



KALKINMA AJANSLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2023 YILI **AJANS** **ARA FAALİYET** **RAPORU**

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2023



KALKINMA AJANSLARI
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgemizin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2023 YILI **AJANS ARA** **FAALİYET RAPORU**

1 OCAK - 30 HAZİRAN 2023

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2023-KR-4/56

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 01/08/2023

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

"Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak" vizyonu ile faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bugüne, TR82 Bölgesi'nde değer yaratmaya odaklanan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 2023 yılında da belirlediği politika önceliklerine odaklanmaya devam edecektir.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile 26 bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlar uygulamaktadır. Bu kapsamda 2021 yılından beri Ajans faaliyetlerinin yoğunlaştığı iki adet SOP yürütülmektedir.

Uygulanmaya başlanan SOP'lardan ilki 'Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı' adıyla geliştirmiştir. Bu SOP destinasyon yönetimi yaklaşımı çerçevesinde turizm sektörünün yerel dinamiklerle beraber geliştirilmesini amaçlamaktadır. Son iki yılda altyapı iyileştirmeleri, iş birlikleri ve nitelikli analizler yürütülmüştür. 2023 yılında tanıtım ve kırsal turizm odaklı olarak faaliyetlere devam edilecektir.

Uygulanmaya başlanan ikinci SOP ise 'Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyellerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'dır. Bu SOP çerçevesinde, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi aracılığıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımının artırılması hedeflenmektedir. 2023 yılında gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulmasına, mesleki eğitimin güçlendirilmesine, kadın girişimciliğinin kadın kooperatifleri ve girişimci dernekleri ile geliştirilmesine yönelik faaliyetler devam edecektir. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında proje geliştirme faaliyetleri ve Genç İstihdam Teması kapsamında genç istihdamını artırıcı faaliyetleri yürütülecektir.

SOP faaliyetlerine ek olarak, 2023 yılında "Kurumsal Gelişim" faaliyetleri ile ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, "Yerel Kalkınma Fırsatları" faaliyetleri ile sonuç odaklı programlar dışında kalan hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilecektir. Ajans, belirlenen ana çalışma eksenlerine uygun olarak kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite havuzu oluşturma, yatırımcıların yönlendirilmesi çalışmalarına ağırlık verecektir. Ayrıca, sahada daha fazla zaman geçirmeyi, paydaşlar arası koordinasyon ve liderlik rolünü daha etkin yürütmeyi ve faaliyetlerini çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Abdullah AYAZ
Çankırı Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	2
a) Fiziksel Yapı.....	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı.....	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
d) İnsan Kaynakları	4
e) Sunulan Hizmetler.....	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	9
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	10
A. Mali Bilgiler	10
a) Bütçe Uygulama Sonuçları	10
B. Performans Bilgileri.....	11
1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)	12
1.1. Genel Bilgiler.....	12
1.2. Kapsam Takibi.....	12
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	20
1.4. Kilometre Taşları	22
1.5. Değerlendirme	22
1.6. İyileştirme Önerileri	23
2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)	24
2.1. Genel Bilgiler.....	24
2.2. Kapsam Takibi.....	24
2.3. İŞ GÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri.....	30
2.4. İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları	33
2.5. Değerlendirme	33
2.6. İyileştirme Önerileri	34

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF).....	35
3.1. Kapsam Takibi.....	35
3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	47
4. KURUMSAL GELİŞİM	51
4.1. Kapsam Takibi.....	51
5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	52
5.1. Üstünlükler	52
5.2. Zayıflıklar	52
6. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	53

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 5: YDO Personeli	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri	10
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri	10
Tablo 10: ŞTM SOP Genel Bilgiler	12
Tablo 11: ŞTM SOP Kapsam Takibi	12
Tablo 12: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri	20
Tablo 13: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri	21
Tablo 14: ŞTM SOP Kilometre Taşları	22
Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme	22
Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri	23
Tablo 17: İŞ GÜCÜ SOP Genel Bilgiler	24
Tablo 18: İŞ GÜCÜ SOP Kapsam Takibi	24
Tablo 19: İŞ GÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri	30
Tablo 20: İŞ GÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri	30
Tablo 21: İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları	33
Tablo 22: İŞ GÜCÜ SOP Değerlendirme	33
Tablo 23: İŞ GÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri	34
Tablo 24: YKF Yeni Yatırımların Artırılması	35
Tablo 25: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması	43
Tablo 26: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)	45
Tablo 27: YKF Yeni Yatırımların Artırılması	47
Tablo 28: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması	48
Tablo 29: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)	49
Tablo 30: YKF Yeni Yatırımların Artırılması	49
Tablo 31: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması	50
Tablo 32: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)	50
Tablo 33: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	51

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

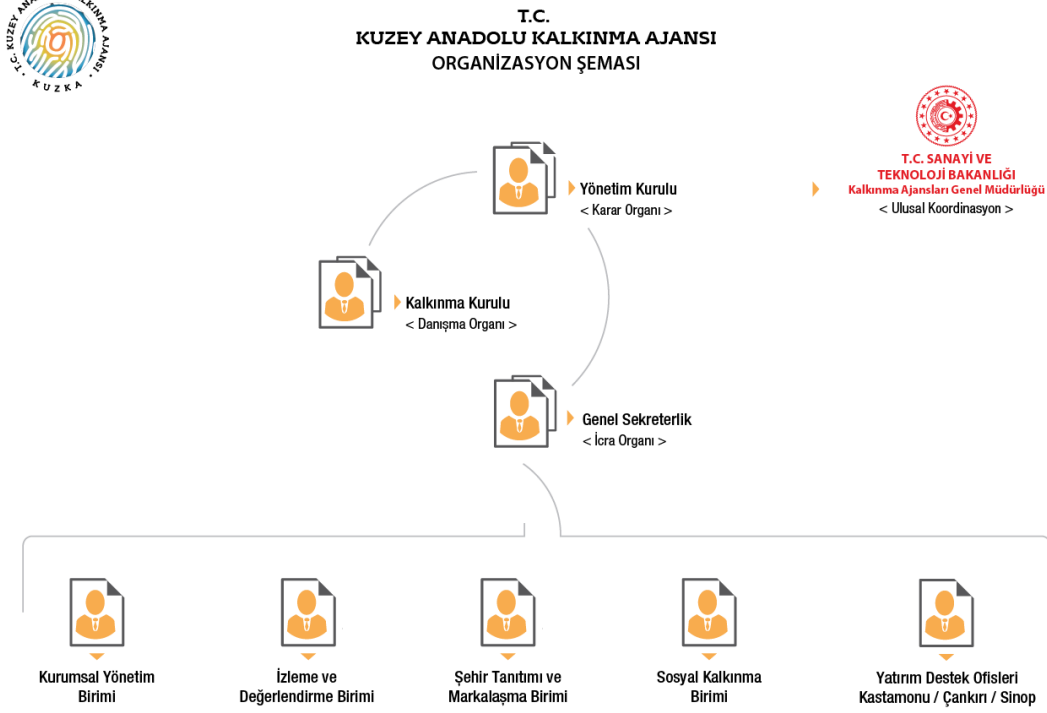
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	4	1	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	8	4	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	1	1
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1
Maliye	1	-	1	-	-	1
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1
İşletme	1	1	-	-	-	1
Toplam	6	5	1	-	1	5

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	3	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Tesvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Tesvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Tesvik Belgesi Nüzenmesi	Yatırım Tesvik Belgeleri	Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X					
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X			X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X										
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X			X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X					
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X			X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X					
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X					
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X						
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X												
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X			X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X												X					
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X			X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.01.2023	Çankırı	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	15.03.2023	Çevrimiçi	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	17.05.2023	Sinop	9

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Şekil 3: Kurumsal Stratejik Plan Ana İş Hedefleri ve Ana Stratejileri

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgür Fikirlerin Referans Noktası Olmak	
Ana İş Hedefleri		Ana Stratejiler	
AİH1	Yeni yatırım miktarını artırmak, yönlendirmek, takip ve izlemesini yapmak	AS1.1	Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.2	Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları artırmak
		AS1.3	Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.4	Sanayi yatırımlarını artırmaya yönelik kamu yatırımlarının artırılması sağlamak
AİH2	Bölgedeki işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak	AS2.1	İşletmelerin ihracat kapasitesinin geliştirilmesi
		AS2.2	İşletmelerin rekabet faktörlerinden ilerleme sağlamak
AİH3	Şehir tanıtım ve markalaşmaya katkı sağlamak	AS3.1	Bölgenin tanınırlığını artırmak
		AS3.2	Turizm altyapısının iyileştirilmesine katkı sağlamak
		AS3.3	Turizm hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak
AİH4	Yaşam kalitesinin artırılmasına destek olmak	AS4.1	Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek
AİH5	Kalkınmaya öncülük eden yapılarda kurumsal dönüşümü sağlamak	AS5.1	Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesi
		AS5.2	Ajans içerisinde sürekli öğrenen ve gelişim odaklı bir kurum kültürü oluşturmak
		AS5.3	Kilit paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmak
		AS5.4	Kilit paydaşların seçilmiş alanlarda bilgi ve farkındalığını artırmak

Ajansın amaç ve hedefleri 2019 – 2023 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası olmak

Yeni Yatırımlar	İşletmelerin Rekabet Gücü	Şehir Tanıtım ve Markalaşma	Yaşam Kalitesi
1.1 Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünü, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.2 Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları arttırmak 1.3 Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.4 Sanayi yatırımlarını arttırmaya yönelik kamu yatırımlarının yapılmasını sağlamak 1.1.1 Yatırım 1.2.1 promosyonu 1.3.1 yapmak 1.4.1 Yatırımlara altlık oluşturacak analiz ve fizibilite çalışmaları yapmak 1.1.2 Yatırım 1.2.2 kolaylaştırıcılığı 1.3.2 yapmak 1.4.2 Sanayiye yönelik altyapı yatırımlarının Kamu Yatırım Programına alınmasını sağlamak 1.3.3 Girişimcilere mentorluk ve danışmanlık hizmeti vermek 1.4.3 Sanayi altyapısını geliştirmek ve desteklemek	2.1 İşletmelerin ihracat kapasitesini geliştirmek 2.2 İşletme rekabet faktöründe ilerleme sağlamak 2.1.1 İhracata yönelik entegre projeler geliştirmek 2.2.1 İşletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilmesine yönelik sonuç odaklı projeler yapmak	3.1 Bölgenin tanınırlığını artırmak 3.2 Turizm altyapısının iyileşmesine katkı sağlamak 3.3 Turizm ürün ve hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak 3.1.1 Turizm tanıtım çalışmalarının etkinliğini artırmak 3.2.1 Turizmin canlanmasını sağlayacak destinasyonların fiziki altyapısını geliştirmek 3.3.1 Turizm sektöründe insan kaynakları kapasitesini geliştirmek 3.2.2 Turizme yönelik kamu yatırımlarının artırılmasını sağlamak 3.3.2 Yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasını sağlamak	4.1 Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek 4.1.1 Öncelikli kesimlerin öncelikli alanlarda ekonomik ve sosyal statülerini güçlendirmek 4.1.2 Sosyal alanlarda projeler geliştirmek
Kurumsal Dönüşüm			
5.1 Ajans İşi Kurumsal Yapı 5.1.1 Örgütsel yeniden yapılanmayı gerçekleştirmek 5.1.2 Çalışanların performansını arttırmak 5.1.3 Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirmek	5.2 Ajans İşi Sürekli Öğrenme Kültürü 5.2.1 Yetenek Yönetimi ve Kariyer Sistemi Oluşturmak 5.2.2 Kişisel/Mesleki gelişime odaklanmak ve fonksiyonel uzmanlık oluşturmak 5.2.3 Örgütsel Bağlılık ve motivasyona odaklanmak 5.2.4 Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek	5.3 Kilit Paydaşlar/Kurumsal Kapasite 5.3.1 Kilit paydaşların politika/ strateji/program/proje geliştirme ve uygulama becerilerini arttırmak 5.3.2 Kilit paydaşların yönetim becerilerini arttırmak	5.4 Kilit Paydaşlar Bilgi Farkındalık 5.4.1 Uluslararası trend ve gelişmelerin takibini, yayılmasını ve bölgede farkındalığının artırılmasını sağlamak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2023	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	₺ 31.167.611,38	₺ 23.631.742,00	75,82%
İl Özel İdareleri	₺ 3.420.114,79	₺ 1.741.802,79	50,93%
Belediyeler	₺ 5.382.547,59	₺ 878.754,81	16,33%
Ticaret ve Sanayi Odaları	₺ 129.799,34	₺ 16.073,13	12,38%
Faaliyet Geliri	₺ 160.000,00	₺ -	0,00%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	₺ 3.000.000,00	₺ 220.055,81	7,34%
Ret ve İadeler (-)	₺ -	₺ -	0,00%
Diğer Gelirler	₺ 254.000,00	₺ 477.084,49	187,83%
Destek Ödemelerinden İadeler	₺ 2.712.000,00	₺ -	0,00%
Bağış ve Yardımlar	₺ 16.665.582,12	₺ 2.133.848,00	12,80%
Toplam	₺ 62.891.655,22	₺ 29.099.361,03	

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2023	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	₺38.482.484,72	₺13.533.674,76	35,17%
Personel Giderleri	₺24.847.484,72	₺10.023.677,17	40,34%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	₺6.600.000,00	₺2.186.831,23	33,13%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	₺3.740.000,00	₺1.323.166,36	35,38%
Yedek Ödenekler	₺3.000.000,00	0₺	0,00%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	₺26.000,00	₺615,30	2,37%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	₺985.000,00	₺152.005,20	15,43%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	₺335.000,00	0₺	0,00%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	₺1.640.000,00	₺291.650,87	17,78%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	₺93.846.430,55	₺16.923.801,27	18,03%
Doğrudan Finansman Destekleri	₺1.000.000,00	0₺	0,00%
Güdümlü Proje Destekleri	₺60.216.250,00	₺6.728.971,85	11,17%
Teknik Destekler	₺3.255.000,00	₺821.575,00	25,24%
Sosyal Destek Programı Desteği	₺22.664.869,32	₺3.791.943,19	16,73%
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	₺1.129.000,00	0₺	0,00%
Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Desteği	₺4.000.000,00	₺4.000.000,00	100,00%
Çalışan ve Üreten Gençler Destek Programı	₺1.581.311,23	₺1.581.311,23	100,00%
Toplam	₺149.071.354,04	₺30.901.747,40	

B. Performans Bilgileri

Ajans, küresel çapta yaşanan pandemi ve küresel ekonomilerde durağanlaşma, gelir dağılımı dengesizliği ve tedarik zincirinin bozulması sonucunda Bölge üzerindeki olumsuzlukları azaltmaya yönelik 2023 yılı stratejik eksenleri çerçevesinde faaliyetler planlamıştır.

2023 yılında, Şehir Markalaşma ve Tanıtım Sonuç Odaklı Program ekseninde doğa, gastronomi, kırsal ve sağlık turizmini geliştirmek amacıyla faaliyetlere devam edilecektir. Öte yandan, bölgenin sosyal yeteneklerinin artırılmasını hedefleyen Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile dışsal faktörleri dezavantajlı kesime etkilerinin azaltılması, girişimciliğin ve istihdamın artırılması amaçlanmaktadır. Yine bu program kapsamında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) için proje geliştirilmesi faaliyetleri yürütölmektedir. Kalkınma Ajansları 2022-2023 yılı teması "Genç İstihdamı" kapsamında yürütölecek faaliyetler ile de 1000 yeni genç istihdamı hedeflenmektedir.

SOP'lar haricinde yürütölen faaliyetlerle, Bölgedeki mevcut işletmelerin rekabet güçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak, yeni yatırımları artırmak amaçlanmıştır. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında ise balıkçılık işleme tesisinin yapım işleri tamamlanarak tesis devreye alınması planlanmaktadır. Ayrıca proje kapsamında kurulacak KOBİ Danışma Merkezi ile yatırım destek faaliyetleri yürütölecektir. Bu faaliyetlere ek olarak, 2022 yılında uygulanmaya başlayan BAKAP'ın proje faaliyetleri devam etmektedir. 2023 yılında saha çalışmalarına daha fazla zaman ayrılması, faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin daha görünür kılınması hedeflenmiştir.

2023 yılının ilk yarısında yürütölen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: ŞTM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/21/SOP/TANITIM
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/06/2023
SOP Bütçesi	67.160.000,00 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı'nın odağında destinasyon yönetim modeli ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda "Kent tanınırlığının artırılması (Mevcudiyet)", "Kentsel donatı elemanlarının iyileştirilmesi (Yer)", "Temel kamu yatırımlarının yapılması (Ön koşullar)", "Kentlilerin kent dışından gelenlere yönelik davranışlarına norm getirilmesi (İnsanlar)", "Sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması (Çekicilik)", "Kentin ekonomik ve sosyal potansiyelinin artırılması (Potansiyel)" hedeflenmektedir.

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: ŞTM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Beklenti ve Memnuniyet Analizlerinin Yapılması		X			Kentin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı başvuru dosyasına altlık oluşturmak üzere, Kastamonu mutfağının bilinirliği ve algısının ölçülmesine yönelik olarak hazırlanan "Kastamonu Gastronomi Odaklı Algı ve Memnuniyet Araştırması" raporu tamamlanmıştır.	SOP'un son yılı olan 2023 yılında Kastamonu ve Sinop destinasyonları için genel memnuniyet araştırmaları yapılarak (Ağustos 2023), SOP performans göstergelerinin gerçekleşme durumları belirlenecektir.

Gerçekleşme Durumu				İlerlemeler Rapor Dönemindeki	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı		
Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Yapılması		X		"Karavan Turizminde Hedef Pazar Avrupa: Pazar Eğilim Raporu", "Kurvaziyer Turizmi Deneyim İyileştirme Raporu" ve "TR82 Bölgesi Kırsal Turizm Yol Haritası" oluşturulmasına yönelik saha ve raporlama çalışmaları devam etmektedir.	31 Ağustos 2023 tarihine kadar söz konusu raporlar tamamlanacaktır.
Unsur Föylerinin Yenilenmesi (tüm ilçeler)		X		TR82 Bölgesi turizm arzını temsil eden turizm unsurlarının altyapı mevcut durumlarını gösterir unsur föylerinin güncellenmesi çalışmaları Kırsal Turizm Yol Haritası saha çalışmaları ile eş güdümlü olarak ilerlemektedir.	31 Ağustos 2023 tarihine kadar saha çalışmaları tamamlanacaktır.
İşbirliği ve Koordinasyon					
Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri/Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri		X		2020 yılında Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü verilen Ajansımız, bu kapsamdaki çalışmalarını yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliği ile yürütmektedir: - Bu kapsamda, Ocak ayında İstanbul'da düzenlenen Karavanist 2023 Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuarı Ajansımız daveti ile katılım sağlayan Alman Karavan Endüstrisi Birliği (CVID e.V.) ve Karavan Salon Düsseldorf Fuarı yetkilileri ile Türkiye Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) yönetim kurulu üyeleri bir araya getirilmiştir. Toplantıda sektörün potansiyeli ve Türkiye'deki üreticilerin Avrupa pazarında nasıl rol alabileceklerine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. - Türkiye Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) üyelerine yönelik olarak Mart ayında İstanbul'da sektör için sunulan devlet desteklerine ilişkin bir bilgilendirme toplantısı yapılmış, dernek tarafından UR-GE projesi başvurusu yapılmasına karar verilmiştir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında Mayıs ayında BAKA ev sahipliğinde Isparta, Antalya, Burdur bölgesine yönelik iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe BAKKA ve Bakanlıktan da ilgili personel katılım sağlamıştır.	Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü olan Ajans faaliyetleri ulusal ve uluslararası düzeyde aralıksız devam edecektir. Türkiye Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) tarafından Ticaret Bakanlığına sunulmak üzere UR-GE projesi oluşturulmasına yönelik Ajansımız eliyle sunulan danışmanlık faaliyetleri devam etmektedir.

Gerçekleşme Durumu		Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Tamamlandı	Devam Ediyor			
Kapasite Geliştirme				
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	X		Kalkınma Ajansları eşleştirme programı kapsamında BAKA ev sahipliğinde kırsal turizm uygulamalarına yönelik iyi uygulama ziyareti tamamlanmıştır. Kastamonu’da yürütülen Jeopark oluşturma ve uluslararası ağlara entegre etme çalışmalarına örnek teşkil etmesi açısından Zonguldak’ta faaliyet gösteren Zonguldak Kömür Jeoparkı’na iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiş, bu çerçevede Uluslararası Jeopark Yönetimi Çalıştay’ına da katılım sağlanmıştır.	Kırsal turizm uygulamalarının yerinde görülmesini temin etmek üzere Doğu Karadeniz ve Güney Ege bölgelerine birer çalışma ziyareti düzenlenecektir. (Ekim 2023)
Turizm Sektör Temsilcilerine Yönelik Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X		2022 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında desteklenip uygulaması 2023 yılına da sarkan projelerden; - Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneği’nin yararlanıcısı olduğu proje ile dernek üyelerine sosyal medya ve dijital tanıtım alanlarında danışmanlık ve eğitim verilmiştir. - Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü’nün yararlanıcısı olduğu bir diğer proje ile Sinop ilindeki turizm sektörü paydaşlarına yönelik dijital pazarlama eğitimi sunulmuştur. - Kastamonu Turizm Altyapı Birliği (KASTAB) tarafından yönetilen tüm faaliyetlere Ajans personeli eliyle danışmanlık sunulmuştur.	

Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Bütünleşik Turizm Projesi Sisteminin Devamlılığının Sağlanması	X				2022 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı çerçevesinde Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu proje ile Sinop Genel Haritası Türkçe ve İngilizce dillerinde oluşturularak tanıtım araçları sistemine eklenmiştir.	-
Entegre Tanıtım Çalışmaları			X			- Çankırı'da Ağustos ayında düzenlenecek TUZ FEST 2023 etkinliğinin yerel iletişim faaliyetlerine katkı sağlanacaktır. - Sinop'ta Kasım ayında düzenlenecek LAKERDA FEST 2023 etkinliğinin yerel iletişim faaliyetlerine katkı sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Batı Karadeniz Destinasyonu Odaklı Faaliyetler	X				Orta Doğu Hedef Pazarı eksenli faaliyetler kapsamında, Kastamonu destinasyonu tutundurma çalışmaları kademeli bir şekilde yapılmıştır: 2023 yılı başından itibaren tutundurma sistematigi ve gerekli iş birlikleri altyapısı hazırlanmıştır. - Mayıs ayında THY ve Kastamonu Turizm Altyapı Birliği (KASTAB) iş birliği ve özel sektör temsilcilerinin katılımlarıyla Kuveyt ve Bahreyn'de hedef ülke tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerde 146 turizm profesyoneli ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. - Haziran ayında Ortadoğu pazarından 6 farklı ülkeden 35 farklı seyahat acenta temsilcisi, basın mensubu ve sosyal medya fenomeni Bölgede ağırlanmış, destinasyon tanıtım turları yapılmıştır. - Tanıtım turları akabinde, münferit ziyaretler haricinde Bölgeye ilk kez Ortadoğu pazarından 4 farklı tur grubu için rezervasyon alınmıştır. Boostcamp Batı Karadeniz Bisiklet Etkinliği kapsamında, 2022 yılı sonu ve 2023 yılı Şubat ayında etkinlik organizatörleri ile birlikte Batı Karadeniz bölgesini kapsayan 420 km'lik bisiklet sürüş rotası oluşturulması çalışmalarına aktif destek sağlanmıştır. Oluşturulan rota paket tur haline getirilmiştir.	Ortadoğu eksenli tutundurma faaliyetlerine Ekim ayında Kastamonu tanıtım turları ile devam edilecektir. Boostcamp Batı Karadeniz Concept Bisiklet Etkinliği iki grup halinde 5-9 Temmuz ve 12-16 Temmuz 2023 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir.
Yatırımların Yönlendirilmesi Faaliyetleri	X				Karavan Turizmi için kamp/park alanı yatırımları başta olmak üzere, Bölgedeki doğa temelli turizm türlerine yönelik yatırım promasyonu için Yatırım Destek Ofisleri iş birliği ile münferit yatırım tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Ortadoğu Pazarı Kastamonu Tanıtım turları kapsamında Kastamonu'ya gelen turizm profesyonellerine yönelik yatırım promasyonu çalışmaları yürütülmüştür.	-

Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler (Uluslararası Ağlara Erişim Faaliyetleri)					
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (Gastronomi) - Kastamonu	X			Mayıs ayında yerel paydaşların iş birliği ile Liseli Şefler Yarışıyor Yemek Yarışması düzenlenmiş, il genelinde 38 takım ve 144 öğrenci yarışmaya katılım sağlamıştır. Elemeler, yarı final ve final four olmak üzere 3 haftalık bir süreçte tamamlanan yarışmanın büyük finali Türk Mutfağı Haftası'nda ulusal şeflerin jüri üyeliği ile yapılmıştır. Ajansımız liderliğinde Kastamonu'da uygulanan "Gastronomi Eylem Planı" ile yaklaşık 20 aylık hazırlık sürecinin akabinde, Mayıs ayında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Gastronomi temasında başvuru dosyası tamamlanarak UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna sunulmak üzere Kastamonu Belediyesi'ne devredilmiştir. Ajansımızın da sürecin başından itibaren aktif olarak hayata geçmesi için rol aldığı "Slow Food Kastamonu Yeryüzü Pazarı" Haziran ayında sivil inisiyatif ile Kastamonu'da kurulmuştur. Dünya'nın 94. Türkiye'nin 4. Yeryüzü pazarı olarak hayata geçmiştir.	-
	UNESCO Küresel Jeopark Ağı - (JEOKAR)		X		Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) yönetim yapısı ve çalışma tüzüğü oluşturulmasına yönelik hazırlıklara İl Özel İdaresi iş birliği ile devam edilmektedir. Zonguldak Kömür Jeoparkı ev sahipliğinde gerçekleştirilen iyi uygulama ziyaretine katılım sağlanmıştır.

Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor			
Ajans Destekleri					
Ref: TR82/21/TD - ŞTM Teknik Destek Programı -devam eden projeler	X			2021 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunarak uygulamasına geçen projeler tamamlanmıştır.	-
Ref: TR82/22/GPD - Gündümlü Projeler		X		Kastamonu ve Sinop illerinde doğa temelli turizm altyapısını iyileştirmeye yönelik uygulaması devam eden 4 adet güdümlü projenin uygulama süreçleri devam etmektedir.	Uygulaması devam eden tüm projelerin tasarımlarına uygun olarak hayata geçmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler					
UNESCO (Seri Başvuru Sonrası Faaliyetler) - Mahmutbey Camii	X			UNESCO Dünya Miras Listesi 2023 yılı Türkiye adayı olan Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii için alan yönetim çalışmalarına devam edilmiştir. Bu kapsamda, - Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Kastamonu'da gerçekleştirilen alan yönetim planı değerlendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmıştır. - Alan Yönetim Planı'nda Ajansımızın koordinasyon rolü üstlendiği tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak Seri Başvuru illerinden temsilcilerin ve Bakanlık temsilcilerinin katılımlarıyla iki çevrimiçi toplantı yapılmıştır.	Bu alandaki, faaliyetlere Kültür ve Turizm Bakanlığı ile koordineli bir şekilde 2023 yılı boyunca devam edilecektir.
Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon Çalışmaları	X			Kastamonu Daday ilçesi için Citta Slow Adaylık başvurusu 2023 yılı Mart ayında Citta Slow Türkiye Merkezine yapılmıştır. Komisyon tarafından değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri		X			Teknik yardım bileşeninin turizm temasındaki faaliyetlere devam edilmiştir. 2023 yılı Mart ayında yerel paydaş ziyaretleri, Nisan ayında Ulusal düzeyde Bakanlık ve Genel Müdürlükler düzeyinde paydaş ziyaretleri tamamlanmıştır. Projenin paydaş analizi, değer zinciri analizi, literatür araştırması bölümlerinde uygulama süreçleri devam etmektedir.	2023 yılı boyunca turizm kanadındaki proje faaliyetlerine eşlik edilecektir. Temmuz ayında 3 Bölge ilinde turizm paydaş analizi çalışmaları, Kastamonu'da Bölge Paydaş Analizi çalışmaları yerel ve ulusal temsilcilerin katılımıyla yapılacaktır. 2023 yılı Eylül ayında gerçekleştirilecek yurtdışı iyi uygulama ziyareti planlanma çalışmaları devam etmektedir. 2023 yılı sonuna kadar Master Planın tamamlanması öngörülmektedir.
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri		X		Uygun başvuru koşulları sağlanamamıştır.	SOP faaliyetlerini destekleyici alanlarda uygun çağrıların bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ancak herhangi bir dış fon başvurusu yapılmamıştır. - Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu			X	SOP faaliyetleri ilerleme raporları yapılmış olmasına karşın İzleme Raporu niteliğinde bir çalışma yapılamamıştır.	İzleme raporu faaliyeti	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Kişi	495.122	750.000	519.188 (%69)	1, 5	2023
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Geceleme	934.149	1.600.000	979.024 (%61)	1, 5	2023
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Gece	1,89	2,13	2,01 (%94)	1, 5	2023
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki (fiziki altyapıdan, yerel halk davranış ve tutumlarından, güvenlik durumundan, sosyal imkânlardan, şehir içi ve şehirlerarası ulaşımından, şehir esnafından memnuniyet vb.) ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	-	85	82,9	2, 3, 4, 5, 6	2023
5	Kastamonu ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırası	Genel Endeks Puanı	42,00	43,00	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	50	45	-		
6	Çankırı ilinin "Türkiye'nin En yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	41,30	42,30	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	52	47	-		
7	Sinop ilinin "Türkiye'nin en yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	43,60	44,60	-	2, 3, 4, 5, 6	2023

1.3.2. Çıktı Göstergeleri**Tablo 13: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Yönetişim Mekanizması Sayısı	1	Adet	0	0	2021/4
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Online Geri Bildirim Sistemi Sayısı	1	Adet	0	0	2021/1
Bölge Destinasyonları İçin Hazırlanan İletişim Planı Sayısı	2.3	Adet	0	1	2023/4
Gerçekleştirilen Beklenti ve Memnuniyet Araştırmaları Sayısı	2.4	Adet	3	1	2023/4
Gerçekleştirilen Algı/İmaj Araştırmalarının Sayısı	2.5	Adet	0	0	2022/4
Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Sayısı	2.6	Adet	5	1	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Fotoğraf Arşivindeki Toplam Fotoğraf Sayısı	3.2	Adet	250	0	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi İmaj Filmi Arşivindeki Toplam Film Sayısı	3.3	Adet	4	0	2023/4
Destinasyon Tanıtım Portallarının Yıllık Kullanıcı Sayısı	3.4	Kişi	12.500	12.600	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Basılı Materyal Arşivindeki Toplam Basılı Materyal Sayısı	3.5	Adet	2	2	2023/2
Entegre Tanıtım Sistemi Kapsamında Oluşturulan Farklı Görünürlük Ürünü Sayısı	3.6	Adet	0	0	2023/3
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	3.7	Adet	0	0	2023/3
Bölge Destinasyonları Değer Haritasındaki Toplam Unsur Sayısı	3.7	Adet	145	135	2023/4
Pilot Uygulaması Geliştirilen Turist Bilgilendirme Merkezi Modeli Sayısı	3.8	Adet	0	0	2021/4
Uygulamaya Geçirilen Turist Pilot Bilgilendirme Merkezi Sayısı	3.8	Adet	0	0	2022/4
Gerçekleştirilen Tematik/ Butik Tanıtım Etkinliği Sayısı	4.1	Adet	4	3	2023/4
Destinasyon Tanıtımı/ Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4.2	Adet	2	2	2023/4
Bölge Destinasyonlarına Yönelik Gerçekleştirilen FAM Trip Sayısı	4.3	Adet	3	3	2023/4
Kültür ve Turizm Bakanlığı Kupon Eğitim Modeli İle Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	5.1	Adet	200	0	2023/2
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Örneği Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	4	2	2023/3
Kurumsallaşma Yol Haritası Danışmanlığı Sağlanan Etkinlik Sayısı	5.3	Adet	0	0	2023/4
Kalkınma Ajansları İle Gerçekleştirilen Ortak Faaliyet Sayısı	5.4	Adet	3	3	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
İhtisas Üniversiteleri İle Gerçekleştirilen Ortak İş Birlikleri Sayısı	5.5	Adet	2	1	2023/4
Bölgeden UNESCO Programlarına/ Dünya Miras Listelerine Yapılan Başvuru Sayısı	6.1	Adet	1	1	2023/4
Coğrafi İşaret Tescili Alan Bölge Destinasyonlarına Özgü Yeni Ürün Sayısı	6.2	Adet	0	0	2023/4
Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olmak İçin Bölgede Kurulan Topluluk Sayısı	6.3	Adet	1	1	2023/3
Citta Slow/Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olan Bölge Destinasyonu Sayısı	6.3	Adet	1	0	2023/4
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	7.1	Adet	5	5	2023/4
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	7.1	Adet	0	0	2023/4
Bölgede Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Etkinlik Sayısı	7.2.	Adet	3	3	2023/4
Kamu yatırımlarına yönelik fizibilite sayısı (Turizm odaklı)	8.1	Adet	0	0	2022/4
Turizm Yatırım Ortamı Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	8.2	Adet	2	2	2023/4
Öncelikli Varış Noktalarına Yönelik Çıkan Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	9.1, 9.2, 9.3, 9.4	Adet	0	0	2023/4
Özel sektör yatırımlarına altlık oluşturacak tematik analiz, ön fizibilite veya fizibilite sayısı	8.2, 9.4	Adet	0	0	2023/4

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: ŞTM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Konaklama istatistikleri temelli sonuç göstergelerinde (tesislere geliş sayısı, geceleme ve ortalama kalış süresi) COVID 19 pandemisi dolayısıyla düşük olan gerçekleşmeler, COVID öncesi rakamları yakalamış olmasına karşın, hedef göstergelerin 2022 yılı sonu itibarıyla uzağında kalmıştır. - Memnuniyet oranı temelli sonuç göstergelerinde hedeflere ulaşılması oldukça mümkün görülmektedir. (2021 %82,9/85)
Çıktı Göstergeleri	Yılın ilk altı ayında deprem felaketine bağlı olarak faaliyetlerde azaltmaya gidilmiş, bu da bazı çıktı göstergelerini olumsuz olarak etkilemiştir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
İş Takvimi	2023 yılı ilk yarısı Ocak ayı ile birlikte çok yoğun olarak başlamış olsa da, ülkemizde yaşanan deprem felaketi nedeniyle Şubat-Mart aylarında Ajans kaynaklarını ve dikkatini felaket bölgesine yoğunlaştırmıştır. Nisan ayı ile birlikte normalleşme süreci başlamış ve tekrar faaliyetlere odaklanılmıştır. Yılın ilk yarısı itibarıyla faaliyetlerin gerçekleşme oranı %60 dolayındadır. Birçok faaliyet eş zamanlı olarak devam etmektedir.
Eşik Noktaları	2023 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2023 yılı ilk yarısında bütçe planlamasına sadık kalınmıştır. Yıl için belirlenen SOP bütçesi büyük oranda deprem bölgesine aktarılınca, birçok faaliyette eksiltmeye ya da küçültmeye gidilmiştir. Yılın ilk yarısı için bütçe bazlı gerçekleşme oranı %53 dolayındadır. Ortadoğu Pazarı Tutundurma faaliyetlerine özel sektör-kamu iş birliğinde kamu kaynakları minimum kullanılarak tamamlanmıştır. - Bütçe öngörülen şekilde etkin bir şekilde kullanılmıştır.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olsa da Ajans bütçe imkanlarının genişletilerek daha fazla inisiyatif alması sağlanabilir.	İletişim

2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: İŞ GÜCÜ SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Kadınların ve Gençlerin İş Gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı			
SOP Referans No	TR82/20/SOP/İS GUCU			
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/06/2023			
SOP Bütçesi	48.115.000,00 TL			
SOP Süresi	36 Ay			
SOP Özeti	Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi amacıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını artırmayı hedeflemektedir.			

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi

Gerçekleşme Durumu						
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
İş gücü Sonuç Odaklı Programı Analiz ve Raporlarının Oluşturulması (İlçe Analizleri (6 ilçe))		X			Bölgesel ve Ulusal paydaşlardan veriler toplanmış, verilerin analiz edilmesiyle ilgili masa başı çalışmaları devam etmektedir.	Masa başı çalışmaları tamamlanarak, saha çalışmaları gerçekleştirilecektir. Saha çalışmaları sonuçlarına göre rapor yazımı tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni (Gençlerde ve Çocuklarda Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması)	X				Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde 12 öğretmen tarafından yaklaşık 300 öğrenciye toplamda 6'şar saatlik eğitim verilerek tamamlanan programın kapanış etkinlikleri 7-8-9 Haziran'da gerçekleştirildi.	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	X				İlgili Bölge paydaşlarından Kastamonu Üniversitesi ile 2022 yılında imzalanan protokol kapsamında genç istihdamı ve girişimciliğin geliştirilmesi amacıyla faaliyetler hakkında görüşülmüş ve taslak planlama yapılmış, girişimcilik kampları ile ilgili (Vocathlon University) Sinop Üniversitesiyle tarihler konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiş, Vocathlon: Mesleki Girişim Maratonu Programı ile ilgili Karadeniz Bölgesindeki 4 Ajansla koordinasyon toplantıları ve yeni ajanslarla bilgilendirme toplantıları yapılmış ancak 6 Şubat depremleri nedeniyle faaliyetler askıya alınmıştır. Sinop ve Çankırı İl Millî Eğitim Müdürlükleri ile SOGEP 2023 kapsamında ildeki mesleki eğitim veren kurumların kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla proje fikirleri geliştirilmiş, benzer şekilde Kastamonu İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile girişimciliği de konu edinen 21. YY yetkinlikleri bağlamında kapasite artırılmasına yönelik proje fikri geliştirilmiş, ancak sunulan projeler Bakanlık tarafından 1. aşamada kabul edilen projeler arasında yer almamıştır.	-

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri		X			Gücüm Emeğim Platformu kapsamında hayata geçirilen Gücüm Emeğim Kadın Kooperatifleri Birliği hakkında istişarelerin yapıldığı, yeni kadın kooperatiflerinin platform hakkında bilgilendirildiği ve mutabakat ile katılımlarının alındığı toplantıda birebir görüşme etkinlikleri düzenlendi. Kadın kooperatiflerinin ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının gelecekteki muhtemel iş birlikleri ve dayanışmalarına yönelik görüşmeler gerçekleştirildi. Toplantı sonucunda Gücüm Emeğim Platformuna üye kadın kooperatifi sayısı 22 oldu. Bölgedeki 26 kooperatiften 22'sinin Gücüm Emeğim Platformuna dâhil olması Bölge içindeki dayanışma ve iş birliğini güçlendirmiş oldu. Birliğe üye kadın kooperatifi sayısı ise 7'dir.	2023 yılı son çeyreğinde bir istişare etkinliği daha gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme						
Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	X				8 Mayıs 2023 tarihinde yapılan istişare toplantısında Kastamonu Ticaret İl Müdürlüğü tarafından 'Kadın Kooperatiflerinin Ana Sözleşme Yenilenmesinde Dikkat Edilecek Hususlar' isimli eğitim düzenlenmiştir. Eğitim içerisinde son yasal düzenlemelere yönelik genel kurullarda yapılması gereken değişiklik ve sözleşme maddelerine dair bilgiler verilmiş olup ayrıca kooperatif yönetim süreçlerine dair bilgiler paylaşılarak, kooperatif ortakları ile soru cevap oturumu yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç İstihdam Teması Faaliyetleri		X			Kastamonu Üniversitesi ile 2022 yılında imzalanan protokol kapsamında genç istihdamı ve girişimciliğin geliştirilmesi amacıyla faaliyetler hakkında görüşülmüş ve taslak planlama yapılmış, girişimcilik kampları ile ilgili (Vocathlon University) Sinop Üniversitesiyle tarihler konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiş, ancak 6 Şubat depremleri nedeniyle faaliyetler askıya alınmıştır.	
Genç İstihdam Teması Beceri Geliştirme Programı		X			26 Şubat-26 Mart 2023 tarihleri arasında BTK Akademi Kış Dönemi Yazılım Kampları çalışması kapsamında Kastamonu ilinde Üniversite Öğrencilerine Yönelik Arduino eğitimi verilmiştir. Üniversite öğrencilerinin yazılım alanında gelişimleri sağlanmıştır.	BTK Akademi işbirliğinde 14-16 Temmuz 2023 Sinop ilinde Sızma testi eğitimi verilecektir. BTK Akademi işbirliğinde 21-23 Temmuz 2023 Sinop ilinde web güvenliği eğitimi verilecektir. 26.07.2023-05.08.2023 tarihlerinde Siber Vatan Bootcamp gerçekleştirilecektir. Dış Ticaret Eğitimi gerçekleştirilecektir. BTK Akademi işbirliği ile eğitimler düzenlenecektir.
Genç İstihdam Teması İstihdam Garantili Eğitim Programı		X			21 Mart-21 Mayıs 2023 tarihleri arasında 28 kişinin katılımıyla Giyim Teknolojileri kursu düzenlenmiştir.	Çankırı ilinde istihdam garantili mesleki eğitim verilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Güçüm Emegim Platformu		X			TR82 Bölgesi'nde yeni kurulan kadın kooperatifleri ziyaret edilerek, ihtiyaç yol haritaları çıkarılmaktadır. Elde edilecek analiz sonuçlarına göre kadın kooperatiflerine markalaşma, kurumsallaşma alanlarında tanıtım ve yatırım desteği sağlanacaktır.	
Ajans Destekleri						
Kadın ve Genç İş gücü SOP Kapsamındaki Ödemeler		X			MEKG_TD kapsamında 3 projenin eğitim hizmeti faaliyeti ve 1 projenin danışmanlık hizmeti faaliyeti 2023 yılı ilk yarısında tamamlanmıştır. KKKG_TD kapsamında 8 projenin eğitim ve danışmanlık faaliyetleri tamamlanmış olup 1 projenin faaliyetleri devam etmektedir.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	X				Bakanlık tarafından her il için 2 proje talep edilmiş olup, toplam 6 proje zamanında teslim edilmiştir. Bu projelerden il başına birer proje Bakanlığın 1. aşama değerlendirilmesinde kabul edilmiş olup, diğer 3 proje için sonuçların açıklanması beklenmektedir.	
Genç İstihdamının Arttırılmasına Yönelik Destek Programları	X				BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı kapsamında genç istihdamı önceliklendirilmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu	X			Paydaşlar ile görüşmeler devam etmektedir.		

2.3. İŞ GÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: İŞ GÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesinde Kadın Girişimcilerin Oranı	%	15,05	20,0	12,82	1,2	2023
2	TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı	%	16,3	18,0	-*	2	2023
3	TR82 Bölgesindeki kadın kooperatiflerinin toplam cirosu	TL	138.000,00	1.000.000,00	874.382,88	1	2023
4	TR82 Bölgesinde kooperatiflerde yer alan kadın üye sayısı	Kişi	128	240	320	1	2023
5	Son 3 yılda mesleki ve teknik eğitim veren kurumlara kayıt yaptıran öğrenci oranı	%	33,0	36,0	34,0	2	2023
6	TR82 Bölgesi Genç işsizlik oranı	%	13,2	12,0	13,6	2	2023
7	TR82 Bölgesi kadın iş gücüne katılma oranı	%	43,5	44,5	40,8	2	2023

*Doğrulama kaynağı yayınlanmadığından ilgili veriye ulaşılamamaktadır.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: İŞ GÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik ve mesleki eğitim çalışma grubu toplantı sayısı	1.1	Adet	6	7	2023/4
Kadın örgütlenmeleri çalışma grubu toplantı sayısı	1.2	Adet	6	12	2023/4
Düzenlenen Çocuk Girişimcilik etkinliği sayısı	2.1	Adet	4	3	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Çocuklarda girişimcilik kültürünün oluşturulması etkinliklerine katılım sağlayan çocuk sayısı	2.1	Adet	160	300	2023/4
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programı sayısı	2.2	Adet	1	-	2023/2
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programlarına katılım sağlayan genç sayısı	2.2	Adet	130	-	2023/2
Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon Kampı Sayısı	2.3	Adet	4	-	2024/2
Düzenlenen girişimcilik ve inovasyon kamplarına katılım sağlayan kişi sayısı	2.3	Adet	280	-	2024/2
Düzenlenen Vocathlon programı sayısı	2.4	Adet	1	-	2024/4
Düzenlenen Vocathlon programına katılım sağlayan öğrenci sayısı	2.4	Adet	200	-	2024/4
Düzenlenen mentorluk eğitimi sayısı	2.5	Adet	2	-	2022/3
Düzenlenen mentörlük eğitimlerine katılım sağlayan kişi sayısı	2.5	Adet	70	-	2022/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.1	Adet	4	-	2023/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kişi sayısı	3.1	Adet	200	-	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.2	Adet	2	1	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kadın sayısı	3.2	Adet	100	52	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	3.3	Adet	1	1	2023/4
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlayan kadın sayısı	3.3	Adet	50	52	2023/4
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programı sayısı	3.4	Adet	3	-	2023/3
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programlarına katılım sağlayan kişi sayısı	3.4	Adet	100	-	2023/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	3.5	Adet	2	-	2023/3

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştay sayısı	3.5	Adet	2	-	2024/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	60	-	2024/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştaylara katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	80	-	2024/3
Kadın örgütlerine yönelik kurulan çevrimiçi satış portalı (Gücüm Emeğim Platformu) sayısı	4.1	Adet	-	-	2023/4
Bölgede kurulan mesleki eğitim merkezi sayısı	5.1	Adet	1	-	2024/4
Bölgede kurulan girişimcilik merkezi sayısı	5.2	Adet	1	-	2024/4
Bölgede dezavantajlı (özel eğitime ihtiyaç duyan) gençlere yönelik kurulan korumalı işyeri/atölye sayısı	5.3	Adet	1	-	2024/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik yapılacak analiz sayısı	6	Adet	3	-*	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik oluşturulacak rapor sayısı	7.1	Adet	2	-*	2023/4
Sözleşme imzalanan güdümlü proje sayısı	6	Adet	1	-	2024/4
Sözleşme imzalanan MDP projesi sayısı	7.2	Adet	12	-	2022/1
Sözleşme imzalanan teknik destek proje sayısı	7.3	Adet	10	-	2024/4
Sözleşme imzalanan Pilot MDP projesi sayısı	7.5	Adet	5	-	2023/2
Ortaklık kurulan dış kaynaklı fonlar proje sayısı	7.6	Adet	1	-	2024/3

*Masabaşı çalışmaları devam etmektedir.

2.4. İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.1	2023 yılı içerisinde 6 etkinlik	2023 yılı içerisinde toplamda 5 farklı toplantı ile 2 paydaş görüşmesi sağlanmıştır.
2	Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.2	2023 yılı içerisinde 6 etkinlik	2023 yılı içerisinde 1 toplantı ile 11 paydaş görüşmesi sağlanmıştır.
3	Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni (Gençlerde ve Çocuklarda Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması)	2.1	2023 yılı içerisinde 4 etkinlik	2023 yılı içerisinde 3 ilde toplam 3 program uygulanmıştır.
4	Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	3.3	2023 yılı içerisinde 1 etkinlik	2023 yılı içerisinde 1 eğitim yapılmış, 20 kooperatiften 52 ortak katılım sağlamıştır.
5	Gücüm Emeğim Platformu	4.1	2023 yılı içerisinde 2 etkinlik	2023 yılı içerisinde 1 etkinlik 52 katılımcı ile düzenlenmiştir. İkinci etkinlik ilerleyen aylarda düzenlenecektir.
6	KGİPG SOP Kapsamında Yapılacak Analiz, Rapor ve Plan Çalışmaları	6.5	2023 yılı içerisinde toplam 6 ilçe analizi ve raporu	Bölgesel ve Ulusal paydaşlardan veriler toplanmış, verilerin analiz edilmesiyle ilgili masa başı çalışmaları devam etmektedir.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: İŞ GÜCÜ SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Örneğin, Türkiye’de ve Bölgelerde Girişimcilik Raporu artık Bölgesel düzeyde yayınlanmamaktadır. Bu nedenle, TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı verisine ulaşılamamaktadır. Ayrıca, kadın girişimci oranı verisi ilgili, kurumlarda cinsiyet bazlı girişimci verisi tutulmadığı için veri elde etmekte yaşanmaktadır. Bu iki verinin temini amacıyla Bölgesel düzeyde Bölge illerindeki Ticaret İl Müdürlükleri ve Ticaret ve Sanayi Odalarından veri toplanmaktadır. Kadın kooperatifi skorları ile ilgili kooperatiflerin kendilerinden doğrudan veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir. Ancak, SOP temelli faaliyetlerin bu göstergelere doğrudan etkisi net bir şekilde ölçülememektedir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin doğrulama kaynakları Ajans Sosyal Kalkınma Birimi tarafından üretilmektedir. 2023 yılı başında yaşanan deprem felaketinden dolayı çalışma programı ve bütçede yapılan revizyon nedeniyle pek çok faaliyet iptal edilmiş olup kalan faaliyetler hakkında elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir.
İş Takvimi	İş takviminde planlanan faaliyetlerin büyük bir kısmı, 6 Şubat tarihli deprem felaketi nedeniyle yapılan çalışma programı ve bütçe revizyonu sonrasında iptal edilmiştir. Revize çalışma programına göre planlanan işler genel olarak zamanında tamamlanmıştır. Analiz ve raporlamaya yönelik masa başı çalışmaları devam etmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarının gerçekleştirmelerinin genel olarak planlanan duruma uygun olduğu görülmektedir.
Harcama Takvimi	-

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: İŞ GÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bazı sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmada güçlük çekilmektedir.	18-24 yaş arası nüfusun girişimcilik faaliyetlerine katılım oranı hakkında Küresel Girişimcilik Monitörü çalışmasının (Yeditepe Üniversitesi) düzenli olarak yayınlanması gerekmektedir. Bu veriye her yıl düzenli olarak ulaşmak güç olduğundan SOP sonuç göstergelerinden çıkarılması önerilmektedir. Benzer şekilde doğrulama kaynaklarına Bölgesel düzeyde ulaşamayan göstergelerin de SOP YP'den çıkarılması önerilmektedir.	Kapsam/ Performans
2	Covid 19 Pandemisi, Bölgesel Seller, Deprem gibi küresel, ulusal ve bölgesel boyutta yaşanan felaketler sonucunda SOP bileşen faaliyetlerinin uygulanması hususunda kırılmalar yaşanmıştır.	Acil durumlarda vazgeçilen veya yeni iş modellerine uyumlandırılmaya çalışılan pek çok faaliyet için bu faaliyetlerin amaçlarına ulaşmasında zorluklar yaşanmıştır. Örneğin Covid 19 pandemisi mesleki eğitime yönelik girişimcilik ve kadın örgütlerine yönelik kapasite geliştirme faaliyetlerini olumsuz etkilerken, deprem felaketi ile birlikte gerçekleştirilen bütçe aktarımları da doğrudan SOP faaliyetlerinin neredeyse tamamen yapılabilmesini imkânsız hale getirmiştir. SOP yapılanmasının acil durumlarda karşılaştığı uygulamalar nedeniyle yaşadığı bu kırılgan yapı, SOP'ların sürdürülebilirliğini de olumsuz etkilemektedir.	

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

3.1. Kapsam Takibi

Tablo 24: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Proje Havuzu Oluşturma	X				Bölge planı çalışmaları kapsamında program ve proje önerileri oluşturulmuştur.	
Araştırma ve Analiz Çalışmaları		X			- Dış ticaret istihbarat raporu taslak çalışmaları yapılmıştır. Ön fizibilite raporu hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi Faaliyet Çıktıları (Rapor) editöryal işleri kapsamında; - Sinop Nükleer Güç Santrali'nin Su Ürünleri ve Turizm Sektörleri Üzerine Sosyal ve Ekonomik Etki Raporu, - Su Ürünleri Sektörü Pazar Araştırması Raporu, - Su Ürünleri Sektörü Pazarlama Stratejisi Raporuna ait çalışmalar gerçekleştirilecektir. - Sinop İli İhracat Potansiyeli Yüksek Ürünlere Yönelik Hedef Pazar Araştırması Raporu - Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Yapılması - Karabuğday İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu - Bentonitten Döküm Kumu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu - 2018 Yılı Turizm Odaklı MDP Program Sonrası Değerlendirme Raporu çalışması yürütülmektedir.	Yıl içerisinde çalışmalar tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yatırım Yeri Tahsisi		X			Yıl içerisinde 4 firma ile yatırım yeri tahsisi için görüşmeler yapılmıştır	Yatırım yeri tahsisi faaliyetleri sürdürülecektir.
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri		X			- 09.01.2023 İstanbul KASİAD KAS-DER, KASİAD ve Kastamonu Kalkınma Vakfı üyelerinden oluşan bir heyete Kastamonu yatırım ortamına ve turizm çalışmalarına ilişkin bilgilendirme sunumları yapılmıştır. - 28-29.03.2023 İstanbul İkitelli Keresteciler Sitesinde yer alan 9 firma ziyaret edilerek yeni yatırım yapma düşüncesi olan firmalara Kastamonu başta olmak üzere TR82 Bölgesi yatırım ortamıyla ilgili bilgilendirme yapılmıştır. - 28.02.2023-01.03.2023 İstanbul Oyuncak Fuarı ziyaret edilmiş, 13 firma ile görüşme gerçekleştirilmiştir. - 10.04.2023 Karavan İmalatçıları Yatırım Promosyon Toplantısı ile Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneğine bölgedeki yatırım yeri olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	Yatırım promosyon faaliyetleri sürdürülecektir.
		X			Yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyen faktörler göz önünde bulundurularak bölge yatırım imkân ve fırsatlarına ilişkin gerçekleştirilecek toplantıların ve ziyaretlerin planlaması yapılmaktadır.	Yatırım promosyon faaliyetleri sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri	X					Yılın ilk yarısında gerek bölge içi gerekse bölge dışında Ajans YDO'ları koordinasyonunda diğer ilgili kurum ve kuruluşların da katılımıyla yatırım promosyon faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda 4 işletme 400 Milyon TL'den fazla bir tutar ile Bölgeye yatırım yapma kararı almıştır.	
Yatırımcı heyetlerinin ziyaretleri		X				Sektörel dernekler ve federasyonlar, TSO/OSB gibi özel sektörü temsil eden yapılarla veya doğrudan firmalarla iş birliğine gidilerek bölgenin yatırım imkân ve fırsatlarını yerinde göstermek ve yerel firmalarla iş birliği imkânlarını geliştirmek üzere yatırımcı heyetlerinin bölgemizi ziyaret etmesinin sağlanması için çalışmalar yürütülmektedir. BU kapsamda yatırım promosyon toplantı ve ziyaretlerinde yatırımcılar bölgeye davet edilmiş fakat kesin takvimlendirme sağlanamamıştır.	Faaliyet sürdürülecektir.
Yatırım ortamı tanıtım materyallerinin oluşturulması/ güncellenmesi	X					Yatırım ortamı tanıtım materyali güncellenmiştir.	
Yatırım yeri envanterlerinin hazırlanması/güncellenmesi		X				OSB yönetimlerinden mevcut durumlara ilişkin bilgi alınmıştır.	Sinop Organize Sanayi Bölgesi rezerv alanı çalışmalarını yakından takip edilerek söz konusu çalışmalara katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Yatırım yeri envanterlerinin hazırlanması/güncellenmesi		X				İş ve yatırım ortamına ilişkin bürokratik izin, ruhsat ve diğer hukuki prosedürlerin yürütülmesi, yatırım yeri temini, devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme, kurumsal kapasite ve iş geliştirme çalışmalarına teknik destek sağlanması yoluyla yatırımları kolaylaştırma faaliyetleri yürütülmektedir.	Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde belirtilen görev ve yetkiler kapsamında yatırım kolaylaştırma faaliyetleri yürütülecektir.
Organizasyonlara katılım/katkı sağlanması		X				- Karavanist fuarına katılım sağlanmıştır. - İstanbul oyuncak fuarına katılım sağlanmıştır. - EGIAD Melekleri Yatırım Ağı tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir. - Amasya Suluova'ya, et entegre tesisi için istişare ve iyi uygulama örneği ziyareti gerçekleştirilmiştir. - Körfez Ülkeleri FAM Trip etkinliğine katılım ve katkı sağlanmıştır.	Faaliyet sürdürülecektir.
		X				Bölge yatırım ortamının tanıtılması, yerel firmalarla bölge dışı firmalar arasında iş birlikleri geliştirilmesi, bölgede öne çıkan sektörlerde yaşanan gelişmelerin yakından takibi amacıyla yerel/ulusal/uluslararası ilgili (fuarlar, forumlar vb.) organizasyonlara katılım/katkı sağlanması için çalışmalar yürütülmektedir.	Faaliyet sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara katılım/katkı sağlanması		X			- Korgun OSB Müdürlüğü ile Sincan OSB Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve Demiryolu iyi uygulama örneği yerinde ziyaret edilerek bilgi alınmıştır. -Gümüşdöven tren istasyonunun faaliyete geçirilmesi için Ankara'da kamu ve sanayi bölgeleri müdürlüğü ziyaretleri düzenlenerek, katılım ve katkı sağlanmıştır. -Çankırı Tuz Festivali - Festivale OSB'lerdeki firmalar tarafından da katılım sağlanması amacıyla imalat işletmeleriyle görüşülmüştür.	Faaliyet sürdürülecektir.
Yurt dışı hedef ülke faaliyetleri		X			"Yurt Dışı Hedef Ülke Romanya" teması kapsamındaki çalışmalar, "Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı" çalışmalarına entegre edilerek yürütülmektedir. Entegre edilen bu çalışmalar kapsamında; i. Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına proje başvurusu hazırlık çalışmaları kapsamında "Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi", "Samsun ve Sinop İleri Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği" ve Doğa Koruma ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü yetkilileri ile birlikte çalışmalar yürütülmüştür. ii. 03.04.2023 tarihinde çevrimiçi düzenlenmiş olan "Sınır Ötesi İşbirliği Programları Bilgilendirme Etkinliğine katılım sağlanmıştır. iii. Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamındaki faaliyetler için Romanya ve Bulgaristan ülkelerinde yer alan potansiyel paydaşlar ile iletişim süreci başlatılmıştır. iv. Yurt dışı hedef ülke faaliyetleri kapsamında İZKA ve TRAKYAKA ile iş birliği çerçevesinde faaliyetler yürütülmektedir.	Yurtdışı hedef ülke teması kapsamındaki faaliyetler sürdürülecektir.

Gerçekleşme Durumu						
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Ortak Kullanım Tesisinin Faaliyete Geçirilmesi	X			İnşaat, müşavirlik ve mal alımı bileşenleri tamamlanan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin, makine ve ekipmanlarının aktif hale getirilmesi sonrasında Eylül ayında başlayacak sezonda küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunması planlanmaktadır.	Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin faaliyete geçirilmesi kapsamında yer alan faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.
	KOBİ Destek Merkezi'nin Faaliyete Geçirilmesi	X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerine devam edilmektedir.	KOBİ Destek Merkezi kurulması faaliyetleri kapsamında odak grup toplantılarının, 15 Ağustos 2023 tarihinde KUZKA hizmet binasında, 17 Ağustos tarihinde ise Sinop Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. ii. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)		X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan " TR82 Bölgesinin Turizm Sektöründe Rekabet Gücünün Artırılması" bölümü için faaliyetler yürütülmeye devam edilmektedir. Bu kapsamda; i. 01-02.03.2023 tarihlerinde " Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi - Olası Nükleer Santral Yatırımının Balıkçılık Ve Turizm Sektörüne Yönelik Sosyal Ve Ekonomik Etki Değerlendirme Raporu Hazırlık Ve Turizm Ve Balıkçılık Sektörü Yol Haritası Oluşturma" konularında çalıştay gerçekleştirilmiştir. ii. 12 Nisan 2023 tarihinde Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi turizm bileşeni faaliyetleri kapsamında ulusal paydaş ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. iii. Paydaş analizi çalışmaları kapsamında turizm ekosisteminin kilit paydaşlarının katılımıyla TR82 Bölgesinde yer alan üç ilde yapılan toplantılara ek olarak 21 Temmuz 2023 tarihinde KUZKA hizmet binasında ilgili faaliyet kapsamında bir bölgesel toplantı gerçekleştirilmiştir.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan "TR82 Bölgesinin Turizm Sektöründe Rekabet Gücünün Artırılması" faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü		X			Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi kapsamında Bölgede faaliyet gösteren OSB'lerin destekten yararlanabilmesi için Ajans tarafından danışmanlık ve yönlendirme faaliyetleri yürütülmektedir. BU kapsamda Çankırı Korgun ve Çerkeş Organize Sanayi Bölgelerine Ajans personeli eliyle sağlanan danışmanlıklar sonucunda; - Çankırı Korgun OSB 2. Etap Altyapısının Yatırımcılara Hazır Hale Getirilmesi ve 3 MW GES Santrali Kurulması Projesine 300 Milyon TL - Çerkeş OSB'de 1,15 MW GES santrali kurulumu ve OSB içi 150 adet solar aydınlatma sistemi kurulumu için 19,5 Milyon TL kaynak temini sağlanmıştır. Projelerin uygulama dönemlerinde de danışmanlık faaliyetleri sürdürülmektedir.	Proje faaliyetlerine katılım devam edecektir.

Tablo 25: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması

Gerçekleşme Durumu						
Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Ajans / Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon						
Dış Ticaret İstihbarat Faaliyetleri		X			Dış ticaret istihbarat raporu taslak çalışmaları yapılmıştır.	2 adet dış ticaret istihbarat raporu tamamlanacaktır.
KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri		X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerine devam edilmektedir.	i. KOBİ Destek Merkezi kurulması faaliyetleri kapsamında odak grup toplantılarının, 15 Ağustos 2023 tarihinde KUZKA hizmet binasında, 17 Ağustos tarihinde ise Sinop Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. ii. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.
Saha Ziyaretleri		X			Saha ziyaretleri kapsamında toplamda 220 işletme, kurum ve kuruluş ile görüşülmüştür.	Faaliyet sürdürülecektir.

Gerçekleşme Durumu				Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri						
Teknik Destek		X			2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında ilk iki dönemde gelen başvurular neticesinde program bütçesi sınırlarına ulaşılmıştır. Bu kapsamda 12 adet proje başarılı bulunmuş ve yararlanıcılarla sözleşmeler imzalanmıştır. Projelerin uygulama süreci devam etmektedir.	Uygulama süreci devam eden projeler takip edilecek ve tamamlananların kapanış işlemleri yapılacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı		X			Bu dönem içerisinde Kastamonu Ticaret Borsası Ağaç ve Orman Ürünleri Sanayi A.Ş projesi ve Kastamonu İŞGEM Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu Projesi devam etmektedir.	Uygulama dönemi devam etmektedir.

Tablo 26: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

Gerçekleşme Durumu				Geçikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
2024-2028 TR82 Kuzey Anadolu Bölgesi Tarım Stratejisi ve Yol Haritası		X			Araştırma raporunun araştırma, veri toplama, analiz aşamaları tamamlanmış olup düzeltme süreci devam etmektedir.	Araştırma raporunun Ağustos sonu itibarıyla tamamlanması öngörülmektedir.
TR82 Bölgesi Tarımsal Ekonomi Raporu		X			Araştırma raporunun araştırma, veri toplama, analiz aşamaları devam etmektedir.	Yıl içerisinde tamamlanacaktır.
TR82 Bölgesi Tarımsal Örgütlenme Raporu		X			Araştırma raporunun araştırma, veri toplama, analiz aşamaları devam etmektedir.	Yıl içerisinde tamamlanacaktır.
Ajans Destekleri						
Finansman Desteği		X			BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı kapsamında 46 başvuru alınmıştır. Değerlendirme sürecine kalan 42 projeden 40 adedi başarılı bulunmuş ve sözleşmeye davet edilmiştir. 26 proje için yararlanıcılarla sözleşme imzalanmış ve uygulama dönemine geçilmiştir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesi yapılacaktır.
Güdümlü Proje Desteği		X			BAKAP kapsamında Kırsal turizm, tarım ve tarımsal sanayi temaları altında ve güdümlü proje formatında oluşturulan program kapsamında 15 proje başarılı bulunarak Mart ayında sözleşmeleri imzalanmıştır. Toplam 53.867.000,00 TL bütçeli programda 1 proje tamamlanmış, 14 proje uygulama aşamasında faaliyetlerine devam etmektedir. Ayrıca bölgedeki turizm altyapısının güçlendirilmesi amacıyla Sinop Keten Müzesi, Kastamonu Doğa Turizminin Geliştirilmesi 1 ve 2, Sinop Doğa Turizminin Geliştirilmesi 2 projeleri devam etmektedir. Sinop İli Durağan Küçük Sanayi Sitesi Yapımı GPD projesi de bu dönem içerisinde devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Geçikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
İzleme ve Değerlendirme						
BAKAP GÜDÜMLÜ Proje Desteği		X			Sözleşmesi imzalanan 15 projeden 1 proje tamamlanmıştır. Uygulama döneminde olan 14 projenin izleme faaliyetleri yürütülmeye devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesine devam edilecektir.

3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 27: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Geliştirilen proje sayısı	Adet	0	8	6		31.12.2023
2	Rapor sayısı	Adet	0	9	0		31.12.2023
3	Ajans aracılığıyla yatırım yapan firma sayısı	Adet	0	3	2		31.12.2023
4	Ajans aracılığıyla yapılan yatırım büyüklüğü	TL	0	4.500.000	418.092.430		31.12.2023
5	Katkı sağlanan organizasyon sayısı	Adet	0	9	3		31.12.2023
6	Hedef ülke kurum ve kuruluşlarıyla sağlanan işbirliği sayısı	Adet	0	-	-		31.12.2023
7	Destek verilen program/proje/faaliyet bütçe ve destek tutarları						
8	Faaliyete Geçirilen Ortak Kullanım Tesisi Sayısı	Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin Eylül ayında küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunması planlanmaktadır. Söz konusu proje bileşenlerinden olan teknik yardım bileşeninin uygulama süreci devam etmektedir.					
9	Ortak Kullanım Tesisinden Faydalanan KOBİ Sayısı						
10	Satış Yapılan Yeni Pazar Sayısı						
11	Üretilen Yeni Ürün Sayısı						
12	Su Ürünleri İhracatındaki Artış						
13	Merkezden Faydalanan KOBİ Sayısı						
14	Eğitim ve Danışmanlık Verilen KOBİ Sayısı						
15	Eğitim ve Danışmanlık Verilen Kooperatif Sayısı						
16	Cirosunu Artıran KOBİ Sayısı						

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
17	Oluşturulan İlave İstihdam Sayısı						
18	İhracat Yapan Firma Sayısı						
19	Gelen Turist Sayısındaki Artış						
20	Turist Başına Gelir Artışı						

Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin Eylül ayında küçük ve orta ölçekli balıkçılara, ürünlerini işleme, şoklama ve depolama hizmetleri sunması planlanmaktadır. Söz konusu proje bileşenlerinden olan teknik yardım bileşeninin uygulama süreci devam etmektedir.

Tablo 28: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İhracat yapan firma sayısı	Adet	0	1	0		31.12.2023
2	İlk defa ihracat yapan firma sayısı	Adet	0	1	0		31.12.2023
3	İhracat tutarı	TL	0	1	0		31.12.2023
4	Gerçekleştirilen bilgilendirme ve danışmanlık sayısı	Adet	0	345	384		31.12.2023
5	Toplam destek tutarı (TD)	TL	0	1.500.000	1.500.000		31.12.2023
6	Destek alan yararlanıcı sayısı (TD)	Adet	0	10	12		31.08.2023
7	Sözleşme imzalanan proje sayısı (FD)	TL	0	56	26		31.12.2023
8	Sözleşme tutarı (FD)	TL	0	140.000.000	59.849.128,96		31.12.2023
9	Destek tutarı (FD)	TL	0	20.000.000	8.555.014,04		31.12.2023

Tablo 29: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Sözleşme imzalanan proje sayısı	Adet	0	0	15	-	-
2	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Sözleşme tutarı	TL	0	0	53.867.000,00	-	-
3	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Destek tutarı	TL	0	0	40.400.250,00	-	-

3.2.2. Çıktı Göstergeleri**Tablo 30: YKF Yeni Yatırımların Artırılması**

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Proje havuzu oluşturma hazırlık çalışmaları sayısı (ziyaret, toplantı, görüşme sayısı vb.)		Adet	8	6	31.12.2023
Araştırma ve/ veya analiz rapor sayısı (ön fizibilite raporu, pazar araştırma raporu, dış ticaret raporu vb.)		Adet	9	0	31.12.2023
Üretilen/güncellenen yatırım ortamı tanıtım araçları sayısı		Adet	3	3	31.12.2023
Yapılan/güncellenen yatırım yeri envanteri sayısı		Adet	3	3	31.12.2023
Yatırım promosyonu yapılan paydaş sayısı		Adet	320	230	31.12.2023
Yatırım promosyon etkinlik sayısı (işletme, STK vb. ziyareti, alım heyeti organizasyonu, promosyon toplantı sayısı vb.)		Adet	12	9	31.12.2023
Katılım sağlanan organizasyon sayısı		Adet	12	6	31.12.2023
Yatırım kolaylaştırıcılığı faaliyetleri kapsamında verilen bilgilendirme ve danışmanlık sayısı		Adet	305	402	31.12.2023
Gerçekleştirilen etkinlik sayısı		Adet	-	-	31.12.2023
Hazırlanan Rapor Sayısı					31.08.2024

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Pazar Araştırması Sayısı			Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti destekleriyle Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yapılan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisi projesinin bileşenlerinden biri olan Teknik Yardım bileşeninin uygulama süreci devam etmektedir.		31.08.2024
Hazırlanan İhtiyaç Analizi Çalışması					31.08.2024
Hazırlanan Plan Sayısı					31.08.2024
Uluslararası Ziyaret Sayısı					31.08.2024
Ulusal Ziyaret Sayısı					31.08.2024
Hazırlanan İhtiyaç Analizi Çalışması					31.08.2024
Hazırlanan Rapor Sayısı					31.08.2024
Hazırlanan Plan Sayısı					31.08.2024
Uluslararası Ziyaret Sayısı					31.08.2024
Ulusal Ziyaret Sayısı					31.08.2024
Yapılan Firma Teshis Çalışması					31.08.2024
Alınan Eğitim ve Danışmanlık Sayısı					31.08.2024
Hazırlanan Eğitim Programı Sayısı					31.08.2024
Oluşturulan Danışman Havuzu					31.08.2024
Oluşturulan Eğitmen Havuzu					31.08.2024
Hazırlanan Plan Sayısı					31.08.2024
Hazırlanan Rapor Sayısı					31.08.2024
Geliştirilen Destinasyon Proje Sayısı					31.08.2024

Tablo 31: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hizmetten yararlanan firma sayısı		Adet	10	0	31.12.2023
Hazırlanan rapor sayısı		Adet	2	0	31.12.2023
Ziyaret edilen firma sayısı		Adet	160	53	31.12.2023
Ziyaret edilen kurum/kuruluş sayısı		Adet	70	62	31.12.2023
Başvuru sayısı (TD)		Adet	10	14	31.08.2023
Başvuru sayısı (FD)		Adet	60	46	31.03.2023

Tablo 32: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) başvuru sayısı		Adet	15	15	2024

4. KURUMSAL GELİŞİM

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 33: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
Bileşen Adı	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlanmadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.		X			2023 yılında her uzman ve destek personelin en az bir adet analiz, rapor, araştırma vb. ajans ihtiyaçlarını karşılayacak ve kişisel gelişimine katkı sağlayacak çalışmalar için konular belirlenmiştir	Eylül ayı itibarıyla çalışmalar tamamlanacaktır.
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri		X			Ajans Acil Durum Eylem planı güncellenmiştir.	Ajans Stratejik Planı güncellenecektir.
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler			X		Faaliyet takvimi içerisinde yılın ikinci yarısı için planlanmıştır.	

5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

5.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Bütçe imkânlarının azalması.

6. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2023 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamıştır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüştür. Ancak, 6 Şubat depremleri ve tasarruf tedbirleri nedeniyle yaşanan bütçe revizyonları Ajansın operasyonel faaliyetlerde kısıntıya gitmesine sebep olmuştur. Ayrıca, Ajans proje desteklerinde yüksek enflasyon kaynaklı bütçe yetersizliği nedeniyle gecikmeler veya fesihler söz konusudur. Ülkemizde yaşanan birçok dışsal faktörün Ajans çalışmalarına da yansıması kaçınılmazdır. Bu nedenle, bütçe ödeneklerinin artırılması ve faaliyetlere daha fazla kaynak ayrılması önerilmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA