



**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**

**2015 Yılı  
Faaliyet Raporu**

**01.01.2015 – 31.12.2015**



**Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bastırılmıştır.**

**Belge No :** 2015-KR/32

**Revizyon No :** -

**Revizyon Tarihi :** -

**ISBN :**

1. Basım Mart 2016

**Hazırlayan(lar) :** Mustafa GÜL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**Tasarım :** -

**Basım Yeri :** -

**Matbaa Sertifika No :** -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

[www.kuzka.gov.tr](http://www.kuzka.gov.tr)

## İçindekiler

|  |     |
|--|-----|
| İçindekiler .....  | ii  |
| Tablo ve Şekil Listesi .....                                 | iii |
| 1. Genel Bilgiler .....                                      | 1   |
| 1.1. Misyon ve Vizyon .....                                  | 1   |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                     | 1   |
| 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler .....                           | 2   |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı .....                                   | 2   |
| 1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı .....                         | 3   |
| 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                   | 3   |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları .....                                | 4   |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler .....                               | 7   |
| 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                   | 8   |
| 2. Amaç ve Hedefler .....                                    | 12  |
| 3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler .....      | 14  |
| 3.1. Mali Bilgiler .....                                     | 14  |
| 3.2. Performans Bilgileri .....                              | 15  |
| 3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi .....               | 15  |
| 3.2.2. Program ve Proje Merkezi .....                        | 26  |
| 3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı .....                             | 37  |
| 4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi ..... | 53  |
| 4.1. Üstünlükler .....                                       | 53  |
| 4.2. Zayıflıklar .....                                       | 53  |
| 5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler .....                   | 54  |

## Tablo ve Şekil Listesi

|  |    |
|--|----|
| Şekil 1: Teşkilat Şeması .....   | 3  |
| Şekil 2: Risk Haritası .....   | 10 |
| Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri .....   | 4  |
| Tablo 2: Araç Envanteri .....  | 4  |
| Tablo 3: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı.....                            | 6  |
| Tablo 4: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi .....   | 7  |
| Tablo 5: Denetim ve Faaliyet Raporları .....   | 8  |
| Tablo 6: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu .....  | 9  |
| Tablo 7: Süreçler .....  | 11 |
| Tablo 8: Amaç ve Hedefler .....  | 12 |
| Tablo 9: Öncelikli Alanlar .....   | 13 |
| Tablo 10: Gelir Gerçekleşmeleri .....  | 14 |
| Tablo 11: Gider Gerçekleşmeleri .....  | 14 |
| Tablo 12: Bağımsız Denetim Sonuçları .....   | 14 |
| Tablo 13: Hazırlanan Referans Dokümanlar .....   | 16 |
| Tablo 14: Sektörel ve Tematik Analizler .....  | 17 |
| Tablo 15: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri .....  | 18 |
| Tablo 16: Teşvik Faaliyetleri .....  | 18 |
| Tablo 17: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme .....   | 19 |
| Tablo 18: Fuar Faaliyetleri.....   | 20 |
| Tablo 19: Basın ve Web Duyuruları .....  | 20 |
| Tablo 20: Tanıtım Materyalleri .....   | 21 |
| Tablo 21: Sosyal Medya Faaliyetleri .....  | 25 |
| Tablo 22: Kurumsal Bilgi Talepleri.....  | 25 |
| Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Programları .....  | 27 |
| Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri .....  | 27 |
| Tablo 25: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri .....                                   | 28 |
| Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları .....                              | 29 |
| Tablo 27: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler . | 30 |
| Tablo 28: Diğer Proje Faaliyetleri.....  | 35 |
| Tablo 29: InvestinTR82 Projesi.....  | 36 |
| Tablo 30: Yönetim Kurulu Toplantıları .....  | 38 |
| Tablo 31: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu .....                                     | 38 |
| Tablo 32: Seçim Sonrası Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu .....                       | 38 |
| Tablo 33: Alınan Eğitimler .....   | 39 |
| Tablo 34: Düzenlenen Etkinlikler .....   | 40 |
| Tablo 35: Katılım Sağlanan Etkinlikler .....   | 41 |
| Tablo 36: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri .....   | 47 |
| Tablo 37: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler .....  | 48 |
| Tablo 38: Görüşme Yapılan Kurumlar .....   | 49 |



# 1. Genel Bilgiler

## 1.1. Misyon ve Vizyon

KUZKA'nın **Misyonu**, *Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak;*

**Vizyonu** ise *Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.*

## 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:




- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na\* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

---

\* Kalkınma Bakanlığı

## 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1.3.1. Fiziksel Yapı

|  |  |
|--|--|
| <i>KUZKA Hizmet Binası - Kastamonu</i>   | <i>Çankırı Yatırım Destek Ofisi</i>  |
|     |  |
| <i>Sinop Yatırım Destek Ofisi</i>  |  |
|  |  |

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrail Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m<sup>2</sup>'dir. Söz konusu bina 35 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

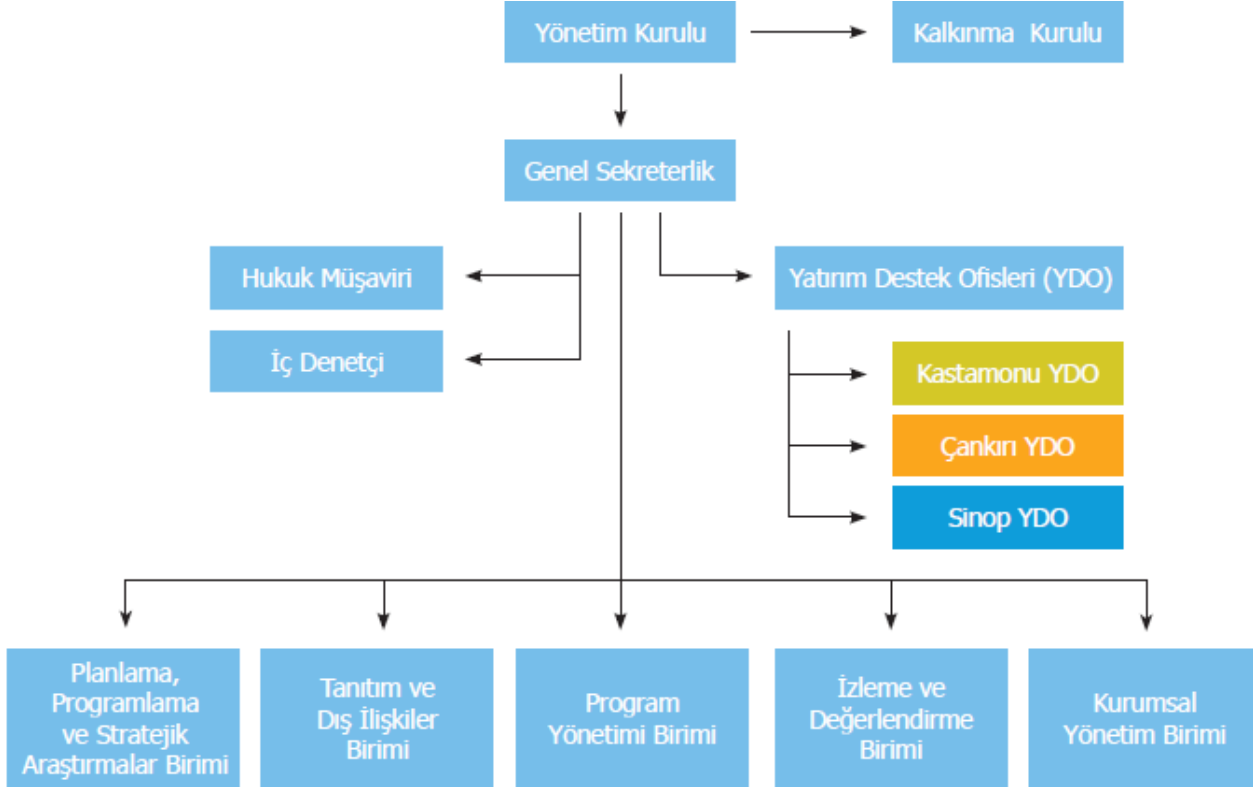
01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri (YDO), şu an Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı TSO binasının giriş katında ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında hizmet vermektedir.



