



T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

2017 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu

01.01.2017 – 30.06.2017

Belge No: 2017-KR-3/40

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN :

-

Hazırlayan(lar) : Mustafa GÜL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Tasarım : -

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

www.kuzka.gov.tr

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	i
TABLolar VE ŞEKİLLER LİSTESİ	ii
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Kuruluş Bilgileri.....	1
1.2. Misyon ve Vizyon	1
1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.4.1. Fiziksel Yapı	2
1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı	2
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	3
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	4
1.4.5. Sunulan Hizmetler	6
2. AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	7
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	8
3.1. Mali Bilgiler.....	8
3.2. Performans Bilgileri	10
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	10
3.2.2. Program ve Proje Merkezi	22
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı.....	30
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	39
4.1. Üstünlükler.....	39
4.2. Zayıflıklar	39
5. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	40

TABLolar VE ŞEKİLLER LİSTESİ

Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	3
Tablo 3: Araç Envanteri	4
Tablo 4: Genel Sekreter	4
Tablo 5: Destek Personeli	4
Tablo 6: Yardımcı Hizmet Personeli.....	5
Tablo 7: Uzman Personel	5
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri.....	8
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri.....	8
Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları	9
Tablo 11: Referans Dokümanlar	11
Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler	11
Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	12
Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri.....	12
Tablo 15: Yurt İçi ve Yurt Dışı İşbirlikleri	13
Tablo 16: Fuar Faaliyetleri.....	14
Tablo 17: Bütünleşik Turizm Projesi Faz-2 Çalışmaları	16
Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri	16
Tablo 19: Görüşme Yapılan Kurumlar.....	18
Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Programları	23
Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri	23
Tablo 22: Uygulanan ve Uygulanmakta olan Tüm Destek Programları	24
Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütölmekte Olan Projeler .	25
Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri.....	28
Tablo 25: Yönetim Kurulu Toplantıları	31
Tablo 26: Alınan Eğitimler	31
Tablo 27: Düzenlenen Etkinlikler	32
Tablo 28: Katılım Sağlanan Etkinlikler	34
Şekil 1: Teşkilat Yapısı	3
Şekil 2: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi	6
Şekil 3: Amaç ve Hedefler	7
Şekil 4: Bütünleşik Turizm Projesi Modülleri.....	15

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Kuruluş Bilgileri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), 5449 sayılı Kanun'a istinaden 25 Temmuz 2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonundaki 26 Kalkınma Ajansından birisi olan KUZKA, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerini kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

1.2. Misyon ve Vizyon

Ajansın **Misyonu**, 'Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak';

Vizyonu ise 'Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.

1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, kuruluş kanununda şu şekilde belirtilmiştir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na^{*} bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

* Kalkınma Bakanlığı

- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

Ajans Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede kiralık hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan 1.480 m² toplam kullanım alanına sahip Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Söz konusu bina 35 personele yeterli olabilecek durumdadır.

1 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO), Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO 25.05.2016 tarihinden itibaren yeni taşındığı ofisinde ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında hizmet vermektedir.

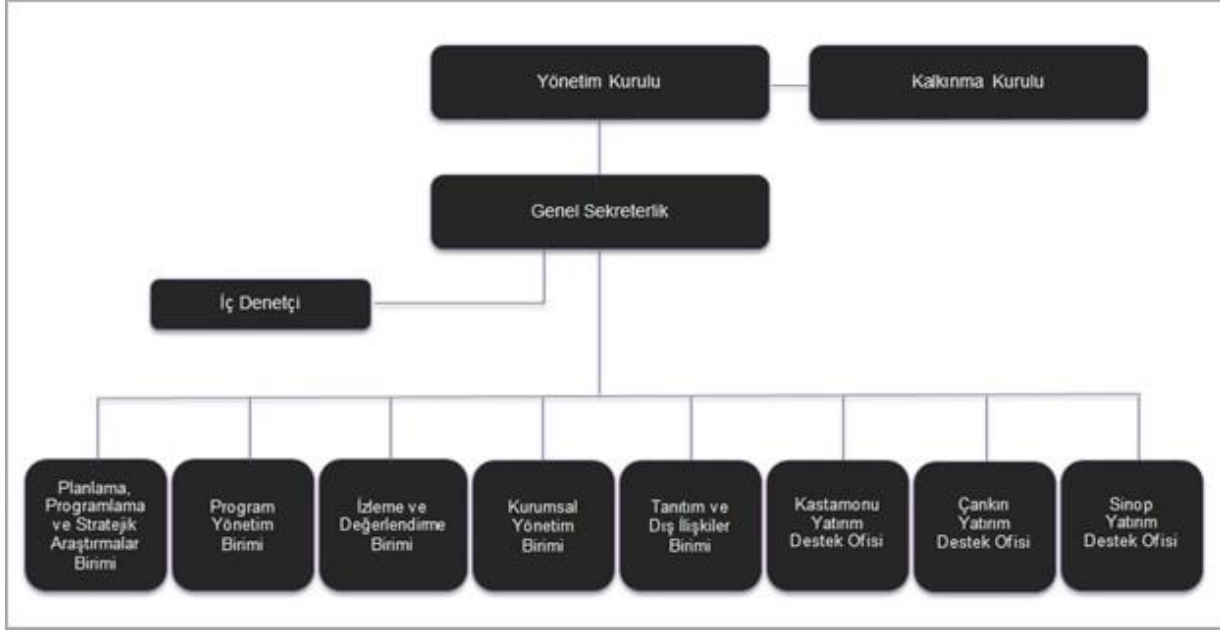
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

Birim	Türü	Adres
Genel Sekreterlik	Kiralık Hizmet Binası	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Karataş Mah. Kastamonu Cad. Ada Sitesi B Blok No:17 ÇANKIRI
Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Yapısı



1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajansta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır.

Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

No	Malzemenin Adı	Adedi	No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52	20	Ses Kayıt Cihazı	3
2	Microsoft Office Yazılımı	52	21	Sunum Kumandası	3
3	Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	50	22	Telefon Seti	3
4	Ofis Telefon	43	23	Televizyon	3
5	Dizüstü Bilgisayar	42	24	Tripod	3
6	Güvenlik Kamerası	27	25	Uydu Cihazı	3
7	Lazer Yazıcı	27	26	Faks Cihazı	2
8	Cep Telefonu	25	27	Firewall Cihazı	2
9	Taşınabilir Sabit Disk	18	28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	16	29	VDSL2 Modem	2
11	Tarayıcı	12	30	Corel Draw Yazılımı	1
12	Projeksiyon Cihazı	12	31	Evrak İmha Cihazı	1
13	Access Point	11	32	Muhasebe Programı	1
14	Masaüstü Bilgisayar	11	33	Photoshop Yazılımı	1
15	Hub	7	34	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4	35	Renkli Fotokopi Makinesi	1
17	Projeksiyon Perdesi	4	36	Sesli Anons Sistemi	1
18	Blu-ray Oynatıcı	3	37	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
19	Kamera	3	38	Monitör	17
			39	Nas Sunucu	3

Tablo 3: Araç Envanteri

İli	Markası	Modeli	Adedi
ÇANKIRI	Renault Fluence	2014	1
SİNOP	Renault Fluence	2014	1
KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
KASTAMONU	Volvo XC60	2011	1

1.4.4. İnsan Kaynakları

Ajansın, 5449 sayılı kuruluş Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansta, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nca (eski adıyla DPT Müsteşarlığı'nca) onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 31.12.2012 tarihinden 10.03.2015 tarihine kadar Ajans Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR Ajans Genel Sekreterlik görevini vekâleten yürütmüştür. 10.03.2015 tarihinde genel sekreterlik görevine Ramazan ÇAĞLAR atanmış olup 23.08.2016 tarihinde görevinden alınmıştır. 31.08.2016 tarihinden itibaren ise Ajans Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Dr. Serkan GENÇ Genel Sekreter Vekili olarak görev yapmaktadır.

Tablo 4: Genel Sekreter

Adı Soyadı	Meslek Durumu	Öğrenim Durumu	Bildiği Yabancı Diller
Dr. Serkan GENÇ	Endüstri Mühendisi	Doktora – Gazi Üniversitesi	İNGİLİZCE

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde iç denetçi, uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir.

Tablo 5: Destek Personeli

Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı	Cinsiyeti
Bilgisayar Mühendisliği	Lisans	1	E
Halkla İlişkiler	Lisans	1	E
İşletme	Lisans	1	E
Maliye	Yüksek Lisans	1	E
Toplam		4	

Tablo 6: Yardımcı Hizmet Personeli

Kadın	Erkek	Toplam	Merkez Ofis	Çankırı YDO	Sinop YDO
5	6	11	7	2	2

Tablo 7: Uzman Personel

Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı	Cinsiyeti	Bildiği Yabancı Diller
Endüstri Mühendisliği	Doktora	1	E	İNGİLİZCE
Endüstri Mühendisliği	Doktora (Devam)	1	E	İNGİLİZCE
İktisat	Yüksek Lisans (Devam)	1	E	İNGİLİZCE
İktisat	Lisans	1	E	İNGİLİZCE
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1	E	İNGİLİZCE
İşletme	Doktora (Devam)	2	E	İNGİLİZCE
İşletme	Yüksek Lisans (Devam)	1	E	İNGİLİZCE
İşletme	Yüksek Lisans (Mezun)	1	E	İNGİLİZCE ALMANCA
Kamu Yönetimi	Lisans	1	E	İNGİLİZCE
Kimya Mühendisi	Doktora (Devam)	1	E	İNGİLİZCE
Sosyoloji	Yüksek Lisans (Devam)	1	K	İNGİLİZCE
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	Lisans	1	E	İNGİLİZCE
Şehir ve Bölge Planlama	Doktora (Devam)	1	E	İNGİLİZCE
Zootekni	Doktora	1	E	İNGİLİZCE
Toplam		15		

1.4.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler aşağıda gösterilmiştir.

Şekil 2: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi

	Planlama			Yönlendirme			Destekleme		İzleme ve Değerlendirme			Danışmanlık Hizmetleri		Bilgilendirme Hizmetleri		Diğer					
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Kalkınma Bakanlığı		✓	✓			✓				✓									✓		
Ekonomi Bakanlığı		✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓								✓	✓
Valilikler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			✓		
İl Özel İdareleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓		✓			✓	✓	
Bölge Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓								✓		
Belediyeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓	
Ticaret ve Sanayi Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓					✓			✓		
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓		✓		✓			✓	✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						✓			✓		
Meslek Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						✓			✓		
Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Basın	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	✓	✓	✓	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓

2. AMAÇLAR VE HEDEFLER

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir.

Şekil 3: Amaç ve Hedefler

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

2017 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	19.950.579,00	0,00	0,00
İl Özel İdareleri	1.446.908,69	1.446.908,43	100,00
Belediyeler	2.021.451,16	812.829,73	40,21
Ticaret ve Sanayi Odaları	43.343,09	37.955,25	87,57
Faaliyet Geliri	0,00	100,00	-
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	207.268,46	462.938,26	223,35
Ret ve İadeler (-)	0,00	400.000,00	-
Diğer Gelirler	1.034.500,00	875.608,14	84,64
Toplam	24.704.050,40	3.160.731,67	12,79

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

2017 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
2017 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	15.991.399,58	2.104.524,22	13,16
Personel Giderleri	2.971.000,00	1.272.778,85	42,84
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	950.000,00	274.795,26	28,93
Cari Transfer	5.000,00	0,00	0,00
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.779.330,00	556.950,11	5,17
Yedek Ödenekler	1.286.069,58	0,00	0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	114.228,00	1.493,90	1,31
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	320.980,00	17.325,25	5,40
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	52.450,00	0,00	0,00
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.551.460,00	396.013,14	15,52
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	30.736.250,00	7.604.112,83	24,74
Doğrudan Finansman Destekleri	16.550.000,00	7.333.312,44	44,31
Güdümlü Proje Destekleri	12.666.250,00	0,00	0,00
Faiz Desteği	1.000.000,00	0,00	0,00
Teknik Destekler	500.000,00	270.800,39	54,16
Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Toplam	49.766.767,58	10.123.469,34	20,34

Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları

Kategori	Alt Denetim Alanı	Görüş
Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri	Olumlu
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
İç Kontrol Denetimi	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı
	Süreç ve Yöntemler	Şartlı
	Risk Yönetimi	Şartlı
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
Performans Denetim Bulguları	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak ilgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 11: Referans Dokümanlar

Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
Kastamonu YDO	Kastamonu İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	Tamamlandı	Yatırım destek ve tanıtımı konusunda, ildeki tüm ilgili kurum ve kuruluşları aynı vizyon etrafında bir araya getirmek amaçlanmaktadır.	67	0
Çankırı YDO	Çankırı İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	Tamamlandı	İlin yatırım ve tanıtımı ile ilgili stratejisinin belirlenmesi amacıyla oluşturuldu.	29	-
Sinop YDO	Sinop İli Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	Tamamlandı	Sinop ilinde özel sektör yatırımlarının önünü açabilecek kamu yatırımlarının ve çalışmalarının takip edilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı ile koordineli olarak Sinop ili için Sinop İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji'si hazırlanmıştır.	29	-

Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler

Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Nihai Çıktı	Basım/Yayım /Sonuçlanma Tarihi
İDB	2011 KOBİ MDP Karşıt Durum Etki Değerlendirmesi Raporu	Tamamlandı	2011 Yılında ilan edilen KOBİ MDP'nin destek alan firmalar özelinde yarattığı ekonomik etkinin karşıt durum yöntemi kullanılarak analiz edilmiştir.	54	400	Basılı	Mayıs 2017
PYB	KUZKADEMİ Yol Haritası	Tamamlandı	Ajans bünyesinde sistematik iç-dış paydaş eğitimi için oluşturulması düşünülen birim için bir yol haritası.	11	-	-	-
PYB	KUZKA'da Uygulanması Önerilen Değişim Yönetimi Sürecinin Teorik Bir Değerlendirmesi	Tamamlandı	Ajansın tüm çalışma sisteminin gözden geçirilmesi ve yapılacak gerekli değişikliklerin temelini oluşturması hedeflenen disiplin ve teoriklerin özeti.	15	-	-	-
Sinop YDO	2016 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi	Devam Ediyor	2013 yılında başlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak hazırlanmakta olup, analizde 2016 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır.	-	-	-	-

Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Birim Adı	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı	Verilen Hizmet Süresi (kişi/gün)
Çankırı YDO	320	53,3
Kastamonu YDO	128	21,3
Sinop YDO	69	11,5
Toplam	517	86

Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri

Birim Adı	YDO Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	YDO Tarafından Ekonomi Bakanlığına Yönlendirilen Yatırım Teşvik Belgesi Başvuru Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı ²	Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Kişi/Gün
Çankırı YDO	0	7	7	33.572.189	315	0	3	32	150	17
Kastamonu YDO	0	3	0	-	-	-	0	-	54	6
Sinop YDO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Toplam	0	10	7	33.572.189	315	0	3	32	204	23

Tablo 15: Yurt İçi ve Yurt Dışı İşbirlikleri

Birim Adı	Konusu	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	İşbirliği Yapılan Kurum Türü	İşbirliği Türü	Açıklama ve Değerlendirme
PPSAB	Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme	Kapı-Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)	STK	İkili	Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır.
PPSAB	Kastamonu-Çankırı-Sinop illerinin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması ve uygulanması	Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü ve Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtım Genel Müdürlüğü	Kamu Kurumları	Çok Taraflı	Ajans tarafından hayata geçirilen "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının merkezi politika ve yaklaşımlarla uyumlu ilerlemesi amacıyla işbirliği zemini oluşturulmuştur.
Çankırı ve Sinop YDO	Dış ticaretin geliştirilmesi ve yabancı yatırımın Sinop iline çekilmesi	Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO)	Uluslararası Kuruluş	İkili	İstanbul'da gerçekleştirilen ziyaret ile Japon yatırımcıların Türkiye'de yatırım kararı alması durumunda KUZKA ile temasa geçmesi ve Sinop ilindeki deniz salyangozu vb. su ürünlerinin ihracatında yeni alıcılar bulunması ve Çankırı'da lastik üretimi bağlamında yeni ilişkiler geliştirilmesi amacıyla JETRO'nun hazırladığı Japonca tanıtım çalışmalarında bu potansiyellerin de tanıtılması konusunda anlaşma sağlanmıştır.
Çankırı ve Sinop YDO	Dış ticaretin geliştirilmesi ve yabancı yatırımın Sinop iline çekilmesi	Kore Ticaret-Yatırım Teşvik Ajansı (KOTRA)	Uluslararası Kuruluş	İkili	İstanbul'da gerçekleştirilen ziyaret ile Koreli yatırımcıların Türkiye'de yatırım kararı alması durumunda KUZKA ile temasa geçmesi ve Sinop ilindeki deniz salyangozu vb. su ürünlerinin ihracatında yeni alıcılar bulunması ve Çankırı'da lastik üretimi bağlamında yeni ilişkiler geliştirilmesi amacıyla KOTRA'nın hazırladığı Korece tanıtım çalışmalarında bu potansiyelin de tanıtılması konusunda anlaşma sağlanmıştır.

Tablo 16: Fuar Faaliyetleri

Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Yeri	Yurtiçi (Yİ)/Yurtdışı (YD)
PPSAB	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMITT 2017	Standlı	26.01.2017	27.01.2017	2	4	İstanbul	Yİ
PPSAB, KYDO	Kongre, Toplantı ve Etkinlik Sektörü Fuarı (ACE of M.I.C.E. Exhibition by Turkish Airlines)	Gözlemci	22.02.2017	24.02.2017	3	2	İstanbul	Yİ
PPSAB	Ankara Travel Expo Fuarı	Gözlemci	24.03.2017	24.03.2017	1	1	Ankara	Yİ
PPSAB	Hestourex Dünya Sağlık, Spor Turizmi Kongresi ve Fuarı	Gözlemci	06.04.2017	09.04.2017	4	1	Antalya	Yİ

Bütünleşik Turizm Projesi

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi 2017 yılının ilk yarısında zamanının ve enerjisinin büyük bölümünü birim olarak tasarladığı Bütünleşik Turizm Projesi'ne harcamıştır.

Projenin temel amacı; Ajansımızın faaliyet gösterdiği **Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde** hâlihazırda oldukça dağınık olarak yürütülen **"turizm destinasyonu tanıtım faaliyetlerine"**

- ulusal politikalar ile uyumlu,
- ulusal hedefleri destekleyici olarak,
- bütünleşik bir yaklaşımla

eşgüdüm sağlamaktır.

Yaklaşık 48 ayda tamamlanacak "Bütünleşik Turizm Projesi", **Analiz (A), Uygulama Modülleri (M) ve Sürdürülebilirlik Çalışmaları (S)** olmak üzere 3 ana kategoride toplam **16 modül**den oluşmaktadır.

Şekil 4: Bütünleşik Turizm Projesi Modülleri



Tablo 17: Bütünleşik Turizm Projesi Faz-2 Çalışmaları

Modül Adı	Açıklama
M1 Konsept	Proje kapsamında üretilecek tüm çıktılarda kullanılmak üzere «kurumsal kimlik» oluşturulmuştur.
M2 Fotoğraf	Bölge illerinin ve spesifik destinasyonların tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere geniş bir fotoğraf havuzunun oluşturulması ve Bölgedeki tüm kurumların kullanımına açılması amaçlanmaktadır. 2016 yılında Bölgedeki seçilmiş 103 unsura ait 931 fotoğraf çekilmiştir. 2017 yılında ise ikinci aşama olarak ek 27 farklı unsura yönelik fotoğraf çekimleri başlanmıştır
M3 Tanıtım Filmi	Bölge illerinin ve spesifik destinasyonların tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere noktasal ve tematik olmak üzere farklı film havuzları oluşturulması amaçlanmaktadır. 2016 yılında Farklı düzeylerde 46 tanıtım filmi oluşturulmuştur. 2017 yılında ise 1 belgesel film ve 3 ulaşım filmi çekimlerine başlanmıştır.
M4 Basılı Materyaller	2017 yılı içinde Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerine yönelik 3 genel tanıtım kataloğu ve 26 turizm broşürü oluşturulmuştur. Tanıtım kataloglarının tasarımları çift dilli (Türkçe ve İngilizce) olacak şekilde revize edilmiş ve basıma hazır hale getirilmiştir.
M5 Portal	Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri turizm destinasyon tanıtım portalları oluşturulmuştur. Portalların içerik ve tasarım güncellenmeleri düzenli olarak yapılmıştır.
S2 Geri Bildirim Yönetimi	Oluşturulan sistemin sağlıklı çalışması ve tüm paydaşların görüşlerinin projeye eklenebilmesi için yaygın paydaş görüşmeleri yapılmış, görüşmeler kayıt altına alınmış ve öneriler çerçevesinde ilgili modüllerde yenilemeler yapılmıştır.

Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Kullanım Durumu	Açıklama
1	PPSAB	Facebook	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında kullanılmaktadır.	293	25	Aktif	Profesyonel bir firma tarafından yönetilmektedir.
2	PPSAB	Facebook	Çankırı Travel		224	21	Aktif	
3	PPSAB	Facebook	Sinop Travel		1302	23	Aktif	
4	PPSAB	Google Plus	Kastamonu Travel		0	23	Aktif	
5	PPSAB	Google Plus	Çankırı Travel		0	21	Aktif	
6	PPSAB	Google Plus	Sinop Travel		0	20	Aktif	
7	PPSAB	Instagram	kastamonu.travel		218	24	Aktif	
8	PPSAB	Instagram	cankiri.travel		127	20	Aktif	
9	PPSAB	Instagram	sinop.travel		236	20	Aktif	
10	PPSAB	Pinterest	kastamonutravel		1	23	Aktif	
11	PPSAB	Pinterest	cankiritravel		0	17	Aktif	
12	PPSAB	Pinterest	sinoptravel		0	19	Aktif	
13	PPSAB	Twitter	travelkastamonu		29	34	Aktif	
14	PPSAB	Twitter	travelcankiri		66	30	Aktif	
15	PPSAB	Twitter	travelsinop		92	29	Aktif	

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Kullanım Durumu	Açıklama
16	PPSAB	Vimeo	Kastamonu Travel	Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında kullanılmaktadır.	0	22	Aktif	Profesyonel bir firma tarafından yönetilmektedir.
17	PPSAB	Vimeo	Çankırı Travel		1	18	Aktif	
18	PPSAB	Vimeo	Sinop Travel		0	26	Aktif	
19	PPSAB	Youtube	Kastamonu Travel		12	49	Aktif	
20	PPSAB	Youtube	Çankırı Travel		3	20	Aktif	
21	PPSAB	Youtube	Sinop Travel		10	23	Aktif	
22	KYB	Twitter	@TC_KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	3.055	1.516	Aktif	Ajans ile Bölgeyi ilgilendiren bilgilendirme ve tanıtım amaçlı çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar sonunda Ajansın sosyal medya organlarına ilgi de artmaktadır.
23	KYB	Twitter	@investinTR82	Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.	274	338	Aktif	
24	KYB	Facebook	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	1.200	313	Aktif	19.04.2016 tarihinde kurumsal facebook adresi açılarak bu sosyal ağ üzerinden kurumsal tanıtım çalışmaları başlamıştır. Ajans ile Bölgeyi ilgilendiren bilgilendirme ve tanıtım amaçlı çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar sonunda Ajansın sosyal medya organlarına ilgi de artmaktadır.
25	KYB	LinkedIn	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	143	258	Aktif	22.04.2016 tarihinde kurumsal LinkedIn ve instagram adresi açılarak bu sosyal ağ üzerinden kurumsal tanıtım çalışmaları başlamıştır. Ajans ile Bölge'yi ilgilendiren bilgilendirme ve tanıtım amaçlı çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar sonunda Ajansın sosyal medya organlarına ilgi de artmaktadır.
26	KYB	Instagram	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	67	27	Aktif	
27	PPSAB	Facebook	invest in TR82	Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.	64	0	Pasif	31.12.2015 tarihi itibarıyla gönderimler durdurulmuştur.
				Toplam	7.417	2.959		

Tablo 19: Görüşme Yapılan Kurumlar

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
1	PPSAB	Sinop Valiliği	Bütünleşik Turizm Projesi hakkında bilgi vermek	Sinop
2	PPSAB	Sinop Belediyesi		Sinop
3	PPSAB	Sinop İl Genel Meclisi		Sinop
4	PPSAB	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası		Sinop
5	PPSAB	Orman ve Su İşleri x. Bölge Müdürlüğü		Sinop
6	PPSAB	Sinop Gazeteciler Cemiyeti		Sinop
7	PPSAB	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		Sinop
8	PPSAB	Sinop Kültür ve Turizm Derneği		Sinop
9	PPSAB	Sinop Üniversitesi		Sinop
10	PPSAB	Sinop Antik Otel		Sinop
11	PPSAB	Vira Otel		Sinop
12	PPSAB	Sinop Müzesi		Sinop
13	PPSAB	Telvin Sanat Akademi		Sinop
14	PPSAB	Sinop Sürdürülebilir Kalkınma Derneği		Sinop
15	PPSAB	Kano Akademisi Spor Kulübü		Sinop
16	PPSAB	Sinop İl Milli Eğitim Müdürlüğü		Sinop
17	PPSAB	Kastamonu Belediyesi İlgili Müdürlükler		Kastamonu
18	PPSAB	Kastamonu Belediye Meclisi		Kastamonu
19	PPSAB	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		Kastamonu
20	PPSAB	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası		Kastamonu
21	PPSAB	Kastamonu Valiliği		Kastamonu
22	PPSAB	Kastamonu İl Genel Meclisi Başkanlığı		Kastamonu
23	PPSAB	Kastamonu Esnaf ve Sanatkârlar Birliği		Kastamonu
24	PPSAB	Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneği		Kastamonu
25	PPSAB	Çankırı Valiliği		Çankırı
26	PPSAB	Çankırı Belediyesi		Çankırı
27	PPSAB	Çankırı İl Genel Meclisi		Çankırı
28	PPSAB	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		Çankırı
29	PPSAB	Çankırı PTT Başmüdürlüğü		Çankırı
30	PPSAB	Çankırı Müzesi		Çankırı
31	Çankırı YDO	Çankırı Belediye Başkanlığı	Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı hakkında bilgi verildi. Turizm başlığı adı altında Tuz mağarasının içinin yapılandırılması ile ilgili proje yazıldı.	Çankırı
32	Çankırı YDO	Çankırı il Özel İdaresi	Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı hakkında bilgi verildi. Kızılırmak ilçesinde uydu takip sistemli katı atık toplama konusunda proje yazıldı.	Çankırı
33	Çankırı YDO	Çankırı Tarım İl Müdürlüğü	Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
34	Çankırı YDO	Çankırı Karatekin Üniversitesi - Gıda Mühendisliği Bölümü	TKDK İl Kordinatörlüğü ile coğrafi işaret tescili alabilecek ürünlerin akademik çalışmaları hakkında görüşüldü.	Çankırı

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
35	Çankırı YDO	Türk Patent Enstitüsü	Çankırı Vali Yrd. Sercan YILMAZ ve TKDK İl Koordinatörü ile TürkPatent kurumuna ziyaret gerçekleştirildi. Çankırı'da coğrafi işaret ile tescillenebilecek ürünler hakkında görüşme gerçekleştirildi.	Ankara
36	Çankırı YDO	MKE Çankırı Silah Fabrikası	Ajans teknik destek programı ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verildi.	Çankırı
37	Çankırı YDO	Korgun OSB Müdürlüğü	İstaş Vida yetkilisi İsmail SARAÇ'ın vida yatırımı yapma planı ile ilgili olarak yatırım yeri gösterilmesi amacıyla ziyaret gerçekleştirildi.	Çankırı
38	Çankırı YDO	Çankırı İl Özel İdaresi	Ajans teknik destek programı ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verildi.	Çankırı
39	Çankırı YDO	Çankırı PTT Başmüdürlüğü	Çankırı'nın turizm tanıtım çalışmasıyla ilgili Ajansın faaliyetleri hakkında görüşüldü.	Çankırı
40	Çankırı YDO	Esnaf ve Sanatkârlar Odası	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
41	Çankırı YDO	Çankırı Belediye Başkanlığı	Çankırı ili yatırım destek ve tanıtım stratejisi ve Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
42	Çankırı YDO	Çankırı İl Genel Meclisi		Çankırı
43	Çankırı YDO	Çankırı Valiliği		Çankırı
44	Çankırı YDO	Çerkeş Kaymakamlığı	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
45	Çankırı YDO	Kızılırmak Kaymakamlığı		Çankırı
46	Çankırı YDO	Çankırı İl Afet Müdürlüğü		Çankırı
47	Çankırı YDO	Kurşunlu Kaymakamlığı		Çankırı
48	Çankırı YDO	Çankırı Şabanözü Kaymakamlığı		Çankırı
49	Çankırı YDO	Çankırı Şabanözü Belediyesi		Çankırı
50	Çankırı YDO	Çankırı Eldivan Belediyesi		Çankırı
51	Çankırı YDO	Korgun Belediyesi		Çankırı
52	Çankırı YDO	Korgun Kaymakamlığı		Çankırı
53	Çankırı YDO	Çerkeş Belediyesi		Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği Programı hakkında bilgi verildi.
54	Çankırı YDO	Çerkeş OSB Müdürlüğü	Çankırı	
55	Çankırı YDO	Çankırı Sosyal Güvenlik Kurumu	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
56	Çankırı YDO	Çankırı Yakıncık OSB Müd.		Çankırı
57	Çankırı YDO	Çankırı İl Milli Eğitim Müdürlüğü		Çankırı
58	Çankırı YDO	Orta Kaymakamlığı		Çankırı
59	Çankırı YDO	Orta Belediyesi		Çankırı
60	Çankırı YDO	Orta OSB Müdürlüğü		Çankırı

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
61	Çankırı YDO	Çankırı Adliyesi-Denetimli Serbestlik Müdürlüğü		Çankırı
62	Çankırı YDO	Kurşunlu Mal Müdürlüğü		Çankırı
63	Çankırı YDO	Kurşunlu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		Çankırı
64	Çankırı YDO	Çankırı Ilgaz Belediyesi	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
65	Çankırı YDO	Çankırı Ilgaz Kaymakamlığı		Çankırı
66	Çankırı YDO	Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı - IPA Dairesi	Çerkeş Belediyesi'nin RSOP kapsamında yazmayı planladığı Hayvan Hastanesi Projesi ile ilgili Çerkeş Belediye Başkanı ile Daire Başkanlığı ziyaret edildi.	Ankara
67	Çankırı YDO	Yapraklı Kaymakamlığı	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
68	Çankırı YDO	Korgun OSB Müdürlüğü	İstaş Vida yetkilisi İsmail SARAÇ'ın vida yatırımı yapma planı ile ilgili olarak yatırım yeri gösterilmesi amacıyla ziyaret gerçekleştirildi.	Çankırı
69	Çankırı YDO	Turizm İl Müdürlüğü	Bütünleşik turizm projesi ile ilgili görüşüldü.	Çankırı
70	Çankırı YDO	Çankırı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Ajansın ÇYDO binası ile ilgili görüşüldü.	Çankırı
71	Çankırı YDO	Şabanözü OSB Müdürlüğü	Ajansın teknik destek programı hakkında bilgi verildi.	Çankırı
72	Sinop YDO	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
73	Sinop YDO	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası		Sinop
74	Sinop YDO	Sinop Valiliği		Sinop
75	Sinop YDO	Sinop Belediyesi		Sinop
76	Sinop YDO	Erfelek Belediyesi		Sinop/Erfelek
77	Sinop YDO	Sinop İl Genel Meclisi Başkanlığı		Sinop
78	Sinop YDO	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü		Sinop
79	Sinop YDO	Gerze Belediye Başkanlığı		Sinop/Gerze
80	Sinop YDO	Gerze Kaymakamlığı		Sinop/Gerze
81	Sinop YDO	Türkeli Belediye Başkanlığı		Sinop/Türkeli
82	Sinop YDO	Sinop İl Özel İdaresi		Sinop
83	Sinop YDO	Kastamonu Orman Bölge Müdürlüğü		Kastamonu
84	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü		Sinop
85	Sinop YDO	Sinop İl Emniyet Müdürlüğü		Sinop
86	Sinop YDO	Ayancık Belediye Başkanlığı		Sinop/Ayancık
87	Sinop YDO	Boyabat Belediye Başkanlığı	Sinop/Boyabat	
88	PYB	Kastamonu İl Genel Meclisi (Ar-Ge Komisyonu)	Kastamonu ili yatırım olanaklarının incelenmesine dair çalışma	Kastamonu
89	PYB	Kastamonu İl Genel Meclisi (Ar-Ge Komisyonu)	Kastamonu'ya yapılması önerilen demiryolu ile ilgili planlanan fizibilite çalışmasının içeriği.	Kastamonu
90	KYB	Kastamonu Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Ajans Hizmet Binası Yapımı	Kastamonu
91	KYB	Sinop Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü		Sinop
92	Kastamonu YDO	Kastamonu SFC	Firma ziyareti	Kastamonu

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
93	Kastamonu YDO	Türkiye Ekonomi Bankası Kastamonu Şubesi	Girişimcilik destekleri hakkında birlikte oluşturulabilecek proje imkânları	Kastamonu
94	Kastamonu YDO	Kastamonu El Sanatları Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme amaçlı kurum ziyareti	Kastamonu
95	Kastamonu YDO	Kastamonu İŞGEM		Kastamonu
96	Kastamonu YDO	Kastamonu Üniversitesi Ormanlık Fakültesi		Kastamonu

3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Programları

Birim Adı	Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
PYB	2017 Yılı Teknik Destek Programı (TR82/17/TD)	2017	400.000	0	51	32
PYB	2017 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (TR82/17/GPD)	2017	7.000.000	8.617.412	1	1
Toplam			7.400.000	8.617.412	52	33

* Teknik Destek Programı'nın 3. dönem başvuruları alınmış, değerlendirmeleri yapılmış ancak uygulanamamıştır.

Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri

Birim Adı	Programın Adı	Tarih	Yer	Katılan Kişi Sayısı
PYB	2017 Yılı Teknik Destek Programı	07.02.2017	Sinop	35
PYB	2017 Yılı Teknik Destek Programı	08.02.2017	Kastamonu	82
PYB	2017 Yılı Teknik Destek Programı	09.02.2017	Çankırı	85
PYB	Güdümlü Proje Arama Toplantıları	14.02.2017	Sinop	22
PYB	Güdümlü Proje Arama Toplantıları	15.02.2017	Kastamonu	9
PYB	Güdümlü Proje Arama Toplantıları	16.02.2017	Çankırı	18
Toplam				251

Tablo 22: Uygulanan ve Uygulanmakta olan Tüm Destek Programları

Program Adı	İlan Yılı	Toplam Ajans Ödemesi (TL)	Eş Finansman (TL)	İstihdam Sayısı	Yeni Ürün Sayısı	Yeni Teçhizat Sayısı	Üretim Kapasitesi Artışı (%)	İhracat Artışı (%)
KOBİ Mali Destek Programı	2011	10.360.116,53	14.551.486,10	613	68	176	66,62	42
Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)	2011	2.762.429,05	4.830.572,68	4	-	-	-	-
Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)	2012	8.148.260,76	9.910.355,41	340	140	529	20,00	4
Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP)	2012	1.425.983,21	1.671.579,19	32	-	5.710	-	-
İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)	2012	122.484,00	-	-	-	-	-	-
İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)	2013	11.051.760,27	11.570.855,20	224	70	8.649	25,00	9
Bölgesel Altyapı Programı (BAP)	2013	4.054.650,49	6.994.033,73	-	-	-	-	-
İktisadi Kalkınma Programı (İKAP2)	2015	8.391.783,58	0,00	-	-	-	-	-
Bölgesel Altyapı Programı (BAP2)	2015	1.464.018,83	0,00	-	-	-	-	-
Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (DFD)	2015	79.546,65	0,00	-	-	-	-	-
Güdümlü Proje Desteği (GPD)	2015	0,00	0,00	-	-	-	-	-
Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (DFD)	2016	475.886,92	0,00	-	-	-	-	-
Teknik Destek Programı	2016	95.540,00	-	-	-	-	-	-
Teknik Destek Programı	2017	400.000,00	-	-	-	-	-	-
Güdümlü Proje Desteği (GPD)	2017	2.997.000,00	-	-	-	-	-	-
Toplam		51.829.460,29	49.528.882,31	1.213	278	15.064	-	-

Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	İDB	İKAP	2013	Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri Ve Su Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Üretim Kapasitesi Ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
2	İDB	İKAP	2013	Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç Ve Dış Ticaret Ltd.Şti	Beyaz Saksı
3	İDB	İKAP	2013	İnebolu Tersanecilik Sanayii Ve Tic. A. Ş. İnebolu Şubesi	Tr 82 Ekonomisi Uluslar Arası Sulara Açılıyor!
4	İDB	BAP	2013	Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü	Engelsiz Okullar Projesi
5	İDB	BAP	2013	Taşköprü Belediyesi	Cumhuriyet Meydanı Ve Park Düzenlemesinin Tarihi Mekanlarla Birleştirilmesi,Cumhuriyet Meydanı Yeraltı Kapalı Oto Park Yapımı
6	İDB	BAP	2013	Sinop İl Özel İdaresi	Sinop İşgem
7	İDB	BAP	2013	Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Arıtma Tesisi
8	İDB	BAP	2013	Sinop Belediyesi	Sinop Mezbaha Projesi
9	İDB	BAP	2013	Çankırı İl Özel İdaresi	Çankırı Kaya Tuzu Mağrasının Turizme Kazandırılması Projesi
10	İDB	BAP	2013	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Kütgeb)
11	İDB	İKAP2	2015	Koru Gıda Yakacak Otomotiv İnşaat Medikal İtiryat Turizm Danayi Ve Ticaret Limited Şirketi	İlgaz Derbent Otel Hizmet Kalitesini Artırıyor
12	İDB	İKAP2	2015	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti. Kapasite Artırımı Ve Modernizasyonu Projesi
13	İDB	İKAP2	2015	Evkap Orman Ürünleri Yapı San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Evkap Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
14	İDB	İKAP2	2015	Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.	İplik İmalatı İle Karlılığı Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
15	İDB	İKAP2	2015	Sevindi Tar.Mak.Oto.Mad.San. Ve Tic. Limited Şti	Tarım Makine Ve Ekipmanları Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırımı
16	İDB	İKAP2	2015	Eyka Saygın Gıda İnşaat Turizm Tem Tic San Ltd Şti	Kuzka Turizm İ Cide De Salapurya İle Gelişiyor
17	İDB	İKAP2	2015	Ekocabin Mutfak Mobilya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Fason Olarak Dışarıya Ürettirilen Dolap Takımlarının İmalatına Başlayarak Dışa Bağımlılığın Ortadan Kaldırılması
18	İDB	İKAP2	2015	Karacan Ticaret	Karacan Güçlü Üretim Projesi
19	İDB	İKAP2	2015	Ağa Mobilya İnş. San.Ve Tic. Ltd Sti.	Çankırı'da Mobilyanın Ağa'sı, İhracatın Öncüsüyüz.
20	İDB	İKAP2	2015	Unitek Modüler Yapı Sistemleri Üretim İnşaat Ticaret Anonim Şirketi Çerkes Şubesi	Teknoloji Modernizasyonu Sonucu Bölgemizde Yükseltilmiş Döşeme Paneli İmalatına Geçilmesi Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması
21	İDB	İKAP2	2015	Umurlar Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Umurlar Otelin Spor Ve Restoran Hizmetleri İle Faaliyete Başlaması İle Bölge Turizmine Katkı Sağlama
22	İDB	İKAP2	2015	Denizci Otel Tur. İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti.	Kuzka Destekleriyle Yeşilin Mavi İle Buluştuğu Yerde Turizm Çeşitliliği Artıyor!
23	İDB	İKAP2	2015	Hisar Toprak Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırımı Projesi
24	İDB	İKAP2	2015	Bulut Kontrplak-İlhan Bulut	Bulut Kontrplak Kuzka'yla Üretim Kapasitesini Ve Kalitesini Artırıyor.
25	İDB	İKAP2	2015	Devrez Tuğla Ve Kiremit San. Ve Tic. A.Ş.	Kuzka Desteği İle Modernizasyonu Sağlanan Ve Rekabet Gücü Artan Devrez Tuğla

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
26	İDB	İKAP2	2015	Besmak Lab. Ve İnş. Test Mak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Besmak İle Otomasyon- Test Sistem Çözümlerinin Tasarımı Ve İmalatında Tr 82 Bölgesi'nde İhracat Atağı
27	İDB	İKAP2	2015	Derya Pen Plastik Alüminyum Doğrama İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.	Üretiyoruz, Kuzka Hibe Desteği Sayesinde Kapasitemizi Ve Rekabet Gücümüzü Arttırıyoruz.
28	İDB	İKAP2	2015	Dorukkaya Makina Otomasyon Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Yükseltilmiş Döşeme/Platform Ayak Ve Kuşağı İmalat Miktarının Artırılması, Bölge Ekonomisi Ve İstihdama Katkı Projesi
29	İDB	İKAP2	2015	Başboy Başak Boyabat Toprak Sanayi Ve Ticaret İthalat İhracat Limited Şirketi	Rekabet Gücünün Artırılması Ve Üretim Teknolojisini Yenileme Projesi
30	İDB	İKAP2	2015	Ca-Ka Eğitim Araçları Oyuncak Ve Turizm Limited Şirketi	Ca-Ka, Yeni Yatırımlar İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
31	İDB	İKAP2	2015	Perpa Isıtma Soğutma Doğalgaz Sanayi Ve Limited Şirketi	Prototipi Üretilen Doğalgaz Ekipmanlarının Seri Üretimine Geçilmesi
32	İDB	İKAP2	2015	Ayyıldız Bisiklet Gıda Ve Temizlik Ürünleri Pazarlama Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi	Bebek Ve Çocuk Gereçlerinin Üretim Kapasitesinin,Rekabet Gücünün,Pazar Payının Arttırılması
33	İDB	İKAP2	2015	Kasmer Mermer San. Tic. Ltd. Şti.	Kasmer Mermerde Katma Değer Oluşturarak Rekabet Gücünü Artırma Projesi
34	İDB	İKAP2	2015	My Uğurlu Pişmaniye Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi Kastamonu Seydiler Şubesi	İkap2 Desteği İle İlave Yatırım Yapan Uğurlu Pişmaniye Markalaşıyor.
35	İDB	İKAP2	2015	Sinotec Müh.Mak.San. A.Ş	Sinotec Faaliyete Geçiyor
36	İDB	İKAP2	2015	Ar-Taş Orman Ürün. Nak. İnş. Gıda Ve Maden San. Tic. Ltd.Şti	Papel Üretim Hattının Yenilenmesi Ve Modernizasyonu
37	İDB	İKAP2	2015	Simfleks Tek. Ve Amb. San. Tic. A.Ş.	Simfleks, Modernizasyon Ve İş Yeri Güvenliği Projesi
38	İDB	İKAP2	2015	Ateşler Orman Ürünleri Nak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ateşler Modernizasyon
39	İDB	İKAP2	2015	Oratar Orta Anadolu Tarım Hayvancılık Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Ceviz Kırma Ve Gıda İşleme Makineleri İmalatına Başlama
40	İDB	İKAP2	2015	Kural Mermer Mehmet Kural	Kural Mermer Modernizasyon, Kalite Ve Kapasite Artırma Projesi
41	İDB	İKAP2	2015	Özkanoglu İnşaat Taahhüt Ve Ticaret Limited Şirketi	Yeni Üretim Hatlarının Kurulması Ve Mevcut Hatların Modernizasyonu
42	İDB	İKAP2	2015	Osmanlı Cam Mozaik Eps Xps Yalıtım Dekor Yapı Ürünleri Tekstil Mak. San. İç Ve Dış Ticaret Ltd Şti.	Osmanlı Cam Mozaik Kapasite Artışı Ve Yeni Ürün Üretimine Başlanması İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
43	İDB	İKAP2	2015	A.C.S. Tıbbi Tekstil Ürünleri Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	AcS Tıbbi Tekstil Teknolojik Altyapısını İyileştirerek Rekabet Gücünü Arttırıyor.
44	İDB	İKAP2	2015	Mühendisler Ahşap Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Mühendisler Ahşap Yeni Yatırım İle İmalat Kapasitesini Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
45	İDB	İKAP2	2015	Hamdard Gıda İthalat İhracat Ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Hamdard Gıda Takviyesi Ürünleri İmalatı İle İhracatta Rekabet Projesi
46	İDB	İKAP2	2015	Mehmet Kara-Karadeniz Cam Ve Pvc	Kuzka Desteği İle Katma Değer Bölgemizde Kalıyor
47	İDB	İKAP2	2015	B-K Ilgaz Turizm İnşaat Yatırımları Ve İşletmeciliği A.Ş.	Ilgaz Mountain Resort Hizmet Çeşitliliğini Arttırıyor, KUZKA Desteği Turizmi Zirveye Taşıyor

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
48	İDB	İKAP2	2015	Tosya Keskin Çelik İnşaat Ve Tarım Aletleri Isı Sistemleri San.Tic.Ltd.Şti	Keskinçelik Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
49	İDB	İKAP2	2015	Üna Enerji Ve Yapı Sistemleri A.Ş.	Elektronik Dizgi Tesisinin Uluslararası Standartlara Göre Geliştirilmesi
50	İDB	İKAP2	2015	İlda İnşaat Mal. Nak. Ve Teks. San. Tic. Ltd. Şti.	Güçlü Rekabet, Kalıcı Marka,İlda
51	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Mahalli İdareler Birliği	Kastamonu İli'nde Biyobozunur Atıklardan Kompost Üretim Tesisi Kurulması.
52	İDB	BAP2	2015	Sinop Belediyesi	Sakarya Caddesi Peyzaj Düzenleme Projesi
53	İDB	BAP2	2015	Sinop İl Özel İdaresi	Ada Otel Yenileniyor
54	İDB	BAP2	2015	Boyabat Belediyesi	Erenlik Parkı Düzenleme Projesi
55	İDB	BAP2	2015	Çankırı İli Kurşunlu İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	Kurşunlu Mesire Alanı Projesi
56	İDB	BAP2	2015	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz İle Buluşuyor.
57	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Belediyesi	Kastamonu İl Merkezi Teleferik Projesi
58	İDB	BAP2	2015	Ayancık Belediye Başkanlığı	Ayancık Çamurca Plajı Rekreatif Turizm Alanı Projesi
59	İDB	BAP2	2015	Hanönü Belediyesi	Hanönü Sağlıklı Yaşam Parkı
60	İDB	BAP2	2015	Eldivan Belediyesi	Gölbahçe Arboretum Ve Doğal Yaşam Parkı Projesi
61	İDB	DFD	2015	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Tanıtım Projesi
62	İDB	DFD	2015	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	"Kastamonu İş Forumu" ile Kalkınmanın Yollarını Arıyoruz
63	İDB	GPD	2015	Çankırı Belediyesi	Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali
64	İDB	DFD	2016	Çankırı Valiliği	Çankırı Kaya Tuzu ve Kaya Tuzundan Üretilen Objelerin Tanıtımı Projesi
65	İDB	DFD	2016	Doğanyurt Belediye Başkanlığı	Doğanyurt Markalaşma Yolunda İlerliyor
66	İDB	DFD	2016	Sinop Valiliği	Sinop Turizm Keşif Rehberinin Hazırlanması
67	İDB	DFD	2016	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	İstanbul ve Bursa'da İlimizi Tanıtalım, Kastamonu Turizmimize Katkı Sağlayalım
68	İDB	DFD	2016	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Yürüyüşü
69	İDB	DFD	2016	Gerze Belediyesi	Gerze CittaSlow Uyum Süreci
70	İDB	DFD	2016	Sinop Belediyesi	Sinop Marina Projesi Fizibilite Raporunun Hazırlanması
71	İDB	DFD	2016	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	SİNOP TSO DİJİTAL ARŞİV PROJESİ
72	İDB	DFD	2016	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çankırı'da Seçilmiş Turizm Zenginliklerinin Tanıtım Projesi
73	İDB	DFD	2016	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Türk-Afrika Üniversiteleri İşbirliği Forumu ve Eğitim Fuarı
74	İDB	DFD	2016	AHİ YARAN MECLİSİ GENÇLİK EĞİTİM KÜLTÜR VE DAYANIŞMA DERNEĞİ	Yaran Kültürünün Tanıtımı ve Yaran Buluşması
75	İDB	DFD	2016	Kastamonu İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Kastamonu İlinde Yenilikçi Teknolojilerin Eğitimde Kullanılması İçin Gerekli AR-GE Alt Yapısının Kurulması (BİTEK Projesi)
76	İDB	GPD	2017	Kastamonu Belediyesi	Tarihi Kent Merkezinde Kültür ve Geleneksel Üretim Temelli Turizm Cazibe Alanı Oluşturulması

Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri

Birim Adı	Program Adı	Proje Adı	Proje Sahibi Kurum	Sözleşme İmzalanmış mı?	Proje Toplam Bütçesi	Ajans Eşfinansmanı	Açıklama
Sinop YDO, PPSAB, PYB	Rekabetçi Sektörler Programı 2014-2020	Sinop'taki Temel Sektörlerin Rekabetçiliğinin Artırılması	KUZKA	0	€ 10.387.326	-	Proje 2014-2020 döneminde tekrar onaylanabilmesi amacıyla Avrupa Birliği Delegasyonu'na sunulmuştur. Onay beklenmektedir.
PPSAB	Avrupa Ortaklık Aracı (ENI) Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programı Karadeniz Havzası 2014-2020	Karadeniz Havzası Macera Turizmi Ağı Projesi	Köstence Valiliği (Romanya)	0	€ 350.000	-	Proje başvurusu yapılmış olup sonucu beklenmektedir. Ajans proje ortağı olarak yer almaktadır.
Sinop YDO	Avrupa Ortaklık Aracı (ENI) Sınır Ötesi İşbirliği (SÖİ) Programı Karadeniz Havzası 2014-2020	Kestane Aracılığıyla Ortak Pazarlama Stratejileri Geliştirmek	KUZKA	0	€ 590.110	€ 19.796,80	Proje başvurusu yapılmış olup sonucu beklenmektedir. Ajans proje ortağı olarak yer almaktadır.
Çankırı YDO	Karadeniz Havzası Sınırötesi İşbirliği	Save The Waste	Çankırı İl Özel İdaresi	0	€ 716.916	-	Projenin içeriği hakkında bilgi verildikten sonra, uygun bir proje konusu belirlendi. İl Özel İdaresi ve proje yazım firması ile birlikte Kızılırmak havzası uydu takip sistemli katı atık toplama konulu proje yazımı koordine edildi. Başvuru yapıldı, sonuç bekleniyor.
Çankırı YDO, PPSAB	Rekabetçi Sektörler Programı	Sanayi Evsafı Orman Ürünleri İşleme Tesisi Kurulması	Kastamonu Ticaret Borsası	1	€ 10.000.000	€ -	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında yürütülen projenin tedarik ihalesinde değerlendirici olarak görev yapılmıştır.

Birim Adı	Program Adı	Proje Adı	Proje Sahibi Kurum	Sözleşme İmzalanmış mı?	Proje Toplam Bütçesi	Ajans Eşfinansmanı	Açıklama
Kastamonu YDO	Sivil Toplum Diyalogu Programı	Karadeniz Bölgesinde Ekoturizmin Geliştirilmesi: Sürdürülebilir Kırsal Kalkınma Projesi	Küre Dağları Eko Turizm Derneği	1	€ 147.855	€ -	Proje AB projesi olup; Ajans iştirakçi olarak projeye destek vermektedir.
KUZKA Öncü Takım		Organizasyonel Değişim Projesi	KUZKA				Ajansın yeniden yapılandırılması amacıyla kurum içi bir değişim projesi başlatılmıştır. Ajansın pozisyonlanması ve stratejik yol haritasının belirlenmesi için matris tipi bir Öncü Takım oluşturulmuştur.
KUZKA Matris Ekip (PPSAB ve Kastamonu YDO)		Ahşap Fuarı İş Modeli Hazırlama Çalışması	KUZKA				Kastamonu Ahşap Fuarı'nın etkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili kuruluşlara danışmanlık ve mentorluk desteği verilmektedir.

3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de Ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 25: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	18.01.2017	Çankırı	10
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	22.02.2017	Çankırı	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	28.03.2017	Kastamonu	11
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	25.04.2017	Sinop	10
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	23.05.2017	Çankırı	8
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	13.06.2017	Kastamonu	10

Tablo 26: Alınan Eğitimler

Birim Adı	Eğitimin Adı/Konusu	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı	Eğitimi Veren Kurum	Yer
Çankırı YDO	Yatırım Teşvik Eğitimi	04.01.2017	04.01.2017	1	8	1	Ekonomi Bakanlığı	Ankara
Kastamonu YDO	Yatırım Teşvik Sistemi Eğitimi	04.01.2017	04.01.2017	1	8	1	Ekonomi Bakanlığı	Ankara
PYB	PCM & OIS Preparation for HRD OP	19.01.2017	20.01.2017	2	14	1	T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Ankara
Kastamonu YDO	Operasyon Tanımlama Belgesi ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	19.01.2017	20.01.2017	2	16	1	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Ankara
Çankırı YDO	Prag Kuralları Eğitimi	25.01.2017	26.01.2017	2	16	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
İDB, Kastamonu YDO	IPA-II/3 Tedarik Sözleşme Eğitimi	08.03.2017	09.03.2017	2	16	2	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Ankara
PYB	Ufuk2020 Bilgi Dağıtıcısı Toplantısı	09.03.2017	10.03.2017	2	14	1	TÜBİTAK	Ankara
KYB	Birim ve Kurum Arşivleri, Ayıklama İmha Çalışmaları, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (E-Transfer) ve Standart Dosya Planı	22.05.2017	23.05.2017	2	16	2	Kalkınma Bakanlığı	Ankara

Tablo 27: Düzenlenen Etkinlikler

Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurum
Çankırı YDO	Toplantı	İl İdare Şube Başkanları Toplantısı (İl Yatırım Destek Ve Tanıtım Stratejisi)	Çankırı	09.01.2017	09.01.2017	1	4	30	Çankırı Valiliği
Çankırı YDO	Eğitim	BİLSEM (Bilim, Sanat, Eğitim Merkezi) Yetenekli Öğrencilere Takım Çalışması ve Liderlik Eğitimi	Çankırı	17.01.2017	17.01.2017	1	5	20	Çankırı Valiliği
Sinop YDO	Toplantı	AB Delegasyonu ile BROP Proje Toplantısı	Ankara	01.02.2017	01.02.2017	1	2	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Sinop YDO	Toplantı	Sinop İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlık Toplantısı	Sinop	02.02.2017	02.02.2017	1	2	8	İlgili tüm aktörler
Sinop YDO	Toplantı	Sinop Belediyesi Yetkilileri ile Toplantı	Sinop	10.02.2017	10.02.2017	1	1	3	Sinop Belediyesi
Sinop YDO	Toplantı	2017 Yılı Gündümlü Proje Arama Toplantısı	Sinop	14.02.2017	14.02.2017	1	2	13	
Sinop YDO	Toplantı	Erfelek Küçük Sanayi Sitesi Yetkilileri ile Toplantı	Sinop	21.02.2017	21.02.2017	1	3	7	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Erfelek Belediyesi, Erfelek Küçük Sanayi Sitesi Yönetim Kurulu
Sinop YDO	Toplantı	AB Proje Ofisi Yetkilileri ile Toplantı	Sinop	02.03.2017	02.03.2017	1	2	3	Sinop Valiliği AB Proje Ofisi
Sinop YDO	Toplantı	Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı Bilgilendirme Toplantısı	Sinop	07.03.2017	07.03.2017	1	2	8	Sinop Valiliği, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi, Kaymakamlıkla, Belediye Başkanlıkları,
Sinop YDO	Toplantı	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı IPA İhale Koordinatörlüğü Yetkilileri ile Toplantı	Ankara	03.04.2017	03.04.2017	1	3	7	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı IPA İhale Koordinatörlüğü
Sinop YDO	Toplantı	Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Kapsamında Sinoplu Paydaşlarla Toplantı	Sinop	07.04.2017	07.04.2017	1	1	8	Sinop Valiliği, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi, Kaymakamlıklar, Belediye Başkanlıkları

Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurum
Sinop YDO	Toplantı	Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO) Yetkilileri ile Toplantı	İstanbul	11.04.2017	11.04.2017	1	2	4	JETRO
Sinop YDO	Toplantı	Kore Dış Ticaret Örgütü (KOTRA) Yetkilileri ile Toplantı	İstanbul	12.04.2017	12.04.2017	1	2	4	KOTRA
Sinop YDO	Toplantı	Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Yetkilileri ile Toplantı	İstanbul	12.04.2017	12.04.2017	1	2	4	WAIPA
Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	14.04.2017	14.04.2017	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi
Sinop YDO	Toplantı	KAYS Sistemi Bilgilendirme Toplantısı	Sinop	17.04.2017	17.04.2017	1	3	3	Çankırı YDO, Kastamonu YDO
PPSAB	Toplantı	Bütünleşik Turizm Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Ankara	27.04.2017	27.04.2017	1	3	5	Kalkınma Bakanlığı
Kastamonu YDO	Toplantı	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eylem Planı Toplantısı	Kastamonu	08.05.2017	08.05.2017	1	8	20	İlgili tüm aktörler
Sinop YDO	Toplantı	Kestane AB Projesi Hazırlık Toplantısı	Sinop	12.05.2017	12.05.2017	1	3	4	Sinop Orman İşletme Müdürlüğü, Ayancık Orman İşletme Müdürlüğü
Sinop YDO	Toplantı	Sinop İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı	Sinop	25.05.2017	25.05.2017	1	2	10	İlgili tüm aktörler
Sinop YDO	Toplantı	İŞGEM Projesi Değerlendirme Toplantısı	Sinop	08.06.2017	08.06.2017	1	2	3	Sinop İl Özel İdaresi, KOSGEB Sinop İl Müdürlüğü
Kastamonu YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite - Sanayi İşbirliği Eşleştirme toplantısı	Kastamonu	16.06.2017	16.06.2017	1	4	9	Kastamonu Üniversitesi, World Biomolecular Ltd. Şti.
Kastamonu YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Kastamonu	23.06.2017	26.06.2017	4	70	30	Taşköprü Ticaret ve Sanayi Odası
					Toplam	26	131	212	

Tablo 28: Katılım Sağlanan Etkinlikler

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
1	Sinop YDO	Çalıştay	Bölgesel Arıcılık Ağı Çalıştayı	Sinop	05.01.2017	05.01.2017	1	1	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı
2	Çankırı YDO	Toplantı	İl İdare Şube Başkanları Toplantısı	Çankırı	09.01.2017	09.01.2017	1	1	Çankırı Valiliği
3	Sinop YDO	Eğitim	Sinop İl Sağlık Müdürlüğü Teknik Destek Programı Eğitimi	Sinop	09.01.2017	09.01.2017	1	1	Sinop İl Sağlık Müdürlüğü
4	Kastamonu YDO	Konferans	Organik Tarımın Önemi ve Geleceği Konulu Konferans	Kastamonu	10.01.2017	10.01.2017	1	1	Ziraat Mühendisleri Odası Kastamonu Temsilciliği
5	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Çankırı	18.01.2017	18.01.2017	1	1	KUZKA
6	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	19.01.2017	19.01.2017	1	1	Çankırı Valiliği
7	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	24.01.2017	24.01.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
8	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İli Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Sinop	24.01.2017	24.01.2017	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
9	PPSAB	Şura	Şehircilik Şurası Açılış Toplantısı	Ankara	27.01.2017	27.01.2017	1	1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
10	Sinop YDO	Toplantı	2017 Yılı I.Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	31.01.2017	31.01.2017	1	1	Sinop Valiliği
11	Sinop YDO	Çalıştay	Nükleer Santrallerde Yerli Tedarik - UAEA Çalıştayı	Ankara	06.02.2017	08.02.2017	3	1	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
12	Çankırı YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Olağan Toplantısı	Çankırı	09.02.2017	09.02.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü
13	Çankırı YDO	Toplantı	Teknik Destek Başvurusu Eğitimi Toplantısı	Çankırı	09.02.2017	09.02.2017	1	1	KUZKA
14	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İli Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Sinop	09.02.2017	09.02.2017	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
15	Kastamonu YDO	Toplantı	Çalışma Hayatında Milli Seferberlik Toplantısı	Kastamonu	14.02.2017	14.02.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
16	Sinop YDO	Toplantı	Çalışma Hayatında Milli Seferberlik Toplantısı	Sinop	15.02.2017	15.02.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
17	PPSAB	Toplantı	Dünya Turizm Forumu Küresel Toplantısı	İstanbul	16.02.2017	17.02.2017	2	1	World Tourism Forum
18	PPSAB	Toplantı	Bölgesel Kalkınma Ajansları'nda Aktif Bölgesel ve Yerel Katılım Projesi Toplantısı	Antalya	16.02.2017	17.02.2017	2	1	Türkiye Avrupa Vakfı
19	Çankırı YDO	Toplantı	Güdümlü Proje Desteği Programı Bilgilendirme Toplantısı	Çankırı	16.02.2017	16.02.2017	1	1	KUZKA
20	PPSAB	Şura	Şehircilik Şurası 1. Çalışma Toplantısı	Antalya	20.02.2017	22.02.2017	3	1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
21	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Çankırı	22.02.2017	22.02.2017	1	1	KUZKA
22	Sinop YDO	Konferans	Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Konferansı	Samsun	23.02.2017	23.02.2017	1	1	OKA
23	PYB	Toplantı	Türkiye Ekonomik Şurası	Çankırı	23.02.2017	23.02.2017	1	1	T.C. Çankırı Valiliği
24	Kastamonu YDO	Toplantı	Kırsal Turizm Projesi Paydaş Bilgilendirme Toplantısı	Kastamonu	01.03.2017	01.03.2017	1	1	Küre Eko Turizm Derneği
25	Çankırı YDO	Toplantı	Gebze Ticaret Odası Ziyareti (Çerkeş Yatırım Ortamı Hakkında Bilgilendirme)	Gebze	14.03.2017	14.03.2017	1	1	Çerkeş Belediyesi
26	Sinop YDO	Toplantı	Karadeniz Havzası Programı Proje Hazırlama Etkinlikleri	Sinop	16.03.2017	16.03.2017	1	1	Sinop Valiliği
27	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İli Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	21.03.2017	21.03.2017	1	1	Sinop Valiliği
28	Çankırı YDO	Toplantı	İl İdare Şube Başkanları Toplantısı (Avrupa Birliği'ne Uyum Danışma ve Yönlendirme Toplantısı)	Çankırı	23.03.2017	23.03.2017	1	1	Çankırı Valiliği
29	Sinop YDO	Toplantı	Karadeniz Sürdürülebilir Kırsal Turizm Projesi Toplantısı	Sinop	27.03.2017	27.03.2017	1	1	Sinop Valiliği
30	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Kastamonu	29.03.2017	29.03.2017	1	1	KUZKA
31	PYB	Toplantı	KAYS Projesi Kapanışı ve Genel Sekreterler Toplantısı	Ankara	29.03.2017	29.03.2017	1	2	T.C. Kalkınma Bakanlığı

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
32	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Ekonomisi Toplantısı Hazırlık Çalışmaları	Sinop	06.04.2017	06.04.2017	1	1	Sinop Valiliği
33	PPSAB	Sempozyum	Uluslararası Taşköprü Pompeiopolis Bilim Kültür Sanat Araştırmaları Sempozyumu	Taşköprü - Kastamonu	10.04.2017	12.04.2017	3	1	Kastamonu Üniversitesi
34	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	13.04.2017	13.04.2017	1	1	Çankırı Valiliği
35	Çankırı YDO	Toplantı	YDO Koordinatörleri Toplantısı	Sinop	17.04.2017	17.04.2017	1	1	KUZKA
36	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Ekonomisi Toplantısı Hazırlık Çalışmaları	Sinop	17.04.2017	17.04.2017	1	1	Sinop Valiliği
37	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	19.04.2017	19.04.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
38	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Ekonomi Toplantısı	Sinop	20.04.2017	20.04.2017	1	1	Sinop Valiliği
39	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Kastamonu	20.04.2017	20.04.2017	1	1	Kastamonu Valiliği
40	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Gelişim Stratejisi Toplantısı	Kastamonu	20.04.2017	20.04.2017	1	1	Kastamonu Valiliği
41	Çankırı YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği(KUSİ) Planlama Toplantısı (Firma Ziyareti)	Çankırı	21.04.2017	21.04.2017	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Çankırı İl Müdürlüğü
42	PPSAB	Çalıştay	Karadeniz Sürdürülebilir Kırsal Turizm Projesi Stratejik Planlama Çalıştayı	Azdavay - Kastamonu	24.04.2017	27.04.2017	4	1	Küre Dağları Ekoturizm Derneği
43	Çankırı YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Operasyon Programı Toplantısı	Çerkeş	25.04.2017	25.04.2017	1	1	Çerkeş Kaymakamlığı
44	Sinop YDO	Toplantı	2017 Yılı II. Dönem İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	26.04.2017	26.04.2017	1	1	Sinop Valiliği
45	İDB	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Kastamonu	27.04.2017	27.04.2017	1	1	Kastamonu Valiliği
46	Kastamonu YDO	Toplantı	YDO Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Kastamonu	27.04.2017	28.04.2017	2	1	Güney Ege Kalkınma Ajansı
47	Sinop YDO	Toplantı	AR-GE İşbirlikleri Zirvesi ve Fuarı	İstanbul	03.05.2017	04.05.2017	2	1	Kalkınma Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
48	Çankırı YDO	Toplantı	Güdümlü Proje Desteği Toplantısı	Çankırı	05.05.2017	05.05.2017	1	1	Çankırı Valiliği
49	PYB	Toplantı	Kalkınma Ajansları AB Projeleri Çalışma Grubu Toplantısı	Ankara	05.05.2017	05.05.2017	1	1	T.C. Kalkınma Bakanlığı
50	Sinop YDO	Eğitim	Kurumsal İletişim Ve Halkla İlişkiler	Sinop	08.05.2017	08.05.2017	1	1	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
51	Sinop YDO	Eğitim	Kamu Personelinin Stres Yönetimi Ve İletişim Becerisi Eğitimi	Sinop	08.05.2017	08.05.2017	1	1	Sinop İl Planlama Müdürlüğü
52	Sinop YDO	Eğitim	Tükenmişliğe Yönelik Psiko Sosyal Destek Eğitimi	Sinop	08.05.2017	08.05.2017	1	1	Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
53	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Programı Tanışma Yemeği Toplantısı	Sinop	10.05.2017	10.05.2017	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
54	Kastamonu YDO	Toplantı	Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasaları Konferansı	Kastamonu	11.05.2017	12.05.2017	2	1	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
55	Kastamonu YDO	Fuar	Kastamonu 7.Ahşap Fuarı	Kastamonu	18.05.2017	21.05.2017	4	1	Kastamonu Belediyesi
56	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Gelişim Stratejisi Toplantısı	Kastamonu	22.05.2017	22.05.2017	1	1	Kastamonu Valiliği
57	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Çankırı	23.05.2017	23.05.2017	1	1	KUZKA
58	Çankırı YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Olağan Toplantısı	Çankırı	30.05.2017	30.05.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü
59	Kastamonu YDO	Toplantı	KUSİ Komisyonu Kurum Ziyareti	Kastamonu	01.06.2017	01.06.2017	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kastamonu İl Müdürlüğü
60	Çankırı YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği(KUSİ) Planlama ve Geliştirme Kurulu	Çankırı	02.06.2017	02.06.2017	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Çankırı İl Müdürlüğü
61	Kastamonu YDO	Çalıştay	Sulama Oranının ve Randımanının Artırılması Çalıştayı	Kastamonu	09.06.2017	09.06.2017	1	1	Kastamonu Valiliği
62	PPSAB	Toplantı	Turizm Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Ankara	12.06.2017	12.06.2017	1	3	Kalkınma Bakanlığı
63	Kastamonu YDO	Toplantı	Kastamonu Merkez İlçe Vatandaşlarla Buluşma Halk Toplantısı	Kastamonu	12.06.2017	12.06.2017	1	1	Kastamonu Valiliği

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
64	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Kastamonu	13.06.2017	13.06.2017	1	1	KUZKA
65	PYB	Toplantı	2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği ve AB Projeleri Kapsamında Program ve Proje Geliştirme Kapasitesi Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı	Ankara	13.06.2017	13.06.2017	1	2	T.C. Kalkınma Bakanlığı
66	Çankırı YDO	Toplantı	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi kapanış toplantısı	Ankara	14.06.2017	14.06.2017	1	1	Kalkınma Bakanlığı
67	Çankırı YDO	Toplantı	Çavundur Termal Kaynak Alanı inceleme	Çankırı - Çavundur	15.06.2017	15.06.2017	1	1	Çankırı Valiliği
68	Sinop YDO	Seminer	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası Seminer ve İftar Yemeği	Sinop	15.06.2017	15.06.2017	1	1	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası
69	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü İftar Programı	Sinop	18.06.2017	18.06.2017	1	1	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
70	PPSAB	Toplantı	Sosyal Analiz Toplantısı	Ankara	20.06.2017	20.06.2017	1	1	Kalkınma Bakanlığı
71	Kastamonu YDO	Toplantı	Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri İstişare Toplantısı	Kastamonu	23.06.2017	23.06.2017	1	1	Kalkınma Bakanlığı
72	Kastamonu YDO	Toplantı	Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri İstişare Toplantısı	Kastamonu	23.06.2017	23.06.2017	1	1	Kalkınma Bakanlığı
73	Kastamonu YDO	Toplantı	S.S Maslak Sanayi Sitesi Genel Kurul Toplantısı	Kastamonu	30.06.2017	30.06.2017	1	1	S.S Maslak Sanayi Sitesi Kooperatifi
74	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	05.07.2017	05.07.2017	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
75	İDB	Konferans	Social Value Matters Conference	İstanbul	10.04.2017	11.04.2017	2	1	Koç Üniversitesi
						Toplam	93	83	

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması ve önemli derecede azalan personel sayısı
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Ajans geçici hizmet binasının fiziki şartlarının yapılan iyileştirmelere rağmen uygun olmaması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinden Ajansın tüm çalışma alanları için sorumluluk sahibi olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ Tüm işlemlerde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin uygulanamaması,
- ✓ İç Denetçinin ayrılmış olması,
- ✓ Destek personeli sayısının az ve mevzuat gereğince de sınırlı olması.

5. DEĞERLENDİRME, ÖNERİ VE TEDBİRLER

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir. Uzun süredir olması gerekenden az insan kaynağı ile çok farklı alanda çalışmalarını yürüten Ajansın yeni personel alım ihtiyacının bir an önce giderilmesi oldukça önemlidir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar birimi, başlattığı ve yürüttüğü Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında büyük efor sarf etmektedir. Dolayısı ile Ajansın Kalkınma Bakanlığı ile irtibat noktası olması, yürüttüğü stratejik planlama, çalışma programı ve bütçe, stratejik analizler ve planlama çalışmaları görevlerinin yanında yoğun olarak tanıtım faaliyetlerini de yerine getirmekte olduğundan, bu durum zaman zaman birimde dar boğaz oluşmasına neden olmaktadır. Birime en kısa sürede ek personel verilmesi kritik önemdedir.

Mali desteklere ilişkin kurumsal hafızasının korunabilmesi ve bilgi ve deneyimin aktarılabilmesi için, Program Yönetimi Birimi'nde en az 5 personelin istihdam edilmesinin uygun olacağı, kurum içinde personel değişikliklerinden özellikle Program Yönetimi Birimi için kaçınılması önemle tavsiye edilmektedir. Ayrıca birimde görev yapacak personelin titiz çalışan, disiplin sahibi ve raporlama ve dokümantasyon konusunda bilgisi iyi olan kişiler olmalıdır.

Program Yönetimi Birimi bünyesinde oluşturulan PYB Paydaş Veri Tabanı yeterli görülmemektedir. Tüm Ajansı kapsayacak ve paydaşlara etkin ulaşımı sağlayacak paydaş veri tabanı sisteminin yazılım alınması veya yaptırılması suretiyle temini yoluna gidilmelidir. Yeni program tasarlanması ve mevcut programların etkinliğinin ölçülmesi amacıyla "etki analizi" ile ilgili altyapının kurulması ve gerekli çalışmaların yapılması önem arz etmektedir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Birimde çalışan personel sayısında yaşanan azalma nedeniyle bazı görevler ve sorumlulukların yerine getirilmesinde sorunlar yaşanmaktadır. Ayrıca kilit görevlerde alternatif personelin bulunmaması görevden ayrılmalarda çeşitli sorunlara neden olacaktır.

Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin sayılarının ivedilikle 2'ser kişiye çıkarılması gerekmektedir.

YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir. Ajansın dış müdahaleye en açık

birimleri olan yatırım destek ofislerinin faaliyet sürdürülebilirlikleri için çalışma programı haricindeki şifahi taleplerin anlık olarak karşılanması çabasının oluşmaması gereklidir. YDO'larda sadece 1'er personel çalışmakta olup personel alımının ardından bu ofislerde ivedi olarak birer uzmanın daha görevlendirilmesi gerekmektedir.