



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2025



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2025

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2026-KR-1/60
Revizyon No : -
Revizyon Tarihi : -
ISBN : -
Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri
Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Yayın Tarihi : Mart 2026

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak” vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, TR82 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak amacıyla 2025 yılında da stratejik önceliklerine odaklanarak çalışmalarını kararlılıkla yürütmüştür.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı çerçevesinde Ajansımız; belirli sektör, tema ve mekânsal önceliklerde ölçülebilir çıktılar üretmeyi hedefleyen, paydaş iş birliğine dayalı ve analitik temellere oturan programlar uygulamaya devam etmiştir. 2025 yılı boyunca yürütülen faaliyetler; performans göstergeleri, bütçe gerçekleştirmeleri ve somut çıktı verileri ile izlenmiş, bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan sonuçlar elde edilmiştir.

Bu kapsamda yürütülen Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nin rekabetçi turizm unsurlarını bütüncül bir destinasyon yönetimi anlayışıyla entegre etmeyi, kırsalda turizmi yaygınlaştırmayı ve turizm gelirlerini artırmayı amaçlamaktadır. Turizm ürünlerinin çeşitlendirilmesi, yerel değerlerin korunarak ekonomik katma değere dönüştürülmesi ve bölgesel-uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı kapsamında; tarımsal üretkenliğin artırılması, üretici örgütlerinin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve katma değeri yüksek üretim modellerinin yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar sürdürülmüştür. Özellikle tarımsal üretim amaçlı örgüt çalışmaları desteklenmiş ve üretim göstergeleri gibi ölçülebilir çıktılar üzerinden programın etkisi düzenli olarak izlenmiştir.

Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde ise ağaç ve orman ürünleri, tuz ve su ürünleri gibi bölge için stratejik sektörlerde uzmanlaşma, kurumsallaşma ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik faaliyetler yürütülmüştür. Teknik danışmanlık destekleri, sanayi altyapısının geliştirilmesi ve yeni ürün geliştirme hedefleri doğrultusunda somut ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bunun yanı sıra Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında bölgenin özgün potansiyellerini harekete geçirecek analiz ve yönlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; kurumsal gelişim alanında ise insan kaynağı, bilgi sistemleri ve yönetim kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik adımlar atılmıştır.

2025 yılı bütçe ve performans gerçekleştirmeleri, Ajansımızın mali disiplin anlayışı ile stratejik hedefleri doğrultusunda yürüttüğü çalışmaların şeffaf ve hesap verebilir bir çerçevede sürdürüldüğünü ortaya koymaktadır. Elde edilen sonuçlar, güçlü kurumsal hafıza, nitelikli insan kaynağı ve paydaşlarla kurulan etkin iş birliklerinin somut bir yansımasıdır.

Bölgemizin rekabet gücünü artırmak, ekonomik ve sosyal kalkınmayı sürdürülebilir kılmak ve yerel potansiyeli ulusal ve uluslararası ölçekte değere dönüştürmek amacıyla çalışmalarımıza aynı kararlılıkla devam edeceğiz.

Bu vesileyle, Bölgemizin kalkınmasında çalışmaları ve katkıları dolayısıyla başta Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Ajans çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, başarılı çalışmalarının devamını temenni ediyorum.

Dr. Mustafa ÖZARSLAN
Sinop Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
a) Fiziksel Yapı	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı.....	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	4
d) İnsan Kaynakları.....	4
e) Sunulan Hizmetler.....	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	8
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	9
A. Mali Bilgiler	9
a) Bütçe Uygulama Sonuçları	9
A. Performans Bilgileri.....	9
1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (DG SOP).....	10
1.1. Genel Bilgiler.....	10
1.2. Kapsam Takibi.....	11
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	20
1.4. Kilometre Taşları	21
1.5. Değerlendirme	21
1.6. İyileştirme Önerileri	22
2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TARIM SOP)	23
2.1. Genel Bilgiler.....	23
2.2. Kapsam Takibi.....	23
2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	28
2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları.....	29
2.5. Değerlendirme	30
2.6. İyileştirme Önerileri	31

3. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (AĞAÇ VE ORMAN) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	32
3.1. Genel Bilgiler.....	32
3.2. Kapsam Takibi.....	33
3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	36
4. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (TUZ) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	39
4.1. Genel Bilgiler.....	39
4.2. Kapsam Takibi.....	40
4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	47
4.4. Değerlendirme	49
4.5. İyileştirme Önerileri	49
5. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (SU ÜRÜNLERİ) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	50
5.1. Genel Bilgiler.....	50
5.2. Kapsam Takibi.....	51
5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	63
5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	66
5.5. Değerlendirme	68
5.6. İyileştirme Önerileri	68
6. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)	70
6.1. Kapsam Takibi.....	70
6.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	73
7. KURUMSAL GELİŞİM	74
7.1. Kapsam Takibi.....	74
8. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	75
8.1. Üstünlükler	75
8.2. Zayıflıklar	75
9. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	76

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri.....	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli).....	5
Tablo 5: YDO Personeli	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri	9
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri	9
Tablo 10: DG SOP Genel Bilgiler	10
Tablo 11: DG SOP Kapsam Takibi	11
Tablo 12: DG SOP Sonuç Göstergeleri	20
Tablo 13: DG SOP Çıktı Göstergeleri.....	20
Tablo 14: DG SOP Kilometre Taşları	21
Tablo 15: DG SOP Değerlendirme	21
Tablo 16: DG SOP İyileştirme Önerileri	22
Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler	23
Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi	23
Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri	28
Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri	28
Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları.....	29
Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme.....	30
Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri.....	31
Tablo 23: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Genel Bilgiler	32
Tablo 24: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Kapsam Takibi	33
Tablo 25: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Sonuç Göstergeleri	36
Tablo 26: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Çıktı Göstergeleri.....	36
Tablo 28: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Değerlendirme	37
Tablo 29: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP İyileştirme Önerileri	38
Tablo 27: REKABET (TUZ) SOP Genel Bilgiler	39
Tablo 28: REKABET (TUZ) SOP Kapsam Takibi.....	40
Tablo 29: REKABET (TUZ) SOP Sonuç Göstergeleri.....	47
Tablo 30: REKABET (TUZ) SOP Çıktı Göstergeleri	48
Tablo 31: REKABET (TUZ) SOP Değerlendirme.....	49
Tablo 31: REKABET (TUZ) SOP İyileştirme Önerileri.....	49
Tablo 32: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Genel Bilgiler.....	50
Tablo 33: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Kapsam Takibi	51
Tablo 34: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Sonuç Göstergeleri	63
Tablo 35: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Çıktı Göstergeleri	65
Tablo 36: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Kilometre Taşları	66
Tablo 37: REKABET (Su Ürünleri) SOP Değerlendirme	68
Tablo 38: REKABET (Su Ürünleri) SOP İyileştirme Önerileri	68
Tablo 39: YKF Kapsam Takibi	70
Tablo 44: YKF Sonuç Göstergeleri	73
Tablo 45: YKF Çıktı Göstergeleri.....	73
Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi.....	74

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 Merkez/Kastamonu adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

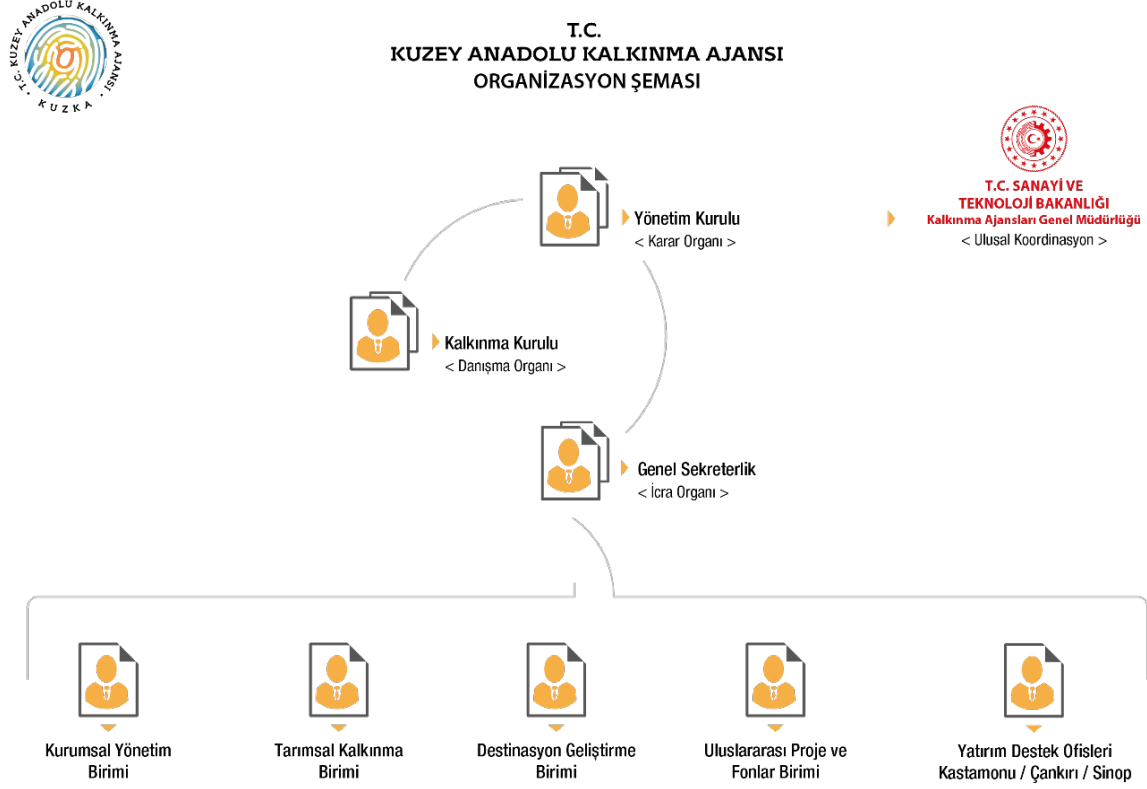
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No:38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	En yüksek Mezuniyet Derecesi				Cinsiyet		Yabancı Dil	
	Toplam	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	3	2	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	1	-	-	-	1	1	-
Maliye	1	-	-	1	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	7	5	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	En yüksek Mezuniyet Derecesi				Cinsiyet	
	Toplam	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1
İşletme	1	1	-	-	-	1
Toplam	6	6	-	-	1	5

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	2	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	11.02.2025	Sinop	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	14.03.2025	Çevrimiçi	13
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	04.06.2025	Kastamonu	10
Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	29.07.2025	Çevrimiçi	13
Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	16.10.2025	Çevrimiçi	12
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.12.2025	Sinop	10

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amaç ve hedefleri 2024 – 2028 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Stratejik Temalar

- 1** Turizm Destinasyonlarını Geliştirmek
- 2** Tarımda Verimliliği ve Katma Değeri Artırmak
- 3** Bölge İşletmelerinin Rekabetçiliğini Geliştirmek, Yeni Yatırımları Artırmak
- 4** Dezavantajlı Grupların Yaşam Kalitelerini Artırmak
- 5** Kurumsal Gelişim

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2025	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	138.250.000,00	130.164.859,00	94%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	12.627.870,64	12.627.870,64	100%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	17.404.751,11	14.185.751,92	82%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	352.245,32	352.245,32	100%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	24.000.000,00	26.189.295,75	109%
Faaliyet Gelirleri	250.000,00	0,00	0%
Bağış ve Yardımlar	108.000.000,00	48.062.410,71	44,5%
Alacaklardan Tahsilatlar	3.000.000,00	1.236.498,87	41,2%
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	0,00	0%
Diğer Gelirler	255.000,00	4.035.948,40	1583%
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0%
TOPLAM:	304.139.867,07	236.854.880,61	77,9%

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2025	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	117.162.553,16	89.392.124,06	76%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	22.953.000,00	1.802.188,92	7,9%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.400.000,00	0,00	0%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	9.370.000,00	448.230,08	4,8%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	191.364.335,00	28.883.093,63	15,1%
Toplam	344.249.888,16	120.525.636,69	35%

A. Performans Bilgileri

2025 yılında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (DG SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: DG SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Geliştirme
SOP Referans No	TR82/24/SOP/DESTİNASYON
Rapor Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025
SOP Bütçesi	208.190.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	<p>Destinasyon Geliştirme SOP'un genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır. Bu genel amaca yönelik olarak, 6 alt başlıkta faaliyetler yürütülmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none">• Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması,• Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması• Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi• Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi• Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması <p>Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi</p>

