



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2024 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2024



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2024 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2024

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2025-KR-../...

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : Mart 2025

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

"Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak" vizyonu ile faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bugüne, TR82 Bölgesi'nde değer yaratmaya odaklanan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 2024 yılında da belirlediği politika önceliklerine odaklanmaya devam etmektedir.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile 26 bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlar uygulamaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılında Ajans faaliyetlerinin yoğunlaştığı 3 adet SOP yürütölmeye başlanmıştır.

Uygulanmaya başlanan SOP'lardan ilki 'Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı' adıyla geliştirmiştir. Bu SOP destinasyon yönetimi yaklaşımı çerçevesinde turizm sektörünün yerel dinamiklerle beraber geliştirilmesini amaçlamaktadır.

2024 yılında uygulanmaya başlanan ikinci SOP ise "Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması"dır. Bu SOP çerçevesinde, tarımsal üretkenliği artırmak, üretici ve yetiştirici örgütlerinin rekabet gücünü yükseltmek ve tarım sektöründeki katma değeri artırmak için stratejilerin geliştirilmesi ve buna yönelik faaliyetlerin yürütölməsi planlanmaktadır.

Ajans faaliyetlerinin odaklandığı üçüncü SOP ise "Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi"dır. Bu program bölgedeki temel sektörlerde uzmanlaşmayı ve rekabetçiliği geliştirmeyi, yerel işletmelerin ve sektörlerin küresel pazarda daha rekabetçi olmaları hedeflemektedir. 2024 yılında bu program kapsamında kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite çalışmaları ve yatırımcı yönlendirme faaliyetlerine ağırlık verilerek, aynı zamanda bölgedeki temel sektörlerin rekabetçiliğini artıracak stratejiler geliştirilmektedir.

SOP faaliyetlerine ek olarak, 2024 yılında "Kurumsal Gelişim" faaliyetleri ile ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, "Yerel Kalkınma Fırsatları" faaliyetleri ile sonuç odaklı programlar dışında kalan hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Ajans, belirlenen ana çalışma eksenlerine uygun olarak kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite havuzu oluşturma, yatırımcıların yönlendirilmesi çalışmalarına ağırlık verecektir. Ayrıca, sahada daha fazla zaman geçirmeyi, paydaşlar arası koordinasyon ve liderlik rolünü daha etkin yürütmeyi ve faaliyetlerini çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Meftun DALLI
Kastamonu Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. Genel Bilgiler	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
II. Amaç ve Hedefler	8
III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	9
1. Destinasyon Geliştirme Sonuç Odaklı Programı (DG SOP)	10
2. Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı (Tarım SOP) ...	26
3. Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Sonuç Odaklı Programı.....	32
4. Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Sonuç Odaklı Programı	39
5. Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi) Sonuç Odaklı Programı.....	51
6. Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)	68
7. Kurumsal Gelişim	71
8. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	72
9. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler.....	73

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 5: YDO Personeli	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri	9
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri	9
Tablo 10: DG SOP Genel Bilgiler	10
Tablo 11: DG SOP Kapsam Takibi	11
Tablo 12: DG SOP Sonuç Göstergeleri	23
Tablo 13: DG SOP Çıktı Göstergeleri	24
Tablo 14: DG SOP Kilometre Taşları	24
Tablo 15: DG SOP Değerlendirme	24
Tablo 16: DG SOP İyileştirme Önerileri	25
Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler	26
Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi	26
Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri	30
Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri	30
Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları	31
Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme	31
Tablo 23: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Genel Bilgiler	32
Tablo 24: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Kapsam Takibi	33
Tablo 25: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Sonuç Göstergeleri	37
Tablo 26: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Çıktı Göstergeleri	37
Tablo 27: REKABET (Tuz) SOP Genel Bilgiler	39
Tablo 28: REKABET (Tuz) SOP Kapsam Takibi	40
Tablo 29: REKABET (Tuz) SOP Sonuç Göstergeleri	48
Tablo 30: REKABET (Tuz) SOP Çıktı Göstergeleri	49
Tablo 31: REKABET (Tuz) SOP Değerlendirme	50
Tablo 32: REKABET (Su Ürünleri) SOP Genel Bilgiler	51
Tablo 33: REKABET (Su Ürünleri) SOP Kapsam Takibi	52
Tablo 34: REKABET (Su Ürünleri) SOP Sonuç Göstergeleri	63
Tablo 35: REKABET (Su Ürünleri) SOP Çıktı Göstergeleri	65
Tablo 36: REKABET (Su Ürünleri) SOP Kilometre Taşları	66
Tablo 37: REKABET (Su Ürünleri) SOP Değerlendirme	66
Tablo 38: REKABET (Su Ürünleri) SOP İyileştirme Önerileri	67
Tablo 39: YKF Kapsam Takibi	68
Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	71

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya yaptırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 Merkez/Kastamonu adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

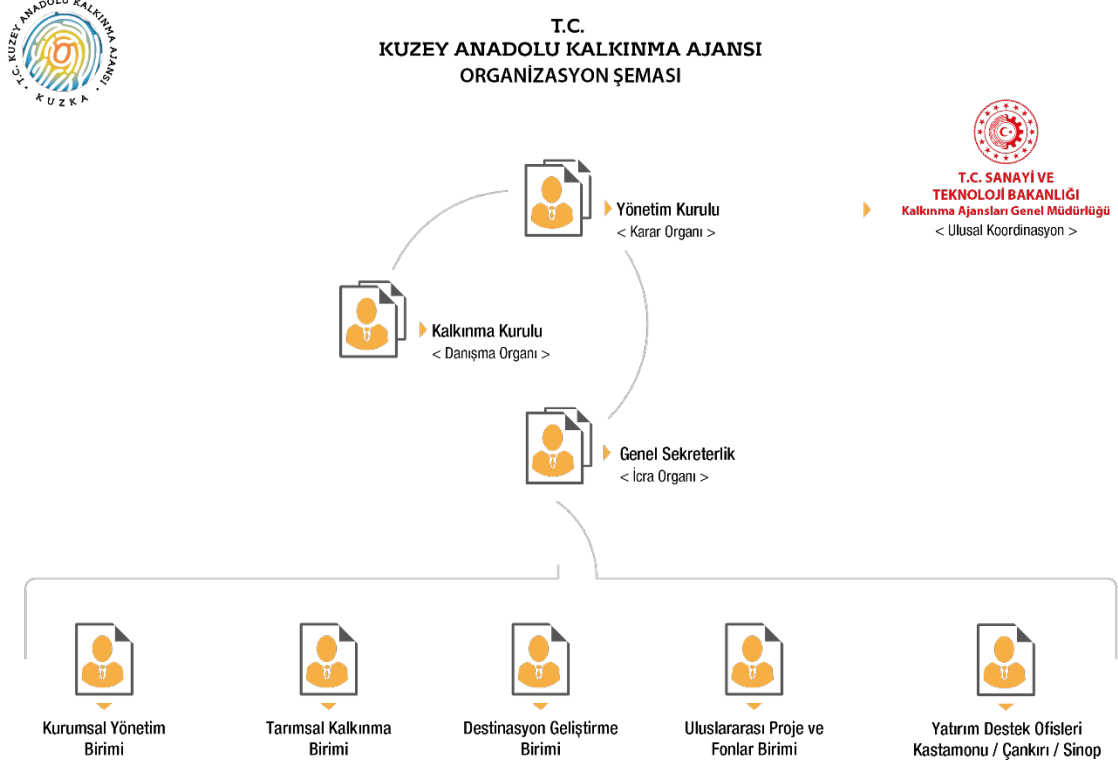
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	3	2	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	7	5	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1
Maliye	1	-	1	-	-	1
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1
İşletme	1	1	-	-	-	1
Toplam	7	6	1	-	1	6

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	3	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	15.02.2024	Kastamonu	10
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.05.2024	Çankırı	13
Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	31.07.2024	Çevrimiçi	12
Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.09.2024	Çevrimiçi	12
Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	12.11.2024	Kastamonu	11
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.12.2024	Çevrimiçi	11

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajansın amaç ve hedefleri 2024 – 2028 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	90.000.000,00	74.806.246,00	83%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	7.781.702,92	7.781.702,92	100%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	10.315.605,26	8.895.227,37	86%
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	171.206,60	171.206,60	100%
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	24.000.000,00	0,00	0%
Faaliyet Gelirleri	160.000,00	0,00	0%
Bağış ve Yardımlar	23.000.000,00	48.146.422,05	209%
Alacaklardan Tahsilatlar	3.000.000,00	1.896.702,11	63%
Destek Ödemelerinden İadeler	1.000.000,00	0,00	0%
Diğer Gelirler	254.000,00	2.446.895,02	963%
Ret ve İadeler (-)	-	0,00	-
TOPLAM:	159.682.514,78	144.144.402,06	90%

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2024	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	85.470.000,00	69.478.594,63	81%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	15.070.000,00	2.109.961,91	14%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	2.432.000,00	672.000,00	28%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	8.419.000,00	2.114.397,73	25%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	84.303.166,98	20.890.757,23	25%
Toplam	195.694.166,98	95.265.711,50	49%

B. Performans Bilgileri

2024 yılında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. DESTİNASYON GELİŞTİRME SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (DG SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: DG SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Destinasyon Geliştirme
SOP Referans No	TR82/24/SOP/DESTİNASYON
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 31.12.2024
SOP Bütçesi	208.190.000,00 TL
SOP Süresi	60 ay
SOP Özeti	Destinasyon Geliştirme SOP'un genel amacı TR82 Bölgesi'ndeki rekabetçi turizm unsurlarını rota ve tematik eksenler ile birbirine entegre ederek kırsalda turizm faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve turizm gelirlerinin artırılmasıdır. Bu genel amaca yönelik olarak, 6 alt başlıkta faaliyetler yürütülmektedir: • Turizm ürünlerinin ve özgün turizm deneyimlerinin tasarlanması, • Destinasyonların rekabet gücü artıracak bölgesel, ulusal ve uluslararası ortaklıklar kurulması • Kırsal alanlarda özel sektörün kırılganlığının azaltılması, girişimciliğin teşvik edilmesi • Kentsel ve kırsal alanlar arasındaki bağlantının destinasyon bütünlüğü içinde desteklenmesi • Kırsal alanlarda doğal ve kültürel mirasın, yerel gastronominin korunması ve kullanılması • Rekabetçi destinasyonların pazarlanması ve tanıtımının güçlendirilmesi

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: DG SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Pınarbaşı İlçe Merkezi Kentsel Tasarım Planlaması	X				2024 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında projelendirilerek tamamlanmıştır. Proje ile kent merkezi için bir tasarım konsepti hazırlanmıştır.	Proje sonunda ortaya konan kentsel tasarım konseptinin uygulamaya geçmesine yönelik Bakanlıklar nezdinde lobi çalışması yürütülecektir.
Daday İlçe Merkezi Kentsel Tasarım Planlaması	X				2024 yılı Destinasyon Geliştirme Teknik Destek Programı kapsamında projelendirilerek tamamlanmıştır. Proje ile kent merkezi için bir tasarım konsepti hazırlanmıştır.	Proje sonunda ortaya konan kentsel tasarım konseptinin uygulamaya geçmesine yönelik Bakanlıklar nezdinde lobi çalışması yürütülecektir.
İlgaz Dağı Kongre Turizmi Odağında Dağ Turizmi Master Planı			X	Ajansın yürütücüsü olduğu RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yapılmasına karar verilmiş olup, projenin ilgili bileşeni henüz başlamamıştır.	-	RSP projesi teknik destek bileşeni kapsamında yapılacak ve 2025 yılı Mayıs ayına kadar tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Rota Oluşturma Odaklı Faaliyetler						
Batı Karadeniz Rotaları - (TÜRSAB Paket Turlar)	X				Bölge genelinde TÜRSAB paket turların oluşturulmasına yönelik çalışmalar TÜRSAB Orta Anadolu BTK iş birliği ile yürütülmüş, paket tur programları Ajans personeli eliyle somut hale getirilmiştir.	Oluşturulan paket turlar 2025 yılı Keşfet Programının tanıtım ve tutundurma çalışmalarında altlık olarak kullanılacaktır.
Tren Turizmi Rotaları (Tematik)	X				Çankırı Valiliği, Çankırı Belediyesi ve TÜRSAB Orta Anadolu BTK iş birliği ile Turistik Tuz Ekspresi tren turizmi paketleri oluşturulmuş ve yıl boyunca döneminde 12 kez başarıyla uygulamaya geçmiştir. BAKKA ve ilgili kurumlar iş birliği ile Karaelmas Turistik Ekspresi'nin hayata geçmesi için çalışmalara katkı sağlanmış, Mart ayında demo tur yapılmış olsa da tur rotası hayata geçirilememiştir.	Turistik Tuz Ekspresi seferleri 2025 yılında da Çankırı Belediyesi koordinasyonunda 25 sefer olarak gerçekleştirilecek, Ajans KEŞFET alternatif destek programı çerçevesinde de desteklenecektir.
JEOKAR Trekking/ Bisiklet Rotası (Tematik)	X				Ajans personeli eliyle JEOKAR temalı 4 farklı trekking ve 3 farklı bisiklet rotası oluşturulmuştur.	
Deneyim İyileştirme Odaklı Faaliyetler						
TR82 Bölgesi Arkeolojik Kazı Alanları Mevcut Durum ve Yönlendirme Raporu	X				Bölgedeki üç önemli kazı alanındaki mevcut durumunu ortaya koymaya yönelik rapor, Ajans personeli eliyle kazı döneminin başladığı Haziran ayı itibarıyla başlamış ve Kasım sonunda tamamlanmıştır.	Hazırlanacak rapor ile gelecek yıllarda hayata geçirilebilecek muhtemel güdümlü ya da teknik destek projesi faaliyetleri belirlenmiştir. Projeler Turizm Master Planı proje listesine de önerilmiştir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çankırı Kent Merkezi Unsur Hikâyelendirme, Ziyaretçi Akış Yönlendirme Çalışması	X				Mart ayından itibaren çalışmalarına başlanan Turistik Tuz Ekspresi alt faaliyetleri arasında Çankırı kent merkezindeki turistik deneyimi geliştirmeye yönelik 4 farklı rota oluşturulmuştur.	Oluşturulan tur programları, 2025 yılı Turistik Tuz Ekspresi seferlerinde de aktif olarak kullanılacaktır.
Kurvaziyer Turizmi Deneyim İyileştirme Uygulama Çalışması			X	Bu faaliyet gelecek yıllara ertelenmiştir.		
İşbirliği ve Koordinasyon						
Yerel Paydaşlar İle İş Birliği Faaliyetleri						
UNESCO Masası- Kasaba Köyü Mahmut Bey Cami Alan Yönetimi	X				Kültür ve Turizm Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (6 çevrimiçi toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.
Sinop Alan Yönetimi	X				Alan Yönetim Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen kurul çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. (4 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) Yönetimi	X				Ajansın öncülüğünde, Kastamonu Valiliği himayesinde kurulan UNESCO Masası koordinasyonunda yürütülen çalışmalara liderlik edilmektedir. (6 fiziki toplantı, 3 çevrimiçi toplantı)	JEOPARK yönetim faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.
Kastamonu İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (3 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop İl Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Destinasyon Geliştirme Birimi personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (3 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.
Çankırı il Tanıtma ve Geliştirme Kurulu	X				TGA ve İl Kültür Turizm Müdürlükleri koordinasyonunda yürütülen çalışmalara Çankırı YDO personeli eliyle katılım sağlanmaktadır. (3 fiziki toplantı)	Kurul faaliyetleri 2025 yılında da devam edecektir.
<i>Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri</i>						
Karavan Endüstrisi Birliği (CIVD) Türkiye Programları İstanbul/ Ankara	X				8-10 Ocak 2024 tarihlerinde Almanya merkezli Karavan Endüstrisi Birliği (CVID e.V.) ve Caravan Salon Düsseldorf Fuarı üst yöneticileri, İstanbul'da sektör STK, özel sektör ve Ankara'da Bakanlık temsilcileri ile bir araya getirilmiştir.	
Karavanist Fuarı Katılımı - İstanbul	X				8 Ocak 2024 tarihinde fuara aktif katılım sağlanmış, üretici birlikleri yönetim kurulları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Camp Karavan ve Doğa Sporları Fuarı Katılımı - İstanbul			X		Fuarın gerçekleştiği Mart ayında yoğunlaşan Karaelmas Ekspresi demo çalışması hazırlıkları dolayısı ile katılım sağlanamamıştır.	
Caravan Salon Düsseldorf Fuarı Katılımı - Almanya			X		Tasarruf tedbirleri dolayısı ile gerçekleştirilememiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavan Show Euroasia Fuarı Katılımı - İstanbul	X				Kasım ayında sektörel ziyaretçi olarak katılım sağlanmış, programın açılış programında Karavan Turizmi Koordinasyon faaliyetlerine ilişkin bir konuşma gerçekleştirilmiştir.	
Karadeniz Rotası Karavan Alanları Yatırım Ön Fizibilitesi		X			Çalışmanın ilk ayağında, Karadeniz'e kıyısı olan kalkınma ajansları iş birliği ile 2 çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiş, toplantılarda belirlenen prensipler çerçevesinde Bölgesel Kalkınma Hamlesi programına tüm bölgelerden benzer proje önerileri sunulmuştur.	Yılın ikinci yarısında, Edirne'den, Artvin'e Karadeniz kıyısı boyunca uzanacak potansiyel karavan yatırım alanları tespit edilerek, bir yatırım promosyonu kataloğu oluşturulacaktır.
Karavan İmalatında Yerlilik Oranı ve Tedarikçi Geliştirme Stratejisi Oluşturulması	X				Karavan ve ekipmanları üreticileri ile gerçekleştirilen uzman görüşmeleri aracılığı oluşturulan raporda, ülkemizdeki mevcut tedarik zinciri ekosistemi detaylı olarak incelenmiş, tedarik zincirinin yerleştirilmesi için uygulanabilecek stratejiler ve öneriler sunulmuştur.	Yılın ikinci yarısında raporun sonuçlarından kamu ve özel sektör kuruluşlarının, üretici birliklerinin haberdar edilmesini sağlayacak bir sektör toplantısı gerçekleştirilecektir.
Karavan İmalatında Hedef Pazar Analizi	X				Karavan ve ekipmanları üreticileri için Avrupa hedef pazarının değerlendirmesini kapsayan rapor Ajans personeli eliyle hazırlanmıştır.	Çalışma sonuçları 2024 yılı Karavanist Fuarında sektör paydaşları ve kilit kamu kurumları ile paylaşılmıştır.
Türkiye Karavan Ekosistemi Büyük Veri Oluşturma Çalışması		X			Ülkemizde hızla büyüyen karavan ekosisteminin farklı bileşenlerinin ihtiyaç duyduğu kritik verilerin, Avrupa'da takip edilen veri seti ile uyumlu olarak oluşturulmasına yönelik olarak CİVD e.V. İstatistik Birimi-TÜİK iş birliği ile veri tabanı oluşturma çalışması devam etmektedir.	2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması	X				Ajansımız koordinasyonunda TÜYAP Fuarçılık A.Ş. iş birliği ile KARAVANIST Fuarı bünyesinde Türkiye Karavan Kullanım Kültürü Araştırması saha çalışması kısmı gerçekleştirilmiştir.	2025 yılının ilk yarısında sonuçları tamamlanarak raporlaştırılacak, rapor sonuçları 2025 yılı Caravan Salon Düsseldorf fuarında sunulacaktır.
Eşleştirme Faaliyetleri						
Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri (BAKA-BAKKA)	X				Şubat ayında BAKKA ev sahipliğinde 2024 yılı ortak çalışmaların planlanmasına ilişkin fiziki bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Mart ayında BAKKA tarafından tasarlanan Karaemas Ekspresi demo tren turu çalışmalarına katkı sağlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme						
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi						
Kaz Dağları Ekoturizm Köyü - Çanakkale			X	Tasarruf tedbirleri dolayısı ile yapılmamıştır.		
Longosphere İğneada ve Yıldız Dağları Agro Turizm – Kırklareli			X	Tasarruf tedbirleri dolayısı ile yapılmamıştır.		
Yaşayan Köy – Beypazarı Ankara			X	Tasarruf tedbirleri dolayısı ile yapılmamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavan Üreticileri, Tedarikçileri, Karavan Alanları Ziyaretleri		X			Ocak ayında KARENDER ve KAİTED üretici birlikleri ile Karavanist fuarında bir araya gelinmiştir. Şubat ayında Avis Karavan ile sektörde yer alan OTOKOÇ A.Ş. CEO'su Sn. İnan EKİCİ ile İstanbul'da bir araya gelmiştir. Şubat ayında Ankara'da STB Sanayi Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Treyler ve Karavan Sektörü Toplantısı'na katılım sağlanmış, sektör temsilcileri ile birlikte KAGM Genel Müdürü Sn. Ahmet Şimşek'e bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Karavan İmalatında Yerlilik Oranı ve Tedarikçi Geliştirme Stratejisi çalışması kapsamında, İstanbul, Kocaeli, Bursa, Sakarya'da birçok üretici yerinde ziyaret edilmiştir.	
Kaz Dağları Ekoturizm Köyü - Çanakkale			X	Tasarruf tedbirleri dolayısı ile yapılmamıştır.		
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi						
Kırsal Turizm Sektör Temsilcileri Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X				Sinop Valiliği iş birliği ile Şubat ayında Sinop'ta Etkili Misafir Memnuniyeti ve Liderlik Eğitimleri gerçekleştirilmiş, her iki eğitime toplam 108 paydaş katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Destinasyon Konumlandırma ve Tanıtım						
Ulusal Pazar- Coğrafi Odak Ankara Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	X				Ankara-Çankırı arasında konumlandırılan yeni ürün Turistik Tuz Ekspresi'nin hedef pazarda farkındalığının oluşmasına yönelik olarak Mart ayında Ankara'da TÜRSAB Orta Anadolu BTK temsilcileri katılımlarıyla bir farkındalık toplantısı gerçekleştirilmiştir. TÜRSAB Orta Anadolu BTK temsilcileri Nisan ayında Çankırı'da ağırlanmış, tur paketi detayları netleştirilmiştir.	TÜRSAB Orta Anadolu BTK başta olmak üzere çeşitli iş birliği partnerleri ile TEŞVİK programının tanıtımı amacıyla acentelere yönelik etkinlikler 2025 yılında da gerçekleştirilecektir.
Kilit Etkinliklerin Tanıtım Faaliyetleri	X				Tasarruf tedbirleri çerçevesinde faaliyet sayısı ve bütçesi azaltılan bu bileşen kapsamında, Kasım ayında gerçekleştirilen ve Ajansın fikir paydaşı olduğu Sinop Lakerda Festivali'nin tanıtım çalışmalarına katkı sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uluslararası Pazar-Coğrafi Odak Ortadoğu Tanıtım ve Konumlandırma Faaliyetleri	X				27-31 Mayıs 2024 tarihleri arasında THY, KASTAB ve özel sektör iş birliği ile Suudi Arabistan ve Umman'dan 10 tur operatörü ve acente temsilcisine yönelik Kastamonu'da tanıştırma programı gerçekleştirilmiştir.	
Uluslararası Pazar-Coğrafi Odak Ortadoğu Road Show Katılımı	X				4-6 Mart 2024 tarihleri arasında THY ve KASTAB iş birliği ile Suudi Arabistan ve Umman'da Türkiye'ye charter uçak seferleri düzenleyen havayolu şirketlerinin üst yönetimlerine, tur operatörü ve seyahat acentelerine yerinde tanıtım toplantıları içeren Kastamonu destinasyonu tutundurma programı (Road Show) gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Tanıtım ve Promosyon Faaliyetleri						
Kırsal Turizm Tesisleri Potansiyel Yatırım Alanları			X	Tasarruf tedbirleri dolayısı ile yapılmamıştır.		
Karavan Üreticileri ve Tedarikçileri için Hedef Üretim Bölgesi: Çankırı			X	Üretici birlikleri ile gerçekleştirilmesi planlanan etkinlik, üreticilerin düşük ilgisi dolayısı ile iptal edilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek Programı						
Ref: TR82/24/TD - DG Teknik Destek	X				2024 Yılı Batı Karadeniz'i Keşfet Alternatif Destek Programı Mart ayı itibarıyla ilan edilmiş olup, özellikle Turistik Tuz Ekspresi'nin promosyonu için tur acentelerince yoğun olarak kullanılmıştır. Programın Tuz Ekspresi için tasarlanan bütçesinin tamamı, toplam bütçesinin ise yaklaşık %35'i harcanmıştır.	Programın uygulamada karşılaşılan sorunlar ve beklenen fırsatlar ışığında yeniden tasarlanarak son bir kez 2025 yılında da uygulanması planlanmıştır.
Diğer Proje ve Faaliyetler (AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler)						
UNESCO Dünya Miras Listeleri						
UNESCO Dünya Mirası (Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii)	X				Mahmut Bey Camii'nin alan yönetim faaliyetleri devam etmekte olup, Ajans çalışmaların merkezinde yer almaktadır. Caminin ziyaretçi merkezinin konsept tasarımı çalışması teknik destek projesi olarak tamamlanmıştır.	
UNESCO Küresel Jeopark Ağı (JEOKAR)	X				Ajans JEOKAR ile ilgili yasal düzenlemelerin yapılması çalışmalarına liderlik etmektedir. Bununla birlikte bilimsel altlık çalışmaları ve tanıtım faaliyetleri de aralıksız sürmektedir. Haziran ayı içinde UNESCO TMK sunulan niyet mektubuna olumlu geri dönüş alınmıştır. 2024 yılı ikinci yarısı boyunca faaliyetler devam etmiş, ancak başvuru sahibi kuruluş KASTAB'ın yasal sorunları çözmemesi dolayısı ile başvuru 2025 yılına bırakılmıştır.	Ulusal jeopark listesine girmek üzere gerçekleştirilecek başvurunun 2025 yılı içinde yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (Sinop)	X				Mart ayında Sinop Valiliği koordinasyonunda UNESCO Programları ve Miras Listelerine ilişkin geniş katılımlı bir toplantı gerçekleştirilmiş, paydaşların bu yöndeki çalışmalara ilişkin geri bildirimleri alınmıştır. Ancak şehirde daha sonra bir ilerleme kaydedilememiştir.	
<i>Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon</i>						
Sakin Şehirler Ağı (Citta Slow)	X				2024 yılı Kasım ayında ilçede sakin şehir konusunda farkındalık oluşturulmasına yönelik olarak bir görünürlük çalışması yapılmıştır.	
Citta Slow Üyelik Kabul Sertifika Töreni - İtalya			X	Faaliyet tarihinin çok geç bildirilmesi dolayısı ile herhangi bir çalışma yapılmamıştır.		
Slow Food Ağları			X	Tasarruf tedbirleri ile uyumlayan faaliyetleri içeren harcama kalemleri olduğundan bu faaliyet gelecek yıllara ertelenmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri						
TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Hazırlık Faaliyetleri	X				Master Planın hazırlık çalışmalarına eşlik edilmiştir. Yılın ilk yarısında Plan Çalıştayları 3 ilde gerçekleştirilmiştir. Yıl boyunca çalışmaları devam edilen plan, 2024 yılı sonunda tamamlanmıştır.	2025 yılı ilk çeyreğinde ulusal paydaş görüşleri alındıktan sonra lansman programı yapılacaktır.
Destinasyon Tanıtım Stratejisi Oluşturma Çalışmaları	X			Bu faaliyet çalışmalarına 2024 yılı Aralık ayı itibarıyla başlanmıştır.		2025 yılı Şubat ayında tamamlanacaktır.
Kümelenme Yol Haritası Çalışmaları			X		Bu faaliyet 2024 yılı içinde başlatılamamıştır.	2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır.
Alt Destinasyon Planlama Çalışmaları			X		Bu faaliyet 2024 yılı içinde başlatılamamıştır.	2025 yılı Nisan ayında tamamlanacaktır.
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri						
Fon Arama ve Başvuru Faaliyetleri	X				18-19 Ocak 2024 tarihlerinde Ajans Hizmet Binası’nda gerçekleştirilen Erasmus + Proje Eğitimi ve Atölyesine katılım sağlanmıştır. Destinasyon Geliştirme SOP faaliyetlerini destekleyici fonların takibi sürekli olarak yapılmaktadır.	
İzleme ve Değerlendirme						
2024 Yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı	X				2024 Yılı Batı Karadeniz’i Keşfet Alternatif Destek Programı izleme faaliyetleri düzenli olarak yapılmaktadır.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: DG SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler	Kişi	519.188	1.000.000	-	6	2028
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları	Geceleme	979.024	2.150.000	-	6	2028
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları	Gece	2,01	2,15	-	1, 2, 3	2028
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	81,5	85	-	1, 2, 4, 5, 6	2028
5	Uluslararası Ağlara Dâhil Olan Unsur Sayısı (UNESCO, Citta Slow vb.)	Adet	3	6	2	2,5	2028
6	TÜRSAB Paket Tur Programlarına Dâhil Olan Yaygın Tur Türü	Adet	-	3	1	1, 2, 3, 4, 5, 6	2028

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: DG SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Mekânsal Planlama/ Kentsel Tasarım Çalışması Sayısı	1, 2	Adet	8	3	2028
Gerçekleştirilen Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	1	Adet	10	4	2028
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	2	Adet	11	3	2028
Destinasyon Temelli Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	3	Adet	20	5	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Ulusal İş Birlikleri Sayısı	5	Adet	6	6	2028
Destinasyon Temelli Kurulan Uluslararası İş Birlikleri Sayısı	5, 6	Adet	5	2	2028
Ağ Oluşturma ve Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	Adet	20	4	2028
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	2, 5, 8	Adet	10	4	2028
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	3, 5, 8	Adet	7	5	2028
Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	8	Adet	32	7	2028
Ulusal ve Uluslararası Fon Kuruluşlarına Yapılan Başvuru Sayısı	6	Adet	4	0	2028

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: DG SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)
		Planlanan	Gerçekleşen
2024 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.			

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: DG SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	60 aylık bir dönemi kapsayan Destinasyon Geliştirme SOP için, sonuç göstergelerine ilişkin bir değerlendirme yapmak için henüz erken bir dönemdir.
Çıktı Göstergeleri	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi dışında, çıktı göstergelerine ulaşabilecek faaliyetlerin plan ve uygulama süreci öngörüldüğü tempoda ilerlemektedir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
İş Takvimi	2024 yılı genel itibarıyla çok yönlü SOP faaliyetleri için oldukça verimli geçmiştir. Neredeyse her ay ulusal düzeyde gündem olabilecek faaliyetler yürütülmüştür. Özellikle CIVD e.V. Türkiye programı, Otokoç A.Ş. ile olan yakın iş birliği, Ortadoğu Road Show ve Ağırılama Programı, Turistik Tuz Ekspresi'nin yeni bir ürün olarak başarıyla oyuna sokulması, Sinop'ta yürütülen turizm koordinasyonu çalışmalarına liderlik yapılması, Kastamonu için JEOPARK'ın hayata geçirilmesine yönelik çalışmalara liderlik yapılması vb. birçok faaliyet güçlü ve disiplinli ekip tarafından başarıyla yönetilmiştir. Genel olarak faaliyetlerin gerçekleşme ortalaması %86'dır.
Eşik Noktaları	2024 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2024 yılı Mayıs ayı ile tebliğ edilen Tasarruf Tedbirleri Genelgesi, bütçe planlaması konusunda yılın ilk yarısında etkili olmasa da, ikinci yarıda bazı kalemlerde azaltma ya da faaliyetten tamamen vazgeçme şeklinde faaliyetlere yansımıştır. Yılın geneli göz önüne alındığında bütçe gerçekleşme oranı %40 dolaylarındadır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: DG SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Bu durum Ajansın sektöre müdahalesinde "gecikiyoruz" hissi yaratmaktadır. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önem arz etmektedir.	İletişim
2	SOP faaliyetlerinin kapsamı oldukça yüklü ve karmaşıktır.	2025 yılı faaliyetlerinin belirlenmesinde, öncelikler çerçevesinde adil ve yapılabilir bir faaliyet portföyü tercih edilmelidir.	Kapsam

2. TARIMDA VERİMLİLİK VE KATMA DEĞERİN ARTIRILMASI SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TARIM SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: TARIM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/TARIM
Rapor Dönemi	01.01.2024-30.06.2024
SOP Bütçesi	918.853.000,00 TL
SOP Süresi	60
SOP Özeti	SOP ile TR82 Bölgesinde güçlü, yenilikçi ve sürdürülebilir bir tarım sektörü oluşturmak amaçlanmaktadır.

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: TARIM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Eldivan İlçesi Sera İhtisas OSB Fizibilite Raporu	X				Fizibilite raporu zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	
Kastamonu İli Et İşleme Tesisi Fizibilite Raporu	X				Fizibilite raporu zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	
TR82 Bölgesinde Soğuk Hava Deposu İhtiyaç Raporu	X				Rapor zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR82 Bölgesi Tarımsal Su Kullanımı ve Sulama İhtiyacı Envanteri	X				Rapor zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	
Süt İşleme Tesisi Ön Fizibilite	X				Rapor zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	
100-250-500 Baş Büyükbaş Besi Hayvancılığı Ön Fizibilite Çalışması	X				Rapor zamanında tamamlanmış ve Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Tarım Platformlarına Dâhil Olunması	X				İFAD, Ulusal Kırsal Ağ (UKA) ve Kastamonu ilinde İstişare Kuruluna dâhil olunmuş ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Bir sonraki rapor döneminde de çalışmalara devam edilecektir.
Tarımsal İhtisas OSB Kurulumlarının Takip Edilmesi	X				Devrekani Besi TDİOSB ve Eldivan fizibilite çalışmaları tamamlanmıştır. Eldivan ve Devrekâni İhtisas OSB'lerine ilişkin süreç yakından takip edilmiştir.	Bir sonraki rapor döneminde de İhtisas OSB kurulumları takip edilecektir.
Kooperatifçilik, Örgütlenme ve Tarımsal Girişimcilik Hakkında Bölgede Bilgilendirme ve Danışmanlık Çalışmaları		X			Kooperatifçilik, örgütlenme ve tarımsal girişimcilik hakkında bölgede bilgilendirme ve danışmanlık çalışmaları yapmak amacıyla çalışmaların daha etkili olması için danışmanlık hizmeti alınmış rapor sonucuna göre çalışmalar önümüzdeki dönemlerde yürütülecektir. 2024 yılında Teknik Destek kapsamında danışmanlık hizmetleri verilmiştir.	Bir sonraki rapor döneminde ilgili çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ulusal ve Uluslararası Kaynakların Bölgeye Çekilmesiyle İlgili Çalışmalar	X				Erasmus+ Projesi için başvuru yapılmıştır. SOGEP projeleri ile bölgede 90 Milyon TL yatırım yapılmış olacaktır.	Bir sonraki rapor döneminde de ilgili çalışmalara devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme						
Tarımsal Üretim Kooperatiflerine Eğitim Faaliyetleri	X				Danışmanlık hizmeti alınmış olup rapor sonucuna göre eğitim faaliyetleri önümüzdeki dönemlerde yürütülecektir.	
İyi Uygulama Örnek Ziyaretleri	X				Faaliyet kapsamında 4-7 Mart 2024 tarihlerinde KOP Bölgesel Kalkınma İdaresinin Konya, Aksaray, Nevşehir illerindeki ile 23-24 Ekim 2024 tarihlerinde Amasya ilindeki iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmiştir.	İyi uygulama örnek ziyaretlerine bir sonraki rapor döneminde de devam edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Tarım Fuarına Katılım Sağlanması	X				Konya Tarım Fuarına ve Antalya Growtech Fuarına birim personeli tarafından katılım sağlanmıştır.	SOP ile ilgili fuarlara bir sonraki rapor döneminde de katılım sağlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek	X				2024 Yılı Tarımda Verimlilik ve Katma Değerin Artırılması Teknik Destek Programı'nda 5 proje başarılı olarak değerlendirilmiştir.	Teknik Destek Programı kapsamında sonraki dönemler için başvurular alınmaya devam edilecektir.
SOGEP	X				SOGEP kapsamında yürütülen projeler tamamlanmıştır.	
Güdümlü Projeler	X				GPD kapsamında Sinop'ta yürütülen proje başarı ile tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
BAKAP Projeleri	X				BAKAP GPD kapsamında yürütülen projeler başarı ile tamamlanmıştır.	
Kastamonu İŞGEM GES Kurulumu Projesi		X			KDSP kapsamında Kastamonu'da yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Durağan KSS Projesi		X			GPD kapsamında Sinop'ta yürütülen proje devam etmektedir.	Projenin bir sonraki rapor döneminde tamamlanması beklenmektedir.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP 2024)	X				SOGEP ve SOGEP-Anadoludakiler kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden 7 proje destek almaya hak kazanmıştır.	2025 yılında da SOGEP çalışmalarına devam edilecektir.
SOGEP-Anadoludakiler 2024	X				SOGEP-Anadoludakiler kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri için toplam 3 proje destek almaya hak kazanmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X				SOP izleme raporu faaliyet raporu şeklinde tamamlanmıştır.	

2.3. TARIM SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: TARIM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sulanan Alan	Ha	118.832	130.000	122.382*	4	2024-2028
2	Üretilen Süt Miktarı	Ton	684.214	750.000	668.416*	2	2024-2028
3	Büyükbaş Hayvan Sayısı	Adet	521.414	550.000	493.641*	2	2024-2028
4	Üretilen Yem Bitkileri Miktarı	Ton	994.522	1.200.000	1.137.994*	2	2024-2028
5	Üretilen Bal Miktarı	Ton	1.270	2.000	997*	2	2024-2028
6	Markalaşan Bal Ürün Sayısı	Adet	1	3	1	3	2024-2028
7	Seralarda Üretilen Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	6	10	8*	2	2024-2028
8	Kurulan İhtisas OSB Sayısı	Adet	1	2	1	2	2024-2028
9	Örtü Altı Tarım Alanı	Dekar	1.036	5.000	845*	2	2024-2028

*2023 yılı verilerine göre

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: TARIM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tarımsal amaçlı örgütlere yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.3	Adet	15	0	2024-2028
Tarımsal amaçlı örgütlere verilen/sağlanan danışmanlık sayısı	1.3	Adet	10	0	2024-2028
İşbirliği yapılan paydaşlarla gerçekleştirilen toplantı sayısı	1.2.3	Adet	20	20	2024-2028
Ziyaret edilen iyi uygulama örneği sayısı	1.2.3	Adet	5	15	2024-2028

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katılım sağlanan fuar ve etkinlik sayısı	1.3	Adet	5	2	2024-2028
Rapor Analiz ve ön fizibilite sayısı	1.2	Adet	7	6	2024-2028
Kurumsal kapasitesi geliştirilen kooperatif/birlik sayısı	4	Adet	6	0	2024-2028
Başlatılan GPD proje sayısı	2	Adet	4	0	2026-2028
Başlatılan SOGEP projesi sayısı	2	Adet	12	0*	2025-2028

* SOGEP kapsamında toplam 10 proje destek almaya hak kazanmış olup 2025 yılı ilk çeyreğinde başlatılacaktır.

2.4. TARIM SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: TARIM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Analiz çalışmalarının yapılması	1,2,3,4	Analiz çalışmalarının Aralık ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.	Analiz çalışmaları zamanında başarılı şekilde tamamlanmıştır.
2	Teknik destek programının uygulanması	1,2,3,4	Teknik Destek Programının 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.	2024 yılı Teknik Destek Programı tamamlanarak 5 proje destek almaya hak kazanmıştır. 2025 yılında da başvuru alınmaya devam edilecektir.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: TARIM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinde belirli bir ilerleme sağlandığı görülmektedir. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerine ulaşılması amacıyla ilerlemeler sağlansa da dönem değeri değişmeyen göstergeler bulunmaktadır. Hedef değerlerine 2028 yılına kadar ulaşılması planlanmaktadır.
İş Takvimi	Genel olarak 2024 yılı SOP faaliyetlerinde iş takvimine uygun olarak ilerlendiği değerlendirilmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktaları gerçekleştirmeleri planlanan şekilde ilerlemektedir.
Harcama Takvimi	-

3. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ (AĞAÇ VE ORMAN ÜRÜNLERİ ÜRETİMİNDE NİTELİK VE NİCELİĞİN ARTTIRILMASI) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.1. Genel Bilgiler

Tablo 23: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Ağaç ve Orman Ürünleri Üretiminde Nitelik ve Niceliğin Arttırılması) Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	2024
SOP Bütçesi	13.624.800,00 TL
SOP Süresi	2024-2026
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOP) ile TR82 Bölgesi'nde ağaç ve orman ürünleri üretiminde katma değer artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yeni yatırımların arttırılması, ihracat kapasitesinin arttırılması ve işletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerini geliştirerek rekabet faktörlerinde ilerleme sağlamak temel hedefler olarak kurgulanmıştır. Bölgenin potansiyel kaynakları göz önünde bulundurularak belirlenen ağaç ve orman ürünleri sektöründe değer ve dönüşüm yaratacak proje ve faaliyetler kurgulanmıştır.

3.2. Kapsam Takibi

Tablo 24: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Defne Değer Zinciri Analizi		X		Hazırlık çalışmalarına başlanıp kilit paydaşları belirlenen çalışmanın kapsamının genişletilmesi ve iş gücünün etkin kullanımı gözetilerek teknik destek kapsamına dâhil edilmiştir.	Teknik destek programı kapsamında gelen başvuru neticesinde başvuru desteklenmiştir. Yüklenicinin çalışmaları devam etmektedir.	
Palet Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu	X				Rapor tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesi'nde yayınlanmıştır.	
Ağaç ve Orman Ürünleri Sektörünün Genel Durumu			X	Sinop RSP kapsamındaki KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri nedeniyle yapılamamıştır.		
Ağaç ve Orman Ürünleri Sektöründe Dönüşüm Çalışmalarının Uluslararası Karşılaştırmalı Analizi			X	Sinop RSP kapsamındaki KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri nedeniyle yapılamamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	X				Tıbbi ve aromatik bitkiler ile ağaç işleri ve mobilya sektörü özelinde olmak üzere dört teknik gezi düzenlenmiştir. Teknik geziler kapsamında 31 paydaşla görüşme yapılmıştır.	Odun dışı orman ürünleri ve çok fonksiyonlu mobilya bağlamında işbirliği ve istişare ziyaretleri yapılacaktır.
Organizasyonlara/etkinliklere katılım/katkı sağlanması	X				İstanbul Mobilya, Karavanist, İstanbul Oyuncak, Beauty İstanbul ve Furnishing and Desing fuarlarına katılım sağlanmış ve 60 sektör paydaşıyla görüşme gerçekleştirilmiştir. KASİAD ziyareti gerçekleştirilmiştir. HISİAD Kastamonu programında yatırım ortamı sunumu yapılmıştır.	Ağaç ve orman ürünleri ile odun dışı orman ürünlerine yönelik organizasyon ve etkinliklere katılım sağlanacaktır.
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi	X			Ağaç ve orman ürünleri sektöründe AR&GE ve inovasyon fırsatlarına yönelik etkinlik düzenlenememiştir.	Odun dışı orman ürünleri çalıştay düzenlenmiştir.	Ağaç ve orman ürünleri sektörüne yönelik etkinlikler düzenlenecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar	X				Kastamonu TSO tarafından yürütülen çalışmalara destek verilmektedir.	TSO ile iletişim sürdürülerek sürece destek verilmeye devam edilecektir.
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri			X	KOBİ destek merkezinin operasyonelleştirme çalışmaları tamamlanmadığı için henüz hizmet verilememektedir.		KOBİ destek merkezinin operasyonelleştirme çalışmaları tamamlanarak hizmet sunumu başlatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yönetim danışmanlığı seminerleri	X				Tosya TSO ve TURCAF işbirliğinde Afrika'ya ahşap kapı ihracat fırsatları semineri yapılmıştır. Seminere 16 farklı firmadan temsilciler katılmıştır.	
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi:	X				Ağaç ve orman ürünleri ile yapısal ahşap bağlamında iki yatırım promosyon turu düzenlenmiştir. Bolu, Düzce ve İstanbul'da 6 firma ile görüşülmüştür.	Yatırım promosyon faaliyetleri sürdürülecektir.
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri	X				Devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme faaliyetleri başta olmak üzere 38 paydaştan gelen talep karşılanmıştır.	Faaliyetlere devam edilecektir.
Bölge içi saha ziyaretleri	X				Bölge içi saha ziyaretleri kapsamında 38 paydaş ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Saha ziyaretlerine devam edilecektir.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			2024 yılı içerisinde Teknik Destek programı ilan edilmiştir. 4 başarılı başvuru ile sözleşme imzalanmış ve destek süreci devam etmektedir.	Devam eden projelerin takibi yapılacak ve program tamamlanacaktır. 2025 yılı içerisinde Teknik Destek programı planlanmaktadır.
Mali Destek	X				2023 yılı Alternatif KOSGEB Ortak Finansman Desteği Programı faaliyetleri tamamlanarak program kapatılmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)					KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilme çalışmaları kapsamında uzman eğitimleri sürdürülmektedir.	KOBİ Destek Merkezi faaliyete geçirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Çalışmaları					Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.	

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 25: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	2	0	2	2026
2	Ağaç ve orman ürünleri yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	10M	0	2	2026
3	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firma sayısında artış	Adet	312	315	333	2	2026
4	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe çalışan kişi sayısında meydana gelen artış	Kişi	3.735	4.000	3.901	2	2026
5	Ağaç ve orman ürünleri sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satışlarında meydana gelen artış tutarı	TL	130.8M	200M	285,6 Milyon	2	2026
6	Oluşturulan/geliştirilen sanayi alanı	Ha	459,6	659,6	459,61	2	2026
7	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı	Adet	0	2	0	2	2026

* GBS verileri raporlama döneminde henüz açıklanmadığından ara faaliyet raporundaki veriler aktarılmıştır.

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 26: REKABET (Ağaç ve Orman Ürünleri) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer zinciri analizi sayısı	2	Adet	1	0	2024
Sektörel ve tematik raporu sayısı	2	Adet	2	0	2026
Ön fizibilite rapor sayısı	2	Adet	1	2	2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
(ORKAMOTEK) çalışmaları kapsamında hazırlanan doküman sayısı	2	Adet	3	3	2026
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	3	4	2024
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	3	3	2024
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	2	Adet	1	1	2025
Yatırım promosyon etkinlikleri	2	Adet	2	2	2024
SOP kapsamında uygulanan teknik destek programı sayısı	2	Adet	1	1	2024

4. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ (TUZ EKOSİSTEMİNDEKİ UNSURLARIN KATMA DEĞERİNİN ARTIRILMASI) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

4.1. Genel Bilgiler

Tablo 27: REKABET (Tuz) SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması) Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET (TR82/24/SOP/TUZ)
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 31.12.2024
SOP Bütçesi	4.270.000 TL
SOP Süresi	3 Yıl
SOP Özeti	Tuz Ekosistemindeki Unsurların Katma Değerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programının (SOP) arka planı ve müdahale gerekçeleri aşağıdaki unsurlardan oluşmaktadır: - TR82 Bölgesi'ndeki Tuz Ürünleri Üretiminde Katma Değerin Artırılması - Hâlihazırda bölgede üretimi bulunmayan ya da yetersiz olan tuzdan türev kimyasal ve alternatif ürünlerin üretilmesine yönelik olarak bölgedeki üretici işletmelere teknik danışmanlık desteklerinin verilmesi. Böylelikle su arıtmasında kullanılan tablet tuz, kar ve buzlanmayı önleyici solüsyon, saf sodyum klorür, klor ve klor alkali ürünleri (<i>hidrojen klorür, sodyum/potasyum hidroksit, hidrojen/sodyum/potasyum peroksitler, asetik asit, hidroklorik asit, demir-3 klorür solüsyonu, kostik vb. ürünler</i>) vb. ürünlerin bölge içerisinde üretilmesi mümkün olacaktır. - Bölgedeki tuz ekosisteminin bir parçası olan tuz temalı turizm unsurlarının geliştirilmesine katkı sağlanması, Çankırı'da bulunan yer altı tuz şehrinin (tuz madeni) tamamlayıcı tıp tedavileri olan speleoterapi ve haloterapi uygulamalarına uygunluğu ve bu kapsamda oluşturulacak terapi merkezleri, konaklama tesisleri vb. projelere yönelik fizibilite raporları hazırlanması, dış kaynak ve fonların araştırılması söz konusu olacaktır. "Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" ihtisaslaşma projesi ile YÖK tarafından "Bölgesel Kalkınma Odaklı İhtisas Üniversitesi" olarak ilan edilen Çankırı Karatekin Üniversitesinin bu kapsamdaki plan, proje ve faaliyetlerine destek olunması ve katkı sunulması amaçlanmaktadır.

4.2. Kapsam Takibi

Tablo 28: REKABET (Tuz) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
SOP Ön Fizibilite Raporu			X	2025 yılı için planlandı.		
SOP Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırma Raporu	X				Rapor 2024 yılı içinde tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
Sektörel ve Tematik Raporlar	X				Tuz Sektörü ile ilgili yapılacak çalışmalara altlık oluşturması amacıyla tuz ile ilgili sektör raporu oluşturuldu. Rapor 2024 yılı içinde tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
Çankırı Tren İstasyonu Yük Analizi Raporu		X		2025 yılı içinde tamamlanacaktır.		
Tuz Sektör Raporu	X				Rapor 2024 yılı içinde tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
SOP (NaOH – Sodyum Hidroksit) Dış Ticaret Hedef Pazar Araştırma Raporu	X				Rapor 2024 yılı içinde tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlandı.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) çalışmaları	X				Kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu çalışmaları	X				İŞKUR tarafından organize edilen kurul çalışmalarına katılım sağlanmıştır.	
Ticaret İl Müdürlüğü KOOPDES kurul çalışmaları	X				Ticaret İl Müdürlüğü kooperatiflerin desteklenmesi ile ilgili projelerin değerlendirilmesi kurul çalışmalarına katılım sağlanmıştır.	
Organizasyonlara Katılım ve Katkı Sağlanması	X				Korgun OSB Müdürlüğü ile birlikte İzmir Bağyurdu OSB ziyaret edilerek, DB projesi kapsamında iyi uygulama örneği incelendi. Atatürk OSB ve Manisa OSB Müdürlükleri ziyaret edildi. Çankırı yatırım ortamı hakkında bilgilendirme yapıldı. 07.06.2024 tarihinde Anfa Altpark'ta düzenlenen Ankara Ice Cream & Sweet Expo Ankara Dondurma ve Tatlı Fuarına katılım sağlandı.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üniversiteler, Araştırma Kurumları, Bakanlıklar, Küme Dernekleri, Bölge Dışı Ticaret ve Sanayi Odaları, İşadamları Dernekleri, İşletmeler ile Yapılacak Çalışmalar	X				Çankırı Karatekin Üniversitesi YÖK tarafından "Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" konusunda ihtisas Üniversitesi ilan edildi. Üniversitenin yaklaşık 210 Milyon TL tutarındaki 34 proje konusu incelendi. Strateji Bütçe Başkanlığı'na dosyalar iletilmeden önce projeler kalkınma ve sürdürülebilirlik boyutlarıyla ele alındı. Mühendislik Fakültesi Dekanlığına görüşler iletilildi. İşletmeler ve ÇAKÜ TGB Yöneticileriyle görüşmeler devam yürütülmüştür. Çankırı Valiliği koordinasyonunda Çankırı Germece Tren İstasyonunun yük indirme - bindirme yapabilecek şekilde faaliyete geçirilmesi ile ilgili protokol imzalandı. 2024 yılı içinde küçük partiler halinde ilk yüklemeler gerçekleştirildi. (İstasyonda güvenilir bir şekilde yük yüklenebilmesi amacıyla istasyonun etrafı telle çevrildi ve yükleme yapılabilmesi için vinç kurulumu gerçekleştirildi, istasyonun elektrik altyapısı (trafo, kablolar vd.) yenilendi. (2019 yılında oluşturduğumuz "Germece Tren İstasyonu Yük Analizi Raporu"nın sürece katkısı olmuştur) AFAD İl Müdürlüğü ile Sanayi Tesislerindeki Afet Riskleri ve Temel Afet Bilincinin Yaygınlaştırılması için yapılacak çalışmalar belirlendi.	Teknokent'te yer alan firmaların yerelde istihdama katkı sağlaması için araştırma yapılacaktır Yılın ikinci yarısında konteyner yükleme vinçinin kurulumunun tamamlanması beklenmektedir. Ayrıca 2019 yılında oluşturduğumuz yük analizi ile ilgili raporun 2025 yılı içinde güncellenmesi hedeflenmektedir. AFAD İl Müdürlüğü ve OSB Müdürlükleri ile çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOSGEB kurul çalışmaları	X				Girişimcilik Programı İş Geliştirme Desteği, Yurt Dışı Pazar Destek Programı, İleri Girişimci Destek Programı, Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı kurul çalışmalarına katılım sağlanmaktadır.	
Bölge Dışı İşbirliği, İstişare ve İnceleme Ziyaretleri		X			Hedef firma ve kurumlar tespit edilmiştir. Bunlar; firmalar tespit edilmiştir.	Söz konusu tespit edilen firmaların ziyaret edilmesi 2025 yılında planlanmaktadır.
Tuz Temalı Etkinlikler Düzenlenmesi	X				Çankırı Belediyesi tarafından Çankırı Tuz Festivali düzenlenmektedir. OSB Müdürlükleri ile koordineli bir şekilde işletmelerin fuara katılmaları ile ilgili koordinasyona katkı sağlandı. Çankırı Valiliği koordinasyonunda Ankara-Çankırı arasında Turistik Tuz Ekspresi Treni seferi düzenlenmesine Ajans tarafından katkı sağlandı. Çankırı Karatekin Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde Tuz üretimi yapan işletmelerin yer alması ve ürün geliştirmesi yapmalarıyla ilgili hem özel işletmeler hem de üniversiteye ziyaretler yapıldı.	Üniversite ile tuz konusunda çalıştay, seminer, panel gibi etkinlikler planlanıp organize edilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
TR822 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşların tuz temalı program / proje / faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılması	X				Teknik Destek (TD) programı rehber tasarımı yapıldı. Yılın ikinci yarısında TD program ilan edildi.	
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Bilgilendirme Seminerleri	X				Firmaları ziyaret edilerek katma değeri yüksek tuz ürünleri hakkında bilgi verildi.	
İşletmelerin Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Yönetim Danışmanlığı Hizmetleri	X				Söz konusu yönetim danışmanlığı hizmetlerinin sağlanacağı teknik destek (TD) rehberi hazırlandı. Duyuru yapıldı, başvurular değerlendirildi ve ilgili hizmetler firmaların hizmetine sunuldu.	
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin arttırılması	X				BAKAP Ortak Finansman Desteği Programı kapsamında Çankırı'dan aşağıdaki 11 firmaya finansman desteği verilmiş olup bu rapor döneminde firmaların nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Sektörel Etkinliklerde Bölge Tanıtım Çalışmalarının Yapılması	X				07.06.2024 tarihinde Anfa Altınpark'ta düzenlenen Ankara Ice Cream & Sweet Expo Ankara Dondurma ve Tatlı Fuarına katılım sağlandı ve bölgenin yatırım ortamı firmalara tanıtıldı 06.09.2024 tarihinde COF'24 – Uluslararası Ankara Moda Fuarına katılım sağlanarak Ankyra, Clio, Bayteks Bebe, Lady Giz, Doğa Bez Çanta, Matex, Modacan Life, Ekol markalarının yönetici/sahipleriyle ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 18-19.10.2024 tarihlerinde S.S. Toptan Oyuncakçılar Birlikteği Toplu İş Yeri Yapı Kooperatifi ve Orta OSB Müdürlüğü ile beraber düzenlenen İkitelli OSB yatırımcı buluşması toplantısında ilin yatırım ortamı, bölgesel teşvik sistemi ile Ajansımızın sağlamış olduğu destek ve imkânlarla ilgili sunum gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri	X				Yatırım promosyonu konusunda düzenli olarak işletmeler ve kurumlar ziyaret edilmektedir.	
Yatırım ortamı tanıtım materyallerinin oluşturulması/güncellenmesi	X				Çankırı'da sanayicinin yatırım için tercih ettiği alanlar yatırım teşvik sisteminin de etkisiyle OSB'lerdir. Yatırım yeri ile ilgili OSB'lerde arazi tahsisleri gerçekleştirilmektedir. Yatırım yeri tahsisleri ve envanteri konusunda OSB Müdürlükleri ile koordineli bir şekilde hareket edilmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri yürütülmesi	X				İlgili firmalara yakın destek sağlanmaktadır. Bakanlıktan yatırım teşvik belgesi verilerinin elde edilmesiyle ilde yatırım planlayan firmalar ile iletişime geçilmiştir.	
Yatırım Yeri Tahsisi	X				TKDK Çankırı İl koordinatörlüğü ile birlikte bir ulusal gıda firması ziyaret edilerek il OSB'lerine davet edildi. Firma Çankırı'ya yatırım kararı almıştır.	
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Düzenlenmesi		X		2024 yılı içerisinde tamamlanacaktır	Yurt çapında birçok firma araştırılmış olup bu kapsamda yatırımın başarılı olma ihtimalinin yüksek olduğu değerlendirilen firmalar ziyaret edilmiştir.	Belirtilen firmalar ile birebir ziyaretler gerçekleştirilerek yatırım promosyonu gerçekleştirilecektir.
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri	X				Çankırı'da faaliyette olan ve yatırım yapacak işletmelere yakın destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda yıl içerisinde 15 faaliyet düzenlenmiştir.	Bakanlıktan yatırım teşvik belgesi verilerinin elde edilmesiyle ilde yatırım planlayan firmalar ile iletişime geçilecek ve yatırımlara destek olunacaktır.
Bölge içi saha ziyaretleri		X			Düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir	Bakanlıktan yatırım teşvik belgesi verilerinin elde edilmesiyle ilde yatırım yapan firmalar ziyaret edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Tuz Ürünleri Üretiminin Yapısal Dönüşümünü ve Düşük Katma Değerli Tuz Üretiminin Gelişimini Sağlayacak Teknik Danışmanlık Programı		X			2024 Yılı Tuz Sektörü ve Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı Teknik Destek Programı rehberi hazırlanmış olup yılın ikinci yarısı Teknik Destek Çağrısı ilan edildi.	Teknik Destek kapsamında toplam 8 başvuru alındı (Çankırı Korgun OSB, Safir Tuz, Çerkeş OSB, Şabanözü OSB, Med-Mar Tuz, NRB Kimya, Çankırı Belediyesi, Norya Kimya)
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Tuz Temalı Kamu Yatırımlarının Faaliyete Geçirilebilmesi Amacıyla Gerçekleştirilecek Faaliyetler		X			Teknik Destek programı kapsamında ÇANKAM (ÇAKÜ Merkezi Araştırma Lab) yöneticileri ile teknik destek danışmanlık ihtiyacı konusunda görüşülecek.	Kamu yatırımları takip edilmeye devam edilecektir.

4.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 29: REKABET (Tuz) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	2	0	-	2026
2	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yeni Yatırım Büyüklüğü	TL	0	50 Milyon	172 Milyon TL	-	2026
3	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Sayısında Artış	Adet	10 (2021)	12	10 (2021)	-	2026
4	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Çalışan Kişi Sayısında Meydana Gelen Artış	Çalışan	308 (2021)	370	308 (2021)	-	2026
5	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmaların Net Satışlarında Meydana Gelen Artış Tutarı	TL	175,3 Milyon (2021)	228 Milyon	175,3 Milyon (2021)	-	2026
6	Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Sektöründeki Yatırımlar Kapsamında Oluşturulan/ Geliştirilen Sanayi Alanı Parsel Büyüklüğü	Dekar	0	20	29	-	2026
7	Üretimine Başlanan Tuz ve Tuzdan Türev Yeni Ürün Sayısı	Adet	0	2	0	-	2026
8	TR82 Bölgesindeki Teknoloji Geliştirme Bölgelerinden (TGB) Alan Tahsis Eden Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Üretimi Yapan Firma Sayısı	Adet	0	1	1	-	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
9	Tuz Ürünleri Üretiminde Yapısal Dönüşümü Sağlayacak Teknik Danışmanlık Desteklerinden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	0	-	2026
10	Düşük Katma Değerli Tuz Ürünleri Üretimi Sektörünün Gelişimini Sağlayacak Teknik Desteklerden Yararlanan Firma Sayısı	Adet	0	1	0	-	2026

4.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 30: REKABET (Tuz) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörel ve Tematik Rapor Sayısı	1	Adet	2	2	2024 yılı içerisinde tamamlandı
Ön Fizibilite Raporu Sayısı	1	Adet	1	0	2025 yılı içerisinde tamamlanacaktır
Hedef Pazar Araştırma Raporu Sayısı	1	Adet	1	1	2024 yılı içerisinde tamamlandı
Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) Toplantılarına Katılım Sayısı	2	Adet	2	2	-
İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına Katılım Sayısı	2	Adet	2	2	-
Bölge Dışı İşbirliği ve İstişare Ziyaretleri	2	Adet	2	2	-
Düzenlenen ve/veya Katkı Sağlanan Etkinlik Sayısı	2	Adet	2	2	2024 yılı içerisinde tamamlandı
Proje/Faaliyet Hazırlama ve Uygulama Kapasitesinin Arttırılmasına Yönelik Eğitim/Bilgilendirme/Danışmanlık vb. Sayısı	3	Adet	1	1	-
Yatırım Promosyonu Etkinlikleri Sayısı	4	Adet	1	1	2024 yılı içerisinde tamamlandı
SOP Kapsamında Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	5	Adet	1	1	-
Tuz ve Tuzdan Türev Ürünler Geliştirilmesi Konusunda Farkındalığın Sağlanması Amacıyla Firmalara Yapılacak Saha Ziyaretleri	6	Adet	1	1	-

4.4. Değerlendirme

Tablo 31: REKABET (Tuz) SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında sonuç göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Faaliyetler planlandığı şekilde devam etmektedir. SOP süresinin bitiş tarihi olan 2026 yılında çıktı göstergelerinin tamamına ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
İş Takvimi	İş takvimine uygun şekilde ilerlenmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	-
Harcama Takvimi	Teknik Destek programında tamamlanan projelerin ödemeleri 2025 yılında gerçekleştirilecektir.

5. TEMEL SEKTÖRLERDE REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ (SU ÜRÜNLERİ EKOSİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ) SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

5.1. Genel Bilgiler

Tablo 32: REKABET (Su Ürünleri) SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi) Sonuç Odaklı Programı
SOP Referans No	TR82/24/SOP/REKABET
Rapor Dönemi	01.01.2024 – 31.12.2024
SOP Bütçesi	113.066.500 TL
SOP Süresi	36 Ay
SOP Özeti	Temel Sektörlerde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su ürünleri ekosisteminin geliştirilmesi özel amacı" ile TR82 Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin (1) avcılık, (2) yetiştiricilik, (3) su ürünlerinin insan tüketimine yönelik değerlendirilmesi ve (4) endüstriyel işleme alt sektörlerinin kamu, sivil toplum ve özel sektör işbirliğinde bölge/ülke ekonomisine katkı sağlayan başat sektörlerden biri haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

5.2. Kapsam Takibi

Tablo 33: REKABET (Su Ürünleri) SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Türk Somonu Değer Zinciri Analizi			X	Bu faaliyet 2025 yılına ertelenmiştir.		
Türk Somonu Pazar Araştırma Raporu	X				Rapor tamamlanarak Kalkınma Kütüphanesinde yayınlamıştır.	
Balık Artıkları Değerlendirme Tesisi Ön Fizibilite Raporu			X	Söz konusu raporun içeriği ve başlığında revizyon yapılmış olup "Balık Artıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi Raporu" başlıklı yeni raporun 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.		
Sinop Nükleer Santrali Yatırımının Balıkçılık ve Turizm Sektörleri Üzerine Olası Etki Raporu (Sosyal ve Ekonomik)		X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Teknik Yardım Bileşeni kapsamında nihai hali sunulan söz konusu rapora ait değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	X				i. 17.01.2024 tarihinde Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Bölge Birliği ziyareti gerçekleştirilmiştir. ii. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde Trabzon’da faaliyet gösteren su ürünleri ekosistemi paydaşlarına 08.02.2024 ve 09.02.2024 tarihlerinde ziyaretler gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (SUMAE), Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB), Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Akerko Su Ürünleri kurumsal ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. iii. Kocaeli Leroy Tesisine 17 Mayıs 2024 tarihinde teknik gezi düzenlenerek incelemeler yapılmıştır. iv. Samsun ve Sinop illeri Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği 10.07.2024 tarihinde ziyaret edilmiştir. v. Samsun ve Sinop İlleri Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği ve Sinop & Kastamonu Su Ürünleri Kooperatifleri Bölge Birliği yetkilileri ile 23.09.2024 tarihinde görüşme gerçekleştirilmiştir. vi. Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Merkez Birliği (DEM-BİR) Yönetim Kurulu Başkanı Nihat IŞIK ve Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Merkez Birliği (SUYMER-BİR) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet SERMED ile 10.10.2024 tarihinde görüşme gerçekleştirilmiştir.	
Organizasyonlara/etkinlik ere katılım/katkı sağlanması	X				i. 14-17 Şubat 2024 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen “9. Su Ürünleri Yetiştiriciliği Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. ii. Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ve Mersin Balıklarını Koruma ve Yaşatma Derneği (MERKODER) iş birliğinde 25-26 Nisan 2024 tarihinde düzenlenmiş olan “1.Mersin Balığı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					iii. 15-17 Mayıs 2024 tarihleri arasında düzenlenen "Seafood Expo Eurasia Fuarı"na katılım sağlanmıştır. iv. Sinop Üniversitesi organizasyonunda 29 Mayıs-1 Haziran 2024 tarihleri arasında düzenlenmiş olan 11. Uluslararası Ekoloji Sempozyumuna (Ekoloji 2024) katılım sağlanmıştır. v. Yörex Yöresel Ürünler Fuarına 10 Ekim 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. vi. Future Fish Eurasia Fuarına 10-11 Ekim 2024 tarihlerinde katılım sağlanmıştır. vii. "3. Gıda İnovasyon Zirvesi" ve "Gıda Plus 2024" ödül töreni etkinliklerine 24 Ekim 2024 tarihinde katılım sağlanmıştır. viii. Sinop Üniversitesi ev sahipliğinde 4-5 Kasım 2024 tarihlerinde gerçekleştirilen TÜBA-Kentsel Dönüşüm ve Sürdürülebilir Şehirler Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ev sahipliğinde 12 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirilen "Mavi Ekonomi Tecrübe Paylaşımı ve Çalıştay Programı" etkinliğine katılım sağlanmıştır.	
Bölgede öne çıkan alanlarda organizasyon/etkinlik düzenlenmesi	X				Karadeniz'deki su ürünleri ekosistemini geliştirmek amacıyla, Karadeniz'e kıyısı bulunan kalkınma ajanslarının bir araya geldiği Karadeniz Masası Su Ürünleri Değerlendirme Çalıştayı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde 23-24 Eylül 2024 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları			X	2025 yılında "Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmaları" kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.		
Kapasite Geliştirme						
TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşların program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılması	X				2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve Sinop Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu "Uluslararası Fonlara Erişimde Yönetim Danışmanlığı" projesinin uygulama süreci 2024 yılının ilk altı aylık döneminde tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOBİ Destek Merkezinin Kurulması ve Faaliyetlerinin Yürütülmesi		X			KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Sinop Üniversitesi ve Sinop Belediyesinde görevli personellerden oluşan ekip tarafından verilecek danışmanlık hizmetleri öncesinde 18 Kasım – 13 Aralık 2024, 23 Aralık – 27 Aralık 2024 ve 6 Ocak – 10 2025 Ocak tarihleri arasında teorik eğitim süreci gerçekleştirilmiştir. Söz konusu teorik eğitim sonrasında verilecek danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan saha çalışmaları devam etmektedir.	i. KOBİ Destek Merkezi faaliyetleri kapsamında 2025 yılının ilk yarısında 40 firmaya teşhis çalışması, 20 firmaya danışmanlık hizmetleri ve belirlenen firmalara ait 10 ürün için ürün ticarileştirme hizmeti verilecektir. ii. Sinop & Kastamonu Bölgesi Su Ürünleri Kooperatifleri Birliği ile Gerze Su Ürünleri kooperatifine danışmanlık hizmeti verilecektir. iii. 14 modülden oluşan 20 eğitim programı ile KOBİ'lerimize danışmanlık hizmeti sağlanacaktır.
Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi Bünyesinde Yer Alan/Alacak Personelin Kapasitesinin Geliştirilmesi		X				KOBİ Destek Merkezi araçları ile Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama tesisi bünyesinde yer alan / alacak personelin kapasitesinin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yeni sanayi alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar		X				Su ürünleri sektöründe; (1)Üretim faaliyetleri kapsamında denizde ve karada (beton havuzlar ve yarı kapalı/kapalı devre sistemi) uygun alanlarının belirlenmesi, (2) Üretilen ürünlerin işlenmesine yönelik sanayi alanlarının oluşturulması hususları doğrultusunda çalışmalar yürütülecektir. Yapılacak olan bu çalışmalara yön vermesi açısından 2025 yılı içerisinde Adana Karataş Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB kurumsal ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
İşletmelerin rekabet gücünü arttırmaya yönelik yönetim danışmanlığı hizmetleri			X		Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında oluşturulan KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin üretim, pazarlama ve yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmetlerine ait sürece yönelik olarak 18 Kasım – 13 Aralık 2024, 23 Aralık – 27 Aralık 2024 ve 6 Ocak – 10 2025 Ocak tarihleri arasında teorik eğitim süreci gerçekleştirilmiştir. Söz konusu teorik eğitim sonrasında verilecek danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan saha çalışmaları devam etmektedir.	
Yönetim danışmanlığı seminerleri			X			KOBİ Destek Merkezi araçları ile işletmelerin kurumsal kapasitelerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmeye devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon etkinlikleri düzenlenmesi	X				i. Yurrita Group firmasının tedarik zincirini geliştirme çalışmaları kapsamında 17-18.01.2024 tarihlerinde Sinop'ta 5 kurumsal (3 firma, 1 Birlik, 1 STK) ziyaret gerçekleştirilmiştir. Seanop Su Ürünleri İşleme ve Sanayi A.Ş. ile Yurrita S.L. arasında iyi niyet protokolü imzalanmıştır. ii. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğinde Trabzon'da faaliyet gösteren su ürünleri ekosistemi paydaşlarına 08.02.2024 ve 09.02.2024 tarihlerinde ziyaretler gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda Su Ürünleri Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü (SUMAE), Doğu Karadeniz İhracatçılar Birliği (DKİB), Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ve Akerko Su Ürünleri kurumsal ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. iii. 10 Temmuz 2024 tarihinde Parlak, Nordzee, Sürsan, Samfish ve Kızılırmak firmalarına yatırım promosyon ziyaretinde bulunulmuştur.	
Yatırım Kolaylaştırma Faaliyetleri	X				İş ve yatırım ortamına ilişkin devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla yatırımcıların iş ve işlemlerini hızlı ve etkin bir şekilde yürütmelerine katkı sağlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti (28 ad.) sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge içi saha ziyaretleri	X				Saha hâkimiyetini sağlamak üzere bölgede faaliyet gösteren işletmelere, ilgili kurum ve kuruluşlara yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Saha ziyaretlerinde devlet destek ve teşvikleri, yerel bölgesel ulusal/uluslararası iş birlikleri, potansiyel yatırım alanları gibi konularda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir. Bu faaliyetler kapsamında kurumsal ziyaret/görüşme (21 ad.) ile firma ziyareti (17 ad.) gerçekleştirilmiştir.	
Su Ürünleri Sektöründe Farkındalığın Artırılması Çalışmaları	X				i. Su ürünleri sektöründe tüm paydaşların farkındalığın artırılması amacıyla çalışmaları kapsamında 23-24 Eylül tarihlerinde Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. ii. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA) ev sahipliğinde 12 Aralık 2024 tarihinde gerçekleştirilen "Mavi Ekonomi Tecrübe Paylaşımı ve Çalıştay Programı" etkinliğine katılım sağlanarak KUZKA ev sahipliğinde gerçekleştirilen Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Çalıştayı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek					Temel Sektörlerde Rekabetçiliğinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı "Su Ürünleri Ekosisteminin Geliştirilmesi" özel amacı faaliyetleri kapsamında 2024 yılı için teknik destek programı düzenlenmemiştir.	
Mali Destek	X				Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ortaklığında yürütülmek üzere 2023 yılında ilan edilen "2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı" uygulama süreci Sinop ili özelinde 5 proje için tamamlanmıştır.	
Önemli Kamu Yatırımları						
Kamu Yatırımlarının İzlenmesi ve Takip Edilmesi	X				Bölgede su ürünleri sektörüne yönelik yeni yatırımların artmasına ve işletmelerin rekabet güçlerinin artırılmasına imkân ve fırsat sağlayacak olası projelerin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülecek olan "Yerel Kalkınma Hamlesi" destek programına dâhil edilmesi kapsamında çalışmalar yürütülmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	X				Projenin İnşaat (yapı ve makine) ve Müşavirlik bileşeni 30.07.2024 tarihinde kesin kabul süreçlerinin yapılması ardından tamamlanmıştır.	Teknik yardım bileşeni çerçevesinde (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisi ile (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi ve (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetleri devam etmektedir.
	X				2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen ve Sinop Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu " Uluslararası Fonlara Erişimde Yönetim Danışmanlığı " projesinin uygulama süreci 2024 yılının ilk altı aylık dönemde tamamlanmış olup, verilen danışmanlık hizmeti ile birlikte su ürünleri sektörüne yönelik olarak özellikle Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı II. Çağrısı kapsamında proje başvuruları gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			KOBİ Destek Merkezi'nin Faaliyete Geçirilmesi	KOBİ Destek Merkezi kurulması faaliyetleri kapsamında ihtiyaç analizi çalışması yapılmıştır. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.
Diğer Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirlikleri						
Karadeniz Masası Faaliyetleri	X				Karadeniz'deki su ürünleri ekosistemini geliştirmek amacıyla, Karadeniz'e kıyısı bulunan kalkınma ajanslarının bir araya geldiği Karadeniz Masası Su Ürünleri Değerlendirme Çalıştayı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde 23-24 Eylül 2024 tarihlerinde Sinop'ta gerçekleştirilmiştir.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Faaliyetleri		X			SOP faaliyetleri, kurumsal dosya planında oluşturulan dokümanlar ile takip edilmektedir.	

5.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

5.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 34: REKABET (Su Ürünleri) SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Su ürünleri işleme sektöründe yeni yatırım sayısı	Adet	0	3	0	1	2026
2	Su ürünleri işleme sektöründe oluşan yeni yatırım büyüklüğü	TL	0	15 Milyon	0	1	2026
3	Su ürünleri işleme sektöründe faaliyet gösteren firmaların net satış tutarları	TL	423,8 Milyon	445 Milyon	-	1	2026
4	Su ürünleri işleme sektöründe istihdam edilen kişi sayısı	Kişi	323	600	489	1	2026
5	Alabalık Yetiştiricilik Proje Kapasitesi	Ton	38.485	70.000	42.651	1	2026
6	Alabalık Üretim Miktarı	Ton	19.039	60.000	25.783	1	2026
7	TR82 Bölgesi Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarının Türkiye’de Yapılan Alabalık Deniz Yetiştiriciliği Miktarına Oranı	Yüzde	40	50	38,84	1	2026
8	Sinop İli Su Ürünleri Tarıma Dayalı İhtisas OSB özelinde tahsis edilen alan	Ha	0	80	0	1	2026
9	Firmalar nezdinde sağlanan ihracat tutarı artışı (Su Ürünleri)	Dolar	0	750 Bin	2.195.796	1	2026
10	Firmalar nezdinde yeni ürün sayısı (Su ürünleri)	Adet	0	3	-	1	2026

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
11	Faaliyete Geçirilen Ortak Kullanım Tesisi Sayısı						
12	Ortak Kullanım Tesisinden Faydalanan KOBİ Sayısı						
13	Satış Yapılan Yeni Pazar Sayısı						
14	Üretilen Yeni Ürün Sayısı						
15	Su Ürünleri İhracatındaki Artış						
16	Merkezden Faydalanan KOBİ Sayısı						
17	Eğitim ve Danışmanlık Verilen KOBİ Sayısı						
18	Eğitim ve Danışmanlık Verilen Kooperatif Sayısı						
19	Cirosunu Arttıran KOBİ Sayısı						
20	Oluşturulan İlave İstihdam Sayısı						
21	İhracat Yapan Firma Sayısı						
22	Gelen Turist Sayısındaki Artış						
23	Turist Başına Gelir Artışı						

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin Eylül ayında küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunması planlanmaktadır. Söz konusu proje bileşenlerinden olan teknik yardım bileşeninin uygulama süreci devam etmektedir.

5.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 35: REKABET (Su Ürünleri) SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer zinciri analizi sayısı	1	Adet	3	0	2026
Ön fizibilite rapor sayısı	1	Adet	3	0	2026
Dış ticaret hedef pazar araştırma rapor sayısı	1	Adet	3	0	2026
Sektörel ve tematik raporu sayısı	1	Adet	11	0	2026
Bölge dışı işbirliği ve istişare ziyaretleri	2	Adet	5	5	2024
Katılım/katkı sağlanan organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	5	9	2024
Bölgede öne çıkan alanlarda düzenlenen organizasyon/etkinlik sayısı	2	Adet	1	1	2024
Su Ürünleri Ekosistemi Yönetişim Platformu Çalışmalarına Yönelik Düzenlenen/Katılım/Katkı Sağlanan Organizasyon/Etkinlik Sayısı	2	Adet	2	0	2024
Program/proje/faaliyet hazırlama ve uygulama kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim/bilgilendirme/danışmanlık sayısı	3	Adet	3	1	2026
Yatırım promosyon etkinlikleri	4	Adet	3	3	2026

5.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

Tablo 36: REKABET (Su Ürünleri) SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	RSP Projesi kapsamında Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisinin faaliyete geçmesi		Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin Sinop'ta ve Karadeniz Bölgesinde su ürünleri ekosisteminin önemli bir ihtiyacını karşılaması hedeflenmektedir. Teknik yardım bileşeni çerçevesinde; (1) su ürünleri işleme, şoklama ve depolama ortak kullanım tesisinin faaliyete geçirilmesi, (2) su ürünleri ve turizm sektöründe yer alan firmalara danışmanlık ve eğitim desteği sağlayacak KOBİ Destek Merkezi'nin faaliyete geçirilmesi, (3) TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, faaliyetlerinin 2024 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.	i. Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama tesisinin lansman etkinliği 18 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, tesis su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmelere hizmet sunmaya başlamıştır. ii. KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Sinop Üniversitesi ve Sinop Belediyesinde görevli personellerden oluşan ekip tarafından verilecek danışmanlık hizmetleri öncesinde 18 Kasım–13 Aralık 2024, 23 Aralık–27 Aralık 2024 ve 6 Ocak–10 Ocak 2025 Ocak tarihleri arasında teorik eğitim süreci gerçekleştirilmiştir. Söz konusu teorik eğitim sonrasında verilecek danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan saha çalışmaları devam etmektedir. iii. TR82 Bölgesi destinasyon planlama ve geliştirme faaliyetlerinin çalışmaları devam etmektedir.

5.5. Değerlendirme

Tablo 37: REKABET (Su Ürünleri) SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Sinop ili özelinde su ürünleri sektöründe yeni yatırımların ve yatırım alanlarının oluşması, ürün çeşitliliğinin artırılması ve katma değerli ürünlerin üretilebilmesi adına yürütülecek olan çalışmalar söz konusu Sonuç Odaklı Programın etkinliği açısından önem arz etmektedir. - Sonuç göstergelerinde yer alan bazı verilerdeki hedeflenen değerlere tahmin edilen süreden öncesinde ulaşılmıştır. - Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. İl düzeyindeki yatırım teşvik belgesi verilerinde ilk aşamada kısıtlamaya gidilmiş olup sonrasında ise 2024 yılı özelinde bu veriler Bakanlık bünyesinde kamuya açık olarak paylaşılmanmaya başlanmıştır. Ayrıca sektörde faaliyet gösteren firmaların net satış tutarlarına ait 2023 yılı verilerine GBS üzerinden ulaşılammıştır.
Çıktı Göstergeleri	"Araştırma, Analiz ve Programlama" başlığı altında yer alan çalışmalarda beklenen ilerleme sağlanamamıştır. "İşbirliği ve Koordinasyon" başlığı altında yer alan çalışmalarda su ürünleri sektörü açısından önem arz eden etkinliklere katılım sağlanmış, KUZKA'nın ev sahipliğinde 23-24 Eylül tarihlerinde Karadeniz Masası Su Ürünleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı düzenlenmiştir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür. Ayrıca iş takviminde yaşanan sapmanın birimdeki personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir.
Eşik Noktaları	"Analiz çalışmalarının yapılması" başlıklı eşik noktası için planlanan çalışmalarda hedeflenen ilerleme sağlanamamıştır. - Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında inşa edilen ortak kullanım tesisinin lansmanı 18 Kasım 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, tesis su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmelere hizmet sunmaya başlamıştır.
Harcama Takvimi	- Tasarruf tedbirleri de göz önünde bulundurularak SOP bütçesi etkin bir şekilde kullanılmaya çalışılmaktadır. - Uluslararası fonlar ve projeler aracılığı ile SOP bütçesine beklenen dış katkı hedefine bu rapor döneminde ulaşamamıştır.

5.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 38: REKABET (Su Ürünleri) SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Paydaşlar ile kurulan iletişim araçlarının verimliliği açısından mail, telefon görüşmesi, resmi yazı, çalıştay vb. seçeneklerden istenen sonuçların alınamadığı tespit edilmiştir.	Paydaşlarla iletişim açısından yapılan saha ziyaretlerinin en verimli yöntem olduğu değerlendirilmektedir. Saha ziyaretlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesini destekleyecek bir faaliyet gündemi ve yoğunluğu tasarlanmasının önem arz ettiği değerlendirilmektedir.	İletişim

6. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

6.1. Kapsam Takibi

Tablo 39: YKF Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
Kadın girişimciliği ve Kadın İstihdamı Faaliyetleri	X				Kastamonu Üniversitesi Teknokent'te yer alan firmalara danışmanlık sağlanmış ve eğitimler verilmiştir. 4 firmaya danışmanlık verilmiştir.	Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı Faaliyetleri devam etmektedir.
Siber Vatan	X				Kastamonu Üniversitesinde eğitimler başlamış ve Sızma Testi Eğitimi verilmiştir.	2025 döneminde zararlı yazılımlar ve web güvenliği eğitimleri verilecektir.
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü	X				Korgun OSB: OSB'nin Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı (ESMP) Dünya Bankası (DB) tarafından onaylandı. Bakanlık tarafından hem GES hem de altyapı için müşavir firma belirlendi ve 26.06.2024 tarihinde OSB ile müşavirlik sözleşmeleri imzalandı. 2024 yılı içinde hem GES hem de altyapı ihalelerine çıkılması hedeflenmektedir. 2024 yılı kamu yatırım programında projenin toplam bütçesi 800 milyon TL olarak belirtilmiştir. Yapılacak işler aşağıda listelenmiştir; 1. 3MW GES santrali kurulumu 2. Altyapı imalatları 2.1.Yağmur suyu drenajı ile karayollarının inşaatı 2.2.Su boru hatlarının/şebekelerinin inşaatı 2.3.Yağmur suyu boru hatlarının inşaatı	Korgun OSB'nin GES ihalesine 2025 yılı ilk çeyreğinde, altyapı ihalesine 2025 yılı içinde çıkılması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü					2.4.Atık su boru hatlarının inşaatı 2.5.Telekomünikasyon/internet hatlarının inşaatı 3.Doğalgaz Şebekelerinin İnşaatı 4.OSB içi elektrik şebekelerinin inşaatı 5.Yatırımcılar için 26,6ha alanın altyapısı hazır hale getirilmiş olacak. Bölgedeki yeşil altyapı ile kurulan ilk alan olacak. Korgun OSB'nin verimliliğinin, çevresel sürdürülebilirliğinin ve rekabet gücünün artırılması ve aynı zamanda bölgedeki diğer OSB'lere örnek oluşturması hedeflenmektedir. Korgun OSB'nin %90 doluluk üzerinde olması ve 15 dönüm üzerinde yer tahsisi yapabilecek yer olmaması nedeniyle büyük alan ihtiyacı olan işletmelerin yer bulamamasına çözüm üretilecek. <u>Çerkeş OSB:</u> 1,15 MW GES projesi kapsamında "Çevresel ve Sosyal Yönetim Planı" oluşturulması için Bakanlık tarafından ihaleye çıkıldı. Bu yıl içinde bu sürecin tamamlanması ve Çerkeş OSB'nin müşavirlik hizmet alım ihalesinin 2025 yılında başlaması öngörülmektedir. 2024 yılı kamu yatırım programında projenin toplam bütçesi 45 milyon TL olarak belirtilmiştir. <u>Yakıncık OSB:</u> Dünya Bankası projesi kapsamında, Korgun OSB, Yakıncık OSB ve ÇYDO koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yakıncık OSB'nin 3,5 milyon € tutarlı, 2.000m3/gün kapasiteli arıtma tesisi projesi yatırım programına teklif edilmiştir. Bakanlık projenin Dünya Bankası projesi kapsamında finanse edilmesinin uygun olacağını değerlendirmiştir.	Çerkeş OSB'nin 2025 yılı içinde müşavirlik ihalesine çıkması beklenmektedir. 2025 yılı içinde Çerkeş OSB'nin yapım işi ihalesine çıkabileceği değerlendirilmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi		X			Proje sözleşme evrakları hazırlanmıştır.	Projenin, sözleşme hazırlanması süreci Merkezi İhale Finans Birimi tarafından yürütülmektedir. Sözleşme aşamasından sonra projenin uygulama dönemine geçilmesi beklenmektedir.

7. KURUMSAL GELİŞİM

7.1. Kapsam Takibi

Tablo 40: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2024 yılında her uzman ve destek personelin en az bir adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar için konular belirlenmiş ve çalışmalar tamamlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kalkınma Kurulu Toplantıları			X	Kalkınma Kurulu Üyeleri henüz belirlenmemiştir.		
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			2024 yılında 6 adet toplantı yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir.	
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler		X			Tüm personelin katılımıyla Erasmus+ proje hazırlama eğitimi düzenlenmiştir.	Online eğitim faaliyetleri devam edecektir.
Tanıtım Faaliyetleri		X			Ajans faaliyetlerinin etkin tanıtımı amacıyla faaliyetler yürütülmüştür.	

8. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

8.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

8.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Bütçe imkânlarının azalması.

9. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2024 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamıştır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüştür.

Son yıllarda dünya genelinde yaşanan gelişmeler Ülkemizi ve dolayısıyla Bölgemizi etkilemektedir. Bu gelişmelerin oluşturduğu pozitif ve negatif dışsallıklara karşı bölgenin yönlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılarak ortaya çıkacak fırsatlardan en iyi düzeyde yararlanılması ihtiyacı bulunmaktadır. Ajansımızın orta-uzun dönemde sahiplendiği vizyon gereğince söz konusu değişimler karşısında bölgeyi yönlendirici bir misyon edinmesi kaçınılmazdır. Ancak, bütçe ve personel kısıtları nedeniyle bu fonksiyonun tam olarak yerine getirilemediği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, önümüzdeki yıllarda operasyonel faaliyetlerin azaltılarak politika geliştirici fonksiyonların artırılması, ayrıca bölge planlarının uygulama gücünün hem teori hem de pratikte geliştirilmesi gerekmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılmaz