



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2025 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2025 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2025

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2025-KR-1/59

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 01/08/2025

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak” vizyonuyla 2010 yılında faaliyetlerine başlayan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, TR82 Bölgesi’nde yerel kalkınmayı sağlama hedefi doğrultusunda, 2025 yılında da belirlediği politika önceliklerine odaklanarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye genelinde 26 kalkınma ajansı tarafından uygulanan Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı, belirli bir sektör, tema veya mekânda somut kalkınma sonuçları elde etmeyi amaçlayan, alt programlar, tedbirler, projeler ve faaliyetlerden oluşan; derinlemesine analizlere dayalı, ilgili paydaşlarla iş birliği içinde hazırlanan ve ölçülebilir çıktı-hedefleri bulunan orta vadeli programlardan oluşmaktadır.

Bu kapsamda Ajansımız, 2025 yılında da üç ana SOP ekseninde faaliyetlerini yoğunlaştırmaktadır:

Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı - Destinasyon yönetimi anlayışı çerçevesinde, turizm sektörünün yerel dinamiklerle uyumlu şekilde geliştirilmesi, destinasyon markalaşmasının güçlendirilmesi ve ziyaretçi deneyiminin iyileştirilmesi,

Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı - Tarımsal üretkenliğin artırılması, üretici ve yetiştirici örgütlerinin rekabet gücünün yükseltilmesi ve tarım sektöründeki katma değer geliştirilmesine yönelik stratejilerin hazırlanması ve uygulanması,

Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı - Bölgedeki öncelikli sektörlerde uzmanlaşmanın artırılması, yerel işletmelerin küresel pazarlarda daha rekabetçi hale getirilmesi ve sektörel yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesi.

2025 yılı uygulamaları kapsamında, bu programlar aracılığıyla bölge destinasyonlarının tanıtımı ve markalaşması, kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı ve yatırımcı yönlendirme faaliyetlerine öncelik verilmekte; aynı zamanda temel sektörlerde rekabet gücünü artıracak stratejiler geliştirilmektedir.

SOP çalışmalarına ek olarak, Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında le SOP kapsamı dışında kalan ancak bölge kalkınması açısından önem taşıyan girişimlerin desteklenmesine devam edilmektedir

2025 yılının ilk yarısında tamamlanan faaliyetler arasında Ajans öncülüğünde Bölge’de yapılan en önemli yatırımlardan biri olan Sinop Balık İşleme, Şoklama ve Depolama Ortak Kullanım Tesisi tamamlanarak işletmeye alınmıştır. Bununla beraber Yerel Kalkınma Hamlesi Programı hazırlıkları tamamlanarak yeni yatırım teşvik sistemine bölge illerinden belirli konulara yönelik özel yatırım alanları belirlenmiştir.

Bölgemizin kalkınması yönünde ortaya konulan tüm bu çabalar, güçlü iş birliği ve ortak vizyonla yürütülmektedir. Bu vesileyle, katkı ve desteklerinden ötürü başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, 2025 yılında da birlikte daha büyük başarılarla ulaşacağımıza olan inancımı belirtmek isterim.

Dr. Mustafa ÖZARSLAN
Sinop Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
a) Fiziksel Yapı	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
d) İnsan Kaynakları	4
e) Sunulan Hizmetler	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	8
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	9
A. Mali Bilgiler	9
a) Bütçe Uygulama Sonuçları	9
A. Performans Bilgileri.....	10
1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI.....	11
1.1. Genel Bilgiler	11
1.2. Kapsam Takibi	12
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	19
1.4. Kilometre Taşları.....	20
1.5. Değerlendirme.....	20
1.6. İyileştirme Önerileri.....	21
2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	22
2.1. Genel Bilgiler	22
2.2. Kapsam Takibi	22
2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	28
2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları	29
2.5. Değerlendirme.....	29

2.6. İyileştirme Önerileri.....	30
3. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET).....	31
3.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP.....	31
3.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP..	49
3.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP	55
4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)	67
4.1. Kapsam Takibi	67
4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	68
5. KURUMSAL GELİŞİM	69
5.1. Kapsam Takibi	69
6. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	70
6.1. Üstünlükler.....	70
6.2. Zayıflıklar	70
7. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	71

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri.....	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli).....	5
Tablo 5: YDO Personeli	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri	9
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri	9
Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler	11
Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi.....	12
Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri.....	19
Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri	19
Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları.....	20
Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme.....	20
Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri.....	21
Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler	22
Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi	22
Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri	28
Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri	28
Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)	29
Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme.....	29
Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri.....	30
Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	31
Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	32
Tablo 26: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP	44
Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri.....	46
Tablo 28: Kilometre Taşları.....	47
Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	48
Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri	48

Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler.....	49
Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP	49
Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri	53
Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri.....	53
Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme	54
Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri	54
Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Arttırılması) Genel Bilgiler.....	55
Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Arttırılması SOP	56
Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3)	64
Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri.....	65
Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme	66
Tablo 42: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri	66
Tablo 43: YKF Yeni Yatırımların Arttırılması	67
Tablo 44: YKF Yeni Yatırımların Arttırılması (Öncelik 3)	68
Tablo 45: YKF Yeni Yatırımların Arttırılması Çıktı Göstergeleri.....	68
Tablo 46: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi.....	69

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans, Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 Merkez/Kastamonu adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO, Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

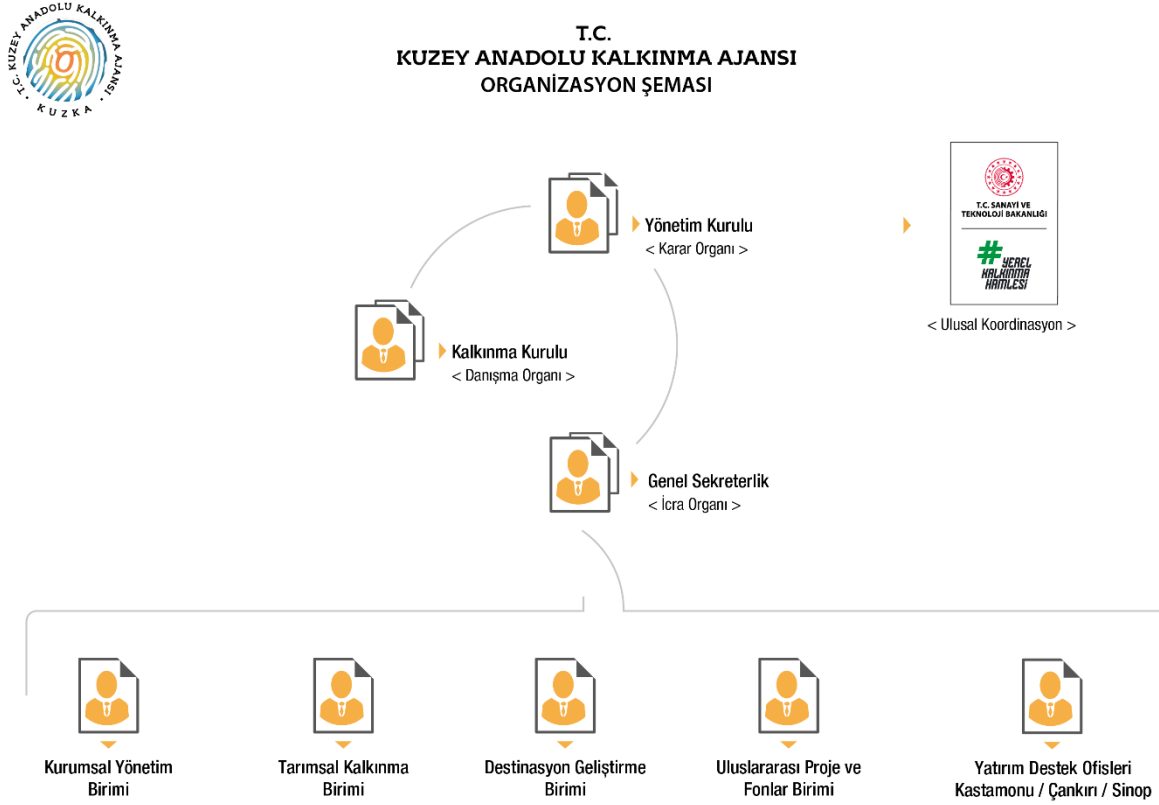
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	6	2	-	4	1	5	6	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	3	2	-	1	1	2	3	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	7	5	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	6	6	-	-	1	5	-	-

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	3	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Nişanlanması	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	11.02.2025	Sinop	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	14.03.2025	Çevrimiçi	13
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	04.06.2025	Kastamonu	10

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amaç ve hedefleri 2024 – 2028 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	90.000.000,00	32.610.786,00	36,23%
İl Özel İdareleri	7.781.702,92	7.781.702,92	100,00%
Belediyeler	10.315.605,26	4.259.819,18	41,29%
Ticaret ve Sanayi Odaları	171.206,60	164.837,50	96,28%
Avrupa Birliğinden Fonlar	24.000.000,00	-	0,00%
Faaliyet Geliri	160.000,00	-	0,00%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	3.000.000,00	1.143.015,79	38,10%
Ret ve İadeler (-)	-	-	0,00%
Diğer Gelirler	254.000,00	1.106.808,55	435,75%
Destek Ödemelerinden İadeler	1.000.000,00	-	0,00%
Bağış ve Yardımlar	23.000.000,00	570.000,00	2,48%
Toplam	159.682.514,78	47.636.969,94	29,83%

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	85.470.000,00	32.578.291,24	38,12%
Personel Giderleri	58.003.000,00	25.635.000,58	44,20%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	13.300.000,00	5.536.423,25	41,63%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.187.000,00	1.406.867,41	22,74%
Yedek Ödenekler	7.980.000,00	0,00	0,00%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	0,00	0,00	0,00%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	15.070.000,00	785.966,78	5,22%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	2.432.000,00	0,00	0,00%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	8.419.000,00	779.842,09	9,26%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	84.303.166,98	12.351.045,21	14,65%
Doğrudan Finansman Destekleri	1.000.000,00	0,00	0,00%
Güdümlü Proje Destekleri	21.018.934,30	7.973.405,56	37,93%
Teknik Destekler	9.000.000,00	599.160,00	6,66%
Sosyal Destek Programı Desteği	28.928.432,68	3.026.979,65	10,46%
Alternatif Destek Programları-Finansman/Faizsiz Kredi Desteği	21.000.000,00	751.500,00	0,00%
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	4.354.800,00	0,00	0,00%
Toplam	195.694.166,98	30.901.747,40	15,79%

A. Performans Bilgileri

2025 yılının ilk 6 ayında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: Destinasyon Geliştirme SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Geliştirme
SOP Referans No	TR82/24/SOP/DESTİNASYON
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
SOP Bütçesi	208.190.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Destinasyon Geliştirme SOP'un genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır. Bu genel amaca yönelik olarak, 6 alt başlıkta faaliyetler yürütülmektedir: • Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması, • Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması • Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi • Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi • Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması • Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: Destinasyon Geliştirme SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Google Rate TR82 Bölgesi Destinasyon Unsurları Analizi ve Yönetim Modeli			X			Yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.
2019 Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Etki Analizi/Değerlendirmesi		X			Etki analizi çalışması kurgusu hazırlanmış, veri seti ihtiyacı belirlenmiştir.	Paydaşlardan geri bildirim sürecine Temmuz ayında başlanılarak, hibrid bir metot ile çalışma tamamlanacaktır.
Destinasyon Alan Planlama Çalışmaları (Turizm Master Planında Öngörülen Çalışmalar)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yılın ilk yarısında TR82 Bölgesi Turizm Master Planı çalışmaları tamamlanmıştır. Bölge genelinde 5 farklı alt destinasyon için tamamlanmıştır.	-
Türkiye Karavan Ekosistemi Hedef 2030 Eylem Planı Raporu			X			Yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.
Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması	X				2024 yılı sonunda elde edilen birincil veriler analiz edilerek, rapor tamamlanmıştır.	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü başta olmak üzere ilgili paydaşlara sunum yapılacak, akabinde çalışma sonuçları kamuoyu ve sektör ile paylaşılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
UNESCO Masası ve Dünya Mirası Mahmut Bey Cami Alan Yönetimi Faaliyetleri		X			Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (1 çevirim içi toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop Alan Yönetimi Çalışmaları		X			Alan Yönetim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (2 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) Çalışmaları		X			Ajansın öncülüğünde, Kastamonu Valiliği himayesinde yürütülen Jeopark faaliyetlerine aralıksız devam edilmiştir. Ulusal Jeopark ağı başvuru dosyasında sunulmak üzere yılın ilk yarısında 12 farklı ilçede, 9 farklı kurum ile 16 farklı etkinlik gerçekleştirilmiş, UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'na başvuruya ilişkin niyet mektubu gönderilmiştir.	JEOPARK yönetim faaliyetleri 2025 yılı ikinci yarısında da paydaş kurum temsilcileri iş birliği ile devam edecek ve yılsonuna kadar UNESCO Ulusal Jeopark başvurusu yapılacaktır.
İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)		X			TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (3 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetlerinin 2025 yılında da devam etmesi beklenmektedir.
Sinop İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (2024-2026)		X			Ajansın öncülüğünde, Sinop Valiliği himayesinde yürütülen Eylem Planı faaliyetlerine aralıksız devam edilmiştir. Bu çerçevede, yılın ilk yarısında 5 fiziki toplantıya liderlik yapılmıştır.	Kurul faaliyetleri 2025 yılı ikinci yarısında da devam edecektir.
Karavan Tedarik Zinciri Ürün Yerleştirme B2B Etkinliği			X			Yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.
Karavanist Fuarı Katılımı - İstanbul			X		2025 yılı Aralık ayında gerçekleştirilmesi öngörülen fuar takvimindeki değişiklik dolayısı ile fuara katılım sağlanamayacaktır. (Ocak 2026)	Fuara Ocak 2026 yılında katılım sağlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2025 Destination Zukunft Etkinliği Türkiye Karavan Ekosistemi Sunumu - Almanya			X	Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması 2025 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmanın Almanya'daki etkinlikte sunuşunun yapılması öngörülmüş olsa da, etkinlik takvimindeki yoğunluk dolayısı ile programa katılım sağlanamayacaktır.		Söz konusu çalışmanın 2026 yılı etkinlik takvimine alınması konusunda Karavan Endüstrisi Birliği (CIVD)- Messe Düsseldorf GmbH ile görüşülecektir.
Karavan Show Euroasia Fuarı Katılımı - İstanbul			X	2025 Yılı Eylül Ayında gerçekleştirilecektir.		
Türkiye Karavan Ekosistemi Hedef 2030 Eylem Planı Kapsamında Kilit Paydaşlarla İşbirliği		X			Karavan ekosistemi çalışmalarından çıkış stratejisi olarak planlanan bu faaliyetin çerçevesi sektör temsilcileri ile görüşülecek çizilmeye çalışılmaktadır.	Yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Eylem planı sunuşunun da 2026 yılı Karavanist fuarında sektör ile paylaşılması öngörülmektedir.
Türkiye Karavan Ekosistemi Veri Tabanı Geliştirme Projesi Tanıtımı		X			Ülkemizdeki sektöre ilişkin veri eksikliği ve düzensizliğini gidermek üzere başlatılan çalışma devam etmektedir.	Yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)		X			Yılın ilk yarısında özellikle BAKKA ile ortak birçok faaliyete ilişkin çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiştir.	Yılın ikinci yarısında istişare toplantılarına devam edilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		X			2025 yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı bilgilendirmeleri amacıyla TÜRSAB Orta Anadolu Bölge Temsil Kurulu Başkanlığı iş birliği ile Ankara’da faaliyet gösteren seyahat acentelerine yönelik farkındalık toplantıları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri			X	2025 Yılı Kasım ayında gerçekleştirilecektir.		Bu kapsamdaki tek birim faaliyeti olan ve Ajansın ana yürütücüsü olduğu Sinop Lakerda Festivali Kasım ayında gerçekleştirilecektir.
Uluslararası Pazar- Coğrafi Odak Ortadoğu Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		X			2025 yılı boyunca THY Genel Merkez, Kastamonu ve Ankara Bölge Müdürlükleri, Kastamonu, Çankırı ve Sinop Valilikleri KASTAB ve özel sektör iş birliği ile Ortadoğu pazarına yönelik olarak yürütülen tutundurma faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda, yılın ilk yarısında 3 farklı tanıştırma turunda Lübnan, Kuveyt ve Bahreyn’den seyahat acenteleri bölgede ağırlanmıştır. Bununla beraber 2025 yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı THY’nin tüm körfez ülkeleri temsilcikleri ile çevrimiçi toplantıları ile paylaşılmıştır.	Yurtdışı hedef Pazar tutundurma faaliyetlerine 2025 yılı ikinci yarısında da aralıksız devam edilecektir. Bu çerçevede, uluslararası hedef Pazar eylem planı çalışması THY Genel Merkez ile yapılacak, Ankara Bölge Müdürlüğü ile ANKARA + Plus projesi kapsamında tanıştırma turları ve etkinlikler düzenlenecektir.
Türkiye Karavan Turizmi / Anadoludakiler Belgesel Çekimi	X				Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmaları yürütülen Anadoludakiler Belgeseli TR82 Bölgesi bölümü çekimleri birimiz koordinasyonunda, yerel paydaşlar iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
THY Ortak Faaliyetler/ Anadoludakiler Tema Çalışmaları		X			THY Genel Merkez ile bölge destinasyonlarının tanıtımına ilişkin muhtelif çalışmalara devam edilmektedir. Bu çerçevede, THY'nin destinasyonlar web-sitesinin güncellenmesi ve bu çalışmada Kastamonu ilinin pilot il olmasına yönelik iş birliği faaliyeti başlatılmıştır.	Ajans tarafından sunulan şablon ve içerik önerisi Genel Merkez tarafından değerlendirilmektedir.
Ajans Destekleri						
Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı		X			2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı Şubat ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, toplamda yılın ilk yarısı itibarıyla 5 proje başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerin uygulama süreci devam etmektedir.	Uygulama süreci devam eden projeler tamamlanacak, programa 4. ve 5. Dönemde yeni başvuru alınmaya devam edilecektir.
Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı		X			2025 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı Mart ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, özellikle Turistik Tuz Ekspresi'nin promosyonu için tur acentelerince yoğun olarak kullanılmıştır. Programın Tuz Ekspresi için tasarlanan bütçesinin tamamı, toplam bütçesinin ise yaklaşık %35'i harcanmıştır.	Programa özellikle konaklamalı turlar ve etkinlik desteği bileşenlerinde başvuruların artması için promosyon çalışmalarına devam edilecektir. Program yılsonuna kadar başvuruya açık olacaktır.
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı		X			2024 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı Kapsamında "İlgaz'ın Yıldızı Yıldıztepe Otel Yeniden Parlıyor" projesi için Ajansımız ile Ilgaz Belediyesi'nin %100 iştiraki olan Ilgaz Dağı Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. arasında destek sözleşmesi imzalanmıştır. 13 milyon TL bütçeli projede Ilgaz Belediye tarafından istenen zeyilname talepleri alınmış, yeni talep konuları değerlendirilmiş ve Bakanlık onayına sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Güdümlü Proje Desteği		X			Ajansımız tarafından 2024 yılı sonunda çalışmaları tamamlanarak Bakanlık onayına sunulan 3 adet karavan alanı güdümlü projesi için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje onay sürecindedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
UNESCO Biyosfer Rezervi (Küre Dağları Milli Parkı)			X			Yılın ikinci yarısında DKMP Genel Müdürlüğü'ne bir farkındalık ziyareti gerçekleştirilecektir. Çalışmaları BAKKA koordine edecektir.
Rekabetçi Sektörler Programı B Bileşeni Faaliyetleri (Turizm Kobileri Danışmanlık Faaliyetleri)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yılın ilk yarısında Bölge 40 firmaya teşhis ve 20 firmaya danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Turizm işletmeleri bu firma havuzunun %60'ını temsil etmekte olup, bu çalışmalara birim uzman personel aktif olarak eşlik etmiştir.	Kobi destek merkezi faaliyetleri 2025 yılı ve sonrasında da devam edecektir.
Rekabetçi Sektörler Programı C Bileşeni Faaliyetleri (Turizm Master Planı)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında 18 ay boyunca süren çalışmalar sonunda oluşturulan master plan, ulusal kurum görüş sürecinin ardından lansmana hazır hale getirilmiştir.	10 Temmuz 2025 tarihinde Ajans Merkezinde planın lansman toplantısı ve 17 Temmuz 2025 tarihinde de planın Sinop bilgilendirme toplantısı yapılacaktır. Lansmanın ardından planın ekinde yer alan projelerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme						
2025 Yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı		X			2025 Yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı izleme faaliyetleri düzenli olarak yapılmaktadır.	
2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı		X			2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreçleri ara izleme ziyaretleri ile takip edilmektedir.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: Destinasyon Geliştirme SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler	Kişi	519.188	1.000.000	-	6	2028
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	-	6	2028
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları	Gece	2,01	2,15	-	1, 2, 3	2028
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	81,5	85	-	1, 2, 4, 5, 6	2028
5	Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	2	2,5	2028
6	TÜRSAB Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur Türü	Adet	-	3	1	1, 2, 3, 4, 5, 6	2028

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: Destinasyon Geliştirme SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	8	4	2028
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	10	5	2028
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	11	3	2028
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	20	8	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	6	8	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	5	2	2028
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	20	4	2028

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	10	4	2028
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	3, 5, 8	Adet	7	5	2028
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	32	16	2028
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	4	0	2028

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: Destinasyon Geliştirme SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2025 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.				

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: Destinasyon Geliştirme SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	60 aylık bir dönemi kapsayan Destinasyon Geliştirme SOP için, sonuç göstergelerine ilişkin bir değerlendirme yapmak için henüz erken bir dönemdir.
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi dışında, çıktı göstergelerine ulaşabilecek faaliyetlerin plan ve uygulama süreci öngörüldüğü tempoda ilerlemektedir.
İş Takvimi	2025 yılı ilk yarısı itibarıyla çok yönlü SOP faaliyetleri için oldukça verimli geçmiştir. Anadoludakiler belgeseli çekim koordinasyonu ile başlayan yıl, Şubat ayında Teknik Destek ve Mart ayında Alternatif Destek Programlarının ilanı ile devam etmiştir. Bunun yanında Kurumsal Dönüşüm ve Güdümlü projeler tarafından da birimin proje önerileri bulunmaktadır. THY iş birliği ile uluslararası hedef Pazar tanıtım ve ağırlama çalışmaları yılın ilk yarısında da 3 farklı grupla gerçekleştirilmiştir. Kastamonu'da Jeoparkın hayata geçirilmesine yönelik faaliyetler Mayıs ve Haziran ayında çok yoğun olarak yürütülmüştür. Birim turizm sektöründeki neredeyse tüm çalışmalarda liderlik ya da koordinasyon rolündedir.
Eşik Noktaları	2025 yılı ilk yarısı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamındaki kısıtlara uyulmaya devam edilmektedir. Zaruri harcamalarda maliyet etkinliğine önem verilmektedir. Bütçe gerçekleştirmeleri öngörüldüğü şekildedir.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: Destinasyon Geliştirme SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
2	Yüksek performans sergileyen personel için özel bir performans sistemi yoktur.	Performans puanı yüksek olan ekibin motivasyonuna yönelik çözümler üretilmesi önerilmektedir.	Performans
3	Faaliyet takvimi, yıl içinde oluşabilecek yeni ürün, fikir gibi yükleri yönetemeyecek kadar yoğundur. Birimin sektör tecrübesi birçok dış paydaşın ilgisini çekmekte ve dışarıdan çok yoğun talep ile karşı karşıya gelmektedir.	Program dışı elzem konuların sisteme entegre edilebileceği faaliyet seyreltmeye gidilmiş olsa da, dış talepler birimde önemli bir yük doğurmaktadır.	Takvim
4	Yerel paydaşlar iş birliği yönünden zayıf reaksiyon vermektedir.	Motivasyonu düşük olan herhangi bir kişi ya da kurum ile iş birliği yapma konusunda ısrarcı olunmamalı, sonuca gidecek optimal paydaşlar ile iş birlikleri tahsis edilmelidir.	İşbirliği
5	SOP faaliyetlerine katkı sağlamakla birlikte, 2025 yılı ilk yarısında yoğun olarak yürütülen KOBİ Destek Merkezi çalışmalarında 1 birim personelinin çok yoğun görev alması ekibin hareket kabiliyetini ve iş yapma kapasitesini önemli oranda etkilemiştir.	Yıl içinde çıkan ek iş yükleri Ajansın genel algısına olumlu olarak yansımış olsa da, birimin iş yükünün dağılımında negatif bir etki doğurmakta ve SOP faaliyetlerinin verimini olumsuz olarak etkilemektedir.	Performans

2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/TARIM
Rapor Dönemi	01.01.2025-30.06.2025
SOP Bütçesi	918.853.000,00 TL
SOP Süresi	60
SOP Özeti	SOP ile TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmak amaçlanmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu			X		Bütçe kısıtı nedeniyle başlamadı.	Bütçe olması durumunda bir sonraki dönem yapılacaktır.
Kastamonu Yem İşleme Tesisi Ön Fizibilite /Fizibilite Raporu		X			Ön fizibilite formatına uygun olarak çalışmalar devam etmektedir. Ekonomik Analiz bölümü %90 tamamlanmıştır.	Teknik Analiz, Finansal Analiz ve Çevresel ve Sosyal Etki Analizleri yapılacaktır.
TR82 Bölgesinde Yem Bitkisi Durum Raporu			X		Bütçe kısıtı nedeniyle başlamadı.	Bütçe olması durumunda bir sonraki dönem yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
OTP Çalışmalarının Yürütülmesi		X			Tarım Reformu Genel Müdürlüğü iş birliğinde Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı Bölgesel Kalkınma Stratejisi hazırlanmıştır.	Ülkemizde 26 Bölgeyi kapsayacak strateji planı hazırlığı için yapılacak çalışmaların bölgemizde etkili yürütülmesi amacıyla gerekli katkı sağlanmaya devam edilecektir.
Tarımsal İhtisas OSB Kurulumlarının Takip Edilmesi		X			Eldivan’da seracılık üzerine Organize Tarım Bölgesi kurulması amacıyla Ajans adına koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı temsilcilerinin de katıldığı alan ziyareti ile yol haritası belirlenmesi amacıyla toplantı yapıldı. Başvuru dosyası hazırlanması işi %90 oranında tamamlandı. Devrekâni’de besi üzerine alt yapı süreci devam eden Organize Tarım Bölgesi ile ilgili muhtelif iş birliği faaliyetleri devam etmektedir.	Eldivan seracılık OTB için oluşturulan yol haritasına göre koordinasyon faaliyetleri devam edecektir. Tarım ve Orman Bakanlığına başvuru dosyası sunulacaktır. 2026 yılında faaliyete geçmesi planlan Devrekâni besi OTB’de kurulmak üzere bir yem işleme tesisi ön fizibilite çalışması tamamlanacak olup; bunun dışında OTB’nin diğer iş birliği gerektiren süreçleri yakından takip edilerek gerekli katkı sağlanacaktır.
Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Hakkında Bölgede Bilgilendirme ve Danışmanlık Çalışmaları	X				TR82 Bölgesi için teknik destek projesi kapsamında hazırlanan “Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu” saha çalışmalarında kooperatiflere eğitim/danışmanlık hizmeti verilmiştir. Saha analizinde seçilen kadın kooperatiflerine coğrafi işaret konulu eğitim toplantıları; tarımsal kalkınma kooperatiflerine özellikle pazarlama, finansman, markalaşma, kurumsallaşma vb. konularda bilgiler aktarılarak; bu örgütlerin kapasite gelişimleri hakkında önerilerde bulunulmuştur.	“Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu” sonuçlarına göre ortaya çıkan eğitim ihtiyacına göre eğitim ve danışmanlık hizmeti planlaması yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ulusal ve uluslararası kaynakların bölgeye çekilmesiyle ilgili çalışmalar yapılması		X			2025 yılının ilk çeyreğinde Erasmus KA1 programına başvuru ve SoGreen kapsamında Taşköprü Sarımsağı için Soğuk Depolama proje önerisi hazırlıkları için çalışmalar yapıldı.	SoGreen çalışmaları devam edecektir. Erasmus başvurusu hakkında Ulusal Ajans'tan cevap beklenmektedir. Bu cevaba göre aksiyon alınabilmektedir.
Kapasite Geliştirme						
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim Faaliyetleri			X			"Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu" sonuçlarına göre ortaya çıkan eğitim ihtiyacına göre özellikle kurumsallaşma, markalaşma ve pazarlama alanlarında eğitim ve danışmanlık hizmeti planlaması yapılacaktır.
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri		X			Ortalıca Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ziyaret edildi.	Tire Süt Kooperatifi ve Döngü kooperatifi ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Fuar Katılımları	X				Food & Nutritional Ingredients Fuarına katılım sağlanmıştır.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			2024 yılı teknik destek programından 2025 yılında devam edenlerin izleme ve raporlama işlemleri yapıldı. 2025 yılı teknik destek programında 1 proje başarılı olarak değerlendirilmiştir.	2024 yılından 1; 2025 yılından 1 olmak üzere toplam 2 projenin izleme ve raporlama faaliyetleri tamamlanacaktır. 2025 yılı için program hala açık olup, başvurular alınmaya devam edilecektir.
Yaşlı Konukevi	X				SOGEP kapsamında Çankırı Orta ilçesinde yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	-
Kastamonu İŞGEM GES Kurulumu Projesi	X				KDSP kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Durağan KSS Projesi	X				GPD kapsamında Sinop’ta yürütülen proje YK kararıyla feshedilmiştir.	-
Kastamonu Kültürel Mirası Gelecekle Buluşarak İstihdam Sağlıyor		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Kastamonu’da yürütülen proje devam etmektedir.	
Çankırı Anadoludakiler Kilim Evi ve Atölyesi		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Çankırı’da yürütülen proje devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Boyabat Tekno Zanaat		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Sinop Boyabat ilçesinde yürütülen proje devam etmektedir.	
Çansüt Süt Ürünleri Tesisi Kapasite Artırımı		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Çankırı İlçelerinde Süt Toplama Projesi		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Ilgaz Çeltik İşleme Tesisi		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Mesleki Eğitim Atölyeleri İle İstihdam Yolculuğu		X			SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Süt Toplama Merkezi Kapasite Artırımı ve Kaliteli Kaba Yem Muhafazası		X			SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi		X			SOGEP kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP 2025)		X			SOGEP kapsamında Bakanlık'ın talebi üzerine her ilden 3 proje olmak üzere toplam 9 proje fikir formatı Bakanlık'a gönderilmiştir.	Bakanlık'ın istişare sürecinde olan projelerle ilgili geri bildirimin tarafımıza yapılması ve çalışmalara devam edilmesi beklenmektedir.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X				SOP izleme raporu faaliyet raporu şeklinde tamamlanmıştır.	Bir sonraki dönemde 2025 yılı faaliyet raporu hazırlanacaktır.

2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sulanan Alan	Ha	118.832	130.000	122.382	4	2024-2028
2	Üretilen Süt Miktarı	Ton	684.214	750.000	657.233	2	2024-2028
3	Büyükbaş Hayvan Sayısı	Adet	521.414	550.000	501.087*	2	2024-2028
4	Üretilen Yem Bitkileri Miktarı	Ton	994.522	1.200.000	1.206.814*	2	2024-2028
5	Üretilen Bal Miktarı	Ton	1.270	2.000	603*	2	2024-2028
6	Markalaşan Bal Ürün Sayısı	Adet	1	3	1	3	2024-2028
7	Seralarda Üretilen Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	6	10	7**	2	2024-2028
8	Kurulan İhtisas OSB Sayısı	Adet	1	2	1	2	2024-2028
9	Örtü Altı Tarım Alanı	Dekar	1.036	5.000	850*	2	2024-2028

*TÜİK 2024 MEDAS verilerine göre

**TÜİK 2024 Bölgesel İstatistikler verilerine göre

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	Adet	15	3**	2024-2028
2	Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	Adet	10	93***	2024-2028
3	İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3	Adet	20	10	2024-2028
4	Ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	1.2.3	Adet	5	1	2024-2028
5	Katılım sağlanan fuar ve etkinlik sayısı	1.3	Adet	5	1	2024-2028

*	Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
6	Rapor Analiz ve ön fizibilite sayısı	1.2	Adet	7	2	2024-2028
7	Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif/birlik sayısı	4	Adet	6	0	2024-2028
8	Başlatılan GPD proje sayısı	2	Adet	4	0	2026-2028
9	Başlatılan SOGEP projesi sayısı	2	Adet	12	9*	2025-2028

*2024 yılında kabul edilen 10 projeden 9'uyla 2025 yılı Ocak ayında sözleşme imzalanmıştır.

** Teknik destek kapsamında kooperatiflerle yapılan saha görüşmelerinde coğrafi işaret eğitim toplantıları yapılmıştır. (10 kadın koop)

***Teknik destek kapsamında kooperatiflerle yapılan saha görüşmelerinde danışmanlık verilmiştir. (103-10=93koop)

2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Analiz çalışmalarının yapılması	1,2,3,4	Analiz çalışmalarının Aralık ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.	Analiz çalışmaları devam etmektedir.
2	Teknik destek programının uygulanması	1,2,3,4	Teknik Destek Programının 2025 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.	2025 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 1 proje destek almaya hak kazanmıştır. Hizmet alımı süreci devam etmektedir. 2024 yılı TD programından devam eden projelerden 4'ü tamamlanmıştır. 1'i Ağustos ayında tamamlanacaktır.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde belirli bir ilerleme sağlandığı görülmektedir. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine ulaşılması amacıyla ilerlemeler sağlansa da dönem değeri değişmeyen göstergeler bulunmaktadır. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Genel olarak 2025 yılı SOP faaliyetlerinde iş takvimine uygun olarak ilerlendiği değerlendirilmektedir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Eşik Noktaları	Eşik noktaları gerçekleştirmeleri planlanan şekilde ilerlemektedir.
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Dolaylı iletişimden ziyade (telefon, e-mail vs.) direkt görüşmelerin yapılması gerekmektedir.	Bölgedeki paydaşlarla yüz yüze ve ziyaret edilerek yapılan iletişim daha etkili ve sonuç odaklı olmaktadır.	İletişim
5	Mali destek sağlamada sadece Bakanlık programları kaynakları kullanılmakta ve etkinlik azalmaktadır.	Ajansın kendi programlarını yapabilmesi için daha çok kaynak sağlanması önerilmektedir.	Mali
6	İşbirliği yapılacak kurumlarla daha çok iletişime girilmesi gerekmektedir.	Kurumlarla daha sık görüşülerek işbirliği fırsatlarının araştırılması faydalı olacaktır.	İşbirliği

3. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (REKABET)

3.1. REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

3.1.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
SOP Bütçesi	113.066.500 TL (Ajans Bütçesi: 13.066.500 TL)
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı" ile TR82 Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin (1) avcılık, (2) yetiştiricilik, (3) su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve (4) endüstriyel işleme alt sektörlerinin kamu, sivil toplum ve özel sektör işbirliğinde bölge/ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, su ürünleri sektörlerinde değer oluşturacak ve dönüşüm yaratacak şekilde üretimin artırılması, işletme ölçeklerinin büyütülmesi, su ürünlerinde katma değer artırılması, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesini sağlayacak projeler planlanmıştır. Ayrıca sosyo-kültürel alanda bilinç ve farkındalık oluşturma, sosyal içerme vb. yürütülmesi planlanan faaliyetler ile oluşturulan bölgesel su ürünleri ekonomisinin gelişiminin diğer sathı yayılması sağlanacaktır.

3.1.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Balık Yağı Rafinasyon Tesisi Ön Fizibilite Raporu		X				Söz konusu raporun 2025 yılının ikinci yarısında tamamlanması beklenmektedir.
Balık Artıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi Raporu			X			Çalışma programında yer alan faaliyetler kapsamında yapılan önceliklendirme ve bütçe kısıtları sebebiyle söz konusu rapor hazırlanamamıştır.
Kapalı Devre ve Yarı Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği İhtisas Raporu			X			Çalışma programında yer alan faaliyetler kapsamında yapılan önceliklendirme ve bütçe kısıtları sebebiyle söz konusu rapor hazırlanamamıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri		X			06-08 Mayıs 2025 tarihleri aralığında düzenlenen Seafood Expo Global/Seafood Processing Global 2025 fuarına 06 Mayıs tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisini temsilen bir uzman katılmış olup fuarda İstanbul İhracatçı Birlikleri Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği ve Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği yetkilileri ile görüşme sağlanmıştır.	2025 yılının ikinci yarısında aşağıda yer alan bölge dışı kurumlara ziyaretler yapılması planlanmaktadır: i. Su Ürünleri Ulusal Birlikleri ii. Tarım ve Orman Bakanlığı Su Ürünleri Genel Müdürlüğü iii. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye iv. Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği (İİB) v. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi vi. Adana Su Ürünleri İhtisas OSB Ziyareti vii. Model yarı kapalı ve kapalı üretim alanı (SUYMERBİR, FAO Türkiye)

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			i. 06-08 Mayıs 2025 tarihleri aralığında düzenlenen Seafood Expo Global/Seafood Processing Global 2025 fuarına 06 Mayıs tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisini temsilen bir uzman katılmış olup fuarda İstanbul İhracatçı Birlikleri Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği ve Doğu Karadeniz İhracatçıları Birliği yetkilileri ile görüşme sağlanmıştır. Ayrıca Leroy Seafood Group, Movi Asa, Northsea Seafood, JBT Marel, Cargo Partner ve Kuzuoğlu firma yetkilileri ile görüşme sağlanmıştır. ii. Yerel üreticilerimizin desteklenmesini, geleneksel kültürümüzün yaşatılmasını ve yerel potansiyellerin keşfedilmesini amaçlayarak Anadolu'nun küresel anlamda markalaşmasını hedefleyen program kapsamında yayınlanan Anadoludakiler (8. Bölüm – Kuzey Anadolu) çekim sürecine eşlik edilmiş ve ilgili yayın sunumunda aktif rol alınmıştır.	2025 yılının ikinci yarısında aşağıda belirtilen organizasyonlara katılım/katkı sağlanması planlanmaktadır: i. World Food İstanbul 2025 (2-5 Eylül 2025) ii. Gıda İnovasyon Zirvesi (14 Ekim)
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi		X			Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştay'ının 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilebilmesi için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.	Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştay'ının 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları			X			2025 yılının ikinci yarısında "Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları" kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri		X			2024 yılının ilk çeyreğinde Sinop Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte kurulan "Balık Unu – Balık Yağı" çalışma grubu, insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için kritik öneme sahip olan rafinasyon işleminin ülkemizde yapılabilmesi adına gerekli araştırma altyapısının kurularak bu konuda bilgi-beceri yetilerinin geliştirilmesini ve balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının yapılmasına öncülük edilmesi kapsamında çalışmalar yürütmektedir.	Balık unu – Balık Yağı Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında özellikle Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi yatırımının Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Sinop'ta hayata geçirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca söz konusu grup çalışmaları kapsamında Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştayı'nın 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOBİ Destek Merkezinin Kurulması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesi		X			i. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Sinop Üniversitesi ve Sinop Belediyesinde görevli personellerden oluşan ekip tarafından verilecek danışmanlık hizmetleri öncesinde 18 Kasım – 13 Aralık 2024, 23 Aralık – 27 Aralık 2024 ve 6 Ocak – 10 Ocak 2025 tarihleri arasında teorik eğitim süreci gerçekleştirilmiştir. Söz konusu teorik eğitim süreci sonrasında Sinop özelinde 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya belirlenen 8 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında ise toplamda 40 firmaya teşhis çalışması, 20 firmaya danışmanlık hizmetleri ve 8 firmaya ait 11 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. ii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri kooperatifi'ne kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik her bir kooperatif için 5 iş günü olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir. iii. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı ile KOBİ'lerimize danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bu kapsamda Sinop ili özelinde 16 konu başlığında düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılmıştır. Söz konusu eğitim programının tamamında ise 20 konu başlığında düzenlenen eğitimlere 332 kişi katılmıştır.	2025 yılının ikinci yarısında KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kapsamında çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					iv. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi KOBİ Destek Merkezi uzman geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, Avrupa Birliği içerisinde benzer fonksiyonları icra eden organizasyonların iş modeli ve kurumsal stratejilerini incelemek amacıyla 10-13 Şubat 2025 tarihlerinde İsveç'in Stockholm şehrinde yer alan kurum – kuruluşlara gerçekleştirilen teknik ziyarete Sinop Yatırım Destek Ofisi'ni temsilen 2 uzman personel katılmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X			Gerze İlçesi'nde tekstil işletmelerinin bir araya gelmesi ile S. S. Gerze Tekstilciler Karma Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi kurulmuştur. Gerze ilçesinde uygun bir alanın tahsisi tamamlandıktan sonra sanayi atölyeleri kurulacaktır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü aracılığıyla yatırım programına alınması beklenmektedir.	Su ürünleri sektöründe; (1)Üretim faaliyetleri kapsamında denizde ve karada (beton havuzlar ve yarı kapalı/kapalı devre sistemi) uygun alanlarının belirlenmesi, (2) Üretilen ürünlerin işlenmesine yönelik sanayi alanlarının oluşturulması hususları doğrultusunda çalışmalar yürütülecektir. Yapılacak olan bu çalışmalara yön vermesi açısından 2025 yılı ikinci yarısı içerisinde Adana Karataş Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB kurumsal ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri		X			i. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sürecinde Sinop özelinde 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya belirlenen 8 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında ise toplamda 40 firmaya teşhis çalışması, 20 firmaya danışmanlık hizmetleri ve 8 firmaya ait 11 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. ii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri kooperatifine kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik her bir kooperatif için 5 iş günü olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir. iii. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı ile KOBİ'lerimize danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bu kapsamda Sinop ili özelinde 16 konu başlığında düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılmıştır. Söz konusu eğitim programının tamamında ise 20 konu başlığında düzenlenen eğitimlere 332 kişi katılmıştır. iv. Kadın girişimciler başta olmak üzere yerel girişimcilere yönelik olarak 2 Temmuz 2025 tarihinde "E-Ticaret ve E-İhracat Buluşmaları: Trendyol ile Küresel Pazara Yolculuk" başlıklı etkinlik Trendyol İç Anadolu Bölge Satış ve İş Geliştirme Yöneticisi Mutlu Çevik'in katılımı ile Sinop Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi		X			i. 08.04.2025 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı yetkilileri ve Marinacılık Sektör Danışmanı Hasan KAÇMAZ ile birlikte Sinop ili özelinde olmak üzere Karadeniz kıyılarında gerçekleştirilebilecek yat limanı yatırımları için görüşme sağlanmıştır. ii. 06-08 Mayıs 2025 tarihleri aralığında düzenlenen Seafood Expo Global/Seafood Processing Global 2025 fuarına 06 Mayıs tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisini temsilen bir uzman katılmış olup Leroy Seafood Group, Mowi Asa, Northsea Seafood, JBT Marel, Cargo Partner, Kuzuğlu Su Ürünleri firmaları ile Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı ve diğer yatırım fırsatları kapsamında görüşmeler sağlanmıştır. iii. 11.06.2025 tarihinde Sinop iline gelen Lübnan menşeli tur operatörlerine 11-12 Haziran tarihlerinde Sinop Cezaevi, Hamsilos, Akliman, Erfelek Şelaleri gibi önemli turistik destinasyon noktaları ile potansiyel işbirliği yapılabilecek oteller ve turizm işletmeleri tanıtılmıştır. iv. 24 Haziran 2025 Salı günü saat 14.00'da Sinop TSO Toplantı Salonu'nda, 26 Haziran 2025 Perşembe saat 14:00'da Boyabat TSO Toplantı Salonu'nda düzenlenen toplantılarda, yeni teşvik sisteminin sunduğu destek unsurları, başvuru süreçleri ve bölgesel yatırım fırsatlarına ilişkin bilgiler katılımcılar ile paylaşılmıştır.	2025 yılının ikinci yarısında özellikle Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında yatırım promosyonu etkinlikleri gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri		X			İş ve yatırım ortamına ilişkin devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti (18) sağlanmıştır.	
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Saha ziyaretlerinde devlet destek ve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetler kapsamında kurumsal ziyaret/görüşme (10) ile firma ziyareti (40) gerçekleştirilmiştir.	
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları		X			2025 yılının ikinci yarısında Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştay'ının düzenlenebilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.	2025 yılının ikinci yarısında Balık Unu – Balık Yağı Çalıştay'ının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		X			Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında Sinop ili özelinde aşağıda yer alan yatırım konularının desteklenmesine karar verilmiştir: i. Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği ii. Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi iii. Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi iv. Yat Limanı Kurulumu	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında önceliklendirilen yatırım konuları özelinde potansiyel yatırımcı ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik/Mali Destek	-	-	-	-	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi" özel amacı faaliyetleri kapsamında 2025 yılı için teknik/mali destek programı düzenlenmemiştir.	
Önemli Kamu Yatırımları						
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi		X			Bölgede su ürünleri, turizm ve imalat sanayi sektörlerine yönelik yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin artırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak yatırım konularının "Yerel Kalkınma Hamlesi" teşvik programı kapsamında desteklenerek hayata geçirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi 2025 yılı somon hasat sezonunda yaklaşık 800 Ton somon işlemiştir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmiştir. ii. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Teknik Yardım Bileşeni kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar		X			i. SOGREEN programı kapsamında "Sinop Sosyal ve Çevreci Balıkçılık Modeli (SEAFOR SİNOP)" projesinin ilgili program kapsamında desteklenmesi için çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir. ii. Dikmen Belediyesi Sanayi Atölyelerinin Devreye Alınması güdümlü proje önerisi hazırlık süreçleri tamamlanmıştır.	
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			Projenin İnşaat (yapı ve makine) ve Müşavirlik bileşeni 30.07.2024 tarihinde kesin kabul süreçlerinin yapılması ardından tamamlanmıştır.	Teknik yardım bileşeni çerçevesinde (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisi ile (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi ve (3) TR82 Bölgesi'nin turizm sektöründe rekabetçiliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetleri tamamlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Karadeniz Masası Faaliyetleri		X			2024 yılında ilki düzenlenen Karadeniz Bölgesi Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı sonuç raporunun Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanması için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.	2024 yılında ilki düzenlenen Karadeniz Bölgesi Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı sonuç raporu doğrultusunda ihtiyaç duyulacak rapor/analiz/planlama çalışmaları yapılacaktır.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Faaliyetleri		X			SOP faaliyetleri, kurumsal dosya planında oluşturulan dokümanlar ile takip edilmektedir.	

3.1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: REKABET Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	3	2	1	2026
2	Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü NOT: Yatırım Teşvik Belgesi verilerinde bu kapsamda veri sunulmamaktadır.	TL	0	15 Milyon	-	1	2026
3	Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamda veri sunulmamaktadır.	TL	423,8 Milyon	445 Milyon	-	1	2026
4	Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamdaki en son veri 2023 yılına aittir. Sanayi Sicil Belgesi verileri esas alınmıştır.	Kişi	323	600	842	1	2026
5	Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi NOT: 2025 Yılı Tarım ve Orman Bakanlığı Mayıs ayı verileri esas alınmıştır.	Ton	38.485	70.000	43.051	1	2026
6	Alabalık Üretim Miktarı NOT: 2024 Yılı TÜİK verileri esas alınmıştır.	Ton	19.039	60.000	21.160	1	2026
7	TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye’de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı NOT: 2024 Yılı TÜİK verileri esas alınmıştır.	Yüzde	40	50	33,85	1	2026
8	Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	0	80	0	1	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri) NOT: Firmaların kanuni merkezlerine göre ihracat verileri kapsamında "Balıkçılık" ve "Balık Ürünleri" kategorilerinde TÜİK 2023-2024 verileri karşılaştırılmıştır.	Dolar	0	750 Bin	-1.843.232	1	2026
10	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su ürünleri) NOT: Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. faaliyet verileri esas alınmıştır.	Adet	0	3	3	1	2026
11	Faaliyete Geçirilen Ortak Kullanım Tesisleri Sayısı Ortak Kullanım Tesisinden Faydalanan KOBİ Sayısı Satış Yapılan Yeni Pazar Sayısı Üretilen Yeni Ürün Sayısı Su Ürünleri İhracatındaki Artış Merkezden Faydalanan KOBİ Sayısı Eğitim ve Danışmanlık Verilen KOBİ Sayısı Eğitim ve Danışmanlık Verilen Kooperatif Sayısı Cirounu Arttıran KOBİ Sayısı Oluşturulan İlave İstihdam Sayısı	Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin Eylül ayında küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunması planlanmaktadır. Söz konusu proje bileşenlerinden olan teknik yardım bileşeninin uygulama süreci devam etmektedir.					

3.1.3.2. Çıktı Göstergeleri**Tablo 27: REKABET SOP Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön fizibilite rapor sayısı	1	Adet	1	0	2025
Sektörel ve tematik raporu sayısı	1	Adet	2	0	2025
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	6	1	2025
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	5	1	2025
Bölgede öne çıkan alanlarda düzenlenen organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	1	0	2025
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	1	0	2025
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Etkinlik Sayısı	2	Adet	1	0	2025
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	3	Adet	1	1	2025
KOBİ Destek Merkezi Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık Sayısı NOT: KOBİ Destek Merkezi'nin Sinop ili özelindeki faaliyetleri esas alınmıştır.	3	Adet	3	24	2025
Yatırım promosyon etkinlikleri	4	Adet	3	4	2026
Karadeniz Masası Düzenlenen Organizasyon/Etkinlik Sayısı	9	Adet	1	0	2025

3.1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

Tablo 28: Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	RSP Projesi kapsamında Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisinin faaliyete geçmesi	7	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin Sinop'ta ve Karadeniz Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacını karşılaması hedeflenmektedir. Teknik yardım bileşeni çerçevesinde; (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisinin faaliyete geçirilmesi, (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi, (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, faaliyetlerinin 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.	i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi 2025 yılı somon hasat sezonunda yaklaşık 800 Ton somon işlemiştir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon fileto, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmiştir. ii. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sürecinde Sinop özelinde 25 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya belirlenen 8 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında ise toplamda 40 firmaya teşhis çalışması, 20 firmaya danışmanlık hizmetleri ve 8 firmaya ait 11 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilmiştir. iii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri Kooperatifine kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik her bir kooperatif için 5 iş günü için olmak üzere danışmanlık hizmeti verilmiştir. iv. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Teknik Yardım Bileşeni kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır.
2	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	6	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında önceliklendirilen yatırım konularının desteklenebilmesi için çalışmalar yürütülmüştür.	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında Sinop ili özelinde aşağıda yer alan yatırım konularının desteklenmesine karar verilmiştir: i. Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği ii. Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi iii. Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi iv. Yat Limanı Kurulumu

3.1.5. Değerlendirme

Tablo 29: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Sinop ili özelinde su ürünleri sektöründe yeni yatırımların ve yatırım alanlarının oluşması, ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değerli ürünlerin üretilmesi adına yürütülecek olan çalışmalar söz konusu Sonuç Odaklı Programın etkinliği açısından önem arz etmektedir. - Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. - Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerinde ilk aşamada kısıtlamaya gidilmiş olup sonrasında ise 2024 yılı özelinde bu veriler Bakanlık bünyesinde kamuya açık olarak paylaşılmamaya başlanmıştır. Ayrıca sektörde faaliyet gösteren firmaların net satış tutarlarına ait verilere GBS üzerinden ulaşamamıştır.
Çıktı Göstergeleri	"Araştırma, Analiz ve Programlama" başlığı altında yer alan çalışmalarda beklenen ilerleme sağlanamamıştır.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür. Ayrıca iş takviminde yaşanan sapmanın birimdeki personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	"Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi" kapsamında inşa edilen Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmelere hizmet sunmaya başlamıştır. - Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi teknik yardım bileşeni faaliyetleri tamamlanmıştır. - Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında Sinop ili özelinde aşağıda yer alan yatırım konularının desteklenmesine karar verilmiştir: - Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği - Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi - Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi - Yat Limanı Kurulumu
Harcama Takvimi	- Sinop ili özelinde su ürünleri sektöründe yeni yatırımların ve yatırım alanlarının oluşması, ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değerli ürünlerin üretilmesi adına yürütülecek olan çalışmalar söz konusu Sonuç Odaklı Programın etkinliği açısından önem arz etmektedir. - Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. - Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerinde ilk aşamada kısıtlamaya gidilmiş olup sonrasında ise 2024 yılı özelinde bu veriler Bakanlık bünyesinde kamuya açık olarak paylaşılmamaya başlanmıştır. Ayrıca sektörde faaliyet gösteren firmaların net satış tutarlarına ait verilere GBS üzerinden ulaşamamıştır.

3.1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 30: REKABET SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlar ile kurulan iletişim araçlarının verimliliği açısından mail, telefon görüşmesi, resmi yazı, çalıştay vb. seçeneklerden istenen sonuçların alınamadığı tespit edilmiştir.	Paydaşlarla iletişim açısından yapılan saha ziyaretlerinin en verimli yöntem olduğu değerlendirilmektedir. Saha ziyaretlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini destekleyecek bir faaliyet gündemi ve yoğunluğu tasarlanmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.	İletişim

3.2. REKABET Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Geliştirilmesi SOP

3.2.1. Genel Bilgiler

Tablo 31: REKABET SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2025-30.06.2025
SOP Bütçesi	13.624.800,00 TL
SOP Süresi	2024-2026
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ile TR82 Bölgesi'nde ağaç ve orman ürünleri üretiminde katma değer artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların arttırılması, ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen ağaç ve orman ürünleri sektöründe değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

3.2.2. Kapsam Takibi

Tablo 32: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Dış Mekân Mobilyası Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması		X			GTİP numarası belirleme çalışmaları yapılmıştır.	Rapor tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kastamonu İli Reçine Verim Tespit Raporu		X			Saha çalışmaları tamamlanmış, analiz çalışmaları devam etmektedir.	Rapor tamamlanacaktır.
Reçine İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu		X			Rapor çalışmaları devam etmektedir.	Rapor tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri			X	Yılın ikinci yarısı için planlanmıştır.		Ziyaretler gerçekleştirilecektir.
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X			Bölgedeki odun dışı orman ürünleri kaynaklarının katma değerli olarak işlenme fırsatlarını gözlemlemek için 3 fuara katılım sağlanmış bu kapsamda 16 firma ile görüşülmüştür.	
Kapasite Geliştirme						
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri			X	Yılın ikinci yarısı için planlanmıştır.		
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar		X			Araç-İhsangazi OSB kurulum süreci devam etmektedir. Bu kapsamda yetkili kuruluşlara teknik destek sağlanmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri		X			KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi çalışmaları kapsamında 16 işletmeye kurumsal teşhis, 8 işletmeye iş geliştirme danışmanlık hizmeti verilmiştir.	
Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi			X			Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında faaliyet gerçekleştirilecektir.
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		X			Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile İl ve İlçe Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliğinde yeni yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. 15 firmaya bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.	
Bölge İçi Saha Ziyaretleri		X			İlçe Ticaret ve Sanayi Odaları ziyaret edilerek yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda istişarelerde bulunulmuştur. 33 firma, 5 kurum ziyaret edilmiştir.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri			X	YKH yatırım konuları çalışmalarının tamamlanması ve tebliğ ilanına müteakip tanıtım çalışmalarına başlanacaktır.		
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			Teknik destek programı 2024 yılı izlemeleri faaliyetleri devam etmektedir. 2025 yılında için program ilan edilmemiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı		X			Programın izleme faaliyetleri sürdürülmektedir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	X				KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi çalışmaları kapsamında saha uygulamaları yapılmış ve 16 firmaya kurumsal teşhis, 8 firmaya iş geliştirme danışmanlığı çalışması yürütülmüştür.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları		X			Teknoloji inovasyon yönetimi, izleme ve değerlendirme ile konferans ve ortaklıklar konulu 3 eğitime katılım sağlanmıştır.	
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Kastamonu Üniversitesi İhtisaslaşma Çalışmalarına Katkı			X	Bütçe imkânları doğrultusunda yılın ikinci yarısında yapılması planlanmaktadır.		

3.2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 33: REKABET SOP (Öncelik 2) Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	0	2	2026
2	Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10M	0	2	2026
3	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	326	2	2026
4	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	3.684	2	2026
5	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	130.8M	200M	*	2	2026
6	Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı	Ha	459,6	659,6	459,61	2	2026
7	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	0	2	2026

3.2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 34: REKABET SOP (Öncelik 1) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Raporu Sayısı	2	Adet	2	0	2025
Ön Fizibilite Rapor Sayısı	2	Adet	1	0	2025
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	2	Adet	2	0	2025
Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	6	3	2025
Program/Proje/Faaliyet Hazırlama Ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/ Bilgilendirme/	2	Adet	1	0	2025
Danışmanlık Sayısı	2	Adet	1	0	2025
Yerel Kalkınma Hamlesi Kapsamında Yatırım Promosyon Etkinlikleri	2	Adet	1	0	2025

3.2.4. Değerlendirme

Tablo 35: REKABET SOP (Öncelik 1) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kastamonu ve Tosya organize sanayi bölgelerinin genişleme çalışmalarında kamulaştırma sürecine yapılan itirazlar nedeniyle genişleme süreci uzamakta, göstergede ilerleme sağlanamamaktadır. Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerinde ilk aşamada kısıtlamaya gidilmiş olup sonrasında ise 2024 yılı özelinde bu veriler Bakanlık bünyesinde kamuya açık olarak paylaşımamaya başlanmıştır. Ayrıca sektörde faaliyet gösteren firmaların net satış tutarlarına ait verilere GBS üzerinden ulaşılamamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Teknik destek programına çıkmama kararı alınmıştır. Diğer göstergeler, yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.
İş Takvimi	Belirlenen iş takvimi, dönem içerisinde öngörülen sürelerde ve planlanan sıra ile uygulanamamıştır. Bunun temel nedeni, il dışından ve içinden iletilen öncelikli gündemler ile acil nitelikli taleplerin, mevcut programda değişiklik yapılmasını zorunlu kılmasıdır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	-

3.2.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 36: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlar ile kurulan iletişim araçlarının verimliliği açısından mail, telefon görüşmesi, resmi yazı, çalıştay vb. seçeneklerden istenen sonuçların alınamadığı tespit edilmiştir.	Paydaşlarla iletişim açısından yapılan saha ziyaretlerinin en verimli yöntem olduğu değerlendirilmektedir. Saha ziyaretlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini destekleyecek bir faaliyet gündemi ve yoğunluğu tasarlanmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.	İletişim
2	SOP kapsamında yürütülen çalışmalarda, paydaşların harekete geçirilmesinde en belirleyici unsurun pazar bilgisi olduğu gözlemlenmiştir. Ancak, bu bilginin temini zaman almakta ve sürecin etkinliğini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca, bölge içi ve bölge dışındaki çok sayıda paydaş ile kesintisiz iletişim halinde bulunulması gerekmektedir. İletişimde yaşanan kesintiler, hem güncel gelişmelerin takip edilememesine hem de elde edilen pazar bilgisinin kısa sürede geçerliliğini yitirmesine neden olmaktadır.	Fuar katılımları, teknik ziyaretler ve gerektiğinde gerçekleştirilecek bireysel ziyaretler aracılığıyla paydaşlarla olan iletişimin güncel tutulması gerektiği değerlendirilmektedir. Ayrıca, bölge dışından katılımı da kapsayan çalıştayların, paydaşlarla sürdürülen irtibatın güçlendirilmesi açısından önemli bir değer taşıdığı sonucuna varılmıştır.	Kapsam

3.3. REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

3.3.1. Genel Bilgiler

Tablo 37: REKABET SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi SOP (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET (TR82/24/SOP/TUZ)
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
SOP Bütçesi	10.193.000 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı, ildeki doğal kaynaklara dayalı sektörlerdeki rekabet gücünün artırılması, tuz ekosistemindeki unsurların niteliğinin artırılması, tuzdan türev yeni ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması amaçlarını sağlamak üzere hazırlanmıştır. Program sayesinde ildeki tuz ürünleri üretiminde katma değer artırılması, üretimi bulunmayan ya da yetersiz olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak ildeki üreticilere teknik destek verilmesi, saf sodyum klorür, sodyum hidroksit, sodyum hipoklorit, hidroklorik asit (hidrojen klorür), sodyum hidrosülfat, sodyum sülfat, sodyum bisülfat, sodyum metabisülfat, klor dioksit, potasyum hidroksit, demir-3 klorür solüsyonu, ferrik klorür, poli alüminyum klorür (PAC) gibi tuzdan türev kimyasal ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Buna ilaveten, sektörel tuz ve tuz temelli stratejik ürünler ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından bölgesel kalkınma odaklı ihtisas üniversitesi olarak ilan edilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin bu kapsamdaki plan, proje ve faaliyetlerine destek olunması amaçlanmaktadır. Programın uygulanmasıyla; söz konusu sektördeki yeni yatırımların artırılması, mevcut yatırımların rekabetçiliğinin ve verimliliğinin artırılması, bölgede daha önce üretimi bulunmayan yeni ürünlerin üretilmesi, firmaların üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedeflere ulaşılabilmesi için sektörel analizler, ön fizibilite çalışmaları ve hedef pazar araştırmaları gerçekleştirilmektedir.

3.3.2. Kapsam Takibi

Tablo 38: REKABET Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması SOP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Tuz Sektör Raporu	X				Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
Sodyum Metabisülfite Hedef Pazar Araştırma Raporu			X		Tuzdan üretililecek NaCl (Sodyum Klorür), Sodyum Hipoklorit (NaClO) veya Hidroklorik Asit (HCl) kimyasalı için araştırma yapılacak.	
Klor Alkali Ürünleri Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	X				Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
Çankırı Tren İstasyonları ve Yük Analizi Raporu		X			Veri toplama ve yazım süreci devam ediyor.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge Dışı İşbirliği, İstişare ve İnceleme Ziyaretleri		X			6.03.2025 tarihinde sektörün öncü firmalarından Osmaniye ilindeki Akınsan Klor Alkali A.Ş. firması ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Osmaniye Yatırım Destek Ofisine bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması (Tuz Temalı Etkinlikler Düzenlenmesi)	X				Tuz İhtisas Çalıştayı 30.05.2025 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Ajansımız tarafından gerçekleştirilmekte olan tuz temalı faaliyet, program, proje, yayın, vb. unsurların tanıtılması, değerlendirilmesi ve ulaşılan sonuçların çalıştay sonuç bildirgesi olarak yayınlanması için "Tuz İhtisas Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. 19.03.2025 tarihinde ÇAKÜ Fen Fakültesinde Prof. Dr. Volkan Eyüpoğlu ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda tuz ve tuzdan türev ürünler ile bunların üretim metotlarıyla ilgili detaylı akademik bilgiler elde edilmiştir. Çankırı Karatekin Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde Tuz üretimi yapan işletmelerin yer alması ve ürün geliştirmesi yapmalarıyla ilgili hem özel işletmeler hem de üniversiteye ziyaretler yapıldı. ÇAKÜ İİBF Dekanlığı işbirliğiyle 29.05.2025 tarihinde "Çankırı'da Tuz" konulu bir seminer gerçekleştirilmiştir. Bu seminerde tuz ve tuzdan türev ürünler ve Tuz Sektör Raporu hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması		X				5.11.2025 tarihinde düzenlenecek olan Mis Türkiye Madencilik Kongresi ve Fuarı ile 15.10.2025 tarihinde düzenlenecek olan 6. Pharmanext Uluslararası İlaç Endüstrisi, Teknolojileri Ve Bileşenleri Fuarına katılım sağlanacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	X				2025 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı ilan edilmiştir. 2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında başvuruları olumlu olarak değerlendirilen 6 proje için alınan danışmanlık hizmetlerine 2025 yılında devam edilmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar		X			Dünya Bankası projesi kapsamında Korgun OSB'de genişleme çalışmaları için altyapı ihale hazırlıkları tamamlanmıştır. 2026 yılı içinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.	
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri	X				Söz konusu yönetim danışmanlığı hizmetlerinin sağlanacağı teknik destek rehberi hazırlandı.	Teknik destek programına yapılan başvurular değerlendirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Düzenlenmesi		X			Yerel kalkınma hamlesi ve yeni teşvik sistemi konusunda aşağıdaki seminerler icra edilmiştir: 1. 27.06.2025 tarihinde Çerkeş OSB’de Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Semineri 2. 01.07.2025 tarihinde Çankırı TSO’da Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Semineri 3. 03.07.2025 tarihinde Şabanözü OSB’de Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Semineri 4. 07.07.2025 tarihinde Yakınkent OSB’de Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Semineri 5. 09.07.2025 tarihinde Korgun OSB’de Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgilendirme Semineri	Yerel Kalkınma Hamlesi odaklı olarak 2025 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Planlanan Ziyaretler: Ceylan Mineral: Bentonitten Toi Moi kedi kumunu üreten firma, tevsi yatırım için görüşülecek (Çankırı) Beta Bentonit (Çankırı) Çanbensan Bentonit (Çankırı) Gökmenoğlu Bentonit (Çankırı) Karakaya Bentonit (Ankara) Ortadoğu Mineral (İstanbul) Çetaş Çimento ve Bentonit Sanayi (İstanbul) Polisan Kimya (İstanbul)Koruma Klor Alkali A.Ş. (Kocaeli) Petkim (İzmir) Akkim Kimya (Aydın) Palkim Kimya (İstanbul) Koyuncu Kimya (Konya) Akınsan Kimya (Osmaniye) Ford Otosan Yan Sanayi (İstanbul) Aptiv - Delphi (Bursa) Yazaki Türkiye (Bursa) FAG Türkiye -Schaeffler (Bursa) Denso Türkiye (Bursa) Kromberg & Schubert (Bursa) Bosch Türkiye (Bursa) Valeo Türkiye (Bursa)

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Dedeman Hotels & Resorts International (Ankara) Divan Group (İstanbul) Radisson Hotel Group (İstanbul) Accor Group (İstanbul) Marriott International (İstanbul) Özkaymak (Konya)
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		X			Çankırı'da faaliyette olan ve yatırım yapacak işletmelere yakın destek sağlanmaktadır. 1- GÖÇMAKSAN A.Ş. İnşaat kesme bükme makineleri konusunda 50 milyon TL'lik yatırım planı bulunan firmayla Yakınkent OSB'deki uygun parseller fiziki olarak incelenmiş, OSB Bölge Müdürü Ahmet Usta ile görüşülmüştür. 2- NEHİR OPTİK LTD. Gözlük camı kesme, biçim verme, düzeltme makineleri üretimi yapan firmanın yatırımı için teşvik belgesi oluşturulması sürecinde uzaktan bağlantı kurularak adım adım teşvik belgesine başvuru yapması sağlanmıştır. 3- SF EMERGENCY SYSTEM OTOMOTİV A.Ş. Firmanın geliştirdiği patentli afet kaçış ekipmanları için destek alınabilecek kurum ve organizasyonlar araştırılmıştır. Uygun kurumun ÇAKÜ Teknokent olduğu tespit edilmiş ve Teknokentten yer tahsis edilmesi amacıyla Teknokent yönetimi ziyaret edilmiş ve proje başvurusu yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					4- MÇB FLEX PLASTİK LTD. Firmanın yeni üretimini gerçekleştireceği elektrik süpürgesi ekipmanları için firma tesislerine saha ziyareti yapılmış, üretim tekniği ve makineler incelenmiştir. Yeni teşvik sistemine uygun olduğu değerlendirilen yatırım için teşvik belgesi başvurusu yaptırılmıştır. 5- ABDULKADİR ÖZCAN A.Ş. (AKO AKÜ) Yakıncıkent OSB’de üretim yapan firmanın yapmayı planladığı Sülgen (Kırmızı Oksit), metal enjeksiyon (kutup başı üretimi) üretim konularının yeni teşvik sistemi kapsamında değerlendirilmesi amacıyla firma tesisleri ziyaret edilmiş ve daha önce Ajansımız teknik desteğiyle hayata geçirilen depo yönetim sistemi incelenmiştir. 6- SUMİTOMO RUBBER AKO A.Ş. Firmanın gerçekleştirmeyi planladığı modernizasyon yatırımı ve metal işleme alanındaki tedarikçi firma ihtiyacı konularında firma yetkilileri ziyaret edildi. 7- LİGUM KAUÇUK MERDANE ÜRETİMİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Korgun OSB’de üretim yapan firmanın yapmayı düşündüğü ilave yatırım sebebiyle firma tesisi ziyaret edilmiştir. Konu hakkında bilgi verilerek yeni teşvik sistemi hakkına detaylı bilgi verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İşlemler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					8- LANGIRTSAN A.Ş. Hâlihazırda Avcılar/İstanbul'da oyun makineleri (langirt, boks, air hokey, masa tenisi, boks vb.) üretimi yapan ve tesisini kapasite artışıyla beraber Çankırı'ya taşımayı planlayan firma için teşvik sistemi ve ildeki OSB'ler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir. 9- NOTERSON YALITIM KİMYA SANAYİ A.Ş. Kauçuktan su yalıtım malzemesi üretimi konusunda Çankırı'da yatırım planı bulunan firma için teşvik sistemi ve ildeki OSB'ler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir. 10- MASKALA KOZMETİK El, yüz ve vücut kremleri üretimi konusunda 1 milyon\$ tutarında yatırım planı bulunan firma için teşvik sistemi ve ildeki OSB'ler hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.	
Bölge İçi Saha Ziyaretleri		X			Düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.	
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		X			Düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek Programı <i>(Tuz Ürünleri Üretiminin Yapısal Dönüşümünü ve Düşük Katma Değerli Tuz Üretiminin Gelişimini Sağlayacak Danışmanlık Destekleri)</i> <i>(Yeşil OSB Dönüşüm Programı Kapsamında Sağlanacak Danışmanlık Desteği)</i>		X			2025 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı ilan edilmiş olup teknik destek proje başvurularının alınması konusunda hâlihazırda firmalarla görüşmelere devam edilmektedir. 2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında başvuruları olumlu olarak değerlendirilen 6 proje için alınan danışmanlık hizmetlerine 2025 yılında devam edilmiştir. Bahsi geçen 6 projeden 2'si Yeşil OSB Dönüşüm Programı kapsamında Çerkeş OSB ve Korgun OSB'nin başvuru yaptığı projelerdir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kamu Yatırımlarının Takip ve İzlenmesi			X		Düzenli olarak takip edilmektedir.	
İzleme ve Değerlendirme						
Teknik Destek İzleme Faaliyetleri		X			2024 yılında teknik destek izleme faaliyetlerine devam edilmiştir.	

3.3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**3.3.3.1. Sonuç Göstergeleri****Tablo 39: REKABET SOP (Öncelik 3)**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	2	2	3	2026
2	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Büyüklüğü	TL	0	50 Milyon TL	172 Milyon TL	3	2026
3	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısında Artış	Adet	10 (2021)	12	12	3	2026
4	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Çalışan Kişi Sayısında Meydana Gelen Artış	Çalışan	308 (2021)	370	308 (2021)	3	2026
5	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Net Satışlarında Meydana Gelen Artış Tutarı	TL	175,3 Milyon (2021)	228 Milyon	175,3 Milyon (2021)	3	2026
6	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yatırımlar Kapsamında Oluşturulan/Geliştirilen Sanayi Alanı Parsel Büyüklüğü	Dekar	0	20	29	3	2026
7	Üretimine Başlanan Tuz ve Tuzdan Türev Yeni Ürün Sayısı	Adet	0	2	0	3	2026
8	TR82 Bölgesindeki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden (TGB) Alan Tahsis Eden Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Üretimi Yapan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	3	2026 (Ajansımızın yoğun girişimleri neticesinde Med-Mar Tuz A.Ş. tarafından 2025 yılında Teknokent'ten yer tahsis edilmiştir.)

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Tuz Ürünleri Üretiminde Yapısal Dönüşümü Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	2	3	2026
10	Geleneksel Tuz Ürünleri Üretiminde Kaynak Verimliliği Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	3	2026
11	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	0	1	0	3	2026

3.3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 40: REKABET SOP (Öncelik 3) Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	3	Adet	3	2	2025 yılı içerisinde tamamlanacak
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Hedef Pazar Araştırma Raporu Sayısı	3	Adet	2	1	2025 yılı içerisinde tamamlanacak
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	1	2025 yılı içerisinde tamamlanacak
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	1	2025 yılı içerisinde tamamlanacak
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	3	Adet	2	2	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	3	Adet	1	2	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Proje/Faaliyet Hazırlama ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık vb. Sayısı	3	Adet	1	3	2025 yılı içerisinde tamamlandı.

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlanacak
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Bilgilendirme Faaliyetleri	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı.

3.3.4. Değerlendirme

Tablo 41: REKABET SOP (Öncelik 3) Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında sonuç göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında çıktı göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takvimine uygun şekilde ilerlenmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı projelerinin yüklenici firma ödemeleri 2025 yılında gerçekleştirilmektedir.

3.3.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 42: REKABET SOP (Öncelik 1) İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	TD programının başvuru tarihinin yılsonuna kadar olması takip eden seneye sarkmalar meydana getirmektedir.	TD programı son başvuru tarihinin 31 Ekim 2024 olarak belirlenmesi isabetli olacaktır.	Takvim

4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 43: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri		X			Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması kapsamında TR82 Bölgesi'nde bulunan kadın girişimcilerin ve girişimci olmak isteyen kadınların kapasitelerinin geliştirilmesi için danışmanlıklar ve teknik destek verilmiştir.	Danışmanlık, eğitim ve teknik destek faaliyetlerine devam edilecektir.
5.2. Diğer Proje ve Faaliyetler (Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi)		X			Projenin, Aksiyon Dokümanı yazılmaktadır.	Aksiyon Dokümanını ilgili kurumlar tarafından onaylanıp sözleşme aşamasına geçilmesi beklenmektedir.
5.2. Diğer Proje ve Faaliyetler (Uluslararası Fonlar Farkındalık Faaliyetleri, Proje Yazma Eğitimleri ve Atölyeleri)			X	TR82 Bölgesi'ni ilgilendiren fonlar için proje yazma ihtiyacı hâsıl olmamıştır.		Bölgeyi ilgilendiren fonlar için eğitim ve atölyeler düzenlenecektir.
5.2 SoGreen - Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi		X			Bölgeden 6 paydaş ile birlikte çalışarak Bileşen-2 için proje önerileri geliştirilmiştir.	Nihai listeye alınacak projelerin uygulama dönemi hazırları yapılacak olup yeni proje fikirleri paydaşlarla çalışılacaktır.

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 44: YKF Yeni Yatırımların Artırılması (Öncelik 3)

#	Faaliyet Adı	Sonuç Göstergesi	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	KOSGEB'e Kayıtlı TR82 Bölgesi'nde toplam kadın girişimci sayısı	750				
2	15-64 yaş TR82 Bölgesinde İstihdam Edilen Kadın Sayısı (bin)	112				

4.2.1.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 45: YKF Yeni Yatırımların Artırılması Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Desteklenen Kadın Girişimci Sayısı		12	-	Aralık 2025
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Düzenlenen Eğitim/Danışmanlık Sayısı		2/10	-	Aralık 2025
5.1. Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Faaliyetlere Katılım Sağlayan Kadın Sayısı		100	-	Aralık 2025

5. KURUMSAL GELİŞİM

5.1. Kapsam Takibi

Tablo 46: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2025 yılında her uzman ve destek personelin en az bir adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar için konular belirlenmiştir.	Aralık ayı itibariyle çalışmalar tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X	Kalkınma Kurulu Üyeleri henüz belirlenmemiştir.		
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			2025 yılı ilk yarısında 3 adet toplantı yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir.	
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler		X			24.06.2025 tarihinde Ajans Personeline yönelik olarak “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi” verilmiştir.	Yıl içinde faaliyetlere devam edilecektir.
Tanıtım Faaliyetleri		X			Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.	

6. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

6.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Destek hizmetlerinde ikame personel eksikliği,
- Bölgede girişimcilik kültürünün zayıf olması,
- Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması,
- Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu.

7. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2025 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamaktadır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüştür.

Son yıllarda dünya genelinde yaşanan gelişmeler Ülkemizi ve dolayısıyla Bölgemizi etkilemektedir. Bu gelişmelerin oluşturduğu pozitif ve negatif dışsallıklara karşı bölgenin yönlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılarak ortaya çıkacak fırsatlardan en iyi düzeyde yararlanılması ihtiyacı bulunmaktadır. Ajansımızın orta-uzun dönemde sahiplendiği vizyon gereğince söz konusu değişimler karşısında bölgeyi yönlendirici bir misyon edinmesi kaçınılmazdır. Ancak, bütçe ve personel kısıtları nedeniyle bu fonksiyonun tam olarak yerine getirilemediği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, önümüzdeki yıllarda operasyonel faaliyetlerin azaltılarak politika geliştirici fonksiyonların artırılması, ayrıca bölge planlarının uygulama gücünün hem teori hem de pratikte geliştirilmesi gerekmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılmaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA