



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2023



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. KUZUY ANADOLU
KALKINMA AJANSI
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

2023 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

1 OCAK - 31 ARALIK 2023

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2023-KR-2/57

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 01/02/2024

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak” vizyonu ile faaliyetlerine başladığı 2010 yılından bugüne, TR82 Bölgesi’nde değer yaratmaya odaklanan Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 2023 yılında da belirlediği politika önceliklerine odaklanarak faaliyetlerini yürütmüştür.

Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile 26 bölgede faaliyet gösteren kalkınma ajansları, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlar uygulamaktadır. Bu kapsamda 2021 yılından beri Ajans faaliyetlerinin yoğunlaştığı iki adet SOP yürütülmektedir.

Uygulanmaya başlanan SOP’lardan ilki ‘Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı’ adıyla geliştirmiştir. Bu SOP destinasyon yönetimi yaklaşımı çerçevesinde turizm sektörünün yerel dinamiklerle beraber geliştirilmesini amaçlamaktadır. Son iki yılda altyapı iyileştirmeleri, iş birlikleri ve nitelikli analizler yürütülmüştür. 2023 yılında tanıtım ve kırsal turizm odaklı olarak faaliyetler önceliklendirilmiştir.

Uygulanmaya başlanan ikinci SOP ise ‘Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyellerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı’dır. Bu SOP çerçevesinde, TR82 Bölgesi’nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi aracılığıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımının artırılması hedeflenmektedir. 2023 yılında gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulmasına, mesleki eğitimin güçlendirilmesine, kadın girişimciliğinin kadın kooperatifleri ve girişimci dernekleri ile geliştirilmesine yönelik faaliyetlere devam edilmiştir. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında proje geliştirme faaliyetleri ve Genç İstihdam Teması kapsamında genç istihdamını artırıcı faaliyetler yürütülmüştür.

SOP faaliyetlerine ek olarak, 2023 yılında “Kurumsal Gelişim” faaliyetleri ile ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesine, “Yerel Kalkınma Fırsatları” faaliyetleri ile sonuç odaklı programlar dışında kalan hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler tamamlanmıştır. Ajans, 2023 yılı faaliyetlerinde belirlenen ana çalışma eksenlerine uygun olarak kurumsallaşma, yönetim danışmanlığı, fizibilite havuzu oluşturma, yatırımcıların yönlendirilmesi çalışmalarına ağırlık vererek sahada daha fazla zaman geçirmeyi, paydaşlar arası koordinasyon ve liderlik rolünü daha etkin yürütmeyi ve faaliyetlerini çeşitlendirmeyi hedeflemiştir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Mustafa Fırat TAŞOLAR
Çankırı Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
a) Fiziksel Yapı	2
b) Ajansın Teşkilat Yapısı.....	3
c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
d) İnsan Kaynakları.....	4
e) Sunulan Hizmetler	6
f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	9
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	10
A. Mali Bilgiler	10
a) Bütçe Uygulama Sonuçları.....	10
B. Performans Bilgileri	11
1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)	12
1.1. Genel Bilgiler	12
1.2. Kapsam Takibi	13
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	21
1.4. Kilometre Taşları	23
1.5. Değerlendirme	23
1.6. İyileştirme Önerileri.....	24
2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP).....	25
2.1. Genel Bilgiler	25
2.2. Kapsam Takibi	25
2.3. İŞ GÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	31

2.4. İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları	34
2.5. Değerlendirme	34
2.6. İyileştirme Önerileri	35
3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF).....	36
3.1. Kapsam Takibi	36
3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	50
4. KURUMSAL GELİŞİM	51
4.1. Kapsam Takibi	51
5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	52
5.1. Üstünlükler	52
5.2. Zayıflıklar.....	52
6. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	53

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 5: YDO Personeli.....	5
Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli).....	5
Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları.....	7
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri.....	10
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri.....	10
Tablo 10: ŞTM SOP Genel Bilgiler	12
Tablo 11: ŞTM SOP Kapsam Takibi	13
Tablo 12: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri.....	21
Tablo 13: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri	22
Tablo 14: ŞTM SOP Kilometre Taşları.....	23
Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme.....	23
Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri.....	24
Tablo 17: İŞ GÜCÜ SOP Genel Bilgiler.....	25
Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi.....	25
Tablo 19: İŞ GÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri	31
Tablo 20: İŞ GÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri	31
Tablo 21: İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları	34
Tablo 22: İŞ GÜCÜ SOP Değerlendirme	34
Tablo 23: İŞ GÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri	35
Tablo 24: YKF Yeni Yatırımların Artırılması.....	36
Tablo 25: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması.....	46
Tablo 26: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP).....	48
Tablo 27: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP).....	50
Tablo 28: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP).....	50
Tablo 29: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi	51

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

- **Misyon:** Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.
- **Vizyon:** Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- d) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- e) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- f) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- g) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- h) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- i) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- j) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- k) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- l) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- m) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

a) Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetlerini sürdürmektedir. Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

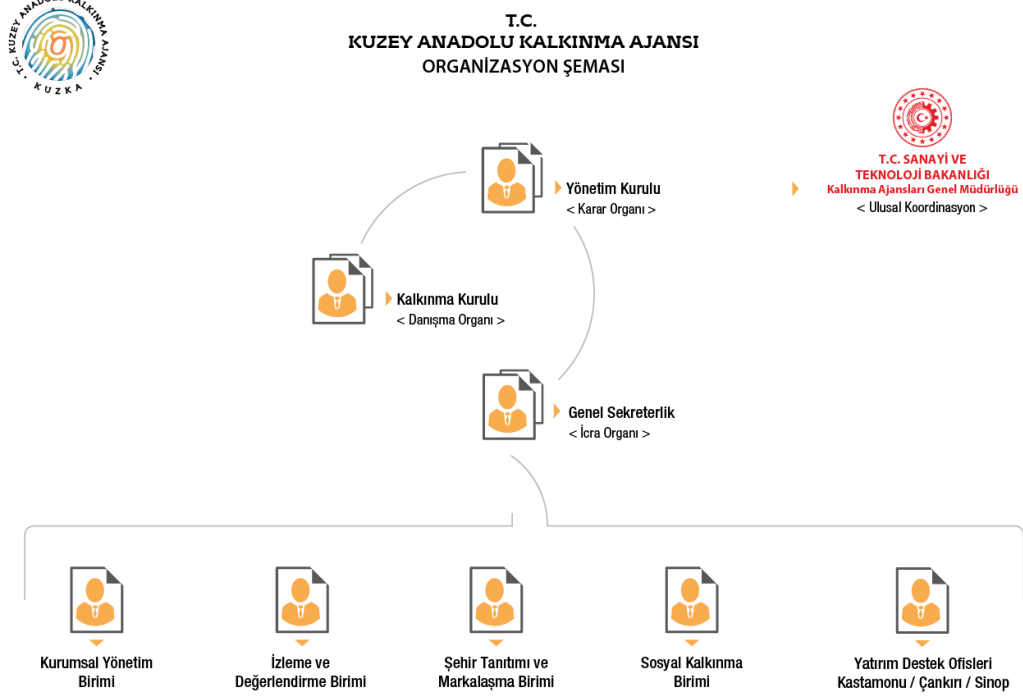
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükümet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah. Ankara Cad. No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

b) Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın 2023 yılı organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



c) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

d) İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 2: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet		Yabancı Dil	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	1	-	1	-	-	1	1	-
İşletme	7	2	4	1	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Uluslararası İlişkiler	1	-	1	-	1	-	1	-
Ziraat Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1	-	1	-	1	-
Gıda Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
Toplam	19	7	8	4	4	15	19	1

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	Toplam	En yüksek Mezuniyet Derecesi			Cinsiyet	
		Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek
Kamu Yönetimi	3	3	-	-	1	2
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1
Maliye	1	-	1	-	-	1
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1
İşletme	1	1	-	-	-	1
Toplam	7	6	1	-	1	6

Tablo 5: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	3	-	2

Tablo 6: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

e) Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

f) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**Tablo 7: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.01.2023	Çankırı	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	15.03.2022	Çevrimiçi	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	17.05.2023	Sinop	9
Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.07.2023	Kastamonu	10
Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.09.2023	Çevrimiçi	11
Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	18.10.2023	Çankırı	11
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	20.12.2023	Sinop	13

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Şekil 3: Kurumsal Stratejik Plan Ana İş Hedefleri ve Ana Stratejileri

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgür Fikirlerin Referans Noktası Olmak	
Ana İş Hedefleri		Ana Stratejiler	
AİH1	Yeni yatırım miktarını artırmak, yönlendirmek, takip ve izlemesini yapmak	AS1.1	Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.2	Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları artırmak
		AS1.3	Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.4	Sanayi yatırımlarını artırmaya yönelik kamu yatırımlarının artırılması sağlamak
AİH2	Bölgedeki işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak	AS2.1	İşletmelerin ihracat kapasitesinin geliştirilmesi
		AS2.2	İşletmelerin rekabet faktörlerinden ilerleme sağlamak
AİH3	Şehir tanıtım ve markalaşmaya katkı sağlamak	AS3.1	Bölgenin tanınırlığını artırmak
		AS3.2	Turizm altyapısının iyileştirilmesine katkı sağlamak
		AS3.3	Turizm hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak
AİH4	Yaşam kalitesinin artırılmasına destek olmak	AS4.1	Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek
AİH5	Kalkınmaya öncülük eden yapılarda kurumsal dönüşümü sağlamak	AS5.1	Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesi
		AS5.2	Ajans içerisinde sürekli öğrenen ve gelişim odaklı bir kurum kültürü oluşturmak
		AS5.3	Kilit paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmak
		AS5.4	Kilit paydaşların seçilmiş alanlarda bilgi ve farkındalığını artırmak

