



**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KUZAY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 Ocak - 30 Haziran 2022





**T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



**T.C. KÜZEY ANADOLU
KALKINMA AJANSI**
NORTH ANATOLIAN DEVELOPMENT AGENCY

Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası

2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

1 Ocak - 30 Haziran 2022

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından yayımlanmıştır.

Belge No : 2022-KR-1/54

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Editör(ler) : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Kurulu : Semih KAYA / Kurumsal Yönetim Birim Başkanı
Sinan KACIR / Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler
Gözde DİKMEN / Yazı İşleri

Tasarım : Sinan KACIR
Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler

Yayın Tarihi : 15/09/2022

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No: -

Bu eserin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansına aittir.

Yayının kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılmasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek ve atıfta bulunmak kaydı ile Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr
www.kuzka.gov.tr

SUNUŞ

“Bölgenin pusulası; Özgün fikirlerin referans noktası” vizyonuyla çalışmalarına yön veren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı orta- uzun vadede TR82 Bölgesi’nde kendisine danışılan, politika üreten ve uygulayan bir kurum olarak konumlanma çabası içerisinde.

Orta vadeli perspektifi ile Ajans, yatırım ortamı tanıtımı, şehir tanıtımı ve markalaşması, sosyal kalkınma gibi kadar birçok alanda faaliyet göstermektedir. Ajans tarafından 2022 yılının ilk altı ayında yürütülen bu faaliyetler faaliyet raporu aracılığıyla şeffaflık ilkesi gereği paydaşlarımıza sunulmaktadır.

Raporun içeriğinde Ajans ile alakalı genel bilgiler, amaç ve hedefler, idari ve mali yapı hakkında özet bilgiler, 2021-2023 yıllarında ana çalışma eksenleri olarak belirlenen iki adet sonuç odaklı program ile bu eksenler dışında gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmektedir.

Bu vesileyle, çalışmalarından ve katkılarından dolayı başta Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans çalışanları olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Ajans eliyle Bölgemizde yapılan başarılı çalışmaların devamını temenni ederim.

Erol KARAÖMEROĞLU
Sinop Valisi
Ajans Yönetim Kurulu Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon.....	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. Ajansa İlişkin Bilgiler.....	2
1. Fiziksel Yapı.....	2
2. Ajansın Teşkilat Yapısı.....	3
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	4
4. İnsan Kaynakları.....	4
5. Sunulan Hizmetler.....	6
6. Yönetim Faaliyeti	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER	8
A. Ajansın Amaç ve Hedefleri	8
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	9
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	10
A. Mali Bilgiler	10
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	10
1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)	12
2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)	32
3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)	46
4. KURUMSAL GELİŞİM	56
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	57
A. Üstünlükler	57
B. Zayıflıklar	57
V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER	58

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Araç Envanteri	4
Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)	4
Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)	5
Tablo 5: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)	5
Tablo 6: YDO Personeli	5
Tablo 7: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli).....	5
Tablo 8: Yönetim Kurulu Toplantıları.....	7
Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri	10
Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri	10
Tablo 11: ŞTM SOP Genel Bilgiler	12
Tablo 12: ŞTM SOP Kapsam Takibi	13
Tablo 13: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri.....	27
Tablo 14: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri	28
Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme.....	30
Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri.....	31
Tablo 17: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler	32
Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi.....	32
Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri	41
Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri	42
Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)	44
Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme.....	45
Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri	45
Tablo 24: YKF Kapsam Takibi.....	46
Tablo 25: Sonuç Göstergeleri	53
Tablo 27: Çıktı Göstergeleri	55

I. GENEL BİLGİLER

25 Temmuz 2009 tarihli 15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan ve 2010 yılının Ekim ayından itibaren çalışmalarına devam eden Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye genelinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonundaki 26 kalkınma ajansından birisi olarak TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

Kamu tüzel kişiliğine haiz olan Ajansın iş ve işlemleri, 15 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkındaki 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile düzenlenmiş olup, burada yer almayan hususlarda özel hukuk hükümlerine tabidir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon: Yenilikçi, etkin ve sürdürülebilir yöntemlerle bölgesel gelişmeyi sağlamak.

Vizyon: Bölgenin pusulası, özgün fikirlerin referans noktası olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri, Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188. maddesi ile düzenlenmiştir. Buna göre Ajans'ın görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak; başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde bulunan Genel Sekreterlik Hizmet Binasında hizmetini sürdürmektedir. Binada 1 adet 284 kişilik konferans salonu, 1 adet 35 kişilik toplantı salonu, 4 adet 10 kişilik toplantı salonu, 1 adet 120 kişilik yemekhane, 29 adet çalışma odası, 1 kütüphane, 2 adet bekleme salonu, 1 adet bilgisayar laboratuvarı ile açık ve kapalı otopark bulunmaktadır.

Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı Hükümet Konağı'nda yer alan ofiste ve Sinop YDO ise kendi hizmet binasında hizmet vermektedir.

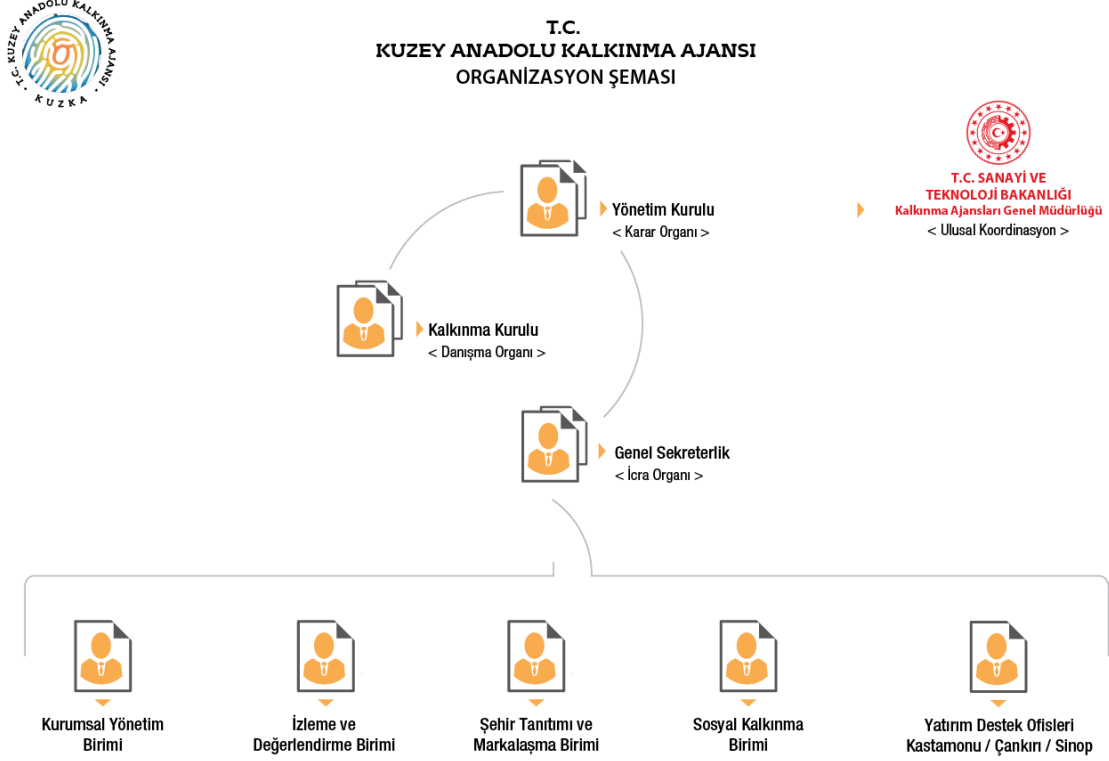
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Ofisi	Çankırı Valiliği Yeni Hizmet Ofisi, Hükûmet Konağı 3. Kat No: 322-323 Abdülhalik Renda Mah., Ankara Cad., No: 38 18100 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kale yazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansın kullandığı bilgi sistem altyapısı teknoloji çağının ihtiyaçlarını karşılar niteliktedir. Özellikle pandemi sonrası dönemde artık bir zorunluluk haline gelen uzaktan çalışma için ihtiyaç duyulan sistem gereklilikleri, hızlı internet altyapısı ve teknik donanımlar ile desteklenmiştir.

Tablo 2: Araç Envanteri

No	İli	Markası	Modeli	Adedi
1	ÇANKIRI	Renault Fluence	2014	1
2	SİNOP	Renault Fluence	2014	1
3	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	3
4	KASTAMONU	Renault Megane	2020	1

4. İnsan Kaynakları

Ajansın, 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 184. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, ‘üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir’ ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan nitelikli iş gücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Tablo 3: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Genel Sekreter)

Adı Soyadı	Göreve Başlama Tarihi	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu (Lisans, Yüksek Lisans, Doktora)	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	25 Temmuz 2019	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce

Genel Sekreterlik görevi 25 Temmuz 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından genel sekreterlik görevine asaleten atanan Dr. Serkan GENÇ tarafından yürütülmektedir.

Tablo 4: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Uzman Personel)

	En yüksek Mezuniyet Derecesi				Cinsiyet		Yabancı Dil	
	Toplam	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
İktisat	2	2	-	-	-	2	2	-
İşletme	7	2	4	1	1	6	7	1
Endüstri Mühendisliği	1	-	-	1	-	1	1	-
İstatistik	2	2	-	-	-	2	2	-
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	-	2	2	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	1	-
Sosyoloji	1	1	-	-	1	-	1	-
Diğer	3	-	2	1	2	1	2	-
Toplam	19	9	7	3	4	15	19	1

Tablo 5: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Destek Personeli)

	En yüksek Mezuniyet Derecesi				Cinsiyet		Yabancı Dil	
	Toplam	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Kadın	Erkek	İngilizce	Almanca
Kamu Yönetimi	2	2	-	-	1	1	-	-
Bilgisayar Mühendisliği	1	1	-	-	-	1	-	-
Maliye	1	-	1	-	-	1	-	-
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	1	1	-	-	-	1	-	-
İşletme	1	1	-	-	-	1	-	-
Toplam	6	5	1	-	1	5	-	-

Tablo 6: YDO Personeli

YDO Personeli			
İl	Uzman/Koordinatör	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli
Çankırı	2	-	1
Kastamonu	3	-	-
Sinop	2	-	2

Tablo 7: Ajans Personeline İlişkin Bilgiler (Yardımcı Hizmet Personeli)

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
4	8	12	9	1	2

5. Sunulan Hizmetler

Şekil 2: Ürün/Hizmet- Paydaş Matrisi

	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İş birliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama / Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
Diğer Bakanlıklar, Başkanlıklar vd. Kurumlar	X	X		X	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X				X	
Valilik ve Kaymakamlıklar	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					X		X		
Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Bölge Müdürlükleri	X	X	X	X				X	X	X		X							X		
Yerel Yönetimler	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Ticaret ve Sanayi Odaları	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X						X		X		
Üniversiteler	X	X	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X		X		X	X	
Sivil Toplum Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları	X	X	X	X	X	X		X	X	X							X		X		
Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X				
Birlik ve Vakıflar		X	X	X				X	X	X											
Özel Sektör Temsilcileri, Kişi ve Kuruluşları	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X	X
Medya Temsilcileri	X	X	X	X	X													X	X		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	X	X	X	X	X	X	X						X	X	X	X	X		X	X	X

6. Yönetim Faaliyetleri

2022 yılının ilk yarısında düzenlenen yönetim kurulu toplantılarının bilgileri aşağıda bulunan tabloda yer almaktadır;

Tablo 8: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	24.02.2022	Sinop	10
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.05.2022	Kastamonu	11

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Şekil 3: Kurumsal Stratejik Plan Ana İş Hedefleri ve Ana Stratejileri

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgür Fikirlerin Referans Noktası Olmak	
Ana İş Hedefleri		Ana Stratejiler	
AİH1	Yeni yatırım miktarını artırmak, yönlendirmek, takip ve izlemesini yapmak	AS1.1	Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.2	Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları artırmak
		AS1.3	Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları artırmak
		AS1.4	Sanayi yatırımlarını artırmaya yönelik kamu yatırımlarının artırılması sağlamak
AİH2	Bölgedeki işletmelerin rekabet edebilirliğini artırmak	AS2.1	İşletmelerin ihracat kapasitesinin geliştirmesi
		AS2.2	İşletmelerin rekabet faktörlerinden ilerleme sağlamak
AİH3	Şehir tanıtım ve markalaşmaya katkı sağlamak	AS3.1	Bölgenin tanınırlığını artırmak
		AS3.2	Turizm altyapısının iyileştirilmesine katkı sağlamak
		AS3.3	Turizm hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak
AİH4	Yaşam kalitesinin artırılmasına destek olmak	AS4.1	Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek
AİH5	Kalkınmaya öncülük eden yapılarda kurumsal dönüşümü sağlamak	AS5.1	Ajans içi kurumsal yapının güçlendirilmesi
		AS5.2	Ajans içerisinde sürekli öğrenen ve gelişim odaklı bir kurum kültürü oluşturmak
		AS5.3	Kilit paydaşların kurumsal kapasitelerini artırmak
		AS5.4	Kilit paydaşların seçilmiş alanlarda bilgi ve farkındalığını artırmak

Ajansın amaç ve hedefleri 2019 – 2023 Kurumsal Stratejik Planı'nda yer alan ana iş hedefleri ve ana stratejileri ile belirlenmiştir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler



Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası olmak

Yeni Yatırımlar	İşletmelerin Rekabet Gücü	Şehir Tanıtım ve Markalaşma	Yaşam Kalitesi
1.1. Kastamonu'da ağaç ve ağaç ürünleri, mermer ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.2. Çankırı'da imalat sanayi ve sağlık turizminde yeni yatırımları arttırmak 1.3. Sinop'ta imalat sanayi, su ürünleri ve turizm sektöründe yeni yatırımları arttırmak 1.4. Sanayi yatırımlarını arttırmaya yönelik kamu yatırımlarının yapılmasını sağlamak 1.1.1. Yatırım 1.2.1. promosyonu 1.3.1. yapmak 1.4.1. Yatırımlara altlık oluşturacak analiz ve fizibilite çalışmaları yapmak 1.1.2. Yatırım 1.2.2. kolaylaştırıcılığı 1.3.2. yapmak 1.4.2. Sanayiye yönelik altyapı yatırımlarının Kamu Yatırım Programına alınmasını sağlamak 1.3.3. Girişimcilere mentorluk ve danışmanlık hizmeti vermek 1.4.3. Sanayi altyapısını geliştirmek ve desteklemek	2.1. İşletmelerin ihracat kapasitesini geliştirmek 2.2. İşletme rekabet faktöründe ilerleme sağlamak 2.1.1. İhracata yönelik entegre projeler geliştirmek 2.2.1. İşletmelerin üretim, yönetim ve pazarlama becerilerinin geliştirilmesine yönelik sonuç odaklı projeler yapmak	3.1. Bölgenin tanınırlığını arttırmak 3.2. Turizm altyapısının iyileşmesine katkı sağlamak 3.3. Turizm ürün ve hizmet kapasitesinin iyileştirilmesine katkı sağlamak 3.1.1. Turizm tanıtım çalışmalarının etkinliğini arttırmak 3.2.1. Turizmin canlanmasını sağlayacak destinasyonların fiziki altyapısını geliştirmek 3.3.1. Turizm sektöründe insan kaynakları kapasitesini geliştirmek 3.2.2. Turizme yönelik kamu yatırımlarının artırılmasını sağlamak 3.3.2. Yöresel ürünlerin katma değerinin artırılmasını sağlamak	4.1. Öncelikli alanlarda yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik sosyal uygulamalar geliştirmek 4.1.1. Öncelikli kesimlerin öncelikli alanlarda ekonomik ve sosyal statülerini güçlendirmek 4.1.2. Sosyal alanlarda projeler geliştirmek
Kurumsal Dönüşüm			
5.1 Ajans İşi Kurumsal Yapı 5.1.1. Örgütsel yeniden yapılanmayı gerçekleştirmek 5.1.2. Çalışanların performansını arttırmak 5.1.3. Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirmek	5.2 Ajans İşi Sürekli Öğrenme Kültürü 5.2.1. Yetenek Yönetimi ve Kariyer Sistemi Oluşturmak 5.2.2. Kişisel/Mesleki gelişime odaklanmak ve fonksiyonel uzmanlık oluşturmak 5.2.3. Örgütsel bağlılık ve motivasyona odaklanmak 5.2.4. Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirmek	5.3 Kilit Paydaşlar/Kurumsal Kapasite 5.3.1. Kilit paydaşların politika/ strateji/program/proje geliştirme ve uygulama becerilerini arttırmak 5.3.2. Kilit paydaşların yönetim becerilerini arttırmak	5.4 Kilit Paydaşlar Bilgi Farkındalık 5.4.1. Uluslararası trend ve gelişmelerin takibini, yayılmasını ve bölgede farkındalığının artırılmasını sağlamak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri

2022	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	17.560.273,50 ₺	- ₺	0,00%
İl Özel İdareleri	2.498.963,79 ₺	1.737.982,73 ₺	69,55%
Belediyeler	3.883.340,73 ₺	890.402,36 ₺	22,93%
Ticaret ve Sanayi Odaları	87.535,35 ₺	87.535,35 ₺	100,00%
Faaliyet Geliri	10.000,00 ₺	- ₺	0,00%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	2.000.000,00 ₺	946.008,02 ₺	47,30%
Ret ve İadeler (-)	- ₺	- ₺	0,00%
Diğer Gelirler	217.000,00 ₺	699.859,59 ₺	322,52%
Destek Ödemelerinden İadeler	- ₺	- ₺	0,00%
Bağış ve Yardımlar	11.900.000,00 ₺	974.165,51 ₺	8,19%
Toplam	38.157.113,37 ₺	5.335.953,57 ₺	13,98%

Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri

2022	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	14.755.126,02 ₺	6.221.244,64 ₺	42,16%
Personel Giderleri	9.582.000,00 ₺	4.775.750,71 ₺	49,84%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	2.200.000,00 ₺	1.026.937,88 ₺	46,68%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.040.000,00 ₺	418.556,05 ₺	40,25%
Yedek Ödenekler	1.933.126,02 ₺	1.243.000,00 ₺	64,30%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	11.000,00 ₺	1.029,88 ₺	9,36%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	2.000.000,00 ₺	97.346,74 ₺	4,87%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	111.000,00 ₺	5.000,00 ₺	4,50%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.636.000,00 ₺	141.589,84 ₺	8,65%
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	61.498.630,00 ₺	7.921.548,03 ₺	12,88%
Doğrudan Finansman Destekleri	5.401.000,00 ₺	2.989.843,82 ₺	55,36%
Güdümlü Proje Destekleri	25.572.000,00 ₺	426.530,96 ₺	1,67%
Teknik Destekler	4.200.000,00 ₺	930.917,59 ₺	22,16%
Sosyal Destek Programı Desteği	26.325.630,00 ₺	3.574.255,66 ₺	13,58%
Fizibilite Desteği	- ₺	- ₺	0,00%
Toplam	80.011.756,02 ₺	14.387.759,13 ₺	17,98%

Ajansın 2022 yılının ilk altı ayında yılında yürüttüğü faaliyetler dört ana başlık halinde sıralanabilir. Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması, Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyellerinin Artırılması Sonuç Odaklı Programı ile dezavantajlı kesimlerin sosyo-ekonomik durumlarının iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Sonuç odaklı programlar ve diğer faaliyetler ile bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri, yatırımların bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kayması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. 2022 yılının ilk yarısında yürütülen Ajans faaliyetleri aşağıda özetlenmektedir.

1. ŞEHİR TANITIMI VE MARKALAŞMA SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (ŞTM SOP)

Tablo 11: ŞTM SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma
SOP Referans No	TR82/21/SOP/TANITIM
Rapor Dönemi	01.01.2022-30.06.2022
SOP Bütçesi	67.160.000,00 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı'nın odağında destinasyon yönetim modeli ile Bölge illerinin kent cazibesinin ve marka değerinin artırılmasına katkı sağlanması yer almaktadır. Bu doğrultuda "Kent tanınırlığının ve bilinirliğinin artırılması (Mevcudiyet)", "Kentsel donatı elemanlarının iyileştirilmesi (Yer)", "Temel kamu yatırımlarının yapılması (Ön koşullar)", "Kentlilerin kent dışından gelenlere yönelik davranışlarına norm getirilmesi (İnsanlar)", "Sosyal ve kültürel etkinliklerin artırılması (Çekicilik)", "Kentin ekonomik ve sosyal potansiyelinin artırılması (Potansiyel)" hedeflenmektedir.

Tablo 12: ŞTM SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Beklenti ve Memnuniyet Analizlerinin Yapılması			X			2021 yılı ŞTM TD-Programı kapsamında DKMP X. Bölge Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu ve Horma Kanyonu Deneyim İyileştirme raporu temel alan proje uygulama süreci başlamıştır.	
Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Yapılması				X	SOP faaliyetleri ve yürürlükteki eylem planlarını destekleyen tematik araştırmalar yılın son çeyreğinde hayata geçirilecektir.		
TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı			X			TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlık çalışmalarını yürüten Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansımız Çankırı, Sinop ve Kastamonu, illerinde il çalıştaylarını tamamlamıştır. Taslak Bölge Planı çalışmaları için verilerin toplanması ve bu verilerin yorumlanması süreci devam etmektedir.	TR82 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı çalışmaları belirlenen süreç içerisinde tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Gastronomi Eylem Planı (2021-2023) Uygulama			X			Eylem Planı faaliyetlerine çok yönlü olarak devam edilmiştir. Bu çerçevede, 12 farklı kurumla 28 toplantı, 2 tanıştırma turu, 1 ürün geliştirme etkinliği, 1 üretim tesisi saha ziyareti vb. birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. UNESCO Gastronomi Şehri dalında yaratıcı şehirler ağına başvuru dosyası hazırlanmasına yönelik bir Teknik Destek Projesi kabul edilerek, başarılı bulunmuştur.	Eylem planı faaliyetlerine 2022 yılı ikinci yarısında da aralıksız devam edilecektir.
Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı Eylem Planı Uygulama			X			Eylem Planı faaliyetlerine çok yönlü olarak devam edilmiştir. Bu çerçevede, Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı (KGKJ) ziyaretçi merkezi ve müzesi kurulmasına yönelik faaliyetler güdümlü proje olarak tasarlanmıştır. Proje uygulama sürecine geçmiştir. KGKJ faaliyetlerine ilişkin UNESCO TMK tarafından gerçekleştirilen Jeoparklar Bilgilendirme Toplantısında sunum yapılmıştır. Jeoparktaki Jeositlerin ziyarete hazırlanmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.	KGKJ için çatı kurumsal kimlik oluşturma çalışmaları hayata geçirilecektir. Akabinde GPD kapsamındaki ziyaretçi merkezi ve müzenin tasarlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. Tespitleri tamamlanmayan Jeositlerin belirlenmesine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Eylem Planı Uygulama			X			2021 yılı ŞTM TD-Programı kapsamında Kastamonu Valiliğinin proje sahibi olduğu Ilgaz Dağı Ortak Vizyon Projesi kapanış toplantısı Kastamonu ve Çankırı'dan ilgili kurum temsilcileri katılımlarıyla Ocak ayında yapılmıştır. Eylem Planı faaliyetlerine başlanmıştır. Bu çerçevede; Şubat ayında Ilgaz Kış Festivali düzenlenmiştir. TÜRSAB'a bağlı seyahat acentelerine yönelik Ilgaz Dağı tanıştirma turu yapılmıştır. Ilgaz Dağı'nda Tematik Yürüyüş Yolları Oluşturulmasına yönelik teknik destek projesi tamamlanmış, 5 farklı rota oluşturulmuştur.	Ilgaz Dağı için ortak çatı konsept ve kurumsal kimlik oluşturulacaktır. 2021 yılı ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında oluşturulan Ilgaz Dağı Tematik Yürüyüş Rotaları için lansman toplantısı ve yürüyüş faaliyeti DKMP X. Bölge Müdürlüğü iş birliği ile yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Karavan Turizmi Koordinatör Ajans Faaliyetleri/Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri			X			Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında Karavan Turizmi alanında koordinasyon rolü verilen Ajansımız, bu kapsamdaki çalışmalarını yerel ve ulusal paydaşlarla işbirliği ile yürütmektedir. Karavan Turizmi Koordinatör Ajans faaliyetleri çerçevesinde "Karavan Turizmi Zirvesi", uluslararası- ulusal ve bölgesel düzeyde kilit paydaşların katılımlarıyla Ajansımız ev sahipliğinde Haziran ayında gerçekleştirilmiştir. Karavan Turizmi sektör temsilcileri ile istişarelerde bulunmak üzere Şubat ayında Karavanist 2022 fuarına katılım sağlanmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Çekme Karavanlara ilişkin teknik bilgilendirme toplantısına katılım sağlanarak kalkınma ajansları tarafından yapılan çalışmalara ilişkin bilgi verilmiştir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında BAKA ve BAKKA iş birliği ile Turizm 4,0 Seminerleri organize edilmiş, 3 farklı uzman katılımı ile 3 çevrimiçi seminer gerçekleştirilmiştir.	Karavan Turizmi Koordinatör Ajans faaliyetleri çerçevesinde, karavan imalatı yapan firmalara yönelik olarak YDO iş birliği ile firma ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Faaliyetleri kapsamında BAKKA ev sahipliğinde gerçekleştirilecek tecrübe paylaşım ziyaretine katılım sağlanacaktır. BAKA ve BAKKA iş birliğinde gerçekleştirilen Turizm 4,0 Seminerlerine yılın son çeyreğinde devam edilecektir. İlgili Ajanslarla yapılabilecek olası işbirlikleri kapsamında çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Batı Karadeniz Destinasyonu için Ortak Çalışmalar			X			Ajansımız, Batı Karadeniz Destinasyonunun oluşturulmasına yönelik olarak iş birliği yürüttüğü BAKKA ile ortak çalışmalara bölgesel paydaşları da sürece katarak devam etmektedir.	Ajansımız ilgili bu faaliyet kapsamında çalışmalarına devam etmektedir.
Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri			X			Ajansımız, Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı faaliyetleri kapsamında T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Türkiye Turizm Geliştirme ve Tanıtım Ajansı, Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü vb. yerel ve ulusal kilit iş birliği kurumları ile işbirliği halinde faaliyetlerine devam etmektedir.	Ajansımız, Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Sonuç Odaklı Programı kapsamında Sinop ilimizde çalışmalarına devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi				X	SOP ve Eylem Planları kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan iyi uygulama ziyaretleri yılın son çeyreğinde yapılacaktır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Sektör Temsilcilerine Yönelik Eğitim/Danışmanlık Faaliyetleri			X			2022 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı'nda uygun başvuru konusu olarak belirlenmiştir. Herhangi bir talep oluşmamıştır. Bölgedeki turizm sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve yerel eylem grupları ile muhtelif toplantılar gerçekleştirilerek bu konudaki farkındalık artırılmıştır.	
Kilit Etkinliklerin Yönetilmesine Yönelik Kapasite Geliştirilmesi ve Etkinliklerin Tanıtımı			X			2022 yılı İstiklal Yolu Etkinliği bileşenlerinden İstiklal Yol Koşusunun tanıtımına yönelik bir faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bölgemizde gerçekleştirilen kilit etkinliklerin katma değerinin artırılmasına katkı sağlamak amacıyla etkinliklerin kurumsallaşmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. Kurumsallaşma müdahalesi yapılan etkinliklerin gerçekleştirilmesine de katkı sağlanacaktır. Bu kapsamda Sinop ilinde su ürünleri alanında Lakerda Fest hedef etkinlik olarak belirlenmiştir. Ayrıca 13-16 Ekim 2022 tarihlerinde gerçekleştirilecek olan Sinop Lezzetleri Sempozyumu içinde ilgili bu başlık kapsamındaki faaliyetlere devam edilmektedir.	Yapılması durumunda Tuzfest, Kastrofest ve Lakerdafest etkinliklerinin tanıtımına yönelik katkı sağlanacaktır. Belirtilen hedef etkinlikler ile ilgili olarak ilgili bu başlıkta yer alan faaliyetler kapsamında çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bütünleşik Turizm Projesi Sisteminin Devamlılığının Sağlanması			X			Ajans tarafından Turizm Altyapısının Geliştirilmesi (TAG) Mali Destek Programı çerçevesinde hayata geçirilen proje çıktılarına ilişkin görsel arşiv oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu çerçevede 9 projeye ve proje sonucunda oluşan turistik ürünlere ilişkin film ve fotoğraf çekimleri yapılmaktadır.	
Entegre Tanıtım Çalışmaları			X			2022 yılı Ocak ayında Kastamonu Valiliği himayelerinde ve Ajansımız koordinasyonunda hazırlanan “2022 Yılı Entegre Tanıtım Faaliyetleri” geniş katılımlı bir toplantı ile İldeki tüm paydaş kurumlar ile paylaşılmış, yıl boyunca farklı kurumlarca gerçekleştirilmesi öngörülen 20’ye yakın faaliyet planlanmıştır. Bu çerçevede, Ilgaz Kış Festivali, TÜRSAB Seyahat Acenteleri Tanıştırma Turları (2 farklı), TÜRSAB Gastronomi İhtisas Başkanlığı ağırlama organizasyonu, Turizm Yazarları ağırlama organizasyonu, Kastamonu Tam Sana Göre ATLAS Takvim görünürlük organizasyonu, İstiklal Yol Koşusu Tanıtım Etkinliği faaliyetleri yapılmıştır.	Entegre Tanıtım Faaliyetlerine ilişkin “Kastamonu Tam Sana Göre” konsepti ile geniş kapsamlı sosyal medya kampanyaları yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımların Yönlendirilmesi Faaliyetleri			X				2023 yılı Kamu Yatırımlarının Yönlendirilmesine yönelik olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı iş birliği ile Bölgedeki yatırımcı kurumların yatırım programı önerileri istişare toplantısı yapılacaktır. Karavan Turizmi için kamp/park alanı yatırımları başta olmak üzere, Bölgedeki doğa temelli turizm türlerine yönelik yatırım promosyonu için Yatırım Destek Ofisleri iş birliği ile yatırım tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Ajans Destekleri							
Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı			X			2022 Yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında Sinop İl Özel İdaresi'nin " Sinop Tarihi Yapılar Çizim Desteği " projesi destek almaya hak kazanmıştır.	Söz konusu projenin uygulama süreci devam etmektedir.
Ref: TR82/21/TD - ŞTM Teknik Destek Programı - devam eden projeler			X			2021 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kapsamında başarılı bulunarak uygulamasına geçilen projelerden 3 proje tamamlanmıştır.	Uygulaması devam eden 8 projenin de Eylül ayı sonuna kadar tamamlanması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ref: TR82/22/TD - ŞTM Teknik Destek Programı			X			2022 yılı Şehir Tanıtımı ve Markalaşma Teknik Destek Programı kurgulanarak, Şubat ayında ilana açılmıştır. 1, 2 ve 3. Dönemlerde toplam 7 proje başvurusu başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır.	Başarılı projelerin uygulama süreçleri 2022 yılı ikinci yarısında devam ederek tamamlanacaktır. 2022 yılı 4. Dönemde de programa başvuru alınmaya devam edecektir.
Ref: TR82/22/GPD - Güdümlü Projeler			X			Kastamonu ve Sinop illerinde doğa temelli turizm altyapısını iyileştirmeye yönelik uygulanacak 4 adet güdümlü proje onaylanmıştır.	Uygulaması devam eden ve uygulama sürecine geçen tüm projelerin tasarımlarına uygun olarak hayata geçmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR81-82 Batı Karadeniz Bölge Programı			x			TR81 Batı Karadeniz (Zonguldak, Karabük, Bartın) ve TR82 Kuzey Anadolu (Kastamonu, Sinop, Çankırı) Bölgelerinde kırsal kalkınmaya katkı sunmak amacıyla tarım ve kırsal turizm temalarında mal ve hizmet üretimini teşvik edecek model nitelikte, sürdürülebilir, yenilikçi ve ihtiyacı gerçekten hissedilen projeleri desteklemek amacıyla yürütülen bu program Bakanlığımız koordinasyonunda Ajansımız ve BAKKA işbirliğinde devam etmektedir.	BAKAP proje başvuruları ilgili kurumlardan alınmış olup, Bakanlığımız koordinasyonunda söz konusu programın uygulama süreci devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi			X			Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesi (Rekabetçi Sektörler Programı – RSP) Turizm Bileşeni Ajansın yürütücüsü olduğu Proje kapsamındaki 3 ana faaliyet grubundan biri TR82 Bölgesi için destinasyon planlama ve geliştirme çalışmalarını içermekte olup; teknik yardım bileşeninin ihale değerlendirme ve sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır. Söz konusu teknik yardım bileşeni kapsamındaki faaliyetlere 2022 yılı Eylül ayında başlanması planlanmaktadır.	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması Projesinin uygulama süreci devam etmektedir. Proje kapsamındaki tesisin 2022 yılı Aralık ayında test faaliyetlerini gerçekleştirmesi sonrasında 2023 yılı başlangıcında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
UNESCO Dünya Miras Listeleri/Programları Adaylık Çalışmaları			X			UNESCO Dünya Miras Listesi 2022 yılı Türkiye adayı arasında yer alan Kasaba Köyü Mahmut Bey Camii için alan yönetim çalışmalarına devam edilmiştir. UNESCO Programları çerçevesinde Yaratıcı Şehirler Ağı (Gastronomi), Küresel Jeopark Ağı (Kastamonu Güney Karadeniz Jeoparkı) çalışmalarına söz konusu alanlardaki kapsamlı eylem planları çerçevesinde sistematik olarak devam edilmiştir. Her iki alanda paydaş kurumlar ile yürütülen faaliyetlere ek olarak 2 farklı teknik destek projesi başarılı bulunarak uygulama sürecine alınmıştır. UNESCO Kürsüsü (Kastamonu Üniversitesi Gastronomi Kürsüsü) yeniden başvurusu için çalışmalarda Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi iş birliğine devam edilmektedir.	Bu alandaki, faaliyetlere yılın ikinci yarısında da aralıksız devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Citta Slow ve Slow Food Uluslararası Ağlarına Entegrasyon Çalışmaları			X			Citta Slow ağına dâhil olmak üzere 2021 yılında ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen proje ile ön koşulları karşıladığı tespiti yapılan Daday ilçesi için 2022 yılı ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında adaylık dosyası hazırlanmasına yönelik bir proje kabul edilmiştir.	Daday için Citta Slow Adaylık başvurusu 2022 yılı sonunda yapılacaktır.
Coğrafi İşaretli Ürünlerin Katma Değerinin Artırılması Faaliyetleri			X			2021 yılı ŞTM Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen proje çerçevesinde Çerkeş Kurabiyesi Coğrafi İşaret Başvuru danışmanlığı faaliyetlerinde sona gelinmiştir.	Çerkeş ilçesi için 2 farklı kilit ürünün Coğrafi İşaret Başvurusuna yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Rekabetçi Sektörler Programı Proje Faaliyetleri				X	Projenin turizm bileşenlerinin uygulama sürecinin başlaması beklenmektedir.		
Dış Fon Programları Başvuru ve Yönetim Faaliyetleri				X	SOP faaliyetlerini destekleyici alanlardaki uygun programların tespit edilmesi durumunda başvuru hazırlanması planlanmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme							
SOP İzleme Raporu				X		İzleme raporu oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	

Tablo 13: ŞTM SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerine gelişler (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Kişi	495.122	750.000	338.451 (%45)	1, 5	2023
2	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde toplam geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Geceleme	934.149	1.600.000	618.588 (%39)	1, 5	2023
3	TR82 Bölgesindeki konaklama tesislerinde ortalama geceleme sayıları (turizm işletme belgeli + mahalli idarelerce belgelendirilen tesisler)	Gece	1,89	2,13	1,83 (%85)	1, 5	2023
4	Turist/ziyaretçilerin Bölge destinasyonlarındaki (fiziki altyapıdan, yerel halk davranış ve tutumlarından, güvenlik durumundan, sosyal imkânlardan, şehir içi ve şehirlerarası ulaşımından, şehir esnafından memnuniyet vb.) ortalama memnuniyet düzeyleri	Yüzde	-	85	82,9	2, 3, 4, 5, 6	2023
5	Kastamonu ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir Kentleri" araştırmasındaki endeks puanı ve sırası	Genel Endeks Puanı	42,00	43,00	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	50	45	-		
6	Çankırı ilinin "Türkiye'nin En Yaşanabilir kentleri" araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	41,30	42,30	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	52	47	-		
7	Sinop ilinin "Türkiye'nin en yaşanabilir kentleri " araştırmasındaki puan ve sırası	Genel Endeks Puanı	43,60	44,60	-	2, 3, 4, 5, 6	2023
		Sıra	42	37	-		

Tablo 14: ŞTM SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Yönetişim Mekanizması Sayısı	1	Adet	2	0	2021/4
Destinasyon Yönetimi Temelli Kurulan Online Geri Bildirim Sistemi Sayısı	1	Adet	1	0	2021/1
Bölge Destinasyonları İçin Hazırlanan İletişim Planı Sayısı	2.3	Adet	9	0	2023/4
Gerçekleştirilen Beklenti ve Memnuniyet Araştırmaları Sayısı	2.4	Adet	24	0	2023/4
Gerçekleştirilen Algı/İmaj Araştırmalarının Sayısı	2.5	Adet	1	0	2022/4
Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Araştırmaların Sayısı	2.6	Adet	9	0	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Fotoğraf Arşivindeki Toplam Fotoğraf Sayısı	3.2	Adet	1.750	150	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi İmaj Filmi Arşivindeki Toplam Film Sayısı	3.3	Adet	75	6	2023/4
Destinasyon Tanıtım Portallarının Yıllık Kullanıcı Sayısı	3.4	Kişi	20.000	7.000	2023/4
Entegre Tanıtım Sistemi Basılı Materyal Arşivindeki Toplam Basılı Materyal Sayısı	3.5	Adet	25	0	2023/2
Entegre Tanıtım Sistemi Kapsamında Oluşturulan Farklı Görünürlük Ürünü Sayısı	3.6	Adet	8	0	2023/3
Ürün Geliştirme Müdahalesi Yapılan Destinasyona Özgü Ürün Sayısı	3.7	Adet	6	0	2023/3
Bölge Destinasyonları Değer Haritasındaki Toplam Unsur Sayısı	3.7	Adet	160	135	2023/4
Pilot Uygulaması Geliştirilen Turist Bilgilendirme Merkezi Modeli Sayısı	3.8	Adet	1	1	2021/4
Uygulamaya Geçirilen Turist Pilot Bilgilendirme Merkezi Sayısı	3.8	Adet	3	0	2022/4
Gerçekleştirilen Tematik/ Butik Tanıtım Etkinliği Sayısı	4.1	Adet	7	1	2023/4
Destinasyon Tanıtımı/ Yatırım Promosyonu Amacıyla Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4.2	Adet	10	1	2023/4
Bölge Destinasyonlarına Yönelik Gerçekleştirilen FAM Trip Sayısı	4.3	Adet	10	3	2023/4
Kültür ve Turizm Bakanlığı Kupon Eğitim Modeli İle Gerçekleştirilen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	5.1	Adet	750	0	2023/2
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Örneği Ziyareti Sayısı	5.2	Adet	9	0	2022/4
Kurumsallaşma Yol Haritası Danışmanlığı Sağlanan Etkinlik Sayısı	5.3	Adet	6	0	2023/4
Kalkınma Ajansları İle Gerçekleştirilen Ortak Faaliyet Sayısı	5.4	Adet	8	3	2023/4
İhtisas Üniversiteleri İle Gerçekleştirilen Ortak İş Birlikleri Sayısı	5.5	Adet	6	1	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeden UNESCO Programlarına/ Dünya Miras Listelerine Yapılan Başvuru Sayısı	6.1	Adet	3	-	2023/4
Coğrafi İşaret Tescili Alan Bölge Destinasyonlarına Özgü Yeni Ürün Sayısı	6.2	Adet	10	0	2023/4
Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olmak İçin Bölgede Kurulan Topluluk Sayısı	6.3	Adet	3	1	2022/4
Citta Slow/Slow Food Uluslararası Ağına Dâhil Olan Bölge Destinasyonu Sayısı	6.3	Adet	2	-	2023/4
Bölgede Oluşturulan Yeni Turizm Rotaları (Özel İlgi Turizmi, Spor, Kültür vb.) Sayısı	7.1	Adet	9	2	2023/4
Tur Operatörleri/Seyahat Acentalarının Satışa Sunulan Yeni Rota Sayısı	7.1	Adet	4	0	2023/4
Bölgede Gerçekleştirilen Turizm Odaklı Tematik Etkinlik Sayısı	7.2.	Adet	6	1	2023/4
Kamu yatırımlarına yönelik fizibilite sayısı (Turizm odaklı)	8.1	Adet	5	0	2022/4
Turizm Yatırım Ortamı Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	8.2	Adet	5	1	2023/4
Öncelikli Varış Noktalarına Yönelik Çıkan Mali ve Teknik Destek Programları ile Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	9.1, 9.2, 9.3, 9.4	Adet	50	11	2023/4
Özel sektör yatırımlarına altlık oluşturacak tematik analiz, ön fizibilite veya fizibilite sayısı	8.2, 9.4	Adet	6	0	2023/4

Tablo 15: ŞTM SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Konaklama istatistikleri temelli sonuç göstergelerinde (tesislere geliş sayısı, geceleme ve ortalama kalış süresi) COVID 19 pandemisi dolayısı ile gerçekleşmeler tüm dünyada ve ülkemizdeki sonuçlar ile paralel olarak oldukça düşük gerçekleşmiştir. - Memnuniyet oranı temelli sonuç göstergelerinde hedeflere ulaşılması oldukça mümkün görülmektedir. (2021 %82,9/85)
Çıktı Göstergeleri	Tanıtım, saha çalışması, iyi uygulama örneği, iletişim planı yönlü tüm göstergelerde pandemi dolayısı ile düşük gerçekleşmeler görülmektedir. Pandemi tedbirlerindeki rahatlamaya bağlı olarak çalışmalara hız verilmesi ile bu rakamlarda artış olması beklenmektedir.
İş Takvimi	2022 yılı ilk yarısı yoğun olarak güdümlü projelerin tasarım ve kurgusu ile geçmiştir. Doğa temelli turizm türlerine yönelik 4 proje sözleşme aşamasına getirilmiştir. Teknik Destek programı kapsamındaki proje faaliyetleri, Ajansımız ev sahipliğinde gerçekleştirilen Karavan Turizmi Zirvesi Organizasyonu, entegre tanıtım faaliyetleri kapsamındaki tanıştirma turları, UNESCO ağlarına erişim amacıyla eylem planlarına bağlı faaliyetler için yoğun çalışmalar yürütülmüştür.
Eşik Noktaları	2022 yılı ilk yarısında kilit bir eşik noktası yer almamaktadır.
Harcama Takvimi	2022 yılı ilk yarısında gerçekleştirilen Karavan Turizmi Zirvesi ekonomik şartlardaki zorluklara bağlı olarak planlanan bütçelerin üzerinde gerçekleşmiştir. Bütçe gerçekleştirmeleri genel olarak önceki yıllara göre daha yüksektir. Bunda birim faaliyetlerine ayrılan bütçede yapılan kısıtlamaların da rolü büyüktür. - Yılın ikinci yarısında yapılacak faaliyetler ile birlikte bütçenin tamamına yakınının kullanılması öngörülmektedir.

Tablo 16: ŞTM SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm gibi paydaşlar ile çalışmanın kaçınılmaz olduğu bir sektöre müdahale edilmesi nedeniyle birçok çalışmanın kalitesi ve hızı yerel paydaşların yetenekleri oranında gerçekleşmektedir.	Ajansın en başarılı projeleri, daha fazla kendi inisiyatifi ile gerçekleştirdiği ve bölgesine sunduğu çalışmalardır. Bu noktada yönetim mekanizmalarının etkin ve verimli kullanımı gerekmektedir.	İletişim
2	SOP'un müdahale alanı "destinasyon yönetimi fonksiyonlarını" kapsamı nedeniyle planlama, koordinasyon, tanıtım, altyapı iyileştirme vb. faaliyet alanlarını oldukça çeşitlendirmektedir. Bu noktada insan kaynağı ve bütçe kısıtları ortaya çıkmaktadır.	Büyük hacimli proje tasarımları oldukça fazla zaman maliyeti oluşturmaktadır. Bu projelerin yanında SOP'un bütünlüğünü tesis edecek operasyonel çalışmaların da yapılması bir gerekliliktir. Operasyonel ve tanıtma odaklı çalışmalara da önem verilmesi gerekmektedir.	Kapsam

2. KADINLARIN VE GENÇLERİN İŞ GÜCÜ POTANSİYELİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (İŞ GÜCÜ SOP)

Tablo 17: İŞGÜCÜ SOP Genel Bilgiler

SOP Adı	Kadınların ve Gençlerin İş Gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı	
SOP Referans No	TR82/20/SOP/IS GUCU	
Rapor Dönemi	1 Ocak-30 Haziran 2022	
SOP Bütçesi	48.115.000,00 TL	
SOP Süresi	36 Ay	
SOP Özeti	Kadınların ve Gençlerin İş gücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, TR82 Bölgesi'nde kooperatifçilik, girişimcilik ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi aracılığıyla kadınların ve gençlerin iş gücüne katılımını artırmayı hedeflemektedir.	

Tablo 18: İŞGÜCÜ SOP Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
3.1.1 İş gücü Sonuç Odaklı Programı Analiz ve Raporlarının Oluşturulması			X			Rapor döneminde Bölge Planı çalışmaları kapsamında Ajans bünyesinde yapılan çalıştaylara katılım sağlanmıştır. İlgili tematik alanlara ilişkin veri toplama ve rapor oluşturma süreci yürütülmektedir.	Bölge Planına ilişkin gerekli faaliyetler yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.1.2 Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması Bileşeni			X			Vocathlon Mesleki Girişim Maratonu'nun planlama çalışmalarına başlanmıştır.	Ağustos ayı döneminde Vocathlon program içeriği hazırlanarak program duyurusu yapılacaktır. Ayrıca Gençlerde Girişimcilik Kültürünün Oluşturulması (GençBizz) ve Girişimcilik ve İnovasyon Kampları Etkinlikleri düzenlenecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
3.2.1 Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri			X			Milli eğitim müdürlükleri ve üniversiteler ile görüşmeler sağlanmış olup toplantılar gerçekleştirilmiştir. Protokol çalışmaları için taslak protokol metni hazırlanmıştır.	Ağustos Ayı içerisinde işbirliği protokolü imzalanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.2.2 Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri			X			24.03.2022 tarihinde "Gücüm Emeğim Platformu (GEP) Sözcü Seçimi ve Yeni Kurulan Kadın Kooperatifleri İle Tanışma Toplantısı" adlı etkinlik Ajans Binasında 29 kadın kooperatifi temsilcimizin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 11.05.2022 tarihinde GEP üyesi 9 Kadın kooperatifi ile çevrimiçi toplantı yapılmış; toplantıda GEP durum değerlendirilmesi, Birlik hakkında fikir alışverişi, Birlik Yönetim ve Denetim Kurulunun belirlenmesi konuları görüşülmüş, Kast. Ticaret İl Müd. Personelinin katılımı ile sürece ilişkin soru-cevap etkinliği gerçekleştirilmiştir.	Yıllık durum değerlendirmesi amacıyla TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren kadın kooperatifleri ile Kasım ayında bir toplantı gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
3.3.1 Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	X					Mevcut eğitim portalının kullanımına ilişkin rapor hazırlanması, ihtiyaç duyulan eğitimlere yönelik önemlilik ve acillik tespitinin yapılması, iş birliği ile alınabilecek eğitimlerin tespiti işlemleri yapılmış ve bu doğrultuda bir "Eğitim Kataloğu" oluşturulmuştur. Kadın kooperatifi temsilcileri ile paylaşılmıştır. Ticaret Bakanlığı Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü ile Ajansımız Sosyal Kalkınma Birimi iş birliğinde kadın kooperatiflerine yönelik "Kooperatifçilik ve E-ticaret" başlıklı çevrimiçi eğitim 25.05.2022 tarihinde 45 katılımcının katılımı ile gerçekleşmiştir. 06.06.2022 tarihinde Cemre Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi Koordinatör-Danışmanı Bayram KÖK tarafından 7 saat süren "Kooperatifçilik Yönetimi ve Organizasyonu" eğitimi verilmiştir. Ajans Konferans Salonunda yüz yüze gerçekleşen eğitime Bölge'deki 11 kadın kooperatifinden 30 temsilci katılmış, katılım belgeleri eğitim sonrası takdim edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.3.2 Proje Var Programı				X	2022 yılı takviminde Proje Var Eğitim Programı Eylül ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.		Ağustos Ayı içerisinde program içeriği hazırlanacak ve duyuru yapılacaktır.
3.3.3 Genç İstihdam Teması Faaliyetleri			X			Genç istihdam teması kapsamında ilk 6 aylık dönemde Kastamonu Üniversitesi ile birlikte işbirliği çalışmaları için toplantılar gerçekleştirilmiş olup, işbirliği protokolü hazırlanmıştır. Ayrıca Genç İstihdam teması içinde yer alan E-Spor teması SOGEP içerisinde projelendirilmesi sağlanmıştır.	Protokol çerçevesinde faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
3.4.1 Kadın Örgütleri Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri				X	Çalışma Planında Mayıs-Haziran aylarında gerçekleşmesi ön görülen "İyi Uygulama Ziyareti" faaliyeti, SOGEP 2022 Proje geliştirme, değerlendirme ve sunum süreci ile TR82/22/KKKG_TD Programı tasarımı, hazırlığı ve sözleşme sürecindeki yoğunluğa denk gelmesi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		Söz konusu faaliyetin Eylül-Ekim aylarında yapılması öngörülmüştür.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
3.4.2 Gücüm Emeğim Platformu			X			Üst birlik kurulum süreçleri devam etmektedir. Bu kapsamda üye olacak kooperatifleri yönlendirmeye yönelik çeşitli toplantı ve eğitimler düzenlenmiştir. Düzenli görüşmeler devam etmektedir. Markalaşma çalışmalarına yönelik faaliyetler yürütülmüştür.	- Üst Birlik kurulum çalışmalarının koordinasyon faaliyetlerinin yürütümüne devam edilecektir. -“Kadınlar Birleşiyor, Batı Karadeniz Kalkınıyor” adlı SOGEP 2021 Projesi marka tescil ve gıda analizi çalışmaları SOP faaliyetleri kapsamında takip edilecektir. -Platform üyesi kadın kooperatiflerinin ilgili kapasite geliştirme çalışmaları TR82/22/KKKG_TD kapsamında yürütülecektir.
3.4.3 Mesleki ve Teknik Eğitim Paydaşları Tanıtım, Yatırım ve Kapasite Geliştirme Destekleri	X					Mesleki okullarda eğitim gören öğrencilerin teknoloji odaklı yarışmalara katılım sağlaması için gerekli olan ihtiyaçları karşılanmıştır.	
Ajans Destekleri							
5.1.1 Kadın ve Genç İşgücü SOP Teknik Destek							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR82/22/KKKG_TD			X			2022 Kadın Kooperatifleri Kapasite Geliştirme Teknik Destek Programının (KKKG_TD)hazırlık çalışması ve planlaması Şubat ayında başlamıştır. Kadın kooperatiflerinin talepleri ve SOP faaliyetleri doğrultusunda TD kapsam ve bütçe çalışması yapılmış; Rehber hazırlanmış ve 08.04.2022 tarihinde çağrıya çıkmıştır. Rapor dönemi kapsayan 2 başvuru döneminde toplam 1 Tanıtım toplantısı ve 10 adet proje geliştirme görüşmesi yapılmıştır. Başvuru Dönemi 30.05.2022'de tamamlanan 1. Dönemde 1 proje; Başvuru Dönemi 30.06.2022'de tamamlanan 2. Dönemde 6 proje başarılı bulunmuştur. 1.Dönemde başarılı bulunan projenin sözleşmesi imzalanmıştır. Programın 2 Dönem daha uzatılmasına karar verilmiş, son başvuru tarihi 31.10.2022 olarak güncellenmiştir.	TR82/22/KKKG_TD 2. Dönem Değerlendirme süreci tamamlanması sonrası başarılı bulunan projelerin sözleşmesi süreci yürütülecek, uzatılan 2 döneme ilişkin gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR82/22/MEKG_TD			X			Ajansın Kadınların ve Gençlerin İşgücü Potansiyelinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genç girişimciliğinin ve mesleki ve teknik eğitimin geliştirilmesi özel amacına ve genç istihdamının artırılmasına katkı sağlamak üzere TR82 Bölgesinde faaliyet gösteren mesleki ve teknik eğitim veren kurumların kapasite geliştirme çalışmalarına yönelik eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması amacıyla teknik destek programına çıkmıştır. Nisan ayı içerisinde rehberi hazırlanmış ve yayınlanmıştır. Kastamonu, Sinop ve Çankırı il Milli Eğitim Müdürleri ile tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir. 30.06.2022 tarihinde ilk başvurular alınmış olup, 3 proje başvurusu kabul edilmiştir.	2.Dönem başvuruları 30.08.2022 tarihinde sona erecektir. Başvurular değerlendirilerek sonuçlar açıklanacaktır.
5.1.2 SOGEP 2022	X					SOGEP 2022 kapsamında Ocak ayı boyunca 10 kurum ziyaret edilmiş, proje fikirleri hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Toplam 14 proje Bakanlığımıza sunulmuş ve 10 proje desteklenmeye hak kazanmıştır	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İşten Sosyal Uyuma Projesi (Business to Social Cohesion-B2Co)			X			B2Co Projesi kapsamında Bölgemizdeki 4 kadın kooperatifine yönelik 4’ü ihtiyaç analizi olmak üzere toplam 23 eğitim ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Tüm etkinliklerin takibi sağlanmıştır. Bakanlık koordinesinde düzenlenen toplantılara katılım sağlanmış, proje dokümanlarına katkı verilmiştir.	Bakanlığımız koordinesinde B2Co Projesi izleme faaliyetleri Ajansımız tarafından gerçekleştirilecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
SOP İzleme Raporu				X	Henüz izleme faaliyetleri ile ilgili herhangi bir rapor düzenlenmemiştir.		

2.1 İŞGÜCÜ SOP Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Tablo 19: İŞGÜCÜ SOP Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	TR82 Bölgesinde Kadın Girişimcilerin Oranı	%	15,05	20,0	16,88	1,2	2023
2	TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı	%	16,3	18,0	*	2	2023
3	TR82 Bölgesindeki kadın kooperatiflerinin toplam cirosu	TL	138.000,00	1.000.000,00	705.702,00	1	2023
4	TR82 Bölgesinde kooperatiflerde yer alan kadın üye sayısı	Kişi	128	240	261	1	2023
5	Son 3 yılda mesleki ve teknik eğitim veren kurumlara kayıt yaptıran öğrenci oranı	%	33,0	36,0	**	2	2023
6	TR82 Bölgesi Genç işsizlik oranı	%	13,2	12,0	12,5	2	2023
7	TR82 Bölgesi kadın işgücüne katılma oranı	%	43,5	44,5	38,2	2	2023

*Doğrulama kaynağı yayınlanmadığından 2022 yılı verisine ulaşılamamaktadır.

**2022 yılı için veri rapor döneminde yayınlanmamıştır.

Tablo 20: İŞGÜCÜ SOP Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girişimcilik ve mesleki eğitim çalışma grubu toplantı sayısı	1.1	Adet	6	3	2023/4
Kadın örgütlenmeleri çalışma grubu toplantı sayısı	1.2	Adet	6	2	2023/4
Düzenlenen Çocuk Girişimcilik etkinliği sayısı	2.1	Adet	4	-	2023/4
Çocuklarda girişimcilik kültürünün oluşturulması etkinliklerine katılım sağlayan çocuk sayısı	2.1	Adet	160	-	2023/4
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programı sayısı	2.2	Adet	1	-	2023/2
Gençlerde girişimcilik kültürünün oluşturulması programlarına katılım sağlayan genç sayısı	2.2	Adet	120	-	2023/2
Düzenlenen Girişimcilik ve İnovasyon Kampı Sayısı	2.3	Adet	4	-	2024/2
Düzenlenen girişimcilik ve inovasyon kamplarına katılım sağlayan kişi sayısı	2.3	Adet	280	-	2024/2
Düzenlenen Vocathlon programı sayısı	2.4	Adet	1	-	2024/4
Düzenlenen Vocathlon programına katılım sağlayan öğrenci sayısı	2.4	Adet	100	-	2024/4
Düzenlenen mentorluk eğitimi sayısı	2.5	Adet	2	3	2022/3
Düzenlenen mentörlük eğitimlerine katılım sağlayan kişi sayısı	2.5	Adet	70	100	2022/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.1	Adet	4	-	2023/3
Mesleki eğitime yönelik vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kişi sayısı	3.1	Adet	200	-	2023/3
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetleri sayısı	3.2	Adet	2	-	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen vizyon kazandırma ve kapasite geliştirme faaliyetlerine katılım sağlayan kadın sayısı	3.2	Adet	100	-	2023/1
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programı sayısı	3.3	Adet	1	2	2023/4
Kadın örgütlerine yönelik düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlayan kadın sayısı	3.3	Adet	50	95	2023/4
Düzenlenen girişimcilik altyapısı eğitim programı sayısı	3.4	Adet	3	-	2023/3
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	3.5	Adet	2	-	2023/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştay sayısı	3.5	Adet	2	-	2024/3

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Projem Var Programı kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	60	-	2024/3
Projem Var Programı kapsamında yapılan proje arama çalıştaylara katılım sağlayan kişi sayısı	3.5	Adet	80	-	2024/3
Kadın örgütlerine yönelik kurulan çevrimiçi satış portalı (Gücüm Emeğim Platformu) sayısı	4.1	Adet	-	-	2024/3
Bölgede kurulan mesleki eğitim merkezi sayısı	5.1	Adet	1	-	2023/4
Bölgede kurulan girişimcilik merkezi sayısı	5.2	Adet	1	-	2024/4
Bölgede dezavantajlı (özel eğitime ihtiyaç duyan) gençlere yönelik kurulan korumalı işyeri/atölye sayısı	5.3	Adet	1	-	2024/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik yapılacak analiz sayısı	6	Adet	3	-	2023/4
TR82 Bölgesinde SOP amaçlarına yönelik oluşturulacak rapor sayısı	7.1	Adet	2	-	2023/4
Sözleşme imzalanan güdümlü proje sayısı	6	Adet	1	-	2023/4
Sözleşme imzalanan teknik destek proje sayısı	7.3	Adet	10	1	2024/4
Sözleşme imzalanan MDP projesi sayısı	7.5	Adet	12	-	2023/2
Ortaklık kurulan dış kaynaklı fonlar proje sayısı	7.6	Adet	1	1	2024/3

2.2 İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları

Tablo 21: İŞGÜCÜ SOP Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Girişimcilik ve Mesleki Eğitim Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.1	2022 yılı içerisinde ilk 6 ayda 2 etkinlik	Mart ve mayıs aylarında gerçekleştirilmiştir.
2	Kadın Örgütlenmeleri Çalışma Grubu Etkinlikleri	1.2	2022 yılı için birinci ve üçüncü çeyrekte toplam 2 kez	Birinci çeyrekte 2 etkinlik gerçekleştirilmiştir.
3	Vocathlon Programı	2.4	2022 yılı içerisinde yılsonu etkinlik planlanmıştır	Hazırlık aşamaları devam etmektedir.
4	Kadın Örgütlenmeleri için Eğitim Programları	3.3	2022 yılı için en az 1 eğitim programı	İkinci çeyrekte 2 eğitim programı gerçekleştirilmiştir.
5	Girişimcilik Altyapısı Eğitimleri	3.4	2022 yılı içerisinde Eylül, Ekim ve Kasım aylarında etkinlik planlanmıştır.	
6	Projem Var Programı	3.5	2022 yılı içerisinde Eylül ayında etkinlik planlanmıştır.	
7	Gücüm Emeğim Platformu	4.1	Platform 2021 yılı içerisinde kurulmuştur. 2022 yılı için Platformun, e-ticaret sitesinin işlevsellik kazanabilmesi için, üst birlik şeklinde örgütlenmesi planlanmıştır.	Birinci çeyrekte üst birlik kurulum sürecinin koordinasyonuna başlanmıştır, süreç devam etmektedir.
8	TR82 Bölgesi Mesleki ve Teknik Eğitim Envanter Raporu	6.1	2021 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2022 yılı içerisinde herhangi bir planlama yapılmamıştır.	
9	TR82 Bölgesi Girişimcilik Ekosistemi Analizi	6.3	2021 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2022 yılı içerisinde herhangi bir planlama yapılmamıştır.	
10	KGİPG SOP Kapsamında Yapılacak Analiz, Rapor ve Plan Çalışmaları	6.5	Bölge Planı hazırlıklarına yönelik raporlama çalışmaları yürütülecektir.	Ajans KYB koordinesinde Bölge Planına ilişkin gerekli faaliyetlerin yürütülmesi devam etmektedir.
11	Mali Destek Programları (MDP)	7.2	2022 yılı için planlanmamıştır.	-
12	Teknik Destekler	7.3	2022 yılı için planlanmıştır.	Birinci çeyrekte Kadın Kooperatifleri ve Mesleki Eğitim olarak iki farklı temada kurgulanmış olup, ikinci ve üçüncü çeyrekte ilgili faaliyetin yürütülmesi devam edecektir.

Tablo 22: İŞGÜCÜ SOP Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmakta güçlük çekilmektedir. Örneğin, Türkiye’de ve Bölgelerde Girişimcilik Raporu artık Bölgesel düzeyde yayınlanmamaktadır. Bu nedenle, TR82 Bölgesinde 18-24 Yaş Arası Nüfusun Girişimcilik Faaliyetlerine Katılım Oranı skoruna ulaşamamaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Kadın kooperatifi skorları ile ilgili kooperatiflerin kendilerinden doğrudan veri temin edilerek manuel hesaplamalarla gösterge skoru elde edilmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler belirlenen takvime göre yürütülmektedir. İş takviminde yaşanan sapmanın paydaşların geç geri dönüşlerinden ve personel sayısına oranla birim içindeki iş yoğunluğunun fazla olmasından kaynaklandığı gözlenmektedir. İş takviminde planlanan aylarda gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin öncelik ve önemlilik sırası çerçevesinde ilerleyen dönemlerde yapılması öngörülmüştür.
Eşik Noktaları	Çıktı göstergelerinin doğrulama kaynakları Ajans Sosyal Kalkınma Birimi tarafından üretilmektedir. Elde edilen göstergelere göre gerçekleştirmeler olumlu görülmektedir.
Harcama Takvimi	

Tablo 23: İŞGÜCÜ SOP İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Faaliyetler aktif paydaş etkileşimi ve katılımını gerektirmektedir. Paydaşlardan kaynaklanan katılım ve etkileşim eksikliği faaliyetlerin başarısını, performansını, iş takvimine uyumunu ve personelin motivasyonunu doğrudan etkilemektedir.	Paydaşlara faaliyetlerin gerçekleştirilmesine ilişkin daha fazla sorumluluk verilmesi, faaliyetlere katılım tutarlılığını gösteren paydaşlara öncelik verilmesi ya da katılım tutarlılığı göstermeyen paydaşlara yaptırım uygulanması önerilmektedir.	Takvim/ Performans/ İş Birliği
2	İş yükü ve insan kaynağı paritesindeki dengesizlik güçlük yaşatmaktadır.	SOP bileşenleri ve faaliyetlerinin insan kaynağı sınırlılığı ve iş yükü göz önünde bulundurularak sadeleştirilmesi önerilmektedir.	Kapsam/ Performans
3	Bazı sonuç göstergelerinin doğrulama kaynaklarına ulaşmada güçlük çekilmektedir.	18-24 yaş arası nüfusun girişimcilik faaliyetlerine katılım oranı hakkında Küresel Girişimcilik Monitörü çalışmasının (Yeditepe Üniversitesi) düzenli olarak yayınlanması gerekmektedir. Bu veriye her yıl düzenli olarak ulaşmak güç olduğundan SOP sonuç göstergelerinden çıkarılması önerilmektedir. Benzer şekilde doğrulama kaynaklarına Bölgesel düzeyde ulaşamayan göstergelerin de SOP YP’den çıkarılması önerilmektedir.	Kapsam/ Performans

3. YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

Tablo 24: YKF Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeni Yatırımların Arttırılması							
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Sektörel Etkinliklerde Bölge Tanıtım Çalışmalarının Yapılması			X			17.03.2022 tarihinde İstanbul oyuncak fuarına katılım sağlanmıştır. Ahşap oyuncak üreten 15 firma ile görüşülerek bölgeye davet edilmiştir. 31.03.2022 tarihinde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Danışma Toplantısı ve İş Forumuna katılım sağlanmıştır. 01.04.2022-02.04.2022 tarihinde İstanbul'da 4. Elektrik, Doğalgaz ve Alternatif Enerji Ekipmanları ve Teknoloji Fuarı'na katılım sağlanmıştır. 31.03.2022 tarihinde Kızılırmak'taki El Dokumacılığının geliştirilmesine yönelik işbirliği olanaklarının geliştirilmesi amacıyla İHİB ile toplantıya katılım sağlanmıştır.	En az 1 etkinliğe daha katılım sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Genç İstihdam Çalışma Teması Faaliyetleri			X			-Bölge genelinde 62 firma ve 31 kurum ile görüşülmüş, temayla ilgili bilgilendirilmiş, faaliyetlere altlık oluşturacak bilgiler temin edilmeye çalışılmıştır. -Kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapılarak eğitimler düzenlenmiştir. -Genç istihdamının artırılması ve öğrencilerin iş hayatına hazırlanmaları için Kastamonu Üniversitesi Turizm Fakültesi öğrencilerinin katılımıyla girişimcilik ve iş imkânları üzerine seminer verilmiş ve 93 öğrenci katılım sağlamıştır. -Genç istihdamının artırılması ve öğrencilerin iş hayatına hazırlanmaları için Kastamonu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğrencilerinin katılımıyla kariyer meslekler ve iş imkânları üzerine seminer verilmiş ve 134 öğrenci katılım sağlamıştır -Bölgedeki sanayi ve diğer sektörlerde ihtiyaç duyulan niteliklerin belirlenmesi ve buna uygun eğitim programlarının oluşturulması için hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. -Bölgedeki sanayi ve diğer sektörlerde ihtiyaç duyulan niteliklerin belirlenmesi ve buna uygun eğitim programlarının oluşturulması için hazırlık faaliyetleri yürütülmüştür. -Yazılım Hareketi Programı kapsamında Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu, Kastamonu Üniversitesi, Sinop Üniversitesi, Çankırı Karatekin Üniversitesi, Kastamonu İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Çankırı İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır.	Veriler çerçevesinde faaliyetler kurgulanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						-Siber Vatan Programı kapsamında Kastamonu Üniversitesi ile protokol imzalanmıştır. - Finansman destek programı için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	
Sanayi Odaklı Sektörel Analiz Çalışmaları Yürütülmesi			X			-2024-2028 Bölge Planına altlık oluşturacak şekilde Ekonomik Göstergeler raporu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. -Kedi kumu imalatı ön fizibilite raporu ve peynir üretim tesisi ön fizibilite raporu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	İlgili rapor tamamlanacaktır.
Invest in TR82 Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetlerinin Yürütülmesi			X			Yatırım ortamı tanıtım materyali güncellenmiş, işletmelere promosyon ziyaretleri yapılmış, STK ve ilgili kamu kurumları ziyaret edilmiştir.	Yatırım ortamı tanıtım faaliyetleri sürdürülecektir.
Dünya Bankası Finansmanlı Türkiye Organize Sanayi Bölgeleri Projesi – Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü			X			Çankırı Korgun OSB 2. etap altyapısının yatırıma hazır hale getirilmesi amacıyla 4 adet projenin başvuru dosyaları Çankırı YDO ve Korgun OSB Müdürlüğü ile birlikte oluşturulmuş ve Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğüne MEYDİP programı kapsamında sunulmuştur. Projeler desteklenmeye hak kazanarak 15.01.2022 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanmış ve 2022 yılı kamu yatırım programına alınmıştır (Proje bütçesi: 150 milyon TL).	Projelerin uyumlaştırma çalışmaları devam etmektedir. Süreç, Çankırı Korgun OSB Müdürlüğü ile birlikte koordineli bir şekilde yürütülmektedir. 2023 yılı içinde ihalelere çıkılması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kastamonu 10. Ahşap Fuarı				X	Fuar, yılın ikinci yarısında gerçekleştirileceği için çalışmalara başlanmamıştır.		
Turizm Yatırım Forumu				X	İş yoğunluğu nedeniyle katılım sağlanamamıştır.		
Bayramören Yamaç Paraşütü Mesafe Yarışması Etkinliği			X			Bayramören Kaymakamlığının Temmuz ayında düzenleyeceği etkinlik için Şehir Tanıtım ve Markalaşma (ŞTM) Birimi ile koordineli tanıtım çalışması yürütülmektedir.	ŞTM Biriminin yürüttüğü Teknik Destek Programına proje sunulması amacıyla yönlendirme yapılacaktır.
Çankırı Tuz Festivali			X			Festivale OSB’lerdeki firmalar tarafından da katılım sağlanması amacıyla OSB Müdürleri ve OSB’de işletmelere festival hakkında katılım sağlamaları amacıyla belediye ile koordineli şekilde bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir.	
Yatırım promosyon toplantı/ziyaretleri			X			İlk altı ayda yatırım destek ofisleri tarafından bölge illerinde ve bölge dışında dışında faaliyet gösteren işletmelere 189 firmaya bilgilendirme, danışmanlık ve yatırım promosyon faaliyeti gerçekleştirilmiştir.	Yatırım promosyon, danışmanlık ve bilgilendirme faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcı heyetlerinin getirilmesi			X			Ön temas kurulan ahşap oyuncak üreticilerinden oluşan bir heyet ile program oluşturulmuştur.	Eylül ayında ahşap oyuncak üreticilerinde oluşan bir heyete bölge imkân ve fırsatları yerinde gösterilecektir.
Yatırım ortamı tanıtım materyallerinin güncellenmesi	X					Kastamonu Yatırım Ortamı Tanıtım Kataloğu güncellenmiştir. OSB'lerdeki devlet desteklerini anlatmak ve OSB'ler hakkında özet bilgi sunmak için oluşturulmuş Yatırım Ortamı Tanıtım Kataloğu güncellenmiştir.	
Yurt dışı hedef ülke faaliyetleri			X			Yatırım ortamı sunumu güncellenmiştir. 31.03.2022 tarihinde Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Danışma Toplantısı ve İş Forumuna katılım sağlanmıştır.	Hedef ülke olan Romanya'ya yönelik faaliyetler sürdürülecektir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
E-Spor Programı			X			-21.02.2022 tarihinde Kalkınma Ajanslarına yönelik genç istihdam teması hakkındaki çevrimiçi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. -30-31 Mart 2022 tarihlerinde Kayseri'de düzenlenen e-spor tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında tecrübe paylaşımı ve iyi uygulama örnekleri ele alınmış; e-spor merkezleri ziyaret edilmiştir.	İlgili ajanslarla "E-Spor Programı" kapsamında tecrübe paylaşımı, bilgi aktarımı vb. konularda işbirliği süreci devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
KOOP-DES	X					-Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen KOOP-DES programı proje başvuruları kapsamında 24.02.2022 tarihinde Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatiflerine yönelik bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmış ve paydaşlara bilgilendirme yapılmıştır. -Ticaret Bakanlığının Kooperatiflerin Desteklenmesi Programı kapsamında Makine ve/veya Ekipman Alımı ile ilgili hibe desteğinden yararlanmak isteyen kooperatiflerin Sinop Ticaret İl Müdürlüğüne yapmış olduğu başvuru dosyalarının İl Proje Komisyonunca değerlendirilmesi amacıyla 22.03.2022 tarihinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.	Ticaret Bakanlığının yürütmüş olduğu KOOP-DES Programı kapsamında ilgili kurumla işbirliğine devam edilecektir.
Çalışan ve Üreten Gençler Programı			X			Ajansımız ile Sinop Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arasında "Çalışan ve Üreten Gençler Programının Yürütülmesine Dair" işbirliği protokolü imzalanmıştır.	Çalışan ve Üreten Gençler Programı Kapsamında Saraydüzü ve Türkeli ilçelerimizdeki projelerin uygulama süreci devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR81-82 Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı			X			TR81 Batı Karadeniz (Zonguldak, Karabük, Bartın) ve TR82 Kuzey Anadolu (Kastamonu, Sinop, Çankırı) Bölgelerinde kırsal kalkınmaya katkı sunmak amacıyla tarım ve kırsal turizm temalarında mal ve hizmet üretimini teşvik edecek model nitelikte, sürdürülebilir, yenilikçi ve ihtiyacı gerçekten hissedilen projeleri desteklemek amacıyla yürütülen bu program Bakanlığımız koordinasyonunda Ajansımız ve BAKKA işbirliğinde devam etmektedir.	BAKAP proje başvuruları ilgili kurumlardan alınmış olup, Bakanlığımız koordinasyonunda söz konusu programın uygulama süreci devam etmektedir.
Kapasite Geliştirme							
SOGEP	X					2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) programı kapsamında Sosyal Kalkınma Birimine SOGEP Programı'na yerelden proje sunumu için paydaş nezdinde yönlendirme ve saha çalışmaları yapılmıştır.	
Bölgedeki İşletmeleri Rekabet Edebilirliğinin Arttırılması							
2022 yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı			X			Ajansımızın yürütmüş olduğu söz konusu teknik destek programı kapsamında proje başvuru sürecinin ilk iki döneminde 7 başvuru alınmış, 6 proje desteklenmiştir. Bu süreçte Sinop ilinden teknik desteğe hak kazanmış proje bulunmamaktadır. Teknik desteğin 2. döneminin başvuru süreci ilk altı ay, destekleme dönemi ise ikinci altı aylık dilime tekabül etmektedir.	Teknik destek programı, rehberde yer alan takvime göre sürdürülecektir.

3.1 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

Tablo 25: Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sağlanan İş Birliği Sayısı	YDO	0	Tanımlanmamıştır.	4		
		YDO	0	Tanımlanmamıştır.	1		
		YDO	0	Tanımlanmamıştır.	-		
2	Ajans aracılığıyla yatırım yapan firma sayısı	YDO	0	1	1		31.12.2022
3	Ajans aracılığıyla yapılan yatırım büyüklüğü (TL)	YDO	0	12 Milyon	4.98 Milyon		31.12.2022
4	Proje Başarı Göstergelerinde Artış	YDO	0	Tanımlanmamıştır.			
5	Sinop'ta Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması Projesi (RSP) Faaliyetleri	YDO	0	Gerçekleştirilen ihale sayısı: 1 (Teknik Yardım Bileşeni)	1	Teknik yardım bileşeninin ihale değerlendirme ve sözleşme imzalanması süreci tamamlanmış olup, bu bileşen kapsamındaki faaliyetlere 2022 yılı Eylül ayında başlanması beklenmektedir.	04.2022-08.2022
				Başlayan Proje Bileşeni Sayısı (İnşaat ve Müşavirlik Bileşen Uygulamaları Devam Etmektedir.)	0	Teknik yardım bileşeni kapsamındaki faaliyetlere 2022 Yılı Eylül ayında başlanması planlanmaktadır.	09.2022-09.2024
				Tamamlanan Proje Bileşeni Sayısı	0	-İnşaat ruhsatı sürecinde yaşanan aksamalar ve uygulama sürecinde yaşanan yağış durumlarına bağlı olarak iş tesliminin (Makine-ekipman kurulum ve testler dahil) Aralık ayına kadar tamamlanacağı değerlendirilmektedir. - Müşavirlik bileşeni sözleşmesi 14.01.2021 tarihinde imzalanmış olup kontrat süresi 33 aydır.	

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
6	Sinop İli Ağaç Ürünleri Sektörü Uluslararası Rekabetçiliğin Artırılması Projesi	YDO	0	-İhracata Başlayan Firma Sayısı -İhracat Tutarlarında Meydana Gelen Artış (Firma Bazında) -Tesis Edilen Yeni İşbirliği Sayısı -Yeni Girilen Pazar Sayısı -Geliştirilen Pazar Sayısı	-	Sinop İli Ağaç Ürünleri Sektörü Uluslararası Rekabetçiliğin Artırılması Projesi kapsamında sonuç göstergesi olarak sunulabilecek veri bulunmamaktadır.	
7	Invest in TR82 Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetlerinin Yürütülmesi	YDO	0	Ajans aracılığıyla yatırım yapan firma sayısı	1	Ateşler Orman Ürünleri Nakliyat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi'nin tevsî yatırım kapsamında yapmış olduğu yatırım faaliyeti ile birlikte Mehmet Türkmen Tekstil Sanayi Limited Şirketi'nin komple yeni yatırım faaliyetleri, ajans danışmanlığında ve koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.	31.12.2022
				Ajans aracılığıyla yapılan yatırım büyüklüğü (TL)	4.988.981		31.12.2022

Tablo 26: Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı		KYDO	3	2	31.12.2022
		ÇYDO	3	3	31.12.2022
		SYDO	3	1	31.12.2022
Bölgede yatırım fırsatlarını arttırmak üzere hazırlanan ön fizibilite raporu sayısı		KYDO	1	0	31.12.2022
		ÇYDO	2	0	31.12.2022
		SYDO	1	0	31.12.2022
Üretilen Yatırım Ortamı Tanıtım Araçları		KYDO	1	1	30.06.2022
		ÇYDO	1	1	31.12.2022
		SYDO	1	1	31.12.2022
B2B Etkinlik Raporları		KYDO	1	0	31.12.2022
Yatırım yeri envanteri (atıl yatırımlar)		KYDO	1	0	31.12.2022
Verilen Eğitim Sayısı		KYDO	1	0	31.12.2022
Promosyon yapılan işletme sayısı		KYDO	150	77	31.12.2022
		ÇYDO	100	68	31.12.2022
		SYDO	100	44	31.12.2022
STK vb. ziyareti sayısı		KYDO	30	60	31.12.2022
		ÇYDO	20	15	31.12.2022
		SYDO	20	15	31.12.2022
		SYDO	2	0	31.12.2022
TD Başvuru Sayısı		YDO	12	7	31.12.2022
TD Destek Alan Yararlanıcı Sayısı		YDO	10	6	31.12.2022

4. KURUMSAL GELİŞİM

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
2024-2028 Bölge Planı			X			Rapor döneminde Bölge Planı hazırlıkları kapsamında il çalıştayları düzenlenmiştir.	Taslak plan oluşturularak Bakanlık onayına sunulacaktır
Kapasite Geliştirme							
Ajans Yönergeleri				X	Faaliyet takvimi içerisinde yılın ikinci yarısı için planlanmıştır		
Ajans Personeline Yönelik Eğitimler			X			UDEMY eğitimleri tamamlanmıştır.	Yılın geri kalanında belirlenen CBİKO eğitimleri tamamlanacaktır
Personel Performans Değerlendirme Sistemi			X			Bakanlık tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yetkinlik ve hedef tanımları yapılmıştır.	Kurulacak sistem üzerinden personel tanımlamaları gerçekleştirilecektir
Tanıtım Faaliyetleri							
Ajans Faaliyetlerinin Tanıtımı			X			Yıl içerisinde ajans faaliyetleri çeşitli platformlarda tanıtılmıştır.	Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.
Ajans Web sitesinin Güncellenmesi			X			Site tasarımı yapılmıştır.	Uygulama aşaması yılın ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

KUZKA' nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel,
- Stratejik odaklanma,
- Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- Çalışanlar arasındaki uyum ve koordinasyonun yüksek olması,
- Güçlü kurumsal hafıza,
- Çalışanların yüksek çalışma motivasyonu ve sorumluluk bilincine sahip olması,
- Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- Destek hizmetlerine yönelik kullanılan bilgi sistemlerinin gün geçtikçe geliştirilmesi,
- Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- Yatırım konularında yatırımcılar ve ilgili kurumlarda oluşturulan olumlu algı,
- Ajansın uzun dönemli entegre proje altyapısına ve sektör bilgisine sahip olması.

B. Zayıflıklar

KUZKA' nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- Birimlerin görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda sayıca yeterli personele sahip olmaması,
- Merkezi yönetim bütçe gelirlerinin Ajans bütçesine oranı geçmiş yıllara kıyasla düşmesi.

V. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Covid-19'un olumsuz etkilerinin azalmasıyla kurumsal hayatta normalleşme 2022 yılının ilk yarısında çalışma programında belirlenen faaliyetlerin gerçekleşme düzeyi geçen 2 yıla kıyasla daha yüksek bir düzeydedir. Ancak, yüksek enflasyon ile serbest piyasada oluşan belirsizlikler Ajans destekli projelerin uygulama aşamasında maliyet artışlarına neden olmaktadır. Bu durum projelerin tamamlanamama veya eksik gerçekleşme ile tamamlanma riskini doğurmaktadır.

Yılın ikinci yarısında, çalışma programında belirlenen faaliyetlerin yüksek düzeyde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. 2024-2028 TR82 Bölge Planı çalışmaları yılsonuna kadar sonuçlandırılacaktır. Ayrıca Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı'nın hayata geçirilmesi amacıyla somut projeler belirlenecektir.



Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 / KASTAMONU
Tel.: +90 366 212 58 52 • Faks: +90 366 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr | www.kuzka.gov.tr

Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz



TC_KUZKA



TC KUZKA



tc_kuzka



TC KUZKA