



T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**2016 Yılı
Faaliyet Raporu**

01.01.2016 – 31.12.2016

Belge No: 2016-KR/33
Revizyon No : -
Revizyon Tarihi : -
ISBN :

-

Hazırlayan(lar) : Mustafa GÜL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Tasarım : -

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

www.kuzka.gov.tr

İçindekiler

İçindekiler.....	ii
Tablo ve Şekil Listesi	iii
1. Genel Bilgiler	1
1.1. Kuruluş Bilgileri.....	1
1.2. Misyon ve Vizyon	1
1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.4.1. Fiziksel Yapı	2
1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	3
1.4.4. İnsan Kaynakları.....	4
1.4.5. Sunulan Hizmetler	6
1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
2. Amaç ve Hedefler	10
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	12
3.1. Mali Bilgiler.....	12
3.2. Performans Bilgileri	14
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	14
3.2.2. Program ve Proje Merkezi	22
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı.....	30
4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	47
4.1. Üstünlükler.....	47
4.2. Zayıflıklar	47
5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler	48

Tablo ve Şekil Listesi

Şekil 1: Teşkilat Şeması	3
Şekil 2: Risk Haritası	8
Şekil 3: Bütünleşik Turizm Projesi Modülleri	29
Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri	2
Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	4
Tablo 3: Araç Envanteri	4
Tablo 4: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	5
Tablo 5: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi	6
Tablo 6: Denetim ve Faaliyet Raporları	7
Tablo 7: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu	7
Tablo 8: Süreçler	9
Tablo 9: Amaç ve Hedefler	10
Tablo 10: Öncelikli Alanlar	11
Tablo 11: Gelir Gerçekleşmeleri	12
Tablo 12: Gider Gerçekleşmeleri	12
Tablo 13: Bağımsız Denetim Sonuçları	13
Tablo 14: Hazırlanan Referans Dokümanlar	15
Tablo 15: Sektörel ve Tematik Analizler	16
Tablo 16: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	17
Tablo 17: Teşvik Faaliyetleri	17
Tablo 18: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme	18
Tablo 19: Fuar Faaliyetleri	19
Tablo 20: Tanıtım Materyalleri	19
Tablo 21: Sosyal Medya Faaliyetleri	21
Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları	23
Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler ..	24
Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri	28
Tablo 25: Bütünleşik Turizm Projesi (FAZ-I)	29
Tablo 26: Yönetim Kurulu Toplantıları	31
Tablo 27: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu	31
Tablo 28: Alınan Eğitimler	32
Tablo 29: Düzenlenen Etkinlikler	32
Tablo 30: Katılım Sağlanan Etkinlikler	37
Tablo 31: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri	42
Tablo 32: Görüşme Yapılan Kurumlar	43

1. Genel Bilgiler

1.1. Kuruluş Bilgileri

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), 5449 sayılı Kanun'a istinaden 25 Temmuz 2009 tarihli ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bir bölgesel kalkınma kuruluşudur. Türkiye'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonundaki 26 Kalkınma Ajansından birisi olan KUZKA, Kastamonu-Çankırı-Sinop illerini kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet göstermektedir.

1.2. Misyon ve Vizyon

Ajansın **Misyonu**, 'Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak';

Vizyonu ise 'Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.

1.3. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, kuruluş kanununda şu şekilde belirtilmiştir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

* Kalkınma Bakanlığı

1.4. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.4.1. Fiziksel Yapı

Ajans Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede kiralık hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan 1.480 m² toplam kullanım alanına sahip Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Söz konusu bina 35 personele yeterli olabilecek durumdadır.

1 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri'nden (YDO), Kastamonu YDO, kuruluşundan bu yana Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO 25.05.2016 tarihinden itibaren yeni taşındığı ofisinde ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında hizmet vermektedir.



Tablo 1: Hizmet Binası ve Ofisleri

No	Birim	Türü	Adres
1	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI	Kiralık Hizmet Binası	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
2	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Kastamonu Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Cebrail Mah. Saray Sok. No:1 KASTAMONU
3	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Çankırı Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Kiralık Hizmet Ofisi	Karataş Mah. Kastamonu Cad. Ada Sitesi B Blok No:17 ÇANKIRI
4	KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI Sinop Yatırım Destek Ofisi (YDO)	Hizmet Binası	Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13 SİNOP

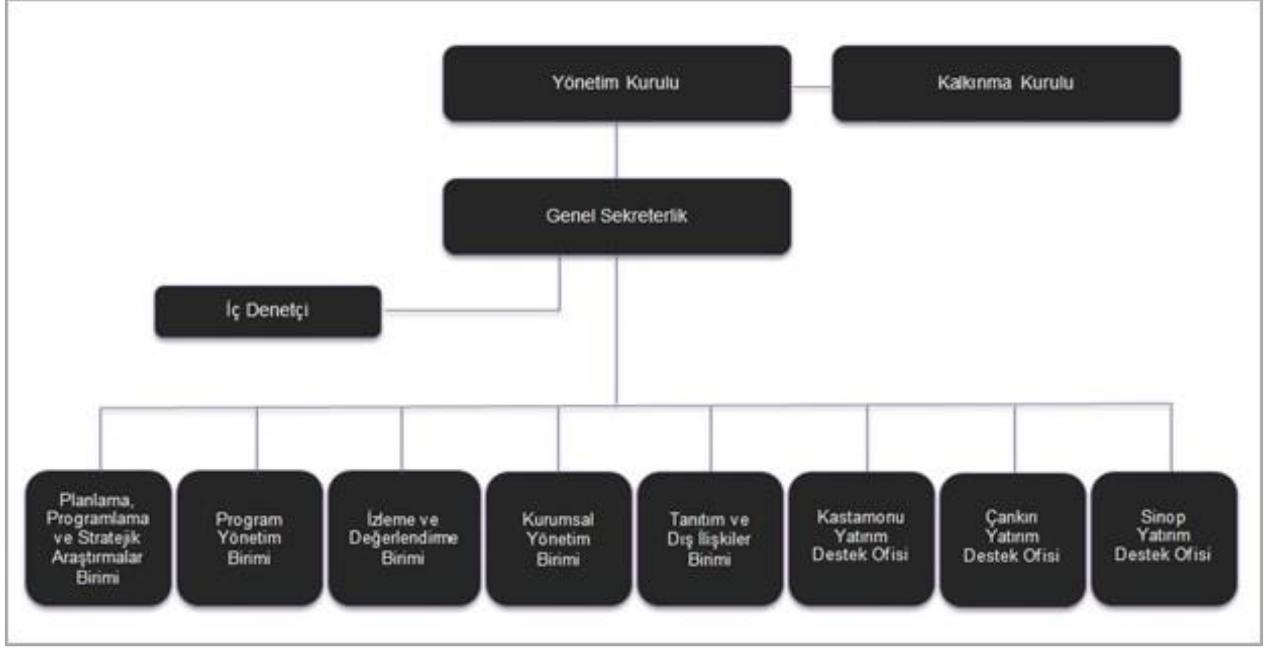
Bununla beraber Ajans, hizmetlerinin potansiyel paydaşlara daha kaliteli ve modern ortamda sunulması amacıyla yeni hizmet binasının inşaat çalışmalarına 2015 yılı son çeyreğinde başlamıştır. Kuzeykent

Mahallesi Araç Muayene İstasyonu yanında yapımına başlanan Ajans Hizmet Binası, 5 bin 959 metrekare arsa üzerinde inşaa edilmekte olup; inşaatın 2018 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir.

1.4.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1 KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



1.4.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajansta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajansta işbu rapor tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo 2, araç envanteri ise Tablo 3 ile sunulmuştur.

Tablo 2: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

No	Malzemenin Adı	Adedi	No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52	20	Ses Kayıt Cihazı	3
2	Microsoft Office Yazılımı	52	21	Sunum Kumandası	3
3	Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	50	22	Telefon Seti	3
4	Ofis Telefon	43	23	Televizyon	3
5	Dizüstü Bilgisayar	42	24	Tripod	3
6	Güvenlik Kamerası	27	25	Uydu Cihazı	3
7	Lazer Yazıcı	27	26	Faks Cihazı	2
8	Cep Telefonu	25	27	Firewall Cihazı	2
9	Taşınabilir Sabit Disk	18	28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	16	29	VDSL2 Modem	2
11	Tarayıcı	12	30	Corel Draw Yazılımı	1
12	Projeksiyon Cihazı	12	31	Evrak İmha Cihazı	1
13	Access Point	11	32	Muhasebe Programı	1
14	Masaüstü Bilgisayar	11	33	Photoshop Yazılımı	1
15	Hub	7	34	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4	35	Renkli Fotokopi Makinesi	1
17	Projeksiyon Perdesi	4	36	Sesli Anons Sistemi	1
18	Blu-ray Oynatıcı	3	37	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
19	Kamera	3	38	Monitör	17
			39	Nas Sunucu	3

Tablo 3: Araç Envanteri

No	İli	Markası	Modeli	Adedi
1	ÇANKIRI	Renault Fluence	2014	1
2	SİNOP	Renault Fluence	2014	1
3	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
4	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
5	KASTAMONU	Renault Fluence	2014	1
6	KASTAMONU	Volvo XC60	2011	1

1.4.4. İnsan Kaynakları

Ajansın, 5449 sayılı kuruluş Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansta, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansa kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nca (eski adıyla DPT Müsteşarlığı'nca) onaylanarak görevine başlayan Doç.

Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Bir süre vekâleten yürütülen Ajans Genel Sekreterlik görevine 10.03.2015 tarihinde Ramazan ÇAĞLAR atanmış olup 23.08.2016 tarihinde görevinden alınmıştır. 31.08.2016 tarihinden itibaren Ajans Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Dr. Serkan GENÇ Genel Sekreter Vekili olarak görev yapmaktadır.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde iç denetçi, uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. İşbu rapor tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler Tablo 4 ile gösterilmiştir.

Tablo 4: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel			Destek Personeli		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı	Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Endüstri Mühendisliği	Doktora (devam)	1	Bilgisayar Mühendisliği	Lisans	1
Endüstri Mühendisliği	Doktora	1	Halkla İlişkiler	Lisans	1
İktisat	Lisans	1	İşletme	Lisans	1
İktisat	Yüksek Lisans	1	Maliye	Yüksek Lisans	1
İşletme	Doktora (devam)	2	Toplam		4
İşletme	Yüksek Lisans	2			
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1			
Kamu Yönetimi	Lisans	1			
Kimya Mühendisliği	Doktora (Devam)	1			
Sosyoloji	Yüksek Lisans (Devam)	1			
Şehir ve Bölge Planlama	Doktora (Devam)	1			
Ziraat Mühendisliği	Doktora	1			
Uluslararası İlişkiler Siyaset Bilimi	Lisans	1			
Toplam		15			

1.4.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler Tablo 5 ile gösterilmiştir.

Tablo 5: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi

	Planlama			Yönlendirme			Destekleme		İzleme ve Değerlendirme			Danışmanlık Hizmetleri			Bilgilendirme Hizmetleri		Diğer				
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama Vizisi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Kalkınma Bakanlığı		✓	✓			✓				✓								✓			
Ekonomi Bakanlığı		✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓								✓	✓
Valilikler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓			✓		
İl Özel İdareleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓		✓			✓	✓	
Bölge Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓							✓		
Belediyeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓		✓			✓	✓	
Ticaret ve Sanayi Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓					✓			✓		
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓		✓		✓			✓	✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						✓			✓		
Meslek Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓						✓			✓		
Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓
Basın	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	✓	✓	✓	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓

1.4.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 çalışma yürütülmüştür. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. Tablo 6 ve Tablo 7).

Tablo 6: Denetim ve Faaliyet Raporları

No	Denetlenen Süreçler	Rapor Tarihi	Rapor Sayısı	Rapor Türü
1	2015 Yılı İç Denetim Raporu	12.01.2016	1444/01	Faaliyet Raporu

Tablo 7: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu

Açıklama	İçerik	İçerik2	İçerik3	İçerik4
Rapor Numarası	1444/01	2013-1444/02	2013-1444/03	1444/7
Rapor Tarihi	08.04.2014	24.04.2013	08.07.2013	30.12.2014
Rapor Adı	Satın Alma Süreci	İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Bütçe İşlemleri
Denetçi	Ali Evren İMRE	Ali Evren İMRE	Ali Evren İMRE	Ali Evren İMRE
Yer (Birim)	KYB	İDB	YDO	PPSAB
1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek)	9	8	6	10
2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta)	-	-	-	-
Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı)	9	8	6	10
Açık Olan Bulgu Sayısı	0	0	0	0

İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 126 alt süreç belirlenmiş ve 126 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 8). Tablo 8 de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 195 olan toplam doğal risk sayısını 185'e, 21 olan doğal çok yüksek risk sayısını 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 67'den 7'ye, 62 olan doğal orta risk sayısını da 28'e indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

Şekil 2: Risk Haritası

		Doğal Mikro Risk Haritası					Kalıntı Mikro Risk Haritası					
Riskin Etki Derecesi	Çok Yüksek	Yüksek 0 Risk	Yüksek 9 Risk	Çok Yüksek 7 Risk	Çok Yüksek 6 Risk	Çok Yüksek 5 Risk	Çok Yüksek	Yüksek 4 Risk	Yüksek 0 Risk	Çok Yüksek 0 Risk	Çok Yüksek 0 Risk	Çok Yüksek 0 Risk
	Yüksek	Orta 4 Risk	Orta 12 Risk	Yüksek 29 Risk	Yüksek 16 Risk	Çok Yüksek 3 Risk	Yüksek	Orta 3 Risk	Orta 4 Risk	Yüksek 1 Risk	Yüksek 1 Risk	Çok Yüksek 0 Risk
	Orta	Düşük 0 Risk	Orta 10 Risk	Orta 29 Risk	Yüksek 10 Risk	Yüksek 3 Risk	Orta	Düşük 11 Risk	Orta 9 Risk	Orta 4 Risk	Yüksek 1 Risk	Yüksek 0 Risk
	Düşük	Çok Düşük 0 Risk	Düşük 35 Risk	Orta 3 Risk	Orta 2 Risk	Orta 2 Risk	Düşük	Çok Düşük 21 Risk	Düşük 47 Risk	Orta 6 Risk	Orta 1 Risk	Orta 1 Risk
	Çok Düşük	Çok Düşük 4 Risk	Çok Düşük 1 Risk	Düşük 4 Risk	Düşük 1 Risk	Orta 0 Risk	Çok Düşük	Çok Düşük 62 Risk	Çok Düşük 9 Risk	Düşük 0 Risk	Düşük 0 Risk	Orta 0 Risk
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
		Riskin Meydana Gelme Olasılığı					Riskin Meydana Gelme Olasılığı					
		Doğal Mikro Risk Haritası (Özet)					Kalıntı Mikro Risk Haritası (Özet)					
	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam
	5 risk	40 risk	62 risk	67 risk	21 risk	195 Risk	92 risk	58 risk	28 risk	7 risk	0 risk	185 Risk

Tablo 8: Süreçler

Süreç Kategorileri	Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı)				
Ana Süreç	Strateji Geliştirme Süreci	Kurumsal Yönetim süreci	Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci	Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci	
Süreç (Alt süreç sayısı)	Plan Hazırlama Süreci (2)	Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1)	Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)	Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)	
	Analiz ve Raporlama Süreci (2)	Bilgi İşlem Süreci (17)	DFD Süreci (1)	Tanıtım Hizmetleri Süreci (10)	
		Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)		İzleme ve Değerlendirme Süreci (11)	
		Satın Alma Süreci (8)		Teknik Destek Süreci (6)	
		İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)		Güdümlü Proje Desteği	
		Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)		Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği	
		Muhasebe Süreci (11)		Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1)	
		Taşınır Mal Yönetim Süreci (6)			
		Kurumsal Raporlama Süreci (9)			
		Yardımcı Hizmetler Süreci (3)			

2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. Tablo 9). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracağı temalar, sektörler ve alanlar ise Tablo 10 ile belirtilmiştir.

Tablo 9: Amaç ve Hedefler

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

Tablo 10: Öncelikli Alanlar

Temalar	Sektörler	Alt Sektörler
Rekabetçilik	İmalat Sanayi	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı
		Gıda ürünleri imalatı
		Giyim eşyalarının imalatı
		Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı
		Mobilya imalatı
Kümelenme	Madencilik	Bakır
		Mermer
		Kaya tuzu
		Tuğla ve kiremit hammaddesi
		Çimento hammaddesi
Yenilikçilik	Turizm	Kış turizmi
		Deniz ve kıyı turizmi
		Ekoturizm
		Etkinlik turizmi
		Sağlık turizmi ve termal turizm
İhracat	Sosyal Yapı	Yaşlılık
		Göç
		Yoksulluk
		Beşeri ve sosyal sermaye
		Toplumsal cinsiyet
Verimlilik	Çevre ve Enerji	Atık yönetimi ve geri dönüşüm
		Bölgesel altyapı
		Nükleer enerji
		Yenilenebilir enerji
		Bölgesel estetik
Sürdürülebilirlik	Ulaştırma ve Haberleşme	Denizyolları
		Havayolları
		Karayolları
		Demiryolları
		Haberleşme ve iletişim
Hakçalık		
Yaşanabilirlik		
Yönetişim		
Yatırım Ortamı		

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 11 ve Tablo 12 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 13 ile sunulmuştur.

Tablo 11: Gelir Gerçekleşmeleri

2016 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	17.500.000,00	16.473.610,00	94,13
İl Özel İdareleri	1.240.912,75	1.240.912,75	100,00
Belediyeler	1.288.244,11	795.025,72	61,71
Ticaret ve Sanayi Odaları	40.152,89	40.152,89	100,00
Faaliyet Geliri	1.000,00	5.517,52	551,75
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	1.500.000,00	337.493,01	22,50
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	405.000,00	645.540,57	159,39
Toplam	21.570.309,75	18.892.711,89	87,59

Tablo 12: Gider Gerçekleşmeleri

2016 (Ocak-Haziran)	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	10.846.241,15	6.826.843,75	62,94
Personel Giderleri	2.686.900,00	2.897.687,73	107,85
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	633.148,00	581.265,52	91,81
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.162.193,00	3.347.890,50	54,33
Yedek Ödenekler	1.364.000,15	470.981,70	34,53
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	74.250,00	7.877,89	10,61
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	194.170,00	68.121,87	35,08
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	58.975,00	458,33	0,78
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.421.673,60	1.023.520,67	71,99
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	14.880.000,00	5.441.183,89	36,57
Doğrudan Finansman Destekleri	9.300.000,00	4.790.029,72	51,51
Güdümlü Proje Destekleri	4.390.000,00	0,00	0,00
Doğrudan Faaliyet Desteği	750.000,00	555.613,57	74,08
Teknik Destekler	350.000,00	95.540,60	27,30
Avrupa Birliği Fonlarından Aktarılan Paylar Kapsamında Yapılan Sermaye Transferleri	90.000,00	0,00	0,00
Toplam	27.475.309,75	13.368.006,40	48,65

Tablo 13: Bağımsız Denetim Sonuçları

Kategori	Alt Denetim Alanı	Görüş
Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri	Şartlı
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
İç Kontrol Denetimi	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Olumlu
	Süreç ve Yöntemler	Olumlu
	Risk Yönetimi	Olumlu
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
Performans Denetim Bulguları	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

3.2. Performans Bilgileri

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak ilgili dönemde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 14: Hazırlanan Referans Dokümanlar

Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
PPSAB	BAKAP Eylem Planı Taslağı	Devam Ediyor	Bölge Planının operasyonelleştirilmesi, Bölgeye yapılan kamu yatırımlarının artırılması ve koordinasyonun sağlanması ile bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması amaçlanmaktadır.	-	-
PYB	Teknik Destek Programı (TR82/16/TD) Başvuru Rehberi	Tamamlandı	TR82/16/TD programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	29	-
PYB	2016 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (TR82/16/DFD) Başvuru Rehberi	Tamamlandı	TR82/16/DFD programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	36	-
İDB	Proje Uygulama Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	84	100
İDB	Satınalma Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	124	100
İDB	Görünürlük Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber	50	100

Tablo 15: Sektörel ve Tematik Analizler

Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Nihai Çıktı	Basım/Yayım Sonuçlanma Tarihi
PPSAB	Batı Karadeniz Eylem Planı Analiz Raporu	Tamamlandı	Bölge Planı performans göstergeleri ile Bölgenin gelişim eğilimi analiz edilmekte ve müdahale gerektiren kritik alanlar tespit edilmesi amaçlanmaktadır.	62	-	Web	-
Çankırı YDO Kastamonu YDO Sinop YDO	Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu	Tamamlandı	2009-2015 yılları arasında TR82 Bölgesi'nde gerçekleştirilen teşvik belgeli yatırımlara ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı analizdir.	36	3	Basılı	Mart 2016
Çankırı YDO Kastamonu YDO Sinop YDO	TR82 Bölgesi İhracat Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinin ihracat durumu ve potansiyelleri ile ilgili öngörülerini kapsayan bir rapordur.	63	500	Basılı	-
Çankırı YDO	Güneş Enerjisi Santrali Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	24	275	Basılı	Haziran 2016
Çankırı YDO	Etlik Tavuk (Broiler) Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Çankırı YDO	Termal Otel ve Sağlık Merkezi (4 Yıldızlı) Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	32	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Masif Mobilya Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Modüler Mobilya Üretimi Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	28	275	Basılı	Haziran 2016
Kastamonu YDO	Peynir Altı Suyu Konsantresi Üretimi	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	24	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	2015 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi	Devam Ediyor	2013 yılında başlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak hazırlanmakta olup, analizde 2015 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır.	-	-	-	-

Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi	Nihai Çıktı	Basım/Yayım Sonuçlanma Tarihi
Sinop YDO	Rüzgâr Enerjisi Santrali Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	36	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Özel Hastane Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	52	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Özel Öğrenci Yurdu Ön Fizibilite Raporu	Tamamlandı	Bölge illerinde potansiyel gösteren yatırım konuları için ön fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır.	18	275	Basılı	Haziran 2016
Sinop YDO	Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu	Tamamlandı	2009-2015 yılları arasında TR82 Bölgesi'nde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin değerlendirmelerin yapıldığı analizdir.	36	-	Basılı	Haziran 2016

Tablo 16: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Birim Adı	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı	Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat)
Çankırı YDO	176	264
Kastamonu YDO	431	646,5
Sinop YDO	78	117
Toplam	685	1.028

Tablo 17: Teşvik Faaliyetleri

Birim Adı	Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat
Çankırı YDO	-	-	-	-	-	5	215	81
Kastamonu YDO	2	2	18.605.000	165	-	2	80	120
Sinop YDO	12	12	53.252	712	24	10	452	1250
Toplam	14	14	18.658.252	877	24	17	747	1.451

Tablo 18: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama	Değerlendirme
PPSAB	Kapı-Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)	Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme	Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır.	Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ve Ajansımız tarafından hazırlanan 1.8 milyon TL büyüklüğündeki "Dünyanın Kapisını Üretiyoruz" projesi Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) programı kapsamında desteklenmeye değer bulunmuştur. Proje çalışmaları planladığı şekliyle ilerlemektedir.
PPSAB	Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü	Kastamonu-Çankırı-Sinop illerimizin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması	Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının Bakanlığımız tarafından yürütülen "Home Of" konseptine uyumlu olarak yapılmasını sağlamak üzere Tanıtma Genel Müdürlüğü ile ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.	Proje kapsamındaki tüm faaliyetlerde Tanıtma Genel Müdürlüğü ile yakın çalışılacak, Bölgesel tanıtım stratejisinin Ulusal stratejilere yakınsaması sağlanacaktır.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai FDI	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai bölgesinde yatırımlar ve dış ticaret konularında faaliyet gösteren kurum ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.	Kurum ile ikili görüşmeler devam etmektedir. İki kurum arasında protokol imzalanma aşamasındadır.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai Türk İş Konseyi	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai'de yerleşik Türk iş adamlarını bir araya getiren kuruluş ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.	Dubai Türk İş Konseyi'ne üyelik şartları ve sunulan imkanlar konusunda kurum ile görüşmeler devam etmektedir.
Kastamonu YDO, Çankırı YDO, Sinop YDO	İran İslam Cumhuriyeti Trabzon Başkonsolosluğu	İran'daki ve bölgemizdeki karşılıklı iş fırsatları	-	Görüşme olumlu geçmiş olup, ilerleyen süreçte İran'a ticaret heyeti oluşturulması ile ilgili olarak çalışma yapılması düşünülmektedir.
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.	CPMR coğrafik komisyonlarından Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu altında kurulan İşbirliği Çalışma Grubu'nu Sinop ili koordine etmektedir. 2014-2020 AB fonlarına yönelik Sinop ilini kapsayan proje önerileri için çalışmalar başlanacaktır.

Tablo 19: Fuar Faaliyetleri

Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Ortak Kurumlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Katılım Sağlayan Kişi Sayısı	Yeri	Yurtiçi (Yİ) /Yurtdışı (YD)
PPSAB, Kastamonu YDO	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı	Standlı	-	09.03.2016	13.03.2016	5	8	Berlin, ALMANYA	YD
PPSAB, Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı	Standlı	-	25.04.2016	28.04.2016	4	11	Dubai, B.A.E.	YD
PPSAB	Travel Turkey	Standlı	-	08.12.2016	11.12.2016	3	3	İzmir	Yİ

Tablo 20: Tanıtım Materyalleri

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	PPSAB	Konsept Tasarım	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı Stand Tasarım Uygulaması tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulaması yaptırılmıştır.	-	-
2	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	TR82 Bölgesi için hazırlanan Bölge Planı tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	212	750
3	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	TR82 Bölgesi İlçeleri için İlçe Stratejileri dokümanının tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	100	500
4	PPSAB	Konsept Tasarım/Baskı	Nükleer Enerji ve Sinop başlıklı raporun tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulamaları yaptırılmış, basımları tamamlanmıştır.	104	250
5	PPSAB	Konsept Tasarım	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı Stand Tasarım Uygulaması tasarım konsepti oluşturulmuş, uygulaması yaptırılmıştır.	-	-
6	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
7	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
8	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Kastamonu Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
9	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
10	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
11	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Çankırı Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
12	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (TÜRKÇE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
13	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (İNGİLİZCE) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
14	PPSAB	Tasarım/Baskı	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere haritalı Sinop Tanıtım Broşürü (ARAPÇA) materyali tasarımları hazırlanmış, dokümanları bastırılmıştır.	2	250
15	PPSAB	Tasarım	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarında kullanılmak üzere hava görüntüleri çekilmiş ve kısa filmler üretilmiştir.	-	3

Tablo 21: Sosyal Medya Faaliyetleri

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Kullanım Durumu	Açıklama
1	PPSAB ve KYB	Twitter	@TC_KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	2.911	1.408	Aktif	PPSAB:80 KYB: 91
2	PPSAB ve KYB	Twitter	@investinTR82	invest in TR82 projesi ve yatırım ortamını tanıtmak.	274	338	Aktif	PPSAB:80 KYB: 91
3	KYB	Facebook	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	990	205	Aktif	19.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
4	KYB	Linkedin	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	97	150	Aktif	22.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
5	KYB	Instagram	TC KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	61	27	Aktif	22.04.2016 tarihinden itibaren yayına başlamıştır.
6	PPSAB	Facebook	invest in TR82	invest in TR82 projesi ve yatırım ortamını tanıtmak.	64	0	Pasif	31.12.2015 tarihi itibarıyla yayına ara verilmiştir.
				Toplam	4.397	2.128		

3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları

Birim Adı	Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
PYB	2016 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (TR82/16/DFD)	2016	630.000	656.865	23	12
PYB	2016 Yılı Teknik Destek Programı (TR82/16/TD)	2016	350.000	-	61	24
PYB	2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (TR82/16/GPD)	2016	4.995.000	8.325.000	-	-
		Toplam	6.095.000	9.156.865	84	36

* Teknik Destek Programı'nın 3. dönem başvuruları alınmış, değerlendirmeleri yapılmış ancak uygulanamamıştır.

Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	İDB	İKAP	2013	Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri Ve Su Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Üretim Kapasitesi Ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
2	İDB	İKAP	2013	Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç Ve Dış Ticaret Ltd.Şti	Beyaz Saksı
3	İDB	İKAP	2013	İnebolu Tersanecilik Sanayii Ve Tic. A. Ş. İnebolu Şubesi	Tr 82 Ekonomisi Uluslar Arası Sulara Açılıyor!
4	İDB	BAP	2013	Çankırı Millî Eğitim Müdürlüğü	Engelsiz Okullar Projesi
5	İDB	BAP	2013	Taşköprü Belediyesi	Cumhuriyet Meydanı Ve Park Düzenlemesinin Tarihi Mekânlarla Birleştirilmesi, Cumhuriyet Meydanı Yeraltı Kapalı Oto Park Yapımı
6	İDB	BAP	2013	Sinop İl Özel İdaresi	Sinop İŞGEM
7	İDB	BAP	2013	Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Arıtma Tesisi
8	İDB	BAP	2013	Sinop Belediyesi	Sinop Mezbaha Projesi
9	İDB	BAP	2013	Çankırı İl Özel İdaresi	Çankırı Kaya Tuzu Mağarasının Turizme Kazandırılması Projesi
10	İDB	BAP	2013	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Kütgeb)
11	İDB	İKAP2	2015	Koru Gıda Yakacak Otomotiv İnşaat Medikal İtiryat Turizm Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Ilgaz Derbent Otel Hizmet Kalitesini Artırıyor
12	İDB	İKAP2	2015	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti. Kapasite Artırımı Ve Modernizasyonu Projesi
13	İDB	İKAP2	2015	Evcap Orman Ürünleri Yapı San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Evcap Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
14	İDB	İKAP2	2015	Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.	İplik İmalatı İle Karlılığı Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
15	İDB	İKAP2	2015	Sevindi Tar.Mak.Oto.Mad.San. Ve Tic. Limited Şti	Tarım Makine Ve Ekipmanları Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırımı
16	İDB	İKAP2	2015	Eyka Saygın Gıda İnşaat Turizm Tem Tic San Ltd Şti	KUZKA Turizm İ Cide De Salapurya İle Gelişiyor
17	İDB	İKAP2	2015	Ekocabin Mutfak Mobilya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Fason Olarak Dışarıya Ürettirilen Dolap Takımlarının İmalatına Başlayarak Dışa Bağımlılığın Ortadan Kaldırılması
18	İDB	İKAP2	2015	Karacan Ticaret	Karacan Güçlü Üretim Projesi
19	İDB	İKAP2	2015	Ağa Mobilya İnş. San.Ve Tic. Ltd Sti.	Çankırı'da Mobilyanın Ağa'sı, İhracatın Öncüsüyüz.
20	İDB	İKAP2	2015	Unitek Modüler Yapı Sistemleri Üretim İnşaat Ticaret Anonim Şirketi Çerkeş Şubesi	Teknoloji Modernizasyonu Sonucu Bölgemizde Yükseltilmiş Döşeme Paneli İmalatına Geçilmesi Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
21	İDB	İKAP2	2015	Umurlar Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Umurlar Otelin Spor Ve Restoran Hizmetleri İle Faaliyete Başlaması İle Bölge Turizmüne Katkı Sağlama
22	İDB	İKAP2	2015	Denizci Otel Tur. İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti.	KUZKA Destekleriyle Yeşilin Mavi İle Buluştuğu Yerde Turizm Çeşitliliği Artıyor!
23	İDB	İKAP2	2015	Hisar Toprak Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırım Projesi
24	İDB	İKAP2	2015	Bulut Kontrplak-İlhan Bulut	Bulut Kontrplak KUZKA'yla Üretim Kapasitesini Ve Kalitesini Artırıyor.
25	İDB	İKAP2	2015	Devrez Tuğla Ve Kiremit San. Ve Tic. A.Ş.	KUZKA Desteği İle Modernizasyonu Sağlanan Ve Rekabet Gücü Artan Devrez Tuğla
26	İDB	İKAP2	2015	Besmak Lab. Ve İnş. Test Mak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Besmak İle Otomasyon- Test Sistem Çözümlerinin Tasarımı Ve İmalatında Tr 82 Bölgesi'nde İhracat Atağı
27	İDB	İKAP2	2015	Derya Pen Plastik Alüminyum Doğrama İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.	Üretiyoruz, KUZKA Hibe Desteği Sayesinde Kapasitemizi Ve Rekabet Gücümüzü Artırıyoruz.
28	İDB	İKAP2	2015	Dorukkaya Makina Otomasyon Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Yükseltilmiş Döşeme/Platform Ayak Ve Kuşağı İmalat Miktarının Artırılması, Bölge Ekonomisi Ve İstihdama Katkı Projesi
29	İDB	İKAP2	2015	Başboy Başak Boyabat Toprak Sanayi Ve Ticaret İthalat İhracat Limited Şirketi	Rekabet Gücünün Artırılması Ve Üretim Teknolojisini Yenileme Projesi
30	İDB	İKAP2	2015	Ca-Ka Eğitim Araçları Oyuncak Ve Turizm Limited Şirketi	Ca-Ka, Yeni Yatırımlar İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
31	İDB	İKAP2	2015	Perpa Isıtma Soğutma Doğalgaz Sanayi Ve Limited Şirketi	Prototipi Üretilen Doğalgaz Ekipmanlarının Seri Üretimine Geçilmesi
32	İDB	İKAP2	2015	Ayyıldız Bisiklet Gıda Ve Temizlik Ürünleri Pazarlama Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi	Bebek Ve Çocuk Gereçlerinin Üretim Kapasitesinin, Rekabet Gücünün, Pazar Payının Arttırılması
33	İDB	İKAP2	2015	Kasmer Mermer San. Tic. Ltd. Şti.	Kasmer Mermerde Katma Değer Oluşturarak Rekabet Gücünü Artırma Projesi
34	İDB	İKAP2	2015	My Uğurlu Pişmaniye Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi Kastamonu Seydiler Şubesi	İkap2 Desteği İle İlave Yatırım Yapan Uğurlu Pişmaniye Markalaşıyor.
35	İDB	İKAP2	2015	Sinotec Müh.Mak.San. A.Ş	Sinotec Faaliyete Geçiyor
36	İDB	İKAP2	2015	Ar-Taş Orman Ürün. Nak. İnş. Gıda Ve Maden San. Tic. Ltd.Şti	Papel Üretim Hattının Yenilenmesi Ve Modernizasyonu
37	İDB	İKAP2	2015	Simfleks Tek. Ve Amb. San. Tic. A.Ş.	Simfleks, Modernizasyon Ve İş Yeri Güvenliği Projesi
38	İDB	İKAP2	2015	Ateşler Orman Ürünleri Nak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Ateşler Modernizasyon
39	İDB	İKAP2	2015	Oratar Orta Anadolu Tarım Hayvancılık Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Ceviz Kırma Ve Gıda İşleme Makineleri İmalatına Başlama

