELİŞMİŞLİK SIRALAMASI, DPT 2004



Tablo 7: Proje ve Faaliyet Destekleme Faaliyetleri

Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
48	2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarına Çıkılması	PYB	227.910	2013 PTÇ Rehberleri, Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları
49	2013 Yılı Teknik Destek Programına Çıkılması	PYB	28.350	2013 Teknik Destek Rehberi
50	2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programına Çıkılması	PYB	28.430	2013 Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı Rehberi

51	2012 Yılı PTÇ Mali Destek Programları İle İlgili Faaliyetler	PYB	146.250	2012 PTÇ değerlendirilmeye alınan projeler, kazanan proje teklif çağrısı listesi
52	Güdümlü Proje Fizibilite Çalışmaları	PPSAB	58.000	Güdümlü Proje Fizibilite Çalışması Raporu
Toplam		488.940 TL		

(48) 2013 yılı mali destek programlarının hazırlık aşamasından sözleşmelerin imzalanmasına kadarki süreçte yapılacak faaliyetler Program Yönetim Birimi'nce yapılacaktır.

(49) Ajansların var olan destek türlerinden biri olan "Teknik Destek" ile 2013 yılı içinde işgücü piyasası, eğitim alanında faaliyet gösteren kurumlar, üniversiteler, STK'lar desteklenecektir ve ayrıntıları başvuru rehberinde belirlenecek çerçevede kaynak bölgeye kullanılacaktır. Çağrı süreci bir seneye yayılacaktır.

(50) 2013 yılı doğrudan faaliyet mali destek programına ilişkin çalışmalar Program Yönetim Birimi'nce yapılacaktır.

(51) 2012 yılı son çeyreğinde ilan edilen proje teklif çağrısının tanıtım, bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yoğun olarak 2012 yılı içerisinde yapılacak olsa da 2013 yılına devreden değerlendirme faaliyetleri yapılacaktır.

(52) 2014 yılı içerisinde Güdümlü Proje yürütülmesi hedeflenmektedir. Bunun ön hazırlığı niteliğinde olacak fizibilite ve saha çalışması 2013 yılı içerisinde yapılacaktır. Ön çalışma kapsamında hizmet alımı yoluna gidilecek olsa da muhtemel proje fikirleri, iletişim kanalları ve kalkınma kurulu ile daha geniş paydaş çevrelerinde tartışılacaktır. 2013 yılında tamamlanacak, 2014-2023 Bölge Planının temelini oluşturacak ilçe analizleri kapsamında tüm ilçelerin mevcut durumları analiz edileceği gibi, tüm paydaşlarla ortak çalışma ortamları bulunacaktır. Derinlemesine tartışma imkânı da sağlayacak olan toplantılarda muhtemel proje konuları belirlenebilecektir. Fizibilite çalışması sürecinde Ajans uzmanlarının da sürece etkin şekilde dâhil olması hedeflenmektedir.

E. Yatırım, Destek ve Tanıtım

Yatırım, destek ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde bir çalışma ziyareti gerçekleştirilecektir ve oluşturulan iletişim stratejisi çerçevesinde basılı tanıtım materyali, web-sitesi içerik geliştirilmesi, eğitim, toplantı organizasyonu ve fuar katılım faaliyetleri 2013 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 8: Yatırım, Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
53	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yapılacak, İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Çalışma Ziyareti Gerçekleştirilmesi - İspanya	TDKB	160.000	6 kurumla yapılan görüşme 1 kurumla sürdürülebilir işbirliği imkânı
54	Yatırım İçin Yer Tahsisi ve Başvuru Mekanizmasını Açıklayan Tanıtım Materyali Hazırlanması ve Basılması	TDKB	4.950	750 basılı tanıtım materyali
55	TR82 Bölgesi Genel Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	TDKB	11.080	2.000 basılı genel tanıtım yayınları
56	Bölge Yatırım İmkânlarının ve Teşvik Sisteminin Etkin Tanıtımı Amacıyla YDO Web-sitelerinin Oluşturulması, Ajans Web-sitesi İle Birlikte Yeni Modüller Eklenecek Güncellenmesi	TDKB	21.080	Web-sitelerinin güncellenmesi
57	TR82 Bölgesi'nde Yeni Teşvik ve Destek Sistemleri ile İlgili Farkındalık Yaratılmasına Yönelik Seminerler, Girişimcilik ve E-Ticaret Eğitimlerinin Verilmesi	TDKB	31.080	12 tane seminer (Çankırı, Kastamonu, Sinop Merkezlerinin yanı sıra Çerkeş, Korgun, Şabanözü, Taşköprü, Tosya, İnebolu, Boyabat, Ayancık, Gerze), 2 tane girişimcilik ve e-ticaret eğitimi

58	Sinop'ta Yerleşik Firmalara Yönelik Pazarlama Odaklı Eğitimlerin Verilmesi	TDKB	8.360	Sinop'ta bulunan 4 farklı ilçede düzenlenen pazarlama odaklı eğitimler
59	TR82 Bölgesindeki Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) İle Bölgede Yerleşik Özel Sektör Temsilcilerine Düzenli Ziyaretler Yapılması ve Teşvik Sitemi Çerçevesinde Yapılacak İzleme Ziyaretleri	TDKB	10.800	Ayrıntılı bilgi faaliyet açıklamasında verilmiştir.
60	Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Makine sanayi, hububat ürünleri, ev elektroniği, medikal, seramik ve lastik sektörleri)	TDKB	8.280	6 sektörel fuar katılımı
61	Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Ağaç işleri, Madencilik, Yapı, Turizm, Hizmet yatırımları sektörleri)	TDKB	8.280	6 sektörel fuar katılımı
62	Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Su ürünleri, Tekstil, Ağaç İşleri, Turizm, Entegre Hayvancılık, Hizmet yatırımları sektörleri)	TDKB	8.280	6 sektörel fuar katılımı
63	TR82 Bölgesi Yatırım Ortamını Tanıtımına Yönelik Lobi Faaliyetleri	TDKB	14.400	4'er kurum ziyareti (3 il)
64	Yatırımcılara Sağlayacak Kaynak Fonların Takibinin Yapılması	TDKB	1.000	5 kurum ziyareti

65	Yurtdışında Faaliyet Gösteren Yatırım Tanıtım Ajanslarının Faaliyetlerinin İncelenmesi & Yerinde Ziyaretlerin Yapılması	TDKB	43.600	2 kurum ziyareti (4'er uzman)
66	TR82 Bölgesi'nde Yer Alan Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal/Uluslararası Düzeyde Yürütülen Bölge Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerini Koordine Edilmesi ve Desteklenmesi	TDKB	67.200	3 tane toplantı/ zirve/konferans
67	Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlgili Diğer Kuruluşlarla İşbirliği Halinde TR82 Bölgesi illerinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	TDKB	2.520	1 tane toplantı
68	Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi	TDKB	47.200	5 adet toplantı gerçekleştirilmesi

	(Makine sanayi, gıda ürünleri, hizmetler sektörü ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör (medikal/seramik/lastik vb.) toplantısı)			
69	Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi (Ağaç işleri, Madencilik, Turizm, Hizmet Yatırımları ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör toplantısı)	TDKB	47.200	5 adet toplantı gerçekleştirilmesi
70	Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi(Turizm, Su Ürünleri, Ağaç İşleri, Tekstil ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör toplantısı)	TDKB	47.200	5 adet toplantı gerçekleştirilmesi
71	Yatırımcılardan Gelecek Taleplere Göre Şekillenebilecek Teknik Çalışmalar Yapılması - Kastamonu	TDKB	2.360	4 teknik çalışma raporu

72	Yatırımcılardan Taleplere Şekillenebilecek Çalışmalar Çankırı	Gelecek Göre Teknik Yapılması -	TDKB	2.360	4 teknik çalışma raporu
73	Yatırımcılardan Taleplere Şekillenebilecek Çalışmalar Yapılması - Sinop	Gelecek Göre Teknik	TDKB	2.360	4 teknik çalışma raporu
Toplam			549.590,00		

(53) Büyüklüğü, sosyal, ekonomik ve kültürel değerleri itibarıyla, Türkiye'ye en yakın ve başarılı ülkelerden birisi konumundaki İspanya, özellikle yabancı yatırımlar konusunda son çeyrek yüzyılda gerçekleştirdiği atılımla dünyanın en başarılı ülkeleri arasına girmiştir. Avrupa Birliği tarafından sağlanan mali kaynakları en verimli kullanan ülke olarak dikkat çeken İspanya'nın, Türkiye için örnek teşkil edebilecek bir ülke olduğu düşünülmektedir.

Bölge özelinde ise; TR82 Bölgesi'nde öne çıkan sektörler ile uyumluluk ve tamamlayıcılık arz eden sektörlerin gelişmiş olması bu ülkeye bir çalışma ziyaret yapılmasının temel nedenlerinden bir tanesidir. Dünyanın en büyük 3. su ürünleri ihracatçısı konumundaki İspanya, yat üretim ve bakımı sektörlerinde de önemli bir yere sahiptir. Bu sektörler düşünüldüğünde, 300 km. 'yi aşkın kıyısı ve oldukça büyük bir orman varlığına sahip olan bölgemizin, su ürünlerinin işlenmesi/değerlendirilmesi ile yat imalatı sektörüne girdi sağlayacak unsurları bulundurduğu düşünülmektedir. Yapılacak çalışma ziyaretinin söz konusu alanda işbirliklerinin kurulmasına altlık oluşturacağı ve bu alanda bir farkındalık yaratacağı aşikârdır. Kitle deniz turizminin büyük bir ağırlığı olan İspanya'nın özellikle Endülüs bölgesinde, alternatif turizminin de (kültür turizmi, doğa turizmi vb.) öne çıktığı görülmektedir. Söz konusu bölgenin turistik yapısı yönüyle TR82 Bölgesi illerine (özellikle Kastamonu, Sinop) benzer nitelikler taşıdığı düşünülmektedir. Bu yöreye yapılacak çalışma ziyaretinin benzer nitelikteki turistik değerlerin pazarlanması noktasında faydalar getireceği, alternatif yöntemlerin görülmesi açısından önemlidir.

Ön hazırlık ve organizasyon çalışmaları 2013 yılı ilk çeyreğinde yapılacak olan İspanya Çalışma Ziyareti kapsamında işbirliği ve tecrübe paylaşımı yapılması hedeflenen kurum ve kuruluşlar araştırılmıştır.

- **Spanish Agency for International Development Cooperation– Madrid²**

TİKA benzeri bir yapılanması olan kuruluşun Dünyanın birçok yerinde ofisleri ve devam etmekte olan kalkınma odaklı projeleri olan bu Ajansın söz konusu tecrübelerinden yararlanılarak gelecekteki ortak projeler için zemin hazırlanabileceği düşünülmektedir. Başarılı kalkınma projelerinin birleştirilmesini

² <http://www.aecid.es/en/index.html>

amaçlayan projeleri C grubu ülkelerde yürütülmektedir (Mısır, Meksika, Brezilya gibi). Türkiye de bu grup ülkeleri gibi kurum çalışmalarına eklenilebilir.

- **PromoMadrid³**

Madrid tanıtımı ve ekonomik açıdan kalkındırılması hedefleri yanında Madridli yatırımcılar için yurtdışı firma eşleştirmesi hizmetleri de bulunmaktadır. Bu açılardan hem Bölgemiz tanıtımının nasıl daha iyi yapılabileceği konusunda örnek kuruluş olarak incelenebilir hem de Bölgemiz firmaları söz konusu eşleştirme çalışmalarına dâhil edilerek iki bölge arası ekonomik işbirliği sağlanabilir.

- **Chamber of Commerce and Industry – Madrid⁴**

500 binden fazla Madrid firması ile işbirliği içinde olan odanın ziyareti yatırım destek ofislerimiz üzerinden Bölgemiz firmaları için ticari network oluşturma açısından faydalı olacaktır.

- **Barcelona Official Chamber of Commerce, Industry and Navigation⁵**

Barcelona merkezli işletmeler ile işbirliği içinde olan odanın ziyareti yatırım destek ofislerimiz üzerinden Bölgemiz firmaları için ticari network oluşturma açısından faydalı olacaktır

- **Agency for Innovation and Development of Andalusia – (leading RDA, Seville)⁶**

Endülüs Bölgesindeki ekonomik ve sosyal kalkınma üzerine çalışan bu kurum ile tecrübe paylaşımı yapılabilecek, ortak çalışma zemini oluşturulabilecektir.

- **Seville Global - Urban Agency for Economic Development⁷**

Yatırım, tanıtım, inovasyon ve kümelenme alanında çalışan Ajans ile tecrübe paylaşımı yapılabilecek, ortak çalışma zemini oluşturulabilecektir.

Barcelona, Madrid ve Sevilla'yı kapsayan 6 günlük çalışma ziyaretine Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerini temsilen Yönetim Kurulu üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanı, Genel Sekreter ve ilgili Ajans uzmanları ile Kalkınma Bakanlığı temsilcisi olmak üzere 22 kişinin katılması planlanmıştır.

(54) Yatırım Destek Ofisleri sürekli yaptığı danışmanlık hizmetlerini yatırım için yer tahsisi ve başvuru mekanizmasını açıklayan yatırımcılara yol gösterici yayınlar hazırlanacak ve dağıtımı yapılacaktır.

(55) Ajansımız 2010 yılı ekim ayında faaliyetlerine fiili olarak başlamış, son kurulan Ajanslardan birisidir. Bu nedenle, bölgenin ve Ajansın tanıtımına yönelik yeterli materyal için bilgi birikimi oluşmadığından, bu çalışmalar 2011 ve 2012 yılında olgunlaşmamıştır. 2013 yılı içerisinde bu eksikliğin giderilerek Bölgemizin bölge içi ve dışında etkin tanıtımını yapacak yayınlar yapılacaktır ve dağıtımı sağlanacaktır.

(56) Kullanılmakta olan Ajans kurumsal web-sitesi ile henüz fiili olarak hizmet vermeyen bölgenin yatırım odaklı pazarlamasını hedefleyen web-sitelerinde kapsamlı değişiklik ihtiyacı görülmüştür.

³ <http://www.promomadrid.com/index.php?sector=internacional&idioma=en&contenido=41>

⁴ <http://www.camaramadrid.es/index.php?lang=EN>

⁵ <http://www.cambrabcn.org/>

⁶ <http://www.agenciaidea.es/>

⁷ http://www.sevillaglobal.es/website/index.php?option=com_content&task=view&id=44&Itemid=38

Mevcut sitelerin daha etkin ve kullanıcı dostu olması amacıyla yeni modüller eklenerek güncelleme yapılması planlanmaktadır.

(57) Çankırı Merkez, Çerkeş, Korgun, Şabanözü, Kastamonu Merkez, Tosya, Taşköprü, İnebolu, Sinop Merkez, Boyabat, Ayancık, Gerze ilçelerinde olmak üzere yeni teşvik ve destek sistemleri ile ilgili farkındalık yaratılmasına yönelik 12 seminer, 2 tane girişimcilik ve e-ticaret eğitimi düzenlenmesi planlanmaktadır.

(58) 2012 yılında yapılan e-ticaret eğitimlerinden olumlu sonuçlar alınmıştır. 2013 yılı içerisinde Sinop Yatırım Destek Ofisi'nden gelen taleple pazarlama odaklı eğitimlerin 4 farklı ilçede yapılması planlanmaktadır.

(59) Özel sektör ile eklemlenmenin üst düzeyde devam etmesi önemli görülmektedir. 2012 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilen firma ziyaretlerine 2013 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Teşvik sistemi kapsamında yapılacak izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda özellikle Yatırım Destek Ofisleri tarafından belirlenen performans göstergeleri Tablo 9'da gösterilmiştir. YDO'ların yeni teşvik sistemi bağlamında iş yüklerinin, düzenlenen teşvik belgesi başına 6'şar aylık izleme faaliyetlerinden ibaret olduğu belirtilmiştir. Teşvik İzlemeleri kapsamında İzleme sayısı bölge geneli için 40 olarak varsayılarak iş gücü ve maliyet analiz edilmiştir.

Tablo 9: YDO Performans Kriterleri

YDO PERFORMANS KRİTERLERİ	SYDO	KYDO	ÇYDO
Bilgi verilen yatırımcı sayısı	100	150	125
Ziyaret edilen yerel işletme sayısı	20	25	20
Bölgeye yatırımları teşvik amaçlı gerçekleştirilen toplantı sayısı	8	8	8
YDO'lar aracılığı ile teşvik belgesi yönlü danışmanlık sağlanan firma sayısı	5	7	8

(60) (61) (62) Fuarlara katılım noktasında Ajansımız il bazında öne çıkan sektörleri ve bu alanlardaki öne çıkan fuarları analiz etmiştir. Ancak 2013 yılını tüm fuarlara aktif bir şekilde katılım yerine **sektörel katılım** planlamaktadır. Ajansımız, böylelikle daha az maliyetle daha fazla tecrübe kazanma yolunu seçmiştir. Sektör fuar ve organizasyonlarında bölgenin tanıtımı yapılması amaçlanmaktadır. Diğer taraftan fuarlar, kurulan bağlantılar noktasında faaliyetlerin geliştirilmesine de hizmet edecektir.

Tablo 10: Katılım Sağlanması Planlanan Fuarlar

Fuar Adı	Yer	Tarih	Sektör
FOTEG İSTANBUL 2013	CNR Expo/İSTANBUL	07-10.03.2013	Gıda (Hububat ürünleri dahil)
Yapex: Seramik, Vitrifiye ve Banyo Ürünleri Fuarı	Antalya Expo Center	18-21.10.2013	Seramik
Züchex: Uluslararası Züccaciye & Hediye Eşya ve Elektrikli Ev Gereçleri Fuarı	Tüyap/İSTANBUL	05-09.09.2013	Elektrikli Ev Gereçleri (Ev elektroniği)
WIN - World of Industry: Makine Sanayii Fuarı	Tüyap/İSTANBUL	06-09.06.2013	Makine Sanayii
OTOMOTİV 2013: Uluslararası Otomotiv Yan Sanayi, Yedek Parça, Aksesuar ve Servis Ekipmanları Fuarı	CNR Expo/İSTANBUL	06-09.12.2013	Otomotiv Yan Sanayi (Lastik dahil)

EXPOMED: Uluslararası İstanbul Tıbbi Analiz, Teşhis, Tedavi, Koruma, Rehabilitasyon Ürün, Cihaz, Sistem, Teknoloji, Donanım ve Hastaneler Fuarı	Tüyap/İSTANBUL	04-07.04.2013	Medikal
3. Hayvancılık, Ekipmanlar, Tavukçuluk ve Süt Endüstrisi Fuarı	İstanbul	09-12.01.2013	Hayvancılık
HighTex 2013	İstanbul	29.05-01.06.2013	İmalat
EkspoMed 2013	İstanbul	04-07.04.2013	Sağlık
TurkeyBuild	İstanbul	24-28.04.2013	İnşaat
EMITT 2013 17. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	İstanbul	24-27.01.2013	Turizm
Gaptarım Tarım, 4. Tarım Teknolojileri ve Hayvancılık Fuarı	Gaziantep	07-10.03.2013	Hayvancılık
Intermob Ağaç İşleri Fuarı	İstanbul	13-17.10.2012	Ağaç İşleri
Texbridge, İstanbul Tekstil Fuarı	İstanbul	31.10.2012-02.11.2012	Tekstil
7. Uluslararası Su Ürünleri İhracat ve İşleme, Akuakültür ve Balıkçılık Teknolojileri Fuarı	Türkiye	06-08.06.2013	Su Ürünleri
Su ve Deniz Ürünleri, Balıkçılık ve Teknolojileri İhtisas Fuarı	Türkiye	06-09.06.2013	Su Ürünleri

(63) Yatırım ortamına katkı sağlayacak çatı kurum, kuruluş, dernekler, bölge milletvekilleri, ulusal/uluslararası ölçekte faaliyet gösteren işletme sahibi bölge işadamları, yatırım danışmanlığı alanında faaliyet gösteren danışmanlık firmaları vb. kurumlarla farkındalık yaratılması amacıyla faaliyetler gerçekleştirilecektir.

(64) Fon takibi, Yatırım Destek Ofislerinin sürekli görevleri arasında yer almaktadır. 2013 yılında da faaliyetlere devam edilecektir.

(65) Uluslararası ölçekte Ajans ve Yatırım Destek Ofisleri faaliyetleri ile benzer çalışmalarda bulunan kuruluşların çalışmalarını yerinde incelemek üzere aşağıda bilgi verilen 4 kurumdan 2'sine yurtdışı ziyareti planlanmaktadır.

- **Berlin Partner - Berlin Kent Pazarlama Kurumu**

Almanya Federal Cumhuriyeti başkenti Berlin'i ağırlıklı olarak yatırım bölgesi özelliği ile dünyaya tanıtan ve bölgeye daha fazla yatırımcı çekmeye çalışan kamu-özel sektör ortaklı kurumdur. Kurumda 107 personel görev yapmaktadır. Berlin Partner, Eyalet sistemi ile yönetilen ve eyaletler arası rekabetin üst düzeyde olduğu Almanya Federal Cumhuriyeti'nin kişi başı gelir düzeyi görece düşük kenti olarak değerlendirilebilecek Berlin'i yatırım bölgesi olarak pazarlamaya çalışmaktadır. Bu yönüyle, gelişmişlik düzeyi görece zayıf olan faaliyet bölgemiz ile benzeşmektedir.

Berlin Partner'in gerek yatırımcılara sunduğu know-how kalitesi, gerekse yatırım bölgesi pazarlama alanındaki alternatif çalışmaları dikkate alındığında bilgi-görgü artırma amaçlı bu kuruma yapılacak bir çalışma ziyareti açısından uygun olacağı düşünülmektedir. Bununla birlikte, proje bazlı çalışma kültürünün oldukça gelişmiş ve iş disiplinin son derece yüksek olduğu Almanya'ya gerçekleştirilecek böyle bir ziyaretin Ajans faaliyetlerinin planlanmasına da olumlu yansımaları olacağı düşünülmektedir.

- **Invest in Georgia – Gürcistan Yatırım Ofisi**

Gürcistan Ulusal Yatırım Ajansı (GNIA) Gürcistan'da doğrudan yabancı yatırım teşvik ve yatırımları kolaylaştırmak için sorumlu tek kamu kuruluşudur. GNIA yabancı yatırımcılar ve hükümet arasında aracı rol oynar. Gürcistan'da başarılı bir iş geliştirme için rehberlik sağlamak amacıyla (Gürcüce, İngilizce, Türkçe, Rusça, İtalyanca, Fransızca, Almanca ve Korece) dillerini bilen personeller bulunmaktadır. Yatırım noktası olarak farkındalık yaratılması amacıyla kurulan bu organizasyon bölgemiz ile benzerlik göstermekte, benzer faaliyetlerde bulunmakta ve en önemlisi aynı bölgede yatırımcılar için fırsatlar sunmaktadır.

Gürcistan, Karadeniz'e bakan sahil şeridi, dağları, kış turizmine elverişli tesisleri, tarihi ve kültürel zenginlikleri ile önemli ölçüde turizm potansiyeline sahiptir. Konaklama, uluslararası ulaşım hizmetleri ve diğer birçok altyapı unsuru geliştirilmeye gerek duymaktadır. Ağaç işleme, turizm ve altyapı çalışmalarına verilen önem sebebiyle bölgenin yerinde incelenmesi, elde edilen bilgi ve kaynakların paylaşılması amacıyla bölgeye ziyaretin faydalı olacağı, geri dönüşlerin hızlı ve etkili olacağı düşünülmektedir.

- **Polish Information and Foreign Investment Agency - Polonya Bilgi ve Yabancı Yatırımlar Ajansı**

Avrupa'nın üretim üssü olarak da bilinen Polonya'nın yabancı yatırım çekmek amacıyla oluşturduğu yapıdır. Bünyesinde 6 departmanı barındırmakta olup; bölgesel kalkınma departmanı ve yabancı yatırım departmanının oluşu ve aynı zamanda her bir voyvodalık idari bölümlerinde yatırım destek ofisinin olmasıyla Türkiye'deki yapıya oldukça benzer bir yapıya sahiptir.

Nüfusu 38,1 milyon olan ülkenin, yüzölçümü 312,679 km²'dir. Polonya'nın 2011 yılına ait bazı ekonomik göstergeleri aşağıdaki gibidir*:

Gayrisafi Yurtiçi Hasıla	: ~530 milyar \$
Yıllık Büyüme	: % 4,4
Doğrudan Yabancı Yatırımlar	: 9 milyar €
İşsizlik Oranı	: %9,6
Enflasyon	: %4,3
İhracat	: 112,7 milyar €
İthalat	: 124,3 milyar €

Ekonomik göstergelerinin Türkiye ile benzeşmesinin yanında, istikrarlı ekonomisi ile Avrupa'nın üretici gücü olmuştur. Türkiye'ye yakınlığı ve ihracatının önemli kısmını Avrupa'ya yapıyor olması nedeniyle ziyareti faydalı olabilecektir.

- **Invest in Croatia – Hırvatistan'a Yatırım Ofisi**

Zagreb'de İş ve Girişimcilik Bakanlığı altında çalışan Invest in Croatia, Türkiye'de faaliyet gösteren Invest in Turkey ile aynı işleve sahiptir. 2013 yılında AB'ye üye olacak Hırvatistan, yatırım konusunda başarılı adımlar atmakta; özellikle 2009 yılında 2,9 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırım çekmiştir.

Hırvatistan'da faaliyet gösteren Bölgesel Kalkınma Ajansları ile yapılan görüşmelerde ortak yapılacak bir çalışmaya 8 Ajans'tan olumlu cevap alınmıştır. Ajans olarak Invest in Croatia'ya yapılacak bir ziyaretin yanı sıra yine Zagreb Bölgesel Kalkınma Ajansı'nın da ziyareti ile bu iki kurumun yatırımcılara

sunmuş oldukları hizmetleri yerinde incelemenin Ajans Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinin planlanmasında önemli olacağı düşünülmektedir.

AB sürecinde aday olarak beraber başladığımız Hırvatistan'ın hızlı adımlar atarak tüm başlıkları başarılı olarak kapatmış olması yine bu ziyaretin önemini bir kez daha belirtmektedir.

(66) Bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde düzenlenecek etkinlik ve toplantılar yapılabilecektir.

(67) Bahsedilen kuruluşların faaliyetleri ile Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetleri benzerlik göstermektedir. Özellikle uluslararası yatırımcıların bölgeye çekilmesi noktasında bu kuruluşların desteği önem arz ettiğinden işbirliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

(68) (69) (70) Bahsedilen sektörlerde bölge içi ya da dışında sektörün yoğunlaştığı yerlerde toplantılar düzenlenmesi öngörülmektedir. Bir sektörde birden fazla toplantı yapılabilecektir. Odak grup toplantısı yöntemiyle ve resmi olmayan düzende olması daha faydalı sonuçlar ortaya koyacaktır.

(71) (72) (73) Yatırım Destek Ofisleri tarafından yatırımcılardan gelecek taleplere göre şekillenecek içerikte ve birbirinin takip eden aylarda çıkarılacak sektör analizleri ile yayın ve analiz sürekliliğinin de sağlanması hedeflenmektedir.

F. İzleme ve Değerlendirme

2011 yılında çıkan proje teklif çağrılarına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam etmektedir. 2012 son çeyreğinde çıkılacak olan mali destek programlarına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri 2013 yılında gerçekleştirilecektir.

Tablo 11: İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Nu	Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Çıktı Göstergeleri
74	2012 Yılı PTÇ Mali Destek Programları Yürütülme Çalışmaları	İDB	17.000.000	70 SÜRAT, 30 TURGEP Projesinin desteklenmesi
75	2013 Yılı Teknik Destek Programı Yürütülme Çalışmaları	İDB	250.000	Teknik Destek Programı ile desteklenen 25 proje
75.1.	2012 Yılı Teknik Destek Programı Yürütülme Çalışmaları (Devreden)	İDB	215.000	Teknik Destek Programı ile desteklenen 20 proje

76	2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı Yürütülme Çalışmaları	İDB	400.000	Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı ile desteklenen 7 proje
77	2011 Yılı Destek Programı Devreden	İDB	3.879.363,48	2011 yılında çıkılan izleme faaliyetleri 2013 yılında devam eden KOBİ ve ÇTA projeleri ödemeleri
78	Program Değerlendirilmesi	İDB	5.000	Değerlendirme raporu
79	Proje İzleme Faaliyetleri	İDB	25.000	Gerçekleştirilen ön, anlık, düzenli izleme ziyaretleri
80	Projelerin Performans Göstergelerinin Takibi	İDB	10.000	Değerlendirme raporu
81	İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Kazanan Proje Sahiplerine Eğitim Verilmesi	İDB	6.000	Verilen eğitimler
82	Başarılı Uygulamaların Kitaplaştırılması	İDB	15.000	200 tane başarılı uygulama kitabı 1 tanıtım toplantısı
83	Satın Alma ve İzleme Rehberleri Hazırlanması	İDB	13.000	Proje Uygulama, Satın Alma ve Görünürlük Rehberi
84	İzleme Faaliyetlerinde Kullanılacak Akaryakıt İhtiyacı	İDB	60.000	Gerçekleştirilen ön, anlık, düzenli izleme ziyaretleri
85	Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi ve Seçilen Ajanslarda Uygulama Yapılması	İDB	5.000	Toplantı Katılımı
86	Kalkınma Ajanslarında Mevcut İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Uyumlaştırılması ve Geliştirilmesi	İDB	3.000	Toplantı katılımı
Toplam			21.886.363,48	

(74) 2012 yılı son çeyreğinde çıkılan Sanayi Üretiminin Artırılması (SÜRAT) ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURGEP) Mali Destek Programlarına ilişkin olarak proje başvurularının değerlendirme sürecinin akabinde izleme ve değerlendirme faaliyetleri 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir. Mali destek programları için öngörülen toplam bütçe 19.000.000,00 TL'dir.

(75) Tüm yıl boyunca açık kalacak teknik destek programlarına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

- (76) Doğrudan faaliyet mali destek programına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
- (77) 2011 yılında çıkılan KOBİ Mali Destek programı ve Çevre Turizm Altyapısı Mali Destek Programına ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde kazanan proje sahipleri desteklerle buluşturulacaktır.
- (78) Uygulanan programların sonuçlarının değerlendirilmesine yönelik faaliyetler yapılacaktır.
- (79) İzleme ziyaretlerini yerine getirecek personel için öngörülen giderler ilgili faaliyet kapsamında karşılanacaktır.
- (80) Uygulanan programların performans göstergelerinin ölçülmesine yönelik faaliyetler yerine getirilecektir.
- (81) Teklif çağrısı kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahiplerine verilmesi gereken uygulama eğitimleri gerçekleştirilecektir.
- (82) Başarılı uygulamalar kitaplaştırılarak tanıtımı yapılacaktır.
- (83) Uygulanacak programlar için kullanılacak proje uygulama, satın alma ve görünürlük rehberleri hazırlanacaktır.
- (84) 2012 yılında çıkılan proje teklif çağrısının, 2013 yılı teknik destek ve doğrudan faaliyet destekleri kapsamında kazanan projelerin yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin akaryakıt ihtiyacı karşılanacaktır.
- (85) (86) İzleme ve değerlendirme faaliyetleri çerçevesinde Kalkınma Bakanlığı ve diğer Ajanslarla ortak faaliyetler yapılacaktır.

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2014 ve 2015 yıllarında gelir ve gelir çeşitliliğini artırıcı, rekabetçi olduğumuz sektörlerle yönelik, yenilik getiren, kapasite artışı sağlayacak mali destek programlarında planlanan ölçüde kaynak Tablo 12’de görüldüğü gibi yine bölgenin kullanımına sunulacaktır. Tüm destek programları için rehber hazırlama faaliyetleri bölge planında belirtilen vizyon, amaç ve hedeflerle uyumlu, şeffaflık, fırsat eşitliğini gözetken, anlaşılabilir şekilde oluşturulup; eğitim ve bilgilendirme toplantılarında maksimum katılımı hedeflenecektir. Sözleşme imzalanan proje sahiplerine yönelik eğitim toplantıları düzenlenerek; kazanan projelere yönelik izleme ve değerlendirmeler yapılacaktır. Bölgeye yatırım çekecek çalışmalar, gerekli görülen analizler yapılacaktır. Tanıtım ve işbirliği faaliyetleri geçmiş yıllarda olduğu gibi faaliyetlerin bir bölümünü oluşturacaktır. Araştırma ve koordinasyon faaliyetleri, bölgesel tanıtım faaliyetleri ve destek uygulamaları çerçevesinde yoğunlaşacak Ajans faaliyetleri 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı’na sunulacak Bölge Planı’na hazırlanmasına ve uygulanmasına hizmet edecek nitelikte olacaktır. 2013 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanan 2014-2023 Bölge Planı’ndan sonra daha uzun soluklu, tamamlayıcı nitelikte operasyonel programlar için araştırma ve analizler yapılacaktır. İlçe analizleri sonucu oluşan ilçe potansiyel sektörlerine göre ulusal ve uluslararası fon takibi yapılacak, uygun projeler paydaşlarında dâhil olduğu süreçlerle hazırlanacaktır.

Tablo 12: Proje Teklif Çağrılar

Yılı	Proje Teklif Çağrılar	Tahmini Bütçe (TL)	Gerekçeler
2013	Öncü Sektörlerin Geliştirilmesi (Gıda, Ağaç İşleri, Mobilya, Turizm vb.)	14.000.000	Lojistik Kapasitenin Düşük Olması, Ar-Ge Yatırımlarının Az Olması, Üniversite Sanayi İşbirliğinin Zayıf Olması, Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Az Üretilmesi, Üretim Teknolojisinin Düşük Olması vb.
2013	Teknik Destek	250.000	Bknz: Tablo 14
2013	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	250.000	Öncü Yatırımlara İlişkin Fizibilite Çalışmalarının Yetersizliği
2014	Güdümlü Proje	5.000.000	Bölgenin Cazibesinin Düşük Olması
2014	Sosyal Kalkınma	4.000.000	Göç Hızının Yüksek Olması, STK'ların Kurumsal Kapasitesinin Düşük Olması, Ücretsiz Tarım İstihdamının Yüksek Olması
2014	Öncü Sektörlerin Geliştirilmesi	6.000.000	Bölgesel Ürünlerin Katma Değerinin Düşük Olması, İhracatın Az Olması, İstihdamın Artırılamaması, Kır Nüfusunun Dengelenememesi vb.
2014	Teknik Destek	400.000	Bknz: Tablo 14
2015	Güdümlü Proje	6.000.000	Bölgenin Cazibesinin Düşük Olması
2015	Sağlık ve Spor Turizmi Altyapısının Geliştirilmesi	8.000.000	Sağlık ve Spor tesislerinin az sayıda olması, sunulan hizmetlerin yetersiz olması, bölgeye gelen turist sayısının az olması, potansiyelinin yeterince kullanılamaması vb.
2015	Öncü Sektörlerin Geliştirilmesi	9.000.000	Bölgesel Ürünlerin Katma Değerinin Düşük Olması, İhracatın Az Olması, İstihdamın Artırılamaması, Kır Nüfusunun Dengelenememesi vb.
2015	Teknik Destek	500.000	Bknz: Tablo 14Tablo 14

Tablo 13: Üç Yıllık Destek Stratejisi

	2013			2014			2015		
	PTÇ	DFD	TD	PTÇ	TD	GPD	PTÇ	TD	GPD
Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi		x	x	x	x		x	x	
Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması		x	x	x	x		x	x	
İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması		x	x	x	x		x	x	
Kırılgan Grupların Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması		x	x	x	x			x	
Nüfusun Niteliğinin ve Niceliğinin Artırılması		x	x	x	x			x	
Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması		x	x	x	x			x	
Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması		x	x	x	x			x	
Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması		x	x	x	x		x	x	
Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması	x	x	x	x	x		x	x	
Bitkisel ve Hayvansal Üretimin ve Verimliliğin Artırılması	x	x	x	x	x			x	
Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması	x	x	x	x	x		x	x	
Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi	x	x	x	x	x	x	x	x	x
İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi	x	x	x	x	x		x	x	
Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi	x	x	x	x	x			x	
Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi	x	x	x	x	x		x	x	
Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması		x	x		x			x	
Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi		x	x		x			x	
Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması		x	x		x			x	
Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması	x	x	x	x	x		x	x	

Ajansımız 2013, 2014 ve 2015 yılları için bölgeye teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Teknik desteğe ilişkin amaç ve öncelikler, bütçe ve süre kısıtları, uygunluk kriterleri, başvuru sürecine ilişkin her türlü bilgilendirme bölgede yapılacaktır. Tablo 14’de teknik desteğe ilişkin bölge planı bağlantısı sağlanmıştır.

Tablo 14: Teknik Destek

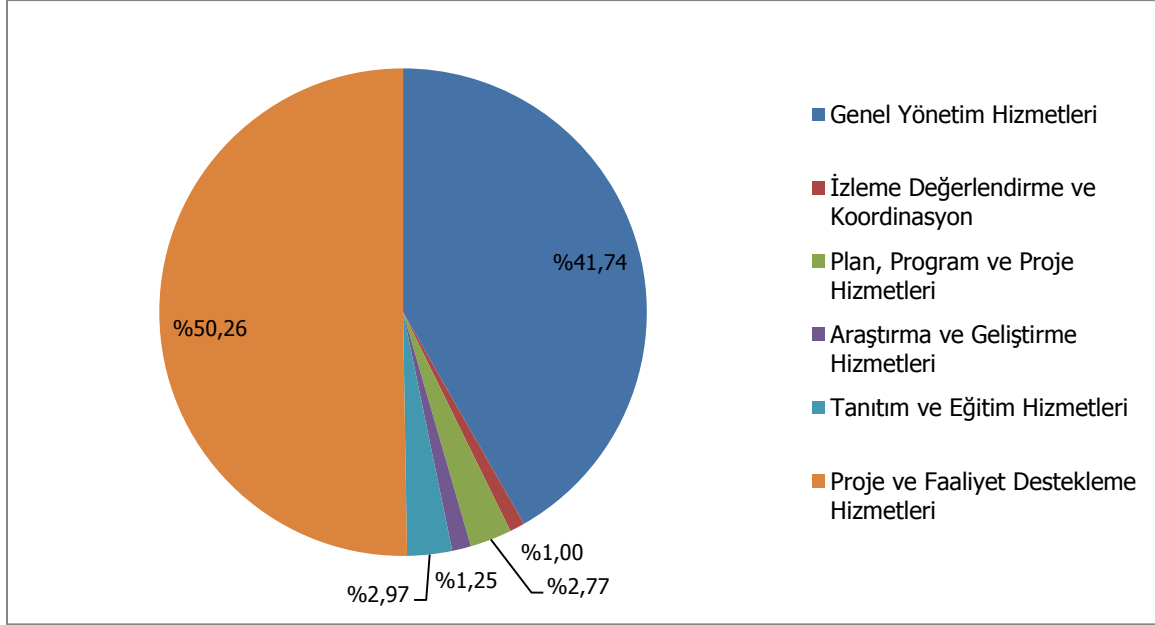
Ana faaliyet	Alt Faaliyetler	Faaliyet	Gerekçe
Eğitim Verme	KOBİ'lere yönelik eğitimler (TSO'lar, KOSGEB, Üniversiteler, İl Sanayi Müd., İşkur)	Hibe ve teşvik mekanizmaları	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-101: Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.
		Dış ticaret	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi İZ-81: Dış ticaret eğitimleri ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.
		Verimlilik	KOBİ anketinde işletmeler tarafından fazlaca talep edildiği için eklenmiştir.
		Teknik eğitim	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi İZ-1: İşgücü piyasasının güncel ihtiyaçlarına yönelik mesleki eğitim programları yapılacaktır. İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması İZ-17: Mevcut çalışanların ve iş piyasasına yeni girecek olanların vasıflarının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
		İş-süreç geliştirme ve analizi	KOBİ anketinde işletmeler tarafından fazlaca talep edildiği için eklenmiştir.
		Girişimcilik	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması İZ-46: Girişimcilik ruhunu artıracak faaliyetler yapılacaktır.
		Markalaşma	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi İZ-95: Patent ve marka değeri konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
		Kariyer planlaması	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması İZ-15: Kariyer planlaması çalışmaları yaygınlaştırılacaktır
		İş İngilizcesi, yazışma teknikleri	
	STK'lara yönelik eğitimler(Sivil toplum platformları, üst ölçekli yapılanmalar, TACSO)	STK'ların kapsamı, işleyişi, Dünya'da ve Türkiye'de sivil toplum kuruluşları	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması İZ-27: Sivil toplum konusunda (özellikle gençler arasında) farkındalık artırılacaktır. İZ-28: Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.

		STK'lara yönelik maddi yardımlar, fonlar, destekler	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişiminin İtici Gücü Olması İZ-29: Sivil toplum yararına kullanılacak ulusal ve uluslararası fonların tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır
Program ve Proje Hazırlanmasına Katkı Sağlama	IPA, KOSGEB, UNICEF vb. fonlara yönelik proje hazırlama desteği	Fonu kullandıran operasyonel faydalanıcı ile birlikte bölgede tanıtım faaliyetleri yapılması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-101: Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.
		Proje hazırlama eğitimleri (veya workshop)	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması İZ-102: Proje yazma kapasitesini artırıcı eğitimler sağlanacaktır.
Geçici Uzman ve Personel Görevlendirme	Ajans uzmanlarının uzmanlık alanlarına göre bölgede önemli sonuçları olabilecek girişimlere katkı sağlanması	Yerel yönetimlerin projeleri	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi İZ-115: Yerel yönetimlerin planlama kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.
		Kamu kurumlarında yeni teknoloji araçlarına uyum sağlanması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi İZ-96: Teknoloji ve yenilik transferi gerçekleştirilecektir.
Danışmanlık Sağlama	Tecrübe paylaşımı	Kurumsal büyük ölçekli firmalardan katılım sağlanacak başarı örneklerinin incelendiği toplantılar	

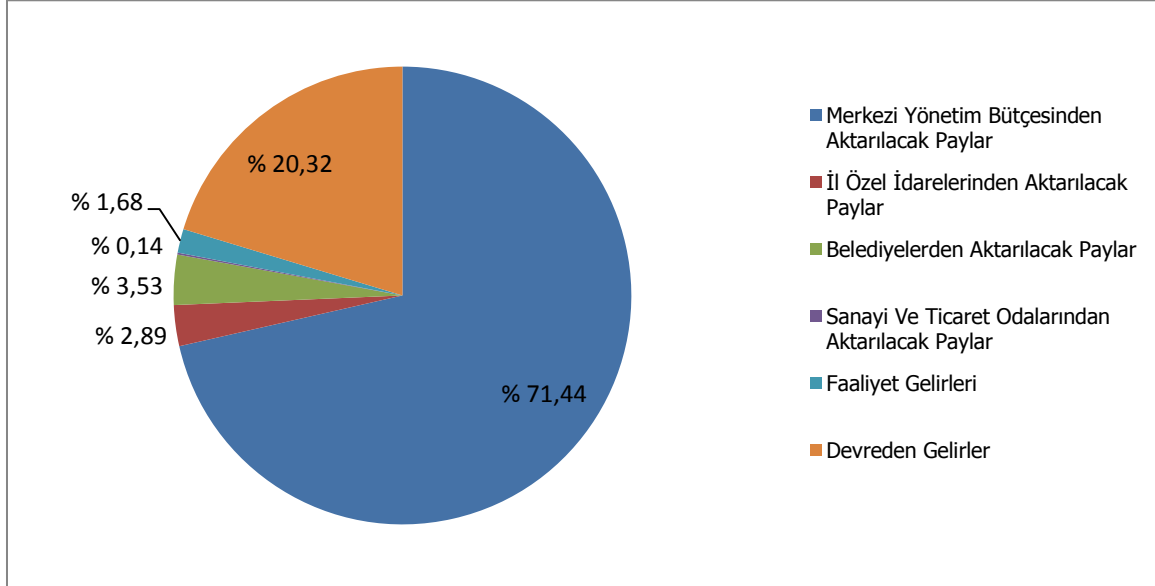
Lobi Faaliyetleri ve Uluslararası İlişkiler Kurma	Bölgenin gelişmesi için önemli görülen konularda lobi faaliyetleri	Bölge ulaşımının geliştirilmesi (örn: Ilgaz Tüneli)	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması İZ-108: Bölge içi ulaşım ağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. İZ-109: Büyük kentlerle olan karayolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. İZ-114: İlçeler, büyük iller ve Karadeniz yabancı kıyı şehirleri arasındaki yolcu ve yük taşımacılığı özendirilecektir. Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması İZ-44: Bölgenin lojistik kapasitesi geliştirilecektir.
		Yerel yönetimlerin AB ile ilişkileri	
	Uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi konusunda yerel aktörlere destek verilmesi	Bölgedeki uluslararası STK'ların ağına katılımı	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması İZ-28: Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.

5. EKLER

Grafik 1: Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı



Grafik 2: Gelir Bütçesi



EK - 1: TR82 Düzey 2 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı Amaç, Hedef ve İzlemleri

AMAÇ 1: CANLI VE PAYLAŞIMCI SOSYAL YAŞAM				
Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Eğitim Sisteminin İyileştirilmesi II. Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Göç Veren Yerleşmeleri ve Kırsal Kesimi Güçlendirerek Göçü Yönlendirmek	Nitelikli Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Erişilebilir Hale Getirilmesi	İZ - 1	İşgücü piyasasının güncel ihtiyaçlarına yönelik mesleki eğitim programları yapılacaktır.	S-EĞ1, S-GD1, S-GD3, S-EĞ5
		İZ - 2	Mesleki eğitim almakta olan kişiler için iş başında staj olanakları sağlanacaktır.	S-EĞ2, S-EĞ3, S-NÜ1
		İZ - 3	Üniversitelerin araştırma merkezlerinin ve laboratuvarlarının (gıda, toprak laboratuvarı vb.) kurulması/geliştirilmesi sağlanacaktır.	S-EĞ4, S-HA1, S-HA4
		İZ - 4	Üniversiteler, kamu kurumları ve işgücü piyasası arasında köprü oluşturacak faaliyetler yapılacaktır.	S-EĞ6, S-SA3
		İZ - 5	Okul öncesi eğitim veren kurumlar uluslararası standartlara uygun hale getirilecektir.	S-EĞ11
		İZ - 6	Okul öncesi eğitimin önemi üzerine bilinçlendirme faaliyetleri yapılacaktır.	S-EĞ7
		İZ - 7	Gezici anaokulu uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.	S-EĞ7
		İZ - 8	Gezegen evleri, bilim yarışmaları ve yeni buluş sergileri, çocuklar için bilim parkları düzenlenerek bilimin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	S-EĞ13
		İZ - 9	Engelliler için açılacak eğitim kurumları ve mevcut eğitim kurumlarında geliştirme faaliyetleri yapılacaktır.	S-EĞ14
9. Kalkınma Planı I. Sağlık Sisteminin Etkinleştirilmesi	Sağlık Hizmetleri Kapasitesinin Artırılması	İZ - 10	Hastanelerin modernizasyonuna yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-SĞ1, S-SĞ3
		İZ - 11	Hizmet kalitesinin geliştirilmesine yönelik olarak sağlık personeline eğitimler verilecektir.	S-SĞ2, S-SĞ3
		İZ - 12	Sağlıklı beslenme ve hastalıklardan korunma konusunda bilinçlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-SĞ4

9. Kalkınma Planı I. Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması	İnsan Kaynakları Kapasitesinin Artırılması	İZ - 13	Kadın STK'ları güçlendirilecektir.	S-ST3
		İZ - 14	İş arayanların nitelikleri artırılacaktır.	S-GD1, S-NÜ1
		İZ - 15	Kariyer planlaması çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.	S-GD1, S-NÜ1
		İZ - 16	Yeni istihdam alanları yaratılacak veya mevcut istihdam alanlarının kapasitesi artırılacaktır.	S-GD1, S-GD2
		İZ - 17	Mevcut çalışanların ve iş piyasasına yeni girecek olanların vasıflarının artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	S-GD1, S-GD3
9. Kalkınma Planı I. Gelir Dağılımının İyileştirilmesi, Sosyal İçerme ve Yoksullukla Mücadele II. Sosyal Güvenlik Sisteminin Etkinliğinin Artırılması	Kırılgan Grupların Asgari Yaşam Standardının Güvenceye Alınması	İZ - 18	Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri özendirilecektir.	S-GD4
		İZ - 19	Sosyal yardım ve dayanışma kuruluşlarının faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.	S-GD4
		İZ - 20	Mevsimlik çalışanlar için alternatif iş imkânları yaratılacaktır.	S-GD1, S-GD5
		İZ - 21	İşçi ve işveren hakları konusunda farkındalık artırılacaktır.	S-GD5
9.Kalkınma Planı Yerleşme-Şehirleşme ÖİK Raporu I. Bölgesel Gelişme Politikasının Merkezi Düzeyde Etkinleştirilmesi II. Bölgesel Eşitsizliklerin Giderilmesi	Nüfusun Niteliğinin ve Büyüklüğünün Artırılması	İZ - 22	Genç nüfusun büyük illere göçmesinin sebeplerine yönelik araştırmalar yapılacaktır.	S-NÜ1, S-NÜ2, S-NÜ3
		İZ - 23	Bölgeye tersine göçü tetiklemek üzere büyük illerdeki hemşeri dernekleri ile iletişim ağları geliştirilecektir.	S-NÜ1, S-NÜ2, S-NÜ3
9.Kalkınma Planı I. Aktif İşgücü Politikalarının Geliştirilmesi II. Gelir Dağılımının İyileştirilmesi, Sosyal İçerme ve Yoksullukla Mücadele	Kadının Ekonomik ve Toplumsal Yaşama Katılımının Artırılması	İZ - 24	Kadın istihdamını artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-NÜ4
		İZ - 25	Kadın girişimcilere yönelik eğitimler düzenlenecektir.	S-NÜ4
	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	İZ - 26	Toplumsal cinsiyet ve aile içi şiddet ile ilgili bilinçlendirme faaliyetleri (konferans, seminer, yarışma, çalıştay) yaygınlaştırılacaktır.	S-NÜ4
		İZ - 27	Sivil toplum konusunda (özellikle gençler arasında) farkındalık artırılacaktır.	S-ST1, S-ST2, S-ST3

9. Kalkınma Planı I. Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyaloğun Güçlendirilmesi	Sivil Toplumun Toplumsal Gelişmenin İtici Gücü Olması	İZ - 28	Başta eğitim kurumları olmak üzere kamu kurumları ve STK'ların ulusal ve uluslararası düzeyde diyalog ve işbirliği artırılacaktır.	S-ST2, S-ST3, S-ST4
		İZ - 29	Sivil toplum yararına kullanılabilecek ulusal ve uluslararası fonların tanıtımına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-ST3
		İZ - 30	STK'lar arasında diyalogu güçlendirmek için internet üzerinden iletişim ağları oluşturulacaktır.	S-ST3
		İZ - 31	STK'ların görünürlük ve tanınırlık faaliyetleri geliştirilecektir.	S-ST4, S-ST3
		İZ - 32	STK'ların üyeleri ve ilgililerinin kişisel gelişimlerine yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-ST4, S-ST3
9. Kalkınma Planı I. Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyaloğun Güçlendirilmesi Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı (2010–2023) I. Kentlerde Toplumsal Dayanışmayı, Bütünleşmeyi ve Hoşgörüyü Artırmak	Toplum İçi İletişim, Paylaşım ve Dayanışmanın Artırılması	İZ - 33	Kongre, sergi ve konser salonları yapımı ve mevcut mekânların modernizasyonu çalışmaları yapılacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 34	Gezici kütüphane, tiyatro ve sinema çalışmaları yapılacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 35	Devlet tiyatroları, şehir tiyatroları ve özel tiyatrolar kurulacaktır.	S-KÜ1, S-KÜ2, S-KÜ3, S-NÜ1
		İZ - 36	Kültür, sanat ve spor organizasyonu yapan ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği ağları oluşturulacaktır.	S-KÜ2
		İZ - 37	Bölgeye yönelik reklam tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 38	Kültür, sanat ve spor alanlarında faaliyet gösteren STK'lar kurulacak ve mevcut olanların beşeri ve teknik kapasiteleri artırılacaktır.	S-KÜ4
		İZ - 39	Kültür, sanat ve spor alanlarında eğitim verecek okul ve kurslar yaygınlaştırılacaktır.	S-KÜ5
		İZ - 40	Bölgede alternatif spor dalları (su üstü ve su altı sporları, kış sporları, yamaç paraşütü, rafting, offroad, avcılık vb.) geliştirilecektir.	S-KÜ2, S-KÜ3
		İZ - 41	Geleneksel sanatların üretiminin artırılmasına yönelik girişimler özendirilecektir.	S-Tİ4

AMAÇ 2: BİLGİYE DAYALI ÖĞRENEN EKONOMİ				
Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Yapısına Geçişin Sağlanması II. Yerel Dinamiklere ve İçsel Potansiyele Dayalı Gelişmenin Sağlanması Sanayi Strateji Belgesi I. Orta ve Yüksek Teknolojili Sektörlerin Üretim ve İhracat İçindeki Payının Arttırılması II. Düşük Teknolojili Sektörlerde Katma Değeri Yüksek Ürünlere Geçişin Sağlanması	Orta ve Yüksek Teknolojiye Dayalı Sanayi Üretiminin Yaygınlaştırılması	İZ - 42	Bölgedeki yatırım olanakları tespit edilerek düzenli bültenler aracılığı ile duyurulacaktır.	S-SA1, S-MY1
		İZ - 43	Yatırım destek ofisleri bölgedeki yatırım potansiyelini tanıtabilecek faaliyetler gerçekleştirecektir.	S-SA1, S-MY4
		İZ - 44	Bölgenin lojistik kapasitesi geliştirilecektir.	S-SA2
		İZ - 45	Üniversiteler ile sanayi sektörü arasında köprü oluşturacaktır.	S-SA3, S-NÜ1
		İZ - 46	Girişimcilik ruhunu artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-SA4, S-MY1, S-Tİ2
		İZ - 47	Katma değeri yüksek ürünlerin üretimine yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-SA5, S-NÜ1
		İZ - 48	İşletmelerin AR-GE'ye yatırım yapmaları sağlanacaktır.	S-SA5, S-HA2
		İZ - 49	Büyük ölçekli yerli ve yabancı firmaların bölgeye yatırım yapması sağlanacaktır.	S-SA6, S-NÜ1
		İZ - 50	Mevcut işletmelerin ölçekleri büyütülecek ve kurumsal kapasiteleri arttırılacaktır.	S-SA6, S-NÜ1
		İZ - 51	Yatırım destek ofisleri ve organize sanayi bölge müdürlüklerinin işbirliği ile yatırımcıların organize sanayi bölgelerine yatırım yapmaları sağlanacaktır.	S-SA7
9. Kalkınma Planı I. Tarımsal Yapının Etkinleştirilmesi II. Kırsal Kesimde Kalkınmanın Sağlanması	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğin Arttırılması	İZ - 52	Tarımsal araştırma, yayın ve eğitim programları uygulanacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 53	Ulusal ve uluslararası düzeyde deneyim paylaşımı faaliyetleri yapılacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 54	Arazi toplulaştırılması yapılacaktır.	S-TA2

Kırsal Kalkınma Planı I. Tarım ve Gıda Sektörlerinin Rekabetçi Bir Yapıya Kavuşturulması II. Çevreci Tarım Uygulamalarının Geliştirilmesi	Bitkisel ve Hayvansal Üretim ve Verimliliğin Artırılması	İZ - 55	Tarımsal üretimde iş bölümü ve uzmanlaşma konusunda farkındalık yaratacak eğitimler verilecektir.	S-TA3
		İZ - 56	Tarımsal işletmelerin bir araya gelmesi ve altyapıyı ortak kullanması sağlanacaktır.	S-TA4
		İZ - 57	Modern sulama tekniklerine yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-TA1, S-TA5
		İZ - 58	Yem üretiminde verimlilik artışı sağlanacaktır.	S-TA6
		İZ - 59	Hayvan barınaklarının koşullarını iyileştirecek yatırımlar (açık ve yarı açık barınaklar) yapılacaktır.	S-TA7
		İZ - 60	Hayvan ırklarının iyileştirilmesi faaliyetleri hızlandırılacaktır.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 61	Yem ve tohum kalitesini artıracak faaliyetler yapılacaktır.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 62	Hayvan bakımı ve besleme konularında üreticiler bilinçlendirilecektir.	S-TA1, S-TA8
		İZ - 63	Üretici örgütlerinin kurumsal kapasiteleri geliştirilecektir.	S-TA9
		İZ - 64	Üretici örgütlerinin kendi aralarında ve meslek örgütleriyle işbirliğini artırıcı faaliyetler yapılacaktır.	S-TA9
		İZ - 65	Su ürünleri üretimini artırmaya ve bu alanda uzmanlaşmaya yönelik yatırımlar yapılacaktır.	S-TA3
		İZ - 66	Tarıma dayalı sanayi yatırımları yapılacaktır.	S-GD1, S-GD2
		İZ - 67	Tarımsal faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-OR3, S-NÜ1
		İZ - 68	Tarımsal ürünlerin kalite ve standartlarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-TA11, S-TA12, S-TA15
Türkiye Turizm Stratejisi 2023 I. Turizm Yatırım Projelerini Uygulanabilir Kılacak Teşvikler ile Turizm Sektöründe Yatırımların Artırılması	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması	İZ - 69	Turizm potansiyeli tespit edilecektir.	S-TU1
		İZ - 70	Büyük otel zincirlerini bölgeye çekmeye yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU1
		İZ - 71	Ulusal ve uluslararası turizm fuar ve organizasyonlarında bölgenin tanıtımı yapılacaktır.	S-TU2, S-KÜ2, S-KÜ3

II. Alternatif Turizm Türlerinden Öncelikli Olarak Sağlık Turizmi ve Termal Turizm, Kış Turizmi, Golf Turizmi, Deniz Turizmi, Eko-Turizm ve Yayla Turizmi, Kongre ve Fuar Turizminin Geliştirilmesi III. Belli Bir Güzergahın Doğal ve Kültürel Dokusunun Yenilenerek Belli Temalara Dayalı Olarak Turizm Amacıyla Geliştirilmesi (Turizm Gelişim Koridorları Batı Karadeniz Kıyı Koridoru) IV. Doğa Temelli Turizmin Planlı Gelişimi (Biyolojik Çeşitlilik Ve Ekoturizm Potansiyeli Açısından Öncelikli Eko-Turizmin Geliştirileceği Bölgeler)	Turizmin Bölge Ekonomisindeki Ağırlığının Artırılması	İZ - 72	Medya kuruluşları tanıtım faaliyetlerinde etkin olarak kullanılacaktır.	S-TU2, S-KÜ3
		İZ - 73	Turizm firmalarının bölgede etkin olarak çalışmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.	S-TU2, S-KÜ3
		İZ - 74	Alternatif turizm alanlarını (Eko-turizm, kış turizmi, spor turizmi, inanç turizmi, Foto/Jeep Safari vb.) öne çıkaracak yatırım ve faaliyetler yapılacaktır.	S-TU2, S-TU3, S-NÜ1
		İZ - 75	Bölge turizm master planı ve kentsel pazarlama planının hazırlanmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU2, S-TU3
		İZ - 76	Konaklama tesislerinin tefrişatlarının yenilenmesine yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU4, S-NÜ1
		İZ - 77	Turizm çalışanlarının niteliklerinin (İletişim, yabancı dil, halkla ilişkiler vb.) ve motivasyonlarının artırılmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-TU4, S-NÜ1
		İZ - 78	Doğa koruma alanları ve milli parklarda turizm yatırımı ve faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	S-OR6, S-TU3, S-NÜ1
		İZ - 79	Bölgeyi kruvaziyer gemileri için daha cazip hale getirecek çalışmalar yapılacaktır.	S-UL5, S-TU3
İhracat Stratejik Planı I. Ülke Genelinde Dış Ticaret Kültürünü ve Bilincini Yaygınlaştırmak II. Sürdürülebilir İhracat Artışını Sağlamak III. Dış Ticareti Kolaylaştırıcı Politikalar Oluşturmak, Yurtdışı Müteahhitlik ile Teknik Müşavirlik Hizmetleri Geliştirmek	Bölge Piyasasının İç ve Dış Piyasalarla Eklemlenmesi	İZ - 80	Ortak iş yapma kültürünü geliştirmek için eğitimler, seminerler ve teknik geziler düzenlenecektir.	S-Tİ1
		İZ - 81	Dış ticaret eğitimleri ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.	S-Tİ3, S-SA8
		İZ - 82	Bölge ürünleri için ilgili kurumlar ile işbirliği içinde ulusal ve uluslararası pazar araştırması yapılarak raporlar yayınlanacaktır.	S-Tİ4
		İZ - 83	Ürün (el sanatları eserleri, sarımsak, çekme helva, pastırma, hamsi, mantar, pirinç, defne, nergis, tuz, vb.) tanınırlığına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-Tİ4
9. Kalkınma Planı I.İşgücü Piyasasının Geliştirilmesi	İş Piyasasının Etkin Şekilde Çalışmasının Sağlanması	İZ - 84	İş piyasasına yönelik analizler yapılacaktır.	S-GD6
		İZ - 85	İşgücü arzı ile talebini buluşturacak kurumsal işbirlikleri sağlanacaktır.	S-GD6

9. Kalkınma Planı Ormancılık Özel İhtisas Komisyon Raporu I. Ormanların Korunması II. Ormanların Geliştirilmesi III. Orman Kaynaklarından Faydalanma	Orman Varlığının Korunması, Geliştirilmesi ve Ekonomik Potansiyelinin Etkin Biçimde Değerlendirilmesi	İZ - 86	Orman ürünlerini işleyen işletmelerin (mobilya, tekne/yat, dayanıklı ahşap vb.) kurulumu ve geliştirilmesine (AR-GE, tasarım, modernizasyon vb.) yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-OR1
		İZ - 87	Orman ve ormancılık sektörüne yönelik araştırmalar yapılacaktır.	S-OR2
		İZ - 88	Orman köylülerine alternatif gelir kaynaklarının yaratılmasına yönelik çalışmalar özendirilecektir.	S-OR3, S-OR7, S-NÜ1
		İZ - 89	Odun dışı orman ürünlerinin (Tıbbi ve aromatik bitkiler, mantar, orman meyveleri vb.) üretimi ve ihracatı artırılacaktır.	S-OR2, S-OR4
		İZ - 90	Köylere yönelik altyapı iyileştirme ve geliştirme yatırımları yapılacaktır.	S-OR6, S-NÜ1
		İZ - 91	Doğa tanıtım (Kamp, gezi, yarışma, yerinde eğitim, doğa sporları vb.) faaliyetleri yapılacaktır.	S-OR7, S-ÇE1
9. Kalkınma Planı I. Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması II. AR-GE ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi Bilgi Toplumu Stratejisi I. İnsan Kaynağı Yetkinliklerinin Ve İstihdamın Artırılması II. E-Ticaretin Yaygınlaştırılması III. Pazara Uyumlu AR-GE ve Yenilikçiliğin Geliştirilerek Değer Yaratılması	Bilişim ve Teknoloji Altyapısının Geliştirilmesi	İZ - 92	TÜBİTAK vb. kuruluşlar ile bölge üniversitelerinin ve işletmelerinin bağlarını güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-HA1, S-HA2, S-SA3, S-SA5
		İZ - 93	AR-GE faaliyeti yapabilen işletmelerin yurt içi ve yurt dışı finans kaynaklarına erişimi kolaylaştırılacaktır.	S-HA2, S-SA5
		İZ - 94	Yeni ürünlerin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	S-HA3
		İZ - 95	Patent ve marka değeri konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.	S-HA3
		İZ - 96	Teknoloji ve yenilik transferi gerçekleştirilecektir.	S-HA4
		İZ - 97	İş yaşamında internet kullanımı (e-ticaret, e-rezervasyon, e-kamuoyu vb.) yaygınlaştırılacaktır.	S-HA4, S-Tİ3, S-Tİ4, S-TU2, S-TU4
		İZ - 98	Bölgedeki yatırım olanakları tanıtılacaktır.	S-MY1
9. Kalkınma Planı Finansal Sistemin Geliştirilmesi	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması	İZ - 99	Girişimciler katma değeri yüksek yatırım alanlarına yönlendirilecektir.	S-MY1

Finansal Hizmetler ÖİK Raporu Reel Sektör İşletmelerinin Fon Bulma İmkanlarının Hem Özkaynak Hem de Yabancı Kaynaklar İçin Kayıt Dışılığına İzin Verilmeyecek Şekilde Genişlemesini Sağlamak Dış ticaret ÖİK Raporu Yatırımcının Önündeki Tüm Engellerin Kaldırılması ve Yatırımı Teşvik Edici Önlemlerin Alınması	Sermayenin Yatırıma Dönüşümünün Kolaylaştırılması	İZ - 100	Bankacılık sektörü temsilcileri ile girişimciler arasındaki diyalogu artıracak faaliyetler düzenlenecektir.	S-MY1
		İZ - 101	Bölgesel, ulusal ve uluslararası teşvik ve hibe programları etkin biçimde duyurulacaktır.	S-MY2
		İZ - 102	Proje yazma kapasitesini artırıcı eğitimler sağlanacaktır.	S-MY3
		İZ - 103	Yatırım destek ofisleri danışmanlık faaliyeti yürütecektir.	S-MY4
Madencilik ÖİK Raporu I. Ülkenin Madencilik Alanındaki AR-GE Altyapısını Geliştirmek ve AR-GE Çalışmalarında Verimliliği En Üst Düzeye Çıkartma II. Her Düzeyden ve Her Meslekten Sektör Çalışanlarının Bilgi ve Becerilerini Artırmak, Niteliklerini Geliştirmek	Maden Potansiyelinin Daha Etkin Değerlendirilmesi	İZ - 104	Maden potansiyelinin tespitine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-MA1
		İZ - 105	Mevcut maden potansiyelinin ortaya çıkarılmasına ve işlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-MA1
		İZ - 106	Maden işletmelerinin teknik kapasitesi artırılabilecektir.	S-MA2
		İZ - 107	Maden işletmelerinin kurumsal kapasitesini (ihracat, personel eğitim, organizasyon yapısı vb.) yükseltmeye yönelik faaliyetler yapılacaktır.	S-MA3

AMAÇ 3: ÇOK MERKEZLİ MEKANSAL ÖRÜNTÜ

Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
9. Kalkınma Planı I. Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi 9. Kalkınma Planı Yerleşme Şehirleşme ÖİK Raporu: I. Toplu Taşımayı Özendiren, Özellikle Kent Merkezlerinde Özel Taşımacılığı Kısıtlayan ve Yaya Önceliğine Dayanan Ulaşım Modellerinin Teşvik Edilmesi Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Sistemini Oluşturmak	Ulaşım Altyapısının Bölgenin İhtiyaçlarına Göre İyileştirilmesi ve Daha Etkin Kullanılmasının Sağlanması	İZ - 108	Bölge içi ulaşım ağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL1
		İZ - 109	Büyük kentlerle olan karayolu bağlantılarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL2, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 110	Mevcut demiryolu altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL3, S-SA2
		İZ - 111	Alternatif demiryolları güzergâhlarının tespiti konusunda çalışmalar yapılacaktır.	S-UL3
		İZ - 112	Mevcut limanların modernizasyonuna yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL4, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 113	Liman-karayolu bağlantılarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-UL4, S-SA2, S-Tİ3, S-TU3
		İZ - 114	İlçeler, büyük iller ve Karadeniz yabancı kıyı şehirleri arasındaki yolcu ve yük taşımacılığı özendirilecektir.	S-UL5, S-SA2, S-TU3, S-Tİ3
		İZ - 115	Yerel yönetimlerin planlama kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 116	Kentlilik bilincini artırmaya yönelik konferanslar, eğitimler, seminerler vb. için öncülük edilecektir.	S-KE1
		İZ - 117	Kentsel planlama ve mimarlık alanlarında üniversiteler, odalar ve yerel yönetimler arasında işbirliği ağı geliştirilecektir.	S-KE1
9. Kalkınma Planı Yerleşme Şehirleşme Özel İhtisas Komisyonu Raporu: I. Giderek Kimiksizleşen Kentlerimizdeki Eski Değerleri Koruyan, Yeni Üretilen Bölgelerde Kimlik Arayan, Kentin Mimarlığını Ön Plana Çıkartan Bir Fiziksel Çevre Denetiminin Sağlanması, Topluluk Tasarımı, Yer Duygusu, Kültürel ve Doğal Mirasla Bağlantıların Güçlendirilmesi	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	İZ - 118	Engellilerin kentsel hizmetlere erişiminin kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalar (yaya yolları, kamu kurumları, yurtlar, oteller, sosyal tesisler, konutlar, parklar, bahçeler) yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 119	Görüntü kirliliğini (Tabelalar, bina cepheleri vb.) azaltacak çalışmalar yapılacaktır.	S-KE1

II. Temiz Hava, Toprak ve Su, Ekolojik Süreçlerle Uyumlu Arazi Kullanış Dokuları, Sağlıklı Doğa Habitatları, Gürültü Sorunu Olmaması, Su Baskını, Erozyon ve Diğer Tehlikelere Karşı Güvenlik, Afete Duyarlı Kentsel Dokuları Hedefleyen Yaklaşımlar Benimsenmelidir. III. Yerel İstihdam Olanaklarının Yaratılarak İşsizliğin-Yoksulluğun Azaltılması, Bu Doğrultuda Kentlerin Ussal/Makul Ölçeklerde, Çok Merkezli ve Dengeli Gelişimi Sağlanmalıdır. Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Yerleşmelerde Sürdürülebilir Bir Makroform Oluşturmak	Kentsel Değişimin Tarihi Doku ve Bölgesel Gelişme ile Uyumlu Hale Getirilmesi	İZ - 120	Coğrafi bilgi teknolojilerinin yerel yönetimlerin planlama çalışmalarında etkin olarak kullanımı sağlanacaktır.	S-KE1
		İZ - 121	Gürültü kirliliğini azaltıcı önlemler alınacaktır.	S-KE1
		İZ - 122	Deprem ve diğer doğal afetlere yönelik farkındalık çalışmaları ve araştırmalar yapılacaktır.	S-KE1
		İZ - 123	Bütüncül ulaşım politikasına yönelik uygulamalar ve planlama çalışmaları yapılacaktır.	S-KE2, S-KE4
		İZ - 124	Toplu taşıma sisteminin kullanımını yaygınlaştırmaya ve yaya ve bisiklet yollarını geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE2, S-KE4
		İZ - 125	Tarihi dokuları ortaya çıkaracak kentsel dönüşüm uygulamaları yapılacaktır.	S-KE3, S-TU1, S-TU2, S-KÜ2
		İZ - 126	Atıl yapıların alternatif kullanımları sağlanacaktır.	S-KE3, S-TU1, S-TU2, S-KÜ1
		İZ - 127	Bakım gerektiren tarihi yapılar ile ilgili envanter çalışmaları ve arkeolojik çalışmalar yapılacaktır.	S-KE5
		İZ - 128	Bölge ekonomisine katkı sağlayacak restorasyon çalışmaları yapılacaktır.	S-KE5, S-KÜ1
		İZ - 129	Restorasyon çalışanı yetiştirme programları yapılacaktır.	S-KE5, S-GD1, S-GD2, SGD3

AMAÇ 4: KENDİNİ YENİDEN ÜRETEBİLİR DOĞA

Ulusal Hedef	Bölgesel Hedef	İzlem Kodu	İzlem	Sorun Kodu
Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı I. Doğal ve Kültürel Varlık ve Değerlerin Korunmasını Sağlamak Kırsal Kalkınma Planı I. Kırsal Çevrenin Korunması ve Geliştirilmesi Ulusal İklim Değişikliği Strateji Belgesi I. Kamu, Özel Sektör, Üniversite, Sivil Toplum Kuruluşları Gibi Tüm Kesimlerin Ortak Çabaları İle Tüketim Kalıplarının İklim Dostu Olacak Şekilde Değiştirilebilmesi İçin Kamuoyu Bilincini Artırmak	Doğanın Bölgenin En Önemli Değeri Olarak Öne Çıkarılması ve Korunması	İZ - 130	Çevresel duyarlılığı artıracak çalışmalar yapılacaktır.	S-ÇE1
		İZ - 131	Düzenli katı atık depolama alanları oluşturulacaktır.	S-ÇE2
		İZ - 132	Atıksu arıtma tesisleri ve kanalizasyon şebekeleri yapılacaktır.	S-ÇE3, S-ÇE7
		İZ - 133	Çöp ayrıştırma ve geri dönüşüm çalışmaları yapılacaktır.	S-ÇE4
		İZ - 134	İçme suyu arıtma tesisleri ve şebeke yatırımları yapılacaktır.	S-ÇE5, S-ÇE6
		İZ - 135	Yapılarda enerji verimliliği artırılabilecektir.	S-EN1
9. Kalkınma Planı Enerji ve Ulaştırma Altyapısının Geliştirilmesi	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması	İZ - 136	Doğalgaz kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	S-EN2
		İZ - 137	Enerji teşviklerinden yatırımcıların düzenli olarak bilgilendirilmesi sağlanacaktır.	S-EN3
		İZ - 138	Güneş enerjisinden ısı ve elektrik üretimine yönelik faaliyetler özendirilecektir.	S-EN4
		İZ - 139	Güneş enerjisine dayalı yatırımlar (güneş paneli, güneş pili, sokak aydınlatması vb.) yapılacaktır.	S-EN4
		İZ - 140	Rüzgâr enerjisi potansiyelini kullanacak yatırımlar yapılacaktır.	S-EN5, S-SA5, S-SA6
		İZ - 141	Biyo kütle, dalga, jeotermal vb. diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının potansiyeline yönelik araştırmalar ve bu potansiyeli değerlendirecek yatırımlar yapılacaktır.	S-EN3
	Bölgenin Enerji Kapasitesinin Etkin Biçimde Kullanılması	İZ - 142	Doğal dengeyi gözetken hidro elektrik santralleri yapılacaktır.	S-EN3

EK: Gantt Şeması

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 2013 Yılı Çalışma Programı		Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
2013 YILI FAALİYETLERİ													
KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM													
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi / Toplantılara, Seminerlere, Konferanslara, Çalıştaylara Katılım Sağlanması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi / Toplantılara, Seminerlere, Konferanslara, Çalıştaylara Katılım Sağlanması	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi / Toplantılara, Seminerlere, Konferanslara, Çalıştaylara Katılım Sağlanması	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantıları Düzenlenmesi / Toplantılara, Seminerlere, Konferanslara, Çalıştaylara Katılım Sağlanması	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Kalkınma Ajansları Konferansına Katılım Sağlanması (2013)	SiİDHB												
Temsil ve Ağırılama	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Eğitim Katılımı (PPSAB)	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Eğitim Katılımı (PYB)	PYB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Eğitim Katılımı (İDB)	İDB	O	Ş	M									
Eğitim Katılımı (SiİDHB)	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Eğitim Katılımı (TDKB)	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	
Yazılım Temin Edilmesi	PPSAB			M									
Kalkınma Bakanlığı ile Ajanslar Arasında Ortak Yapılacak Faaliyetler	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ajans Hizmet Binalarının Proje Hazırlama ve İnşaat Çalışmaları	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Medya Takip Sistemine Üye Olunması	TDKB	O	Ş										
Veri Girişi Konusunda Hizmet Alımı	SiİDHB	O	Ş	M	N	M							
Personel Alımı	SiİDHB										E	K	A
Demirbaşların Sigortalanması	SiİDHB	O	Ş	M	N								
Alarm Sistemleri ve Diğer Güvenlik Tedbirlerinin Alınması	SiİDHB	O	Ş	M	N								
CRM Yazılımı Temini	TDKB	O	Ş										
Kurumsal Stratejik Planın Hazırlanması	PPSAB								A	E	E	K	A
Yedek Ödenek	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması ve Basımı	PPSAB	O	Ş					T	A				
Yönetim ve Kalkınma Kurulu Toplantı Organizasyonları	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Dış Denetimin Gerçekleştirilmesi	SiİDHB			M									
Ajansın Demirbaş Niteliğindeki Ofis Ekipmanlarının Tespiti ve Temini	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ulaşım, Temizlik, Güvenlik, Enerji, Akaryakıt, Haberleşme İhtiyaçlarının Tespiti ve Temini	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Taşınma Faaliyetleri	SiİDHB												
Hizmet Binaları ve Taşıt Kiraları	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İhtiyaç Duyulacak Sarf Malzemelerinin Tespiti ve Temini	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bakım ve Onarım Faaliyetleri	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Personel Ücretleri	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
SGK Prim Giderleri	SiİDHB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Katkı Payları Takibi	SiİDHB												

Adli Hizmetler	SiİDHB												
Geçici İşçilerin Kıdem ve İhbar Tazminatları	SiİDHB												
İLETİŞİM VE TANITIM													
Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlar ile Bölgesel Kalkınma Ajansları ile İşbirlikleri Sağlanması	PYB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ulusal/Uluslararası Kamu, Özel, Sivil Toplum Kurum ve Kuruluşları ile Tanışma ve İşbirliği Çalışmaları Yapılması	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
TR82 Bölge İllerinde Yerleşik Basın Kuruluşlarına Yönelik Ajans ve YDO Faaliyetlere İlişkin Düzenli Basın Toplantıları Gerçekleştirilmesi	TDKB			M			H			E			A
Bölgesel Politikanın Yönetişiminin Geliştirilmesi (UNDP Projesi)'ne Katılım Sağlanması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
OECD Çalışmalarına Katılım Sağlanması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
KOSGEB, İşadamları Dernekleri, Ticaret Sanayi Odaları vb. Kurum ve Kuruluşlar Tarafından Organize Edilen Hedef Pazarlara Yönelik Yerinde İnceleme- Bağlantı Oluşturma Seyahatlerine Katılım	TDKB		Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON													
Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) Kapsamında İşbirliği Yapılması	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Bölgede Var Olan İlçelerin Mevcut Durum ve Potansiyellerini Ortaya Koyan, Yatırımcılara Yol Gösterici Nitelikte İlçe Analizi Yapılması	PPSAB	O	Ş	M	N								
Kümelenme Araştırması ve Strateji Oluşturulmasına Yönelik Faaliyetler Yapılması	PPSAB								A	E	E	K	A
Rekabetçilik Analizi Yapılması	PPSAB								A	E	E	K	A
2014 - 2023 TR82 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planının Hazırlanması ve Basılması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H						
Göç Analizi Yapılması	PPSAB							T	A	E	E	K	A
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)'ne Katkı Sağlanması	PPSAB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME													
2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarına Çıkılması	PYB									E	E	K	A
2013 Yılı Teknik Destek Programına Çıkılması	PYB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programına Çıkılması	PYB				N	M	H	T	A	E	E	K	A
2012 Yılı PTÇ Mali Destek Programları İle İlgili Faaliyetler	PYB	O	Ş	M	N								
Güdümlü Proje Fizibilite Çalışmaları	PPSAB									E	E	K	A
YATIRIM, DESTEK VE TANITIM													
Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yapılacak, İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Çalışma Ziyareti Gerçekleştirilmesi - İspanya	TDKB				N	M							
Yatırım İçin Yer Tahsisi ve Başvuru Mekanizmasını Açıklayan Tanıtım Materyali Hazırlanması ve Basılması	TDKB				N	M	H						
TR82 Bölgesi Genel Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	TDKB	O	Ş	M	N								
Bölge Yatırım İmkânlarının ve Teşvik Sisteminin Etkin Tanıtımı Amacıyla YDO Web-sitelerinin Oluşturulması, Ajans Web-sitesi İle Birlikte Yeni Modüller Eklenerek Güncellenmesi	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
TR82 Bölgesi'nde Yeni Teşvik ve Destek Sistemleri ile İlgili Farkındalık Yaratılmasına Yönelik Seminerler, Girişimcilik ve E-Ticaret Eğitimlerinin Verilmesi	TDKB	O	Ş	M	N								
Sinop'ta Yerleşik Firmalara Yönelik Pazarlama Odaklı Eğitimlerin Verilmesi	TDKB		Ş	M	N	M	H						
TR82 Bölgesindeki Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) İle Bölgede Yerleşik Özel Sektör Temsilcilerine Düzenli Ziyaretler Yapılması ve Teşvik Sistemi Çerçevesinde Yapılacak İzleme Ziyaretleri	TDKB		Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Makine sanayi, hububat ürünleri, ev elektroniği, medikal, seramik ve lastik sektörleri)	TDKB		Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A

Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Ağaç işleri, Madencilik, Yapı, Turizm, Hizmet yatırımları sektörleri)	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ulusal Sektörel Fuarlara Katılım (Su ürünleri, Tekstil, Ağaç İşleri, Turizm, Entegre Hayvancılık, Hizmet yatırımları sektörleri)	TDKB		Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
TR82 Bölgesi Yatırım Ortamını Tanıtımına Yönelik Lobi Faaliyetleri	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yatırımcılara Kaynak Sağlayacak Fonların Takibinin Yapılması	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yurtdışında Faaliyet Gösteren Yatırım Tanıtım Ajanslarının Faaliyetlerinin İncelenmesi & Yerinde Ziyaretlerin Yapılması	TDKB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	
TR82 Bölgesi'nde Yer Alan Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal/Uluslararası Düzeyde Yürütülen Bölge Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerini Koordine Edilmesi ve Desteklenmesi	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlgili Diğer Kuruluşlarla İşbirliği Halinde TR82 Bölgesi illerinde Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi ((Makine sanayi, gıda ürünleri, hizmetler sektörü ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör (medikal/seramik/lastik vb.) toplantısı)	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi (Ağaç işleri, Madencilik, Turizm, Hizmet Yatırımları ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör toplantısı)	TDKB		Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Ülke Bazında Sektörel Toplantılar Gerçekleştirilmesi (Turizm, Su Ürünleri, Ağaç İşleri, Tekstil ile bölgede olgunlaşmamış ancak potansiyel olabilecek 1 adet sektör toplantısı)	TDKB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yatırımcılardan Gelecek Taleplere Göre Şekillenebilecek Teknik Çalışmalar Yapılması -Kastamonu	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yatırımcılardan Gelecek Taleplere Göre Şekillenebilecek Teknik Çalışmalar Yapılması - Çankırı	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Yatırımcılardan Gelecek Taleplere Göre Şekillenebilecek Teknik Çalışmalar Yapılması - Sinop	TDKB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İZLEME VE DEĞERLENDİRME													
2012 Yılı PTÇ Mali Destek Programları Yürütülme Çalışmaları	İDB			M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
2013 Yılı Teknik Destek Programı Yürütülme Çalışmaları	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
2012 Yılı Teknik Destek Programı Yürütülme Çalışmaları (Devreden)	İDB												
2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Mali Destek Programı Yürütülme Çalışmaları	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
2011 Yılı Destek Programı Devreden	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Program Değerlendirilmesi	İDB	O	Ş	M	N	M	H						
Proje İzleme Faaliyetleri	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Projelerin Performans Göstergelerinin Takibi	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
İzleme ve Değerlendirme Sürecinde Kazanan Proje Sahiplerine Eğitim Verilmesi	İDB			M	N	M	H	T	A				
Başarılı Uygulamaların Kitaplaştırılması	İDB						H	T	A	E			
Satın Alma ve İzleme Rehberleri Hazırlanması	İDB	O	Ş	M									
İzleme Faaliyetlerinde Kullanılacak Akaryakıt İhtiyacı	İDB	O	Ş	M	N	M	H	T	A	E	E	K	A
Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi ve Seçilen Ajanslarda Uygulama Yapılması	İDB						H	T	A	E	E	K	A
Kalkınma Ajanslarında Mevcut İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Uyumlaştırılması ve Geliştirilmesi	İDB	O	Ş	M	N	M	H						