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: DG SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Google Rate TR82 Bölgesi Destinasyon Unsurları Analizi ve Yönetim Modeli			X	Çalışmanın kurgusu yapılmış, potansiyel yükleniciler ile görüşülmüştür. Ancak faaliyetin sürdürülebilirliğine ilişkin sorunlar endişesi ile faaliyet gerçekleştirilmemiştir.		-
2019 Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı Etki Analizi/Değerlendirmesi	X				Etki analizi çalışması kurgusu hazırlanmış, veri seti ihtiyacı belirlenmiştir. Akabinde paydaşlardan alınan geri bildirimler ışığında yılın son çeyreğinde tamamlanarak, kalkınma ajansları kütüphanesinde yayınlanmıştır.	
Destinasyon Alan Planlama Çalışmaları (Turizm Master Planında Öngörülen Çalışmalar)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yılın ilk yarısında TR82 Bölgesi Turizm Master Planı hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. Planın lansmanı Temmuz ayında Kastamonu'da geniş bir paydaş katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Diğer bir proje faaliyeti kapsamında Bölge genelinde 5 farklı alt destinasyon için alan planlama projeleri tamamlanmıştır.	2026 yılında Turizm Master Planı'nda zikredilen Gelecek Projeleri arasında önceliklendirilenlere ilişkin detay çalışmalar yapılacaktır. Oluşturulan 5 alan için planlaması projesinin raporları kalkınma ajansları kütüphanesinde yayınlanmak üzere hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Karavan Ekosistemi Hedef 2035 Eylem Planı Raporu		X		Eylem planı raporu oluşturulma süreci öncesinde Aralık ayında Karavan İmalat ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) iş birliği ile kamu, özel sektör, stklar ve akademinin katılımları ile bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay sonuçlarının derleme süreci uzun sürdüğünden raporlama aşaması tamamlanamamıştır.		2026 yılı ilk çeyreğinde raporun tamamlanarak, kilit paydaşların kullanımına sunulması planlanmaktadır.
Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması	X				2024 yılı sonunda elde edilen birincil veriler analiz edilerek, rapor tamamlanmıştır.	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü başta olmak üzere ilgili paydaşlara sunum yapılacak, akabinde çalışma sonuçları kamuoyu, ulusal ve uluslararası sektör temsilcileri ile paylaşılacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon						
UNESCO Masası ve Dünya Mirası Mahmut Bey Cami Alan Yönetimi Faaliyetleri		X			Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır: <ul style="list-style-type: none"> Ankara'da geniş katımlı danışma kurulu toplantısı, 1x çevrimiçi istişare toplantısı 	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop Alan Yönetimi Çalışmaları		X			Alan Yönetim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. <ul style="list-style-type: none"> • <i>Tarihi Cezaevi resmi açılış programı</i> • <i>2x fiziki toplantı</i> 	
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) Çalışmaları		X			Ajansın öncülüğünde, Kastamonu Valiliği himayesinde yürütülen Jeopark faaliyetlerine aralıksız devam edilmiştir. Ulusal Jeopark ağı başvuru dosyasında sunulmak üzere yılın ilk yarısında 12 farklı ilçede, 9 farklı kurum ile 16 farklı etkinlik gerçekleştirilmiş, UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'na başvuruya ilişkin niyet mektubu gönderilmiştir. JEOPARK yönetim faaliyetleri yılın ikinci yarısında da paydaş kurum temsilcileri iş birliği ile devam etmiş, 31 Ekim 2025 tarihinde UNESCO Ulusal Jeopark başvurusu yapılarak, süreç KASTAB'a devredilmiştir.	Jeopark yönetim çalışmalarında Ajansın rolü koordinasyondan destekleyici kurum rolüne düşecektir. Ajans Jeopark faaliyetlerine öncelikleri ile uyuşan alanlarda destekleyici kuruluş olarak devam edecektir.
İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu Toplantıları (Kastamonu, Çankırı, Sinop)		X			TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır: <ul style="list-style-type: none"> • <i>3x fiziki toplantı</i> 	
Sinop İl Turizm Eylem Planı Komisyon Faaliyetleri (2024-2026)		X			Ajansın öncülüğünde, Sinop Valiliği himayesinde yürütülen Eylem Planı faaliyetlerine aralıksız devam edilmiştir. Bu çerçevede, yılın ilk yarısında 5 fiziki toplantıya liderlik yapılmıştır.	Eylem planı faaliyetleri 2026 yılında da devam edecek olup, komisyon, Turizm Master Planınında yer alan Gelecek Projelerinin hayata geçirilmesini önceliklendirecektir.
Karavan Tedarik Zinciri Ürün Yerleştirme B2B Etkinliği			X			

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavanist Fuarı Katılımı - İstanbul			X	2025 yılı Aralık yayında gerçekleştirilmesi öngörülen fuar takvimindeki değişiklik dolayısı ile fuara katılım sağlanamayacaktır. (Ocak 2026)		Fuara Ocak 2026 yılında katılım sağlanması planlanmaktadır.
2025 Destination Zukunft Etkinliği Türkiye Karavan Ekosistemi Sunumu - Almanya			X	Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması 2025 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. Söz konusu çalışmanın Almanya'daki etkinlikte sunuşunun yapılması öngörülmüş olsa da, etkinlik takvimindeki yoğunluk dolayısı ile programa katılım sağlanamayacaktır.		Söz konusu çalışmanın 2026 yılı etkinlik takvimine alınması konusunda Karavan Endüstrisi Birliği (CIVD)- Messe Düsseldorf GmbH ile görüşülmüş, olumlu dönüş alınmıştır.
Karavan Show Euroasia Fuarı Katılımı - İstanbul			X	Eylül Ayında gerçekleştirilen etkinliğe sektör tarafından yeterince ilgi gösterilmemesi dolayısı ile katılım sağlanmamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Karavan Ekosistemi Hedef 2035 Eylem Planı Kapsamında Kilit Paydaşlarla İşbirliği	X				Karavan ekosistemi çalışmalarından çıkış stratejisi olarak planlanan bu faaliyet Aralık ayında KAİTED iş birliğinde ve çok geniş bir katılım ile Ankara'da gerçekleştirilmiştir.	Eylem Planı raporu 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanarak sektör temsilcileri ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)	X				Karavan ekosistemi çalışmalarından çıkış stratejisi olarak planlanan bu faaliyet Aralık ayında KAİTED iş birliğinde ve çok geniş bir katılım ile Ankara'da gerçekleştirilmiştir.	Eylem Planı raporu 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanarak sektör temsilcileri ve kamuoyunun bilgisine sunulacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	X				2025 yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı bilgilendirmeleri amacıyla TÜRSAB Orta Anadolu Bölge Temsil Kurulu Başkanlığı iş birliği ile Ankara'da faaliyet gösteren seyahat acentelerine yönelik farkındalık toplantıları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Turizm Rehberleri Birliği (TUREB) ve Ankara Rehberler Odası (ANRO) iş birliği ile Ankara'daki turist rehberlerine yönelik Bölge tanışırma turu düzenlenmiştir.	
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri	X			Bölge için önem arz eden kilit etkinlikler Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı ile desteklenmiştir: • Sinop Lakerda Festivali (Kasım) • Pompeiopolis Müzik Festivali Etkinliği		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Pazar-Coğrafi Odak Ortadoğu Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri		X			2025 yılı boyunca THY Genel Merkez, Kastamonu ve Ankara Bölge Müdürlükleri, Kastamonu, Çankırı ve Sinop Valilikleri KASTAB ve özel sektör iş birliği ile Ortadoğu pazarına yönelik olarak yürütülen tutundurma faaliyetlerine yoğun olarak devam edilmiştir. Bu kapsamda, yılın ilk yarısında 3 farklı tanıştirma turunda Lübnan, Kuveyt ve Bahreyn'den seyahat acenteleri bölgede ağırlandırmıştır. Bununla beraber 2025 yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı THY'nin tüm körfez ülkeleri temsilcileri ile çevrimiçi toplantıları ile paylaşmıştır. Yurtdışı hedef Pazar tutundurma faaliyetlerine 2025 yılı ikinci yarısında da aralıksız devam edilmiş, bu çerçevede, uluslararası hedef Pazar çalışması THY Genel Merkez ile yapılmıştır, Ankara Bölge Müdürlüğü ile ANKARA + Plus projesi özelinde bir araya gelinmiş, Kastamonu'da paydaş tanışma etkinliği yapılmıştır.	
Türkiye Karavan Turizmi / Anadoludakiler Belgesel Çekimi	X				Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çalışmaları yürütülen Anadoludakiler Belgeseli TR82 Bölgesi bölümü çekimleri birimiz koordinasyonunda, yerel paydaşlar iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.	
THY Ortak Faaliyetler/ Anadoludakiler Tema Çalışmaları		X			THY Genel Merkez ile bölge destinasyonlarının tanıtımına ilişkin muhtelif çalışmalara devam edilmektedir. Bu çerçevede, THY'nin destinasyonlar web-sitesinin güncellenmesi ve bu çalışmada Kastamonu ilinin pilot il olmasına yönelik iş birliği faaliyeti başlatılmıştır.	Ajans tarafından sunulan şablon ve içerik önerisi Genel Merkez tarafından değerlendirilmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı		X			2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı Şubat ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, toplamda yıl boyunca 19 proje başvurusu yapılmıştır. Söz konusu projelerin 17 tanesi başarılı bulunarak destek süreci başlatılmıştır. Projelerin 3 tanesi tamamlanmış, 14 proje farklı evrelerde uygulama sürecine devam etmektedir.	-
Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı	X				2025 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı Mart ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, özellikle Turistik Tuz Ekspresi'nin promosyonu için tur acentelerince yoğun olarak kullanılmıştır. Programın Tuz Ekspresi için tasarlanan bütçesinin tamamı, toplam bütçesinin ise yaklaşık %35'i harcanmıştır.	
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı		X			2024 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı Kapsamında "İlgaz'ın Yıldızı Yıldıztepe Otel Yeniden Parlıyor" projesi için Ajansımız ile Ilgaz Belediyesi'nin %100 iştiraki olan Ilgaz Dağı Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. arasında destek sözleşmesi imzalanmıştır. 13 milyon TL bütçeli projede Ilgaz Belediyesi tarafından istenen zeyilname talepleri alınmış, yeni talep konuları değerlendirilmiş ve Bakanlık onayının ardından proje uygulama aşamasına geçmiştir.	Proje uygulama süreci takip edilecektir.
Güdümlü Proje Desteği		X			Ajansımız tarafından 2024 yılı sonunda çalışmaları tamamlanarak Bakanlık onayına sunulan 3 adet karavan alanı güdümlü projesi için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Proje onay sürecindedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
UNESCO Biyosfer Rezervi (Küre Dağları Milli Parkı)			X	Konuya ilişkin olarak BAKKA iş birliği ile DKMP Genel Müdürlüğü'ne bir farkındalık ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmış, ancak merkezi düzeydeki mevzuat çalışmaları devam ettiğinden faaliyet gerçekleştirilmemiştir.		
Rekabetçi Sektörler Programı B Bileşeni Faaliyetleri (Turizm Kobileri Danışmanlık Faaliyetleri)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yılın ilk yarısında Bölge 40 firmaya teşhis ve 20 firmaya danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Turizm işletmeleri bu firma havuzunun %60'ını temsil etmekte olup, bu çalışmalara birim uzman personel aktif olarak eşlik etmiştir.	Kobi Destek Merkezi faaliyetleri 2026 yılı ve sonrasında da devam edecektir.
Rekabetçi Sektörler Programı C Bileşeni Faaliyetleri (Turizm Master Planı)	X				Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında 18 ay boyunca süren çalışmalar sonunda oluşturulan master planı, ulusal kurum görüş sürecinin ardından yüksek paydaş katılımı ile 10 Temmuz 2025 tarihinde Ajans Merkezinde lansman toplantısı ve 17 Temmuz 2025 tarihinde planın Sinop bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.	Planda yer verilen Gelecek Projelerinin hayata geçirilmesi çalışmalarına SOP süresince devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme						
2025 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı		X			2025 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı izleme faaliyetleri düzenli olarak yapılmaktadır.	
2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı		X			2025 Yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreçleri ara izleme ziyaretleri ile takip edilmektedir.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: DG SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler	Kişi	519.188	1.000.000	-	6	2028
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	-	6	2028
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları	Gece	2,01	2,15	-	1, 2, 3	2028
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	81,5	85	-	1, 2, 4, 5, 6	2028
5	Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	2	2,5	2028
6	TÜRSAB Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur Türü	Adet	-	3	1	1, 2, 3, 4, 5, 6	2028

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: DG SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	8	4	2028
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	10	5	2028
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	11	3	2028
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	20	8	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	6	8	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	5	2	2028
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	20	4	2028
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	10	4	2028

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	3, 5, 8	Adet	7	5	2028
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	32	18	2028
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	4	1	2028

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: DG SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2025 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.				

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: DG SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	60 aylık bir dönemi kapsayan Destinasyon Geliştirme SOP için, sonuç göstergelerine ilişkin bir değerlendirme yapmak için henüz erken bir dönemdir.
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi dışında, çıktı göstergelerine ulaşabilecek faaliyetlerin plan ve uygulama süreci öngörüldüğü tempoda ilerlemektedir.
İş Takvimi	2025 yılı ilk yarısı itibarıyla çok yönlü SOP faaliyetleri için oldukça verimli geçmiştir. Anadoludakiler belgeseli çekim koordinasyonu ile başlayan yıl, Şubat ayında Teknik Destek ve Mart ayında Alternatif Destek Programlarının ilanı ile devam etmiştir. Bunun yanında Kurumsal Dönüşüm ve Gündümlü projeler tarafından da birimin proje önerileri bulunmaktadır. THY iş birliği ile uluslararası hedef Pazar tanıtım ve ağırlama çalışmaları yılın ilk yarısında da 3 farklı grupla gerçekleştirilmiştir. Kastamonu'da Jeoparkın hayata geçirilmesine yönelik faaliyetler yılın ikinci yarısında çok yoğun olarak yürütülmüş, 31 Ekim itibarıyla ulusal Jeopark başvurusu yapılmıştır. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yaklaşık 24 ay çalışmaları yürütülen Turizm Master Planı tamamlanmış, Temmuz ayında yüksek paydaş katılımı ile lansmanı yapılarak, plan kamuoyu ile paylaşılmıştır. Karavan sektörüne ilişkin kapsamlı müdahaleler devam etmiş, yılın son çeyreğinde Türkiye Karavan Sektörü Hedef 2035 Eylem Planı Çalıştayı KAİTED iş birliği ve geniş paydaş katılımı ile Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Destek programları ile 17 teknik destek projesi desteklenmeye hak kazanmış, 1 kurumsal dönüşüm projesi onaylanarak uygulama sürecine girmiş, 3 gündümlü proje bakanlık onayına sunulmuştur. Birim turizm sektöründeki neredeyse tüm çalışmalarda liderlik ya da koordinasyon rolündedir.
Eşik Noktaları	2025 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamındaki kısıtlara uyulmaya devam edilmektedir. Zaruri harcamalarda maliyet etkinliğine önem verilmektedir. Bütçe gerçekleştirmeleri öngörüldüğü şekildedir.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: DG SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
2	Yüksek performans sergileyen personel için özel bir performans sistemi yoktur.	Performans puanı yüksek olan ekibin motivasyonuna yönelik çözümler üretilmesi önerilmektedir.	Performans
3	Faaliyet takvimi, yıl içinde oluşabilecek yeni ürün, fikir gibi yükleri yönetemeyecek kadar yoğunudur. Birimin sektör tecrübesi birçok dış paydaşın ilgisini çekmekte ve dışarıdan çok yoğun talep ile karşı karşıya gelmektedir.	Program dışı elzem konuların sisteme entegre edilebileceği faaliyet seyrine gidilmiş olsa da, dış talepler birimde önemli bir yük doğurmaktadır.	Takvim
4	Yerel paydaşlar iş birliği yönünden zayıf reaksiyon vermektedir.	Motivasyonu düşük olan herhangi bir kişi ya da kurum ile iş birliği yapma konusunda ısrarcı olunmamalı, sonuca gidecek optimal paydaşlar ile iş birlikleri tahsis edilmelidir.	İşbirliği
5	SOP faaliyetlerine katkı sağlamakla birlikte, 2025 yılı ilk yarısında yoğun olarak yürütülen KOBİ Destek Merkezi çalışmalarında 1 birim personelinin çok yoğun görev alması ekibin hareket kabiliyetini ve iş yapma kapasitesini önemli oranda etkilemiştir.	Yıl içinde çıkan ek iş yükleri Ajansın genel algısına olumlu olarak yansımış olsa da, birimin iş yükünün dağılımında negatif bir etki doğurmakta ve SOP faaliyetlerinin verimini olumsuz olarak etkilemektedir.	Performans

2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TARIM SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/TARIM
Rapor Dönemi	01.01.2025-31.12.2025
SOP Bütçesi	918.853.000,00
SOP Süresi	60
SOP Özeti	SOP ile TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmak amaçlanmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Ortak Tarım Tesisleri Kullanımı Fizibilite Raporu			X		Bütçe kısıtı nedeniyle başlamadı.	Bütçe olması durumunda bir sonraki yıl yapılacaktır.
Kastamonu Yem İşleme Tesisi Ön Fizibilite /Fizibilite Raporu	X				Ön fizibilite formatına uygun olarak çalışmalar tamamlanmıştır. Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanmıştır.	-
TR82 Bölgesinde Yem Bitkisi Durum Raporu			X		Bütçe kısıtı nedeniyle başlamadı.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
OTP Çalışmalarının Yürütülmesi	X				Ülkemizde 26 Bölgeyi kapsayacak strateji planı hazırlığı için yapılacak çalışmaların bölgemizde etkili yürütülmesi amacıyla gerekli katkı sağlanarak, Tarım Reformu Genel Müdürlüğü iş birliğinde Türkiye Ortak Tarım Politikası Ağı Bölgesel Kalkınma Stratejisi hazırlanmıştır.	Bir sonraki yıl gerekli katkı vermeye devam edilecektir.
Tarımsal İhtisas OSB Kurulumlarının Takip Edilmesi		X			Eldivan'da seracılık üzerine Organize Tarım Bölgesi kurulması amacıyla Ajans adına koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı temsilcilerinin de katıldığı alan ziyareti ile yol haritası belirlenmesi amacıyla toplantı yapıldı. Başvuru dosyası hazırlanması işi tamamlandı ve başvuru yapıldı. - Devrekâni'de besi üzerine alt yapı süreci devam eden Organize Tarım Bölgesi ile ilgili muhtelif iş birliği faaliyetleri devam etmektedir.	- Eldivan seracılık OTB için oluşturulan yol haritasına göre koordinasyon faaliyetleri devam edecektir. Tarım ve Orman Bakanlığına sunulan başvuru dosyasının sonucu beklenmektedir. - 2026 yılında faaliyete geçmesi planlan Devrekâni besi OTB'nin iş birliği gerektiren süreçleri yakından takip edilerek gerekli katkı sağlanacaktır.
Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Hakkında Bölgede Bilgilendirme ve Danışmanlık Çalışmaları		X			TR82 Bölgesi için teknik destek projesi kapsamında hazırlanan "Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu" saha çalışmalarında kooperatiflere eğitim/danışmanlık hizmeti verilmiştir. Saha analizinde seçilen kadın kooperatiflerine coğrafi işaret konulu eğitim toplantıları; tarımsal kalkınma kooperatiflerine özellikle pazarlama, finansman, markalaşma, kurumsallaşma vb. konularda bilgiler aktarılarak; bu örgütlerin kapasite gelişimleri hakkında önerilerde bulunulmuştur. Ayrıca, 2025 Uluslararası Kooperatifler Yılı nedeniyle söz konusu rapor çalışmasının Bölge paydaşlarına sunulması, kooperatifçilik özelinde bir panelin de yer aldığı buluşma etkinliği düzenlenmiştir.	- 2026 yılı için "Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu" sonuçlarına ve ortaya çıkan eğitim ihtiyacına göre eğitim ve danışmanlık hizmeti planlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ulusal ve uluslararası kaynakların bölgeye çekilmesiyle ilgili çalışmalar yapılması		X			2025 yılının ilk çeyreğinde Erasmus KA1 programına başvuru yapılmıştır. SoGreen kapsamında Taşköprü Sarımsağı için Soğuk Depolama proje önerisi hazırlıkları için çalışmalar yapıldı. 2. Yarıda söz konusu proje hakkında Taşköprü Belediyesi mühendisleri ile çalışmalar ilerletilerek fon sağlayıcı otorite ve Bakanlığa gönderildi.	2026 yılında da SoGreen kapsamında Taşköprü Sarımsağı için Soğuk Depolama projesi hazırlık çalışmaları ileri fazlarla devam edecektir.
Kapasite Geliştirme						
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim Faaliyetleri		X				"Tarımsal Örgütlerin Mevcut Durumu ve Gelecek İçin Kapasite Geliştirme Raporu" sonuçlarına ve ortaya çıkan eğitim ihtiyacına göre özellikle kurumsallaşma, markalaşma ve pazarlama alanlarında eğitim ve danışmanlık hizmeti planlaması yapılacaktır.
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri	X				Ortalıca Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi ziyaret edildi. Tire Süt Kooperatifi, Bademli Kooperatifi ve Döngü kooperatifi ziyaretleri gerçekleştirildi. Bu ziyaretin akabinde, Ayvalık'ta düzenlenen İkinci Kooperatifçilik Çalıştayına katılım sağlandı. Kooperatiflerin mevcut durumu, karşılaştıkları sorunlar ve çözüm önerileri ile gelecek arayışlarının tartışılacağı Çalıştayı ana teması "Kalkınma Odaklı Kooperatifçilik: Tasarımdan Geleceğe Somut Adımlar" oldu.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Tarım Fuarına Katılım Sağlanması	X				Food & Nutritional Ingredients Fuarı ve GrowTech Fuarına katılım sağlanmıştır.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek	X				2024 Yılı Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı'nda 5 proje başarılı olarak değerlendirilmiştir.	2026 yılında da teknik destek programı ilan edilecektir.
Yaşlı Konukevi	X				SOGEP kapsamında Çankırı Orta ilçesinde yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	-
Kastamonu İŞGEM GES Kurulumu Projesi	X				KDSP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje proje başarı ile tamamlanmıştır.	
Durağan KSS Projesi	X				GPD kapsamında Sinop'ta yürütülen proje YK kararıyla feshedilmiştir.	-
Kastamonu Kültürel Mirası Gelecekle Buluşarak İstihdam Sağlıyor		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Çankırı Anadoludakiler Kilim Evi ve Atölyesi		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Boyabat Tekno Zanaat		X			SOGEP Anadoludakiler kapsamında Sinop Boyabat ilçesinde yürütülen proje devam etmektedir.	
Çansüt Süt Ürünleri Tesisi Kapasite Artırımı		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Çankırı İlçelerinde Süt Toplama Projesi		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Ilgaz Çeltik İşleme Tesisi		X			SOGEP kapsamında Çankırı'da yürütülen proje devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Mesleki Eğitim Atölyeleri İle İstihdam Yolculuğu		X			SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Süt Toplama Merkezi Kapasite Artırımı ve Kaliteli Kaba Yem Muhafazası		X			SOGEP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	
Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi		X			SOGEP kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP 2025)		X			SOGEP kapsamında Bakanlık'ın talebi üzerine her ilden 3 proje olmak üzere toplam 9 proje fikir formatı Bakanlık'a gönderilmiştir. Bakanlık tarafından Bölgemizden 5 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.	Desteklenecek 5 proje için 2026 yılı ilk çeyreğinde sözleşme imzalanması ve projelerin başlatılması planlanmıştır.
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X				SOP izleme raporu faaliyet raporu şeklinde tamamlanmıştır.	-

2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri ¹

Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sulanan Alan	Ha	118.832	130.000	122.382	4	2024-2028
2	Üretilen Süt Miktarı	Ton	684.214	750.000	657.233	2	2024-2028
3	Büyükbaş Hayvan Sayısı	Adet	521.414	550.000	501.087*	2	2024-2028
4	Üretilen Yem Bitkileri Miktarı	Ton	994.522	1.200.000	1.206.814* ²	2	2024-2028
5	Üretilen Bal Miktarı	Ton	1.270	2.000	603*	2	2024-2028
6	Markalaşan Bal Ürün Sayısı	Adet	1	3	1	3	2024-2028
7	Seralarda Üretilen Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	6	10	7**	2	2024-2028
8	Kurulan İhtisas OSB Sayısı	Adet	1	2	1	2	2024-2028
9	Örtü Altı Tarım Alanı	Dekar	1.036	5.000	850*	2	2024-2028

*TÜİK 2024 MEDAS verilerine göre

**TÜİK 2024 Bölgesel İstatistikler verilerine göre

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	2024-2025 Toplam Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	Adet	15	4	4	2024-2028
Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	Adet	10	3	4	2024-2028
İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3	Adet	20	10	30	2024-2028

¹ 2025 yılı verileri henüz yayınlanmamıştır.

² Fiğ (Adi) (Yeşil Ot), Fiğ (Macar) (Yeşil Ot), Yonca (Yeşilot), Korunga (Yeşilot), Yulaf (Yeşilot), Sorgum (Yeşilot), Triticale (Yeşilot), Mısır (Hasıl), Mısır (Slaj), Hayvan Pancarı, Yem Şalgamı, Buğday (Hasıl/Yeşilot), Sudan Otu (Yemlik), Çayır Otu (Yeşilot), Arpa (Yeşilot), Çavdar (Yeşilot), Bezelye (Yemlik), İtalyan Çimi (Yemlik), Başka Yerde Sınıflandırılmamış Diğer Yem Bitkileri (Tahıl Samanı Ve Kabuklar Hariç) dahil edilmiştir.

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	2024-2025 Toplam Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	1.2.3	Adet	5	2	17	2024-2028
Katılım sağlanan fuar ve etkinlik sayısı	1.3	Adet	5	2	4	2024-2028
Rapor Analiz ve ön fizibilite sayısı	1.2	Adet	7	1	7	2024-2028
Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif/birlik sayısı	4	Adet	6	103*	103	2024-2028
Başlatılan GPD proje sayısı	2	Adet	4	0	0	2026-2028
Başlatılan SOGEP projesi sayısı	2	Adet	12	9**	9	2025-2028

* 3 ilde 10 kadın kooperatifinden toplam 20 kişiye 12-14 Şubat tarihleri arasında coğrafi işaret eğitimleri ve 93 tarımsal amaçlı kooperatiften toplam 125 kişiye 10 Şubat - 14 Nisan tarihleri arasında pazarlama, finansman, markalaşma, kurumsallaşma konularında danışmanlık hizmetleri verilmiştir.

**2024 yılında kabul edilen 10 projeden 9'uyla 2025 yılı Ocak ayında sözleşme imzalanmıştır.

2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Analiz çalışmalarının yapılması	1,2,3,4	Analiz çalışmalarının Aralık ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.	2025 yılında planlanan analiz ve rapor çalışmaları tamamlanmıştır. SOP kapsamında belirlenen hedefe ulaşılmıştır.
2	Teknik destek programının uygulanması	1,2,3,4	Teknik Destek Programının SOP süresi boyunca her yıl tekrar etmesi planlanmaktadır.	2024 yılı teknik destek programından 2025 yılında devam edenlerin izleme ve raporlama işlemleri yapıldı. 2025 yılı teknik destek programında 1 proje başarılı olarak desteklendi ve başarıyla tamamlandı. 2026 yılında da teknik destek programı ilan edilecektir.
3	Fizibilite Desteği	1,2,3,4	2024 ve 2025 yıllarında tarımsal alandaki ihtiyaç durumuna göre fizibilite desteği programı uygulanabilecektir.	2024 ve 2025 yıllarında böyle bir ihtiyaç oluşmamıştır.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<p>2024 yılı verileri esas alınarak yapılan değerlendirmede, yem bitkileri üretiminde 2028 yılı için belirlenen hedef, 2024 itibarıyla aşılmıştır. Bu durum, sezon durumuna göre değişmekle birlikte, program kapsamında yürütülen kapasite geliştirme, altyapı ve üretici desteklerinin sahaya yansıdığı da söylenebilmektedir.</p> <p>Büyükbaş hayvan sayısı ve süt üretimi gibi göstergelerde 2024 yılı itibarıyla gözlenen düşüş, ülke genelinde yaşanan yapısal sorunlar ve maliyet artışlarıyla ilişkili olmakla birlikte, yem üretimi artışı, bu düşüşün daha derinleşmesini engelleyen bir dengeleyici etki yaratmış olabilir.</p> <p>Markalı ürün, örtü altı üretim ve ihtisas OSB gibi göstergeler ise yapısal yatırımlara dayalı olduğundan etkilerinin 2025–2028 döneminde daha belirgin şekilde ortaya çıkması beklenmektedir. 2025 yılı verilerinin açıklanmasıyla birlikte bu göstergelerde kayda değer bir iyileşme öngörülmektedir. Örneğin, bu raporun hazırlandığı 2026 Ocak ayı döneminde, 2024 Tarımda Katma Değer ve Verimliliğin Artırılması Teknik Destek Programı ile Çerkeş Belediyesi tarafından başvurusu yapılan Çerkeş Çiçek Balı coğrafi işaret tescili alınmıştır. Bu veri, 2026 yılı göstergelerine yansıtılacaktır.</p> <p>Genel olarak SOP, 2024–2025 dönemi itibarıyla sonuç göstergelerinde güçlü bir üretim tabanı oluşturmuş; programın orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşması için gerekli ekonomik ve kurumsal zemini tesis etmiştir.</p> <p>Bu verilere göre, sonuç göstergelerinde belirgin bir ilerlemenin sağlandığı görülmektedir. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.</p>
Çıktı Göstergeleri	<p>SOP çıktı göstergelerinde 2024–2025 kümülatif gerçekleşmeye bakıldığında hedeflerin yaklaşık %65'ine fiilen ulaşılmıştır. 9 göstergenin 5 tanesi %75 ve üzeri, 3 tanesi %25–40 bandında ve 1 tanesi (GPD) henüz başlamamış ama dönemi gelmemiştir.</p> <p>2024–2025 döneminde çıktı göstergelerinde hedeflerle uyumlu ve birçok başlıkta hedeflerin ötesine geçen bir ilerleme sağlanmıştır. Paydaş toplantıları, uygulama örneği ziyaretleri, rapor–analiz çalışmaları ve kooperatiflerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi gibi programın temel kaldıraç alanlarında 2028 hedefleri büyük ölçüde aşılmıştır.</p> <p>Eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde kümülatif gerçekleşmeler hedeflerin yaklaşık üçte biri ile yarısı düzeyinde olmakla birlikte, bu göstergeler zamana yayılı olarak planlandığından programın genel ilerleme hızına ilişkin bir risk oluşturmamaktadır.</p> <p>SOGEP projelerinde %75'e yaklaşan gerçekleşme oranı ile sahaya yansıyan yatırımların güçlü biçimde başladığı, GPD projelerinin ise planlandığı üzere 2026–2028 döneminde yoğunlaşacağı değerlendirilmektedir.</p> <p>Genel olarak, SOP çıktı göstergelerinde 2024–2025 dönemi itibarıyla hedeflerin yaklaşık %60–70'ine karşılık gelen bir gerçekleşme düzeyine ulaşılmış olup, bu durum programın öngörülen takviminin önünde ilerlediğini göstermektedir. Kalan hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.</p>
İş Takvimi	<p>Genel olarak 2025 yılı SOP faaliyetlerinde iş takvimine uygun olarak ilerlendiği değerlendirilmektedir. Bütçe kısıtı nedeniyle, 2025 yılında Araştırma, Analiz ve Programlama faaliyetlerinden ikisi (toplam 3 faaliyetten) başlamamıştır. 1 faaliyet ise zamanında tamamlanmıştır.</p> <p>İşbirliği ve Koordinasyon faaliyetlerinde, %50'nin üzerinde tamamlanma oranı bulunmakta olup, kalan işler faaliyetlerin doğası gereği sonraki dönemlerde devam ettirilerek nihayete erdirilecektir.</p> <p>Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırıma Destek faaliyetlerinde, %70'in üzerinde tamamlanma oranı bulunmakta olup, tarımsal örgütlere yönelik eğitim faaliyetlerinde görece kısıtlı ilerleme sağlanabilmektedir. Bu faaliyetin de, değişen ihtiyaçlar nedeniyle sonraki dönemlerde hedef değerinde tamamlanması öngörülmektedir.</p> <p>Ajans Destekleri faaliyetlerinde ise, her yıl çıkan teknik destek programlarına sonraki dönemlerde de devam edilecektir. 2025 yılında bütçe ve operasyonel kısıtlar nedeniyle teknik destek programı ile yalnızca 1 proje desteklenmiş ve zamanında tamamlanmıştır.</p> <p>SOGEP kapsamında Bakanlık'ın talebi üzerine her ilden 3 proje olmak üzere toplam 9 proje fikir formatı Bakanlık'a gönderilmiştir. Bakanlık tarafından Bölgemizden 5 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenecek 5 proje için 2026 yılı ilk çeyreğinde sözleşme imzalanması ve projelerin başlatılması planlanmıştır.</p>

Bölüm		Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Eşik Noktaları	Eşik noktaları gerçekleştirmeleri planlanan şekilde ilerlemektedir.	
Harcama Takvimi	-	

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: TARIM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Daha çok kurum ve paydaş ziyaretlerinin yapılması gerekmektedir.	Periyodik olarak aylık bazda ziyaret edilecek kurumlar belirlenmeli ve ziyaretler gerçekleştirilmelidir.	İletişim
2	Paydaşlar tarafından proje kapsamında oluşturulan performans kriterleri dikkatle incelenmelidir.	Performans kontrolleri yapılmalı revize işlemlerinde beraber çalışılmalıdır.	Performans
3	Kurumlarla daha çok işbirliği faaliyetleri yapılmalıdır.	SOP kapsamında yapılacak işbirliği alanları belirlenmeli ve eylem planları yapılmalıdır.	İşbirliği
			Takvim
			Mali
			Kapsam
			Risk

3. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (AĞAÇ VE ORMAN) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 24: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTTIRILMASI (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Katma Değerin Artırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	2025
SOP Bütçesi	21.124.000,00 TL
SOP Süresi	2024-2026
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ile TR82 Bölgesi'nde ağaç ve orman ürünleri üretiminde katma değer artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların arttırılması, ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen ağaç ve orman ürünleri sektöründe değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

3.2. Kapsam Takibi

Tablo 25: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Dış Mekân Mobilyası Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırması	X				Rapor tamamlanmış ancak henüz yayımlanmamıştır.	
Kastamonu İli Reçine Verim Tespit Raporu			X	Yüklenici sözleşmede belirtilen süre içerisinde işi teslim edememiştir.		
Reçine İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu	X				Rapor tamamlanmış, yayına hazırlık süreci devam etmektedir.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	X				Çok fonksiyonlu mobilya özelinde bölge dışı teknik ziyaret gerçekleştirildi. Mobilya mekanik firmaları, aksam tedarikçileri ve tasarımcılar ile görüşüldü. Odun Dışı Orman Ürünleri Özelinde Bölge Dışı Teknik Ziyaret yapıldı. Orman Genel Müdürlüğü, YKH kapsamında ziyaret edildi.	
Bölgede öne çıkan alanlarda etkinlik düzenlenmesi/katılım sağlanması	X				İNTERMOB-Uluslararası Mobilya Fuarına katılım sağlandı. Kozmetik, Kişisel ve Ev Bakım Ürünleri Bileşenleri, Hammaddeleri ve Teknolojileri Fuarı, Cosmetics & Home Care Ingredients İlaç Bileşenleri ve Teknolojileri Fuarı, Pharmaist Uluslararası Gıda, Beslenme Bileşenleri, İçerikleri ve Teknolojileri fuarları ile Food & Nutritional Ingredients fuarına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri			X		Bütçe imkânları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	X				Araç-İhsangazi OSB kurulum süreci devam etmektedir. Bu kapsamda yetkili kuruluşlara teknik destek sağlanmaktadır.	
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri	X				KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi çalışmaları kapsamında 16 işletmeye kurumsal teşhis, 8 işletmeye iş geliştirme danışmanlık hizmeti verilmiştir.	2026 Yılı içerisinde benzer faaliyetler devam edecektir.
Yatırım Promosyon Etkinlikleri Düzenlenmesi	X				RSP kapsamında Ajans merkezinde düzenlenen 4 eğitimde 43 işletmeye kapasite arttırmaya yönelik hizmet verilmiştir.	2026 Yerel Kalkınma Hamlesi için benzer yatırım promosyon etkinlikleri yürütülecektir.
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri	X				Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile İl ve İlçe Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliğinde yeni yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. 108 firmaya/kuruma bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur.	
Bölge İçi Saha Ziyaretleri	X				Yatırım teşvik sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi tanıtımı, firmalarının yatırım süreçlerine katkı sağlamak amacıyla bölge içerisindeki özellikle OSB'de faaliyet gösteren 79 firmaya ziyaret gerçekleştirilmiştir.	Benzer uygulamalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri	X				Yerel Kalkınma Hamlesi ilan edilmiş ve toplam 7 ön başvuru alınmış, 3 kesin başvuru ile süreç tamamlanmıştır. Yatırım promosyon etkinlikleri kapsamında 27 etkinlik düzenlenmiş, tanıtım ve bilgilendirme toplantılarına 303 yararlanıcı katılım sağlamış ve 43 firma yerinde ziyaret edilmiştir.	Yeni yatırım konuları belirlenerek resmi gazetede yayımlanmıştır.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek			X		Bütçe kısıtları nedeniyle program ilan edilememiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi çalışmaları kapsamında saha uygulamaları yapılmış ve 16 firmaya kurumsal teşhis, 8 firmaya iş geliştirme danışmanlığı çalışması yürütülmüştür.	
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları		X			Teknoloji inovasyon yönetimi, izleme ve değerlendirme ile konferans ve ortaklıklar konulu 3 eğitime katılım sağlanmıştır.	

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 26: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	19	2	2026
2	Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10M	564M	2	2026
3	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	326	2	2026
4	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	3.680	2	2026
5	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	130.8M	200M	*	2	2026
6	Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı	Ha	459,6	659,6	724	2	2026
7	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	0	2	2026

3,4 ve 5 sayılı göstergelerin doğrulama kaynağı Girişimci Bilgi Sistemidir (GBS). GBS verilerinin yayınlanma tarihi gecikebildiğinden güncel veriler sunulamamaktadır.

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 27: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve tematik raporu sayısı	2	Adet	2	2	2025
Ön fizibilite raporu sayısı	2	Adet	1	1	2025
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	2	2	2025

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Düzenlenen/katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	6	6	2025
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/ bilgilendirme/ danışmanlık sayısı	2	Adet	1	0	2025
Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında yatırım promosyon etkinlikleri	2	Adet	1	27	2025
SOP kapsamında uygulanan teknik destek programı sayısı	2	Adet	1	0	2025

3.3.3. Değerlendirme

Tablo 28: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Ayrıca sektörde faaliyet gösteren firmaların net satış tutarlarına ait verilere GBS üzerinden ulaşılamamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Çalışma programında öngörülen faaliyetlerin büyük çoğunluğu tamamlanmıştır. Bütçe kısıtları nedeniyle Teknik Destek programına çıkılamamıştır. Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim düzenlenememiştir. Sektörel ve tematik raporlar tamamlanmış ancak henüz yayımlanmamıştır. Ön fizibilite raporu tamamlanmış ancak henüz yayınlanmamıştır.
İş Takvimi	Belirlenen iş takvimi, dönem içerisinde öngörülen sürelerde ve planlanan sıra ile uygulanamamıştır. Bunun temel nedeni iletilen öncelikli gündemler ile acil nitelikli taleplerin, mevcut programda değişiklik yapılmasını zorunlu kılmasıdır.
Eşik Noktaları	...
Harcama Takvimi	...

3.3.4. İyileştirme Önerileri

Tablo 29: REKABET (AĞAÇ ve ORMAN) SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlar ile kurulan iletişim araçlarının verimliliği açısından mail, telefon görüşmesi, resmi yazı, çalıştay vb. seçeneklerden istenen sonuçların alınamadığı tespit edilmiştir.	Paydaşlarla iletişim açısından yapılan saha ziyaretlerinin en verimli yöntem olduğu değerlendirilmektedir. Saha ziyaretlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini destekleyecek bir faaliyet gündemi ve yoğunluğu tasarlanmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.	İletişim
2	SOP kapsamında yürütülen çalışmalarda, paydaşların harekete geçirilmesinde en belirleyici unsurun pazar bilgisi olduğu gözlemlenmiştir. Ancak, bu bilginin temini zaman almakta ve sürecin etkinliğini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca, bölge içi ve bölge dışındaki çok sayıda paydaş ile kesintisiz iletişim halinde bulunulması gerekmektedir. İletişimde yaşanan kesintiler, hem güncel gelişmelerin takip edilememesine hem de elde edilen pazar bilgisinin kısa sürede geçerliliğini yitirmesine neden olmaktadır.	Fuar katılımları, teknik ziyaretler ve gerektiğinde gerçekleştirilecek bireysel ziyaretler aracılığıyla paydaşlarla olan iletişimin güncel tutulması gerektiği değerlendirilmektedir. Ayrıca, bölge dışından katılımı da kapsayan çalıştayların, paydaşlarla sürdürülen irtibatın güçlendirilmesi açısından önemli bir değer taşıdığı sonucuna varılmıştır.	Kapsam Takvim İşbirliği

4. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (TUZ) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

4.1. Genel Bilgiler

Tablo 30: REKABET (TUZ) SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması)
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET (TR82/24/SOP/TUZ)
Rapor Dönemi	2025
SOP Bütçesi	10.193.000 TL
SOP Süresi	2024-2026
SOP Özeti	<p>Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı, ildeki doğal kaynaklara dayalı sektörlerdeki rekabet gücünün artırılması, tuz ekosistemindeki unsurların niteliğinin artırılması, tuzdan türev yeni ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması ve tuzda ihtisaslaşmaya katkı sağlanması amaçlarını sağlamak üzere hazırlanmıştır.</p> <p>Program sayesinde ildeki tuz ürünleri üretiminde katma değer artırılması, üretimi bulunmayan ya da yetersiz olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak ildeki üreticilere teknik destek verilmesi, saf sodyum klorür, sodyum hidroksit, sodyum hipoklorit, hidroklorik asit (hidrojen klorür), sodyum hidrosülfat, sodyum sülfat, sodyum bisülfat, sodyum metabisülfat, klor dioksit, potasyum hidroksit, demir-3 klorür solüsyonu, ferrik klorür, poli alüminyum klorür (PAC) gibi tuzdan türev kimyasal ürünlerin üretilmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Buna ilaveten, sektörel tuz ve tuz temelli stratejik ürünler ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından bölgesel kalkınma odaklı ihtisas üniversitesi olarak ilan edilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin bu kapsamdaki plan, proje ve faaliyetlerine destek olunması amaçlanmaktadır.</p> <p>Programın uygulanmasıyla; söz konusu sektördeki yeni yatırımların artırılması, mevcut yatırımların rekabetçiliğinin ve verimliliğinin yükseltilmesi, bölgede daha önce üretimi bulunmayan yeni ürünlerin üretilmesi, firmaların üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedeflere ulaşılabilmesi için sektörel analizler, ön fizibilite çalışmaları ve hedef pazar araştırmaları gerçekleştirilmektedir.</p>

4.2. Kapsam Takibi

Tablo 31: REKABET (TUZ) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Tuz Sektör Raporu	X			Raporun kapsamının planlanandan daha geniş olarak belirlenmesi	Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı	
Sodyum Metabisülfid Hedef Pazar Araştırma Raporu			X			
Klor Alkali Ürünleri Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	X				Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
Çankırı Tren İstasyonları ve Yük Analizi Raporu		X			Veri toplama ve yazım süreci devam ediyor.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge İçi ve Dışı İstişare Faaliyetleri	X				<p>1. 22.09.2025 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi (ÇAKÜ) Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma Koordinatörlüğü ile Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler ihtisas projelerinin etkinliğinin artırılması ve 2025 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programının değerlendirilmesi amacıyla proje değerlendirme toplantısı yapılmıştır.</p> <p>2. 19.03.2025 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi (ÇAKÜ) Fen Fakültesinde Kimya Bölüm Başkanı Prof. Dr. Volkan Eyüpoğlu ile tuzdan türev ürünler ve membranların üretim teknolojileri konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>3. 6.03.2025 tarihinde sektörün öncü firmalarından Osmaniye ilindeki Akınsan Klor Alkali A.Ş. firması ve Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı Osmaniye Yatırım Destek Ofisine bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>4. Yıl içinde birçok defa Safir Tuz A.Ş., Med-Mar Tuz A.Ş. ve Berrak Tuz Ltd. Şti. firmalarının yetkilileriyle birçok kez sektör-ürün geliştirme istişare ve değerlendirme toplantıları yapılmıştır.</p> <p>5. Ajansımızın yoğun çaba ve ısrarlı iş takibi ile düzenlenen ortak toplantılar neticesinde Med-Mar Tuz A.Ş firması tarafından proje hazırlanıp ÇAKÜ Teknokent'ten yer tahsis edilmesi mümkün olmuştur.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon düzenlenmesi	X				<p>1. Tuz İhtisas Çalıştayı</p> <p>30.05.2025 tarihinde Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Ajansımız tarafından gerçekleştirilmekte olan tuz temalı faaliyet, program, proje, yayın, vb. unsurların tanıtılması, değerlendirilmesi ve ulaşılan sonuçların çalıştay sonuç bildirgesi olarak yayınlanması için "Tuz İhtisas Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2. ÇAKÜ İİBF Dekanlığı işbirliğiyle 29.05.2025 tarihinde "Çankırı'da Tuz" konulu bir seminer gerçekleştirilmiştir. Bu seminerde tuz ve tuzdan türev ürünler ve Tuz Sektör Raporu hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.</p>	
Organizasyonlara/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması	X				<p>SOP Faaliyetleri Kapsamında Aşağıdaki Fuarlara Katılım Sağlanmıştır</p> <p>1. IX. Uluslararası Poliüretan Sanayi Fuarı ve Eurasian Composites Show Fuarı</p> <p>2. Eurasian Composites Show Fuarı</p>	
Kapasite Geliştirme						
Kapasite Gelişimine Yönelik Eğitim, Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	X				<p>Aşağıdaki iş süreçleri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Teknik destek rehberinin kavramsal çerçevesinin hazırlanması, duyuru ve tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, teknik destek programına başvuru yapma kararı veren paydaşların proje başvurusuna /yazımına yönelik teknik destek verilmesi</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni Sanayi Alanlarının Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	X				<p>Korgun OSB'nin 2. Etap genişleme alanı altyapı yatırımları için Dünya Bankasına proje başvurusu yapılmış olup olumlu olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, altyapı ihalesine 2026 yılı içinde çıkılması planlanmaktadır. Proje kapsamındaki GES tesisi inşaatı ise başlamış olup Nisan 2026'da teslim edilmesi hedeflenmektedir.</p> <p>Çerkeş OSB'nin Dünya Bankası projesi kapsamındaki GES tesisi yatırımı için teklifler alınmış olup ihale sürecine devam edilmektedir.</p>	
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri	X				<p>Çankırı Karatekin Üniversitesinin teknik destek programı kapsamında Çankırı Tuz Mağarası Solunum Sağlığı Araştırma Merkezi Teknik Tasarım Danışmanlığı proje başvurusu alınmıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Düzenlenmesi	X				Aşağıdaki Yatırım Promosyonu/İşbirliği Faaliyetleri Gerçekleştirilmiştir: 1. 27.06.2025 tarihinde Çerkeş OSB'de Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Semineri 2. 01.07.2025 tarihinde Çankırı TSO'da Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Semineri 3. 03.07.2025 tarihinde Şabanözü OSB'de Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Semineri 4. 07.07.2025 tarihinde Yakıncık OSB'de Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Semineri 5. 09.07.2025 tarihinde Korgun OSB'de Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Semineri 6. 06.11.2025 tarihinde Çankırı Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğündeki Asansör Sektörü İstişare Toplantısında Yeni Teşvik Sistemi Sunumu	
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri	X				Görüşülen Firma Sayısı: 24 Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri kapsamında firmalarla yapılan görüşmelerde; planlanan yatırım konusuna yönelik teknik destek sağlanması ile ve bölgeye ilişkin güncel bilgilerin aktarılması, izin-ruhsat işlemlerinin takibi ve güncel mevzuat bilgilerinin paylaşılması vb. faaliyetler gerçekleştirilmiştir.	
Bölge İçi ve Dışı Paydaş Ziyaretleri (Bölge İçi ve Dışı Firma ve Kurum Ziyaretleri)	X				Toplam Fiziki /Yüzyüze Paydaş Ziyareti: 67 Bölge İçi: 20 firma ve 32 kurum Bölge Dışı: 9 firma ve 6 kurum	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri	X				<p>YKH Destek Programının tanıtım ve hazırlık faaliyetleri kapsamında aşağıdaki etkinlikler gerçekleştirilmiştir:</p> <ol style="list-style-type: none"> 28.08.2025 tarihinde, Ankara'da Çankırı Sanayici ve İşadamları Derneği üyelerine (ÇASİD) yönelik Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı (YKH) Bilgilendirme Semineri 28.08.2025 tarihinde, Ankara'da Uluslararası Turizm Enstitüsü yetkililerine yönelik Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı ve Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantısı 04.09.2025 tarihinde Taşıt Araçları Tedarik Sanayicileri Derneği (TAYSAD) üyelerine yönelik Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı ve Çankırı Yatırım Ortamı Tanıtım Webinarı (Katılımcı Sayısı: 16) 05.09.2025 tarihinde Ankara Sanayi Odası (ASO) üyelerine yönelik Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı ve Çankırı Yatırım Ortamı Tanıtım Webinarı (Katılımcı Sayısı: 30) 12.09.2025 – 13.09.2025 tarihlerinde Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı Marmara Bölgesi Yatırım Tanıtım Turu (Katılımcı Sayısı: 45) 13.09.2025 tarihinde İstanbul'da Çankırı Dernekler Konfederasyonu Yönetim Kurulu Toplantısında Üyelere Yönelik Yerel Kalkınma Hamlesi Destek Programı ve Çankırı Yatırım Ortamı Hakkında Sunum Etkinliği 25.11.2025 tarihinde TKDK Çankırı İl Koordinatörlüğü Personeline Yönelik Ajans Destekleri Bilgilendirme Sunumu 	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
<p>Teknik Destek Programı (Tuz Ürünleri Üretimine Yapısal Dönüşümü ve Düşük Katma Değerli Tuz Üretimine Gelişimini Sağlayacak Danışmanlık Destekleri)</p> <p>(Yeşil OSB Dönüşüm Programı Kapsamında Sağlanacak Danışmanlık Desteği)</p>	X				<p>2025 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı ilan edilmiş olup aşağıdaki iş süreçleri gerçekleştirilmiştir.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Teknik Destek Rehberinin Kavramsal Çerçevesinin Hazırlanması 2. Duyuru ve Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi 3. TD Programına Başvuru Yapma Kararı Veren Paydaşların Proje Başvurusuna /Yazımına Yönelik Teknik Destek Verilmesi <p>Yapılan Çalışmalar Neticesinde Çankırı Karatekin Üniversitesinin (ÇAKÜ) Çankırı Tuz Mağarası Solunum Sağlığı Araştırma Merkezi Teknik Tasarım Danışmanlığı teknik destek proje başvurusu alınmıştır.</p> <p>Buna ilaveten, 2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında başvuruları olumlu olarak değerlendirilen 6 proje için alınan danışmanlık hizmetleri 2025 yılında sonuçlandırılmıştır.</p>	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kamu Yatırımlarının Takip ve İzlenmesi	X				Valilik bünyesindeki İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanarak kamu yatırımları düzenli olarak takip edilmektedir.	

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 32: REKABET (TUZ) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	2	2	-	2026
2	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Büyüklüğü	TL	0	50 Milyon	708 Milyon TL (2025)	-	2026
3	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısında Artış	Adet	10 (2021)	12	12 (2025)	-	2026
4	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Çalışan Kişi Sayısında Meydana Gelen Artış	Çalışan	308 (2021)	370	551 (2025)	-	2026
5	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Net Satışlarında Meydana Gelen Artış Tutarı	TL	175,3 Milyon	228 Milyon	1,4 Milyar TL (2025)	-	2026
6	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yatırımlar Kapsamında Oluşturulan/Geliştirilen Sanayi Alanı Parsel Büyüklüğü	Dekar	0	20	29 (2025)	-	2026
7	Üretimine Başlanan Tuz ve Tuzdan Türev Yeni Ürün Sayısı	Adet	0	2	0	-	2026
8	TR82 Bölgesindeki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden (TGB) Alan Tahsis Eden Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Üretimi Yapan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	-	(2026 yılında tuzdan türev 6 yeni ürünün üretimine başlanması hedeflenmektedir)
9	Tuz Ürünleri Üretiminde Yapısal Dönüşümü Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	2	-	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
10	Geleneksel Tuz Ürünleri Üretiminde Kaynak Verimliliği Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	-	(Ofisimizin yoğun girişimleri neticesinde Med-Mar Tuz A.Ş. tarafından 2025 yılında Teknokent'ten yer tahsis edilmiştir)
11	Yeşil OSB Sertifikası Alan OSB Sayısı	Adet	0	1	0		2026

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 33: REKABET (TUZ) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	3	Adet	1	0	-
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Hedef Pazar Araştırma Raporu Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2	2025 yılı içerisinde tamamlandı
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	3	Adet	2	2	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Bölge İçi ve Dışı İstişare Faaliyetleri	3	Adet	2	5	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	3	Adet	1	2	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Proje/Faaliyet Hazırlama ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık vb. Sayısı	3	Adet	1	3	2025 yılı içerisinde tamamlandı.
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Sayısı	3	Adet	1	6	2025 yılı içerisinde tamamlandı
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Bilgilendirme Faaliyetleri	3	Adet	1	1	2025 yılı içerisinde tamamlandı.
Alınan Yeşil OSB Sertifikası Sayısı	3	Adet	1	0	2026 Yılı Haziran ayına kadar Korgun OSB tarafından Yeşil OSB sertifikası alınması hedeflenmektedir

4.4. Değerlendirme

Tablo 34: REKABET (TUZ) SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	SOP faaliyetlerine planlandığı şekilde devam edilmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılı sonuna kadar hedeflenen sonuç göstergelerinin tamamına ulaşacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none"> • 2025 yılı içerisinde tamamlanması planlanan "Çankırı Tren İstasyonları ve Yük Analizi Raporu" tamamlanamamıştır. • Teknik destek verilen ve 2025 yılı içerisinde Yeşil OSB sertifikası alması hedeflenen Korgun OSB'nin sertifikasyon süreci 2026 yılına ertelenmiştir. <p>SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında çıktı göstergelerinin tamamına ulaşacağı değerlendirilmektedir.</p>
İş Takvimi	İş takvimine uygun şekilde ilerlenmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	2025 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı kapsamında gelen proje başvurusunun yüklenici firma ödemesi 2026 yılında gerçekleştirilecektir.

4.5. İyileştirme Önerileri

Tablo 35: REKABET (TUZ) SOP İyileştirme Önerileri

No	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	-		İletişim
2	-		Kapsam
3	-		Performans
4	Teknik destek programının son başvuru tarihinin yılsonu olarak belirlenmesi izleyen yıla sarkmalar meydana getirmektedir.	Teknik destek programının son başvuru tarihinin Ekim ayı sonu olarak belirlenmesinin isabetli olacağı değerlendirilmektedir.	Takvim
6	-		Mali
7	-		İşbirliği
8	-		Risk

5. TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (SU ÜRÜNLERİ) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI**5.1. Genel Bilgiler****Tablo 36: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Genel Bilgiler**

TEMEL SEKTÖRLERİN REKABETÇİLİĞİNİN ARTIRILMASI (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi)	
SOP Adı	
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	2025
SOP Bütçesi	113.066.500 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	<p>Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında belirlenen "Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi" özel amacı doğrultusunda; TR82 Bölgesi'nde su ürünleri ekosisteminin avcılık, yetiştiricilik, su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve endüstriyel işleme alt sektörleriyle birlikte, kamu, sivil toplum ve özel sektör iş birliği içinde geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, söz konusu ekosistemin bölge ve ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır.</p> <p>Bu hedef doğrultusunda; su ürünleri sektörlerinde değer yaratacak ve yapısal dönüşüm sağlayacak şekilde üretimin artırılması, işletme ölçeklerinin büyütülmesi, su ürünlerinde katma değerın yükseltilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesine yönelik projeler planlanmıştır. Ayrıca, sosyo-kültürel alanda bilinç ve farkındalık oluşturulmasına, sosyal içermenin güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin hayata geçirilmesiyle, oluşturulan bölgesel su ürünleri ekonomisinin gelişiminin daha geniş alanlara yayılması hedeflenmektedir.</p>

5.2. Kapsam Takibi

Tablo 37: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Balık Yağı Rafinasyon Tesisi Ön Fizibilite Raporu		X			Söz konusu fizibilite raporunda yer alan "Ekonomik, Teknik, Finansal, Çevre-Sürdürülebilirlik ve Sosyal Etki Analizi" başlıkları kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.	Söz konusu raporun 2026 yılında tamamlanması planlanmaktadır.
Balık Artıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi Raporu			X		Tasarruf tedbirleri ve bütçe revizyonları sonrası raporlama gerçekleştirilememiştir. Konunun çok disiplinli bir alan olması nedeniyle Çalışma Grubu kurulmuştur. Çalışma grubu faaliyetleri kapsamında planlamalar yürütülmektedir.	2026 yılı çalışma programı faaliyetleri kapsamında "Su Ürünleri Artıklarının Katma Değerli Ürün Potansiyelinin Tespiti" konusu kapsamında çalışmalar yürütülecektir.
Kapalı Devre ve Yarı Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği İhtisas Raporu			X		Tasarruf tedbirleri ve bütçe revizyonları sonrası raporlama gerçekleştirilememiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı 2025 Yılı Çağrı Duyurusu kapsamında "Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği" yatırım konusu için iki adet kesin başvuru alınmış olup, rapor konusu üretim faaliyetleri kapsamındaki yatırımların hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	X				<p>i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında, Avrupa Birliği'ndeki benzer kurumların iş modellerini incelemek üzere 10-13 Şubat 2025 tarihlerinde Stockholm'e düzenlenen teknik ziyarette Impact Hub Stockholm, Almi Företagspartner, Business Sweeden, Centigo kurumsal yapıları ziyaret edilerek görüşmeler sağlanmıştır.</p> <p>ii. 06-08 Mayıs 2025 tarihleri aralığında düzenlenen Seafood Expo Global/Seafood Processing Global 2025 fuarına 06 Mayıs tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisini temsilen bir uzman katılmış olup fuarda İstanbul İhracatçı Birlikleri Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller İhracatçıları Birliği, Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği ve İspanyol Su Ürünleri Birliği olan Anfacó-Cecopesca yetkilileri ile görüşme sağlanmıştır.</p> <p>iii. "Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" ve "Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi" Sonuç Odaklı Programının "Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi" özel amacı kapsamındaki faaliyetler hakkında Samsun ve Sinop Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği Başkanı (Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Merkez Birliği Başkan Yardımcısı) Osman PARLAK Bey ile 04.09.2025 tarihinde görüşme sağlanmıştır.</p> <p>iv. Gıda, İçecek ve Tarım Politikaları Araştırmaları Merkezi (GIFT) tarafından 14 Ekim 2025 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiş olan "4. Gıda İnovasyon Zirvesi ve Gıda Plus Ödülleri" etkinliğine katılım sağlanmış olup etkinlik düzenleyicisi kurum yetkilileri ile kurumsal iş birlikleri hakkında görüşme sağlanmıştır.</p> <p>v. Mavi Ekonominin geliştirilmesi amacıyla DOKA ve paydaşlarınca yürütülen Blue Gates Projesi'nin 8 Ekim 2025 tarihli 'Black Sea - BlueTech Demo Days' etkinliğine katılım sağlanmıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara/ etkinliklere katılım/katkı sağlanması	X				<p>i. 6-8 Mayıs 2025 tarihlerindeki Seafood Expo Global fuarına Sinop Yatırım Destek Ofisi adına katılım sağlanmış; İstanbul ve Doğu Karadeniz İhracatçı Birlikleri yetkililerinin yanı sıra Leroy Seafood Group ve JBT Marel gibi global ölçekli firma temsilcileriyle görüşülmüştür.</p> <p>ii. Anadolu'nun markalaşmasını hedefleyen "Anadoludakiler" programının (8. Bölüm – Kuzey Anadolu) çekim sürecine eşlik edilmiş ve yayının sunum aşamasında aktif rol alınmıştır.</p> <p>iii. "Dünya'da ve İlimizde Kooperatifçiliğin Geleceği ve Sürdürülebilirliği" konulu toplantıya 07.07.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.</p> <p>iv. "Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi" kapsamında hazırlanmış olan TR82 Bölgesi Turizm Master Planı tanıtım etkinliği 17.07.2025 tarihinde Sabahattin Ali Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir.</p> <p>v. Mavi Ekonominin geliştirilmesi amacıyla DOKA ve paydaşlarınca yürütülen Blue Gates Projesi'nin 8 Ekim 2025 tarihli 'Black Sea - BlueTech Demo Days' etkinliğine katılım sağlanmıştır.</p> <p>vi. Gıda güvenliği standartlarını belirleyen IFS tarafından 15 Ekim 2025'te gerçekleştirilen 'Focus Day' etkinliğine iştirak edilmiştir.</p> <p>vii. Tarım Reformu Genel Müdürlüğü IPARD Yönetim Otoritesi tarafından 24 Ekim 2025'te Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Oteli'nde düzenlenen IPARD III Programı tanıtım toplantısına katılmıştır.</p> <p>viii. Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Oteli'nin ev sahipliği yaptığı 'Uluslararası Turizmde Alternatif Eğilimler ve Yenilikçi Yaklaşımlar Kongresi'ne 30 Ekim 2025'te iştirak edilmiştir.</p> <p>ix. Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ev sahipliğinde, Aqua Life of Türkiye Yayın Grubu Editörü Kemal Cem Pülten'in katılımıyla düzenlenen '7. Türkiye Su Ürünleri 2025 Seminerleri' programına iştirak edilerek katkı sunulmuştur.</p> <p>x. Deniz ürünleri gastronomisinin geliştirilmesi ve kent turizminin canlandırılması hedefiyle '3006 Yıllık Gelenek' mottosu altında</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					<p>gerçekleştirilen Sinop Lakerda Festivali'ne iştirak edilerek sürece destek verilmiştir.</p> <p>xi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SOGEP programı desteğiyle, KUZKA koordinasyonunda ve Sinop TSO yürütücülüğünde hayata geçirilen 'Lakerda ve Su Ürünleri Üretim Tesisi Projesi'nin 15 Kasım 2025'teki tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.</p> <p>xii. BTK Akademi, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Sinop Üniversitesi ve Sinop İl MEM iş birliğiyle Sinop'taki lise öğrencilerine yönelik "Yazılım ve Yapay Zekâ Farkındalığı Projesi" kapsamında düzenlenen "Eğitici Eğitimi Programı"na katılım sağlanmıştır.</p> <p>xiii. 15 Aralık 2025 tarihinde düzenlenen II. Uluslararası Güncel Fen ve Uygulamalı Araştırmalar Sempozyumu kapsamındaki toplantıya iştirak edilmiştir. Toplantıda, Boyabat'ta kurulması planlanan 'Tuğla - Kiremit Yapı Malzemeleri Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi' projesi tanıtılarak sektör temsilcileriyle görüşülmüştür.</p> <p>xiv. Sinop Üniversitesi Araştırma Dekanlığı Koordinatörlüğü tarafından organize edilen "Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Tescil Süreçleri Bilgilendirme ve Deneyim Paylaşımı Çalıştayı etkinliğine 24.12.2025 tarihinde katılım sağlanmıştır.</p>	
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi	X				<p>Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Sinop Üniversitesi iş birliğinde 19 Kasım 2025'te düzenlenen "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı", sektörün teknolojik dönüşümünü ve yatırım olanaklarını stratejik bir çerçevede ele almıştır. Kamu, akademi ve özel sektör paydaşlarını buluşturan etkinlikte; insan tüketimine uygun balık yağı üretimindeki uluslararası standartlar ve mevcut kapasite geliştirme fırsatları değerlendirilmiştir. Temel amacı Türkiye'nin bu alandaki dışa bağımlılığını azaltmak olan çalıştay, Sinop'un yüksek katma değerli bir üretim üssüne dönüştürülmesi vizyonu ile bölgesel kalkınma için somut bir zemin oluşturmuştur.</p>	İlgili çalıştayın sonuç raporuna yönelik yayın hazırlıkları planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları			X			2026 yılında "Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları" kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri		X			Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı bünyesinde 2024 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçen "Balık Unu – Balık Yağı" Çalışma Grubu, Türkiye'nin insan tüketimine yönelik balık yağı rafinasyonu yetkinliğini artırmak ve bu alandaki dışa bağımlılığı yerli üretimle ikame etmek amacıyla stratejik bir süreç yürütmektedir. Bu vizyonun önemli bir aşaması olarak, 19 Kasım 2025 tarihinde Sinop Üniversitesi iş birliğiyle düzenlenen çalıştay; kamu, akademi ve özel sektör paydaşlarını bir araya getirerek teknolojik altyapıdan uluslararası standartlara kadar geniş bir yatırım çerçevesi oluşturmuştur. Sinop'un yüksek katma değerli bir üretim üssüne dönüştürülmesini odağına alan bu girişimler, teknik bilgi birikiminin kurumsallaşması ve bölgeyi sektörde küresel bir oyuncu haline getirecek modern rafinasyon tesislerinin hayata geçirilmesi için gerekli zemini hazırlamaktadır.	Balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının hayata geçirilmesine yönelik olarak, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir. "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Çalıştay" etkinliğine ait sonuç raporunun yayınlanması kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca "Balık Yağı Rafinasyon Tesisi Ön Fizibilite Raporu" çalışmasında belli bir aşamaya gelmiş olup söz konusu raporun 2026 yılında yayınlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
KOBİ Destek Merkezinin Kurulması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesi		X			<ul style="list-style-type: none"> i. KOBİ Destek Merkezi çalışmaları dahilinde; Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Sinop Üniversitesi ve Sinop Belediyesi personelinden oluşan ekibin vereceği danışmanlık hizmetleri öncesinde, 18 Kasım 2024 ile 10 Ocak 2025 tarihleri arasında farklı periyotlarla teorik eğitim süreci tamamlanmıştır. ii. Teorik eğitimlerin ardından Sinop'ta 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya (8 ürün için) ticarileştirme desteği sağlanmıştır. Merkez faaliyetlerinin geneline bakıldığında ise toplamda 40 firmaya teşhis, 20 firmaya danışmanlık ve 8 firmaya ait 10 ürün için ticarileştirme hizmeti sunulmuştur. iii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri Kooperatifi'nin kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla danışmanlık hizmeti verilmiştir. iv. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı aracılığıyla KOBİ'lere danışmanlık desteği verilmiştir. Sinop'ta 16 farklı başlıkta düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılırken, programın tamamında 20 konu başlığıyla toplam 332 katılımcıya ulaşılmıştır. v. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında, Avrupa Birliği'ndeki benzer kurumların iş modellerini incelemek üzere 10-13 Şubat 2025 tarihlerinde Stockholm'e düzenlenen teknik ziyarete, Sinop Yatırım Destek Ofisi'nden iki uzman personel katılmıştır. vi. Hazırlanarak kamuoyuna tanıtılan TR82 Bölgesi Turizm Master Planı, bölgeyi dört mevsim tercih edilen bir destinasyona dönüştürmeyi ve sosyo-ekonomik kalkınmayı desteklemeyi hedefleyen 48 somut proje önerisi içermektedir. vii. KOBİ Destek Merkezi'nin teşhis, danışmanlık ve ticarileştirme hizmetlerine dair hazırladığı raporlar dijitalleştirilerek ilgili işletmelere teslim edilmeye başlanmıştır. 	KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kesintisiz devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X			Gerze İlçesi'nde faaliyet gösteren tekstil işletmelerinin bir araya gelmesiyle S.S. Gerze Tekstilciler Karma Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi kurulmuştur. Gerze Tekstilcent Sanayi Merkezi Projesi kapsamında, Belören Köyü'nde yer alan ve daha önce Gerze Belediyesine tahsis edilmiş olan arazinin, ilgili kooperatife tahsis edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Mezkûr kooperatif adına, anılan arazi üzerinde irtifak hakkı tesis edilmesi talebiyle başvuruda bulunulmuştur.	
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri			X		<ul style="list-style-type: none"> i. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sürecinde Sinop özelinde Sinop'ta 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya (8 ürün için) ticarileştirme desteği sağlanmıştır. Merkez faaliyetlerinin geneline bakıldığında ise toplamda 40 firmaya teşhis, 20 firmaya danışmanlık ve 8 firmaya ait 10 ürün için ticarileştirme hizmeti sunulmuştur. ii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri Kooperatifi'nin kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla danışmanlık hizmeti verilmiştir. iii. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı aracılığıyla KOBİ'lere danışmanlık desteği verilmiştir. Sinop'ta 16 farklı başlıkta düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılırken, programın tamamında 20 konu başlığıyla toplam 332 katılımcıya ulaşılmıştır. iv. Kadın girişimciler başta olmak üzere yerel girişimcilere yönelik düzenlenen 'E-Ticaret ve E-İhracat Buluşmaları: Trendyol ile Küresel Pazara Yolculuk' etkinliği; 2 Temmuz 2025 tarihinde Sinop Ticaret ve Sanayi Odası'nda gerçekleştirilmiştir. v. Ağaç Ev Oyun & Atölye ve Ağaç Ev Çocuk Kitabevi Kafe işletmecileri Ege Gizem Erşahin ve Gamze Turhal'a, üç hafta boyunca haftada ikişer saat olmak üzere iş geliştirme danışmanlığı verilmiştir. 	İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri, başta KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kapsamında olmak üzere farklı araçlarla verilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi	X				<ul style="list-style-type: none"> i. 8 Nisan 2025 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı yetkilileri ve Marinacılık Sektör Danışmanı Hasan Kaçmaz ile Sinop odağında Karadeniz kıyılarında hayata geçirilebilecek yat limanı yatırımları görüşülmüştür. ii. 6-8 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen Seafood Expo Global fuarına, 6 Mayıs'ta Sinop Yatırım Destek Ofisi'ni temsilen bir uzman katılmıştır. Fuarda; Leroy Seafood Group, Mowi Asa ve JBT Marel gibi firmalarla Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı ve bölgedeki yatırım fırsatları üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir. iii. Sinop'un turistik değerlerini tanıtmak amacıyla 11-12 Haziran 2025 tarihlerinde düzenlenen program kapsamında, Lübnanlı tur operatörlerine kentin simge destinasyonları ile yerel konaklama tesisleri ve turizm işletmeleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. iv. 24 Haziran 2025'te Sinop TSO, 26 Haziran 2025'te ise Boyabat TSO'da düzenlenen toplantılarda; yeni teşvik sisteminin destek unsurları, başvuru süreçleri ve bölgesel yatırım fırsatları hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir. v. 18 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olan SANTEK Toplantısında kurul üyelerine Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik programı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. vi. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında, Sinop ili özelinde "Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği Tesisi" ve "Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi" yatırımlarının tanıtılması ile "Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi" Sonuç Odaklı Programının "Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi" özel amacı çerçevesinde yürütülen faaliyetlere ilişkin bilgilendirme yapılması amacıyla; 27-29 Ağustos 2025 tarihleri arasında Trabzon'da, 04-05 Eylül 2025 tarihleri arasında ise Samsun'da kurum ve işletme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında yatırım promosyonu etkinlikleri gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					vii. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı dönemi kapsamında Su Ürünleri Sektörü özelinde yatırım konuları ilana çıkmış Ajanslar tarafından Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Merkez Birliği yetkililerine 09 Eylül 2025 tarihinde online olarak gerçekleştirilen toplantıda bilgilendirme yapılarak karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.	
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri		X			Yatırımcılara sunulan devlet desteği bilgilendirme ve danışmanlık hizmetleri ile süreçlerin hızlı ve etkin yürütülmesine katkı sağlanmış; bu kapsamda toplam 54 bilgilendirme/danışmanlık hizmeti sunulmuştur.	
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Bölgesel ekosistemi yakından takip etmek ve paydaşlarla bağları güçlendirmek amacıyla bölgedeki işletme ve kurumlara yönelik düzenli ziyaretler yapılmaktadır. Bu ziyaretlerde; devlet destekleri, teşvikler, potansiyel yatırım alanları ve her düzeydeki iş birliği fırsatları hakkında danışmanlık verilmektedir. Bu kapsamda 23 kurum görüşmesi ile 71 firma ziyareti tamamlanmıştır.	
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları	X				Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde ve Sinop Üniversitesi iş birliğiyle 19 Kasım 2025'te düzenlenen 'Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştay', Sabahattin Ali Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Sektörün mevcut durumu, teknolojik yenilikler ve yatırım olanaklarının değerlendirildiği etkinlikte; kamu, akademi ve özel sektör temsilcileri bir araya gelmiştir. Çalıştayda; Sinop'un bu alanda bir üretim üssüne dönüştürülmesi ve yerli üretimle dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri ön plana çıkmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri		X			<p>Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında, Sinop ili özelinde şu yatırım konuları belirlenmiştir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği • Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi • Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi • Yat Limanı Kurulumu <p>1 Ağustos – 30 Eylül 2025 tarihleri arasındaki ön başvuru döneminde; ikisi kapalı devre su ürünleri, biri balık yağı rafinasyonu ve ikisi masif ahşap/mobilya üretimi olmak üzere toplam 5 başvuru alınmıştır. 22 Aralık 2025'te başlayan kesin başvuru sürecinde ise ikişer adet kapalı devre su ürünleri yetiştiriciliği ve masif mobilya üretimi projesi olmak üzere toplam 4 kesin başvuru sisteme girilmiştir. Sunulan projelerin değerlendirme süreci hâlen devam etmektedir.</p>	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında önceliklendirilen yatırım konuları özelinde potansiyel yatırımcı ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Ajans Destekleri						
Teknik/Mali Destek					Temel Sektörlerde Rekabetçiliğinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi" özel amacı faaliyetleri kapsamında 2025 yılı için teknik/mali destek programı düzenlenmemiştir.	
Önemli Kamu Yatırımları						
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi	X				Kamu yatırımlarının izlenmesi ve takibine yönelik olarak, görev ve sorumluluk alanımız kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			<p>i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş., 2025 yılı somon hasat sezonunda yaklaşık 800 Ton somon işlemiştir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon fileto, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmiştir.</p> <p>ii. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sürecinde Sinop özelinde 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya (8 ürün için) ticarileştirme desteği sağlanmıştır. Merkez faaliyetlerinin geneline bakıldığında ise toplamda 40 firmaya teşhis, 20 firmaya danışmanlık ve 8 firmaya ait 10 ürün için ticarileştirme hizmeti sunulmuştur.</p> <p>iii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri Kooperatifi'nin kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla danışmanlık hizmeti verilmiştir.</p> <p>iv. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı aracılığıyla KOBİ'lere danışmanlık desteği verilmiştir. Sinop'ta 16 farklı başlıkta düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılırken, programın tamamında 20 konu başlığıyla toplam 332 katılımcıya ulaşılmıştır.</p> <p>v. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında, Avrupa Birliği'ndeki benzer kurumların iş modellerini incelemek üzere 10-13 Şubat 2025 tarihlerinde Stockholm'e düzenlenen teknik ziyarete, Sinop Yatırım Destek Ofisi'nden iki uzman personel katılmıştır.</p> <p>vi. Hazırlanarak kamuoyuna tanıtılan TR82 Bölgesi Turizm Master Planı, bölgeyi dört mevsim tercih edilen bir destinasyona dönüştürmeyi ve sosyo-ekonomik kalkınmayı desteklemeyi hedefleyen 48 somut proje önerisi içermektedir.</p> <p>vii. KOBİ Destek Merkezi'nin teşhis, danışmanlık ve ticarileştirme hizmetlerine dair hazırladığı raporlar dijitalleştirilerek ilgili işletmelere teslim edilmeye başlanmıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					viii. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Teknik Yardım Bileşeni kapsamındaki 2025 yılına ait çalışmalar tamamlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Su Ürünleri Sektörüne Yönelik Olarak Ulusal/Uluslararası Fonlardan Faydalanılması Kapsamındaki Çalışmalar		X			i. "Sinop Sosyal ve Çevreci Balıkçılık Modeli (SEAFOR SİNOP)" projesinin SOGREEN programı kapsamındaki süreci ile Dikmen Belediyesi Sanayi Atölyelerinin Devreye Alınması güdümlü proje önerisi kapsamındaki süreç takip edilmektedir. ii. Boyabat ilçesinde hayata geçirilmesi planlanan "Tuğla - Kiremit Yapı Malzemeleri Sürdürülebilirlik Araştırma ve Uygulama Merkezi Kurulumu" projesinin farklı fon kaynaklarından desteklenebilmesi için çalışmalar yürütülmüştür.	
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	X				Projenin İnşaat (yapı ve makine) ve Müşavirlik bileşeni 30.07.2024 tarihinde kesin kabul süreçlerinin yapılmış ve teknik yardım bileşeni 30.07.2025 tarihinde tamamlanmıştır.	Projenin, uygulama sonrası gösterge takibi yapılacaktır.
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Karadeniz Masası Faaliyetleri		X			2024 yılında ilki düzenlenen Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayına ait sonuç raporu, Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Faaliyetleri		X			SOP faaliyetleri, kurumsal dosya planında oluşturulan dokümanlar ile takip edilmektedir.	

5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 38: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı NOT: Yatırım Teşvik Belgesi verileri 2024 yılından itibaren kamuoyu ile paylaşılmamaktadır.	Adet	0	3	2	1	2026
2	Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü NOT: Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş.'nin Rekabetçi Sektörler Programı Kapsamındaki proje bütçesi esas alınmıştır. Yatırım Teşvik Belgesi verileri 2024 yılından itibaren kamuoyu ile paylaşılmamaktadır.	TL	0	15 Milyon TL	546 Milyon TL (10,5 Milyon Euro)	1	2026
3	Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamdaki en son veri 0 (Sıfır) TL olacak şekilde 2023 yılına aittir.	TL	423,8 Milyon	445 Milyon	-	1	2026
4	Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı NOT: Girişimci Bilgi Sisteminde bu kapsamdaki en son veri 489 kişi olacak şekilde 2023 yılına aittir. Sanayi Sicil Belgesi verileri esas alınmıştır.	Kişi	323	600	842	1	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5	Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi NOT: Tarım ve Orman Bakanlığı 2025 Yılı Mayıs ayı "Su Ürünleri Yetiştiricilik Tesisleri" verileri esas alınmıştır.	Ton	38.485	70.000	43.051	1	2026
6	Alabalık Üretim Miktarı NOT: 2025 Yılı İl Tarım ve Orman Müdürlüğü "Türk Somonu" üretim verisi esas alınmıştır.	Ton	19.039	60.000	34.470	1	2026
7	TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye'de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı NOT: 2024 Yılı TÜİK verileri esas alınmıştır.	Yüzde	40	50	33,85	1	2026
8	Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	0	80	0	1	2026
9	Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri) NOT: Faaliyet illerine göre ihracat verilerinde güncel veri akışı sağlanamadığından bir önceki yıla ait faaliyet raporu esas alınarak veri girişi yapılmıştır.	Dolar	0	750 Bin	2.195.796	1	2026
10	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su ürünleri) NOT: Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. sunum verileri esas alınmıştır.	Adet	0	3	11	1	2026

5.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 39: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön fizibilite rapor sayısı	1	Adet	1	0	2025
Sektörel ve tematik raporu sayısı	1	Adet	2	1	2025
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	6	10	2025
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	5	14	2025
Bölgede öne çıkan alanlarda düzenlenen organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	1	1	2025
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	1	0	2025
Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Etkinlik Sayısı	2	Adet	1	1	2025
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	3	Adet	1	4	2025
KOBİ Destek Merkezi Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık Sayısı NOT: KOBİ Destek Merkezi'nin Sinop ili özelindeki faaliyetleri esas alınmıştır.	3	Adet	3	42	2025
Yatırım promosyon etkinlikleri	4	Adet	3	7	2025
Karadeniz Masası Düzenlenen Organizasyon/Etkinlik Sayısı	9	Adet	1	0	2025

5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 40: REKABET (SU ÜRÜNLERİ) SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Rekabetçi Sektörler Programı	7	<p>Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin Sinop'ta ve Karadeniz Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacını karşılaması hedeflenmektedir.</p> <p>Teknik yardım bileşeni çerçevesinde; (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisinin faaliyete geçirilmesi, (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi, (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.</p>	<p>i. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesinde hayata geçirilen Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş., 2025 yılı somon hasat sezonunda yaklaşık 800 Ton somon işlemiştir. Ayrıca tesis buz, paketlenmiş somon fileto, lakerda, hamsi marine vb. ürün satışları ile finansal faaliyetlerini çeşitlendirmiştir.</p> <p>ii. Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetleri sürecinde Sinop özelinde 24 firmaya teşhis, 12 firmaya danışmanlık ve 6 firmaya (8 ürün için) ticarileştirme desteği sağlanmıştır. Merkez faaliyetlerinin geneline bakıldığında ise toplamda 40 firmaya teşhis, 20 firmaya danışmanlık ve 8 firmaya ait 10 ürün için ticarileştirme hizmeti sunulmuştur.</p> <p>iii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri Kooperatifi'nin kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla danışmanlık hizmeti verilmiştir.</p> <p>iv. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı aracılığıyla KOBİ'lere danışmanlık desteği verilmiştir. Sinop'ta 16 farklı başlıkta düzenlenen eğitimlere 289 kişi katılırken, programın tamamında 20 konu başlığıyla toplam 332 katılımcıya ulaşılmıştır.</p> <p>v. Hazırlanarak kamuoyuna tanıtılan TR82 Bölgesi Turizm Master Planı, bölgeyi dört mevsim tercih edilen bir destinasyona dönüştürmeyi ve sosyo-ekonomik kalkınmayı desteklemeyi hedefleyen 48 somut proje önerisi içermektedir.</p> <p>vi. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında, Avrupa Birliği'ndeki benzer kurumların iş modellerini incelemek üzere 10-13 Şubat 2025 tarihlerinde Stockholm'e düzenlenen teknik ziyarete, Sinop Yatırım Destek Ofisi'nden iki uzman personel katılmıştır.</p> <p>vii. KOBİ Destek Merkezi'nin teşhis, danışmanlık ve ticarileştirme hizmetlerine dair hazırladığı raporlar dijitalleştirilerek ilgili işletmelere teslim edilmeye başlanmıştır.</p>

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
2	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı	6	İllerin kendi ekonomik dinamikleri ile kalkınmasını esas alan, yerinde üretim ve istihdamı artırmayı amaçlayan bir yaklaşım ile 2025 yılında ilk defa uygulanmaya başlayan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Sinop ili özelinde belirlenen 4 yatırım konusu için yatırım promosyon çalışmaları yürütülerek kesin başvuruların alınması	Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında, Sinop ili özelinde şu yatırım konuları belirlenmiştir: <ul style="list-style-type: none"> • Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği • Balık Yağı Rafinasyonu Tesisi • Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi • Yat Limanı Kurulumu 1 Ağustos – 30 Eylül 2025 tarihleri arasındaki ön başvuru döneminde; ikisi kapalı devre su ürünleri, biri balık yağı rafinasyonu ve ikisi masif ahşap/mobilya üretimi olmak üzere toplam 5 başvuru alınmıştır. 22 Aralık 2025'te başlayan kesin başvuru sürecinde ise ikişer adet kapalı devre su ürünleri yetiştiriciliği ve masif mobilya üretimi projesi olmak üzere toplam 4 kesin başvuru sisteme girilmiştir. Sunulan projelerin değerlendirme süreci hâlen devam etmektedir.
3	Balık Unu – Balık Yağı Çalışma Grubu Faaliyetleri	2	2024 yılının ilk çeyreğinde Sinop Üniversitesi akademisyenleri ile birlikte kurulan "Balık Unu – Balık Yağı" çalışma grubu, insan tüketimine yönelik balık yağı üretimi için kritik öneme sahip olan rafinasyon işleminin ülkemizde yapılabilmesi adına gerekli araştırma altyapısının kurularak bu konuda bilgi-beceri yetilerinin geliştirilmesini ve balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının yapılmasına öncülük edilmesini öncelikli amacı olarak tanımlamıştır. Söz konusu çalışma grubu faaliyetlerinin sektör temsilcilerine aktarılması, olası proje ve iş birliklerinin geliştirilmesi amacı ile 2025 yılı içerisinde "Balık Unu – Balık Yağı Değerlendirme Çalıştayı" düzenlenmesi planlanmıştır.	Balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının hayata geçirilmesine yönelik olarak, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Sinop Üniversitesi iş birliğinde 19 Kasım 2025'te düzenlenen "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı", sektörün teknolojik dönüşümünü ve yatırım olanaklarını stratejik bir çerçevede ele almıştır. Kamu, akademi ve özel sektör paydaşlarını buluşturan etkinlikte; insan tüketimine uygun balık yağı üretimindeki uluslararası standartlar ve mevcut kapasite geliştirme fırsatları değerlendirilmiştir. Temel amacı Türkiye'nin bu alandaki dışa bağımlılığını azaltmak olan çalıştay, Sinop'un yüksek katma değerli bir üretim üssüne dönüştürülmesi vizyonuyla bölgesel kalkınma için somut bir zemin oluşturmuştur. İlgili çalıştayın sonuç raporuna yönelik yayın hazırlıkları planlandığı şekilde sürdürülmektedir.

