



2017 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

T.C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

25.08.2017

İçindekiler

Tablolar	iv
Şekiller	v
Kısaltmalar	vi
1. GİRİŞ	1
1.1. Kuruluş Süreci	2
1.2. Organizasyon Yapısı	2
1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı	3
1.4. 2016 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler	4
1.5. 2016 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler	5
2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ	6
3. 2017 YILI FAALİYETLERİ	7
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim	7
3.1.1. İdari Faaliyetler	7
3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	8
3.2. İletişim ve Tanıtım	9
3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	9
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	10
3.3.1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	10
3.3.2. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	10
3.3.3. Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	10
3.3.4. Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi	11
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	12
3.4.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı Hazırlık Çalışmalarının Yapılması	12
3.4.3. 2017 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13
3.4.4. KUZKAdemi Projesi	13
3.4.5. Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	13
3.4.6. Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı	14
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım	15
3.5.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler	15
3.5.2. İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	15
3.5.3. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	16
3.5.4. Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	16
3.5.5. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	16
3.5.6. Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler	17

3.5.7.	Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	17
3.5.8.	Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları.....	18
3.5.9.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	18
3.5.10.	Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	18
3.5.11.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi	19
3.5.12.	Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi.....	19
3.5.13.	Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi	20
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	21
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri.....	22
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	23
3.6.3.	Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	23
3.6.4.	Etki Analizi Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	23
3.6.5.	Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım	24
3.7.	Yedek Ödenek	25
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	26
5.	EKLER	28
	EK 1: Gantt Şeması	29
	EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi	30
	EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi	33
	EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri	39
	EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu	42

Tablolar

Tablo 1: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefler.....	1
Tablo 2: 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler	1
Tablo 3: Personel Durumu	3
Tablo 4: İdari Faaliyetler.....	7
Tablo 5: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi.....	8
Tablo 6: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	9
Tablo 7: Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	10
Tablo 8: Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	10
Tablo 9: Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar.....	10
Tablo 10: Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi	11
Tablo 11: Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi	12
Tablo 12: 2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi.....	12
Tablo 13: 2017 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13
Tablo 14: KUZKAdemi Projesi.....	13
Tablo 15: Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	13
Tablo 16: Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı	14
Tablo 17: Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler.....	15
Tablo 18: Dış Ticaret Eğitimlerinin Verilmesi	15
Tablo 19: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlara İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	16
Tablo 20: Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi.....	16
Tablo 21: Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	17
Tablo 22: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi.....	17
Tablo 23: Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler	17
Tablo 24: Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları	18
Tablo 25: invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	18
Tablo 26: Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	19
Tablo 27: Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi.....	19
Tablo 28: Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi.....	20
Tablo 29: Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi.....	20
Tablo 30: Geçmiş Dönem Bütçe Gerçekleşmeleri (31.10.2016 itibarıyla)	22
Tablo 31: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri.....	22
Tablo 32: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi.....	23
Tablo 33: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	23
Tablo 34: Etki Analizi Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	23
Tablo 35: Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım	24
Tablo 36: Yedek Ödenek	25
Tablo 37: Gelecek Yıllar İçin Öngörüler	26
Tablo 38: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi	27
Tablo 39: Gantt Şeması	29
Tablo 40: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi	30

Tablo 41: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi	33
Tablo 42: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri	35
Tablo 43: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah.....	39
Tablo 44: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar.....	40
Tablo 45: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi.....	41
Tablo 46: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu	42

Şekiller

Şekil 1: Organizasyon Yapısı.....	2
Şekil 2: 2017 Yılı Çalışma Programı Eksenleri.....	6

Kısaltmalar

Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BAP	Bölge Altyapısının Geliştirilmesi
BP	TR82 Düzey 2 Bölgesi 2014 – 2023 Bölge Planı
BRÖP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
BTP	Bütünleşik Turizm Projesi
ÇTA	Çevre ve Turizm Altyapısı
ÇYDO	Çankırı Yatırım Destek Ofisi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
DFD	Doğrudan Faaliyet Mali Desteği
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance (Katılım Öncesi Mali Yardım)
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKAP	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
İKGOP	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
KK	Kalkınma Kurulu
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSP	KUZKA 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KUZKA	T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
KYDO	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi
MDP	Mali Destek Programı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPSAB	Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
RSP	Rekabetçi Sektörler Programı
SÜRAT	Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı
SYDO	Sinop Yatırım Destek Ofisi
TD	Teknik Destek
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TR82	Kastamonu, Çankırı ve Sinop İllerini Kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TURGEP	Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı
URGE	Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

1. GİRİŞ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan Çalışma Programı, 2017 yılında T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemekte, 2017 yılına ilişkin öncelik alanlarını, faaliyetleri ve bu faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları göstermektedir.

2017 Yılı Çalışma Programı; 10. Kalkınma Planı temel ilkeleri ile 2014 – 2023 Bölge Planı ve Ajansın 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen "Kalkınma Ajansları 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlama Usul ve Esasları" da faaliyetlerin planlamasında dikkate alınmıştır. 2014 – 2023 Bölge Planı'nın vizyon, amaç ve hedefleri Tablo 1 ile belirtilmiştir.

Tablo 1: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefler

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
Amaç	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar				
Hedef	Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması		Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi		Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması
Amaç	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal Üretimin Canlandırılması	Sanayi Sektöründe Üretimin, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	İhracat Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi

Ajansın 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nın amaç ve hedefleri Tablo 2 ile belirtilmiştir.

Tablo 2: 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler

Vizyon	Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası					
Amaçlar	A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	A2	Program ve Proje Merkezi	A3	Güçlü Kurumsal Yapı
Hedefler	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
	H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması	H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
	H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması			H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

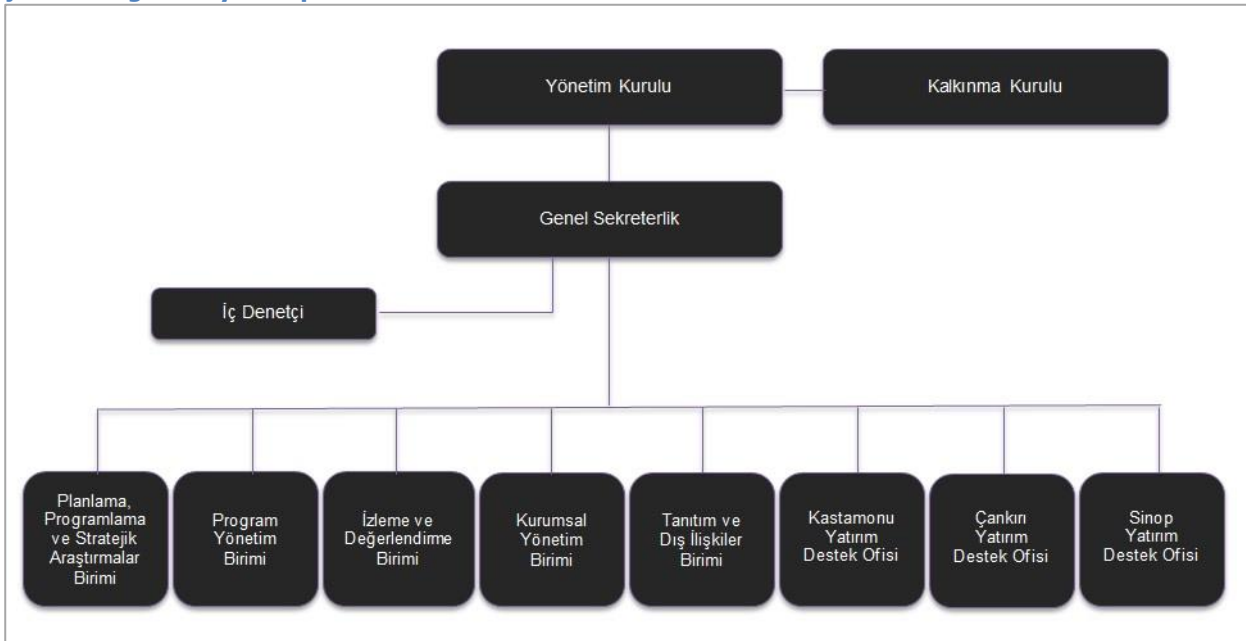
1.1. Kuruluş Süreci

Ajansımız 25.07.2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 2010 yılı ikinci yarısından itibaren 1 Genel Sekreter, 19 Uzman Personel ve 1 Destek Personeli ile faaliyetlerine başlamıştır.

1.2. Organizasyon Yapısı

Ajansın karar organı Yönetim Kurulu olup; Kastamonu, Sinop ve Çankırı İlleri valileri, belediye başkanları, il genel meclis başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu ise Ajansın danışma organıdır ve kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından seçilmiş üyelerden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik ise Ajansın icra organı olup; Genel Sekreter, İç Denetçi, Uzman Personel ve Destek Personeli'nden oluşmaktadır. Ajansın organizasyon yapısı Şekil 1 ile belirtilmiştir.

Şekil 1: Organizasyon Yapısı



1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansımız 04.08.2017 itibarıyla 15 Uzman ve 4 Destek Personeli ile faaliyetlerine devam etmektedir. 31.08.2016 tarihli ve 91 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden Genel Sekreterlik, Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Dr. Serkan GENÇ tarafından vekâleten yürütülmektedir. Ajansın personel durumu Tablo 3 ile belirtildiği gibidir.

Tablo 3: Personel Durumu

Bölüm	Kişi	Bölüm	Kişi
Uzman Personel (15)			
İktisat	2	Kimya Mühendisliği	1
İşletme	4	Ziraat Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	2	Sosyoloji	1
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	1	Şehir ve Bölge Planlama	1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1	Kamu Yönetimi	1
Destek Personeli (4)			
İşletme	1	Bilgisayar Mühendisliği	1
Halkla İlişkiler	1	Maliye	1

1.4. 2016 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- ✓ 2016 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı kapsamında 880.000 TL, 2016 yılı Teknik Destek (TD) Programı kapsamında 350.000 TL tutarlarında destek programlarına çıkmıştır. Yıl boyunca başvuruya açık olarak tasarlanan programlar ile (19.12.2016 itibarıyla) farklı dönemlerde 36 proje desteklenmiştir. Gündümlü proje hazırlık çalışmalarına devam edilmektedir.
- ✓ Bölge illerimiz Kastamonu, Çankırı ve Sinop'un "turizm destinasyonu tanıtım faaliyetlerini" ulusal politikalar ile uyumlu hale getirmeyi hedefleyen Ajansımıza ait Bütünleşik Turizm Projesi (BTP) çalışmaları aralıksız devam etmiştir. Bu kapsamda 2016 yılı içinde çatı konsept oluşturulmuş, 3 adet turizm tanıtım portalı hazırlanmış, ilk faz çalışmaları olarak 931 adet fotoğraf çekilmiş, farklı tür ve ölçeklerde 46 tanıtım filmi yapılmıştır.
- ✓ Bölge illerimiz Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta potansiyel sektörlerdeki yatırımların kolaylaştırılması, mevcut yatırım potansiyelinin değerlendirilmesi amacıyla Bölge yatırımcılarının da görüşlerinin alındığı 9 yatırım ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.
- ✓ 07-10 Mart 2016 tarihleri arasında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri tek çatı altında ve Ajansımız desteğiyle turizm destinasyonlarını tanıtmak amacıyla Dünya'nın en prestijli turizm fuarı olan Berlin Uluslararası Turizm Borsası Fuarı'na ilk kez bireysel standla katılım sağlamıştır.
- ✓ Batı Karadeniz Bölgesi'nde uygulanması muhtemel bir eylem planının hazırlık çalışmaları 2016 ilk yarısında gerçekleştirilmiş, taslak bir eylem planı hazırlanmıştır.
- ✓ Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız tarafından hazırlanan ve Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) programı kapsamında 1,8 milyon TL büyüklüğünde hibe desteği kazanan UR-GE Projesi uygulama süreci devam etmektedir.
- ✓ Ajansımız tarafından Bölgemize kazandırılan, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) çerçevesinde ve Avrupa Birliği finansörlüğünde hayata geçirilmesi beklenen 9,88 Milyon Avro bütçeli "Sinop'ta Su Ürünleri ve Turizm Sektörlerinin Rekabetçiliğinin Artırılması" için delegasyon ile görüşmeler devam etmektedir.
- ✓ 25-28 Nisan 2016 tarihleri arasında Orta Doğu pazarının önemli etkinliği olan "Arabian Travel Market Dubai 2016 Fuarı"na Ajansımız çatısı altında ve bireysel standla katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yatırım destek ofisleri tarafından firma bilgilendirme ve yatırım teşvik sistemi ile ilgili yürütülen süreçler devam etmektedir.
- ✓ Bölge ihracat kapasitesinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla Kastamonu, Çankırı ve Sinop'ta ihracata yönelik faaliyetlerde bulunan işletmeler için Dış Ticaret Eğitimleri düzenlemiştir. Eğitim programlarına Bölgemizden 45 kursiyer katılım sağlamıştır.
- ✓ Kastamonu'da "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" düzenlenmiş olup; eğitim programından 30 girişimci adayı faydalanmıştır.
- ✓ Ajansımız, paydaşlarına ve potansiyel yatırımcılara hizmetlerini daha kaliteli ve modern ortamda sunmak amacıyla yeni hizmet binası inşaat çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Ajansımız Çankırı Yatırım Destek Ofisi yatırımcılara hizmetlerini daha ulaşılabilir ve rahat ortamda sunmak üzere 25.05.2016 tarihi itibarıyla Karataş Mah. Kastamonu Cad. Ada Sitesi B Blok No:17 | 18100 Çankırı adresindeki yeni yerine taşınmıştır.
- ✓ Mali destek programlarımızın izleme ve değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

1.5. 2016 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

- ✓ Personel alım süreci başlatılmış olmasına karşın, ülkemizdeki menfur gelişmelere bağlı olarak alım süreci iptal edilmiştir.
- ✓ Temmuz ayında gerçekleştirilmesi planlanan Kalkınma Kurulu Toplantısı ülkemizdeki menfur gelişmelerden dolayı yapılamamıştır.
- ✓ Personele yönelik planlanan meslek içi eğitimlerin büyük bir çoğunluğu personel eksikliği ve faaliyetlerin yoğunluğu sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ invest in TR82 projesi kapsamındaki sürdürülebilirlik faaliyetleri personel eksikliği sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ Bölge Planı Değerlendirme Raporu birimdeki iş yükü nedeniyle bir sonraki yılda yapılmak üzere ertelenmiştir.
- ✓ Bütünleşik Turizm Projesi kapsamındaki 'Kurumsal Algı Analizi Çalışması' faaliyeti ilgili faaliyetin başka bir fondan karşılanabileceği öngörüldüğünden mükerrer harcamaları önlemek adına yapılmamıştır.
- ✓ 'Kalkınma Ajansları ile Ortak Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi' kapsamında Bölgemizde yapılacak Planlama Birimleri toplantısı personel eksikliği sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ Bütünleşik Turizm Projesi kapsamındaki "Destinasyona Özgü Hediyelik Ürünlerin Oluşturulması" faaliyeti personel eksikliği sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ Yılın 3. Çeyreğinde yapılması öngörülen, Ajans tarafından desteklenen projelere ait "2012-2013 MDP Proje Kartı Bastırılması" ve "Başarılı Projeler Tanıtım Filmleri" faaliyetleri ülkemizdeki menfur gelişmelere bağlı olarak yapılmamıştır.

2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ

2017 Yılı Çalışma Programı; TR82 Bölgesi Bölge Planı'nda belirlenen 'Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu' ve 2014–2018 Kurumsal Stratejik Plan'da belirlenen 'Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası' vizyonlarına da paralel olarak; işbirliği ortamlarının yaratılması, Bölge ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mali ve teknik destek programları ile kaynakların Bölgeye kullanılması, oluşturulan analiz ve raporlarla Bölge sorunlarını, bu sorunların çözümlerini ve Bölgenin potansiyel alanlarını ortaya koyan çalışmaların Bölgeye kazandırılması, kurumsallaşma faaliyetlerine devam edilmesi, Bölgeye yatırımcı çekilmesi gibi öncelikler temel alınarak oluşturulmuştur. Programın hazırlık sürecinde kapsayıcı olmaya, Bölgeyi ve Ajansı vizyonuna ulaştıracak faaliyetleri içerecek bir program oluşturmaya özellikle önem verilmiştir. Birbirleri arasında hiyerarşik bir sıralama olmayan öncelikler altında yer alan tedbirler ve tedbirlerin altında yer alan faaliyetler önce katılımcılık anlayışı ile Ajansın ilgili birimlerince düzenlenen toplantılarla kurumun ve Bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak oluşturulmuş olan 2017 Yılı Çalışma Programı, Ajans Yönetim Kurulu'nun katkıları ile de son halini almıştır. 2017 yılına ilişkin öncelik alanları, tedbirleri, proje ve faaliyetleri, bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları, belirtilen faaliyetlerin gerekçeleri ve çıktı göstergeleri 2017 yılı Çalışma Programında sunulmuştur.

Şekil 2: 2017 Yılı Çalışma Programı Eksenleri



2014 yılından itibaren sonraki yılları da kapsayacak şekilde başlanan faaliyetler yoğunlukla "İhracat", "Turizm", "Bölgesel Gelişme" temel eksenleri üzerine inşa edilmiştir. 2017 Çalışma Programı faaliyetleri de bu eksenlere yönelik olarak oluşturulmuştur.

3. 2017 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

3.1.1. İdari Faaliyetler

2017 yılında idari giderler arasında, personel giderleri, ajans merkez binası yapım işleri, demirbaş, ofis ekipmanı ve sarf malzemeleri alımı, iş sağlığı ve güvenliği hizmet alımı, hukuk işleri giderleri, yazılım ve donanım giderleri, elektrik, doğalgaz ve su giderleri ve benzeri giderler yer almaktadır. Ajansımız 2017 yılı içinde 12 Yönetim Kurulu ve 2 Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Ayrıca, '631 sayılı KHK gereğince Temsil ve Tanıtma Giderleri içinde Temsil ve Ağırlama Giderleri bir yıl boyunca Genel Sekreterin aylık net ücretinin 2 katını aşmayacaktır' hükmü gereğince bu kalem için 21.900 TL ayrılmıştır.

Tablo 4: İdari Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Personel Giderleri	KYB	3.021.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ 15 Uzman Personel ✓ 4 Destek Personeli
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	KYB	950.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ 15 Uzman Personel ✓ 4 Destek Personeli
3. Ajans Merkez Hizmet Binası Yapımı	KYB	8.880.500 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Ajans Merkez Binası 2017 Yılı Hakediş Raporları ✓ Kontrollük Hizmeti Etüt Bilirkişi Proje ve Ekspertiz Giderleri ✓ İhale İlanları
4. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	1.158.500 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri vb.
5. Temizlik, Büro ve Güvenlik Personeli Hizmet Alımı	KYB	736.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ 2 Temizlik Görevlisi ✓ 5 Güvenlik Görevlisi ✓ 4 Şoför ✓ 1 Danışma ve Büro Görevlisi ✓ 2 sekreter
6. İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı ve İş Yeri Hekimi Hizmet Alımı	KYB	18.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Çalışma Raporları
7. Taşıt, Ulaşım ve Araç Giderleri	KYB	76.500 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ 1 Makam Aracı ✓ 5 Hizmet Aracı ✓ Sigorta ve Kasko Poliçeleri, Muayene ve Vergi Ödemeleri ✓ Yakıt Alımı Faturası
8. Ajans Binaları Kiralama Giderleri	KYB	200.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Merkez Bina ✓ Çankırı YDO
9. Su, Elektrik, Yakacak ve Haberleşme Alımları	KYB	110.500 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Elektrik, Doğalgaz, Su, İnternet ve Telefon Faturaları
10. Yönetim Kurulu Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	KYB	51.300 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ 12 YK Toplantısı
11. Hukuk İşleri Giderleri	KYB	100.000 TL	01.01.2017 – 31.12.2017	✓ Müşavirlik Hizmeti ✓ Mahkeme ve dava Harç Giderleri

12. Temsil Ağırılama Giderleri	KYB	21.900 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Genel Sekreterlik Temsil Ağırılama Giderleri
13. Personel Alımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	KYB	17.500 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Personel İstihdamı ✓ Personel İlanı
14. Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	KYB	10.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ 1 Denetim Raporu
15. Kalkınma Kurulu Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	PPSAB	11.200 TL	01.05.2017 - 31.12.2017	✓ 2 KK Toplantısı
16. Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı	PPSAB	6.500 TL	01.01.2017 - 31.07.2017	✓ 1 Faaliyet Raporu ✓ 1 Ara Faaliyet Raporu
17. Medya ve Haber Takip Sistemi Üyeliğinin Sürdürülmesi	KYB	1.000 TL	01.12.2017 - 31.12.2017	✓ Medya Takip Sistemi Raporları
18. Çalışma Programı ve Bütçenin Hazırlanması	PPSAB	2.430 TL	01.06.2017 - 31.12.2017	✓ 1 Çalışma Programı ✓ 1 Bütçe Dokümanı
19. Komisyon Giderleri	KYB	5.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ -
20. Sinop YDO Doğalgaz Hattı Bağlanması	SYDO	28.500 TL	01.03.2017 - 01.06.2017	✓ 1 adet Proje ✓ Hakediş Ödemeleri ✓ Doğalgaz Hattı
21. Yerel Periyodik Yayınlarla Abone Olunması	KYB	4.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Yerel Gazeteler
22. Tercüme İşleri Hizmet Alımı	KYB	25.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Tercüme Metinleri
23. Sinop YDO Bina İç ve Dış Bakım/ Onarım Giderleri	SYDO	20.000 TL	01.01.2017 - 01.03.2017	✓ -
TOPLAM		15.455.330 TL		

3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Ajansın sahip olduğu nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla personelin meslek içi eğitim programlarına katılımı öngörülmektedir. Ayrıca yıl içinde kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları tarafından organize edilen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum gibi çalışmalarına katılım sağlanacaktır.

Tablo 5: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	KYB	89.400 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Eğitim Raporları
2. Toplantı, Seminer, Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	KYB	58.600 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Görev Raporları
TOPLAM		148.000 TL		

3.2. İletişim ve Tanıtım

3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Ajans, Bölgenin turizm yönlü ve yatırım ortamı olarak tanıtımının yanı sıra farklı alanlarda gerçekleştirilen Ajans çalışmalarının da tanıtımını yapmak amacıyla 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi doğrultusunda çeşitli yayınlar hazırlayıp basılmasını temin edecektir. İlgili faaliyetler ayrıca 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir. Ayrıca, Ajans faaliyetleri ve Bölgenin genel tanıtım faaliyetleri kapsamında basın ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Bölge illerinde periyodik basın toplantılarının düzenlenmesi, yerel ve ulusal basın temsilcileri ile Ajans tarafından desteklenen projelerin tanıtılması planlanmaktadır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir' ve 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilişkilidir.

Tablo 6: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Ajans Tanıtım & Görünürlük Faaliyetlerinin Yapılması	KYB, PPSAB, YDO, İDB	46.980 TL	01.02.2017 - 01.12.2017	✓ 5 Farklı Tanıtım Materyali
2. Bölge Tanıtım & Görünürlük Faaliyetlerinin Desteklenmesi		144.140 TL	01.02.2017 - 01.12.2017	✓ 5 Farklı Tanıtım Materyali
3. Bölge Planı ve Diğer Analizlerin Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi		35.360 TL	01.04.2017 - 01.09.2017	✓ Basın Toplantıları ✓ Bölge Planı
4. E-Bülten Sistemi Entegrasyonu ve İçerik Yönetimi		2.000 TL	15.01.2017 - 15.12.2017	✓ Aylık E-Bültenler (12)
5. Bölge İllerinde Basın Toplantıları & Tamamlanan Projelere Tanıtım Ziyaretleri Düzenlenmesi		6.000 TL	01.04.2017 - 01.07.2017	✓ 3 Basın Toplantısı
6. Ulusal Basında PR Çalışmaları		13.530 TL	01.05.2017 - 31.10.2017	✓ 3 PR Etkinliği
7. Ajans Destekleri Kapsamındaki Projelere İlişkin Haber Çalışmaları		720 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Web ve Basın Duyuruları ✓ Basın İzleme Raporlar
8. Basın & Halkla İlişkiler Yönlü Tecrübe Paylaşım Ziyareti		970 TL		✓ Görev Raporu
TOPLAM		249.700 TL		

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.3.1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği çerçevesinde proje oluşturma ve yürütme konusunda önceki yıllardaki başarılı tecrübeler ve hâlihazırda yürütülen Projeye ek olarak Bölgede küme potansiyeli gösteren sektörlerin geliştirilmesi için sektör temsilcilerine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Bu çalışma, 2014–2023 Bölge Planı'nın 'İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 7: Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	PPSAB	14.260 TL	15.03.2017 - 01.09.2017	✓ Görev Raporu ✓ Forum/Toplantı Tutanakları ✓ Katılımcı Listeleri ✓ Hibe Başvuru Formu
TOPLAM		14.260 TL		

3.3.2. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması

Bölge Planı dokümanının performans göstergeleri kısmı analiz edilecek, dönemlik rapor hazırlanacaktır.

Tablo 8: Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	PPSAB	1.350 TL	01.06.2017 - 01.12.2017	✓ Analiz Raporu ✓ Basın Duyuruları
TOPLAM		1.350 TL		

3.3.3. Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar

2014–2023 Bölge Planı'nın 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi kapsamında ve başta Karadeniz Bölgesi'nde yer alan ve komşu Kalkınma Ajansları olmak üzere, Kalkınma Ajansları ile işbirliğini artırmaya ortak projeler üretmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 9: Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	PPSAB	13.060 TL	01.05.2017 - 31.12.2017	✓ Eylem Planı ✓ Görev Raporları ✓ Basın Duyuruları
TOPLAM		13.060 TL		

3.3.4. Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi

2014–2023 Bölge Planı'nın 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.' stratejisi kapsamında olmak üzere Bölge illerinde kadın girişimcilerin karşılaştıkları sorunlar ve çözüm önerilerinin tespiti amacıyla çalıştaylar düzenlenecektir.

Tablo 10: Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi	PPSAB	23.780 TL	01.05.2017 - 31.10.2017	✓ Görev Raporları ✓ Toplantı Tutanaqları ✓ Sorun Analizi ✓ Basın Duyuruları
TOPLAM		23.780 TL		

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

Kalkınma Bakanlığı'nca ilgili merkezi kurumlar ve kalkınma ajansları ile işbirliği içerisinde alternatif destek mekanizmaları geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2017 yılında Ajansımız iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, yüksek katma değerli ve ileri teknolojiye dayanan ürünlerin üretiminde yoğunlaşılması, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkı sağlanması ve girişimciliğin desteklenmesi amacıyla güdümlü proje desteklerine; yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla teknik destek faaliyetlerine ağırlık verecektir.

3.4.1. Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi

Kalkınma Bakanlığı tarafından alternatif destek mekanizmaları geliştirilmesine yönelik çalışmalar neticesinde yıl içinde uygulanması gündeme gelebilecek yeni destek programları kapsamında temel faaliyetlere programda yer verilmiştir.

Tablo 11: Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Hazırlık Giderleri	PYB	50.000 TL	01.06.2017 - 31.11.2017	✓ Basılı Materyaller
2. Tanıtım ve Görünürlük Giderleri		50.000 TL	01.06.2017 - 31.11.2017	✓ Medya Raporları ✓ Billboard İlanları ✓ Tanıtım Stantları ✓ Toplantı Raporları
3. Değerlendirme Süreci Giderleri		70.000 TL	01.09.2017 - 31.11.2017	✓ Değerlendirme Tutanakları
TOPLAM		170.000 TL		

3.4.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı Hazırlık Çalışmalarının Yapılması

Ajansımız 2017 yılında Teknik Destek Programı kapsamında 400.000 TL tutarında kaynağı Bölgede faaliyette olan kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının destek yönetim kılavuzu ve başvuru rehberlerinde belirtildiği çerçevede desteklenmesi amacıyla kullanacaktır. Teknik destek programı 2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi', 'Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi', 'Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi', 'Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi', 'Sanayi Sektöründe Üretim ve Katma Değerin Artırılması', 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefleri ile ilişkilidir.

2017 yılı Teknik Destek Programı kapsamında yürütülecek faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 12: 2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	PYB	20.300 TL	01.01.2017 - 31.10.2017	✓ Başvuru Rehberleri ✓ Tanıtım Materyalleri ✓ Toplantı Raporları ✓ Değerlendirme Raporları
TOPLAM		20.300 TL		

3.4.3. 2017 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi

2015 ve 2016 yıllarında başlamış olan 'Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali' ve 'Tarihi Kent Merkezinde Kültür ve Geleneksel retim Temelli Turizm Cazibe Alanı Oluşturulması' güdümlü projelerinin uygulamaları 2017 yılında devam edecektir. Ajansımız 2017 yılında gerçekleştirecek olan güdümlü projenin geliştirilmesi amacıyla saha çalışması, toplantı ve araştırma faaliyetleri yapacaktır. 2017 yılı güdümlü proje destek programı kapsamında yürütülecek faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 13: 2017 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	ıktı Göstergeleri
1. 2017 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB	5.800 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ n Mutabakat Metni ✓ n alışma Raporu ✓ Fizibilite Raporu ✓ Değerlendirme Raporu
TOPLAM		5.800 TL		

3.4.4. KUZKAAdemi Projesi

2014 – 2023 Bölge Planı'nda "Beşeri kaynakların geliştirilmesi" hedefinin "Hayat boyu öğrenme faaliyetleri desteklenecektir" stratejisine yönelik olarak bölgede yer alan paydaşlarımızın ğitim ihtiyaçları belirlenerek bu ihtiyaçlar karşılanacaktır. Böylece ğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi yoluyla yönetişimin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.

Tablo 14: KUZKAAdemi Projesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	ıktı Göstergeleri
1. Proje Hazırlık Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi, ğitim İhtiyaçlarının Tespit Edilmesi ve Pilot ğitimlerin Uygulanması	PYB	67.000 TL	01.02.2017 - 31.12.2017	✓ Proje Uygulama Prosedürü ✓ ğitim İhtiyaç Tespit Raporu ✓ ğitim Katılım Belgeleri ✓ ğitim Raporları ✓ Broşür ✓ Proje Sonuç Raporu
TOPLAM		67.000 TL		

3.4.5. Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'alışma Hayatı ve İř Ortamının İyileştirilmesi' hedefinin 'Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) arttırılacaktır' stratejisine yönelik olarak 26 Kalkınma Ajansımızın Program/Proje Yönetim/Uygulama birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantısı düzenlenecektir. Bu kapsamda 2017 yılı için özel sektöre yönelik uygulanan programların yapısında yapılacak olan değişiklik ve kamu ve STK'lar için uygulanan programların ise hazırlık ve uygulama süreçlerinde yaşanılan sıkıntıların giderilmesi ve bu programların iyi yönde ilerletilmesi konularının görüşülmesi planlanmaktadır. Böylece Ajanslar arasındaki iletişim arttırılarak uygulanan program ve projelerin daha etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır.

Tablo 15: Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	ıktı Göstergeleri
1. Toplantı İşlerinin Yürütülmesi	PYB	12.160 TL	01.01.2017 - 01.05.2017	✓ Toplantı Davet Yazıları ✓ Toplantı Katılım Listeleri ✓ Toplantı Sonuç Raporu
TOPLAM		12.160 TL		

3.4.6. Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı

2014 – 2023 Bölge Planı'nda "Beşeri kaynakların geliştirilmesi" hedefinin "Hayat boyu öğrenme faaliyetleri desteklenecektir" stratejisine yönelik olarak bölgede yer alan paydaşlarımızın proje yazma yönlü eğitim ihtiyaçları belirlenerek bu ihtiyaçlar karşılanacaktır. Bu kapsamda Bölgemizde yer alan farklı kesimden paydaşlar ile beklentiler ve ihtiyaçlar üzerine bir toplantı gerçekleştirilecektir. Böylece eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi yoluyla yönetişimin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.

Tablo 16: Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Toplantı İşlerinin Yürütülmesi	PYB	10.360 TL	01.01.2017 - 01.05.2017	✓ Toplantı Davet Yazıları ✓ Toplantı Katılım Listeleri ✓ Toplantı Sonuç Raporu
TOPLAM		10.360 TL		

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

3.5.1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler

Ajansımızın Bölge illerimizde faaliyet gösteren birimleri olan Yatırım Destek Ofisleri, 2017 yılında Bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve kamu yatırımları için strateji geliştirerek, yatırımlara yön verilmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirecektir. Bu çalışma ile illerde yatırımların gelişmesinin önündeki engellerin tespit edilmesi, çözümü için inisiyatif alınarak ilin rekabet gücü ve potansiyeli olan sektörlerine odaklanmayı sağlayacak yönlendirme ve destekleme faaliyetlerinin belirtilmesi, yurtiçi ve yurtdışı yatırım çekme ve tanıtım faaliyetlerinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında hedef birliğin sağlanması gibi önemli çıktılar hedeflenmektedir. 2014-2023 Bölge Planı hedeflerinden 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.' stratejisi doğrultusunda çalışmalar yürütülecektir.

Tablo 17: Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eylem Planı Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	YDO	109.100 TL	01.01.2017 - 28.02.2017	✓ Etkinlik Katılım Raporu
2. Paydaş Toplantılarının Gerçekleştirilmesi	YDO	10.400 TL	01.03.2017 - 31.03.2017	✓ Katılımcı Listesi ✓ Etkinlik Katılım Raporu
3. Strateji Dokümanının Basılması	YDO	7.000 TL	01.04.2017 - 30.04.2017	✓ Strateji Dokümanı
TOPLAM		126.500 TL		

3.5.2. İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri 2017 yılında 2014 - 2023 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır' stratejisi kapsamında ihracata yönelik eğitimler verecektir. Eğitimlerin Türkiye İhracatçılar Meclisi, İhracatçı Birlikleri ve Yatırım Destek Ofisi Personeli marifetiyle verilmesi planlanmaktadır.

Tablo 18: Dış Ticaret Eğitimlerinin Verilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Dış Ticaret Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi	YDO	21.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓ Katılım Belgeleri ✓ Katılım Sertifikaları
TOPLAM		21.000 TL		

3.5.3. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Ajansımız faaliyet gösterdiği ilin iş ortamını iyileştirmek ve ihracatın kapasitesini artırmak amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği çalışmaları gerçekleştirecektir. Çalışmalar 2013-2014 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir', 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.', 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 19: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlara İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. İşbirliği Yapılabilecek Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşların Ziyaret Edilmesi (TİM, İhracatçılar Birlikleri, İş Adamı Dernekleri, DEİK, TYDTA vb.)	YDO	12.300 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Etkinlik Katılım Raporları
TOPLAM		12.300 TL		

3.5.4. Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Yatırım Destek Ofisleri, 2017 yılında 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda faaliyet gösterdiği ildeki kurumlarla işbirliği içerisinde girişimcilik eğitimi gerçekleştirecektir. İlde gerçekleştirilecek eğitim ile girişimcilik bilincinin kazandırılması ve paydaşların yeni girişimcilik desteklerinden faydalanması hedeflenmektedir. Eğitimlerin ajans personeli tarafından verilmesi planlanmaktadır.

Tablo 20: Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi	YDO	3.000 TL	01.02.2017 - 30.04.2017	✓ Katılımcı Listesi ✓ Katılım Sertifikaları
TOPLAM		3.000 TL		

3.5.5. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri, faaliyet gösterdikleri ildeki özel sektör temsilcilerine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirmeler yapacaktır. Ayrıca, 19 Haziran 2012 tarih 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 20. Maddesine istinaden Kalkınma Ajansları, Bakanlıkça düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleşmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirmek hususunda yetkilendirilmiştir. Bu bağlamda, Ekonomi Bakanlığı tarafından iletilecek veri setine istinaden yatırım teşvik belgeleri izlenecektir. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile ilişkilidir.

Tablo 21: Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Teşvik Belgesi Ekspertiz ve Tamamlama Vizesi İşlemleri	YDO	5.400 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Ekspertiz ve Tamamlama Raporları
2. Teşvik Belgesi İzlemelerinin Yapılması	YDO	3.600 TL	01.06.2017 - 31.07.2017	✓ Yatırım Takip Formları
TOPLAM		9.000 TL		

3.5.6. Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler

Yatırım Destek Ofisleri, 2017 yılında bölgemize ulusal ve uluslararası şirketlerin yatırımlarının yönlendirilmesi ve bölge yatırım ortamının tanıtımına yönelik odaklı toplantıların da yapılabileceği çalışma ziyaretleri gerçekleştirecektir. Çalışma 2014-2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 22: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Toplantı ve Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	YDO	5.760 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Etkinlik Katılım Raporu ✓ Katılımcı Listesi
TOPLAM		5.760 TL		

3.5.7. Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler

Yatırım Destek Ofisleri, 2017 yılında bölgedeki rekabetçi sektörlerin gelişimine yönelik Avrupa Birliği (AB) projelerinin hazırlanmasında ve yürütülmesinde aktif rol oynamayı planlamakta olup, hâlihazırda başvuru süreci devam eden Bölgesel Rekabet Edilebilirlik Operasyonel Programı projesi çalışmaları devam edecektir. Ayrıca 2014-2020 çağrıları kapsamında İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP) ve Rekabetçi Sektörler Programları (RSP) vb. dış fonlar kapsamında da proje başvurusu gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma 2014-2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'İşletmelerin tasarım, inovasyon, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge ve ürün çeşitlendirme faaliyetleri desteklenecektir' stratejisi ile ilgilidir.

Tablo 23: Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. İKG-OP Proje Tanımlama Dokümanının Oluşturulması	YDO	75.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓ Proje Tanımlama Dokümanı
2. BROP Projesi Faaliyetleri	YDO	305.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓ Proje Tanımlama Dokümanı ✓ Etkinlik Katılım Raporu
3. Rekabetçi Sektörler Programı vb. Dış Fonlar Kapsamındaki Faaliyetler	YDO, PPSAB, PYB	24.320 TL	01.01.2017 - 30.11.2017	✓ Görev Raporları ✓ Proje Tanımlama Dokümanı
TOPLAM		404.320 TL		

3.5.8. Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisleri, daha önceki yıllarda hazırlanmış ve yıl içerisinde güncellenecek olan yatırım ortamı rehberi ve çeşitli analizleri 2017 yılında illerde gerçekleştirilecek yatırım ortamının tanıtılmasında kullanmak üzere tasarımı ve basımı gerçekleştirilecektir. Çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi ile ilgilidir.

Tablo 24: Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Çalışmaların Çoğaltılması	YDO	75.000 TL	01.06.2017 - 31.07.2017	✓ 1.250 Adet Doküman
TOPLAM		75.000 TL		

3.5.9. invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri, Ajansımız tarafından 2013 yılından itibaren hayata geçirilen "invest in TR82" - TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Platformu üzerinden, yatırım ortamının tanıtılması çalışmalarına 2017 yılı içerisinde www.investintr82.gov.tr uzantılı web-sitesinde güncellemeler gerçekleştirerek ve tanıtım materyallerinin basılması ile devam edecektir.

Söz konusu çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisine yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 25: invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Sistem Güncelleme Faaliyetleri	YDO	99.920 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Görünürlük Unsurları ✓ Web Sitesi Tasarımı
TOPLAM		99.920 TL		

3.5.10. Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Ajans, 2017 yılı Çalışma Programı'nın ana eksenlerinden birisi Bölgenin turizm tanıtım çalışmalarının sistematik, Bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlar ile yakın işbirliği içinde yoğun olarak yürütülmesidir. Bu kapsamda Ajans merkezli olmak üzere sektördeki yerel ve ulusal paydaşlar ile yüksek eşgüdüm sağlanması hedeflenmektedir.

Bu çalışmalar 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.' stratejisi ile ilgilidir.

Tablo 26: Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Sektördeki Yerel Paydaşlar İle İşbirliği Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PPSAB	18.780 TL	15.01.2017 - 15.12.2017	✓ Toplantı Tutanakları ✓ Katılımcı Listeleri
2. Sektördeki Ulusal Paydaşlar İle İşbirliği Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PPSAB	24.560 TL	01.02.2017 - 01.12.2017	✓ Görev Raporları
TOPLAM		43.340 TL		

3.5.11. Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi

Ajansın Bölge turizm tanıtımında çatı kurum olma hedefi yürütmekte olduğu ve 2016 yılı içinde farklı modüllerde çalışmalarına başlanan Bütünleşik Turizm Projesi'ne dayanmaktadır. Proje, 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır', 'Turizm sektöründe hizmet kalitesi ve beşeri kaynak kapasitesi artırılabilecektir', 'Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir' stratejileri ile ilişkilidir. 2017 yılı ve izleyen yıllarda yeni çalışmalar ile bu alandaki tamamlayıcı faaliyetlere yoğun olarak devam edilecektir.

Tablo 27: Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Modül M2: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Fotoğraf) Oluşturulması	PPSAB	40.910 TL	01.02.2017 - 01.10.2017	✓ Destinasyon Fotoğrafları
2. Modül M3: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Film) Oluşturulması		55.910 TL	15.03.2017 - 15.09.2017	✓ Teaser Filmler
3. Modül M4: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Basılı Materyal) Oluşturulması FAZ-II		176.820 TL	15.01.2017 – 31.10.2017 (2 dönem)	✓ Tanıtım Katalogları ✓ Haritalar
4. Modül M6: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Mobil Uygulama) Oluşturulması		42.320 TL	01.05.2017 - 31.10.2017	✓ 3 Adet Mobil Uygulama
5. Modül M7: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Görünürlük) Oluşturulması		117.320 TL	01.05.2017 - 15.11.2017	✓ Destinasyon Tanıtım Tabelaları+ Stantlar
TOPLAM		433.280 TL		

3.5.12. Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi

Ajans, 2017 yılında Bütünleşik Turizm Projesi FAZ-I çıktıları ve yeni oluşturacağı tanıtıcı araçları temel alarak Bölge illerinin turizm yönlü olarak tanıtılması için etkin çalışacaktır. 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi ile de yakından ilgilidir.

Tablo 28: Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Proje Lansman Toplantılarının Gerçekleştirilmesi	PPSAB	109.900 TL	15.01.2017 - 31.03.2017	✓ Katılımcı Listeleri ✓ Toplantı Tutanakları ✓ Görev Raporları
2. Dış Mekan Görünürlük Çalışmalarının Yapılması	PPSAB	87.320 TL	15.01.2017 - 15.11.2017	✓ Dış Mekân Görünürlük İzleme Raporları
3. Yayınlar Görünürlük Çalışmalarının Yapılması	PPSAB	117.320 TL	15.03.2017 - 15.09.2017	✓ Yayın Kupürleri ✓ İzleme Raporları
4. Sosyal Medya Faaliyetleri Planlama ve Uygulama Çalışmalarının Yapılması	PPSAB	52.320 TL	01.02.2017 - 31.12.2017	✓ Sosyal Medya Etkileşimleri Raporu
5. Turizm Sektöründeki Ulusal Düzeydeki Öncü Fuarlarda Saha Çalışmaları	PPSAB	6.480 TL	25.01.2017 - 10.12.2017	✓ Görev Raporları
6. Turizm Alanında Ulusal Düzeydeki Hedef Pazarlarda Saha Çalışmaları	PPSAB	178.240 TL	01.04.2017 - 01.11.2017	✓ Etkinlik Raporları
7. Turizm Fuarlarına Katılım	PPSAB	399.440 TL	25.01.2017 - 10.12.2017	✓ Fuar Katılım Raporları ✓ Görev Raporları
TOPLAM		951.020 TL		

3.5.13. Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi

Ajans, Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında olmak üzere 2018 yılından itibaren eylemlerine başlamayı planladığı "Turizm Danışma Ofisleri Pilot" projesi ile Türkiye'de etkin, sistematik ve profesyonel bir danışma ofisi yönetimi pilot uygulamasını hayata geçirmek istemektedir. Bu bağlamda, bu alandaki en yetkin ofislere inceleme ziyaretleri yapılacaktır. İnceleme ziyaretleri çıktıları temel alınarak, yereldeki en ideal yönetim modeli belirlenerek, eylem planı taslağı hazırlanacaktır. 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi ile de yakından ilgilidir.

Tablo 29: Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Danışma Ofisleri Pilot Modelinin Planlanması	PPSAB	2.320 TL	01.06.2017 - 31.12.2017	✓ Yöntem Taslağı ✓ Eylem Planı
2. Danışma Ofisleri Modeline İlişkin İyi Uygulama Örneklerinin İncelenmesi	PPSAB	12.360 TL	01.09.2017 - 31.10.2017	✓ İnceleme Raporları
TOPLAM		14.680 TL		

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2010 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) Programı kapsamında 200.000 TL hibe desteğine çıkılmış olup; toplam tutarı 233.172,75 TL olan 6 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin oluşturduğu program bütçesinin uygulama süresi sonunda bütçe gerçekleşme oranı %96,5 olmuştur.

2011 yılında Ajans KOBİ Mali Destek Programı (11.500.000 TL) ve Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA) (4.500.000 TL) olmak üzere toplamda 16.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 11.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 11.288.916,39 TL olan 54 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 54 projeden 2'si uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Diğer projeler ise uygulama süreçlerini başarıyla tamamlamıştır. Projelerin başarıyla uygulanma oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. Hâlihazırda tüm yararlanıcıların ödemeleri yapılmış olup, toplam hibe gerçekleşmesi 10.360.116,53 TL olmuştur. Böylece imzalanan sözleşmelerdeki hibe tutarı baz alındığında hibe kullanma oranı %92 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanan projeler sonrasında toplamda 24.911.602,63 TL yatırım gerçekleşmiştir. 4.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 4.317.944,29 TL olan 18 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 18 projeden 4'ü uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Kalan 14 projeden 8'i tamamlanmış olup 6 adedi ise nihai aşamadır. Sözleşme imzalanan bu projeler için hali hazırda aktarılan destek tutarı 2.570.692,69 TL olmuştur.

2012 yılında Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT) kapsamında 13.000.000 TL ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) kapsamında 6.000.000 TL olmak üzere toplamda 19.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 13.000.000 TL bütçe ile çıkılan SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 9.557.548,46 TL olan 42 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 6.000.000 TL bütçe ile çıkılan TURGEP Mali Destek Programı kapsamında ise toplam hibe tutarı 2.447.552,69 TL olan 16 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2013 Yılı için toplamda hibe tutarı 12.005.101,15 TL olacak şekilde 58 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2012 yılında ayrıca 250.000 TL tutarında teknik destek programı başlatılmıştır. Teknik destek programında toplam 24 proje uygulanmıştır. Çağrı bütçesi toplam 226.116,40 TL olan programda sözleşmeye bağlanan destek tutarı 122.484,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında, 2014 -2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır. 2014 yılında 13.000.000 TL bütçe ile çıkılan İKAP kapsamında toplam hibe tutarı 12.895.722,94 TL olan 47 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 8.000.000 TL bütçe ile çıkılan BAP kapsamında ise toplam hibe tutarı 7.999,426,30 TL olan 7 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Toplamda hibe tutarı 20.895.149,21 TL olacak şekilde 54 proje ile sözleşme imzalanmıştır. İKAP Mali Destek Programının uygulama süreci Temmuz 2016 tarihi itibarıyla tamamlanarak program kapatılmıştır. BAP Mali Destek Programının uygulama süreci ise henüz sonlanmamış olup 2017 yılında devam edilecektir.

2015 yılında başvuru ilanı yapılan "İktisadi Kalkınma (İKAP2) ve Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP2)" Mali Destek Programları teklif çağrıları kapsamında Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden Ajansımıza sunulan toplam 214 projeden, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP2) Mali Destek Programı için 10 proje, İktisadi Kalkınma (İKAP2) Mali Destek Programı için ise 40 proje ile sözleşme imzalanıp uygulama dönemine geçilmiştir. 2016 yılında tamamlanamayan projelerin uygulanmasına 2017 yılında devam edilecektir. 2016 yılında ayrıca Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve Teknik Destek Programı uygulanmış olup; Teknik Destek Programı'na 2017 yılı içinde de devam edilmesi öngörülmektedir.

3.6.1. Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

Ajansımızın 2013 yılından itibaren uyguladığı mali destek programları analiz edildiğinde, İKAP Mali Destek Programı Temmuz 2016 yılında tamamlanarak program kapatılmıştır. Başarıyla tamamlanan 41 projeye 11.051.760,21 TL destek ödemesi yapılarak sözleşmeye bağlanan destek tutarının %85'i gerçekleşmiştir. 2015 GÜDÜMLÜ Proje Desteği Kapsamında Çankırı Belediyesi'nin yararlanıcısı olduğu 'Güneş Enerjisi Santrali' projesi ile sözleşme imzalanmış olup; projenin uygulama süreci devam etmektedir. Ayrıca 2017 yılı için yeni GÜDÜMLÜ proje destekleri bütçelenmiştir; yıl içerisinde proje fikrinin geliştirilmesi ve fizibilite çalışmalarının tamamlanması halinde çalışma programı revize edilecektir. Kalkınma Bakanlığı tarafından alternatif destek mekanizmaları geliştirilmesine yönelik çalışmalar neticesinde yıl içinde uygulanması gündeme gelebilecek alternatif destek programları da 'Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi' adı altında bütçelenmiştir.

Tablo 30: Geçmiş Dönem Bütçe Gerçekleşmeleri (31.10.2016 itibarıyla)

Yıl	Mali Destek Programı Adı	Program Bütçesi (TL)	İmzalanan Sözleşme Destek Miktarı (TL)	İmzalanan/ Program (İlana çıkılan MDP'nin % kaç kadar sözleşme imzalandı?)	Gerçekleşen Destek Miktarı (TL)	Gerçekleşen/ Program (İlana çıkılan MDP'nin % kaç gerçekleşti?)
2013	İKAP	13.000.000	12.895.722	99%	11.051.760	85%
2013	BAP	8.000.000	8.000.000	100%	4.478.851	55%
2015	İKAP2	12.000.000	11.662.347	100%	4.839.682	41%
2015	BAP2	8.500.000	8.126.921	100%	1.643.384	22%
2015-2016	DFD	880.000	771.147	100%	555.433	71%
2016	TD	350.000	95.540	100%	95.540	27%
2015	GPD	8.883.300	5.666.250	100%	2.833.125	50%

Tablo 31: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

Destekler	Sorumlu	Tahmini Destek Tutarı	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	2.500.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Ödeme Belgeleri
2. 2015 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		14.050.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Ödeme Belgeleri
3. 2016 Teknik Destek Programının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		100.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓
4. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		20.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓
5. 2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		5.666.250 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓
6. 2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi (Kastamonu Bel., Sinop Bel.)		7.000.000 TL	01.01.2017 - 31.03.2017	✓
7. 2017 Teknik Destek Programının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		400.000 TL	01.03.2017 - 31.12.2017	✓ Ödeme Belgeleri
8. Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi		1.600.000 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Ödeme Belgeleri
TOPLAM		30.736.250 TL		

3.6.2. İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Ajansımız tarafından 2017 yılında, 2014 yılında uygulaması başlanan 2013 yılı proje teklif çağrısı programlarına ilişkin düzenli izleme ve nihai izleme ziyaretleri ile 2015 yılı proje teklif çağrısının düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu görev Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 34. maddesi gereği İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından yerine getirilecektir.

Tablo 32: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. İzleme Ziyaretleri	İDB	17.928 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ İ-4, İ-6 Formları ✓ KAYS Raporu
TOPLAM		17.928 TL		

3.6.3. Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41. Maddesinde belirtildiği üzere Ajans tarafından desteklenen projelerin en az %10'u bir sonraki yıl içerisinde denetlenmelidir. Bu hükme istinaden 2017 yılında önceki yıllarda uygulaması biten projelerden seçilmiş olanlara denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Tablo 33: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2013 MDP Program Sonrası Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	4.200 TL	01.03.2017 - 31.05.2017	✓ Denetim Raporu
TOPLAM		4.200 TL		

3.6.4. Etki Analizi Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 47. Maddesinde belirtildiği üzere Ajans bir yıl içerisinde desteklediği proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm ve diğer yönlerden bölge kalkınması bakımından doğurduğu etki ve sonuçlarını en geç iki yılda bir analiz eder ve hazırlamakla mükellef olduğu yıllık faaliyet raporlarında bu etki ve sonuçlara yer verir. Hükümüne istinaden 2012 yılı SÜRAT ve TURGEP Mali Destek Programlarının Etki Analizi faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Devlet Denetleme Kurulu'nun 'Program ve/veya etki değerlendirme konusunda ilgili personele eğitim verilecek, örnek çalışmalar incelenerek alanında başarılı kuruluşlardan bu konularda danışmanlık hizmeti alınacaktır. Söz konusu eğitimlerin içeriği ve kapsamına ajans çalışma programlarında yer verilecektir' tedbiri kapsamında etki analizi yapacak personelin teknik kapasitesini artırıcı faaliyetlere katılım sağlanacaktır.

Tablo 34: Etki Analizi Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2012 Mali Destek Programları Etki Analizi Çalışmaları	İDB	41.700 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Etki Analizi Raporu
2. Diğer Kurum ve Kuruluşların Düzenleyeceği Eğitim, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım		24.600 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Yolluk Bildirimleri ✓ Sertifikalar ✓ Katılım Belgeleri ✓ Görev Raporları
TOPLAM		66.300 TL		

3.6.5. Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım

Kalkınma Bakanlığı'nca ilgili merkezi kurumlar ve kalkınma ajansları ile işbirliği içerisinde alternatif destek mekanizmaları geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar neticesinde yıl içinde uygulanması gündeme gelebilecek yeni destek programları ve mevzuat değişikliklerine ilişkin olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla tecrübe paylaşımı, toplantı, seminer vb. faaliyetlere katılım sağlanması öngörülmektedir. Söz konusu çalışmalar ile Devlet Denetleme Kurulu'nun İzleme ve Değerlendirme Birimi Personellerine yönelik 'Sorumlu personelin teknik ve mali konularda gerekli eğitimleri alarak daha nitelikli hale gelmesi sağlanacaktır. İçeriği birbirinden farklı projelerle ilgilenen izleme uzmanlarına teknik bilgi ve becerilerini arttırıcı yönde gerekli eğitimler verilecektir.' tedbirinin gerçekleştirilmesi de sağlanacaktır.

Tablo 35: Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. faaliyetlere Katılım	İDB	25.800 TL	01.01.2017 - 31.12.2017	✓ Yolluk Bildirimleri ✓ Sertifikalar ✓ Katılım Belgeleri ✓ Görev Raporları
TOPLAM		25.800 TL		

3.7. Yedek Ödenek

2017 yılı için öngörülemeyen giderlerde kullanılmak üzere; gelir bütçesinin yüzde beşini aşmayacak şekilde 2.382.590,58 TL tutarında yedek ödenek ayrılmıştır.

Tablo 36: Yedek Ödenek

Alt Faaliyet Adı	Tahmini Miktar	Süre
Yedek Ödenek	526.069,58 TL	01.01.2017 – 31.12.2017

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2017 – 2019 yıllarına ilişkin destek programlarının türü, konusu ve tahmini tutar Tablo 37 ile gösterilmiştir. Kalkınma Ajansları tarafından ülkemiz genelinde sunulan destek mekanizmalarının yöntemi, türü ve süreçlere ilişkin Kalkınma Bakanlığı tarafından bir mevzuat değişikliği çalışması yürütülmekte olup; teklif çağrısı yöntemi yerine alternatif destek mekanizmalarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Dolayısı ile söz konusu desteklerin türü, alanı ve yöntemine ilişkin bir veri paylaşımamaktadır. Bunun yanında 2017, 2018 ve 2019 yıllarında GÜDÜMLÜ Proje Destekleri ile Teknik Destek Programlarına devam edilmesi öngörülmektedir.

Tablo 37: Gelecek Yıllar İçin Öngörüler

Bütçe Yılı	Destek Türü	Konusu	Tahmini Tutar (TL)
2017	Yeni Destek Mekanizmaları	-	1.000.000
	Güdümlü Proje Destekleri	-	8.400.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	400.000
2018	Yeni Destek Mekanizmaları	-	10.000.000
	Güdümlü Proje Destekleri	-	6.000.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	400.000
2019	Yeni Destek Mekanizmaları	-	30.000.000
	Güdümlü Proje Destekleri	-	6.500.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	400.000

*Tutarlar ilgili yılda ödenecek miktarı değil, toplam destek miktarını göstermektedir.

*2018-2019 yıllarına ait rakamlar Kurumsal Stratejik Plan'dan alınmıştır.

Destek programlarının 2014–2023 Bölge Planı öncelikleriyle ilişkisi ise Tablo 38 ile belirtilmiştir.

Tablo 38: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi

Bölge Planı Hedefleri	2017			2018			2019		
	TD	GPD	YDM*	TD	GPD	YDM*	TD	PTÇ	YDM*
Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	X			X		X	X		X
Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	X		X	X	X	X	X	X	X
Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	X		X	X	X	X	X	X	X
Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	X		X	X	X	X	X	X	X
Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Tarımsal Üretimin Canlandırılması	X	X		X		X	X		X
Sanayi Sektöründe Üretim, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
İhracat Kapasitesinin Artırılması	X		X	X	X	X	X	X	X
Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	X		X	X	X	X	X	X	X
Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi	X		X	X	X	X	X	X	X

*YDM=Yeni Destek Mekanizmaları

5. EKLER

EK 1: Gantt Şeması

EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi

EK 4: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

EK 1: Gantt Şeması

Tablo 39: Gantt Şeması

KOD	Faaliyet	Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
3.	2017 Yılı Faaliyetleri												
3.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim												
3.1.1.	İdari Faaliyetler												
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi												
3.2.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri												
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon												
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi												
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması												
3.3.3.	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar												
3.3.4.	Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi												
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme												
3.4.1.	Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi												
3.4.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi												
3.4.3.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi												
3.4.4.	KUZKAdemi Projesi												
3.4.5.	Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı												
3.4.6.	Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı												
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım												
3.5.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler												
3.5.2.	İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.5.3.	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması												
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi												
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.5.6.	Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler												
3.5.7.	Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler												
3.5.8.	Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları												
3.5.9.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.5.10.	Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması												
3.5.11.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi												
3.5.12.	Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi												
3.5.13.	Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi												
3.6.	İzleme ve Değerlendirme												
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri												
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.6.3.	Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.6.4.	Etki Analizi Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi												
3.6.5.	Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım												
3.7.	VEDEK ÖDENEK												

EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

Tablo 40: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

ÇP Başlık	Faaliyet	Öncelik Alanı ile İlişki	Bölge Planı Stratejileri ile İlişki	Kurumsal Stratejik Plan Hedefleri ile İlişki
3.1.1.	İdari Faaliyetler	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) arttırılacaktır.	Çalışma ortamının iyileştirilmesi
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) arttırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelerle özel destek uygulamalarının tasarlanması	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	Bölgenin özel nitelikli alt bölgelerine, ilçelerine veya korunacak alanlara yönelik özel çalışma ve tedbirlerin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.3.3.	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölge içi ve bölgeye yakın destinasyonlarla bütünleşecek turizm rotalarındaki yatırımlar desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.3.4.	Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi	Girişimcilik (özellikle genç ve kadın girişimciliğinin geliştirilmesi)	STK'ların kurumsal kapasiteleri arttırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.4.1.	Yeni Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.4.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	Bölge içi, kırsal-kentsel alanlar arası gelişmişlik farklarının azaltılması	STK'ların kurumsal kapasiteleri arttırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.4.3.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi	Hal, terminal, fuar merkezi, mezbaha gibi ortak kullanım alanlarına yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi

Tablo 40'ın devamı

3.4.4.	KUZKAdeMi Projesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.4.5.	Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.4.6.	Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.5.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.5.2.	İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.5.3.	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.5.6.	Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.5.7.	Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler	Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi	İşletmelerin tasarım, yenilikçilik, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge, ürün çeşitlendirme ve verimlilik artırma faaliyetleri desteklenecektir.	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması

Tablo 40'ın devamı

3.5.8.	Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.5.9.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.5.10.	Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.5.11.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.5.12.	Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.5.13.	Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
3.6.3.	Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
3.6.4.	Etki Analizi Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	İstihdamı artırıcı faaliyetlerin desteklenmesi, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.6.5.	Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım	İstihdamı artırıcı faaliyetlerin desteklenmesi, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	İşletmelerin tasarım, yenilikçilik, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge, ürün çeşitlendirme ve verimlilik artırma faaliyetleri desteklenecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi

EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi

Tablo 41: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi

ÇP Başlık	Faaliyet	Tutar (TL)	Faaliyetteki Hizmet Alımı Tutarı (TL)	Faaliyetteki Hizmet Alımı Payı	Gerekçesi
3.1.1.	İdari Faaliyetler	15.455.330,00	10.109.500,00	65,41%	Temizlik, büro, personel hizmet alımı, ajans hizmet binası yapım işleri, taşıt ve ulaşım giderleri, bina kiralama giderleri, yönetim kurulu ve kalkınma kurulu yemek ve ikram giderleri içermektedir.
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	148.000,00	75.000,00	50,68%	Alınan eğitimler ve katılım sağlanan organizasyonlar giderleri içermektedir.
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	249.700,00	109.600,00	43,89%	Ajans ve Bölge tanıtım materyallerinin basımı, tanıtım toplantıları organizasyon giderleri içermektedir.
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	14.260,00	10.000,00	70,13%	UR-GE hibe desteği almaya hak kazanan yürürlükteki proje ve Bölgedeki benzer diğer proje başvuruları kapsamında toplantı organizasyonlarını içermektedir.
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	1.350,00	-	0,00%	-
3.3.3.	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	13.060,00	10.000,00	76,57%	Toplantı organizasyonları, eylem planı hazırlama faaliyetleri için ayrılmıştır.
3.3.4.	Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Gerçekleştirilmesi	23.780,00	20.000,00	84,10%	Toplantı organizasyonları, sorun analizi hazırlama faaliyetleri için ayrılmıştır.
3.4.1.	Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi	170.000,00	120.000,00	70,59%	Yeni destek programları hazırlık, tanıtım/görünürlük ve değerlendirme süreci giderlerini içermektedir.
3.4.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	20.300,00	14.500,00	71,43%	Toplantı organizasyonu, tanıtım ve görünürlük faaliyetleri ve ilan giderlerini içermektedir.
3.4.3.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	5.800,00	-	0,00%	-
3.4.4.	KUZKAAdemi Projesi	67.000,00	60.000,00	89,55%	Ajans tarafından hayata geçirilmesi öngörülen KUZKAAdemi Projesi hazırlık sürecindeki danışmanlık ve organizasyon hizmetleri alımları için ayrılmıştır.
3.4.5.	Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	12.160,00	5.000,00	41,12%	Toplantı organizasyonu kapsamında salonu kirası için ayrılmıştır.
3.4.6.	Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı	10.360,00	5.000,00	48,26%	Toplantı organizasyonu kapsamında salonu kirası için ayrılmıştır.
3.5.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler	126.500,00	104.400,00	82,53%	Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen bu faaliyet kapsamındaki danışmanlık hizmeti ve toplantı organizasyonu giderlerini içermektedir.
3.5.2.	İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	1.000,00	540,00	54,00%	Ajans tarafından hayata geçirilmesi öngörülen KUZKAAdemi Projesi hazırlık sürecindeki danışmanlık ve organizasyon hizmetleri alımları için ayrılmıştır.
3.5.3.	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla	12.300,00	-	0,00%	-

	İşbirliği Çalışmalarının Yapılması				
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	3.000,00	-	0,00%	-
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	9.000,00	-	0,00%	-
3.5.6.	Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler	5.760,00	-	0,00%	-
3.5.7.	Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler	404.320,00	385.000,00	95,22%	Ajans tarafından yürütülen BROP projesi, başvurusu yapılmak istenen İKG-OP dokümanı hazırlık süreçlerindeki danışmanlık ve organizasyon giderlerini kapsamaktadır.
3.5.8.	Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları	75.000,00	50.000,00	66,67%	Bölge yatırım ortamı tanıtımına yönelik olarak hazırlanacak tanıtım araçlarının tasarım ve yabancı dil çeviri hizmetleri kapsamındaki giderler için ayrılmıştır.
3.5.9.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	99.920,00	70.000,00	70,06%	invest in TR82 projesi kapsamında uygulama hizmet alımı, tamamlayıcı materyallerin oluşturulması, kurumsal pazarlama kampanyalarının yürütülmesi gibi giderleri içermektedir.
3.5.10.	Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	43.340,00	35.000,00	80,76%	Ajans tarafından yürütülen BTP kapsamında, sektördeki yerel-ulusal ve uluslararası paydaşlar ile işbirliği, eşgüdüm faaliyetleri için toplantı organizasyonu, çalıştay vb. faaliyetler için ayrılmıştır.
3.5.11.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi	433.280,00	315.000,00	72,70%	Ajans tarafından yürütülen BTP kapsamında, oluşturulan mevcut tanıtım araçlarının geliştirilmesi, yenilerinin hazırlanması amacıyla ihtiyaç duyulan hizmet alımlarını kapsamaktadır.
3.5.12.	Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi	951.020,00	895.000,00	94,11%	Ajans tarafından yürütülen BTP kapsamında, oluşturulan tanıtım araçlarının kullanımının tesis edilmesi amacıyla dış mekan, yayın, fuar katılımları, etkinlikler ve lansman toplantıları faaliyetlerindeki toplantı organizasyonu, danışmanlık hizmet alımlarını kapsamaktadır.
3.5.13.	Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi	14.680,00	-	0,00%	-
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	30.736.250,00	-	0,00%	-
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	17.928,00	-	0,00%	-
3.6.3.	Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	4.200,00	-	0,00%	-
3.6.4.	Etki Analizi Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	66.300,00	30.000,00	45,25%	Ajans tarafından yürütülmekte olan Etki Analizi projesi kapsamındaki saha çalışmaları için hizmet alımı kaleminden oluşmaktadır.
3.6.5.	Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. faaliyetlere Katılım	25.800,00	-	0,00%	-
3.7.1.	Yedek Ödenek	526.069,58	-	0,00%	-

EK 4: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

Tablo 42: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

ÇP Başlık	Faaliyet	Gösterge
3.	2017 Yılı Faaliyetleri	
3.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim	
3.1.1.	İdari Faaliyetler	15 Uzman Personel 4 Destek Personeli Ajans Merkez Binası 2017 Yılı Hakediş Raporları Kontrollük Hizmeti Etüt Bilirkişi Proje ve Ekspertiz Giderleri İhale İlanları Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri vb. 2 Temizlik Görevlisi 1 daimi 4 geçici inşaat için 6 ay süreli Güvenlik Görevlisi 4 Şoför 1 Danışma ve Büro Görevlisi 2 Sekreter 1 daimi 4 geçici inşaat için 6 ay süreli Güvenlik Görevlisi 1 Makam Aracı 5 Hizmet Aracı Sigorta ve Kasko Poliçeleri, Muayene ve Vergi Ödemeleri Yakıt Alımı Faturası Merkez Bina Çankırı YDO Elektrik, Doğalgaz, Su, İnternet ve Telefon Faturaları 12 Yönetim Kurulu Toplantısı Müşavirlik Hizmeti Mahkeme ve dava Harç Giderleri Genel Sekreterlik Temsil Ağırhlama Giderleri Personel İstihdamı Personel İlanı 1 Denetim Raporu 2 Kalkınma Kurulu Toplantısı Yabancı Dil Modülü Yeni Modüller 1 Faaliyet Raporu 1 Ara Faaliyet Raporu Medya Takip Sistemi Raporları

		1 Çalışma Programı
		1 Bütçe Dokümanı
		1 adet Proje
		Hakediş Ödemeleri
		Doğalgaz Hattı
		Yerel Gazeteler
		Çeviri Dokümanları
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Eğitim Raporları
		Görev Raporları
3.2.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	
		5 Farklı Ajans Tanıtım Materyali
		5 Farklı Bölge Tanıtım Materyali
		3 Basın Toplantısı
		Bölge Planı
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	12 adet E-Bülten/Raporları
		Görev Raporları
		Gazete Haberleri Raporları
		Basın Duyuruları
		Toplantı Tutanakları
3.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon	
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	Görev Raporları
		Toplantı Tutanakları
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	Analiz Raporu
		Eylem Planı
3.3.3.	Diğer Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	Görev Raporları
		Toplantı Tutanakları
		Basın Duyuruları
3.3.4.	Kadın Girişimcilik Çalıştaylarının Yapılması	Görev Raporları
		Toplantı Tutanakları
		Sorun Analizi
		Basın Duyuruları
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	
3.4.1.	Yeni Destek Programlarının Yürütülmesi	n.A.
		Başvuru Rehberleri
3.4.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	Tanıtım Materyalleri
		Toplantı Raporları
		Gazete İlanı
3.4.3.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Ön Mutabakat Metni
		Ön Çalışma Raporu

3.4.4.	KUZKAdemi Projesi	Proje Uygulama Prosedürü
		Eğitim İhtiyaç Tespit Raporu
		Eğitim Katılım Belgeleri
		Eğitim Raporları
		Broşür
3.4.5.	Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Proje Sonuç Raporu
		Toplantı Tutanakları
3.4.6.	Paydaşlarla Proje Yazma Farkındalık ve Beklentiler Toplantısı	Katılımcı Listeleri
		Toplantı Tutanakları
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	Katılımcı Listeleri
3.5.1.	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Geliştirilmesi Kapsamındaki Faaliyetler	Etkinlik Katılım Raporları
		Katılımcı Listeleri
		Strateji Dokümanı
3.5.2.	İhracat Destek Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Katılım Belgeleri
		Katılım Sertifikaları
3.5.3.	Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Etkinlik Katılım Raporları
		Görev Raporları
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	Katılım Belgeleri
		Katılım Sertifikaları
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Ekspertiz ve Tamamlama Raporları
		Yatırım Takip Formları
3.5.6.	Yatırım Destekleri İle İlgili Gerçekleştirilen Toplantı ve Ziyaretler	Görev Raporları
		Katılımcı Listeleri
3.5.7.	Ajans Tarafından Yürütülen/Ortak Olunan AB Projeleri Kapsamındaki Faaliyetler	2 Proje Tanımlama Dokümanı
		Etkinlik Katılım Raporları
3.5.8.	Yatırım Ortamına İlişkin Rapor, Analiz ve Çalışmaları	1.250 Adet Doküman
3.5.9.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Görünürlük Unsurları
		Web Tasarım
3.5.10.	Bölgenin Turizm Tanıtım Çalışmalarına Katkı Sağlayacak Bölgesel, Ulusal, Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	5 Toplantı
		Toplantı Tutanakları
		Görev Raporları
3.5.11.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi Ana Modüllerinin (M) Oluşturulması ya da Geliştirilmesi	1 Analiz
		250 adet Fotoğraf
		15 adet Tanıtım Teaser Filmi
		Tanıtım Kartları ve Haritalar
		3 adet Mobil Uygulama
		İnteraktif Görünürlük Unsurları

3.5.12.	Bütünleşik Turizm Projesi Saha Çalışmalarının (Modül S1) Yürütülmesi	6 adet lansman toplantısı
		Toplantı Tutanakları
		Görev Raporları
		Katılımcı Listeleri
		Yayın Kupürleri
		Görünürlük Yayın Raporları
		Sosyal Medya Paylaşımları
		Etkinlik Katılım Raporları
		Basın ve Web Duyuruları
3.5.13.	Bütünleşik Turizm Projesi Sürdürülebilirlik Çalışmalarının (Modül S3) Yürütülmesi	Eylem Planı
		Görev Raporları
		Toplantı Tutanakları
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	Ödeme Belgeleri
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İ-4 Formları
		KAYS Raporu
		İ-6 Formları
		KAYS Raporu
		İ-6 Formları
3.6.3.	Program Sonrası Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	KAYS Raporu
3.6.4.	Etki Analizi Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	Denetim Raporu
		2 Etki Analizi Raporu
		Görev Raporları
3.6.5.	Yeni Destek Mekanizmaları Kapsamında İlgili Kurum ve Kuruluşlarla Tecrübe Paylaşımı, Toplantı, Seminer vb. Faaliyetlere Katılım	Toplantı Tutanakları
		Görev Raporları
		Toplantı Tutanakları
3.7.	YEDEK ÖDENEK	Katılımcı Listeleri

EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

Tablo 43: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratın Kuzey Anadolu				
Amaç 1	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
İzlem	STK'ların kurumsal kapasiteleri artırılabılır.	Üniversitelerin altyapıları tamamlanacaktır.	Yeni özel ve kamu hastanelerinin kurulması teşvik edilecektir.	Tiyatro salonları kurulması teşvik edilecektir.	Çalışanlara yönelik sosyal tesisler artırılabılır.
İzlem	Karar alma süreçlerine STK'ların daha fazla katılımı sağlanacaktır.	Üniversitelerin ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımı artırılabılır.	Hastanelerin hizmet kalitesinin artırılması sağlanacaktır.	Sinema salonları kurulacak ve mevcut salonların hizmet kalitesi artırılabılır.	Sosyal güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalık düzeyi artırılabılır.
İzlem	Kadınların STK'lara aktif katılımları artırılabılır.	Hayat boyu öğrenme faaliyetleri desteklenecektir.	Yaşlılara ve engellilere yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak ve bu hizmetlere yönelik altyapı yatırımları teşvik edilecektir.	Müzeler kurulacak ve mevcut müzelerin turist çekme kapasiteleri artırılabılır.	Kayıt dışı istihdam azaltılacaktır.
İzlem	Kooperatiflerin kurulması ve mevcut kooperatiflerin daha aktif hale getirilmesi teşvik edilecektir.	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması desteklenecektir.		Kültür ve sanat etkinlikleri (çocuk tiyatrosu, sirk, tiyatro günleri, gezici tiyatro) düzenlenerek halkın farkındalığı artırılabılır.	Kadın istihdamı artırılabılır.
İzlem	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Toplumsal yaşamda fırsat eşitliğinin sağlanması desteklenecektir.		Spor tesislerinin sayıları ve kaliteleri artırılabılır ve özellikle gençlerin spora özendirilmesi sağlanacaktır.	Dezavantajlı gruplara yönelik iş alternatifleri artırılabılır.
İzlem		Yurt yatırımları teşvik edilecektir.		Sosyal yaşam ve gençlik merkezlerinin kurulması teşvik edilecektir.	Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) artırılabılır.
İzlem		Kreş ve anaokulu kapasitesi artırılabılır.		Yöresel kültürün yaşatılmasına yönelik faaliyetler teşvik edilecektir.	

Tablo 44: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratın Kuzey Anadolu		
Amaç 2	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar		
Hedef	Enerji kaynaklarının etkin biçimde kullanılması	Kentsel ve Kırsal Altyapının geliştirilmesi	Doğal kaynakların sürdürülebilir kullanılması
İzlem	Güneş enerjisi yatırımları desteklenecektir.	Atık su arıtma altyapısı tamamlanacaktır.	Ormanların korunmasına yönelik tedbirler artırılabacaktır.
İzlem	Rüzgâr enerjisi yatırımları teşvik edilecektir.	Düzenli katı atık depolama alanları yaygınlaştırılacaktır.	Verimli tarım arazilerinin korunmasına yönelik tedbirler artırılabacaktır.
İzlem	Biyogaz üretim tesislerinin kurulumu teşvik edilecektir.	İçme ve kullanma suyu altyapısı tamamlanacaktır.	Deniz ve hava kirliliğinin azaltılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.
İzlem	Yenilenebilir enerjinin önemine ilişkin kamuoyu oluşturulacaktır.	Hal, terminal, fuar merkezi, mezbaha gibi ortak kullanım alanlarına yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Su ürünlerinin mevcut mevzuata uygun şekilde avlanması sağlanacaktır.
İzlem	Enerji üretim biçimlerine ilişkin toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.	Planlı yapılaşma ve kentsel dönüşüm faaliyetleri teşvik edilecektir.	Geri dönüşüm faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
İzlem	Ev ve işyerlerinde su ve enerji tasarrufunun sağlanmasına yönelik tedbirler alınacaktır.	Bölgede kentsel kimliğin korunmasına ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar teşvik edilecektir.	Su kaynaklarının korunması ve su kalitesinin geliştirilmesi teşvik edilecektir.
İzlem	Çevreye duyarlı araçların kullanılması teşvik edilecektir.	Toplu taşıma sistemlerinin kalitesi ve çeşitliliği artırılabacaktır.	
İzlem		Şehir merkezlerinde yayalaştırılmış mekanlar yaratılacaktır.	
İzlem		Yerleşmelerin engelli dostu olmasına yönelik faaliyetler artırılabacaktır.	
İzlem		Kent merkezlerinde ve uygun ilçeler arası yollarda bisiklet yolları geliştirilecektir.	
İzlem		Otopark kapasitesi artırılabacaktır.	
İzlem		Kent içi yeşil alanlar ve çocuk oyun alanları artırılabacaktır.	

Tablo 45: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç 3	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal Üretimin Canlandırılması	Sanayi Sektöründe Üretimin, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	İhracat Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi
İzlem	Et ve süt üretimi ve verimi artırılabilecektir.	OSB ve KSS altyapıları tamamlanacak ve yeni OSB ve KSS kurulumları teşvik edilecektir.	Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.	Bölgede konaklama kapasitesi ve işletmelerin sunduğu aktivite çeşitliliği artırılabilecektir.	Tünel, köprüyol ve bölünmüş yol yatırımları ile karayolu kapasitesi artırılabilecektir.
İzlem	Hayvan barınaklarının koşullarını iyileştirmeye yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Yeni kurulan ve mevcut işletmelerin OSB'lerde faaliyet göstermeleri teşvik edilecektir.	Bölgesel ve yabancı firma eşleştirme faaliyetleri desteklenecektir.	Turizm sektöründe hizmet kalitesi ve beşeri kaynak kapasitesi artırılabilecektir.	Havayollarında yük ve yolcu taşıma kapasiteleri artırılabilecektir.
İzlem	Sulama altyapısının eksiklikleri giderilecek ve modern sulama tekniklerine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.	Konaklama, yeme-içme vb. turizm işletmelerinin standardizasyon ve yıldız artırma yatırımları desteklenecektir.	Demiryollarının daha etkin kullanılması teşvik edilecektir.
İzlem	Yem bitkileri üretimi ve verimi artırılabilecektir.	İşletmelerin tasarım, yenilikçilik, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge, ürün çeşitlendirme ve verimlilik artırma faaliyetleri desteklenecektir.	Katma değeri yüksek ürünlerin ihracı teşvik edilecektir.	Yüksek turizm potansiyeli taşıyan alanların öncelikli olarak altyapıları geliştirilecektir.	Limanların elleçleme kapasiteleri artırılacak ve yeşil liman projeleri teşvik edilecektir.
İzlem	Bölge için önem taşıyan bitkisel ürünlerde miktar ve kalite artırılması teşvik edilecektir.	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir.	Bölge içi ve bölgeye yakın destinasyonlarla bütünleşecek turizm rotalarındaki yatırımlar desteklenecektir.	Uluslararası denizyolu taşımacılığı desteklenecektir.
İzlem	Bal üretiminin artırılması ve pazarlama faaliyetleri teşvik edilecektir.	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	İhracatta ürün ve pazar çeşitlendirmesi teşvik edilecektir.	Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Gümrük hizmetlerine erişilebilirlik artırılabilecektir.
İzlem	Organik ürünlerin üretimi ve sertifikasyonuna yönelik girişimler desteklenecektir.	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.		Kentsel tarihi dokular iyileştirilecektir.	Depolama kapasitesi artırılacak ve karayolu-havayolu-denizyolu-demiryolu bağlantılı taşımacılık geliştirilecektir.
İzlem	Bölgede öne çıkan meyve ve sebze üretimi artırılabilecektir.	Üniversite-sanayi işbirliğine yönelik platformlar oluşturulacak ve ortak geliştirilen yatırımları desteklenecektir.		Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	
İzlem	İyi tarım uygulamaları ve eğitim çalışmaları desteklenecektir.	Teknoloji geliştirme, iş geliştirme, kadın iş geliştirme merkezleri ve laboratuvar gibi ortak kullanım alanları kurulacaktır.		Turizm acentalarının bölgede kurulması ve faaliyetleri teşvik edilecektir.	
İzlem	Arazi toplulaştırma faaliyetleri teşvik edilecektir.			Bölgeye özgü ürünlerin ve hediyeelik eşyaların tasarımı, üretimi ve pazarlanması teşvik edilecektir.	
İzlem	Su ürünlerinin depolanması ve çeşitlendirilmesi desteklenecektir.				
İzlem	Tarımsal işletmelerin bir araya gelmesi ve alt yapıyı ortak kullanması teşvik edilecektir.				

EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

Tablo 46: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

Ziyarete Konu Olan Ülkeler	Ziyarete Katılanlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gerçekleşme Durumu	Ziyaret Edilecek Kuruluşlar	Toplantı Konusu	Amaç ve Beklentiler	Edinilen Tecrübeler	Tahmini Maliyet

* Kalkınma Bakanlığı'nın 21/12/2016 tarihli ve 44489265106.03 E.5352 sayılı 2017 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe Usul ve Esasları'na ilişkin yazısı dikkate alınarak, çalışma programında herhangi bir yurtdışı ziyareti planlanmamıştır.