Ajansın amaç ve hedefleri 2019 – 2023 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası olmak

Yeni Yatırımlar	İşletmelerin Rekabet Gücü	Şehir Tanıtım ve Markalaşma	Yaşam Kalitesi
1.1. Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünü, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.2. Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları arttırmak 1.3. Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.4. Sanayi yatırımlarını arttırmaya yönelik kamu yatırımlarının yapılmasını sağlamak 1.1.1. Yatırım 1.2.1. promosyonu 1.3.1. yapmak 1.4.1. Yatırımlara altlık oluşturacak analiz ve fizibilite çalışmaları yapmak 1.1.2. Yatırım 1.2.2. kolaylaştırıcılığı 1.3.2. yapmak 1.4.2. Sanayiye yönelik altyapı yatırımlarının Kamu Yatırım Programına alınmasını sağlamak 1.3.3. Girişimcilere mentorluk ve danışmanlık hizmeti vermek 1.4.3. Sanayi altyapısını geliştirmek ve desteklemek	2.1. İşletmelerin ihracat kapasitesini geliştirmek 2.2. İşletme rekabet faktöründe ilerleme sağlamak 2.1.1. ihracata yönelik entegre projeler geliştirmek 2.2.1. İşletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilmesine yönelik sonuç odaklı projeler yapmak	3.1. Bölgenin tanınırlığını arttırmak 3.2. Turizm altyapısının iyileşmesine katkı sağlamak 3.3. Turizm ürün ve hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak 3.1.1. Turizm tanıtım çalışmalarının etkinliğini arttırmak 3.2.1. Turizmin canlanmasını sağlayacak destinasyonların fiziki altyapısını geliştirmek 3.3.1. Turizm sektöründe insan kaynakları kapasitesini geliştirmek 3.2.2. Turizme yönelik kamu yatırımlarının artırılmasını sağlamak 3.3.2. Yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasını sağlamak	4.1. Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek 4.1.1. Öncelikli kesimlerin öncelikli alanlarda ekonomik ve sosyal statülerini güçlendirmek 4.1.2. Sosyal alanlarda projeler geliştirmek
Kurumsal Dönüşüm			
5.1 Ajans İşi Kurumsal Yapı 5.1.1. Örgütsel yeniden yapılanmayı gerçekleştirmek 5.1.2. Çalışanların performansını arttırmak 5.1.3. Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirmek	5.2 Ajans İşi Sürekli Öğrenme Kültürü 5.2.1. Yetenek Yönetimi ve Kariyer Sistemi Oluşturmak 5.2.2. Kişisel/Mesleki gelişime odaklanmak ve fonksiyonel uzmanlık oluşturmak 5.2.3. Örgütsel Bağlılık ve motivasyona odaklanmak 5.2.4. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek	5.3 Kilit Paydaşlar/Kurumsal Kapasite 5.3.1. Kilit paydaşların politika/ strateji/program/proje geliştirme ve uygulama becerilerini arttırmak 5.3.2. Kilit paydaşların yönetim becerilerini arttırmak	5.4 Kilit Paydaşlar Bilgi Farkındalık 5.4.1. Uluslararası trend ve gelişmelerin takibini, yayılmasını ve bölgede farkındalığının artırılmasını sağlamak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

a) Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2023	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	31.167.611,38	35.631.742,00	%114,32
İl Özel İdareleri	3.420.114,79	3.420.114,79	%100,00
Belediyeler	5.382.547,59	4.178.117,43	%77,62
Ticaret ve Sanayi Odaları	129.799,34	118.242,20	%91,10
Faaliyet Geliri	160.000,00	0,00	%0,00
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	3.000.000,00	1.344.849,47	%44,83
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	%0,00
Diğer Gelirler	254.000,00	1.622.908,16	%638,94
Destek Ödemelerinden İadeler	2.712.000,00	0,00	%0,00
Bağış ve Yardımlar	16.665.582,12	8.657.887,00	%51,95
Toplam	62.891.655,22	54.973.861,05	%87,41

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2023	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	38.482.484,72	36.285.633,55	%94,29
Personel Giderleri	24.847.484,72	27.238.311,78	%109,62
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	6.600.000,00	5.818.342,71	%88,16
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.735.000,00	3.228.979,06	%86,45
Yedek Ödenekler	3.300.000,00	0,00	%0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	26.000,00	8.048,29	%30,95
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	3.905.000,00	721.032,04	%18,46
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	915.000,00	221.742,85	%24,23
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.815.000,00	1.176.949,54	%24,44
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	100.927.869,32	51.066.687,46	%50,60
Doğrudan Finansman Destekleri	1.000,00	0,00	%0,00
Güdümlü Proje Destekleri	68.411.000,00	32.897.448,17	%48,09
Teknik Destekler	4.700.000,00	1.783.430,03	%37,95
Sosyal Destek Programı Desteği	22.664.869,32	10.804.498,03	%47,67
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	3.000.000,00	0,00	%0,00
Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı Desteği	0,00	4.000.000,00	%0,00
Çalışan ve Üreten Gençler Destek Programı	600.000,00	0,00	%0,00
Toplam	1.551.000,00	1.581.311,23	%101,95

B. Performans Bilgileri

Ajans, küresel çapta yaşanan pandemi ve küresel ekonomilerde durağanlaşma, gelir dağılımı dengesizliği ve tedarik zincirinin bozulması sonucunda Bölge üzerindeki olumsuzlukları azaltmaya yönelik 2023 yılı stratejik eksenleri çerçevesinde faaliyetler planlamıştır.

2023 yılında, Şehir Markalaşma ve Tanıtım Sonuç Odaklı Program ekseninde doğa, gastronomi, kırsal ve sağlık turizmini geliştirmek amacıyla faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, bölgenin sosyal yeteneklerinin artırılmasını hedefleyen Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı ile dışsal faktörleri dezavantajlı kesime etkilerinin azaltılması, girişimciliğin ve istihdamın artırılması amaçlanmıştır. Yine bu program kapsamında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) için proje geliştirilmesi ve desteklenen projelerin izleme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları 2022-2023 yılı teması "Genç İstihdamı" kapsamında yürütülecek faaliyetler yürütülmüştür.

SOP'lar haricinde yürütülen faaliyetlerle, Bölgedeki mevcut işletmelerin rekabet güçlerinin iyileştirilmesine katkı sağlamak, yeni yatırımları artırmak amaçlanmıştır. Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi kapsamında ise balıkçılık işleme tesisinin yapım işleri tamamlanarak tesis devreye alınması planlanmaktadır. Ayrıca proje kapsamında kurulacak KOBİ Danışma Merkezi ile yatırım destek faaliyetleri yürütülecektir. Bu faaliyetlere ek olarak, 2022 yılında uygulanmaya başlayan BAKAP'ın proje faaliyetleri büyük ölçüde tamamlanmıştır. 2023 yılında saha çalışmalarına daha fazla zaman ayrılması, faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve Ajans faaliyetlerinin daha görünür kınması hedeflenmiştir.

2023 yılında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)

1.1. Genel Bilgiler

Tablo 10: ŞTM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/21/SOP/TANITIM
Rapor Dönemi	01/01/2023-31/12/2023
SOP Bütçesi	67.160.000,00 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı'nın odağında destinasyon yönetim modeli ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda "Kent tanınırlığının ve bilinirliğinin artırılması (Mevcudiyet)", "Kentsel donatı elemanlarının iyileştirilmesi (Yer)", "Temel kamu yatırımlarının yapılması (Ön koşullar)", "Kentlilerin kent dışından gelenlere yönelik davranışlarına norm getirilmesi (İnsanlar)", "Sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması (Çekicilik)", "Kentin ekonomik ve sosyal potansiyelinin artırılması (Potansiyel)" hedeflenmektedir.

1.2. Kapsam Takibi

Tablo 11: ŞTM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Beklenti ve Memnuniyet Analizlerinin Yapılması	X				Kentin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı başvuru dosyasına altlık oluşturmak üzere, Kastamonu mutfağının bilinirliği ve algısının ölçülmesine yönelik olarak hazırlanan "Kastamonu Gastronomi Odaklı Algı ve Memnuniyet Araştırması" raporu yılın ilk yarısında tamamlanmıştır. SOP'un son yılı olan 2023 yılında Kastamonu ve Sinop destinasyonları için genel memnuniyet araştırmaları yapılarak, SOP performans göstergelerinin gerçekleşme durumları belirlenmiştir.	
Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Yapılması	X				"Karavan Turizminde Hedef Pazar Avrupa: Pazar Eğilim Raporu" tamamlanarak, Kalkınma Ajansları Kütüphanesi'nde yayınlanmış, basımı yapılmıştır. "Kurvaziyer Turizmi Deneyim İyileştirme Raporu" ve "TR82 Bölgesi Kırsal Turizm Yol Haritası" çalışmaları tamamlanmış, raporlar yayın sürecine hazırlanmaktadır.	
Unsur Föylerinin Yenilenmesi (tüm ilçeler)	X				TR82 Bölgesi turizm arzını temsil eden turizm unsurlarının altyapı mevcut durumlarını gösterir unsur föylerinin güncellenmesi çalışmaları Kırsal Turizm Yol Haritası saha çalışmaları ile eş güdümlü yürütülmüş ve Ağustos ayı içinde tamamlanmıştır. Çalışma sonucunda ilçeler bazında alt bölgeleme sistemi oluşturulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon						
Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri/Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri	X				Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü verilen Ajansımız, bu kapsamdaki çalışmalarını yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği ile yürütmektedir: - Bu kapsamda, Ocak ayında İstanbul'da düzenlenen Karavanist 2023 Fuarına katılım sağlanmıştır. Fuara Ajansımız daveti ile katılım sağlayan Karavan Endüstrisi Birliği (CVID e.V.) ve Caravan Salon Düsseldorf Fuarı yetkilileri ile Türkiye Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) yönetim kurulu üyeleri bir araya getirilmiştir. Toplantıda sektörün potansiyeli ve Türkiye'deki üreticilerin Avrupa pazarında nasıl rol alabileceklerine ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır. - Türkiye Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneği (KAİTED) üyelerine yönelik olarak Mart ayında İstanbul'da sektör için sunulan devlet desteklerine ilişkin bir bilgilendirme toplantısı yapılmış, dernek tarafından UR-GE projesi başvurusu yapılmasına karar verilmiştir. - Karavan üreticilerinin ihracat, birlikte üretim, yerli üretim konusundaki farkındalıklarının artırılmasına yönelik olarak Bursa bölgesine bir çalışma ziyareti düzenlenmiş, yeni kurulmakta olan Karavan Endüstrisi Birliği Derneği (KARENDER) yönetimi ve üyeleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. KARENDER üyeleri ile, Bursa-Eskişehir-Bilecek Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği ziyaret edilmiş, karavan ekipmanlarında yerli üretim konusunda birlikte çalışma kararı alınmıştır. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında Mayıs ayında BAKA ev sahipliğinde Isparta, Antalya, Burdur bölgesine yönelik iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe BAKKA ve Bakanlıktan da ilgili personel katılım sağlamıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	X				- Kalkınma Ajansları eşleştirme programı kapsamında BAKA ev sahipliğinde kırsal turizm uygulamalarına yönelik iyi uygulama ziyareti tamamlanmıştır. - Kastamonu’da yürütülen Jeopark oluşturma ve uluslararası ağlara entegre etme çalışmalarına örnek teşkil etmesi açısından Zonguldak’ta faaliyet gösteren Zonguldak Kömür Jeoparkı’na iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiş, bu çerçevede Uluslararası Jeopark Yönetimi Çalıştayı’na da katılım sağlanmıştır.	
Turizm Sektör Temsilcilerine Yönelik Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri	X				2022 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında desteklenip uygulaması 2023 yılına da sarkan projelerden; - Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneğinin yararlanıcısı olduğu proje ile dernek üyelerine sosyal medya ve dijital tanıtım alanlarında danışmanlık ve eğitim verilmiştir. - Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü’nün yararlanıcısı olduğu bir diğer proje ile Sinop ilindeki turizm sektörü paydaşlarına yönelik dijital pazarlama eğitimi sunulmuştur. Kastamonu Turizm Altyapı Birliği (KASTAB) tarafından yönetilen tüm faaliyetlere Ajans personeli eliyle danışmanlık sunulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Bütünleşik Turizm Projesi Sisteminin Devamlılığının Sağlanması	X				2022 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı çerçevesinde Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu proje çerçevesinde Sinop Genel Haritası Türkçe ve İngilizce dillerinde oluşturularak tanıtım araçları sistemine eklenmiştir.	
Entegre Tanıtım Çalışmaları			X		Çankırı'da Ağustos ayında düzenlenecek TUZ FEST 2023 etkinliğinin yerel iletişim faaliyetleri yürütülmüştür. Sinop'ta Kasım ayında düzenlenen ve Ajansın fikir liderlerinden biri olduğu LAKERDA FEST 2023 etkinliğinin yerel iletişim faaliyetleri yürütülmüştür.	
Batı Karadeniz Destinasyonu Odaklı Faaliyetler	X				Orta Doğu Hedef Pazarı eksenli faaliyetler kapsamında, Kastamonu destinasyonu tutundurma çalışmaları kademeli bir şekilde yapmıştır: 2023 yılı başından itibaren tutundurma sistematigi ve gerekli iş birlikleri altyapısı hazırlanmıştır. - Mayıs ayında THY ve Kastamonu Turizm Altyapı Birliği (KASTAB) iş birliği ve özel sektör temsilcilerinin katılımlarıyla Kuveyt ve Bahreyn'de hedef ülke tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerde 146 turizm profesyoneli ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. - Haziran ayında Ortadoğu pazarından 6 farklı ülkeden 35 farklı seyahat acenta temsilcisi, basın mensubu ve sosyal medya fenomeni Bölgede ağırlanmış, destinasyon tanıştirma turları yapılmıştır. - Tanıştirma turları akabinde, münferit ziyaretler haricinde Bölgeye ilk kez Ortadoğu pazarından 4 farklı tur grubu için rezervasyon alınmıştır. Boostcamp Batı Karadeniz Bisiklet Etkinliği kapsamında, 2022 yılı sonu ve 2023 yılı Şubat ayında etkinlik organizatörleri ile birlikte Batı Karadeniz bölgesini kapsayan 420 km'lik bisiklet sürüş rotası oluşturulması çalışmalarına aktif destek sağlanmıştır. - Oluşturulan rota paket tur haline getirilmiştir. Boostcamp Batı Karadeniz Concept Bisiklet Etkinliği iki grup halinde 5-9 Temmuz ve 12-16 Temmuz 2023 tarihleri arasında Bölgede başarıyla gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımların Yönlendirilmesi Faaliyetleri	X				Karavan Turizmi için kamp/park alanı yatırımları başta olmak üzere, Bölgedeki doğa temelli turizm türlerine yönelik yatırım promosyonu için Yatırım Destek Ofisleri iş birliği ile münferit yatırım tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Ortadoğu Pazarı Kastamonu Tanıtım turu kapsamında Kastamonu'ya gelen turizm profesyonellerine yönelik yatırım promosyonu çalışmaları yürütülmüştür.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler (Uluslararası Ağlara Erişim Faaliyetleri)						
UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı (Gastronomi) - Kastamonu	X				Mayıs ayında yerel paydaşların iş birliği ile Liseli Şefler Yarışıyor Yemek Yarışması düzenlenmiş, il genelinde 38 takım ve 144 öğrenci yarışmaya katılım sağlamıştır. Elemeler, yarı final ve final 4 olmak üzere 3 haftalık bir süreçte tamamlanan yarışmanın büyük finali Türk Mutfağı Haftası'nda ulusal şeflerin jüri üyeliği ile yapılmıştır. Ajansımız liderliğinde Kastamonu'da uygulanan "Gastronomi Eylem Planı" ile yaklaşık 20 aylık hazırlık sürecinin akabinde, Mayıs ayında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Gastronomi temasında başvuru dosyası tamamlanarak UNESCO Türkiye Milli Komisyonuna sunulmak üzere Kastamonu Belediyesi'ne devredilmiştir. Ajansımızın da sürecin başından itibaren aktif olarak hayata geçmesi için rol aldığı "Slow Food Kastamonu Yeryüzü Pazarı" Haziran ayında sivil inisiyatif ile Kastamonu'da kurulmuştur. Dünya'nın 94., Türkiye'nin 4. Yeryüzü pazarı olarak hayata geçmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
UNESCO Küresel Jeopark Ağı - (JEOKAR)		X			Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (JEOKAR) yönetim yapısı ve çalışma tüzüğü oluşturulmasına yönelik hazırlıklara İl Özel İdaresi iş birliği ile devam edilmiştir. Zonguldak Kömür Jeoparkı ev sahipliğinde gerçekleştirilen iyi uygulama ziyaretine katılım sağlanmıştır. JEOKAR faaliyetlerine 2023 ikinci yarısında devam edilmiştir. Bununla beraber, JEOKAR'ın ana sorumlu kuruluşu Kastamonu İl Özel İdaresi ve İl Genel Meclisi nezdinde yönetim ve idari yönlü kritik kararlar ildeki Vali değişikliği nedeniyle duraksamıştır. Çalışmaların ulusal Jeopark başvurusu olarak UNESCO Türkiye Milli Komitesi nezdinde 2024 yılında başvuru hedefiyle revize edilmesi dolayısı ile çalışma tamamlanamamıştır.	
Ajans Destekleri						
Ref: TR82/21/TD - ŞTM Teknik Destek Programı -devam eden projeler	X				2022 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı çerçevesinde uygulaması devam eden projeler tamamlanarak, program kapatılmıştır.	
Ref: TR82/22/GPD - Güdümlü Projeler	X	X			Kastamonu ve Sinop illerinde doğa temelli turizm altyapısını iyileştirmeye yönelik uygulaması devam eden 4 adet güdümlü projeden 2'si tamamlanmış/tamamlanma aşamasına gelmiş, 2'si ise fesh edilmiştir. - Projelerden Kastamonu ve Sinop'ta İl Özel İdarelerce yürütülen ikisi yararlanıcıların talepleri üzerine fesh edilmiştir. - Doğa Koruma ve Milli Parklar X. Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen iki projeden biri tamamlanmış, diğeri ise tamamlanma aşamasına gelmiştir.	Uygulaması devam eden ve yararlanıcısı Doğa Koruma ve Milli Parklar X. Bölge Müdürlüğü olan son proje tamamlanarak, 2022 yılında başlatılan Güdümlü projeler faaliyeti kapanmış olacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
UNESCO (Seri Başvuru Sonrası Faaliyetler) - Mahmutbey Camii	X				UNESCO Dünya Miras Listesi 2023 yılı Türkiye adayı olan Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii için alan yönetim çalışmalarına devam edilmiş ve bu kapsamda yılın ilk yarısında şu faaliyetler yürütülmüştür: - Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından Kastamonu’da gerçekleştirilen alan yönetim planı değerlendirme toplantılarına aktif katılım sağlanmıştır. - Alan Yönetim Planı’nda Ajansımızın koordinasyon rolü üstlendiği tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak Seri Başvuru illerinden temsilcilerin ve Bakanlık temsilcilerinin katılımlarıyla iki çevrimiçi toplantı yapılmıştır. Eylül ayında Suudi Arabistan’ın başkenti Riyad’da gerçekleştirilen toplantıda Mahmut Bey Camii, Türkiye’nin ilk seri başvurusu olarak benzer nitelikteki camiler ile birlikte UNESCO Dünya Mirası ilan edilerek, listeye dâhil olmuştur.	Dünya Miras Listesi’ne dahil olan Mahmut Bey Camii için, Ajans alan yönetimindeki rolüne Kültür ve Turizm Bakanlığı ile koordineli bir şekilde 2024 yılı boyunca devam edecektir.
Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon Çalışmaları	X				Kastamonu Daday ilçesi için Citta Slow Adaylık başvurusu 2023 yılı Mart ayında Citta Slow Türkiye Merkezine yapılmıştır. Komisyon tarafından değerlendirme süreci tamamlanmış, Daday ilçesi Citta Slow Ağı’na dâhil olmuştur. (2023 yılı sonu itibarıyla henüz resmi açıklama ve berat teslimi yapılmamıştır.)	2024 yılı Şubat ayında resmi beratın teslim töreni yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri		X			Teknik yardım bileşeninin turizm temasındaki faaliyetlere devam edilmiştir. 2023 yılı Mart ayında yerel paydaş ziyaretleri, Nisan ayında Ulusal düzeyde Bakanlık ve Genel Müdürlükler düzeyinde paydaş ziyaretleri tamamlanmıştır. Projenin paydaş analizi, değer zinciri analizi, literatür araştırması bölümlerinde uygulama süreçleri devam etmektedir. 5,6,7 Temmuz 2024 tarihlerinde Çankırı, Sinop ve Kastamonu illerinde turizm paydaş analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 21 Temmuz 2024 tarihinde Kastamonu'da Bölge Paydaş Analizi çalıştayını yerel ve ulusal temsilcilerin katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir. 25-30 Eylül 2023 tarihlerinde Slovenya, İtalya ve Hırvatistan'ı kapsayan yurtdışı iyi uygulama ziyareti gerçekleştirilmiştir.	2024 yılı boyunca turizm kanadındaki proje faaliyetlerine eşlik edilecektir.
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri		X		Uygun başvuru koşulları sağlanamamıştır.	SOP faaliyetlerini destekleyici alanlarda uygun çağrılarının bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Ancak herhangi bir dış fon başvurusu yapılmamıştır. - Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu			X	SOP faaliyetleri ilerleme raporları yapılmış olmasına karşın İzleme Raporu niteliğinde bir çalışma yapılamamıştır.	İzleme raporu faaliyeti	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 12: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Kişi	495.122	750.000	519.188 (%69)	1, 5	2023
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Geceleme	934.149	1.600.000	979.024 (%61)	1, 5	2023
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Gece	1,89	2,13	2,01 (%94)	1, 5	2023
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki (fiziki altyapıdan, yerel halk davranış ve tutumlarından, güvenlik durumundan, sosyal imkânlardan, şehir içi ve şehirlerarası ulaşımından, şehir esnafından memnuniyet vb.) ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	-	85	81,5 (2023)	2, 3, 4, 5, 6	2023
5	Kastamonu ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırası	Genel Endeks Puanı	42,00	43,00	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	50	45	-		
6	Çankırı ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	41,30	42,30	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	52	47	-		
7	Sinop ilinin "Türkiye'nin en yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	43,60	44,60	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	42	37	-		

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 13: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Yönetişim Mekanizması Sayısı	1	Adet	2	0	2021/4
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Online Geri Bildirim Sistemi Sayısı	1	Adet	1	0	2021/1
Bölge Destinasyonları İçin Hazırlanan İletişim Planı Sayısı	2.3	Adet	9	0	2023/4
Gerçekleştirilen Beklenti ve Memnuniyet Araştırmaları Sayısı	2.4	Adet	24	3	2023/4
Gerçekleştirilen Algı/İmaj Araştırmalarının Sayısı	2.5	Adet	1	0	2022/4
Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Sayısı	2.6	Adet	9	5	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Fotoğraf Arşivindeki Toplam Fotoğraf Sayısı	3.2	Adet	1.750	250	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi İmaj Filmi Arşivindeki Toplam Film Sayısı	3.3	Adet	75	4	2023/4
Destinasyon Tanıtım Portallarının Yıllık Kullanıcı Sayısı	3.4	Kişi	20.000	12.500	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Basılı Materyal Arşivindeki Toplam Basılı Materyal Sayısı	3.5	Adet	25	2	2023/2
Entegre Tanıtım Sistemi Kapsamında Oluşturulan Farklı Görünürlük Ürünü Sayısı	3.6	Adet	8	0	2023/3
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	3.7	Adet	6	0	2023/3
Bölge Destinasyonları Değer Haritasındaki Toplam Unsur Sayısı	3.7	Adet	160	145	2023/4
Pilot Uygulaması Geliştirilen Turist Bilgilendirme Merkezi Modeli Sayısı	3.8	Adet	1	0	2021/4
Uygulamaya Geçirilen Turist Pilot Bilgilendirme Merkezi Sayısı	3.8	Adet	3	0	2022/4
Gerçekleştirilen Tematik/ Butik Tanıtım Etkinliği Sayısı	4.1	Adet	7	4	2023/4
Destinasyon Tanıtımı/ Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4.2	Adet	10	2	2023/4
Bölge Destinasyonlarına Yönelik Gerçekleştirilen FAM Trip Sayısı	4.3	Adet	10	3	2023/4
Kültür ve Turizm Bakanlığı Kupon Eğitim Modeli İle Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	5.1	Adet	750	200	2023/2
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Örneği Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	9	4	2023/3
Kurumsallaşma Yol Haritası Danışmanlığı Sağlanan Etkinlik Sayısı	5.3	Adet	6	0	
Kalkınma Ajansları İle Gerçekleştirilen Ortak Faaliyet Sayısı	5.4	Adet	8	3	2023/4
İhtisas Üniversiteleri İle Gerçekleştirilen Ortak İş Birlikleri Sayısı	5.5	Adet	6	2	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeden UNESCO Programlarına/ Dünya Miras Listelerine Yapılan Başvuru Sayısı	6.1	Adet	3	1	2023/4
Coğrafi İşaret Tescilli Alan Bölge Destinasyonlarına Özgü Yeni Ürün Sayısı	6.2	Adet	10	0	2023/4
Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olmak İçin Bölgede Kurulan Topluluk Sayısı	6.3	Adet	3	1	2023/4
Citta Slow/Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olan Bölge Destinasyonu Sayısı	6.3	Adet	2	1	2023/3
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	7.1	Adet	9	5	2023/4
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	7.1	Adet	4	0	2023/4
Bölgede Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Etkinlik Sayısı	7.2.	Adet	6	3	2023/4
Kamu yatırımlarına yönelik fizibilite sayısı (Turizm odaklı)	8.1	Adet	5	0	2023/4
Turizm Yatırım Ortamı Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	8.2	Adet	5	2	2022/4
Öncelikli Varış Noktalarına Yönelik Çıkılan Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	9.1, 9.2, 9.3, 9.4	Adet	50	0	2023/4
Özel sektör yatırımlarına altlık oluşturacak tematik analiz, ön fizibilite veya fizibilite sayısı	8.2, 9.4	Adet	6	0	2023/4

1.4. Kilometre Taşları

Tablo 14: ŞTM SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
-	-	-	-	-

1.5. Değerlendirme

Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Konaklama istatistikleri temelli sonuç göstergelerinde (tesislere geliş sayısı, geceleme ve ortalama kalış süresi) COVID 19 pandemisi dolayısı ile düşük olan gerçekleştirmeler, COVID öncesi rakamları yakalamış olmasına karşın, hedef göstergelerin 2022 yılı sonu itibarıyla uzağında kalmıştır. - Memnuniyet oranı temelli sonuç göstergelerinde hedeflere ulaşılması oldukça mümkün görülmektedir. (2021 %82,9/85)
Çıktı Göstergeleri	Yılın ilk altı ayında deprem felaketine bağlı olarak faaliyetlerde azaltmaya gidilmiş, bu da bazı çıktı göstergelerini olumsuz olarak etkilemiştir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
İş Takvimi	2023 yılı ilk yarısı Ocak ayı ile birlikte çok yoğun olarak başlamış olsa da, ülkemizde yaşanan deprem felaketi nedeniyle Şubat-Mart aylarında Ajans kaynak ve dikkatini felaket bölgesine yoğunlaştırmıştır. Nisan ayı ile birlikte normalleşme süreci başlamış tekrar faaliyetlere odaklanılmıştır. Yılın ilk yarısı itibarıyla faaliyetlerin gerçekleşme oranı %60 dolayında gerçekleşmiştir. - Yılın ikinci yarısında çalışma programında takvimlenen birçok faaliyet eş zamanlı yürütülmüş ve faaliyet bazlı olarak planlanan işlerde %95 gerçekleşme sağlanmıştır.
Eşik Noktaları	2023 yılı için herhangi bir eşik noktası öngörülmemiştir.
Harcama Takvimi	2023 yılı boyunca bütçe planlamasına sadık kalınmıştır. Yıl için belirlenen SOP bütçesi büyük oranda deprem bölgesine aktarılınca, birçok faaliyette eksiltme ya da küçültmeye gidilmiştir. - Ortadoğu Pazarı Tutundurma faaliyetlerine özel sektör-kamu iş birliğinde kamu kaynakları minimum kullanılarak tamamlanmıştır. - Bütçe öngörülen şekilde etkin bir şekilde kullanılmıştır. Temel SOP faaliyetlerinde yıllık bazda bütçe gerçekleşme oranı %93 dolayında olmuştur.

1.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edildiğinden birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir. Buna karşın Ajans finansal ve insan kaynağı yeteneklerine karşın sektördeki paydaşlardan yalnızca biridir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarını işletmek önemli olmakla birlikte dozunu iyi ayarlamak önem arz etmektedir.	İletişim
2	SOP'un müdahale alanı "destinasyon yönetimi fonksiyonlarını" içine alması dolayısı ile planlama, koordinasyon, tanıtım, altyapı iyileştirme vb. oldukça çeşitlenmektedir. Tüm işlere müdahale edilebilecek insan kaynağı ve bütçe bulunmamaktadır.	Büyük hacimli proje tasarımları oldukça fazla zaman maliyeti oluşturmaktadır. Bu projelerin yanında SOP'un bütünlüğünü tesis edecek operasyonel çalışmaların da yapılması bir gerekliliktir. Operasyonel ve tanıtma odaklı çalışmalara da önem verilmesi gerekmektedir.	Kapsam
3	Yıl içinde iç ve dış etmenlerden dolayı SOP takviminde ciddi aksaklıklar ve gecikmeler olmaktadır.	Zaman yönetiminde SOP hedeflerine, Ajans önceliklerine maksimum riayet edilmesinin, çalışma temposunun yıl boyunca kabul edilebilir bir oranda yüksek ve stabil tutulmasının SOP'un son yılı için önemli bir başarı ön koşulu olacağı değerlendirilmektedir.	Takvim

2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)

2.1. Genel Bilgiler

Tablo 17: İŞ GÜCÜ SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Kadınların ve Gençlerin İş Gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı		
SOP Referans No	TR82/20/SOP/IS GUCU		
Rapor Dönemi	1 Ocak-31 Aralık 2023		
SOP Bütçesi	48.115.000,00 TL		
SOP Süresi	36 Ay		
SOP Özeti	Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi aracılığıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını artırmayı hedeflemektedir.		

2.2. Kapsam Takibi

Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
İşgücü Sonuç Odaklı Programı Analiz ve Raporlarının Oluşturulması (İlçe Analizleri)	X				SEGE endeksinde düşük puana sahip ilçelerin mevcut durumunun ortaya konulması için analizler yapılmıştır. Ilgaz, Eldivan, Taşköprü ve Boyabat ilçelerinin analizleri oluşturularak ilçelerde toplantılar yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çocuklarda Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni	X				Çocuklarda girişimcilik kültürünü aşlamayı amaçlayan program Sinop, Kastamonu ve Çankırı illerinde 1'er saatlik öğretmen eğitimleri ve öğretmenlerin sınıflarında öğrencileriyle yapacakları etkinlikler konusunda eğitim verilmiştir. Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde 12 öğretmen tarafından yaklaşık 300 öğrenciye toplamda 6'şar saatlik eğitim verilerek tamamlanan programın kapanış etkinlikleri 7-8-9 Haziran'da gerçekleştirilmiştir	
İşbirliği ve Koordinasyon						
Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri		X		2023 yılı II. Gücüm Emeğim İstişare Toplantısı, 2023 yılı Aralık ayında yapılması planlanmış fakat Ajans Yönetim Kurulu Üyelerinin de katılım sağlaması istendiğinden toplantı 2024 yılı Şubat ayına ertelenmiştir.	Kadın örgütlenmeleri alanında çalışmalar yapan yerel, ulusal ve uluslararası başarılı çalışmaları olan kurum ve kuruluşlar ile kadın kooperatifi temsilcilerinin bir araya gelerek iş birlikleri kurulması hedeflenmiştir. 2023 yılının 08 Mayıs tarihinde yapılan istişare toplantısında, Ajansın Gücüm Emeğim Platformu kapsamında yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir. Toplantının devamında Bölgede yeni kurulan kadın kooperatifleri bire bir çalışma gerçekleştirilerek ihtiyaçları hakkında görüşmeler yapılmıştır. Toplantıya Bölgedeki 22 kadın kooperatifinden 52 temsilci katılım sağlamıştır.	8 Şubat 2024 tarihinde yapılacaktır.
Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	X				SOP kapsamında faaliyetler ile ilgili kurum/kuruluştan paydaşlarla (Milli Eğitim Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, İşbirlikçi Ajanslar, Milli Eğitim Müdürlükleri ve Üniversiteler vb.) görüşmeler sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme						
Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	X				25.05.2023 tarihinde yapılan I. Gücüm Emeğim İstişare Toplantısı'nda Kastamonu Ticaret İl Müdürlüğü personeli tarafından Kadın Kooperatifleri Kuruluş Ana Sözleşmelerindeki intibak değişikliğine dair eğitim verilmiştir. Eğitime Bölgedeki 22 kadın kooperatifinden 52 temsilci katılım sağlamıştır.	
Genç İstihdam Teması Faaliyetleri	X				Genç istihdam teması kapsamında beceri geliştirme, istihdam garantili eğitimler ve e-spor faaliyetleri yürütülmüştür.	
	X				Çankırı'da SYDV Müdürlüğü ile görüşülerek Halk Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitimi tamamlayan kursiyerlerin Çankırı'da konfeksiyon alanında faaliyet gösteren işletmelerde istihdam edilmesi için protokol imzalanması ve kursiyerler için terminlik malzeme alınması konusunda görüşmeler gerçekleştirildi.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç İstihdam Teması Beceri Geliştirme Programı	X				26 Şubat-26 Mart 2023 tarihleri arasında BTK Akademi Kış Dönemi Yazılım Kampları çalışması kapsamında Kastamonu ilinde Üniversite Öğrencilerine Yönelik Arduino eğitimi verilmiştir. BTK Akademi işbirliğinde 14-16 Temmuz 2023 Sinop ilinde Sızma testi eğitimi verilmiştir. BTK Akademi işbirliğinde 21-23 Temmuz 2023 Sinop ilinde web güvenliği eğitimi verilmiştir. 26.07.2023-05.08.2023 tarihlerinde siber Vatan Bootcamp gerçekleştirilmiştir. Üniversite öğrencilerinin yazılım alanında gelişimleri sağlanmıştır. Siber Vatan programı kapsamında Çankırı Karatekin Üniversitesi öğrencilerine yönelik "Siber Vatan" programı başlatılmıştır.	.
Genç İstihdam Teması İstihdam Garantili Eğitim Programı	X				21 Mart-21 Mayıs 2023 tarihleri arasında 28 kişinin katılımıyla Giyim Teknolojileri kursu düzenlenmiştir. 10-12 Kasım 2023 tarihleri arasında Kastamonu'da, 17-19 Kasım 2023 tarihinde ise Sinop'ta üniversite öğrencilerine "Dış Ticaret Eğitimi" verilmiştir.	
	X				Bölgedeki sanayi ve diğer sektörlerde ihtiyaç duyulan niteliklerin belirlenmesi ve buna uygun eğitim programlarının oluşturulması için hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. -Yazılım Hareketi Programı kapsamında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Çankırı İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır. -Siber Vatan Programı kapsamında Çankırı Üniversitesi ile protokol imzalanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç İstihdam Teması E-Spor Faaliyetleri	X				Sinop ilinde E-spor atölyesi kurularak bu alanda sporcu yetiştirilmesi hedeflenmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Gücüm Emeğim Platformu	X				Yeni kurulmuş kadın kooperatiflerine markalaşma, kurumsallaşma ve pazarlama alanında kapasite geliştirmeleri için faaliyetler yapılmıştır. Bu faaliyetlerden Bölgedeki toplam 6 kooperatif yararlanmıştır.	
Ajans Destekleri						
SOGEP 2023 Faaliyetleri	X				2023 yılı SOGEP programı kapsamında her ilden 2'ser proje olmak üzere toplamda 6 proje çalışılarak Bakanlığa iletilmiş ve 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.	
2022 Teknik Destek Programlarının Uygulanması	X				2022 yılında ilan edilen Mesleki Eğitimde Kapasite Geliştirme Teknik Destek Programı ve Kadın Kooperatifleri Kapasite Geliştirme Teknik Destek Programlarında toplam 16 proje desteklenmiş ve uygulanmıştır.	
Genç İstihdamının Arttırılmasına Yönelik Destek Programları	X				BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı kapsamında genç istihdamı önceliklendirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi		X			Çalışmalarına 2023 yılı Ağustos ayında başlanılan IPA projesinin description of action dokümanları yazılmış olup ilgili kurumlardan onayı beklenmektedir.	
İzleme ve Değerlendirme						
SOP İzleme Raporu		X			İlgili SOP'un uygulama süresi tamamlanmış olup SOP Kapanış Raporu hazırlanmaktadır.	

2.3. İŞ GÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 19: İŞ GÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesinde Kadın Girişimcilerin Oranı	%	15,05	20,0	15,46*	1,2	2023
2	TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı	%	16,3	18,0	-**	2	2023
3	TR82 Bölgesindeki kadın kooperatiflerinin toplam cirosu	TL	138.000,00	1.000.000,00	₺ 2.486.060,22	1	2023
4	TR82 Bölgesinde kooperatiflerde yer alan kadın üye sayısı	Kişi	128	240	346	1	2023
5	Son 3 yılda mesleki ve teknik eğitim veren kurumlara kayıt yaptıran öğrenci oranı	%	33,0	36,0	35,0	2	2023
6	TR82 Bölgesi Genç işsizlik oranı	%	13,2	12,0	13,6***	2	2023
7	TR82 Bölgesi kadın işgücüne katılma oranı	%	43,5	44,5	40,8***	2	2023

*Doğrulama kaynaklarından (ticaret il müdürlükleri ve ticaret ve sanayi odası başkanlıkları) gelen veriler doğrultusunda hesaplanmıştır.

**Doğrulama kaynağı yayınlanmadığından ilgili veriye ulaşılamamaktadır.

***TÜİK 2022 yılı Hanehalkı İşgücü Göstergelerinden alınmıştır.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 20: İŞ GÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik ve mesleki eğitim çalışma grubu toplantı sayısı	1.1	Adet	6	5	2023/4
Kadın örgütlenmeleri çalışma grubu toplantı sayısı	1.2	Adet	6	1	2023/4
Düzenlenen Çocuk Girişimcilik etkinliği sayısı	2.1	Adet	4	1	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Çocuklarda girişimcilik kültürünün oluşturulması etkinliklerine katılım sağlayan çocuk sayısı	2.1	Adet	160	300	2023/4
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programı sayısı	2.2	Adet	1	-	2023/4
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programlarına katılım sağlayan genç sayısı	2.2	Adet	120	-	2023/4
Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon Kampı Sayısı	2.3	Adet	4	-	2023/4
Düzenlenen girişimcilik ve inovasyon kamplarına katılım sağlayan kişi sayısı	2.3	Adet	280	-	2023/2
Düzenlenen Vocathlon programı sayısı (<i>Vocathlon International</i>)	2.4	Adet	1	1	2023/2
Düzenlenen Vocathlon programına katılım sağlayan öğrenci sayısı (<i>Vocathlon International</i>)	2.4	Adet	100	44	2024/2
Düzenlenen mentorlük eğitimi sayısı	2.5	Adet	2	-	2024/2
Düzenlenen mentörlük eğitimlerine katılım sağlayan kişi sayısı	2.5	Adet	70	-	2024/4
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.1	Adet	4	-	2024/4
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kişi sayısı	3.1	Adet	200	-	2022/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.2	Adet	2	1	2022/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kadın sayısı	3.2	Adet	100	6	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	3.3	Adet	1	1	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlayan kadın sayısı	3.3	Adet	50	52	2023/1
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programı sayısı	3.4	Adet	3	-	2023/1
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	3.5	Adet	2	-	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştay sayısı	3.5	Adet	2	-	2023/4
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	60	-	2023/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştaylara katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	80	-	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik kurulan çevrimiçi satış portalı (Gücüm Emeğim Platformu) sayısı	4.1	Adet	-	1	2024/3
Bölgede kurulan mesleki eğitim merkezi sayısı	5.1	Adet	1	-	2024/3
Bölgede kurulan girişimcilik merkezi sayısı	5.2	Adet	1	-	2024/3
Bölgede dezavantajlı (özel eğitime ihtiyaç duyan) gençlere yönelik kurulan korumalı işyeri/atölye sayısı	5.3	Adet	1	-	2024/3
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik yapılacak analiz sayısı	6	Adet	3	4	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik oluşturulacak rapor sayısı	7.1	Adet	2	-	2024/4
Sözleşme imzalanan güdümlü proje sayısı	6	Adet	1	-	2024/4
Sözleşme imzalanan teknik destek proje sayısı	7.3	Adet	10	-	2023/4
Sözleşme imzalanan MDP projesi sayısı	7.5	Adet	12	-	2023/4
Ortaklık kurulan dış kaynaklı fonlar proje sayısı	7.6	Adet	1	-	2023/4

2.4. İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: İŞ GÜCÜ SOP Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Gücüm Emeğim Platformu	4.1	Platform 2021 yılı içerisinde kurulmuştur. 2023 yılı için Platformun, e-ticaret sitesinin işlevsellik kazanabilmesi için çalışmalar yürütülmesi daha fazla kadın kooperatifinin ürünlerinin pazarlamaya hazır getirilmesi planlanmaktadır.	Birinci çeyrekte üst birlik kurulum sürecinin koordinasyonuna başlanmıştır, son çeyrekte birlik kurulumu sağlanmıştır.
2	Vocathlon Programı	2.4	SOP'un bir başarı ölçütü olarak Programın Bölge içinde markalaşması ve ulusalda hatırı sayılır etkinliklerden biri olabilmesi için her yıl düzenli olarak Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.	Vocathlon Programı 2023 yılı bütçe revizesi nedeniyle gerçekleştirilememiş olup Vocathlon International Programı, Tosya Belediyesinin Ulusal Ajans bütçesi ile 44 öğrenci ile gerçekleştirilmiştir.
3	KGİPG SOP Kapsamında Yapılacak Analiz, Rapor ve Plan Çalışmaları	6.5	Ajans Yönetimince alınan karar gereği Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında birim personeline yapılacak analiz, araştırma ve raporlama çalışmaları söz konusu bileşen faaliyetlerine karşılık gelmektedir.	SEGE endeksinde düşük puana sahip ilçelerin mevcut durumunun ortaya konulması için Ilgaz, Eldivan, Taşköprü ve Boyabat ilçelerinin analizleri yapılmıştır.

2.5. Değerlendirme

Tablo 22: İŞ GÜCÜ SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinden bazılarının doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Örneğin, Türkiye’de ve Bölgelerde Girişimcilik Raporu artık Bölgesel düzeyde yayınlanmamaktadır. Bu nedenle, TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı skoruna ulaşamamaktadır. Kadın kooperatifi skorları ile ilgili kooperatiflerin kendilerinden doğrudan veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir. Ancak, SOP temelli faaliyetlerin bu göstergelere doğrudan etkisi ölçülmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin doğrulama kaynakları Ajans Sosyal Kalkınma Birimi tarafından üretilmektedir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
İş Takvimi	İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarının gerçekleşmeleri genel olarak planlanan duruma uygun olduğu görülmektedir.
Harcama Takvimi	İş takvimindeki değişikliklere bağlı olarak harcama takviminde de sapmalar meydana gelebilmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

Tablo 23: İŞ GÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Bazı sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmada güçlük çekilmektedir.	18-24 yaş arası nüfusun girişimcilik faaliyetlerine katılım oranı hakkında Küresel Girişimcilik Monitörü çalışmasının (Yeditepe Üniversitesi) düzenli olarak yayınlanması gerekmektedir. Bu veriye her yıl düzenli olarak ulaşmak güç olduğundan SOP sonuç göstergelerinden çıkarılması önerilmektedir. Benzer şekilde doğrulama kaynaklarına Bölgesel düzeyde ulaşılamayan göstergelerin de SOP YP'den çıkarılması önerilmektedir.	Kapsam/ Performans

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

3.1. Kapsam Takibi

Tablo 24: YKF Yeni Yatırımların Artırılması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Proje Havuzu Oluşturma	X				Bölge planı çalışmaları kapsamında program ve proje önerileri oluşturulmuştur.	
Araştırma ve Analiz Çalışmaları	X				• 2 adet dış ticaret istihbarat raporu tamamlanmıştır.	
	X				• Çankırı Karatekin Üniversitesi'nin YÖK'e "Sektörel Tuz ve Tuz Temelli Stratejik Ürünler" ihtisaslaşma projesi başvurusu dokümanında özellikle "odak alanların seçilme gerekçesi" bölümünün oluşturulmasına ve içeriğin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. • Bentonitten Döküm Kumu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır.	
		X			• Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi"ne ait teknik yardım bileşeni kapsamında aşağıda belirtilen raporların hazırlık çalışmaları devam etmektedir. • Sinop Nükleer Santrali Yatırımının Balıkçılık ve Turizm Sektörleri Üzerine Olası Etki Raporu (Sosyal ve Ekonomik), • Su Ürünleri Sektörü Pazar Araştırması Raporu, • Su Ürünleri Sektörü Pazarlama Stratejisi Raporu • Sinop İli İhracat Potansiyeli Yüksek Ürünlere Yönelik Hedef Pazar Araştırması Raporu çalışmaları 2023 yılı içerisinde tamamlanamamıştır.	2024 Yılı için belirlenen hedefler kapsamında yer alan rapor, araştırma ve analiz çalışmaları tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Yapılması		X			Çalışmalar Bakanlık koordinasyonunda ilerlemektedir. Bölgesel olarak 8 kilit sektör belirlemiştir. (1-Tarım, ormancılık ve balıkçılık ürünleri, 2-Gıda, İçecekler ve tütün ürünlerinin imalatı, 3-Ahşap, kâğıt ürünleri ve kayıtlı medyanın baskı hizmetleri, 4-Makine ve teçhizat hariç, ana metaller ve fabrikasyon metal ürünler, 5-Mobilya, diğer mamul eşyalar ve makine teçhizatın kurulumu ve onarımı, 6-Elektrik, gaz, buhar ve havalandırma sistemi üretim ve dağıtımı, 7-Toptan ve perakende ticaret, motorlu kara taşıtları onarımı, 8-İnşaat)	Düzey 2 Bölgeleri için bölgesel girdi-çıktı tablolarının oluşturulması çalışmasına yönelik hizmet alımı süreci Bakanlık koordinasyonunda 2024 yılı içinde tamamlanacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek						
Yatırım Yeri Tahsisi	X				Yıl içerisinde 4 firma ile yatırım yeri tahsisi için görüşmeler yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri	X				Gerek bölge içi gerekse bölge dışında Ajans YDO'ları koordinasyonunda diğer ilgili kurum ve kuruluşların da katılımıyla yatırım promosyon faaliyetleri düzenlenmiştir. Örnek faaliyetler şöyledir; - 09.01.2023 İstanbul KASİAD KAS-DER, KASİAD ve Kastamonu Kalkınma Vakfı üyelerinden oluşan bir heyete Kastamonu yatırım ortamına ve turizm çalışmalarına ilişkin bilgilendirme sunumları yapılmıştır. - 28-29.03.2023 İstanbul İkitelli Keresteciler Sitesinde yer alan 9 firma ziyaret edilerek yeni yatırım yapma düşüncesi olan firmalara Kastamonu başta olmak üzere TR82 Bölgesi yatırım ortamıyla ilgili bilgilendirme yapılmıştır. - 28.02.2023-01.03.2023 İstanbul Oyuncak Fuarı ziyaret edilmiş, 13 firma ile görüşme gerçekleştirilmiştir. - 10.04.2023 Karavan İmalatçıları Yatırım Promosyon Toplantısı ile Karavan İmalatçıları ve Tedarikçileri Derneğine bölgedeki yatırım yeri olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. - 13-15.12.2023 Kastexpo Fuarına stantlı katılım sağlanmıştır. Ziyaretçi ve katılımcılara Ajans çalışmaları hakkında bilgi verilmiş, ön fizibilite çalışmalarının promosyonu yapılmıştır. Bölgeye yatırım kararı alan firmalara yönelik örnekler; - Oneper Madencilik San. ve Tic. Ltd. Şti. – Perlit İmalatı (kıрма, eleme ve genişletme) – 30 kişi istihdam – 30 milyon TL yatırım tutarı - Senur Elektrik Motorları San. ve Tic. A.Ş. – Elektrik Süpürgesi imalatı – 200 kişi istihdam – 191 milyon TL yatırım tutarı - Oratar Orta Anadolu Tarım Hayv. Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti. – Metal Döküm – 10 kişi istihdam – 12 Milyon TL yatırım tutarı	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri					- Pir-İnci Bijuteri İmalat San. Tic. A.Ş. – Metal Kaplama işleri ve Tel Çekim (kova sapı, kova çemberi vb) – 20 kişi istihdam – 15 Milyon TL yatırım tutarı - Özkanoglu İnş. Taah. Ve Tic. Ltd. Şti. – Metal Prefabrik Yapılar – 35 kişi istihdam – 49 Milyon TL yatırım tutarı - Zarif Çorap Tekstil İth. İhr. San. ve Ltd. Şti. – Çorap İmalatı – 54 kişi istihdam – 220 Milyon TL yatırım tutarı - Farika Giyim San. ve Dış Tic. Ltd. Şti. – Konfeksiyon Üretim – 110 kişi – 20 Milyon TL yatırım tutarı - Alpar Enerji San. Tic. Ltd. Şti. – Elektrik İzolatörü, Parafudr imalatı – 5 kişi istihdam – 2 Milyon TL yatırım tutarı - ETA İş Güvenliği Malz. Müh. San. Tic. Ltd. Şti. – Kauçuk İş Eldiveni İmalatı – 30 kişi istihdam – 13 Milyon TL yatırım tutarı - Özgün Metal ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti. – Çorap İmalatı – 50 kişi istihdam – 244 Milyon TL yatırım tutarı - NRB Kimya San. Tic. A.Ş. – Klor Alkali Ürünleri İmalatı (NaOH, Hidroklorik Asit vb) – 60 kişi istihdam – 535 Milyon TL yatırım tutarı	
	X				BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı kapsamında; - 10.02.2023 tarihinde Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası'nda 9 firmaya, - 28.02.2023 tarihinde Sinop Ticaret ve Sanayi Odası'nda 7 firmaya, söz konusu destek programı ve yatırımcıların olası yatırım planlamaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcı heyetlerinin ziyaretleri			X	Yatırımcılar açısından uygun takvim oluşturulamadığından faaliyet gerçekleştirilememiştir.	Yatırım promosyon toplantı ve ziyaretlerinde yatırımcılar bölgeye davet edilmiş fakat kesin takvimlendirme sağlanamamıştır.	Faaliyet sürdürülecektir.
	X				Sinop İli Plastik Atıkların Piroлиз Yöntemi ile Bertaraf Edilmesi ve Geri Kazanımı Tesisi yatırım planlaması kapsamında 09.11.2023 tarihinde ilimizi ziyaret eden yabancı yatırımcı heyeti ile birlikte Sinop Belediyesi ve Sinop Ticaret ve Sanayi Odasında toplantılar gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırım planlaması kapsamında karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.	
Yatırım ortamı tanıtım materyallerinin oluşturulması/ güncellenmesi	X				Yatırım ortamı tanıtım materyali güncellenmiştir.	
Yatırım yeri envanterlerinin hazırlanması/güncellenmesi	X				İş ve yatırım ortamına ilişkin bürokratik izin, ruhsat ve diğer hukuki prosedürlerin yürütülmesi, yatırım yeri temini, devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgilendirme, kurumsal kapasite ve iş geliştirme çalışmalarına teknik destek sağlanması yoluyla yatırımları kolaylaştırma faaliyetleri yürütülmektedir.	
	X				OSB yönetimlerinden mevcut durumlara ilişkin bilgi alınmış ve Ajans veri tabanına işlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırım kolaylaştırma faaliyetleri yürütülmesi	X				Telefonda ve yüz yüze olarak bilgilendirme faaliyetleri yürütülmekte, yatırımcı ile ilgili kurum arasında kolaylaştırıcı rol üstlenilmektedir.	
Organizasyonlara katılım/katkı sağlanması	X				- Karavanist fuarına katılım sağlanmıştır. - İstanbul oyuncak fuarına katılım sağlanmıştır. - EGİAD Melekleri Yatırım Ağı tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir. - Amasya Suluova'ya, et entegre tesisi için istişare ve iyi uygulama örneği ziyareti gerçekleştirilmiştir. - Körfez Ülkeleri FAM Trip etkinliğine katılım ve katkı sağlanmıştır. -12.12.2023 EurAsia Proptech Initiative tarafından düzenlenen MeetUp etkinliğinde CLT sunumu yapılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara katılım/katkı sağlanması	X				- 28.02.2023 tarihinde Samsun ve Sinop İlleri Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği 2023 Yılı Seçimli Olağan Genel Kurul Toplantısı, - 13.10.2023 tarihinde Samsun Ticaret ve Sanayi Odasında gerçekleştirilmiş olan Aquakültür Kontak Forumu etkinliklerine katılım sağlanmıştır. - 11.11.2023 tarihinde Gıda Sektörü Anadolu Teknoloji Platformu Projesi (INNOFOOD) çerçevesinde pilot üretim tesisi ziyareti gerçekleştirilmiştir. - TOBB tarafından Chicago’da açılan Türkiye Ticaret Merkezinde (TTM) yer alarak Amerika pazarına açılmak isteyen paydaşlar için 22.12.2023 tarihinde Sinop TSO’da düzenlenmiş olan bilgilendirme seminerine katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Organizasyonlara katılım/katkı sağlanması	X				-27-30 Nisan 2023 tarihlerinde MESSE Stuttgart tarafından ATO Congressium - Ankara da organize edilen, 5. Ekmek, Pasta Makineleri, Dondurma, Çikolata ve Teknolojileri fuarı ve 5. Hotel, Restaurant, Cafe-Bar Ekipmanları Fuarlarına katılım sağlanmıştır. - Korgun OSB Müdürlüğü ile Sincan OSB Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve Demiryolu iyi uygulama örneği yerinde ziyaret edilerek bilgi alınmıştır. - Gümüşdöven tren istasyonunun faaliyete geçirilmesi için Ankara'da kamu ve sanayi bölgeleri müdürlüğü ziyaretleri düzenlenerek, katılım ve katkı sağlanmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler						
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Ortak Kullanım Tesisinin Faaliyete Geçirilmesi	X			İnşaat ve müşavirlik bileşenleri tamamlanan Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin 2024 yılı Nisan ayı içerisinde hizmet vermeye başlaması planlanmaktadır. 05-08.06.2023 tarihlerinde " Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Arttırılması Projesi - Olası Nükleer Santral Yatırımının Balıkçılık Ve Turizm Sektörüne Yönelik Sosyal Ve Ekonomik Etki Değerlendirme Raporu kapsamında Fransa'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Sinop Su Ürünleri İşleme, Şoklama ve Depolama Tesisinin faaliyete geçirilmesi kapsamında yer alan faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
	KOBİ Destek Merkezi'nin Faaliyete Geçirilmesi	X			KOBİ Destek Merkezi kurulması faaliyetleri kapsamında ihtiyaç analizi çalışması yapılmıştır.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP)	TR82 Bölgesinin Turizm Sektöründe Rekabet Gücünün Artırılması	X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan " TR82 Bölgesinin Turizm Sektöründe Rekabet Gücünün Artırılması" bölümü için faaliyetler yürütülmeye devam edilmektedir. Bu kapsamda; i. 12-14 Nisan 2023 tarihlerinde Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi turizm bileşeni faaliyetleri kapsamında ulusal paydaş ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. ii. Paydaş analizi çalışmaları kapsamında turizm ekosisteminin kilit paydaşlarının katılımıyla TR82 Bölgesinde yer alan üç ilde yapılan toplantılara ek olarak 21 Temmuz 2023 tarihinde KUZKA hizmet binasında ilgili faaliyet kapsamında bir bölgesel toplantı gerçekleştirilmiştir. iii. TR82 Bölgesi Turizm Master Planı Hazırlık Çalışmaları kapsamında 25.09.2023-29.09.2023 tarihleri arasında Slovenya, Hırvatistan, İtalya ülkelerine çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan "TR82 Bölgesinin Turizm Sektöründe Rekabet Gücünün Artırılması" faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü	X				Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi için Çankırı’da bulunan organize sanayi bölgelerine danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda; Çankırı Korgun OSB 2. Etap Altyapısının Yatırımcılara Hazır Hale Getirilmesi ve 3 MW GES Santrali Kurulması sağlanacaktır. 4 adet projenin proje başvurusu dosyasının Çankırı YDO ve Korgun OSB Müdürlüğü ile birlikte oluşturulmuştur. Toplam proje bütçesi 300 Milyon TL’dir. Çerkeş OSB Müdürlüğü program hakkında bilgilendirilmiştir. Proje ile Çerkeş OSB’de 1,15 MW GES santrali kurulumu ve OSB içi 150 adet solar aydınlatma sisteminin montajının yapılması sağlanacaktır. Toplam proje bütçesi 19,5 Milyon TL’dir.	2024 yılı içinde ihalelere çıkılması hedeflenmektedir.

Tablo 25: YKF Bölgedeki İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon						
KOBİ Destek Merkezi Faaliyetleri		X			KOBİ Destek Merkezi kurulması faaliyetleri kapsamında, i. 15 Ağustos 2023 tarihinde KUZKA hizmet binasında, ii. 17 Ağustos 2023 tarihinde ise Sinop Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasında odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması projesi kapsamında yer alan KOBİ Destek Merkezi'nin kurulması faaliyetlerinin yürütülmesine devam edilecektir.
Ajans Destekleri						
Teknik Destek	X				2023 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında ilk iki dönemde gelen başvurular neticesinde program bütçesi sınırlarına ulaşılmıştır. Bu kapsamda 12 adet proje başarılı bulunmuş ve yararlanıcılarla sözleşmeler imzalanmıştır. Projelerin uygulama süreci devam etmektedir.	
Finansman Desteği		X			BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı yürütülmektedir. Destek almaya hak kazanan 22 projenin uygulama süreci devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki projeler 2024 yılı içerisinde tamamlanacaktır.
Diğer Proje ve Faaliyetler						

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Programı		X			Bu dönem içerisinde Kastamonu Ticaret Borsası Ağaç ve Orman Ürünleri Sanayi A.Ş projesi ve Kastamonu İŞGEM Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu Projesi devam etmektedir.	Uygulama dönemi devam etmektedir.

Tablo 26: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
2024-2028 TR82 Kuzey Anadolu Bölgesi Tarım Stratejisi ve Yol Haritası	X				Araştırma raporu tamamlanarak yayınlanmıştır.	
TR82 Bölgesi Tarımsal Ekonomi Raporu	X				Araştırma raporu tamamlanarak yayınlanmıştır.	
TR82 Bölgesi Tarımsal Örgütlenme Raporu	X				Araştırma raporu tamamlanarak yayınlanmıştır.	
Ajans Destekleri						
Finansman Desteği		X			BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayiinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Destek Programı kapsamında 46 başvuru alınmıştır. Değerlendirme sürecine kalan 42 projeden 40 adedi başarılı bulunmuş ve sözleşmeye davet edilmiştir. 26 proje için yararlanıcılarla sözleşme imzalanmış ve uygulama dönemine geçilmiştir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesi yapılacaktır.
Güdümlü Proje Desteği		X			2023 yılı sonu itibariyle 6 adet güdümlü projenin uygulama dönemi devam etmektedir. Bunlar Sinop İl Özel İdaresi tarafından yürütülecek olan ve toplam bütçesi 8,3 milyon TL olan Sinop Keten Müzesi, Tarım ve Orman Bakanlığı X. Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülen bütçesi 5.5 milyon TL olan Kastamonu’da Doğa Turizminin Geliştirilmesi-2, S.S. Durağan Küçük San. Sitesi Yapı Kooperatifi tarafından yürütülen Durağan Küçük San. Sitesi Yapı Koop. Yapım İş'i devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler						
İzleme ve Değerlendirme						
BAKAP GÜDÜMLÜ Proje Desteği		X			Sözleşmesi imzalanan 15 projeden 1 proje tamamlanmıştır. Uygulama döneminde olan 14 projenin izleme faaliyetleri yürütülmeye devam etmektedir.	Uygulama dönemindeki projelerin izlemesine devam edilecektir.

3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1. Sonuç Göstergeleri

Tablo 27: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Sözleşme imzalanan proje sayısı	Adet	0	0	15	-	-
2	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Sözleşme tutarı	TL	0	0	53.867.000,00	-	-
3	Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) Destek tutarı	TL	0	0	40.400.250,00	-	-

3.2.2. Çıktı Göstergeleri

Tablo 28: Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP)

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) başvuru sayısı		Adet	15	15	2024

4. KURUMSAL GELİŞİM

4.1. Kapsam Takibi

Tablo 29: Kurumsal Gelişim Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu			Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama						
Analiz, rapor, araştırma vb.	X				2023 yılında Çankırı İli Çeltik İşleme Tesisi Ön Fizibilitesi hazırlanarak Kalkınma Kütüphanesi ve Yatırıma Destek platformlarında yayınlanmıştır. TR82 Bölgesi nüfus dinamiklerinin inceleneceği rapor ise TÜİK'ten temin edilmesi gereken veriler nedeniyle dönem içerisinde tamamlanamamış ancak 2024 yılında çalışmalar devam etmektedir.	
Kapasite Geliştirme						
Ajans Kurumsallaşma Faaliyetleri	X				Ajans Acil Durum Eylem planı, Teşkilat ve Görev Yönergesi güncellenmiştir. Ajans Stratejik Planının güncellenmesi çalışmalarına devam edilmektedir.	
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler	X				Kariyer Kapısı platformu üzerinden atanan eğitimler tamamlanmıştır.	

5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5.1. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

5.2. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Bütçe imkânlarının azalması.

6. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajansımız, ulusal, bölgesel ve kurumsal önceliklerine uygun olarak hazırladığı 2023 çalışma programı belirlenen takvim çerçevesinde kararlılıkla uygulamıştır. Kurgulanan faaliyetlerin tamamına yakınında çalışmalar yürütülmüştür. Ancak, 6 Şubat depremleri ve tasarruf tedbirleri nedeniyle yaşanan bütçe revizyonları Ajansın operasyonel faaliyetlerde kısıntıya gitmesine sebep olmuştur. Ayrıca, Ajans proje desteklerinde yüksek enflasyon kaynaklı bütçe yetersizliği nedeniyle gecikmeler veya fesihler söz konusudur. Ülkemizde yaşanan birçok dışsal faktörün Ajans çalışmalarına da yansıması kaçınılmazdır. Bu nedenle, bütçe ödeneklerinin artırılması ve faaliyetlere daha fazla kaynak ayrılması önerilmektedir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz