



**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**

**2018 Yılı  
Ajans Ara Faaliyet Raporu**

**01.01.2018 – 30.06.2018**

**Belge No: -**  
**Revizyon No : -**  
**Revizyon Tarihi : -**  
**ISBN :**

-

**Hazırlayan(lar)** : Ahmet ÜNSEL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**Tasarım** : -

**Basım Yeri** : -

**Matbaa Sertifika No** : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**  
Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU  
Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks: 0 (366) 212 58 55  
E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr  
[www.kuzka.gov.tr](http://www.kuzka.gov.tr)

# İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER .....	i
TABLOLAR VE ŞEKİLLER LİSTESİ .....	ii
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Kuruluş Bilgileri.....	1
1.2. Misyon ve Vizyon .....	1
1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler .....	2
1.4.1. Fiziksel Yapı .....	2
1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı .....	3
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	3
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	6
1.4.5. Sunulan Hizmetler .....	9
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	10
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....	11
3.1. Mali Bilgiler.....	11
3.2. Performans Bilgileri .....	13
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi .....	13
3.2.2. Program ve Proje Merkezi .....	25
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı.....	28
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....	45
4.1. Üstünlükler.....	45
4.2. Zayıflıklar .....	45
5. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	46

## TABLolar VE ŞEKİLLER LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri .....	2
Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri .....	3
Tablo 3: Araç Envanteri .....	6
Tablo 4: Genel Sekreter .....	7
Tablo 5: Destek Personeli .....	7
Tablo 6: Yardımcı Hizmet Personeli.....	7
Tablo 7: Uzman Personel .....	8
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri.....	11
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri.....	11
Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları .....	13
Tablo 11: Referans Dokümanlar .....	14
Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler .....	15
Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri .....	16
Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri.....	16
Tablo 15: Bölgeye Çekilen Yatırımcı .....	17
Tablo 16: Yurt İçi ve Yurt Dışı İşbirlikleri .....	18
Tablo 17: Fuar Faaliyetleri.....	19
Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri .....	20
Tablo 19: Görüşme Yapılan Kurumlar.....	22
Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Programları .....	25
Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri .....	25
Tablo 22: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütölmekte Olan Projeler .	26
Tablo 23: Diğer Proje Faaliyetleri.....	27
Tablo 24: Yönetim Kurulu Toplantıları .....	28
Tablo 25: Alınan Eğitimler .....	29
Tablo 26: Düzenlenen Etkinlikler .....	30
Tablo 27: Katılım Sağlanan Etkinlikler .....	34
Şekil 1: Teşkilat Yapısı .....	3
Şekil 2: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi .....	9
Şekil 3: Amaç ve Hedefler .....	10

# 1. GENEL BİLGİLER

## 1.1. Kuruluş Bilgileri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), 5449 sayılı Kanun'a istinaden 25 Temmuz 2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonundaki 26 Kalkınma Ajansından birisi olan KUZKA, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerini kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

## 1.2. Misyon ve Vizyon

Ajansın **Misyonu**, 'Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak';

**Vizyonu** ise 'Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.

## 1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, kuruluş kanununda şu şekilde belirtilmiştir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na<sup>\*</sup> bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

---

\* Kalkınma Bakanlığı

- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## 1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1.4.1. Fiziksel Yapı

Ajans Genel Sekreterlik Hizmet Binası 28.03.2018 tarihinden bu yana Kuzeykent Mah. Kayın Sokak No:9 adresinde hizmetini sürdürmektedir. Toplamda yaklaşık 6.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde kurulu hizmet binası, 5 katlı ve 5.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir. Genel sekreterlik hizmet binasında 1 Adet 284 Kişilik Konferans Salonu, 1 Adet 35 Kişilik Toplantı Salonu, 4 adet 10 Kişilik Toplantı Salonu, 1 Adet 120 Kişilik Yemekhane, 29 Adet Çalışma Odası, 1 Kütüphane, 2 Adet Bekleme Salonu, 1 Adet Bilgisayar Laboratuvarı, Açık ve Kapalı Otoparka sahiptir. Söz konusu bina 42 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

1 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofislerinden (YDO), Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans merkez hizmet binasında, Çankırı YDO 25.05.2016 tarihinden itibaren yeni taşındığı ofisinde ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında hizmet vermektedir.

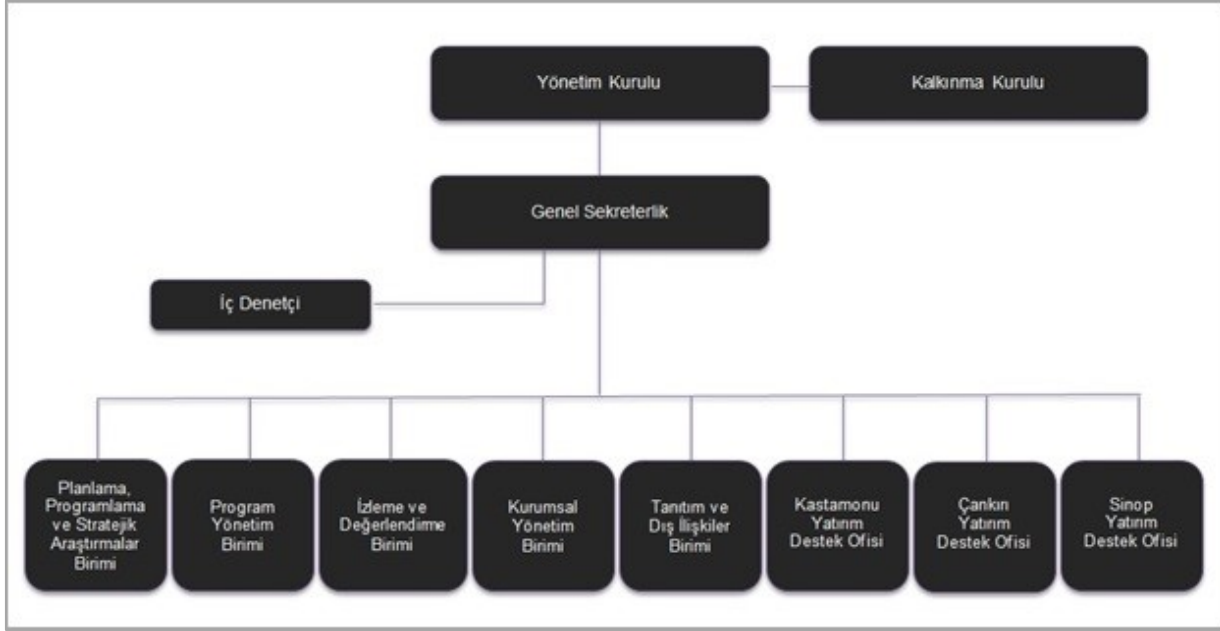
**Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri**

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Kuzeykent Hizmet Binası	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Ajans Merkez Binasında Hizmet Ofisi	Kuzeykent Mah. Kayın Sk. No:9 37150 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Karataş Mah. Kastamonu Cad. Ada Sitesi B Blok No:17 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

### 1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



### 1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında Fiber internet bağlantısı mevcut olup Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi [www.kuzka.gov.tr](http://www.kuzka.gov.tr) olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için bir adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajansta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır.

Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri		
No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52
2	Microsoft Office Yazılımı	74
3	Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	72

4	Dizüstü Bilgisayar	64
5	Ofis Telefon	43
6	Güvenlik Kamerası	27
7	Cep Telefonu	25
8	Lazer Yazıcı	27
9	Taşınabilir Sabit Disk	18
10	Fotoğraf Makinesi	16
11	Masaüstü Bilgisayar	11
12	Projeksiyon Cihazı	12
13	Access Point	11
14	Tarayıcı	12
15	Hub	7
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4
17	Projeksiyon Perdesi	4
18	Blu-ray Oynatıcı	3
19	Kamera	3
20	Ses Kayıt Cihazı	3
21	Sunum Kumandası	3
22	Telefon Seti	3
23	Televizyon	15
24	Tripod	3



25	Uydu Cihazı	3
26	Faks Cihazı	2
27	Firewall Cihazı	2
28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
29	VDSL2 Modem	2
30	Corel Draw Yazılımı	1
31	Evrak İmha Cihazı	1
32	Muhasebe Programı	1
33	Photoshop Yazılımı	1
34	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
35	Renkli Fotokopi Makinesi	1
36	Sesli Anons Sistemi	1
37	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
38	Monitör	17
39	Nas Sunucu	3
40	Turnike Sistemi	2
41	Engelli/Servis Geçiş Turnike Sistemi	2
42	Parmak İzli/Kart Okuyuculu Takip	4
43	Kablosuz wfi Telefon	1
44	Telefon IP	35

**Tablo 3: Araç Envanteri**

Araç Envanteri				
No	İli	Markası	Modeli	Adedi
1	Çankırı	Renault Fluence	2014	1
2	Sinop	Renault Fluence	2014	1
3	Kastamonu	Renault Fluence	2014	1
4	Kastamonu	Renault Fluence	2014	1
5	Kastamonu	Renault Fluence	2014	1
6	Kastamonu	Volvo XC60	2011	1

#### **1.4.4. İnsan Kaynakları**

Ajansın 5449 sayılı kuruluş Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması büyük önem taşımaktadır. Ajansta, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nca (eski adıyla DPT Müsteşarlığı'nca) onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 31.12.2012 tarihinden 10.03.2015 tarihine kadar Ajans Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR Ajans Genel Sekreterlik görevini vekâleten yürütmüştür. 10.03.2015 tarihinde genel sekreterlik görevine Ramazan ÇAĞLAR atanmış olup 23.08.2016 tarihinde görevinden alınmıştır. 31.08.2016 tarihinden itibaren ise Ajans Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Dr. Serkan GENÇ Genel Sekreter Vekili olarak görev yapmaktadır.

**Tablo 4: Genel Sekreter**

Genel Sekretere İlişkin Bilgiler			
Adı Soyadı	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu	Yabancı Dil - Puanı ve Sınav Türü
Dr. Serkan GENÇ	Endüstri Mühendisi	Doktora	İngilizce - KPDS - 86

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. Daha sonraki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde iç denetçi, uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir.

**Tablo 5: Destek Personeli**

İnsan Kaynakları (Destek Personeli)				
Bölümü	Birimi	Eğitim Durumu	Sayısı	Cinsiyeti
Kamu Yönetimi	KYB	Lisans	1	K
Kamu Yönetimi	KYB	Lisans	1	E
Bilgisayar Mühendisliği	KYB	Lisans	1	E
Maliye	KYB	Yüksek Lisans (İşletme)	1	E
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	KYB	Lisans	1	E
İşletme	KYB	Lisans	1	E
<b>Toplam</b>			<b>6</b>	

**Tablo 6: Yardımcı Hizmet Personeli**

İnsan Kaynakları (Yardımcı Hizmet Personeli)					
Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
5	8	13	9	2	2

**Tablo 7: Uzman Personel**

<b>İnsan Kaynakları (Uzman Personel)</b>				
<b>Bölümü</b>	<b>Eğitim Durumu</b>	<b>Sayısı</b>	<b>Cinsiyeti</b>	<b>Bildiği Yabancı Diller</b>
Maliye	Lisans	1	E	İngilizce
İstatistik	Lisans	1	E	İngilizce
Uluslararası İlişkiler (İng.)	Lisans	1	K	İngilizce
İktisat	Lisans	1	E	İngilizce
Kimya Mühendisliği	Yüksek Lisans	1	E	İngilizce
Sosyoloji	Lisans	1	K	İngilizce
İşletme	Yüksek Lisans	1	E	İngilizce & Almanca
İşletme	Lisans	1	E	İngilizce
Endüstri Mühendisliği	Yüksek Lisans	1	E	İngilizce
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1	E	İngilizce
Kamu Yönetimi	Lisans	1	E	İngilizce
Siyaset Bilgileri ve Uluslararası İlişkiler	Lisans	1	E	İngilizce
İşletme (İngilizce)	Yüksek Lisans	1	E	İngilizce
Endüstri Mühendisliği	Doktora	1	E	İngilizce
Ziraat Fakültesi	Doktora	1	E	İngilizce
İşletme	Lisans	1	E	İngilizce
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Lisans	1	E	İngilizce
<b>TOPLAM</b>		<b>17</b>		

### 1.4.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler aşağıda gösterilmiştir.

**Şekil 2: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi**

	Planlama			Yönlendirme				Destekleme		İzleme ve Değerlendirme			Danışmanlık Hizmetleri			Bilgilendirme Hizmetleri		Diğer			
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtm	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
<b>Kalkınma Bakanlığı</b>		✓	✓			✓					✓								✓		
<b>Ekonomi Bakanlığı</b>		✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓							✓	✓
<b>Valilikler</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓		✓		
<b>İl Özel İdareleri</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓			✓		✓		✓	✓	
<b>Bölge Müdürlükleri</b>	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓							✓		
<b>Belediyeler</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
<b>Ticaret ve Sanayi Odaları</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓		✓		
<b>Üniversiteler</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓			✓		✓		✓	✓	
<b>Sivil Toplum Kuruluşları</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
<b>Meslek Odaları</b>	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
<b>Özel Sektör Temsilcileri</b>	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
<b>Basın</b>	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓	✓	
<b>Hizmet Talep Eden Vatandaş</b>	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

## 2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir.

**Şekil 3: Amaç ve Hedefler**

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. Mali Bilgiler

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

Gelir Gerçekleşmeleri			
2018 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	24.500.000,00	0,00	<b>0,00%</b>
İl Özel İdareleri	1.541.089,22	1.541.089,22	<b>100,00%</b>
Belediyeler	2.289.955,33	573.954,02	<b>25,06%</b>
Ticaret ve Sanayi Odaları	46.657,16	46.657,16	<b>100,00%</b>
Faaliyet Geliri	0	5.130,26	-
Bir Önceki Yılda Devreden Gelirler	1.000.000,00	0,39	<b>0,00%</b>
Ret ve İadeler (-)	0	0,00	-
Diğer Gelirler	957.000,00	863.981,64	<b>90,28%</b>
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	194.074,80	-
<b>Toplam</b>	<b>30.334.701,71</b>	<b>3.224.887,49</b>	<b>10,63%</b>

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

Gider Gerçekleşmeleri			
2018 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
<b>Genel Yönetim Hizmetleri</b>	<b>12.309.500,00</b>	<b>3.046.833,53</b>	<b>24,75%</b>
Personel Giderleri	5.601.000,00	1.709.671,14	<b>30,52%</b>
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	1.275.000,00	374.580,60	<b>29,38%</b>

Mal ve Hizmet Alım Giderleri	3.133.500,00	962.581,79	<b>30,72%</b>
Yedek Ödenekler	2.300.000,00	0,00	<b>0,00%</b>
<b>İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri</b>	<b>15.000,00</b>	<b>471,50</b>	<b>3,14%</b>
<b>Plan, Program ve Proje Hizmetleri</b>	<b>732.700,00</b>	<b>65.338,56</b>	<b>8,92%</b>
<b>Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri</b>	<b>894.000,00</b>	<b>984,00</b>	<b>0,11%</b>
<b>Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri</b>	<b>6.210.300,00</b>	<b>826.601,82</b>	<b>13,31%</b>
<b>Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>27.126.903,09</b>	<b>610.036,86</b>	<b>2,25%</b>
Doğrudan Finansman Destekleri	6.665.653,09	610.036,86	<b>9,15%</b>
Güdümlü Proje Destekleri	18.861.250,00	0,00	<b>0,00%</b>
Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00	-
Teknik Destekler	600.000,00	0,00	<b>0,00%</b>
Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	-
<b>Fizibilite Desteği</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	0,00%
<b>Toplam</b>	<b>47.288.403,09</b>	<b>4.550.266,27</b>	<b>9,62%</b>



**Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları**

<b>Bağımsız Denetim Sonuçları</b>		
<b>Kategori</b>	<b>Alt Denetim Alanı</b>	<b>Görüş</b>
<b>Mali Denetim Sonuçları</b>	Bütçe Gerçekleşmeleri	Olumlu
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
<b>İç Kontrol Denetimi</b>	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı
	Süreç ve Yöntemler	Olumlu
	Risk Yönetimi	Olumlu
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
<b>Performans Denetim Bulguları</b>	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

## **3.2. Performans Bilgileri**

### **3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi**

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri, yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kayması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak ilgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 11: Referans Dokümanlar**

Hazırlanan Referans Dokümanlar (Bölge Planı, Kurumsal Stratejik Plan, Sanayi Stratejisi, İletişim Planı vb.)												
No	Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Amacı / Kapsamı	Dokümana Ait Çalışmanın Yürütülme/Hazırlanma Şekli	Başlama Tarihi	Basım/Yayım/Sonuçlanma Tarihi	Çalışma Basıldı mı?*	Çalışmanın Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Çalışma İnternet Sitesinde Yer Almakta mıdır?*
1	PYB	2018 Yılı Mali Destek Başvuru Rehberi	Tamamlandı	2018 Yılı Mali Destek Uygunluk Kriterleri, Öncelikler ve Özel Düzenlemeler	Mali Destek Programı	Ajans Uzmanları	01.11.2017	-	Online	26	-	X

\*Evet için X işareti ekleyiniz.

**Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler**

Sektörel ve Tematik Analizler (Kırsal Yaşlılık, Kümelene, OSB Durum, Sanayi Analizleri vb.)												
No	Birim Adı	Çalışmanın Adı	Durumu	İçeriği	Amacı/Kapsamı	Çalışmanın Yürütülme /Hazırlanma Şekli	Başlama Tarihi	Basım/Yayımlama/Sonuçlanma Tarihi	Çalışma Basıldı mı?*	Çalışmanın Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Çalışma İnternet Sitesinde Yer Almaktadır?*
1	Tüm YDO'lar	Çankırı, Kastamonu ve Sinop İlleri İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri	Devam Ediyor	Her il için belirlenecek öncelikli sektörlerle yönelik kamu yatırımlarının takibi ve koordinasyonu	Kamu yatırımlarının teklifi, takibi ve koordinasyonu ile bölge illerindeki öncelikli sektörlerin rekabetçiliğinin artırılması hedeflenmektedir.	Ajans Uzmanları	01.01.2018	01.11.2018	-	-	-	-
2	SYDO	Sinop İli Sanayi ve Ekonomi Analizi 2017	Devam Ediyor	Sinop ilinin tüm ilçelerindeki ekonomik ve finansal gelişmelerin değerlendirilmesi ve sorunlara yönelik çözüm önerileri	2017 yılında Sinop ilinde gerçekleşen ekonomik gelişmelerin incelenmesi, ilçelerdeki işletmelerin sorunlarının ele alınması ve sektör özelinde çözüm önerilerinin üretilmesi hedeflenmektedir.	Ajans Uzmanları	01.04.2018	01.09.2018	-	-	-	-

**Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri		
No	YDO İli	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı
1	Çankırı	54
2	Kastamonu	48
3	Sinop	38
	<b>Toplam</b>	<b>140</b>

**Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri**

Teşvik Faaliyetleri											
No	YDO İli	YDO Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	YDO Tarafından Ekonomi Bakanlığına Yönlendirilen Yatırım Teşvik Belgesi Başvuru Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen Yatırım Tutarı* (TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Kişi/Gün
1	Çankırı	0	4	4	42.721.000	122		1	11	90	10
2	Kastamonu	-	8	1	4.500.000	10	2	1	200	37,5	4
3	Sinop	0	1	1	1.899.000	25	0	1	5	59,5	7
	<b>Toplam</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>49.120.000</b>	<b>157</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>216</b>	<b>187</b>	<b>20</b>

**Tablo 15: Bölgeye Çekilen Yatırımcı**

Bölgeye Çekilen Yatırımcı										
No	YDO İli	Firma Adı	Menşei (Ülke/Şehir)	Proje Adı	Yatırım Yeri (İl/İlçe)	Yatırım Gerçekleşme Yılı	Yatırım Tutarı (TL)*	Öngörülen İstihdam	Somut YDO Katkısı	Açıklama
1	Çankırı	ICM Uluslararası İnşaat Danışmanlık Pazarlama Sanayi ve Dış Ticaret A.S.	Türkiye / İstanbul	Yangına dayanıklı ahşap kapı	Çankırı / Çerkeş	2018-2019	19.000.000 TL	40	Yatırım teşvik belgesi çıkartılması	Çerkeş OSB'ye yatırım kararı almış olan işletme yetkililerine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapıldı.
2	Çankırı	Set Prefabrik Savunma Güvenlik Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	Türkiye / Ankara	Fotovoltaik güneş paneli(200 MW)	Çankırı / Korgun	2018-2019	19.880.000 TL	50	Yatırım teşvik belgesi çıkartılması	Korgun OSB'ye yatırım kararı almış olan işletme yetkililerine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapıldı.
3	Çankırı	Ogan natürel Bitkisel Sağlık Ürünleri Gıda Kozmetik Tarım Hayvancılık Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye / Bursa	Gıda Takviyesi, Kişisel Bakım Ürünleri	Çankırı / Korgun	2018-2019	8.265.000 TL	30	ÇED kapsam dışıdır yazısı alma konusunda destek sağlandı.	Yatırım teşvik Belgesi almaları için öncelikle ÇED yazısının alınması gerekmektedir. Korgun OSB Müdürlüğü ile birlikte süreç tamamlanmıştır.
4	Sinop	Sinop Birey Özel Eğitim Hizmetleri Ltd. Şti.	Sinop, Türkiye	Eğitim Hizmetleri Yatırımı	Sinop Merkez	2018	1.899.000 TL	25	Yatırım yeri seçiminde yönlendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.	Yatırım süreci başlamış ve firmaya yatırım teşvik belgesi alınmıştır.

**Tablo 16: Yurt İçi ve Yurt Dışı İşbirlikleri**

Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri							
No	Birim Adı	İşbirliği Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	İşbirliği Çıktıları	Açıklama ve Değerlendirme
1	ÇYDO	Ar-Ge Merkezi Kurulumu	KÜSİ (Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği) Çalışma Grubu	Özel Sektör	Çok Taraflı	Ako Akü firmasının Ar-Ge merkezi kurulumu ile ilgili KUSİ çalışma gurubu olarak firmaya başvuru yaptırıldı. Firmanın başvurusundan, Ar-Ge merkezi onayı alana kadar geçen sürecin birlikte koordine edilmesi sağlanmaktadır.	Ar-Ge merkezi kurulumu başvurusu yapıldı. Değerlendirme ve onay aşamasındadır.
2	ÇYDO	Teknopark Kurulumu Lokasyon Seçimi	ÇAKÜ	Üniversite	İkili	Çankırı'da kurulması planlanan Teknoparkın yer seçimi noktasında başvuru dokümanları oluşturuldu. Teknoparkın Yakınkent OSB'ye kurulması kararlaştırıldı.	25.06.2018 tarihli Resmi Gazete'de Bakanlar Kurulu Kararı çıktı (mükerrer 2018/11885), fiziken Teknoparkın kurulacağı lokasyon belirlenmiş oldu. Süreç sırasıyla aşağıdaki gibi ilerlemeye devam edecektir; Şirket Kurulacak, İmar Planı çizilecek, Mimari Plan oluşturulacak sonrasında Bakanlığa bütçe sunularak Teknoloji Geliştirme Bölgesi faaliyete geçmiş olacak.

**Tablo 17: Fuar Faaliyetleri**

Fuar Faaliyetleri										
No	Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Ortak Kurum/ Kuruluşlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Şehir/Ülke*	Yurtiçi (Yİ)/Yurt dışı (YD)
1	Tüm YDO'lar	Yapıda Ahşap Fuarı	Standlı	Ağaç İşleri Odası	05.04.2018	08.04.2018	4	6	İstanbul/Türkiye	Yİ
2	İDB & PYB	30. Uluslararası Konaklama ve Ağırlama Ekipmanları İhtisas Fuarı	Gözlemci	TOBB	17.01.2018	19.01.2018	3	2	Antalya/Türkiye	Yİ
3	KYB	Azerbaycan Uluslararası Turizm Seyahat Fuarı (AITF)	Standlı	Kastamonu Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi	05.04.2018	07.04.2018	3	1	Bakü/Azerbaycan	YD
4	PPSAB	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT 2018)	Standlı	Bölge illeri Valilikleri, Belediyeleri ve TSO'ları ve Turizm İşletmeleri	25.01.2018	26.01.2018	2	5	İstanbul	Yİ
5	PPSAB	ITB-Berlin Uluslararası Turizm Fuarı	Standlı	Kastamonu Valiliği, TSO ve Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	07.03.2018	11.03.2018	5	1	Berlin/Almanya	YD
6	PPSAB	Xi'an İpek Yolu Uluslararası Turizm Fuarı	Standlı	Kastamonu Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi	30.03.2018	01.04.2018	3	1	Xi'an/Çin	YD
7	PPSAB	Hestourex 2018 Fuarı	Gözlemci	-	05.04.2018	06.04.2018	2	3	Antalya	Yİ
8	PPSAB	2018 Dubai Arabian Travel Market (ATM) Fair	Standlı	-	22.04.2018	25.04.2018	4	2	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	YD
9	PPSAB	Batı Karadeniz Turizm Tanıtım ve İşbirliği Fuarı (BAKAF)	Gözlemci	-	27.06.2018	29.06.2018	3	1	İstanbul	Yİ
<b>Toplam</b>							<b>29</b>	<b>22</b>		

**Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri**

Sosyal Medya Faaliyetleri (Facebook, Twitter, LinkedIn vb.)							
No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Kullanım Durumu
1	KYB	Facebook	TC KUZKA	Ajansın sosyal medya üzerinden tanıtılması ve hedef kitleye faaliyetlerin hızlı bir şekilde duyurulmasını sağlamak.	1.100	472	Aktif
2	KYB	Twitter	TC KUZKA	Ajansın sosyal medya üzerinden tanıtılması ve hedef kitleye faaliyetlerin hızlı bir şekilde duyurulmasını sağlamak.	3.391	1771	Aktif
3	KYB	LinkedIn	TC KUZKA	Ajansın sosyal medya üzerinden tanıtılması ve hedef kitleye faaliyetlerin hızlı bir şekilde duyurulmasını sağlamak.	419	342	Aktif
4	KYB	Instagram	TC KUZKA	Ajansın sosyal medya üzerinden tanıtılması sağlamak.	85	27	Aktif
5	PPSAB	Facebook	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	658	93	Aktif
6	PPSAB	Facebook	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	354	74	Aktif
7	PPSAB	Facebook	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1.474	80	Aktif
8	PPSAB	Twitter	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	150	110	Aktif
9	PPSAB	Twitter	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	184	92	Aktif
10	PPSAB	Twitter	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	283	101	Aktif
11	PPSAB	Instagram	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	435	90	Aktif
12	PPSAB	Instagram	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	175	74	Aktif
13	PPSAB	Instagram	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	369	81	Aktif



14	PPSAB	Pinterest	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	2	80	Aktif
15	PPSAB	Pinterest	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1	67	Aktif
16	PPSAB	Pinterest	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1	72	Aktif
17	PPSAB	Google Plus	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1	76	Aktif
18	PPSAB	Google Plus	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1	66	Aktif
19	PPSAB	Google Plus	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	0	68	Aktif
20	PPSAB	Youtube	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	96	27	Aktif
21	PPSAB	Youtube	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	3	10	Aktif
22	PPSAB	Youtube	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	37	12	Aktif
23	PPSAB	Vimeo	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	0	27	Aktif
24	PPSAB	Vimeo	Çankırı Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	1	10	Aktif
25	PPSAB	Vimeo	Sinop Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında üretilen görsellerin daha fazla kişiye ulaşması ve Bölgenin turizm tanıtımının yapılarak daha fazla turist çekmesi	0	12	Aktif
				<b>Toplam</b>	<b>9.220</b>	<b>3.934</b>	

**Tablo 19: Görüşme Yapılan Kurumlar**

Görüşme Yapılan Kurumlar				
No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
1	ÇYDO	Ilgaz Belediyesi	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Ilgaz
2	ÇYDO	Ilgaz Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Ilgaz
3	ÇYDO	Eldivan Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Eldivan
4	ÇYDO	Yapraklı Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Yapraklı
5	ÇYDO	Çankırı İl Genel Meclisi	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Çankırı
6	ÇYDO	Atkaracalar Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Atkaracalar
7	ÇYDO	Atkaracalar Belediyesi	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Atkaracalar
8	ÇYDO	Kurşunlu Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Kurşunlu
9	ÇYDO	Çerkeş Kaymakamlığı	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Çerkeş
10	ÇYDO	Çerkeş Belediyesi	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Çerkeş
11	ÇYDO	Çankırı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Korgun OSB de yatırım yapacak Ogan natürel Bitkisel Sağlık Ürünleri Gıda Kozmetik Tarım Hayvancılık Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret Limited Şirketinin ÇED kapsam dışı belgesi başvurusu hakkında görüşüldü.	Çankırı
12	ÇYDO	Yapraklı Belediyesi	Ajans 2018 yılı Turizm MDP hk. bilgi verildi.	Yapraklı
13	ÇYDO	Çankırı Valiliği İl Planlama Müdürlüğü	MFİB'nin "Grant Scheme for Grassroots Civil Society Organizations (GRS)" mali destek programı kapsamında STK'lara yazılan proje hakkında görüşüldü.	Çankırı
14	ÇYDO	TKDK	Ajans Turizm Mali Destekleri Hakkında görüşüldü.	Çankırı
15	ÇYDO	Türk Patent Enstitüsü	Çankırı'da Üniversite tarafından düzenlenecek olan sınai mülkiyet hakları (patent) eğitimleri ile ilgili görüşüldü.	Ankara

16	ÇYDO	Yakinkent OSB	Yakinkent OSB'de kurulması planlanan teknopark ile ilgili Üniversite Yapı İşleri Müdürü Yasin ERTOK ile saha ziyareti gerçekleştirildi.	Çankırı
17	ÇYDO	KOSGEB	Mart ayında düzenlemeyi planladığımız Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ile ilgili görüşüldü.	Çankırı
18	ÇYDO	TKDK	Çankırı'da TKDK ile birlikte Mart ayında düzenlemeyi planladığımız Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ile ilgili görüşüldü.	Çankırı
19	ÇYDO	Çankırı Bilim Sanayi Müdürlüğü	KUSİ Grubu olarak Mart ayında yapılması planlanan KUSİ Toplantısı ve Şabanözü OSB ziyareti ile ilgili görüşüldü. Ziyaret edilecek işletmeler belirlendi.	Çankırı
20	ÇYDO	TKDK	ÇYDO ve TKDK ile birlikte düzenleyeceğimiz, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi ve Genel faaliyetler hakkında görüşüldü.	Çankırı
21	ÇYDO	Şabanözü OSB Müdürlüğü	KUSİ ekibiyle işletme ziyareti	Şabanözü
22	ÇYDO	Şabanözü Kaymakamlığı	KUSİ ekibiyle kurum ziyareti	Şabanözü
23	ÇYDO	Çerkeş Belediyesi	Ajans mali destekleri hakkında bilgi verildi.	Çerkeş
24	ÇYDO	Çankırı Valiliği AB Proje Ofisi	Şehir Eşleştirme Programı Hakkında görüşüldü.	Çankırı
25	ÇYDO	Çankırı Valiliği İl Planlama Müdürlüğü	Şehir Eşleştirme Programı Hakkında görüşüldü.	Çankırı
26	ÇYDO	Korgun OSB Müdürlüğü	İşletme Ziyareti (HDS iş güvenliği ayakkabıları imalatı yapan firma ziyaret edildi)	Korgun
27	ÇYDO	Çerkeş Belediyesi	İtalyan "Mainetti" firmasının yatırım planı bulunmaktadır. Yatırım ortamı ile ilgili bilgi verildi.	Çerkeş
28	ÇYDO	TKDK	ÇYDO ve TKDK faaliyetleri hakkında görüşüldü.	Çankırı
29	ÇYDO	TKDK	TKDK ile birlikte AB projeleri ile ilgili yapılabilecek ortak projeler hakkında görüşüldü.	Çankırı
30	KYDO	TÜİK Kastamonu Bölge Müdürlüğü	KUZKA Dış Paydaş Anketi uygulamasının istişare edilmesi	Kastamonu
31	PYB	Sinop Belediyesi	Güdümlü Proje Faaliyetleri	Sinop
32	PYB	Sinop Belediyesi	Güdümlü Proje Faaliyetleri	Sinop

33	PYB	Kastamonu Ticaret Borsası	Güdümlü Proje Faaliyetleri	Kastamonu
34	PYB	Çankırı Belediyesi	Güdümlü Proje Faaliyetleri	Çankırı
35	PYB	İhsangazi Kaymakamlığı	Mali Destek Faaliyetleri	İhsangazi
36	Sinop YDO	Sinop Üniversitesi	Rekabetçi Sektörler Programı Çalışmaları	Sinop
37	Sinop YDO	Sinop İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
38	Sinop YDO	Gerze Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Gerze
39	Sinop YDO	Boyabat Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Boyabat
40	Sinop YDO	Saraydüzü Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Saraydüzü
41	Sinop YDO	Erfelek Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Erfelek
42	Sinop YDO	Türkeli Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Türkeli
43	Sinop YDO	Sinop Belediyesi	Güdümlü proje çalışmaları	Sinop
44	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Rekabetçi Sektörler Programı çalışmaları	Sinop
45	Sinop YDO	KOSGEB Sinop İl Müdürlüğü	COSME Programı çalışmaları	Sinop
46	Sinop YDO	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	Rekabetçi Sektörler Programı Çalışmaları	Sinop

### 3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kit kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Programları**

Mali ve Teknik Destek Programları							
No	Birim Adı	Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
1	PYB	Turizm Odaklı Kalkınma Mali Destek Programı (TURİZM)	2018	6.000.000	11.861.496	46	26
2	PYB	2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği (TR82/17/GPD)	2017*	6.200.000	37.089.325	4	1
3	PYB	2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği (TR82/18/GPD)**	2018*	2.000.000	-	1	-
			<b>Toplam</b>	<b>14.200.000</b>	<b>48.950.821</b>	51	27

\*2018 Yılında ödemesi yapılacak tutar.

\*\*Saha çalışmaları devam etmektedir.

**Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri**

Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri					
No	Birim Adı	Programın Adı	Faaliyet Tarihi	Faaliyetin Yeri	Faaliyete Katılan Kişi Sayısı
1	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	09.01.2018	Çankırı	43
2	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	10.01.2018	Kastamonu	56
3	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	11.01.2018	Sinop	65
4	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	28.02.2018 - 01.03.2018	Sinop	15

5	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	28.02.2018 - 01.03.2018	Çankırı	3
6	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	28.02.2018 - 01.03.2018	Kastamonu	4
7	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	22.02.2018 - 23.02.2018	Çankırı	2
8	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	22.02.2018 - 23.02.2018	Kastamonu	5
9	PYB	Mali Destek Programı Bilgilendirme Faaliyeti	22.02.2018 - 23.02.2018	Sinop	10
				<b>Toplam</b>	<b>203</b>

**Tablo 22: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler**

Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler					
No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	İDB	GPD	2017	Kastamonu Belediyesi	Tarihi Kent Merkezinde Kültür ve Geleneksel Üretim Temelli Turizm Cazibe Alanı Oluşturulması
2	İDB	GPD	2015	Çankırı Belediye Başkanlığı	Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali
3	İDB	GPD	2017	Kastamonu Belediyesi	Tarihi Kent Merkezinde Kültür ve Geleneksel Üretim Temelli Turizm Cazibe Alanı Oluşturulması
4	İDB	GPD	2017	Çankırı Belediye Başkanlığı	Butik Müzeler Şehri Çankırı

**Tablo 23: Diğer Proje Faaliyetleri**

Diğer Proje Faaliyetleri (AB, DB, IMF, SANTEZ vb.)* (Tüm Yıllar)						
Birim Adı	Proje Türü	Program Adı	Proje Adı	Projenin Amacı	Projenin Bölge İçin Faydaları	Projenin Temel Çıktıları (Yaratılan İstihdam, Eğitim Sayısı, Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı vb.)
SYDO	AB	Rekabetçi Sektörler Programı (RSP)	Sinop'taki Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması	Sinop'ta su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren balıkçıların ve işletmelerin yararlanabileceği bir ortak kullanım tesisinin oluşturulması ve turizm sektöründe TR82 bölgesi için ortak projelerin üretilmesi hedeflenmektedir.	-Ortak kullanım tesisinin oluşturulması -KOBİ Danışma Merkezi'nin su ürünlerinde işletmelere destek vermesi -Turizm Master Planının TR82 için hazırlanması	. Su ürünleri alanında faaliyet gösteren 100 işletmenin ortak kullanım alanını kullanması, . Bölgede su ürünleri ve turizm alanlarında toplam 300 işletmeye/girişimciye KOBİ danışmanlığı sunulması, . Su ürünleri alanında 1 kümenin bir araştırılması hedeflenmektedir. . Proje kapsamında kurulacak işletmede 32 kişinin istihdam edilmesi beklenmektedir.
Değişim Grubu	İç Proje	-	Kurumsal Değişim Projesi	Ajans pozisyonlanması Kurum Stratejisinin Oluşturulması	Ajans faaliyetlerinin etkinliğinin artırılması	. Ajansın yeniden yapılandırılması amacıyla kurum içi bir değişim projesi başlatılmıştır. Ajansın pozisyonlanması ve stratejik yol haritasının belirlenmesi için matris tipi bir Değişim grubu oluşturulmuştur.
PPSAB	İç Proje	-	Bütünleşik Turizm Projesi (BTP)	Ajansın faaliyet gösterdiği Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde hâlihazırda oldukça dağınık olarak yürütülen turizm destinasyonu tanıtım faaliyetlerine ulusal politikalarla uyumlu, ulusal hedefleri destekleyici nitelikte ve bütünleşik bir yaklaşımla eşgüdüm sağlamak.	-Kurumları birleştirici tek bir konseptle tek çatı altında, ortak akılla herhangi bir dışsal zorunluluk ve yasal düzenleme olmadan yerel düzeyde organik bir örgütlenme yoluyla turizm ürünleri farklı paydaşlarca kabul görerek daha kolay uygulama olanağı sunulmuştur. -Projenin belirli bir çerçeve ve çalışma sistematığının olması ilgili kişi ve kurumlarda önemli bir motivasyon sağlamaktadır. -Kentlerde güçlü bir motivasyon ve işbirliği sağlamaktadır.	. Projenin her bir modülü ayrı çıktı olarak değerlendirilmektedir. (Raporlar, analiz sonuçları, stratejiler, tanıtım materyalleri, uygulamalar, görünürlük ürünleri vb.)

### 3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de Ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 24: Yönetim Kurulu Toplantıları**

Yönetim Kurulu Toplantıları			
Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	11.01.2018	Kastamonu	11
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	15.02.2018	Kastamonu	12
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	27.03.2018	Sinop	9
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.04.2018	Kastamonu	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	04.05.2018	Kastamonu	9
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	05.06.2018	Çankırı	10



**Tablo 25: Alınan Eğitimler**

Alınan Eğitimler									
No	Birim Adı	Eğitimin Adı/Konusu	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı*	Eğitimi Veren Kurum/Kuruluş	Yer
1	KYB	Sertifikalı Kamu İhale ve Sözleşme Uygulamaları Eğitimi	09.04.2018	13.04.2018	5	40	2	TOBB ETÜ SEM	Antalya
2	KYB	İnsan Kaynakları İhtiyaç Analizi Eğitimi	03.05.2018	03.05.2018	1	8	7	Adisa Danışmanlık	Kastamonu
3	KYB	Arşiv Eğitimi	14.05.2018	15.05.2018	2	16	2	Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	Ankara
4	KYDO	Değer Zinciri Analizi Eğitimi	18.06.2018	22.06.2018	5	40	1	Kalkınma Bakanlığı Ekonomik Modeller Dairesi & UNDP	Ankara
5	Tüm Ajans	Meme Kanseri, Rahim Ağzı Kanseri ve Kolorektal Kanseri Eğitimi	28.03.2018	28.03.2018	1	1	25	KETEM / Kastamonu İl Sağlık Müdürlüğü	Kastamonu
6	Tüm YDO'lar & PPSAB	Yeni İYDTS Formatı Eğitim	27.04.2018	28.04.2018	2	16	4	Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü & BAKA	Antalya

**Tablo 26: Düzenlenen Etkinlikler**

Düzenlenen Etkinlikler (Toplantı, Eğitim, Konferans, Çalıştay, Sempozyum, Seminer vb.)													
No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Amacı	Ortaklık Yapılan Kurum/ Kuruluş (Varsa)	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılımcı Ajans Personeli Sayısı	Katılan Kişi Sayısı	Etkinlik Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
1	ÇYDO	Eğitim	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Ajansa yeni başlayan personele temel İSG eğitimi verilmesi	-	Kastamonu	15.02.2018	15.02.2018	1	4	7		6331 sayılı kanun gereği, çalışanlar iş başı yapmadan önce temel İSG eğitimi almak zorundadır. Bu kapsamda Temel İSG eğitimi verildi.
2	ÇYDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Girişimcilik fikri olup işyeri açma düşüncesinde olanlara eğitim verilmesi ve UGE Sertifikası sahibi olmaları sağlanması	TKDK, KOSGEB	Çankırı	20.03.2018	23.03.2018	4	32		30	Çankırı'da işyeri açma planı olan girişimcilere eğitim verildi.
3	ÇYDO	Eğitim	İşletme Maliyetleri ve Yatırım Finansmanı Planlanması ve Tecrübe Paylaşımı	Kimya Mühendisliği 4. Sınıf öğrencilerine İşletme Maliyetleri ve Yatırım Finansmanı Planlanması ve Tecrübe Paylaşımı	ÇAKÜ	Çankırı	28.03.2018	28.03.2018	1	2		20	ÇAKÜ Kimya Mühendisliği 4. Sınıf Öğrencileri ile tecrübe paylaşımı yapıldı.
4	KYDO	Toplantı	KUZKA Kurum Tanıtımı	Firmalara bilgilendirme yapılması	İŞGEM	Kastamonu	06.02.2018	06.02.2018	1	1	1	10	Ajans hizmetlerine ilişkin olarak firmalara bilgilendirme yapılmıştır.
5	KYDO	Toplantı	Ahşap Ürünleri Proje Geliştirme Toplantısı	Ahşap ürünlerinin tanıtılması için proje geliştirilmesi	İŞGEM	Kastamonu	09.03.2018	09.03.2018	1	1	3	10	İş Modeli Önerisi

6	PPSAB	Toplantı	Kastamonu İl Turizm Eylem Planı ve Bütünleşik Turizm Projesi İstişare Toplantısı	Kastamonu Turizm İl Eylem Planı ve Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında ilçe gözünden mevcut durum değerlendirmesi ve eylem planı kapsamında paydaş talep ve görüşlerinin alınması	Kastamonu Valiliği	Daday / Kastamonu	12.01.2018	12.01.2018	1	1	1	12	Toplantı Tutanağı (1 syf)
7	PPSAB	Toplantı	Kastamonu İl Turizm Eylem Planı ve Bütünleşik Turizm Projesi İstişare Toplantısı	Kastamonu Turizm İl Eylem Planı ve Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında ilçe gözünden mevcut durum değerlendirmesi ve eylem planı kapsamında paydaş talep ve görüşlerinin alınması	Kastamonu Valiliği & Azdavay Kaymakamlığı	Azdavay / Kastamonu	18.01.2018	18.01.2018	1	2	2	5	Toplantı Tutanağı (1 syf)
8	PPSAB	Toplantı	11. Kalkınma Planı Toplantıları (Kadınlara yönelik, Gençlere Yönelik ve Geniş Katılımlı)	11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında Kastamonu vatandaş görüşlerini almak	Kalkınma Bakanlığı	Kastamonu	13.02.2018	13.02.2018	1	8	15	168	Kastamonu İli On Birinci Plan Toplantısı Sonuç Raporu (21 syf)
9	PPSAB	Toplantı	11. Kalkınma Planı Toplantıları (Kadınlara yönelik, Gençlere Yönelik ve Geniş Katılımlı)	11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında Sinop vatandaş görüşlerini almak	Kalkınma Bakanlığı	Sinop	14.02.2018	14.02.2018	1	8	14	199	Sinop İli On Birinci Plan Toplantısı Sonuç Raporu (22 syf)

			Katılımlı)										
10	PPSAB	Toplantı	11. Kalkınma Planı Toplantıları (Kadınlara yönelik, Gençlere Yönelik ve Geniş Katılımlı)	11. Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında Çankırı vatandaş görüşlerini almak	Kalkınma Bakanlığı	Çankırı	16.02.2018	16.02.2018	1	8	13	191	Çankırı İli On Birinci Plan Toplantısı Sonuç Raporu (21 syf)
11	PPSAB	Tanıtım	AVM Kastamonu Tanıtımı Etkinliği	Kastamonu ilinin turizm destinasyonu olarak farkındalığını artırma	Kastamonu Valiliği Mimar Vedat Tek Kültür ve Sanat Merkezi	Ankara	24.02.2018	25.02.2018	2	24	2	320	Görev Raporu (5 syf)
12	PPSAB	Toplantı	Sinop Paydaş Eşgüdüm Toplantısı	Sinop'taki kilit turizm paydaşlarının BTP kapsamında görüşlerinin alınması ve "Rota sistemi, fotoğraf ve film arşivinin güncellenmesi, AVM etkinlikleri, Sinop'taki iki aylık tatil süresinin uzatılması" gibi hususların tartışılması	-	Sinop	30.03.2018	30.03.2018	1	4	2	3	Görev Raporu (2 syf)
13	PPSAB	Çalıştay	Destinasyon Yönetimi Bilgilendirm e Toplantısı ve Çalıştay	Destinasyon Yönetimi Rehberi hakkında bilgilendirmeler yapılabilmesi	Kalkınma Bakanlığı	Kastamonu	24.05.2018	25.05.2018	2	12	9	47	Destinasyon Yönetimi Rehberi Taslağı (67 syf)
14	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Coğrafi İşaretli	Coğrafi işaret potansiyeli olan ürünler için	Belediyeler, Kaymakamlıklar	Sinop	19.01.2018	19.01.2018	1	2	1	15	Coğrafi işaret başvuruları değerlendirildi, 3

			Ürün Tespit Toplantısı	başvuru uygunluğu ve süreçler hakkında bilgilendirme									başvuru süreci hazırlığına başlandı.
15	Sinop YDO	Toplantı	Yatırım Teşvik Belgeli Firmalar ile Değerlendirme Toplantısı	Yatırım teşvik sistemi değerlendirme	Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop	26.01.2018	26.01.2018	1	2	1	5	5 işletmeye teşvik sistemi hakkında bilgi verildi.
16	Sinop YDO	Toplantı	KUZKA Turizm Odaklı Kalkınma MDP Bilgilendirme Toplantısı	Turizm Odaklı Mali Destek Programı hakkında bilgilendirme	Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop	26.01.2018	26.01.2018	1	2	1	13	13 işletmeye Ajans mali destek programı hakkında bilgi verildi.
17	Sinop YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Projesi İhale Toplantısı	Rekabetçi Sektörler Programı çalışmaları	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara	01.03.2018	01.03.2018	1	3	1	5	Proje içeriği ve ihale süreçleri hakkında BSTB uzmanları ile görüşüldü.
18	Sinop YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Proje Toplantısı	Rekabetçi Sektörler Programı çalışmaları	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara	26.03.2018	26.03.2018	1	4	1	5	Proje içeriği ve ihale süreçleri hakkında BSTB uzmanları ile görüşüldü.
19	Sinop YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Proje İhale Çalışmaları	Rekabetçi Sektörler Programı çalışmaları	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Sinop	03.04.2018	03.04.2018	1	1	1	4	Proje içeriği ve ihale süreçleri hakkında BSTB uzmanları ile görüşüldü.
20	Sinop YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Proje Toplantısı	Rekabetçi Sektörler Programı çalışmaları	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara	11.06.2018	11.06.2018	1	4	1	7	Proje içeriği ve ihale süreçleri hakkında BSTB uzmanları ile görüşüldü.
<b>Toplam</b>									25	125		1.069	

**Tablo 27: Katılım Sağlanan Etkinlikler**

Katılım Sağlanan Etkinlikler (Toplantı, Konferans, Çalıştay, Sempozyum, Seminer, Eğitim, Fuar vb.)											
No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı/Konusu	Etkinliğin Amacı	Düzenleyen Kurum/Kuruluş	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinlik Sonucu Elde Edilen Kazanım ve Çıktılar
1	ÇYDO	Toplantı	KUSİP TOPLANTISI	Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Platformu (KUSİP) Tanıtımı	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	26.01.2018	26.01.2018	1	1	Kamu Üniversite ve Sanayi İşbirliği çevrimiçi (online) platformu ( <a href="https://kusip.gov.tr/kusip/views/portal">https://kusip.gov.tr/kusip/views/portal</a> ) kullanımı anlatıldı.
2	ÇYDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	İŞKUR faaliyetleri ve ildeki işsizlik rakamları hakkında bilgilendirme	İŞKUR	Çankırı	29.01.2018	29.01.2018	1	1	İldeki istihdam verileri ve İŞKUR'un faaliyetleri hakkında bilgi alındı.
3	ÇYDO	Toplantı	Teknopark Yer Seçimi OSB İncelemesi	Kurulması planlanan Teknopark için Yakıncent OSB'de sahanın incelenmesi	ÇAKÜ, Yakıncent OSB, KUZKA	Çankırı	29.01.2018	29.01.2018	1	1	ÇAKÜ yetkililerine Yakıncent OSB'de Teknopark için 127 dönüm alan tahsis edilebileceği ve neden Yakıncent OSB'nin tercih edilmesi gerektiği aktarıldı.
4	ÇYDO	Toplantı	IPARD 2 Programı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Tarımsal destekler hakkında bilgilendirme	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	6.02.2018	6.02.2018	1	1	TKDK mali destekleri hakkında bilgi edinildi.
5	ÇYDO	Toplantı	Engelli İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	İldeki engellilerin daha rahat yaşamaları için eylem planı oluşturulması	Çankırı Valiliği	Çankırı	7.02.2018	7.02.2018	1	1	İldeki engellilerin daha rahat yaşamaları için yapılacak çalışmalar hakkında bilgi edinildi.
6	ÇYDO	Toplantı	Teknopark Yer Seçimi ve Saha Ziyareti	Yakıncent OSB'de Teknopark için tahsis edilebilecek alanın Üni. Yapı işleri müdürü ile incelenmesi	ÇAKÜ	Çankırı	26.02.2018	26.02.2018	1	1	Teknoparkın kurulmasının Yakıncent OSB'ye kurulmasına karar verildi.
7	ÇYDO	Toplantı	KUSİ Firma Ziyareti (Şabanözü)	KUSİ faaliyetleri hakkında yerel yönetimlerin ve	Bilim Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü	Çankırı	2.03.2018	2.03.2018	1	1	KUSİ faaliyetleri kapsamında 2 kamu kurumu ve 1 işletme

			Kaymakamlığı , Şabanözü OSB Md.lüğü, Pars Parsça Makine)	işletmelerin bilgilendirilmesi							ziyaret edildi ve KUSİ faaliyetleri hakkında bilgi verildi.
8	ÇYDO	Toplantı	Kobi Gelişim Destek Programı	TR82 bölgesindeki illerde KOSGEB tarafından desteklenmesi öngörülen sektörlerin tespit edilmesi	KOSGEB	Kastamonu	27.03.2018	27.03.2018	1	3	İllerde KOSGEB tarafından desteklenecek sektörler belirlendi.
9	ÇYDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Toplantısı	İŞKUR faaliyetleri ve ildeki işsizlik rakamları hakkında bilgilendirme	İŞKUR	Çankırı	30.04.2018	30.04.2018	1	1	İldeki istihdam verileri ve İŞKUR'un faaliyetleri hakkında bilgi alındı.
10	ÇYDO	Toplantı	İl Şube Başkanları Toplantısı	Çocuk İşçiliği ile mücadele konulu bilgilendirme yapılması	Çankırı Valiliği	Çankırı	28.05.2018	28.05.2018	1	1	SGK'nın çocuk işçiliği ile ilgili faaliyetleri hakkında bilgi alındı.
11	ÇYDO	Toplantı	Ako Akü Ar-Ge Merkezi Başvuru Hazırlık Süreci	Ar-Ge merkezi ile ilgili fabrikadaki eksikliklerin kontrol edilmesi	KUSİ	Çankırı	6.06.2018	6.06.2018	1	1	Ar-Ge Merkezi başvurusu yapıldı. Sahada gözlemlenen eksiklikler firma yetkililerine iletildi.
12	ÇYDO	Toplantı	KUSİ Toplantısı	Kurşunlu da faaliyet gösteren 800 kişinin çalıştığı Söğütsen Seramik Fabrikası ziyaret edilerek Ar-Ge Merkezi Kurulumu hakkında bilgi verilmesi	KUSİ	Çankırı	21.06.2018	21.06.2018	1	1	Söğütsen Seramik Fabrikasına Ar-Ge Merkezi Kurulum Başvurusu ile ilgili bilgi verildi.
13	ÇYDO	Toplantı	KUSİ Toplantısı	KUSİ üyelerinin yaptığı faaliyetler hakkında Valilik koordinasyonunda bilgi paylaşımı	KUSİ	Çankırı	28.06.2018	28.06.2018	1	1	TR82 bölgesinin ilk Ar-Ge merkezi ve Teknoparkın Yakıncent OSB'de kurulacağı ve diğer faaliyetler hakkında üyeler bilgilendirildi.
14	Genel Sekreterlik	Toplantı	Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısı	-	Kalkınma Bakanlığı & KUDAKA	Erzurum	8.02.2018	9.02.2018	2	3	-
15	Genel Sekreter	Toplantı	11. Kalkınma Planı Bölge	11. Kalkınma Planı kapsamında bölgesel	Kalkınma Bakanlığı & OKA	Samsun	4.04.2018	4.04.2018	1	3	-

	rik		İstişare Toplantısı	olarak değerlendirilmelerin yapılması							
16	İDB & KYDO	Konferans	IRSPM 2018 Conference	Kamu Yönetimi, Kamusal Değer, Değişim Yönetimi vb. konularda	University of Edinburgh, International Research Society for Public Management (IRSPM)	Edinburgh, İskoçya	11.04.2018	13.04.2018	3	2	Ajansımız içinde yürütülen değişim projesi kapsamında kamu yönetimi alanında yetkin uzman ve akademisyenler ile fikir alışverişi yapılmış ve bağlantılar oluşturulmuştur.
17	İDB & PYB	Fuar	30. Uluslararası Konaklama ve Ağırhama Ekipmanları İhtisas Fuarı	Otel Ekipmanları Fuarı	TOBB	Antalya	17.01.2018	20.01.2018	3	2	Turizm Mali Destek Programı için ürün ve pazar araştırması
18	KYB	Toplantı	11. Kalkınma Planı	Planın Tanıtımı	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	21.02.2018	21.02.2018	1	4	11. Kalkınma Planı Tanıtımı yapılmıştır.
19	KYB	Fuar	Azerbaycan Uluslararası Turizm Seyahat Fuarı (AITF)	2018 yılı Türk Dünyası Kültür Başkenti olan Kastamonu ilinin tanıtılması	ITECA Caspian	Bakü/Azerbaycan	05.04.2018	07.04.2018	3	1	-
20	KYB	Eğitim	Sertifikalı Kamu İhale ve Sözleşme Uygulamaları Eğitimi	Kamu İhale Süreçleri Hakkında Bilgi edinme	TOBB ETÜ SEM	Antalya	9.05.2018	13.04.2018	5	2	Kamu İhale ve Sözleşme Usul ve Esasları Hakkında tecrübe bilgi edinme
21	KYB	Eğitim	Arşiv ve Standart Dosya Planı Eğitimi	Arşivleme iş ve işlemleri hakkında bilgi edinme	Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü	Ankara	14.05.2018	15.05.2018	2	2	Arşivleme iş ve işlemleri hakkında bilgi ve tecrübe edinimi
22	KYDO	Toplantı	İl İstihdam Yürütme Kurulu Toplantısı	İl düzeyinde; istihdam ve mesleki eğitim politikalarının oluşturulmasını, istihdamı koruyucu, geliştirici ve işsizliği önleyici tedbirler ile uygulanacak aktif işgücü	İŞKUR	Kastamonu	10.01.2018	10.01.2018	1	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kuruluna görüş ve öneri verilmesi



				programlarının belirlenmesi, istihdam etkinliklerinin ve mesleki eğitim uygulamalarının izlenmesi ve değerlendirilmesi							
23	KYDO	Toplantı	Devlet Destekleri Semineri Toplantısı	Devlet Destek ve Teşvikleri konusunda bilgi verilmesi	Seydiler OSB	Seydiler/KA STAMONU	7.02.2018	7.02.2018	1	1	Firmalar nezdinde bilgilendirme yapılmıştır.
24	KYDO	Toplantı	Kastamonu Üniversitesi Kariyer Günleri	Ajansın kurumsal yapısı ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu	02.03.2018	02.03.2018	1	1	50 Üniversite öğrencisine Ajans kurumsal yapısına ve faaliyetlerine yönelik bilgilendirme yapılmıştır.
25	KYDO	Toplantı	KÜSİ Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi ve koordinasyonu	KÜSİ Komisyonu	Kastamonu	31.05.2018	31.05.2018	1	1	Ar-Ge çalışmalarının genel değerlendirmesi yapılmıştır.
26	KYDO	Toplantı	8.Ahşap Fuarı Hazırlık ve Koordinasyon Toplantısı	8.Ahşap Fuarı ile ilgili faaliyetlerin koordine edilmesi	Kastamonu Valiliği	Kastamonu	05.06.2018	05.06.2018	1	1	8.Ahşap Fuarı tanıtım faaliyetlerinde Ajansın aktif rol almasına karar verildi.
27	KYDO	Toplantı	Ekonomi Toplantısı	İlin ekonomik durumunun değerlendirilmesi	Kastamonu Valiliği	Kastamonu	21.06.2018	21.06.2018	1	1	Kurumlar arası sektör grupları oluşturulmuştur. Ajans madencilik komisyonuna üye olmuştur.
28	KYDO & PYB	Toplantı	Sürekli Eğitim Merkezleri Değerlendirme Toplantısı	Sürekli eğitim merkezlerine ilişkin modellerin istişare edilmesi	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	16.03.2018	16.03.2018	1	2	İŞGEM projelerine ilişkin işletme modeli önerileri oluşturulmuştur.
29	KYDO, ÇYDO, SYDO	Toplantı	YDO İstişare Toplantısı	YDO çalışmalarının koordine edilmesi	Kalkınma Bakanlığı	Ankara	22.02.2018	22.02.2018	1	3	YDO çalışmalarının koordinasyonuna katkı sağlamıştır.
30	KYDO, SYDO, ÇYDO	Fuar	Yapıda Ahşap Fuarı	Ahşap sektörünün geliştirilmesi	Küre Fuarcılık Ltd. Şti.	İstanbul	05.04.2018	08.04.2018	4	3	Yerel ahşap firmalarının ürünlerinin tanıtımı sağlanmıştır.
31	PPSAB	Fuar	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve	BTP kapsamında tek çatı altında bölge illerimizin tanıtımı ve pazarlanması	E-Fuarcılık	İstanbul	25.01.2018	26.01.2018	2	5	Değerlendirme Sunumu (7 Slide)

			Seyahat Fuarı (EMITT 2018)								
32	PPSAB	Fuar	ITB-Berlin Uluslararası Turizm Fuarı	Turizm ve Gastronomi Fuarı'nda 2018 yılı Türk Dünyası Kültür Başkenti olan Kastamonu ilinin tanıtılması	Messe Berlin	Berlin/Alma nya	07.03.2018	11.03.2018	5	1	-
33	PPSAB	Toplantı	Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması - 1. Seviye Paydaşlar Toplantısı	Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) konusunda kurumlar arası kapasite artırımı ve işbirliğinin geliştirilmesi, farkındalığın artırılması, mükerrer coğrafi bilgi yatırımlarının önüne geçilerek zaman ve maliyet tasarrufunun sağlanması ile ilgili yol haritasının belirlenmesi	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü	Ankara	20.03.2018	20.03.2018	1	1	Görev Raporu (3 syf)
34	PPSAB	Konferans	Sosyal Kooperatifler Arama Konferansı	Sosyal kooperatifler ile ilgili farkındalık oluşturmak, devletin ve özel sektörün yeterli olamadığı alanlardaki boşluğu doldurabilmek için sosyal kooperatiflerin yaygınlaşmasına yönelik çalışmaların yapılmasını sağlamak, sosyal kooperatiflerin karşılaştığı sorunların ne olduğunun tespit edilmesi	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü	Ankara	20.03.2018	21.03.2018	2	1	Görev Raporu (4 syf)
35	PPSAB	Fuar	Xi'an İpek Yolu Uluslararası Turizm Fuarı	İpek Yolu temasıyla bölgenin ekonomik ve toplumsal gelişmesini hızlandırma gayesinde uluslararası ve yerel turizm ve seyahat endüstrisi paydaşları için ideal bir iş ağı platformu	Srite	Xi'an/Çin	30.03.2018	01.04.2018	3	1	Görev Raporu (3 syf)

				sağlamak ve kaliteli turizm ve seyahat acenteleriyle, ticari ziyaretçilerle ve tanıtım amaçlı sergilerini açan pek çok ülkeden katılımcıyla tanışma ve iş konuşma fırsatı yakalamak							
36	PPSAB	Fuar	Hestourex 2018 Fuarı	Turizm uzmanlarıyla tanışmak, tecrübelerini dinlemek ve ilerleyen dönemde yapacağımız çalışmalara katılmaları yönünde bir görüşme gerçekleştirmek ve iletişim ağını oluşturmak	Hestourex	Antalya	05.04.2018	06.04.2018	2	3	Görev Raporu (6 syf)
37	PPSAB	Toplantı	Proje İstişare Toplantısı	Başbakanlık Tanıtma Fonuna başvurusu yapılan projenin uygulama süreci ile ilgili istişare	Kastamonu Valiliği	Ankara	12.04.2018	12.04.2018	1	2	-
38	PPSAB	Fuar	2018 Dubai Arabian Travel Market (ATM) Fair	Kastamonu ilinin turizm destinasyonu olarak farkındalığını artırma ve B.A.E. özelinde olmak üzere öncelikli hedef pazarımız olan Orta Doğu pazarındaki turizm alanındaki talep yönlü durumu yerinde incelemek	Reed Exhibition	Dubai/Birleşik Arap Emirlikleri	22.04.2018	25.04.2018	4	2	Görev Raporu (5 syf)
39	PPSAB	Çalıştay	Kastamonu-Çankırı Kültür ve Turizm Çalıştayı	2023 turizm stratejisi doğrultusunda ülkemizde turizmin dört mevsime yayılması, turizm ürünlerinde çeşitlendirmeye gidilmesi, bölgesel ve yerel olarak turizm marka ve imajı oluşturulması	Kastamonu Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Kastamonu	09.05.2018	09.05.2018	1	3	-

40	PPSAB	Çalıştay	Sosyal İnovasyon ve Kırsal Kalkınma	Katılımcılara özellikle kırsal kalkınma alanında uygulamalı ve etkili çözümlere sahip olabilmek için imkânı vermek	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA)	Samsun	09.05.2018	11.05.2018	3	1	Görev Raporu (3 syf)
41	PPSAB	Toplantı	Kalkınma Ajansları ve Türkiye Ulusal Ajansı Arasındaki İşbirliği İmkânlarının Değerlendirilme Toplantısı	Kalkınma Ajanslarının kuruluş amaçlarını destekleyen Erasmus+ programının öğrenilmesi ve Ulusal Ajans ile Ajansımız arasındaki işbirliği imkânlarının değerlendirilebilmesi	Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans)	Ankara	14.05.2018	14.05.2018	1	1	Görev Raporu (8 syf)
42	PPSAB	Fuar	Batı Karadeniz Turizm Tanıtım ve İşbirliği Fuarı (BAKAF)	Türkiye'nin ilk bölgesel fuarı olan BAKAF'ın, Ajansımız tarafından yürütülen Bütünleşik Turizm Projesi (BTP) kapsamında planlanan tanıtım stratejisine ne derece uygun olduğunun tespit edilmesi ve etkinliğinin gözlemlenmesi	İstamONU Fuarçılık	İstanbul	27.06.2018	29.06.2018	3	1	Görev Raporu (8 syf)
43	PPSAB	Toplantı	BTP Portalinin Geliştirilmesi	BTP portalinde yaşanan aksaklıkların görüşülmesi ve portalin geliştirilmesi	ODTÜ Teknokent	Ankara	29.06.2018	29.06.2018	1	1	3 adet şehir tanıtım portalinin İngilizce versiyonları yayına hazırlandı.
44	PPSAB & KYDO	Toplantı	3C Business Lunch	Türk Dünyası Kültür Başkenti Kastamonu temalı bir sunum ile Avusturya, İsviçre ve Almanya'dan toplantıya katılım sağlayan iş adamlarının Kastamonu ili ölçeğinde turizm destinasyonu olarak farkındalığını artırma	Avusturya Ticaret Müşavirliği	Ankara	02.05.2018	02.05.2018	1	2	3 ülkeden 60 iş adamına Kastamonu ilinin turizm destinasyonu özelinde yatırım ortamı tanıtıldı.
45	PYB	Toplantı	Tarihi Kentler Birliğinin Kuruluşu ve	Şehir Markalaşma ve Tanıtım Faaliyetleri	Tarihi Kentler Birliği, Kastamonu	Kastamonu	11.05.2018	11.05.2018	1	1	-

			Gelişme Süreci Toplantısı		Belediyesi						
46	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	İlin iş gücü, istihdam ve mesleki eğitim ihtiyacını tespit etmek veya ettirmek, mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumları ile işletmelerde yapılacak mesleki eğitim ve istihdam konularında etkililiği ve verimliliği arttırmak amacıyla yerel düzeyde politikalar oluşturmak, plan yapmak ve karar almak, ilgili kurum ve kuruluşlara görüş ve önerilerde bulunmak	Sinop Valiliği	Sinop	23.01.2018	23.01.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
47	Sinop YDO	Seminer & Konferans	Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi, Standartlar ve Nükleer Güvenlik Kültürü Semineri	Nükleer santrallerin kurulumu ve bu santrallerin kurulum aşamasında yerli katkının artırılma çalışmalarını kapsayarak Nükleer Sektörde Kalite Yönetim Sistemi, Standartlar ve Nükleer Güvenlik Kültürü Semineri	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)	Ankara	24.01.2018	25.01.2018	2	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
48	Sinop YDO	Seminer & Konferans	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası Söyleşi Programı	Ekonomi Bakanlığı yöneticileri tarafından ihracatta devlet destekleri ve uygulamaları, ithalatta uygulanan ticaret politikası savunma araçları, ilave gümrük vergileri, telafi edici vergi uygulamalarındaki son durum, yatırım teşvikleri serbest	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop	3.03.2018	3.03.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.

				bölgeler, yurt dışı müteahhitlik ve müşavirlik faaliyetleri, ürün güvenliği uygulamaları ve ürün belgelendirme konularında karşılıklı soru cevap şeklinde söyleşi							
49	Sinop YDO	Çalıştay	KOSGEB KOBİ-GEL Hazırlık Çalıştayı	KOBİGEL Destek Programı kapsamında illerde rekabet avantajına sahip sektörlerin belirlenmesi	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Destekleme ve Geliştirme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB)	Kastamonu	27.03.2018	27.03.2018	1	1	Sinop ili için desteklenecek sektörler önerilmiştir.
50	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İli Ekonomi Toplantısı Hazırlık Çalışmaları	Ekonomi verilerinin incelenmesi amacıyla değerlendirme toplantısı	Sinop Valiliği	Sinop	28.03.2018	28.03.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
51	Sinop YDO	Toplantı	İl Otizm Eylem Planı İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısı	Eylem planının il düzeyinde izlenmesini kolaylaştırmak, kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonu sağlamak, kaynakları etkin kullanarak Bakanlıkların İl Müdürlüklerinin üst yöneticilerinin katılımıyla toplantı oluşturmak, toplantı tutanaklarının Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Genel Müdürlüğüne iletmek.	Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Sinop	30.03.2018	30.03.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
52	Sinop YDO	Diğer	Fark Et-Kabul Et-Bizimle Yürü Farkındalık Yürüyüşü	Otizm hakkında farkındalık oluşturmak	Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Sinop	02.04.2018	02.04.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.

53	Sinop YDO	Toplantı	2018 Yılı 1.Dönem Sinop İl Ekonomi Toplantısı	Sinop ilinin ekonomi verilerinin değerlendirilmesi	Sinop Valiliği	Sinop	12.04.2018	12.04.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
54	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	İlin iş gücü, istihdam ve mesleki eğitim ihtiyacını tespit etmek veya ettirmek, mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumları ile işletmelerde yapılacak mesleki eğitim ve istihdam konularında etkililiği ve verimliliği arttırmak amacıyla yerel düzeyde politikalar oluşturmak, plan yapmak ve karar almak, ilgili kurum ve kuruluşlara görüş ve önerilerde bulunmak	Sinop Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Sinop	17.04.2018	17.04.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
55	Sinop YDO	Toplantı	Vali Yardımcıları, İlçe Kaymakamları ve Daire Amirleri Katılımı ile Toplantı	İdarede birliğin sağlanması, işlerin gözden geçirilerek düzenlenmesi, teşkilatın ahenkli çalışmasına esas gerektiren tedbirleri görüşmek ve kararlaştırmak	Sinop Valiliği	Sinop	20.04.2018	20.04.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
56	Sinop YDO	Toplantı	Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Programı Değerlendirme Toplantısı	Kamu, üniversite ve sanayi kuruluşları, girişimciler, yatırımcılar arasında ortak işbirliği ve etkileşimi sağlamak	Sinop Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Sinop	24.04.2018	24.04.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
57	Sinop YDO	Toplantı	Usta Öğreticiler Derneği'nin ve Sinop Cam Sanat Atölyesi	Sanat Atölyesi açılış ve tanıtım	Usta Öğreticiler Derneği	Sinop	09.05.2018	09.05.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.

			Açılış ve Tanıtım Etkinliği								
58	Sinop YDO	Toplantı	COSME Programı Toplantısı	KOBİ'lerin finansmana erişiminin artırılması, pazarlara erişimin iyileştirilmesi, çerçeve koşullarının geliştirilmesi ve girişimciliği artırılması	KOSGEB Sinop İl Müdürlüğü	Sinop	10.05.2018	10.05.2018	1	1	Ajansın COSME programı kapsamındaki projeye ortak olması hususunda çalışmalar başlatılmıştır.
59	Sinop YDO	Toplantı	YDO Tanıtım ve Kurumsal İşbirlikleri Çalışma Grubu Toplantısı	YDO çalışma grubunun faaliyetlerinin koordinasyonu	Ankara Kalkınma Ajansı	Ankara	01.06.2018	01.06.2018	1	1	Toplantıya katılım sağlanmıştır.
<b>Toplam</b>									<b>91</b>	<b>73</b>	



## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

### 4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması ve önemli derecede azalan personel sayısı
- ✓ Ajans personelinin spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğraması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin Ajansın tüm çalışma alanlarından sorumlu olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması nedeniyle yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının tamamlanamaması,
- ✓ Kalkınma Ajansları Yönetim Sisteminin (KAYS) tüm iş ve işlemlerde kullanılamaması,
- ✓ İç Denetçinin ayrılmış olması

## 5. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir. Uzun süredir olması gerekenden az insan kaynağı ile birçok farklı alanda çalışmalarını yürüten Ajansın yeni personel alım ihtiyacının bir an önce giderilmesi oldukça önemlidir. Ajans, 2017 yılı içerisinde 10'u uzman 2'si destek personeli olmak üzere 12 kadro olacak şekilde personel alım ilanına çıkmış olup, 6 uzman ve 2 destek personeli 2018 yılı ilk çeyreğinde göreve başlamıştır. Ancak, göreve başlayan 2 uzman bir ay içerisinde kişisel nedenlerden dolayı bu görevlerinden ayrılmışlardır. Ajans, uzun süredir ihtiyaç duyduğu personel alımında iş ve işlemlerin daha sağlıklı yürütülmesi için gereken sayıya ulaşamamış olup, ilave yeni personel alımının ivedilikle yapılması önemli görülmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar birimi, başlattığı ve yürüttüğü Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında büyük efor sarf etmektedir. Bununla birlikte Türk Dünyası Kültür Başkenti Kastamonu tanıtım faaliyetlerinin operasyonel çalışmalarında Ajans tarafından sağlanan katkı yine bu birim tarafından yürütülmektedir. Birim, Ajansın Kalkınma Bakanlığı ile irtibat noktası olması, yürüttüğü stratejik planlama, çalışma programı ve bütçe, stratejik analizler ve planlama çalışmaları görevlerinin yanında yoğun olarak tanıtım faaliyetlerini de yerine getirmekte olduğundan, bu durum zaman zaman birimde dar boğaz oluşmasına neden olmaktadır.

2018 yılında mali ve teknik desteklerin uygulanması planlanmıştır. Bu kapsamda özel işletmelere yönelik olarak Turizm Odaklı Kalkınma (TURİZM) Mali Destek Programının hazırlıkları 2017 yılının son çeyreğinde tamamlanmış ve 26.12.2017 tarihinde program ilan edilmiştir. Ocak ve Şubat aylarında mali destek programı bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiş olup Mart ayında başvurular kabul edilmiştir. Yapılan idari, teknik ve mali değerlendirmeler sonucunda destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri Haziran Ayı başında açıklanmış ve sözleşme imzalama sürecine geçilmiştir.

Güdümlü proje desteği kapsamında saha çalışmaları tamamlanmış üç proje hazırlık aşamasına geçmiş ve bu projelerden bir tanesi ile Haziran ayı içerisinde değerlendirme süreci tamamlanarak sözleşme imzalanmıştır. Diğer iki projenin hazırlık süreci devam etmekte olup 2018 yılı içerisinde başvuru ve değerlendirme sürecinin tamamlanması planlanmaktadır. İki adet güdümlü projenin ise saha çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Mali desteklere ilişkin kurumsal hafızasının korunabilmesi ve bilgi ve deneyimin aktarılabilmesi için, Program Yönetimi Birimi'nde en az 5 personelin istihdam edilmesinin uygun olacağı, kurum içinde personel değişikliklerinden özellikle Program Yönetimi Birimi için kaçınılması önemle tavsiye edilmektedir. Ayrıca birimde görev yapacak personelin titiz çalışan, disiplin sahibi ve raporlama ve dokümantasyon konusunda bilgisi iyi olan kişiler olmalıdır.

Program Yönetimi Birimi bünyesinde oluşturulan PYB Paydaş Veri Tabanı yeterli görülmemektedir. Tüm Ajansı kapsayacak ve paydaşlara etkin ulaşımı sağlayacak paydaş veri tabanı sisteminin yazılım alınması

veya yaptırılması suretiyle temini yoluna gidilmelidir. Yeni program tasarlanması ve mevcut programların etkinliğinin ölçülmesi amacıyla "etki analizi" ile ilgili altyapının kurulması ve gerekli çalışmaların yapılması önem arz etmektedir.

Kurumsal Yönetim Birimi, üstlenmiş olduğu görev ve sorumlulukları üstün gayret ve özverili çalışmaları sonucunda gerçekleştirmektedir. Ajans bünyesinde yapılan tüm denetimlerde birimiz üstlenmiş olduğu tüm görev ve sorumluluk alanlarında başarıyla çıkmıştır. Hizmet alımı personellerinin kadroya geçirilmesi olumlu olarak değerlendirilmektedir. 2018 Nisan ayında yeni hizmet binamıza geçmemiz ayrıca bir motivasyon kaynağı olmuştur. Ancak binanın alansal olarak büyüklüğü nedeniyle yeni yardımcı hizmetli personele ihtiyaç artmıştır.

Birimin diğer birimlerle ortak faaliyet göstermesi ve diğer birimlerden gelen farklı istekler işlerin koordinasyonu bakımından sorun yaratabilmektedir. İsteklerin birim başkanı koordinasyonunda gitmesi sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır. Birimde çalışan destek personel sayısının ideal düzeye yaklaştığı görülmekle birlikte birimde yapılan her bir işin uzmanlık gerektirmesinden dolayı yaşanabilecek azalma sonucunda bazı görevler ve sorumlulukların yerine getirilmesinde problemler yaşanabilecektir. Ayrıca kilit görevlerde alternatif personelin bulunmaması görevden ayrılmalarda çeşitli sorunlara neden olacaktır. Birim birbirinden çok farklı görev ve sorumlulukları yerine getirdiğinden personelin ihtiyaç duyduğu spesifik eğitimleri almaları gerekmektedir. Personeli motive edecek eylemlerde bulunulması iş verimliliğini artıracaktır.

YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve YDO'lardan bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir. Ajansın dış müdahaleye en açık birimleri olan yatırım destek ofislerinin faaliyet sürdürülebilirlikleri için çalışma programı haricindeki şifahi taleplerin anlık olarak karşılanması çabasının oluşmaması gereklidir. YDO'larda sadece 1'er personel çalışmakta olup personel alımının ardından bu ofislerde ivedi olarak birer uzmanın daha görevlendirilmesi gerekmektedir.