5.5. Değerlendirme

Tablo 41: REKABET (Su Ürünleri) SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none"> Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. Sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarında yer alan bazı güncel verilere erişimde güçlük yaşanmaktadır. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerine ilişkin olarak, ilk aşamada veri erişimine kısıtlama getirilmiş; devam eden süreçte ise 2024 yılından itibaren bu veriler kamuoyuyla paylaşılmamaya başlanmıştır. Ayrıca, sektörde faaliyet gösteren firmalara ilişkin bazı güncel bilgilere Girişimci Bilgi Sistemi üzerinden erişim sağlanamamaktadır.
Çıktı Göstergeleri	<ul style="list-style-type: none"> "Araştırma, Analiz ve Programlama" başlığı altında yürütülen çalışmalarda, tasarruf tedbirleri ve bütçe revizyonları sebebiyle öngörülen düzeyde ilerleme kaydedilememiştir.
İş Takvimi	<ul style="list-style-type: none"> İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür. Ayrıca iş takviminde yaşanan sapmanın birimdeki personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	<ul style="list-style-type: none"> "Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi" kapsamında inşa edilen Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmelere hizmet sunmaya başlamıştır. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi teknik yardım bileşeni 2025 yılı faaliyetleri tamamlanmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı I. Çağrı duyurusu kapsamında Sinop ili özelinde Kapalı Devre Su Ürünleri Yetiştiriciliği (2), Masif Ahşap Ürünleri ve Masif Mobilya Üretim Tesisi (2) yatırım konularında olmak üzere toplam 4 adet proje için kesin başvuru alınmıştır. Söz konusu yatırım konularında sunulan projeler için değerlendirme süreci devam etmektedir. Balık yağı rafinasyon yetkinliğine sahip bir tesis yatırımının hayata geçirilmesine yönelik olarak, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde ve Sinop Üniversitesi iş birliğinde "Balık Yağı Rafinasyonu: Teknoloji ve Pazar Potansiyeli Çalıştayı", 19 Kasım 2025 tarihinde Sabahattin Ali Kültür Merkezinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışmaya ait sonuç raporunun yayınlanması kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir.

5.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 42: REKABET (Su Ürünleri) SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlarla kurulan iletişimde kullanılan e-posta, telefon görüşmesi ve resmî yazışma gibi araçların verimliliği açısından istenen sonuçların elde edilemediği tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, kurum ve işletmelere yönelik saha ziyaretlerinin artırılmasının gerekli olduğu değerlendirilmiştir.	Kurum ve işletmelere yönelik düzenli ve planlı saha ziyaretlerinin artırılması, ihtiyaçların yerinde tespit edilmesine, geri bildirimlerin daha hızlı ve sağlıklı alınmasına ve iş birliği düzeyinin geliştirilmesine katkı sağlayacaktır.	İletişim Stratejisi

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
2	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında "Araştırma, Analiz ve Programlama" başlığı altında yürütülmesi planlanan çalışmalarda beklenen ilerlemenin sağlanamaması; bu alanlarda daha net bir planlama, önceliklendirme ve kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesi gerekliliğini ortaya koymuştur.	"Araştırma, Analiz ve Programlama" faaliyetlerinde beklenen ilerlemenin sağlanabilmesi için, bu çalışmalara yönelik net bir iş planı ve takvim oluşturulması, önceliklerin açık şekilde belirlenmesi ve kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesi önerilmektedir. Ayrıca, veri temini süreçlerinin iyileştirilmesi ve gerekli insan kaynağının süreç başında planlanması yoluyla uygulama etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.	Araştırma, Analiz ve Programlama

6. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

6.1. Kapsam Takibi

Tablo 43: YKF Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	X				Kadın girişimcilerin ve girişimci olmak isteyen kadınların kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim/danışmanlık faaliyetleri kapsamında kadın girişimcilere yönelik dijital pazarlama eğitim/danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. 6 girişimci hizmetten faydalanmıştır.	Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması kapsamında TR82 Bölgesi'nde bulunan kadın girişimcilerin ve girişimci olmak isteyen kadınların kapasitelerinin geliştirilmesi için eğitimler ve danışmanlık verilmiştir.
5.2. YKF Diğer Proje ve Faaliyetler (Uluslararası Fonlar Farkındalık Faaliyetleri, Proje Yazma Eğitimleri ve Atölyeleri)			X	Ajansın yürütücülüğünü yaptığı Sosyal Girişimcilik ve Sogreen projelerinde süreç olarak hızlı ilerleme kaydedilemediği için, ayrıca Bölgemize uygun fon çağrısı gelmediği için faaliyet gerçekleştirilememiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
5.2. YKF Diğer Proje ve Faaliyetler (Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi)		X			Proje sözleşme evrakları hazırlanmış ve onaylanmıştır. Proje 01.08.2025 tarihinde uygulama sürecine başlanılmıştır. Proje kapsamında Ajans tarafından ilan edilecek mali destek programının başvuru rehberi hazırlıkları yapılmıştır.	2026 yılı içerisinde mali destek programının ilan edilmesi ile faaliyet takviminde yer alan diğer faaliyetlerin uygulanması devam edecektir.
Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen)		X			Sogreen Projesi kapsamında Bileşen-2 için TR82 Bölgesi'nden iki farklı dönemde toplamda 8 ader proje teklifi gönderilmiş olup 1 tanesi (Taşköprü Belediyesi Projesi) için Bakanlık Ön Onayı gelmiştir. Sogreen Geri Ödemeli Finansman Desteği kapsamında başvuru rehber hazırlıkları yapılmıştır.	Bileşen-2 kapsamında proje geliştirilmeye devam edecektir. Taşköprü Belediyesi'nin Taşköprü Sarımsağı Yeşil Depolama Projesi'nin detaylı başvuru formu hazırlanmaktadır. Geri Ödemeli Finansman Desteği'nin ilan çalışmaları yürütülecektir.
Siber Vatan		X			Kastamonu Üniversitesinde eğitimler başlamıştır. Zararlı Yazılımlar ve WEB Güvenliği eğitimleri verilmiştir. 39 öğrenci eğitimlere devam etmektedir.	Eğitimlerde başarılı olan öğrenciler yaz kampına götürülecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü		X			Korgun OSB: Proje 2025 yılı kamu yatırım programına alınmış olup 2022-2028 dönemi için OSB altyapısı dâhil toplam 1 milyar TL bütçe ayrılmıştır. Proje kapsamındaki altyapı ihalesine 2026 yılı içinde çıkılması planlanmaktadır. GES tesisi inşaatı ise başlamış olup Nisan 2026'da teslim edilmesi hedeflenmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü					<p>Proje kapsamında inşa edilecek altyapı unsurları şunlardır:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 3MW GES santrali kurulumu 2. Altyapı imalatları <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Yağmur suyu drenajı ile karayollarının inşaatı 2.2. Su boru hatlarının/şebekelerinin inşaatı 2.3. Yağmur suyu boru hatlarının inşaatı 2.4. Atık su boru hatlarının inşaatı 2.5. Telekomünikasyon/internet hatlarının inşaatı 3. Doğalgaz Şebekelerinin İnşaatı 4. OSB içi elektrik şebekelerinin inşaatı 5. Yatırımcılar için 26,6ha alanın altyapısı hazır hale getirilmiş olacak. <p>Bölgedeki yeşil altyapı ile kurulan ilk alan olacak. Korgun OSB'nin verimliliğinin, çevresel sürdürülebilirliğinin ve rekabet gücünün artırılması ve aynı zamanda bölgedeki diğer OSB'lere örnek oluşturması hedeflenmektedir. Korgun OSB'nin %90 doluluk üzerinde olması ve 15 dönüm üzerinde yer tahsisi yapabilecek yer olmaması nedeniyle büyük alan ihtiyacı olan işletmelerin yer bulamamasına çözüm üretilmiş olunacaktır.</p> <p>Cerkes OSB: 1,15 MW Güneş Enerji Santrali (GES) ve OSB İçi Solar Aydınlatma projesi kapsamında teklifler alınmış olup ihale sürecine devam edilmektedir.</p> <p>Yakınkent OSB: Yakınkent OSB'nin 3,5 milyon € tutarlı, 2.000m3/gün kapasiteli arıtma tesisi projesi yatırım programına teklif edilmiştir. Bakanlık projenin Dünya Bankası projesi kapsamında finanse edilmesinin uygun olacağını değerlendirmiştir.</p> <p>Proje, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kamu yatırım programına alınmış olup hâlihazırda yedek listede bulunmaktadır. Devam eden diğer projelerden bütçe kalması durumunda projenin finanse edilmesi ihtimali söz konusu olacaktır.</p>	

6.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

6.2.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 44: YKF Sonuç Göstergeleri

#	Faaliyet Adı	Sonuç Göstergesi	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	KOSGEB'e Kayıtlı TR82 Bölgesi'nde toplam kadın girişimci sayısı	750			
2	Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	15-64 yaş TR82 Bölgesinde İstihdam Edilen Kadın Sayısı (bin)	112			

6.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 45: YKF Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Desteklenen Kadın Girişimci Sayısı	Kişi	12	188 ³	Ağustos 2025
Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Düzenlenen Eğitim/Danışmanlık Sayısı	Adet	2/10	24/12	Ağustos 2025
Kadın İstihdamı/Kadın Girişimciliği Çalışma Teması Faaliyetleri	Faaliyetlere Katılım Sağlayan Kadın Sayısı	Kişi	100	176	Ağustos 2025

³ Eğitim hizmetlerinden yararlanan 176 kişi ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanan 12 kişinin toplamıdır.

7. KURUMSAL GELİŞİM

7.1. Kapsam Takibi

Tablo 46: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2025 yılında uzman personel tarafından 11 adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar yapılmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X	Kalkınma Kurulu Üyeleri henüz belirlenmemiştir.		
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			2025 yılında 6 adet toplantı yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir.	
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler		X			Tüm personelin katılımıyla KOBİ Destek Merkezi (SSC) ve Yapay Zekâ Eğitimi düzenlenmiştir.	Online eğitim faaliyetleri devam edecektir.
Tanıtım Faaliyetleri		X			Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.	

8. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

8.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

8.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Bütçe imkânlarının azalması.

9. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal öncelikler doğrultusunda hazırladığı 2025 yılı Çalışma Programını büyük ölçüde uygulamış; Sonuç Odaklı Programlar, destek mekanizmaları ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında planlanan çalışmaların önemli bir bölümünü hayata geçirmiştir. Turizm, tarım ve rekabetçi sektörler başta olmak üzere stratejik alanlarda planlama, iş birliği ve destek faaliyetleri yürütülmüş; bölgesel kapasitenin geliştirilmesine yönelik somut adımlar atılmıştır.

Küresel ekonomik dalgalanmalar, jeopolitik gelişmeler, iklim temelli riskler ve tedarik zinciri kırılganlıkları ülkemizi ve TR82 Bölgesi'ni doğrudan etkilemektedir. Bu süreçte bölgenin ekonomik ve sektörel dayanıklılığının artırılması, risklere karşı hazırlıklı olunması ve ortaya çıkabilecek fırsat alanlarının zamanında değerlendirilmesi önem arz etmektedir.

Mevcut bütçe ve personel kısıtları ile artan operasyonel iş yükü dikkate alındığında, politika geliştirici fonksiyonların istenilen düzeyde güçlendirilemediği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede önümüzdeki dönemde; operasyonel yoğunluğu yüksek faaliyetlerin sadeleştirilmesi, stratejik analiz ve etki değerlendirme çalışmalarına daha fazla kaynak ayrılması, Bölge Planı ve SOP'ların izleme-değerlendirme mekanizmalarının güçlendirilmesi ve destek programlarında proje hazırlık süreçlerinin sistematik hale getirilmesi gerekmektedir.

Ayrıca, paydaş kapasite farklılıkları dikkate alınarak her alanda doğrudan uygulayıcı rol üstlenmek yerine; seçici ortaklıklar kuran, yüksek potansiyelli girişimleri hızlandıran ve kaynakları önceliklendirme esaslı kullanan bir yaklaşım benimsenmelidir. Personel motivasyonunu ve uzmanlaşmayı destekleyen iç düzenlemelerin geliştirilmesi de kurumsal etkinliği artıracaktır.

Sonuç olarak, 2025 yılı faaliyetleri genel hatlarıyla planlanan hedefler doğrultusunda ilerlemiş olmakla birlikte; bütçe gerçekleştirmeleri, uygulama temposu ve artan kurumsal sorumluluklar dikkate alındığında 2026 ve sonrasında daha analitik, seçici ve politika odaklı bir çalışma modeline geçilmesi gerekmektedir. Bu dönüşüm, Ajansın bölgesel kalkınmadaki yönlendirici rolünü güçlendirecek ve TR82 Bölgesi'nin sürdürülebilir büyüme ve rekabetçilik hedeflerine daha etkin katkı sunmasını sağlayacaktır.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılmaz