



T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**2016 Yılı
Ara Faaliyet Raporu**

01.01.2016 – 30.06.2016

Belge No: 2016-KR-4/37
Revizyon No : -
Revizyon Tarihi : -
ISBN :

-

Hazırlayan(lar) : Serkan DOĞRU – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Tasarım : -

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

www.kuzka.gov.tr

İçindekiler

İçindekiler	ii
Tablo ve Şekil Listesi	iii
1. Genel Bilgiler	1
1.1. Kuruluş Bilgileri.....	1
1.2. Misyon ve Vizyon	1
1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.4.1. Fiziksel Yapı	2
1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	3
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	4
1.4.5. Sunulan Hizmetler	6
1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
2. Amaç ve Hedefler	10
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	12
3.1. Mali Bilgiler.....	12
3.2. Performans Bilgileri	14
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	14
3.2.2. Program ve Proje Merkezi	22
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı.....	32
4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	44
4.1. Üstünlükler.....	44
4.2. Zayıflıklar	44
5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler	45

Tablo ve Şekil Listesi

Şekil 1: Teşkilat Şeması	3
Şekil 2: Risk Haritası	8
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	4
Tablo 3: Araç Envanteri	4
Tablo 4: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı.....	5
Tablo 5: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi	6
Tablo 6: Denetim ve Faaliyet Raporları	7
Tablo 7: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu	7
Tablo 8: Süreçler	9
Tablo 9: Amaç ve Hedefler	10
Tablo 10: Öncelikli Alanlar	11
Tablo 11: Gelir Gerçekleşmeleri	12
Tablo 12: Gider Gerçekleşmeleri	12
Tablo 13: Bağımsız Denetim Sonuçları	13
Tablo 14: Hazırlanan Referans Dokümanlar	15
Tablo 15: Sektörel ve Tematik Analizler	16
Tablo 16: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	17
Tablo 17: Teşvik Faaliyetleri	17
Tablo 18: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme	18
Tablo 19: Fuar Faaliyetleri	19
Tablo 20: Basın ve Web Duyuruları	19
Tablo 21: Tanıtım Materyalleri	19
Tablo 22: Sosyal Medya Faaliyetleri	21
Tablo 23: Kurumsal Bilgi Talepleri	21
Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Programları	23
Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları	23
Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler	25
Tablo 27: Diğer Proje Faaliyetleri	31
Tablo 28: Yönetim Kurulu Toplantıları	33
Tablo 29: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu	33
Tablo 30: Alınan Eğitimler	33
Tablo 31: Düzenlenen Etkinlikler	34
Tablo 32: Katılım Sağlanan Etkinlikler	36
Tablo 33: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri	39
Tablo 34: Görüşme Yapılan Kurumlar	40

1. Genel Bilgiler

1.1. Kuruluş Bilgileri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA), 5449 sayılı Kanun'a istinaden 25 Temmuz 2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonundaki 26 Kalkınma Ajansından birisi olan KUZA, Kastamonu-Çankırı-Sinop illerini kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

1.2. Misyon ve Vizyon

Ajansın **Misyonu**, "Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak";

Vizyonu ise "Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası" 'dır.

1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, kuruluş kanununda şu şekilde belirtilmiştir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

* Kalkınma Bakanlığı

1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

Ajans Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede kiralık hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan 1.480 m² toplam kullanım alanına sahip Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının Söz konusu bina 35 personele yeterli olabilecek durumdadır.

1 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO), Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO 25.05.2016 tarihinden itibaren yeni taşındığı ofisinde ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında hizmet vermektedir.



Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

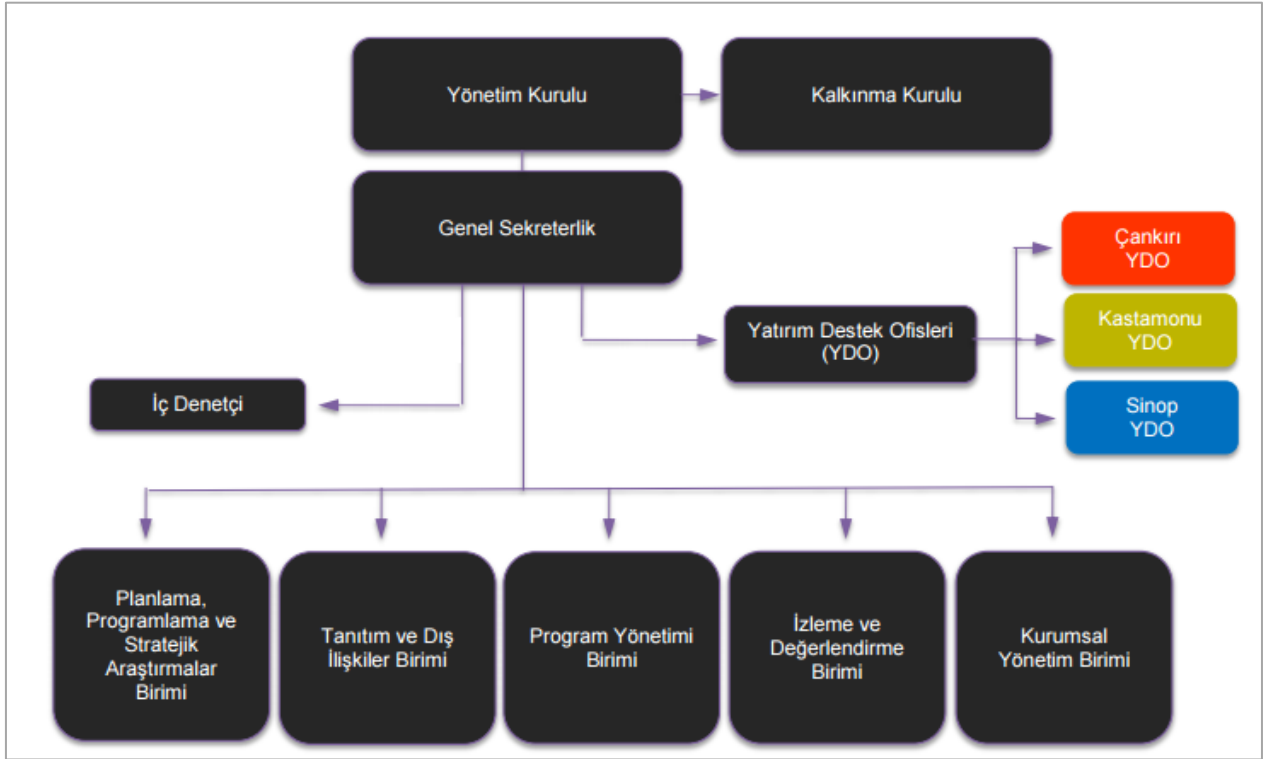
No	Birim	Türü	Adres
1	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI	Kiralık Hizmet Binası	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
2	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
3	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Karatay Mah. Kastamonu Cad. Ada Sitesi B Blok No:17 ÇANKIRI
4	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

Bununla beraber Ajans, hizmetlerinin potansiyel paydaşlara daha kaliteli ve modern ortamda sunulması amacıyla yeni hizmet binasının inşaat çalışmalarına 2015 yılı son çeyreğinde başlamıştır. Kuzeykent Mahallesi Araç Muayene İstasyonu yanında yapımına başlanan Ajans Hizmet Binası, 5 bin 959 metrekare arsa üzerinde inşaa edilmekte olup; inşaatın 2017 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir.

1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi **Hata! Başvuru kaynağı bulunamadı.**, araç envanteri ise Tablo 3 ile sunulmuştur.

Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

No	Malzemenin Adı	Adedi	No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52	20	Ses Kayıt Cihazı	3
2	Microsoft Office Yazılımı	52	21	Sunum Kumandası	3
3	Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	50	22	Telefon Seti	3
4	Dizüstü Bilgisayar	42	23	Televizyon	3
5	Ofis Telefon	43	24	Tripod	3
6	Güvenlik Kamerası	27	25	Uydu Cihazı	3
7	Cep Telefonu	25	26	Faks Cihazı	2
8	Lazer Yazıcı	27	27	Firewall Cihazı	2
9	Taşınabilir Sabit Disk	18	28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	16	29	VDSL2 Modem	2
11	Masaüstü Bilgisayar	11	30	Corel Draw Yazılımı	1
12	Projeksiyon Cihazı	12	31	Evrak İmha Cihazı	1
13	Access Point	11	32	Muhasebe Programı	1
14	Tarayıcı	12	33	Photoshop Yazılımı	1
15	Hub	7	34	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4	35	Renkli Fotokopi Makinesi	1
17	Projeksiyon Perdesi	4	36	Sesli Anons Sistemi	1
18	Blu-ray Oynatıcı	3	37	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
19	Kamera	3	38	Monitör	17
			39	Nas Sunucu	3

Tablo 3: Araç Envanteri

No	İli	Markası	Modeli	Adedi
1	ÇANKIRI	Renault Fluence	2014	1
2	SİNOP	Renault Fluence	2014	1
3	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
4	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
5	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
6	KASTAMONU	Volvo XC60	2011	1
7	KASTAMONU	Skoda Octavia*	2015	1

*kiralık hizmet aracı

1.4.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı kuruluş Kanunun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır.

Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nca (eski adıyla DPT Müsteşarlığı'nca) onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bir süre vekâleten yürütülen Ajans Genel Sekreterlik görevine 10.03.2015 tarihinde Ramazan ÇAĞLAR atanmıştır.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde iç denetçi, uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 30.06.2016 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler **Tablo 4** ile gösterilmiştir.

Tablo 4: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel			Destek Personeli		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı	Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Endüstri Mühendisliği	Yüksek Lisans (Devam)	1	Bilgisayar Mühendisliği	Lisans	1
Endüstri Mühendisliği	Lisans	1	Halkla İlişkiler	Lisans	1
Endüstri Mühendisliği	Doktora (Devam)	1	İşletme	Lisans	2
İktisat	Yüksek Lisans (Devam)	1	Kamu Yönetimi	Lisans	1
İktisat	Lisans	2	Maliye	Yüksek Lisans (Devam)	1
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1	Toplam		6
İşletme	Yüksek Lisans (Devam)	2			
İşletme	Yüksek Lisans	2	İç Denetim		
Kamu Yönetimi	Lisans	1	Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Kimya Mühendisi	Doktora (Devam)	1	İnşaat Mühendisliği	Doktora Devam	1
Sosyoloji	Yüksek Lisans (Devam)	1	Toplam		1
Şehir ve Bölge Planlama	Doktora (Devam)	1			
Tekstil Mühendisliği	Yüksek Lisans	1			
Ziraat Mühendisliği	Doktora	1			
Toplam		17			

1.4.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler **Tablo 5** ile gösterilmiştir.

Tablo 5: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi

	Planlama	Yönlendirme	Destekleme	İzleme ve Değerlendirme	Danışmanlık Hizmetleri	Bilgilendirme Hizmetleri	Diğer														
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Tesvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Tesvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Tesvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Tesvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Kalkınma Bakanlığı		✓	✓			✓					✓								✓		
Ekonomi Bakanlığı		✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓							✓	✓
Valilikler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓		✓		
İl Özel İdareleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Bölge Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓							✓		
Belediyeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Ticaret ve Sanayi Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓		✓		
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Meslek Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Basın	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 çalışma yürütülmüştür. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. **Tablo 6** ve **Tablo 7**).

Tablo 6: Denetim ve Faaliyet Raporları

No	Denetlenen Süreçler	Rapor Tarihi	Rapor Sayısı	Rapor Türü
1	2015 Yılı İç Denetim Raporu	12.01.2016	1444/01	Faaliyet Raporu

Tablo 7: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu

Açıklama	İçerik	İçerik2	İçerik3	İçerik4
Rapor Numarası	1444/01	2013-1444/02	2013-1444/03	1444/7
Rapor Tarihi	08.04.2014	24.04.2013	08.07.2013	30.12.2014
Rapor Adı	Satın Alma Süreci	İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Bütçe İşlemleri
Denetçi	Ali Evren İmre	Ali Evren İmre	Ali Evren İmre	Ali Evren İmre
Yer (Birim)	KYB	İDB	YDO	PPSAB
1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek)	9	8	6	10
2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta)	-	-	-	-
Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı)	9	8	6	10
Açık Olan Bulgu Sayısı	0	0	0	0

İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 126 alt süreç belirlenmiş ve 126 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 8). Tablo 8 de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 195 olan toplam doğal risk sayısını 185'e, 21 olan doğal çok yüksek risk sayısını 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 67'den 7'ye, 62 olan doğal orta risk sayısını da 28'e indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

Şekil 2: Risk Haritası

Doğal Mikro Risk Haritası					
Riskin Etki Derecesi	Çok Yüksek	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek
	0 Risk	9 Risk	7 Risk	6 Risk	5 Risk
	Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	4 Risk	12 Risk	29 Risk	16 Risk	3 Risk
	Orta	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek
	0 Risk	10 Risk	29 Risk	10 Risk	3 Risk
Riskin Etki Derecesi	Düşük	Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta
	0 Risk	35 Risk	3 Risk	2 Risk	2 Risk
	Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta
Riskin Etki Derecesi	4 Risk	1 Risk	4 Risk	1 Risk	0 Risk
	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Riskin Meydana Gelme Olasılığı					
Doğal Mikro Risk Haritası (Özet)					
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam
5 risk	40 risk	62 risk	67 risk	21 risk	195 Risk

Kalıntı Mikro Risk Haritası					
Riskin Etki Derecesi	Çok Yüksek	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek
	4 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk
	Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	3 Risk	4 Risk	1 Risk	1 Risk	0 Risk
	Orta	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek
	11 Risk	9 Risk	4 Risk	1 Risk	0 Risk
Riskin Etki Derecesi	Düşük	Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta
	21 Risk	47 Risk	6 Risk	1 Risk	1 Risk
	Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta
Riskin Etki Derecesi	62 Risk	9 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk
	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Riskin Meydana Gelme Olasılığı					
Kalıntı Mikro Risk Haritası (Özet)					
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam
92 risk	58 risk	28 risk	7 risk	0 risk	185 Risk

Tablo 8: Süreçler

Süreç Kategorileri	Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı)			
Ana Süreç	Strateji Geliştirme Süreci	Kurumsal Yönetim süreci	Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci	Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci
Süreç (Alt süreç sayısı)	Plan Hazırlama Süreci (2)	Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1)	Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)	Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)
	Analiz ve Raporlama Süreci (2)	Bilgi İşlem Süreci (17)	DFD Süreci (1)	Tanıtım Hizmetleri Süreci (10)
		Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)	İzleme ve Değerlendirme Süreci (11)	
		Satın Alma Süreci (8)	Teknik Destek Süreci (6)	
		İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)	Güdümlü Proje Desteği	
		Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)	Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği	
		Muhasebe Süreci (11)	Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1)	
		Taşınır Mal Yönetim Süreci (6)		
		Kurumsal Raporlama Süreci (9)		
		Yardımcı Hizmetler Süreci (3)		

2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. **Tablo 9**). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracığı temalar, sektörler ve alanlar ise **Tablo 10** ile belirtilmiştir.

Tablo 9: Amaç ve Hedefler

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

Tablo 10: Öncelikli Alanlar

Temalar	Sektörler	Alt Sektörler
Rekabetçilik	İmalat Sanayi	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı
		Gıda ürünleri imalatı
		Giyim eşyalarının imalatı
		Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı
		Mobilya imalatı
Kümelenme	Madencilik	Bakır
Mermer		
Kaya tuzu		
Tuğla ve kiremit hammaddesi		
Çimento hammaddesi		
Yenilikçilik	Turizm	Kış turizmi
Deniz ve kıyı turizmi		
Ekoturizm		
Etkinlik turizmi		
Sağlık turizmi ve termal turizm		
İhracat	Sosyal Yapı	Yaşlılık
Göç		
Yoksulluk		
Beşeri ve sosyal sermaye		
Toplumsal cinsiyet		
Verimlilik	Çevre ve Enerji	Atık yönetimi ve geri dönüşüm
Bölgesel altyapı		
Nükleer enerji		
Yenilenebilir enerji		
Bölgesel estetik		
Sürdürülebilirlik	Ulaştırma ve Haberleşme	Denizyolları
Havayolları		
Karayolları		
Demiryolları		
Haberleşme ve iletişim		
Hakçalık		
Yaşanabilirlik		
Yönetişim		
Yatırım Ortamı		

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 11 ve Tablo 12 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 13 ile sunulmuştur.

Tablo 11: Gelir Gerçekleşmeleri

2016 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	17.500.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdareleri	1.240.912,75	1.240.912,75	100,00
Belediyeler	1.288.244,11	502.719,30	39,02
Ticaret ve Sanayi Odaları	40.152,89	35.040,57	87,27
Faaliyet Geliri	1.000,00	5.417,52	541,75
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	1.500.000,00	222.821,32	14,85
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	405.000,00	296.416,99	73,19
Toplam	21.975.309,75	22.218.888,46	101,11

Tablo 12: Gider Gerçekleşmeleri

2016 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	10.846.241,15	4.194.344,91	38,67
Personel Giderleri	2.686.900,00	1.514.570,04	56,37
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	633.148,00	306.272,62	48,37
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.162.193,00	2.373.502,25	38,52
Yedek Ödenekler	1.364.000,15	0,00	0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	74.250,00	3.518,18	4,74
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	194.170,00	8.824,66	4,54
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	58.975,00	458,33	0,78
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.421.673,60	636.888,47	44,80
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	14.880.000,00	1.992.225,46	13,39
Proje Teklif Çağrısı Yönetimiyle Verilen Destekler	9.300.000,00	1.665.574,96	17,91
Güdümlü Proje Destekleri	4.390.000,00	0,00	0,00
Diğer Sermaye Transferleri	350.000,00	46.812,50	13,38
AB Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transf.	90.000,00	0,00	0,00
Doğrudan Faaliyet Desteği	750.000,00	279.838,00	37,31
Toplam	27.475.309,75	6.836.260,01	24,88
Sonraki Yıla Devreden Gelirler	21.975.309,75	5.500.000,00	

Tablo 13: Bağımsız Denetim Sonuçları

Kategori	Alt Denetim Alanı	Görüş
Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri	Şartlı
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
İç Kontrol Denetimi	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Olumlu
	Süreç ve Yöntemler	Olumlu
	Risk Yönetimi	Olumlu
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
Performans Denetim Bulguları	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

3.2. Performans Bilgileri

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak ilgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 14: Hazırlanan Referans Dokümanlar

Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
PPSAB	BAKAP Eylem Planı Taslağı	Devam Ediyor	Bölge Planının operasyonelleştirilmesi, Bölgeye yapılan kamu yatırımlarının artırılması ve koordinasyonun sağlanması ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması amaçlanmaktadır.	-	-
PYB	Teknik Destek Programı (TR82/16/TD) Başvuru Rehberi	Tamamlandı	TR82/16/TD programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	29	0
PYB	2016 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (TR82/16/DFD) Başvuru Rehberi	Tamamlandı	TR82/16/DFD programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	36	0
İDB	Proje Uygulama Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	84	100
İDB	Satınalma Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	124	100
İDB	Görünürlük Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	50	100

Tablo 15: Sektörel ve Tematik Analizler

Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Nihai Çıktı	Basım/Yayım Sonuçlanma Tarihi
PPSAB	Batı Karadeniz Eylem Planı Analiz Raporu	Tamamlandı	Bölge Planı performans göstergeleri ile Bölgenin gelişim eğilimi analiz edilmekte ve müdahale gerektiren kritik alanlar tespit edilmesi amaçlanmaktadır.	62	-	Web	-
Çankırı YDO Kastamonu YDO Sinop YDO	Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu	Tamamlandı	2009-2015 yılları arasında TR82 Bölgesi'nde gerçekleştirilen teşvik belgeli yatırımlara ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı analizdir.	36	3	Basılı	Mart 2016
Çankırı YDO Kastamonu YDO Sinop YDO	TR82 Bölgesi İhracat Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinin ihracat durumu ve potansiyelleri ile ilgili öngörülerini kapsayan bir rapordur.	63	-	-	-
Çankırı YDO	Güneş Enerjisi Santrali Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	24	275	Basılı	Haziran 2016
Çankırı YDO	Etlik Tavuk (Broiler) Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Çankırı YDO	Termal Otel ve Sağlık Merkezi (4 Yıldızlı) Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	32	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Masif Mobilya Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Modüler Mobilya Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Peynir Altı Suyu Konsantresi Üretimi	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	24	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	İzin ve Ruhsatlar Rehberi	Devam Ediyor	Yatırımcılara yönelik izin ve ruhsat süreçlerini detaylı olarak aktaran bir rehberdir.	300 (Plan)	500	Basılı	-
Kastamonu YDO	Ukrayna Ülke Analizi	Devam Ediyor	İhracatçı firmalara yönelik ihracat fırsatlarını aktaran bir analizdir.	301 (Plan)	500	Basılı	-
Sinop YDO	2015 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi	Devam Ediyor	2013 yılında başlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak hazırlanmakta olup, analizde 2015 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır.	-	-	-	-

Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Nihai Çıktı	Basım/Yayın Sonuçlanma Tarihi
Sinop YDO	Rüzgâr Enerjisi Santrali Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	36	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Özel Hastane Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	52	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Özel Öğrenci Yurdu Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	18	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu	Tamamlandı	2009-2015 yılları arasında TR82 Bölgesi'nde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı analizdir.	36	-	Basılı	Haziran 2016

Tablo 16: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Birim Adı	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı	Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat)
Çankırı YDO	32	48
Kastamonu YDO	78	117
Sinop YDO	78	117
Toplam	188	282

Tablo 17: Teşvik Faaliyetleri

Birim Adı	Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat
Çankırı YDO	-	-	-	-	-	5	215	81
Kastamonu YDO	2	2	18.605.000	165	-	2	80	120
Sinop YDO	12	12	53.252	712	24	10	452	1250
Toplam	14	14	18.658.252	877	24	17	747	1.451

Tablo 18: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama	Değerlendirme
PPSAB	Kapı-Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)	Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme	Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır.	Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ve Ajansımız tarafından hazırlanan 1.8 milyon TL büyüklüğündeki "Dünyanın Kapısını Üretiyoruz" projesi Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) programı kapsamında desteklenmeye değer bulunmuştur. Proje çalışmaları planladığı şekliyle ilerlemektedir.
PPSAB	Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü	Kastamonu-Çankırı-Sinop illerimizin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması	Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının Bakanlığımız tarafından yürütülen "Home Of" konseptine uyumlu olarak yapılmasını sağlamak üzere Tanıtma Genel Müdürlüğü ile ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.	Proje kapsamındaki tüm faaliyetlerde Tanıtma Genel Müdürlüğü ile yakın çalışılacak, Bölgesel tanıtım stratejisinin Ulusal stratejilere yakınsaması sağlanacaktır.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai FDI	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai bölgesinde yatırımlar ve dış ticaret konularında faaliyet gösteren kurum ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.	Kurum ile ikili görüşmeler devam etmektedir. İki kurum arasında protokol imzalanma aşamasındadır.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai Türk İş Konseyi	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai'de yerleşik Türk iş adamlarını bir araya getiren kuruluş ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.	Dubai Türk İş Konseyi'ne üyelik şartları ve sunulan imkanlar konusunda kurum ile görüşmeler devam etmektedir.
Kastamonu YDO, Çankırı YDO, Sinop YDO	İran İslam Cumhuriyeti Trabzon Başkonsolosluğu	İran'daki ve bölgemizdeki karşılıklı iş fırsatları	-	Görüşme olumlu geçmiş olup, ilerleyen süreçte İran'a ticaret heyeti oluşturulması ile ilgili olarak çalışma yapılması düşünülmektedir.
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.	CPMR coğrafik komisyonlarından Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu altında kurulan İşbirliği Çalışma Grubu'nu Sinop ili koordine etmektedir. 2014-2020 AB fonlarına yönelik Sinop ilini kapsayan proje önerileri için çalışmalar başlanacaktır.

Tablo 19: Fuar Faaliyetleri

Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Ortak Kurumlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Yeri	Yurtiçi (Yİ) / Yurtdışı (YD)
PPSAB, Kastamonu YDO	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı	Standlı	-	09.03.2016	13.03.2016	5	8	Berlin, ALMANYA	YD
PPSAB, Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı	Standlı		25.04.2016	28.04.2016	4	11	Dubai, B.A.E.	YD

Tablo 20: Basın ve Web Duyuruları

Birim Adı	Türü	Sayısı
PPSAB, KYB	Web-Duyurusu	108
PPSAB, KYB	Basın Duyurusu	64
PPSAB, KYB	Basını Bilgilendirme Notu	5

Tablo 21: Tanıtım Materyalleri

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	PPSAB	Konsept Tasarım	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı Stand Tasarım Uygulaması tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulaması yaptırılmıştır.	-	-
2	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	TR82 Bölgesi için hazırlanan Bölge Planı tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	212	750
3	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	TR82 Bölgesi İlçeleri için İlçe Stratejileri dokümanının tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	100	500
4	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	Nükleer Enerji ve Sinop başlıklı raporun tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	104	250
5	PPSAB	Konsept Tasarım	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı Stand Tasarım Uygulaması tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulaması yaptırılmıştır.	-	-
6	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
7	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
8	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
9	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
10	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
11	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
12	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
13	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
14	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
15	PPSAB	Tasarım	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere hava görüntüleri çekilmiş ve kısa filmler üretilmiştir.	-	3

Tablo 22: Sosyal Medya Faaliyetleri

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Kullanım Durumu	
1	PPSAB	Twitter	@TC_KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	2.283	1301	Aktif	PPSAB:80 KYB: 91
2	PPSAB	Twitter	@investinTR82	invest in TR82 projesi ve yatırım ortamını tanıtmak.	274	338	Aktif	PPSAB:80 KYB: 91
3	KYB	Facebook	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	899	113	Aktif	19.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
4	KYB	Linkedin	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	63	90	Aktif	22.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
5	KYB	Instagram	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	34	27	Aktif	22.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
6	PPSAB	Facebook	invest in TR82	invest in TR82 projesi ve yatırım ortamını tanıtmak.	64	0	Pasif	31.12.2015 tarihi itibarıyla yayına ara verilmiştir.
7	PPSAB	Twitter	@kastamonu_kume	Kümelenme projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri tanıtmak	44	0	Pasif	31.12.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
8	Kastamonu YDO	Twitter	KastamonuYDO	Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak.	1.024	0	Pasif	30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
9	Kastamonu YDO	Facebook	KUZKA Kastamonu YDO	Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak.	1.395	0	Pasif	30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
10	Sinop YDO	Twitter	@Sinop_YDO	Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak	686	0	Pasif	30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
11	Sinop YDO	Facebook	KUZKA Sinop YDO	Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak	449	0	Pasif	30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
12	Çankırı YDO	Twitter	@invest_Cankiri	Çankırı YDO faaliyetlerini tanıtmak	915	0	Pasif	30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmıştır.
				Toplam	8.130	1.869		

Tablo 23: Kurumsal Bilgi Talepleri

Birim Adı	Türü	İşlem Sayısı
PPSAB, KYB	bilgi@kuzka.gov.tr	398
PPSAB, KYB	Bilgi Edinme İşlemleri	0

3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Programları

Birim Adı	Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
PYB	2016 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (TR82/16/DFD)	2016	630.000	-	19	10
PYB	2016 Yılı Teknik Destek Programı (TR82/16/TD)	2016	350.000	-	45	14
PYB	2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği (TR82/16/GPD)	2016	4.995.000	8.325.000	-	-
		Toplam	980.000		64	24

Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları

Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Toplam (TL)	Eş Finansman (TL)	İstihdam Sayısı	Yeni Ürün Sayısı	Yeni Teçhizat Sayısı	Üretim Kapasitesi Artışı (%)	İhracat Artışı (%)
İDB	KOBİ Mali Destek Programı	2011	10.360.116,53	14.551.486,10	613	68	176	66,62	42
	Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)	2011	2.762.429,05	4.830.572,68	4	-	-	-	-
	Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)	2012	8.148.260,76	9.910.355,41	340	140	529	20,00	4
	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP)	2012	1.425.983,21	1.671.579,19	32	-	5.710	-	-
	İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)	2013	10.583.817,36	11.570.855,20	201	70	8.649	25,00	9
	Bölgesel Altyapı Programı (BAP)	2013	4.054.650,49	6.994.033,73	-	-	-	-	-

Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Toplam (TL)	Eş Finansman (TL)	İstihdam Sayısı	Yeni Ürün Sayısı	Yeni Teçhizat Sayısı	Üretim Kapasitesi Artışı (%)	İhracat Artışı (%)
İDB	İktisadi Kalkınma Programı (İKAP2)	2015	4.227.102,94	0,00	-	-	-	-	-
	Bölgesel Altyapı Programı (BAP2)	2015	1.464.018,83	0,00	-	-	-	-	-
	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (DFD)	2015	79.546,65	0,00	-	-	-	-	-
	Güdümlü Proje Desteği (GPD)	2015	2.833.125,00	0,00	-	-	-	-	-
	Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (DFD)	2016	443.611,35	0,00					
	Teknik Destek Programı	2016	-	-	-	-	-	-	-

Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	İDB	İKAP	2013	Mühendisler Orman Ürünleri Mob. Mim. İnş. Taahhüt Ve Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.	Kapasite, Verimlilik ve İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
2	İDB	İKAP	2013	Barbaros Motor Makine San. İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	Yeni Ürünler, Yenilikçi Yaklaşımlar Projesi
3	İDB	İKAP	2013	Necmettin Küçükçapraz	Ekmekçiler Otel Verimlilik Ve Kalite Artırımı Projesi
4	İDB	İKAP	2013	Gülcan Orman Ürünleri San. Ve.Tic.A.Ş.	Gülcan'la Camlar Yeniden Şekilleniyor
5	İDB	İKAP	2013	Yaylaoğlu Toprak San. İmalat İnş. Nak. Paz. Tur. Müt. Mad. İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ürün Kurutma Teknolojisi Modernizasyonu Ve Tam Otomasyona Geçiş
6	İDB	İKAP	2013	Destina Eğitim, Sağlık, Rehabilitasyon, Bakım, Ticaret Limited Şirketi.	Kış Güllü
7	İDB	İKAP	2013	İsmail Kırıl	Kapı, Kapı Kasası Ve Pervazı Boyama Ve Kurutma İşlemlerinin Daha Sağlıklı Bir Ortamda Modern Makinalar İle Yapılması Projesi.
8	İDB	İKAP	2013	Kaya-Pen Plastik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Enerji Verimliliğine Sahip Üretim Kapasitesinin Artırılması İle Rekabet Gücünün, Pazar Etkinliğinin ve İhracatın Arttırılması
9	İDB	İKAP	2013	Enpak Matbaa Ve Ambalaj San. Tic. Ve Ltd. Şti.	Flexible (Plastik) Ambalaj Üretimi
10	İDB	İKAP	2013	İmamoğlu Tel Ve Çivi Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	İmamoğlu Çivi Üretim Altyapısının İhracata Yönelik Olarak Modernize Edilmesi
11	İDB	İKAP	2013	Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Namsa, Kapasite Ve Verimlilik Artırma Projesi
12	İDB	İKAP	2013	Kadir Çok	Otomasyona Geçilmesi İle Kapasite, Kalite Ve Verimlilik Artırma Projesi
13	İDB	İKAP	2013	Doğan Kiremit Tuğla Ticaret Ve Sanayi A.Ş.	Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırımı Projesi
14	İDB	İKAP	2013	Taşköprü Tarım Hayvancılık Orm. Ürn. Teks. Mad. Tic. Ve San. A.Ş.	Ekol Kontrplak Kapasite,Verimlilik,Kalite Ve İhracat Artırma Projesi
15	İDB	İKAP	2013	Nuh Tandoğan	İskarta Malzemelerden Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretimine Başlanması Projesi
16	İDB	İKAP	2013	Celepciler Örnek Beton Ve Taş Parke Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Üretimde Bölgesel Rekabet Ve İstihdamın Sağlanması İle Dış Ticarete Destek Projesi
17	İDB	İKAP	2013	Koçyum Yumurtacılık Tavukçuluk Gıda Üretim Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Koçyum Yeni Altyapısıyla Rekabet Yaratıyor Ve Kapasite Artırıyor
18	İDB	İKAP	2013	Megasan Medikal Gaz Sis. Tıbbi Alet Ve Cih. İnş. Mad. Nak. Tur. İth. Ve İhr. San. Ve Tic. Ltd.Şti.	Plastik Enjeksiyon İle Boyahane Bölümünde Modernizasyon Ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesi
19	İDB	İKAP	2013	Koç Yapı Madencilik Makina Sanayii Ve Ticaret Ltd. Şti.	Beton Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Kalitesinin Artırımı, Atık Ürünlerin Ekonomiye Kazandırılması
20	İDB	İKAP	2013	Dülger Mobilya İmalat Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi Çerkeş Şubesi	Dülger Markası Dünya Pazarları'nda Büyüyor, Gelişen Tr 82 Bölgesi Rekabet Gücünü Arttırıyor

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
21	İDB	İKAP	2013	Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri Ve Su Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Üretim Kapasitesi Ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
22	İDB	İKAP	2013	Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç Ve Dış Ticaret Ltd.Şti	Beyaz Saksı
23	İDB	İKAP	2013	Hacıbayramoğlu Tavukçuluk Ve Ambalaj Sanayi Tic.Ltd.Şti.	Üretim Proseslerinin Ayrı Ayrı Modernizasyonu İle Maliyet Düşürücü Model Oluşturulması Ve Ürün Çeşitliliğini Artırma
24	İDB	İKAP	2013	Gökkale Tarım Gıda Ener.Mad.Ula.Tur.İnş.San.Ve Tic.Ltd.Şti.	Hayvansal Atıklardan Biyogaz Üretimi Projesi
25	İDB	İKAP	2013	Ekin Turizm Otomatik Nakliye İnşaat Gıda Taahhüt Ticaret Ve Sanayi Ltd. Şti.	Çankırı Büyük Otel " Turizm Engel Tanımaz" Diyor
26	İDB	İKAP	2013	Rasim Su Ürünleri Tarım Gıda İnş.Trzm.San.Tic.Ltd.Şti	"Bölgesel Kalkınmada Derya Kuzularının Rolü Kuzka Desteğiyle Büyüyor" Projesi
27	İDB	İKAP	2013	Başarı Plastik Gıda San. Tic. Ltd. Şti.	Bölgede İlk Defa Yöresel Ürünlere Yönelik Plastik Pet Kavanozların İmalatına Geçiş
28	İDB	İKAP	2013	Çanbensan Çankırı Bentonit Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Çanbensan Ürün Çeşitlendirme Ve Mevcut Üretim Hattının Revizyonu Ve Modernizasyonu Projesi
29	İDB	İKAP	2013	Lider BTB Cam Mozaik Sanayi Limited Şirketi	Lider BTB Cam Ürün Portföyünü, Kalite Standardını, İhracat Kapasitesini Geliştirme Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
30	İDB	İKAP	2013	Benev Sağlık Eğitim İnşaat Ve Turizm Hzm. San. Tic. Ltd. Şti.	TR82 Ekonomisi Geleceğini Daha Sağlıklı Görüyor
31	İDB	İKAP	2013	Şah Çanta Deri Tekstil Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Şah Çanta İle Yeni Yatırımlar, Artan İhracat Ve İstihdam Kapasitesi, Hızla Gelişen Kuzey Anadolu Bölgesi
32	İDB	İKAP	2013	Altınev Yapı Mağazacılık Organizasyon Limited Şirketi	Tomruk Biçme Tesisi Yatırımı İle Döşemelik Ve İnşaatlık Kereste Endüstrisinin Üretim Ve İhracat Kapasitesinin Artırılması
33	İDB	İKAP	2013	Baysun Su Ve Nebati Ürünler Değerlendirme Nakliyat Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi	Baysun, Teknoloji Yenileme
34	İDB	İKAP	2013	Kare-Pen Plastik Sanayii Ve Ticaret Limited Şirketi	Kare-Pen, Kapasite Artırımı
35	İDB	İKAP	2013	Ayancık Gözde-Pen Plas. Doğr. İnş. Nak. Örm. Ür. San. İç Ve Dış Tic. Ltd.Şti	Yenilikçi Makine Parkı Projesi
36	İDB	İKAP	2013	Çan-Kaya Kaya Tuzu Taahhüt Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi	Varlık-Personel-Stok-Enerji Yönetim Sistemi Ve Veri-İletişim-Güvenlik Uygulamaları İle Üretim Kapasitesinin Arttırılması
37	İDB	İKAP	2013	İnebolu Tersanecilik Sanayii Ve Tic. A. Ş. İnebolu Şubesi	Tr 82 Ekonomisi Uluslar Arası Sulara Açılıyor!
38	İDB	İKAP	2013	Mustafa Gün	Kuzka Desteği İle Kastamonu Turizminde Yeni Bir Gün Doğuyor!
39	İDB	İKAP	2013	Kastamonu Konak İşletmeleri Turizm San. Tic.Ltd.Şti.	"Tarihimiz Uğurlu Konakları'nda Yaşatılıyor, Bölge Ekonomisi Canlanıyor" Projesi

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
40	İDB	İKAP	2013	Nela Dış Ticaret Tekstil Sanayi Limited Şirketi	Rekabet Ve İhracat Gücünü Geliştirecek Kalite Ve Üretimin Artırılması Projesi
41	İDB	İKAP	2013	Atılğanlar Ağaç Mamülleri Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Türkelî'de Bölgesel Kalkınmanın Öncüsü Atılğanlar, Kuzka Desteği İle Rekabet Gücünü Arttırıyor!
42	İDB	BAP	2013	Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü	Engelsiz Okullar Projesi
43	İDB	BAP	2013	Taşköprü Belediyesi	Cumhuriyet Meydanı Ve Park Düzenlemesinin Tarihi Mekanlarla Birleştirilmesi,Cumhuriyet Meydanı Yeraltı Kapalı Oto Park Yapımı
44	İDB	BAP	2013	Sinop İl Özel İdaresi	Sinop İşgem
45	İDB	BAP	2013	Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Arıtma Tesisi
46	İDB	BAP	2013	Sinop Belediyesi	Sinop Mezbaha Projesi
47	İDB	BAP	2013	Çankırı İl Özel İdaresi	Çankırı Kaya Tuzu Mağrasının Turizme Kazandırılması Projesi
48	İDB	BAP	2013	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Kütgeb)
49	İDB	İKAP2	2015	Koru Gıda Yakacak Otomotiv İnşaat Medikal İtiryat Turizm Danayi Ve Ticaret Limited Şirketi	İlgaz Derbent Otel Hizmet Kalitesini Artırıyor
50	İDB	İKAP2	2015	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti. Kapasite Artırımı Ve Modernizasyonu Projesi
51	İDB	İKAP2	2015	Evkap Orman Ürünleri Yapı San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Evkap Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
52	İDB	İKAP2	2015	Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.	İplik İmalatı İle Karlılığı Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
53	İDB	İKAP2	2015	Sevindi Tar.Mak.Oto.Mad.San. Ve Tic. Limited Şti	Tarım Makine Ve Ekipmanları Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırımı
54	İDB	İKAP2	2015	Eyka Saygın Gıda İnşaat Turizm Tem Tic San Ltd Şti	Kuzka Turizm İ Cide De Salapurya İle Gelişiyor
55	İDB	İKAP2	2015	Ekocabin Mutfak Mobilya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Fason Olarak Dışarıya Ürettirilen Dolap Takımlarının İmalatına Başlayarak Dışa Bağımlılığın Ortadan Kaldırılması
56	İDB	İKAP2	2015	Karacan Ticaret	Karacan Güçlü Üretim Projesi
57	İDB	İKAP2	2015	Ağa Mobilya İnş. San.Ve Tic. Ltd Sti.	Çankırı'da Mobilyanın Ağa'sı, İhracatın Öncüsüyüz.
58	İDB	İKAP2	2015	Unitek Modüler Yapı Sistemleri Üretim İnşaat Ticaret Anonim Şirketi Çerkeş Şubesi	Teknoloji Modernizasyonu Sonucu Bölgemizde Yükseltilmiş Döşeme Paneli İmalatına Geçilmesi Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması
59	İDB	İKAP2	2015	Umurlar Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Umurlar Otelin Spor Ve Restoran Hizmetleri İle Faaliyete Başlaması İle Bölge Turizmüne Katkı Sağlama

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
60	İDB	İKAP2	2015	Denizci Otel Tur. İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti.	Kuzka Destekleriyle Yeşilin Mavi İle Buluştuğu Yerde Turizm Çeşitliliği Artıyor!
61	İDB	İKAP2	2015	Hisar Toprak Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırım Projesi
62	İDB	İKAP2	2015	Bulut Kontrplak-İlhan Bulut	Bulut Kontrplak Kuzka'yla Üretim Kapasitesini Ve Kalitesini Artırıyor.
63	İDB	İKAP2	2015	Devrez Tuğla Ve Kiremit San. Ve Tic. A.Ş.	Kuzka Desteği İle Modernizasyonu Sağlanan Ve Rekabet Gücü Artan Devrez Tuğla
64	İDB	İKAP2	2015	Besmak Lab. Ve İnş. Test Mak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Besmak İle Otomasyon- Test Sistem Çözümlerinin Tasarımı Ve İmalatında Tr 82 Bölgesi'nde İhracat Atağı
65	İDB	İKAP2	2015	Derya Pen Plastik Alüminyum Doğrama İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.	Üretiyoruz, Kuzka Hibe Desteği Sayesinde Kapasitemizi Ve Rekabet Gücümüzü Arttırıyoruz.
66	İDB	İKAP2	2015	Dorukkaya Makina Otomasyon Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Yükseltilmiş Döşeme/Platform Ayak Ve Kuşağı İmalat Miktarının Artırılması, Bölge Ekonomisi Ve İstihdama Katkı Projesi
67	İDB	İKAP2	2015	Başboy Başak Boyabat Toprak Sanayi Ve Ticaret İthalat İhracat Limited Şirketi	Rekabet Gücünün Artırılması Ve Üretim Teknolojisini Yenileme Projesi
68	İDB	İKAP2	2015	Ca-Ka Eğitim Araçları Oyuncak Ve Turizm Limited Şirketi	Ca-Ka, Yeni Yatırımlar İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
69	İDB	İKAP2	2015	Perpa Isıtma Soğutma Doğalgaz Sanayi Ve Limited Şirketi	Prototipi Üretilen Doğalgaz Ekipmanlarının Seri Üretimine Geçilmesi
70	İDB	İKAP2	2015	Ayyıldız Bisiklet Gıda Ve Temizlik Ürünleri Pazarlama Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi	Bebek Ve Çocuk Gereçlerinin Üretim Kapasitesinin,Rekabet Gücünün,Pazar Payının Arttırılması
71	İDB	İKAP2	2015	Kasmer Mermer San. Tic. Ltd. Şti.	Kasmer Mermerde Katma Değer Oluşturarak Rekabet Gücünü Artırma Projesi
72	İDB	İKAP2	2015	My Uğurlu Pışmaniye Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi Kastamonu Seydiler Şubesi	İkap2 Desteği İle İlave Yatırım Yapan Uğurlu Pışmaniye Markalaşıyor.
73	İDB	İKAP2	2015	Sinotec Müh.Mak.San. A.Ş	Sinotec Faaliyete Geçiyor
74	İDB	İKAP2	2015	Ar-Taş Orman Ürün. Nak. İnş. Gıda Ve Maden San. Tic. Ltd.Şti	Papel Üretim Hattının Yenilenmesi Ve Modernizasyonu
75	İDB	İKAP2	2015	Simfleks Tek. Ve Amb. San. Tic. A.Ş.	Simfleks, Modernizasyon Ve İş Yeri Güvenliği Projesi
76	İDB	İKAP2	2015	Ateşler Orman Ürünleri Nak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ateşler Modernizasyon
77	İDB	İKAP2	2015	Oratar Orta Anadolu Tarım Hayvancılık Makine Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Ceviz Kırma Ve Gıda İşleme Makineleri İmalatına Başlama
78	İDB	İKAP2	2015	Kural Mermer Mehmet Kural	Kural Mermer Modernizasyon, Kalite Ve Kapasite Artırma Projesi
79	İDB	İKAP2	2015	Özkanoğlu İnşaat Taahhüt Ve Ticaret Limited Şirketi	Yeni Üretim Hatlarının Kurulması Ve Mevcut Hatların Modernizasyonu
80	İDB	İKAP2	2015	Osmanlı Cam Mozaik Eps Xps Yalıtım Dekor Yapı Ürünleri Tekstil Mak. San. İç Ve Dış Ticaret Ltd Şti.	Osmanlı Cam Mozaik Kapasite Artışı Ve Yeni Ürün Üretimine Başlanması İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
81	İDB	İKAP2	2015	A.C.S. Tıbbi Tekstilürünleri Sanayi ve Tic.Ltd.Sti.	Acs Tıbbi Tekstil Teknolojik Altyapısını İyileştirerek Rekabet Gücünü Artırıyor.
82	İDB	İKAP2	2015	Mühendisler Ahşap Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Mühendisler Ahşap Yeni Yatırım İle İmalat Kapasitesini Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
83	İDB	İKAP2	2015	Hamdard Gıda İthalat İhracat Ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Hamdard Gıda Takviyesi Ürünleri İmalatı İle İhracatta Rekabet Projesi
84	İDB	İKAP2	2015	Mehmet Kara-Karadeniz Cam Ve Pvc	Kuzka Desteği İle Katma Değer Bölgemizde Kalıyor
85	İDB	İKAP2	2015	B-K Ilgaz Turizm İnşaat Yatırımları Ve İşletmeciliği A.Ş.	Ilgaz Mountain Resort Hizmet Çeşitliliğini Artırıyor, Kuzka Desteği Turizmi Zirveye Taşıyor
86	İDB	İKAP2	2015	Tosya Keskin Çelik İnşaat Ve Tarım Aletleri Isı Sistemleri San.Tic.Ltd.Şti	Keskinçelik Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
87	İDB	İKAP2	2015	Üna Enerji Ve Yapı Sistemleri A.Ş.	Elektronik Dizgi Tesisinin Uluslararası Standartlara Göre Geliştirilmesi
88	İDB	İKAP2	2015	İlida İnşaat Mal.Nak. Ve Teks.San. Tic.Ltd.Şti.	Güçlü Rekabet, Kalıcı Marka,İlida
89	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Mahalli İdareler Birliği	Kastamonu İli'nde Biyobozunur Atıklardan Kompost Üretim Tesisi Kurulması.
90	İDB	BAP2	2015	Sinop Belediyesi	Sakarya Caddesi Peyzaj Düzenleme Projesi
91	İDB	BAP2	2015	Sinop İl Özel İdaresi	Ada Otel Yenileniyor
92	İDB	BAP2	2015	Boyabat Belediyesi	Erenlik Parkı Düzenleme Projesi
93	İDB	BAP2	2015	Çankırı İli Kurşunlu İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	Kurşunlu Mesire Alanı Projesi
94	İDB	BAP2	2015	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz İle Buluşuyor.
95	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Belediyesi	Kastamonu İl Merkezi Teleferik Projesi
96	İDB	BAP2	2015	Ayancık Belediye Başkanlığı	Ayancık Çamurca Plajı Rekreatif Turizm Alanı Projesi
97	İDB	BAP2	2015	Hanönü Belediyesi	Hanönü Sağlıklı Yaşam Parkı
98	İDB	BAP2	2015	Eldivan Belediyesi	Gölbahçe Arboretum Ve Doğal Yaşam Parkı Projesi
99	İDB	DFD	2015	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Tanıtım Projesi
100	İDB	DFD	2015	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	"Kastamonu İş Forumu" ile Kalkınmanın Yollarını Arıyoruz
101	İDB	GPD	2015	Çankırı Belediyesi	Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali
102	İDB	DFD	2016	Doğanyurt Belediye Başkanlığı	Doğanyurt Markalaşma Yolunda İlerliyor
103	İDB	DFD	2016	Sinop Valiliği	Sinop Turizm Keşif Rehberinin Hazırlanması

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
104	İDB	DFD	2016	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	İstanbul ve Bursa'da İlimizi Tanıtım, Kastamonu Turizmne Katkı Sağlayalım
105	İDB	DFD	2016	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Yürüyüşü
106	İDB	DFD	2016	Gerze Belediyesi	Gerze CittaSlow Uyum Süreci
107	İDB	DFD	2016	Sinop Belediyesi	Sinop Marina Projesi Fizibilite Raporunun Hazırlanması
108	İDB	DFD	2016	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop TSO Dijital Arşiv Projesi
109	İDB	DFD	2016	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çankırı'da Seçilmiş Turizm Zenginliklerinin Tanıtım Projesi
110	İDB	DFD	2016	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Türk-Afrika Üniversiteleri İşbirliği Forumu ve Eğitim Fuarı
111	İDB	TD	2016	Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü	Çankırı Gençleri Geleceğini Planlıyor
112	İDB	TD	2016	Çankırı İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Nitelikli Personel, Yenilikçi Çiftçiler
113	İDB	TD	2016	Çankırı Valiliği	Çankırı'da Kamu Yöneticileri İçin Etkili İletişim
114	İDB	TD	2016	Kastamonu Gazeteciler Cemiyeti Derneği	Gazetecilik ve Medya Eğitimi
115	İDB	TD	2016	Kastamonu İl Sağlık Müdürlüğü	Acil Sağlık Hizmetlerinde Görevli Personellere, Etkili iletişim ve Stressiz Zaman Yönetimi Eğitimi.
116	İDB	TD	2016	Hazreti Pir Şeyh Şabanı Veli Kültür Vakfı	Hedef, UNESCO 2019
117	İDB	TD	2016	Kastamonu Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Önce Çocuklar (Çocuk Değerlendirme Testleri)
118	İDB	TD	2016	Sinop Valiliği	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi
119	İDB	TD	2016	Kastamonu E Tipi Kapalı ve Açık Ceza İnfaz Kurumu	İş Sağlığı ve Güvenliği
120	İDB	TD	2016	Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Stresle Başa Çıkma Eğitimi
121	İDB	TD	2016	Çankırı Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Empati Eğitimi
122	İDB	TD	2016	Daday Belediyesi	Daday Şıfa Atları Binicilik Terapisi için At Eğitimi
123	İDB	TD	2016	Daday Kaymakamlığı	Daday Şıfa Atları Binicilik Terapisi için Eğitici Eğitimi
124	İDB	TD	2016	Kurşunlu Halk Eğitim Müdürlüğü	Kurumsal Kapasite Geliştirme

Tablo 27: Diğer Proje Faaliyetleri

No	Birim Adı	Projenin Adı	Proje Sahibi Kurum	Açıklama
1	Sinop YDO, PPSAB, PYB	Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi	KUZKA	Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır. Çalışmaları devam etmektedir.
2	İDB	Cooperation based Capacity Development on Impact Evaluation Process	KUZKA	MFİB tarafından çıkarılan "Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyalogu IV Programı" kapsamında Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu bileşeni kapsamında proje başvurusu yapılmıştır.
3	Çankırı YDO	Sanayi Evsafı Orman Ürünleri İşleme Tesisi Kurulması	Kastamonu Ticaret Borsası	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında yürütülen projenin tedarik ihalesinde değerlendirici olarak görev yapılmıştır.

3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de Ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 28: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.01.2016	Çankırı	11
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	23.02.2016	Kastamonu	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	28.03.2016	Çankırı	8
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	13.04.2016	Sinop	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	20.05.2016	Kastamonu	9
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.06.2016	Kastamonu	9

Tablo 29: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu

İl	Başkan	Başkan Vekili	Katip Üyeler	Yedek Katip Üyeler	Toplam Üye Sayısı
Kastamonu	Sedat İŞERİ		Ahmet Çetin AKKAYA ve Nida SİNSİ		38
Çankırı		Gazi BAYKALER			29
Sinop				Aykut YILMAZER ve Ebru UYSAL	27

Tablo 30: Alınan Eğitimler

Birim Adı	Eğitimin Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı	Eğitimi Veren Kurum
KYB, Çankırı YDO	Kayıtlı Elektronik Posta Eğitimi	05.02.2016	05.02.2016	1	8	5	KUZKA (Noterler Birliği)
Kastamonu YDO, Sinop YDO	Yatırım Promosyonu Eğitimi	02.03.2016	04.03.2016	3	24	2	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
Çankırı YDO	Yatırım Destek ve Tanıtım Eğitimi	07.03.2016	09.03.2016	3	24	1	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
PYB, İDB	KAYS PYB Modülü Eğitimi	11.04.2016	12.04.2016	2	16	3	TÜBİTAK-BİLGEM
PPSAB, Sinop YDO	ERA Training	12.04.2016	14.04.2016	3	24	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Çankırı YDO	Dış Ticaret Eğitimi	02.05.2016	03.05.2016	2	16	1	KUZKA
PPSAB	Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi Anket ve Analiz Eğitimi	24.05.2016	26.05.2016	3	24	2	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
PYB, İDB	Etki Analizi Eğitimi	07.06.2016	08.06.2016	2	14	2	Cambridge Üniversitesi

Tablo 31: Düzenlenen Etkinlikler

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
1	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	26.01.2016	26.01.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop TSO, Sinop Üniversitesi
2	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	16.02.2016	16.02.2016	1	2	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop TSO, Sinop Üniversitesi
3	PYB	Eğitim	Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Saraydüzü	20.02.2016	22.02.2016	3	24	24	Saraydüzü Kaymakamlığı
4	PPSAB	Toplantı	UR-GE Projesi İstişare Toplantısı	Tosya	29.02.2016	29.02.2016	1	1	8	Tosya TSO, Tosya Kapı Sanayicileri Derneği (KAPIDER)
5	Sinop YDO, PPSAB	Toplantı	BROP OCU Toplantısı, Fizibilite Raporu ve Bütçe Çalışması Değerlendirme Toplantısı	Sinop	24.03.2016	24.03.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop TSO, Sinop Üniversitesi
6	PPSAB	Toplantı	FAM Trip Hazırlıkları İstişare Toplantısı	Daday, Ilgaz Milli Parkı	25.03.2016	25.03.2016	1	1	2	Türk Hava Yolları Sinop İl Müdürlüğü
7	Çankırı YDO, PPSAB	Toplantı	BAKAP, TR82 Bölgesi İhracat Analizi ve Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu Çalışmalarının Bölge Milletvekillerine Tanıtımı Toplantısı	Ankara	31.03.2016	31.03.2016	1	3	11	-
8	Çankırı YDO	Toplantı	Nükleer Santral Alım İhalelerine Katılım Bilgilendirme Toplantısı	Çankırı	12.04.2016	12.04.2016	1	2	3	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
9	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Kastamonu	12.04.2016	12.04.2016	1	4	5	Kastamonu TSO, Enerji Bakanlığı
10	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	14.04.2016	14.04.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop TSO, Sinop Üniversitesi

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
11	PPSAB	Toplantı	FAM Trip Hazırlıkları Film Çekimi Toplantısı	Ilgaz Milli Parkı	19.04.2016	19.04.2016	1	1	2	-
12	PPSAB	Toplantı	FAM Trip Hazırlıkları Film Çekimi Toplantısı	Ilgaz Milli Parkı	19.04.2016	19.04.2016	1	1	2	-
13	Çankırı YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Çankırı	02.05.2016	03.05.2016	2	16	10	
14	Kastamonu YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Tosya	04.05.2016	05.05.2016	2	9	20	Tosya TSO
15	Sinop YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Sinop	06.05.2016	07.05.2016	2	9	21	
16	İDB	Toplantı	Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri Koordinasyon Toplantısı	Sinop	10.05.2016	11.05.2016	2	2	30	Orta Karadeniz KA, Batı Karadeniz KA, Mevlana KA, Ahiler KA, Çukurova KA, Ahiler KA, Trakya KA
17	PYB	Eğitim	Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Boyabat	16.05.2016	17.05.2016	2	16	36	Sinop Üniversitesi
18	Kastamonu YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Kastamonu	23.06.2016	30.06.2016	8	70	30	KOSGEB Kastamonu H.M.M.
						Toplam	32	170	236	

Tablo 32: Katılım Sağlanan Etkinlikler

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
1	PPSAB	Toplantı	TKDK Lansman Toplantısı	Kastamonu	06.01.2016	06.01.2016	1	1	TKDK Kastamonu İl Koordinatörlüğü
2	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	06.01.2016	06.01.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
3	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Komisyon Toplantısı	Sinop	06.01.2016	06.01.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
4	Sinop YDO	Toplantı	Boyabat OSB Komisyon Toplantısı	Sinop	07.01.2016	07.01.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
5	Sinop YDO	Toplantı	Sinopale-Forum İstanbul	İstanbul	12.01.2016	12.01.2016	1	1	Avrupa Kültür Derneği
6	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	20.01.2016	20.01.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
7	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	21.01.2016	21.01.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
8	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordianasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	25.01.2016	25.01.2016	1	1	Çankırı Valiliği
9	PPSAB	Toplantı	BRÖP Toplantısı ve Saha Ziyaretleri	Sinop	27.01.2016	29.01.2016	3	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
10	PPSAB	Çalıştay	Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi'nin Açılış Toplantısı ve I. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	Ankara	28.01.2016	29.01.2016	2	1	TÜBİTAK
11	Çankırı YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Çankırı	04.02.2016	04.02.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü
12	Çankırı YDO	Toplantı	Çankırı Tanıtım Günleri Bilgilendirme Toplantısı	Çankırı	12.02.2016	12.02.2016	1	1	Çankırı Valiliği
13	PYB, İDB	Toplantı	Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Bursa	16.02.2016	18.02.2016	3	2	Bursa-Eskişehir-Bilecik KA
14	PPSAB	Konferans	3. Kümelenme Konferansı	Ankara	19.02.2016	19.02.2016	1	1	Ekonomi Bakanlığı
15	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	19.02.2016	19.02.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
16	Kastamonu YDO	Toplantı	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi Toplantısı	Kastamonu	24.02.2016	24.02.2016	1	1	Kastamonu Üniversitesi
17	Kastamonu YDO	Çalıştay	I. Hanönü Çalıştayı	Kastamonu	25.02.2016	25.02.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
18	Sinop YDO	Toplantı	BRÖP Ortaklık Yapısının Değerlendirme Toplantısı	Sinop	26.02.2016	26.02.2016	1	1	Sinop Valiliği

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
19	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	26.02.2016	26.02.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
20	PPSAB, KYB	Çalıştay	KAYS Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Çalıştayı	Antalya	01.03.2016	04.03.2016	4	2	Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK
21	Sinop YDO	Toplantı	İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	07.03.2016	07.03.2016	1	1	DSİ 74.Şube Müdürlüğü
22	Sinop YDO	Toplantı	Genç Müsiad Toplantısı	Sinop	15.03.2016	15.03.2016	1	1	MÜSİAD Sinop
23	KYB	Çalıştay	KAYS İnsan Kaynakları Modülü Çalıştayı	Ankara	22.03.2016	23.03.2016	2	2	İş Yazılım
24	PPSAB	Toplantı	Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı	Ankara	25.03.2016	25.03.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
25	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	29.03.2016	29.03.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
26	Sinop YDO	Toplantı	MÜSİAD-THY Fam Trip Toplantısı	Sinop	30.03.2016	30.03.2016	1	1	MÜSİAD Sinop
27	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	06.04.2016	06.04.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
28	Çankırı YDO, Sinop YDO	Toplantı	Kalkınma Ajansları IPA 2. Dönemi Programlama Konulu Çalışma Toplantısı	Ankara	07.04.2016	07.04.2016	1	2	Kalkınma Bakanlığı
29	Kastamonu YDO	Toplantı	IPA-2 Bilgilendirme Toplantısı	Kastamonu	08.04.2016	08.04.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
30	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	11.04.2016	11.04.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
31	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Kastamonu	12.04.2016	12.04.2016	1	1	Enerji Bakanlığı
32	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Sinop	13.04.2016	13.04.2016	1	1	Enerji Bakanlığı
33	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	20.04.2016	20.04.2016	1	1	Çankırı Valiliği
34	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	22.04.2016	22.04.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
35	İDB	Çalıştay	KAYS İDB Modülü Çalıştayı	Antalya	27.04.2016	29.04.2016	3	2	TÜBİTAK
36	Sinop YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	29.04.2016	29.04.2016	1	1	Sinop Valiliği
37	Sinop YDO	Toplantı	Daire Amirleri Toplantısı	Sinop	29.04.2016	29.04.2016	1	1	Sinop Valiliği

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
38	PPSAB	Konferans	Marketing Meetup 2016	İstanbul	30.04.2016	30.04.2016	1	1	Pazarlamasyon
39	PYB, PPSAB	Çalıştay	EGESEM Hayat Boyu Öğrenme Çalıştayı ve Kalkınma Ajansları	İzmir	10.05.2016	12.05.2016	3	2	EGESEM
40	Kastamonu YDO	Çalıştay	II. Hanönü Çalıştayı	Kastamonu	10.05.2016	10.05.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
41	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Ankara	11.05.2016	11.05.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı ve KUZKA
42	Kastamonu YDO	Toplantı	Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	Kastamonu	11.05.2016	11.05.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
43	Çankırı YDO	Toplantı	Yatırıma Uygun Arazi Envanterine Yönelik Coğrafi Bilgi Sistemi Toplantısı	Ankara	16.05.2016	16.05.2016	1	1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
44	PYB	Toplantı	Temiz Üretim, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Destekleri Toplantısı	Ankara	24.05.2016	24.05.2016	1	2	Kalkınma Bakanlığı
45	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İl Genel Meclisi Komisyonu ile Görüşme	Sinop	24.05.2016	25.05.2016	2	1	İl Genel Meclisi
46	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Üniversitesi Boyabat İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Kariyer Günleri Etkinliği	Sinop	24.05.2016	24.05.2016	1	1	Sinop Üniversitesi
47	PYB, İDB	Sempozyum	Etki Analizi Sempozyumu	Hatay	25.05.2016	27.05.2016	3	3	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
48	Çankırı YDO	Çalıştay	Türk-Afrika Üniversiteleri İşbirliği Forumu ve Eğitim Fuarı	Kastamonu	25.05.2016	26.05.2016	2	1	Çankırı Karatekin Üniversitesi
49	Sinop YDO	Toplantı	İKG OP Toplantısı	Trabzon	26.05.2016	26.05.2016	1	1	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
50	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Ankara	10.06.2016	10.06.2016	1	3	Kalkınma Bakanlığı ve KUZKA
51	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	15.06.2016	15.06.2016	1	3	KUZKA ve Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü
52	KYB	Çalıştay	KAYS Bodrdo Modülü Çalıştayı	Ankara	17.06.2016	17.06.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
53	Kastamonu YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Kastamonu	17.06.2016	17.06.2016	1	1	Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
						Toplam	70	67	

Tablo 33: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama
PPSAB	Kapı-Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)	Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme	Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır.
PPSAB	Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü	Kastamonu-Çankırı-Sinop illerimizin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması	Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının Bakanlığımız tarafından yürütülen "Home Of" konseptine uyumlu olarak yapılmasını sağlamak üzere Tanıtma Genel Müdürlüğü ile ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai FDI	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai bölgesinde yatırımlar ve dış ticaret konularında faaliyet gösteren kurum ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai Türk İş Konseyi	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai'de yerleşik Türk iş adamlarını bir araya getiren kuruluş ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.
Kastamonu YDO, Çankırı YDO, Sinop YDO	İran İslam Cumhuriyeti Trabzon Başkonsolosluğu	İran'daki ve bölgemizdeki karşılıklı iş fırsatları	-
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.

Tablo 34: Görüşme Yapılan Kurumlar

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
1	PPSAB	THY Sinop Müdürlüğü	FAM Trip Organizasyonu	Kastamonu
2	PPSAB	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Kastamonu
3	PPSAB	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Çankırı
4	PPSAB	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Sinop
5	PPSAB	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Kastamonu
6	PPSAB	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Çankırı
7	PPSAB	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Sinop
8	PYB	Kastamonu Belediyesi	Güdümlü Proje Desteği	Kastamonu
9	Çankırı YDO	Çankırı Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
10	Çankırı YDO	Kastamonu TKDK İl Koordinatörlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
11	Çankırı YDO	Çankırı TKDK İl Koordinatörlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
12	Çankırı YDO	Kastamonu Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
13	Çankırı YDO	Kastamonu Ziraat Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
14	Çankırı YDO	Kastamonu Şeker Fabrikası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
15	Çankırı YDO	Kastamonu Köy Kalkınma Kooperatifleri Birliği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
16	Çankırı YDO	Çankırı Toprak Mahsulleri Ofisi Ajans Amirliği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
17	Çankırı YDO	Çankırı Ziraat Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
18	Çankırı YDO	Kastamonu Tarım Kredi Kooperatifi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
19	Kastamonu YDO	Bafra TSO	İş Geliştirme ve İhracat Destek Merkezi projesi hakkında tecrübe paylaşımı	Samsun

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
20	Kastamonu YDO	Türkiye Ekonomi Bankası	Girişimcilik destekleri hakkında birlikte oluşturulabilecek proje imkanları	Kastamonu
21	Kastamonu YDO	Kastamonu Ticaret Borsası	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
22	Kastamonu YDO	Kastamonu MÜSİAD Şubesi	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
23	Kastamonu YDO	İnebolu Gümrük Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
24	Kastamonu YDO	Kastamonu TSO	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
25	Kastamonu YDO	Sinop Ticaret İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop
26	Kastamonu YDO	Deniz Ticaret Odası Sinop Temsilciliği Yetkilisi	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop
27	Kastamonu YDO	Sinop Gümrük Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop
28	Kastamonu YDO	Çankırı İl Ticaret Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
29	Kastamonu YDO	Çankırı Ticaret Borsası	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
30	Sinop YDO	Sinop İl Özel İdaresi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
31	Sinop YDO	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
32	Sinop YDO	15 Eylül Gazeteciler Cemiyeti	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
33	Sinop YDO	Sinop Üniversitesi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
34	Sinop YDO	Sinop Gazeteciler Cemiyeti	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
35	Sinop YDO	Sinop İl Genel Meclisi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
36	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
37	Sinop YDO	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	AB projeleri tecrübe paylaşımı	Samsun/Bafra
38	Sinop YDO	Çankırı Kültür ve Turizm Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
39	Sinop YDO	Çankırı İl Müftülüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
40	Sinop YDO	Çankırı Belediye Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
41	Sinop YDO	Çankırı MÜSİAD İl Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
42	Sinop YDO	Çankırı Turizm Derneği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
43	Sinop YDO	Çankırı Bilim,Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
44	Sinop YDO	Çankırı KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
45	Sinop YDO	Çankırı Yakınkent Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Yakınkent
46	Sinop YDO	Çankırı Şabanözü Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Şabanözü
47	Sinop YDO	Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Korgun
48	Sinop YDO	Kastamonu Tosya Ticaret ve Sanayi Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu/Tosya
49	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop
50	Sinop YDO	Boyabat Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop/Boyabat
51	Sinop YDO	Kastamonu Seydiler Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu/Seydiler
52	Sinop YDO	Kastamonu Bilim,Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
53	Sinop YDO	Kastamonu KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
54	Sinop YDO	Kastamonu Vakıflar Genel Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
55	Sinop YDO	Kastamonu İl Müftülüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
56	Sinop YDO	Kastamonu Belediyesi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
57	Sinop YDO	Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
58	Sinop YDO	Kastamonu MÜSİAD İl Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
59	Sinop YDO	Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
60	Sinop YDO	Kastamonu Ağaç İşleri İmal ve Satıcılar Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
61	Sinop YDO	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Ajans geçici hizmet binasının fiziki şartlarının yapılan iyileştirmelere rağmen uygun olmaması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinden Ajansın tüm çalışma alanları için sorumluluk sahibi olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Satınalma görevlisinin 1 kişi olması sonucunda oluşan aşırı iş yükünün dar boğazlara neden olması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin merkez ile koordinasyonun zayıf olması,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması,
- ✓ İç Denetimin Ajans içinde mali kimliğinin olmaması,
- ✓ Destek personeli sayısının mevzuat gereğince sınırlı olması.

5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir. Uzun süredir olması gerekenden az insan kaynağı ile çok farklı alanda çalışmalarını yürüten Ajansın yeni personel alım ihtiyacı bir an önce giderilmesi oldukça önemlidir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2'şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO'lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir. YDO'larda sadece 1'er koordinatör çalışmakta olup ivedi olarak birer uzmanın görevlendirilmesi gerekmektedir.