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
40	İDB	İKAP2	2015	Kural Mermer Mehmet Kural	Kural Mermer Modernizasyon, Kalite Ve Kapasite Artırma Projesi
41	İDB	İKAP2	2015	Özkanoglu İnşaat Taahhüt Ve Ticaret Limited Şirketi	Yeni Üretim Hatlarının Kurulması Ve Mevcut Hatların Modernizasyonu
42	İDB	İKAP2	2015	Osmanlı Cam Mozaik Eps Xps Yalıtım Dekor Yapı Ürünleri Tekstil Mak. San. İç Ve Dış Ticaret Ltd Şti.	Osmanlı Cam Mozaik Kapasite Artışı Ve Yeni Ürün Üretimine Başlanması İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
43	İDB	İKAP2	2015	A.C.S. Tıbbi Tekstil Ürünleri Sanayi Ve Tic.Ltd.Şti.	Acs Tıbbi Tekstil Teknolojik Altyapısını İyileştirerek Rekabet Gücünü Artırıyor.
44	İDB	İKAP2	2015	Mühendisler Ahşap Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Mühendisler Ahşap Yeni Yatırım İle İmalat Kapasitesini Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi
45	İDB	İKAP2	2015	Hamdard Gıda İthalat İhracat Ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Hamdard Gıda Takviyesi Ürünleri İmalatı İle İhracatta Rekabet Projesi
46	İDB	İKAP2	2015	Mehmet Kara-Karadeniz Cam Ve Pvc	Kuzka Desteği İle Katma Değer Bölgemizde Kalıyor
47	İDB	İKAP2	2015	B-K Ilgaz Turizm İnşaat Yatırımları Ve İşletmeciliği A.Ş.	Ilgaz Mountain Resort Hizmet Çeşitliliğini Artırıyor, Kuzka Desteği Turizmi Zirveye Tasıyor
48	İDB	İKAP2	2015	Tosya Keskin Çelik İnşaat Ve Tarım Aletleri Isı Sistemleri San.Tic.Ltd.Şti	Keskinçelik Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi
49	İDB	İKAP2	2015	Üna Enerji Ve Yapı Sistemleri A.Ş.	Elektronik Dizgi Tesisinin Uluslararası Standartlara Göre Geliştirilmesi
50	İDB	İKAP2	2015	İlda İnşaat Mal.Nak. Ve Teks.San. Tic.Ltd.Şti.	Güçlü Rekabet, Kalıcı Marka,İlda
51	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Mahalli İdareler Birliği	Kastamonu İli'nde Biyobozunur Atıklardan Kompost Üretim Tesisi Kurulması.
52	İDB	BAP2	2015	Sinop Belediyesi	Sakarya Caddesi Peyzaj Düzenleme Projesi
53	İDB	BAP2	2015	Sinop İl Özel İdaresi	Ada Otel Yenileniyor
54	İDB	BAP2	2015	Boyabat Belediyesi	Erenlik Parkı Düzenleme Projesi
55	İDB	BAP2	2015	Çankırı İli Kurşunlu İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	Kurşunlu Mesire Alanı Projesi
56	İDB	BAP2	2015	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi	Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz İle Buluşuyor.
57	İDB	BAP2	2015	Kastamonu Belediyesi	Kastamonu İl Merkezi Teleferik Projesi
58	İDB	BAP2	2015	Ayancık Belediye Başkanlığı	Ayancık Çamurca Plajı Rekreatif Turizm Alanı Projesi
59	İDB	BAP2	2015	Hanönü Belediyesi	Hanönü Sağlıklı Yaşam Parkı

No	Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
60	İDB	BAP2	2015	Eldivan Belediyesi	Gölbahçe Arboretum Ve Doğal Yaşam Parkı Projesi
61	İDB	DFD	2015	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Tanıtım Projesi
62	İDB	DFD	2015	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	"Kastamonu İş Forumu" ile Kalkınmanın Yollarını Arıyoruz
63	İDB	GPD	2015	Çankırı Belediyesi	Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali
64	İDB	DFD	2016	Doğanyurt Belediye Başkanlığı	Doğanyurt Markalaşma Yolunda İlerliyor
65	İDB	DFD	2016	Sinop Valiliği	Sinop Turizm Keşif Rehberinin Hazırlanması
66	İDB	DFD	2016	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası	İstanbul ve Bursa'da İlimizi Tanıtalım, Kastamonu Turizmine Katkı Sağlayalım
67	İDB	DFD	2016	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	İstiklal Yolu Yürüyüşü
68	İDB	DFD	2016	Gerze Belediyesi	Gerze Citta Slow Uyum Süreci
69	İDB	DFD	2016	Sinop Belediyesi	Sinop Marina Projesi Fizibilite Raporunun Hazırlanması
70	İDB	DFD	2016	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	Sinop TSO Dijital Arşiv Projesi
71	İDB	DFD	2016	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çankırı'da Seçilmiş Turizm Zenginliklerinin Tanıtım Projesi
72	İDB	DFD	2016	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Türk-Afrika Üniversiteleri İşbirliği Forumu ve Eğitim Fuarı
73	İDB	DFD	2016	Ahi Yaran Meclisi Gençlik Eğitim Kültür Ve Dayanışma Derneği	Yaran Kültürünün Tanıtımı ve Yaran Buluşması
74	İDB	DFD	2016	Kastamonu İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Kastamonu İlinde Yenilikçi Teknolojilerin Eğitimde Kullanılması İçin Gerekliliği AR-GE Alt Yapısının Kurulması (BİTEK Projesi)

Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri

No	Birim Adı	Projenin Adı	Proje Sahibi Kurum	Açıklama
1	Sinop YDO, PPSAB, PYB	Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi	KUZKA	Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır. Çalışmaları devam etmektedir.
2	İDB	Cooperation based Capacity Development on Impact Evaluation Process	KUZKA	MFİB tarafından çıkarılan "Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Programı" kapsamında Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu bileşeni kapsamında proje başvurusu yapılmıştır.
3	Çankırı YDO	Sanayi Evsafılı Orman Ürünleri İşleme Tesisi Kurulması	Kastamonu Ticaret Borsası	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında yürütülen projenin tedarik ihalesinde değerlendirici olarak görev yapılmıştır.
4	Kastamonu YDO	TR2011/0135.1506/22 referans nolu Karadeniz B ölgesi'nde Eko Turizmin Geliştirilmesi: Sürdürülebilir Kalkınma Projesi iştirakçi desteği	Küre Dağları Eko Turizm Derneği	Proje AB projesi olup; Ajans iştirakçi olarak projeye destek vermektedir.
5	PPSAB, Çankırı YDO, Kastamonu YDO	Invest in TR82	KUZKA	Portalın il bazlı bölümlenmesi için teknik çalışmalara devam edilmektedir. Ayrıca www.investintr82.gov.tr adresinde yer alan içeriğin İngilizce ve Arapça dillerine çevirisi için hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
6	PPSAB	Tosya Kapı Kümesi	KUZKA, KAPIDER	Tosya'da yerleşik ahşap ve kapı üreticileri tarafından kurulan Kapı Üreticileri Derneği (KAPI-DER) ile işbirliği protokolü yapılmış, akabinde dernek adına Ekonomi Bakanlığı'nda UR-GE proje başvurusunda bulunulmuştur. Proje Bakanlıkça kabul edilmiş, 1,8 Milyon TL büyüklüğündeki kaynak Bölgeye kazandırılmıştır. Proje faaliyetlerinden ihtiyaç analizi çalışması tamamlanmıştır.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi 2016 yılında zamanının ve enerjisinin büyük bölümünü birim olarak tasarladığı Bütünleşik Turizm Projesi'ne harcamıştır.

















Projenin temel amacı; Ajansımızın faaliyet gösterdiği **Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinde** hâlihazırda oldukça dağınık olarak yürütülen **"turizm destinasyonu tanıtım faaliyetlerine"**

- ulusal politikalar ile uyumlu,
- ulusal hedefleri destekleyici olarak,
- bütünleşik bir yaklaşımla

eşgüdüm sağlamaktır.

Yaklaşık 48 ayda tamamlanacak "Bütünleşik Turizm Projesi", **Analiz (A), Uygulama Modülleri (M) ve Sürdürülebilirlik Çalışmaları (S)** olmak üzere 3 ana kategoride toplam **16 modül**den oluşmaktadır.

Şekil 3: Bütünleşik Turizm Projesi Modülleri

	A1 RAPOR		M1 KONSEPT		M5 BASILI MATERYAL		S1 SAHA ÇALIŞMALARI
	A2 ANALİZ		M2 FOTOĞRAF		M6 MOBİL UYGULAMA		S2 GERİ BİLDİRİM YÖNETİMİ
	A3 STRATEJİ		M3 TANITIM FİLMİ		M7 GÖRÜNÜRLÜK		S3 DANIŞMA OFİSLERİ
	A4 MEDYA PLANLAMASI		M4 PORTAL		M8 ÜRÜN GELİŞTİRME		S4 TURİZM ALTYAPISI

Tablo 25: Bütünleşik Turizm Projesi (FAZ-I)

Birim Adı	Modül Adı	Açıklama
PPSAB	M1 Konsept	Proje kapsamında üretilecek tüm çıktılarda kullanılmak üzere «kurumsal kimlik» oluşturulmuştur.
	M2 Fotoğraf	Bölge illerinin ve spesifik destinasyonların tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere geniş bir fotoğraf havuzunun oluşturulması ve Bölgedeki tüm kurumların kullanımına açılması amaçlanmaktadır. Bölgedeki seçilmiş 103 unsura ait 931 fotoğraf çekilmiştir.
	M3 Tanıtım Filmi	Bölge illerinin ve spesifik destinasyonların tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere noktasal ve tematik olmak üzere farklı film havuzları oluşturulması amaçlanmaktadır. Farklı türlerde 46 farklı tanıtım filmi hazırlanmıştır.
	M4 Basılı Materyaller	Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri turizm tanıtım haritalı broşürleri Türkçe, İngilizce, Arapça dillerinde oluşturulmuş, her birinden 250şer adet basılarak Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı ve diğer tanıtım etkinliklerinde kullanılmıştır. Katalog ve broşür formatlarında 26 farklı tanıtım materyali hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.
	M5 Portal	Kastamonu, Çankırı ve Sinop illeri turizm destinasyon tanıtım portalları oluşturulmuştur.

3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de Ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 26: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.01.2016	Çankırı	11
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	23.02.2016	Kastamonu	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	28.03.2016	Çankırı	8
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	13.04.2016	Sinop	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	20.05.2016	Kastamonu	9
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.06.2016	Kastamonu	9
Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	08.08.2016	Sinop	9
Ağustos Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	31.08.2016	Kastamonu	11
Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	07.09.2016	Kastamonu	11
Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	18.10.2016	Çankırı	9
Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	07.11.2016	Kastamonu	9
Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	14.12.2016	Sinop	8

Tablo 27: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu

İl	Başkan	Başkan Vekili	Katip Üyeler	Yedek Katip Üyeler	Toplam Üye Sayısı
Kastamonu					
Çankırı					
Sinop					

*19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile tüm kalkınma kurulu üyelikleri iptal edilmiştir.

Tablo 28: Alınan Eğitimler

Birim Adı	Eğitimin Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı	Eğitimi Veren Kurum
KYB, Çankırı YDO	Kayıtlı Elektronik Posta Eğitimi	05.02.2016	05.02.2016	1	8	5	KUZKA (Noterler Birliği)
KYB	İç Denetçi Eğitimi	22.02.2016	19.04.2016	58	464	1	İDKK
Kastamonu YDO, Sinop YDO	Yatırım Promosyonu Eğitimi	02.03.2016	04.03.2016	3	24	2	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
Çankırı YDO	Yatırım Destek ve Tanıtım Eğitimi	07.03.2016	09.03.2016	3	24	1	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
PYB, İDB	KAYS PYB Modülü Eğitimi	11.04.2016	12.04.2016	2	16	3	TÜBİTAK-BİLGEM
PPSAB, Sinop YDO	ERA Training	12.04.2016	14.04.2016	3	24	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Çankırı YDO	Dış Ticaret Eğitimi	02.05.2016	03.05.2016	2	16	1	KUZKA
PPSAB	Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi Anket ve Analiz Eğitimi	24.05.2016	26.05.2016	3	24	2	Kalkınma Bakanlığı-Dünya Bankası
PYB, İDB	Etki Analizi Eğitimi	07.06.2016	08.06.2016	2	14	2	Cambridge Üniversitesi
Çankırı YDO	Yatırım Tanıtımı Strateji Geliştirme Eğitimi	07.09.2016	07.09.2016	1	8	1	Dünya Bankası
PYB	Etki Analizi Eğitimi	10.10.2016	13.10.2016	4	24	1	Çukurova Kalkınma Ajansı
Kastamonu YDO	Verimlilik ve Temiz Eğitim	11.11.2016	11.11.2016	1	3	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Tablo 29: Düzenlenen Etkinlikler

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
1	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	26.01.2016	26.01.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi
2	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	16.02.2016	16.02.2016	1	2	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
3	Çankırı YDO	Toplantı	İran İslam Cumhuriyeti - Trabzon Başkonsolosluğu Ziyareti	Trabzon	18.02.2016	18.02.2016	1	2	2	-
4	PYB	Eğitim	Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Saraydüzü	20.02.2016	22.02.2016	3	24	24	Saraydüzü Kaymakamlığı
5	PPSAB	Toplantı	UR-GE Projesi İstişare Toplantısı	Tosya / Kastamonu	29.02.2016	29.02.2016	1	1	8	Tosya TSO ve KAPIDER
6	Sinop YDO, PPSAB	Toplantı	BROP OCU Toplantısı, Fizibilite Raporu ve Bütçe Çalışması Değerlendirme Toplantısı	Sinop	24.03.2016	24.03.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi
7	PPSAB	Toplantı	OCU Toplantısı	Sinop	24.03.2016	24.03.2016	1	1	7	-
8	PPSAB	Toplantı	FAM Trip Hazırlıkları İstişare Toplantısı	Daday ve Ilgaz Dağı Milli Parkı/Kastamonu	25.03.2016	25.03.2016	1	1	2	-
9	Çankırı YDO, PPSAB	Toplantı	BAKAP, TR82 Bölgesi İhracat Analizi ve Yatırım Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu Çalışmalarının Bölge Milletvekillerine Tanıtımı Toplantısı	Ankara	31.03.2016	31.03.2016	1	3	11	-
10	PPSAB	Toplantı	Milletvekilleri Bilgilendirme Toplantısı	Ankara	31.03.2016	31.03.2016	1	2	5	-
11	Çankırı YDO	Toplantı	Nükleer Santral Alım İhalelerine Katılım Bilgilendirme Toplantısı	Çankırı	12.04.2016	12.04.2016	1	2	3	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
12	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Kastamonu	12.04.2016	12.04.2016	1	4	5	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası, Enerji Bakanlığı
13	Sinop YDO	Toplantı	BROP Değerlendirme Toplantısı	Sinop	14.04.2016	14.04.2016	1	3	8	Sinop Valiliği, Sinop Belediyesi, Sinop Ticaret ve Sanayi Odası, Sinop Üniversitesi
14	PPSAB	Toplantı	FAM Trip Hazırlıkları Film Çekimi Toplantısı	Ilgaz Milli Parkı/Kastamonu	19.04.2016	19.04.2016	1	1	2	-
15	Çankırı YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Çankırı	02.05.2016	03.05.2016	2	16	10	
16	Kastamonu YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Tosya	04.05.2016	05.05.2016	2	9	20	Tosya Ticaret ve Sanayi Odası
17	Sinop YDO	Eğitim	Dış Ticaret Eğitimi	Sinop	06.05.2016	07.05.2016	2	9	21	
18	İDB	Toplantı	Kalkınma Ajansları İzleme ve Değerlendirme Birimleri Koordinasyon Toplantısı	Sinop	10.05.2016	11.05.2016	2	2	30	Orta Karadeniz KA, Batı Karadeniz KA, Mevlana KA, Ahiler KA, Çukurova KA, Ahiler KA, Trakya KA
19	PYB	Eğitim	Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Boyabat	16.05.2016	17.05.2016	2	16	36	Sinop Üniversitesi
20	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Ankara	10.06.2016	10.06.2016	1	2	3	Kalkınma Bakanlığı
21	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	15.06.2016	15.06.2016	1	2	3	Karayolları 15. Bölge Müdürlüğü
22	Kastamonu YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Kastamonu	23.06.2016	30.06.2016	8	70	30	KOSGEB Kastamonu H.M.M.
23	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı İl Göç İdaresi

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
24	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü
25	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü
26	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı Karatekin Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
27	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı Gar Müdürlüğü
28	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	14.07.2016	14.07.2016	1	2	3	Çankırı İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
29	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Sinop	15.07.2016	15.07.2016	1	2	3	Sinop İl Göç İdaresi
30	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Sinop	15.07.2016	15.07.2016	1	2	3	Sinop İl Nüfus ve Vatandaşlık Müdürlüğü
31	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Sinop	15.07.2016	15.07.2016	1	2	3	Sinop Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü
32	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Sinop	15.07.2016	15.07.2016	1	2	3	Sinop Liman Başkanlığı
33	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Sinop	15.07.2016	15.07.2016	1	2		Sinop Havalimanı Müdürlüğü
34	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	20.07.2016	20.07.2016	1	2	3	İnebolu Liman Başkanlığı
35	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	20.07.2016	20.07.2016	1	2	3	Küre Kaymakamlığı
36	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	20.07.2016	20.07.2016	1	2	3	Kastamonu Havalimanı Müdürlüğü
37	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	21.07.2016	21.07.2016	1	2	3	Ilgaz Kaymakamlığı
38	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Çankırı	21.07.2016	21.07.2016	1	2	3	Ilgaz Belediyesi
39	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	26.07.2016	26.07.2016	1	2	3	Kastamonu Havalimanı Müdürlüğü

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Saat	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurumlar
40	PPSAB	Toplantı	BAKAP İstişare Toplantısı	Kastamonu	26.07.2016	26.07.2016	1	2	3	Kastamonu İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
41	PPSAB	Toplantı	BTP Değerlendirme Toplantısı	Ankara	01.08.2016	01.08.2016	1	3	8	Kültür ve Turizm Bakanlığı
42	PPSAB	Toplantı	BTP Bilgilendirme Toplantısı	Sinop	25.10.2016	25.10.2016	1	4	7	-
43	PPSAB	Toplantı	BTP İstişare Toplantısı	Sinop	29.11.2016	29.11.2016	1	4	8	-
44	Sinop YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Sinop	19.12.2016	22.12.2016	4	32	30	KOSGEB Sinop H.M.M.
45	Kastamonu YDO	Toplantı	Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı	Kastamonu	25.12.2016	25.12.2016	1	8	20	-
46	PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı	Tosya / Kastamonu	28.12.2016	28.12.2016	1	2	5	Tosya TSO ve KAPIDER

Tablo 30: Katılım Sağlanan Etkinlikler

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
1	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	06.01.2016	06.01.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
2	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Komisyon Toplantısı	Sinop	06.01.2016	06.01.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
3	PPSAB	Toplantı	TKDK Lansman Toplantısı	Kastamonu	06.01.2016	06.01.2016	1	1	TKDK Kastamonu İl Koordinatörlüğü
4	Sinop YDO	Toplantı	Boyabat OSB Komisyon Toplantısı	Sinop	07.01.2016	07.01.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
5	Sinop YDO	Toplantı	Sinopale-Forum İstanbul	İstanbul	12.01.2016	12.01.2016	1	1	Avrupa Kültür Derneği
6	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	20.01.2016	20.01.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
7	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	21.01.2016	21.01.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
8	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	25.01.2016	25.01.2016	1	1	Çankırı Valiliği
9	PPSAB	Toplantı	BROP Toplantısı ve Saha Ziyaretleri	Sinop	27.01.2016	29.01.2016	3	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
10	PPSAB	Çalıştay	Bilgi Çoğaltıcıları Sistemi'nin Açılış Toplantısı ve I. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	Ankara	28.01.2016	29.01.2016	2	1	TÜBİTAK
11	Çankırı YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Çankırı	04.02.2016	04.02.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü
12	Çankırı YDO	Toplantı	Çankırı Tanıtım Günleri Bilgilendirme Toplantısı	Çankırı	12.02.2016	12.02.2016	1	1	Çankırı Valiliği
13	PYB, İDB	Toplantı	Tecrübe Paylaşımı Toplantısı	Bursa	16.02.2016	18.02.2016	3	2	Bursa-Eskişehir-Bilecik Kalkınma Ajansı
14	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	19.02.2016	19.02.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
15	PPSAB	Konferans	3. Kümelenme Konferansı	Ankara	19.02.2016	19.02.2016	1	1	Ekonomi Bakanlığı
16	Kastamonu YDO	Toplantı	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Merkezi Toplantısı	Kastamonu	24.02.2016	24.02.2016	1	1	Kastamonu Üniversitesi
17	Kastamonu YDO	Çalıştay	I. Hanönü Çalıştayı	Kastamonu	25.02.2016	25.02.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
18	Sinop YDO	Toplantı	BROP Ortaklık Yapısının Değerlendirme Toplantısı	Sinop	26.02.2016	26.02.2016	1	1	Sinop Valiliği

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
19	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	26.02.2016	26.02.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
20	PPSAB, KYB	Çalıştay	KAYS Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Çalıştay	Antalya	01.03.2016	04.03.2016	4	2	Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK
21	PPSAB	Çalıştay	KAYS Çalıştay	Antalya	01.03.2016	04.03.2016	4	1	Kalkınma Bakanlığı
22	Sinop YDO	Toplantı	İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	07.03.2016	07.03.2016	1	1	DSİ 74.Şube Müdürlüğü
23	Sinop YDO	Toplantı	Genç MÜSİAD Toplantısı	Sinop	15.03.2016	15.03.2016	1	1	MÜSİAD Sinop
24	KYB	Çalıştay	KAYS İnsan Kaynakları Modülü Çalıştay	Ankara	22.03.2016	23.03.2016	2	2	İş Yazılım
25	PPSAB	Toplantı	Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı	Ankara	25.03.2016	25.03.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
26	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	29.03.2016	29.03.2016	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
27	Sinop YDO	Toplantı	MÜSİAD-THY Fam Trip Toplantısı	Sinop	30.03.2016	30.03.2016	1	1	MÜSİAD Sinop
28	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	06.04.2016	06.04.2016	1	1	Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı
29	Çankırı YDO, Sinop YDO	Toplantı	Kalkınma Ajansları IPA 2. Dönemi Programlama Konulu Çalışma Toplantısı	Ankara	07.04.2016	07.04.2016	1	2	Kalkınma Bakanlığı
30	Kastamonu YDO	Toplantı	IPA-2 Bilgilendirme Toplantısı	Kastamonu	08.04.2016	08.04.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
31	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	11.04.2016	11.04.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
32	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Kastamonu	12.04.2016	12.04.2016	1	1	Enerji Bakanlığı
33	Kastamonu YDO	Toplantı	Sinop Nükleer Güç Santrali Toplantısı	Sinop	13.04.2016	13.04.2016	1	1	Enerji Bakanlığı
34	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	20.04.2016	20.04.2016	1	1	Çankırı Valiliği
35	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Sinop	22.04.2016	22.04.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü
36	İDB	Çalıştay	KAYS İDB Modülü Çalıştay	Antalya	27.04.2016	29.04.2016	3	2	TUBİTAK

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
37	Sinop YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Sinop	29.04.2016	29.04.2016	1	1	Sinop Valiliği
38	Sinop YDO	Toplantı	Daire Amirleri Toplantısı	Sinop	29.04.2016	29.04.2016	1	1	Sinop Valiliği
39	PPSAB	Konferans	Marketing Meetup 2016	İstanbul	30.04.2016	30.04.2016	1	1	Pazarlamasyon
40	PYB, PPSAB	Çalıştay	EGESEM Hayat Boyu Öğrenme Çalıştayı ve Kalkınma Ajansları	İzmir	10.05.2016	12.05.2016	3	2	EGESEM
41	Kastamonu YDO	Çalıştay	II. Hanönü Çalıştayı	Kastamonu	10.05.2016	10.05.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
42	Kastamonu YDO	Toplantı	Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı	Kastamonu	11.05.2016	11.05.2016	1	1	Hanönü Belediyesi
43	Çankırı YDO	Toplantı	Yatırıma Uygun Arazi Envanterine Yönelik Coğrafi Bilgi Sistemi Toplantısı	Ankara	16.05.2016	16.05.2016	1	1	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı
44	PYB	Toplantı	Temiz Üretim, Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Destekleri Toplantısı	Ankara	24.05.2016	24.05.2016	1	2	Kalkınma Bakanlığı
45	Sinop YDO	Toplantı	Sinop İl Genel Meclisi Komisyonu ile Görüşme	Sinop	24.05.2016	25.05.2016	2	1	İl Genel Meclisi
46	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Üniversitesi Boyabat İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Kariyer Günleri Etkinliği	Sinop	24.05.2016	24.05.2016	1	1	Sinop Üniversitesi
47	PYB, İDB	Sempozyum	Etki Analizi Sempozyumu	Hatay	25.05.2016	27.05.2016	3	3	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
48	Çankırı YDO	Çalıştay	Türk-Afrika Üniversiteleri İşbirliği Forumu ve Eğitim Fuarı	Kastamonu	25.05.2016	26.05.2016	2	1	Çankırı Karatekin Üniversitesi
49	Sinop YDO	Toplantı	İKG OP Toplantısı	Trabzon	26.05.2016	26.05.2016	1	1	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
50	KYB	Çalıştay	KAYS Bordro Modülü Çalıştayı	Ankara	17.06.2016	17.06.2016	1	1	Kalkınma Bakanlığı
51	Kastamonu YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Kastamonu	17.06.2016	17.06.2016	1	1	Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
52	Kastamonu YDO	Toplantı	İŞKUR Toplantısı	Kastamonu	21.06.2016	21.06.2016	1	1	İŞKUR
53	PYB	Toplantı	Etki Analizi Toplantısı	Ankara	02.09.2016	02.09.2016	1	1	TÜBİTAK-TEYDEB

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
54	Kastamonu YDO	Toplantı	OSB Denetim Komisyonu Toplantısı	Kastamonu	05.09.2016	05.09.2016	1	1	Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
55	Kastamonu YDO	Toplantı	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı - Proje Toplantısı	Ankara	06.09.2016	06.09.2016	1	1	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
56	PYB	Toplantı	Alternatif Destek Mekanizmaları Toplantısı	Ankara	18.10.2016	18.10.2016	1	1	KALKINMA BAKANLIĞI
57	Çankırı YDO	Toplantı	Yönetim Kurulu Toplantısı	Çankırı	18.10.2016	18.10.2016	1	1	KUZKA
58	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	19.10.2016	19.10.2016	1	1	Çankırı Valiliği
59	Kastamonu YDO	Toplantı	Karadeniz Sürdürülebilir Kırsal Turizm Projesi Proje Koordinasyon Yürütme Kurulu Toplantısı	Kastamonu	20.10.2016	20.10.2016	1	1	Küre Dağları Eko Turizm Derneği
60	PPSAB	Çalıştay	Eko Turizmin Geliştirilmesi: Sürdürülebilir Kalkınma Projesi Kriter Belirleme Çalıştayı	Azdavay / Kastamonu	21.10.2016	23.10.2016	3	1	Küre Dağları Ekoturizm Derneği
61	PYB	Toplantı	Genç İstihdamın Artırılması İçin Ankara Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Projesi Açılış Toplantısı	Ankara	25.10.2016	25.10.2016	1	1	Ankara Kalkınma Ajansı
62	Çankırı YDO	Toplantı	Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KUSİ) Toplantısı	Çankırı	02.11.2016	02.11.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Çankırı İl Müdürlüğü
63	PPSAB	Kolokyum	Şehircilik Kolokyumu	Ankara	07.11.2016	09.11.2016	3	1	Şehir Plancıları Odası ve ODTÜ
64	PYB	Toplantı	AB Projeleri Valilik AB Birimleri ve Kalkınma Ajansları Bilgilendirme Toplantısı	Ankara	07.11.2016	09.11.2016	3	1	Ulusal Ajans
65	Çankırı YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Çankırı	07.11.2016	07.11.2016	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü
66	PYB	Toplantı	Etki Analizi Toplantısı	Ankara	08.11.2016	08.11.2016	1	1	TÜBİTAK-TEYDEB
67	Çankırı YDO	Toplantı	KUSİ Toplantısı - Firma Ziyareti (Bilim San. Tekn. Müd., Karatekin Üniv.)	Çankırı	11.11.2016	11.11.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Çankırı İl Müdürlüğü

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
68	Çankırı YDO	Toplantı	KUSİ Toplantısı - Firma Ziyareti (Bilim San. Tekn. Müd., Karatekin Üniv.)	Çankırı	30.11.2016	30.11.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Çankırı İl Müdürlüğü
69	PPSAB	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Programı Toplantısı	Samsun	06.12.2016	06.12.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
70	PYB	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Operasyon Programı Toplantısı	Samsun	06.12.2016	06.12.2016	1	1	T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - IPA Dairesi
71	Çankırı YDO	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Operasyon Programı Toplantısı	Samsun	06.12.2016	06.12.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
72	Kastamonu YDO	Toplantı	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi OP 19.Sektörel İzleme Toplantısı	Ankara	06.12.2016	06.12.2016	1	1	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
73	Çankırı YDO	Toplantı	KUSİ Toplantısı - Firma Ziyareti (Bilim San. Tekn. Müd., Karatekin Üniv.)	Çankırı	09.12.2016	09.12.2016	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Çankırı İl Müdürlüğü

Tablo 31: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama
PPSAB	Kapı-Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)	Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme	Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır.
PPSAB	Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü	Kastamonu-Çankırı-Sinop illerimizin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması	Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının Bakanlığımız tarafından yürütülen "Home Of" konseptine uyumlu olarak yapılmasını sağlamak üzere Tanıtma Genel Müdürlüğü ile ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai FDI	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai bölgesinde yatırımlar ve dış ticaret konularında faaliyet gösteren kurum ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Dubai Türk İş Konseyi	Orta Doğu bölgesinde TR82 Bölgesi tanıtımlarını gerçekleştirmek.	Dubai'de yerleşik Türk iş adamlarını bir araya getiren kuruluş ile Ajans olarak temasa geçilmiştir.
Kastamonu YDO, Çankırı YDO, Sinop YDO	İran İslam Cumhuriyeti Trabzon Başkonsoloslugu	İran'daki ve bölgemizdeki karşılıklı iş fırsatları	-
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.
Çankırı YDO	Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı	Kalkınma Ajansları Daire Başkanlığı ile görüşüldü.	Kalkınma Ajansları Daire Başkanlığı ile YDO'ların faaliyetleri ve TR82 bölgesindeki kamu ve özel sektör yatırımları görüşülmüştür.

Tablo 32: Görüşme Yapılan Kurumlar

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
1	Çankırı YDO	Çankırı Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
2	Çankırı YDO	Kastamonu TKDK İl Koordinatörlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
3	Çankırı YDO	Çankırı TKDK İl Koordinatörlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
4	Çankırı YDO	Kastamonu Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
5	Çankırı YDO	Kastamonu Ziraat Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
6	Çankırı YDO	Kastamonu Şeker Fabrikası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
7	Çankırı YDO	Kastamonu Köy Kalkınma Kooperatifleri Birliği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
8	Çankırı YDO	Çankırı Toprak Mahsulleri Ofisi Ajans Amirliği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
9	Çankırı YDO	Çankırı Ziraat Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
10	Çankırı YDO	Kastamonu Tarım Kredi Kooperatifi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
11	Kastamonu YDO	Bafra TSO	İş Geliştirme İhracat Destek Merkezi projesi hakkında tecrübe paylaşımı	Samsun
12	Kastamonu YDO	Türkiye Ekonomi Bankası	Girişimcilik destekleri hakkında birlikte oluşturulabilecek proje imkanları	Kastamonu
13	Kastamonu YDO	Kastamonu Ticaret Borsası	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
14	Kastamonu YDO	Kastamonu MÜSİAD Şubesi	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
15	Kastamonu YDO	İnebolu Gümrük Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
16	Kastamonu YDO	Kastamonu TSO	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
17	Kastamonu YDO	Sinop Ticaret İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop
18	Kastamonu YDO	Deniz Ticaret Odası Sinop Temsilciliği Yetkilisi	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop
19	Kastamonu YDO	Sinop Gümrük Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Sinop

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
20	Kastamonu YDO	Çankırı İl Ticaret Müdürlüğü	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
21	Kastamonu YDO	Çankırı Ticaret Borsası	BAKAP kapsamında yatırım önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
22	Kastamonu YDO, Çankırı YDO, Sinop YDO	Başbakanlık Yatırım Destek Tanıtım Ajansı	Başbakanlık Yatırım Destek Tanıtım Ajansı Proje Direktörü Muhittin Arslan ve Kalkınma Ajansları İşbirliği Daire Başkanı Mustafa Rumeli ile Toplantı	Ankara
23	PPSAB	THY Sinop Müdürlüğü	FAM Trip Organizasyonu	Kastamonu
24	PPSAB	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Kastamonu
25	PPSAB	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Çankırı
26	PPSAB	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	ITB Berlin 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Sinop
27	PPSAB	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Kastamonu
28	PPSAB	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Çankırı
29	PPSAB	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dubai ATM 2016 Turizm Fuarı hazırlık çalışmaları kapsamında	Sinop
30	PYB	Kastamonu Belediyesi	Güdümlü Proje Desteği	Kastamonu
31	PYB	Kastamonu Belediyesi	Güdümlü Proje Desteği	Kastamonu
32	Sinop YDO	Sinop İl Özel İdaresi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
33	Sinop YDO	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
34	Sinop YDO	15 Eylül Gazeteciler Cemiyeti	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
35	Sinop YDO	Sinop Üniversitesi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
36	Sinop YDO	Sinop Gazeteciler Cemiyeti	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
37	Sinop YDO	Sinop İl Genel Meclisi	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop
38	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
39	Sinop YDO	Bafra Ticaret ve Sanayi Odası	AB projeleri tecrübe paylaşımı	Samsun/Bafra
40	Sinop YDO	Çankırı Kültür ve Turizm Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
41	Sinop YDO	Çankırı İl Müftülüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
42	Sinop YDO	Çankırı Belediye Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
43	Sinop YDO	Çankırı MÜSİAD İl Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
44	Sinop YDO	Çankırı Turizm Derneği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
45	Sinop YDO	Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
46	Sinop YDO	Çankırı KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı
47	Sinop YDO	Çankırı Yakıncık Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Yakıncık
48	Sinop YDO	Çankırı Şabanözü Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Şabanözü
49	Sinop YDO	Çankırı Korgun Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Çankırı/Korgun
50	Sinop YDO	Kastamonu Tosya Ticaret ve Sanayi Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu/Tosya
51	Sinop YDO	Sinop Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop
52	Sinop YDO	Boyabat Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop/Boyabat
53	Sinop YDO	Kastamonu Seydiler Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu/Seydiler
54	Sinop YDO	Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
55	Sinop YDO	Kastamonu KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
56	Sinop YDO	Kastamonu Vakıflar Genel Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
57	Sinop YDO	Kastamonu İl Müftülüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
58	Sinop YDO	Kastamonu Belediyesi	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
59	Sinop YDO	Kastamonu Turizm ve Otelciler Derneği	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
60	Sinop YDO	Kastamonu MÜSİAD İl Başkanlığı	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
61	Sinop YDO	Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
62	Sinop YDO	Kastamonu Ağaç İşleri İmal ve Satıcılar Odası	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Kastamonu
63	Sinop YDO	Sinop İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	BAKAP kapsamında kamu yatırımı önerileri değerlendirilmesi	Sinop

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Ajans geçici hizmet binasının fiziki şartlarının yapılan iyileştirmelere rağmen uygun olmaması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinden Ajansın tüm çalışma alanları için sorumluluk sahibi olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'nin uygulanamaması,
- ✓ İç Denetimin Ajans içinde mali kimliğinin olmaması,
- ✓ İç Denetçinin ayrılmış olması,
- ✓ Destek personeli sayısının az ve mevzuat gereğince de sınırlı olması.

5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir. Uzun süredir olması gerekenden az insan kaynağı ile çok farklı alanda çalışmalarını yürüten Ajansın yeni personel alım ihtiyacı bir an önce giderilmesi oldukça önemlidir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar birimi, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi'nin Ajanstaki insan kaynağı azlığına bağlı olarak personelsiz olmasından dolayı bu birimin iş yükünü de üstlenmektedir. Dolayısı ile Ajansın Kalkınma Bakanlığı ile irtibat noktası olması, yürüttüğü stratejik planlama, çalışma programı ve bütçe, stratejik analizler ve planlama çalışmaları görevlerinin yanında yoğun olarak tanıtım faaliyetlerini de yerine getirmekte olduğundan, bu durum zaman zaman birimde dar boğaz oluşmasına neden olmaktadır.

Günümüze kadar toplamda 8 adet Mali Destek Programı, 1 adet Doğrudan Faaliyet Desteği Programı, 2 adet Teknik Destek Programı yürütmüş olan İzleme ve Değerlendirme Birimi 2016 yılı sonu itibarıyla bunlara ek olarak 2 adet Doğrudan Faaliyet Desteği Programı ve 1 adet GÜdümlü Proje Desteği kapsamındaki projeleri de izlemeye başlamıştır. Tecrübeli birim personellerinin varlığı ile yeni atanan personeller tecrübe sahibi olmuş ve izleme ziyaretlerini başarı ile yürütmeye başlamıştır.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Birimde çalışan personel sayısında yaşanan azalma nedeniyle bazı görevler ve sorumlulukların yerine getirilmesinde sorunlar yaşanmaktadır. Ayrıca kilit görevlerde alternatif personelin bulunmaması görevden ayrılmalarda çeşitli sorunlara neden olacaktır.

Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2'şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO'lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir. YDO'larda sadece 1'er koordinatör çalışmakta olup personel alımının ardından bu ofislerde ivedi olarak birer uzmanın daha görevlendirilmesi gerekmektedir.