### 1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo 1, araç envanteri ise Tablo 2 ile sunulmuştur.

**Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri**

| No | Malzemenin Adı                 | Adedi | No | Malzemenin Adı                  | Adedi |
|----|--------------------------------|-------|----|---------------------------------|-------|
| 1  | Hesap Makinesi                 | 52    | 21 | Ses Kayıt Cihazı                | 3     |
| 2  | Microsoft Office Yazılımı      | 52    | 22 | Sunum Kumandası                 | 3     |
| 3  | Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık) | 50    | 23 | Telefon Seti                    | 3     |
| 4  | Ofis Telefon                   | 43    | 24 | Televizyon                      | 3     |
| 5  | Dizüstü Bilgisayar             | 42    | 25 | Tripod                          | 3     |
| 6  | Güvenlik Kamerası              | 27    | 26 | Uydu Cihazı                     | 3     |
| 7  | Cep Telefonu                   | 25    | 27 | Nas Sunucu                      | 3     |
| 8  | Lazer Yazıcı                   | 25    | 28 | Faks Cihazı                     | 2     |
| 9  | Taşınabilir Sabit Disk         | 18    | 29 | Firewall Cihazı                 | 2     |
| 10 | Monitör                        | 17    | 30 | Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı    | 2     |
| 11 | Fotoğraf Makinesi              | 16    | 31 | VDSL2 Modem                     | 2     |
| 12 | Masaüstü Bilgisayar            | 11    | 32 | Corel Draw Yazılımı             | 1     |
| 13 | Projeksiyon Cihazı             | 11    | 33 | Evrak İmha Cihazı               | 1     |
| 14 | Access Point                   | 11    | 34 | Muhasebe Programı               | 1     |
| 15 | Tarayıcı                       | 8     | 35 | Photoshop Yazılımı              | 1     |
| 16 | Hub                            | 7     | 36 | Profesyonel Fotoğraf Makinesi   | 1     |
| 17 | Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı    | 4     | 37 | Renkli Fotokopi Makinesi        | 1     |
| 18 | Projeksiyon Perdesi            | 4     | 38 | Sesli Anons Sistemi             | 1     |
| 19 | Blu-ray Oynatıcı               | 3     | 39 | Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi | 1     |
| 20 | Kamera                         | 3     |    |                                 |       |

**Tablo 2: Araç Envanteri**

| İli       | Markası         | Modeli | Adedi |
|-----------|-----------------|--------|-------|
| Çankırı   | Renault Fluence | 2014   | 1     |
| Sinop     | Renault Fluence | 2014   | 1     |
| Kastamonu | Renault Fluence | 2014   | 1     |
| Kastamonu | Renault Fluence | 2014   | 1     |
| Kastamonu | Renault Fluence | 2014   | 1     |
| Kastamonu | Volvo XC60      | 2011   | 1     |

#### 1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi

itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 10.03.2015 tarihine kadar Genel Sekreterlik görevi vekâleten Ajans personellerinden Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR tarafından yürütülmüş olup; 11.03.2015 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik görevine Kalkınma Bakanlığı tarafından 2010 yılından itibaren Ajansımızda Uzman olarak görevini sürdüren Ramazan ÇAĞLAR atanmıştır.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 30.06.2015 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler Tablo 3 ile gösterilmiştir.

**Tablo 3: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı**

| Uzman Personel                     |                       |           | Destek Personeli        |                       |               |
|------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------------------|-----------------------|---------------|
| Bölümü                             | Eğitim Durumu         | Sayısı    | Bölümü                  | Eğitim Durumu         | Sayısı        |
| Endüstri Mühendisliği              | Lisans                | 1         | Bilgisayar Mühendisliği | Lisans                | 1             |
| Endüstri Mühendisliği              | Doktora (Devam)       | 2         | Halkla İlişkiler        | Lisans                | 1             |
| İktisat                            | Yüksek Lisans (Devam) | 1         | İşletme                 | Lisans                | 2             |
| İktisat                            | Lisans                | 2         | Kamu Yönetimi           | Lisans                | 1             |
| İstatistik                         | Lisans                | 1         | Maliye                  | Yüksek Lisans (Devam) | 1             |
| İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri | Lisans                | 1         | <b>Toplam</b>           |                       | <b>6</b>      |
| İşletme                            | Yüksek Lisans (Devam) | 3         | <b>İç Denetim</b>       |                       |               |
| İşletme                            | Yüksek Lisans         | 1         | <b>Bölümü</b>           | <b>Eğitim Durumu</b>  | <b>Sayısı</b> |
| Kamu Yönetimi                      | Lisans                | 1         | İnşaat Mühendisliği     | Doktora (Devam)       | 1             |
| Kimya Mühendisi                    | Doktora (Devam)       | 1         | <b>Toplam</b>           |                       | <b>1</b>      |
| Sosyoloji                          | Yüksek Lisans (Devam) | 1         |                         |                       |               |
| Şehir ve Bölge Planlama            | Doktora (Devam)       | 1         |                         |                       |               |
| Tekstil Mühendisliği               | Doktora (Devam)       | 1         |                         |                       |               |
| Ziraat Mühendisliği                | Doktora               | 1         |                         |                       |               |
| <b>Toplam</b>                      |                       | <b>18</b> |                         |                       |               |

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler Tablo 4 ile gösterilmiştir.

**Tablo 4: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi**

|                                   | Planlama     |                     |             | Yönlendirme                     |                                    |         | Destekleme                   |                | İzleme ve Değerlendirme |                  |                                | Danışmanlık Hizmetleri  |                                   |  | Bilgilendirme Hizmetleri |              | Diğer        |                 |              |                                     |   |
|-----------------------------------|--------------|---------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|---------|------------------------------|----------------|-------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|--|--------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-------------------------------------|---|
|                                   | Ortak Vizyon | Strateji Geliştirme | Programlama | İşbirliği / Ortaklığı Özendirme | Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük | Tanıtım | Yatırım Sürecini Hızlandırma | Mali Destekler | Teknik Destekler        | Ajans Destekleri | Önemli Özel Sektör Yatırımları | Önemli Kamu Yatırımları | Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar | Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri | Yatırım Teşvikleri       | Yatırım Yeri | Analiz-Rapor | Basın Bildirisi | Analiz-Rapor | Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi | Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri |
| <b>Kalkınma Bakanlığı</b>         |              | ✓                   | ✓           |                                 |                                    | ✓       |                              |                |                         |                  | ✓                              |                         |                                   |  |                          |              |              |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>Ekonomi Bakanlığı</b>          |              | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       | ✓                            |                |                         |                  | ✓                              | ✓                       | ✓                                 |  |                          |              |              |                 |              | ✓                                   | ✓   |
| <b>Valilikler</b>                 | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       | ✓                            | ✓              | ✓                       | ✓                | ✓                              | ✓                       |                                   |  |                          |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>İl Özel İdareleri</b>          | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       | ✓                            | ✓              | ✓                       | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |  | ✓                        |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |   |
| <b>Bölge Müdürlükleri</b>         | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               |                                    |         |                              | ✓              | ✓                       | ✓                |                                | ✓                       |                                   |  |                          |              |              |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>Belediyeler</b>                | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       | ✓                            | ✓              | ✓                       | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |  | ✓                        |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |   |
| <b>Ticaret ve Sanayi Odaları</b>  | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       |                              | ✓              | ✓                       | ✓                | ✓                              |                         |                                   |  |                          |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>Üniversiteler</b>              | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       |                              | ✓              | ✓                       | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |  | ✓                        |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |   |
| <b>Sivil Toplum Kuruluşları</b>   | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       |                              | ✓              | ✓                       | ✓                |                                |                         |                                   |  |                          |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>Meslek Odaları</b>             | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓       |                              | ✓              | ✓                       | ✓                |                                |                         |                                   |  |                          |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |   |
| <b>Özel Sektör Temsilcileri</b>   | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |         | ✓                            | ✓              |                         | ✓                |                                |                         | ✓                                 | ✓                                      | ✓                        | ✓            | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   | ✓   |
| <b>Basın</b>                      | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |         |                              |                |                         |                  |                                |                         |                                   |  |                          |              |              | ✓               | ✓            |                                     |   |
| <b>Hizmet Talep Eden Vatandaş</b> | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |         |                              |                |                         |                  |                                |                         | ✓                                 | ✓                                      | ✓                        | ✓            | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   | ✓   |

### **1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 farklı çalışma yapılmıştır. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. Tablo 5 ve

Tablo 6).

**Tablo 5: Denetim ve Faaliyet Raporları**

| No | Türü / Adı   | Rapor Tarihi | Rapor Sayısı | Rapor Türü      |
|----|--|--------------|--------------|-----------------|
| 1  | 2014 Yılı İç Denetim Raporu                                | 23.01.2015   | -            | Faaliyet Raporu |
| 2  | 2015 yılı Altı Aylık İç Denetim Raporu                     | 15.07.2015   | -            | Faaliyet Raporu |
| 3  | İzleme ve Değerlendirme Süreci                             | 28.07.2015   | 11           | Denetim Raporu  |
| 4  | Proje Teklif Çağrısı ile Doğrudan Finansman Desteği Süreci | 29.12.2015   | 5            | Denetim Raporu  |

**Tablo 6: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu**

| Açıklama  | İçerik            |  |                                   |   |                 |                 |   |
|---|-------------------|--|-----------------------------------|---|-----------------|-----------------|---|
| Rapor Numarası  | 2014-1444/01      | 2013-1444/02                                 | 2013-1444/03                      | 2014-1444/05  | 2014-1444/06    | 2014-1444/07    | 2012- 1444/02   |
| Rapor Tarihi  | 08.04.2014        | 24.04.2013                                   | 08.07.2013                        | 25.07.2014  | 20.10.2014      | 30.12.2014      | 11.07.2012  |
| Rapor Adı   | Satın Alma Süreci | İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci | Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri | Bilgi Teknolojileri (Veri güvenliği ve muhafazası", İnternet hizmetleri, Ağ hizmetleri ve ağ güvenliği) | Arşiv İşlemleri | Bütçe İşlemleri | Proje Teklif Çağrısı İle Doğrudan Finansman Desteği Süreci Denetim Bulguları İzleme/Takip Raporunda "açık" olduğu belirlenen bulgular |
| Yer (Birim)   | KYB               | İDB  | YDO                               | KYB   | KYB             | PPSAB           | PYB   |
| 1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek)                                      | 9                 | 8  | 6                                 | 8   | 6               | 10              | 33  |
| 2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta)  | -                 | -  | -                                 | -   | -               | -               | -   |
| Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı) | 3                 | 8  | 4                                 |   | 3               |                 | 33  |
| Açık Olan Bulgu Sayısı  | 6                 | -  | 2                                 | 8   | 3               | 10              | -   |
| Denetçi   | Ali Evren İmre    |  |                                   |   |                 |                 |   |



İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 126 alt süreç belirlenmiş ve 126 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 7). Tablo 7 ile de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 195 olan toplam doğal risk sayısını 185'e, 21 olan doğal çok yüksek risk sayısını 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 67'den 7'ye, 62 olan doğal orta risk sayısını da 28'e indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

## Şekil 2: Risk Haritası

| Doğal Mikro Risk Haritası |            |         |            |            |            |            |
|---------------------------|------------|---------|------------|------------|------------|------------|
| Riskin Etki Derecesi      | Çok Yüksek | Yüksek  | Çok Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek |            |
|                           | 0 Risk     | 9 Risk  | 7 Risk     | 6 Risk     | 5 Risk     |            |
|                           | Yüksek     | Orta    | Orta       | Yüksek     | Yüksek     | Çok Yüksek |
|                           | 4 Risk     | 12 Risk | 29 Risk    | 16 Risk    | 3 Risk     |            |
|                           | Orta       | Düşük   | Orta       | Yüksek     | Yüksek     |            |
|                           | 0 Risk     | 10 Risk | 29 Risk    | 10 Risk    | 3 Risk     |            |
| Düşük                     | Çok Düşük  | Düşük   | Orta       | Orta       | Orta       |            |
| 0 Risk                    | 35 Risk    | 3 Risk  | 2 Risk     | 2 Risk     |            |            |
| Çok Düşük                 | Çok Düşük  | Düşük   | Düşük      | Orta       |            |            |
| 4 Risk                    | 1 Risk     | 4 Risk  | 1 Risk     | 0 Risk     |            |            |
| Çok Düşük                 | Düşük      | Orta    | Yüksek     | Çok Yüksek |            |            |

Riskinin Meydana Gelme Olasılığı

| Doğal Mikro Risk Haritası (Özet) |         |         |         |            |          |
|----------------------------------|---------|---------|---------|------------|----------|
| Çok Düşük                        | Düşük   | Orta    | Yüksek  | Çok Yüksek | Toplam   |
| 5 risk                           | 40 risk | 62 risk | 67 risk | 21 risk    | 195 Risk |

| Kalıntı Mikro Risk Haritası |            |        |            |            |            |            |
|-----------------------------|------------|--------|------------|------------|------------|------------|
| Riskin Etki Derecesi        | Çok Yüksek | Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek |            |
|                             | 4 Risk     | 0 Risk | 0 Risk     | 0 Risk     | 0 Risk     |            |
|                             | Yüksek     | Orta   | Orta       | Yüksek     | Yüksek     | Çok Yüksek |
|                             | 3 Risk     | 4 Risk | 1 Risk     | 1 Risk     | 0 Risk     |            |
|                             | Orta       | Düşük  | Orta       | Yüksek     | Yüksek     |            |
|                             | 11 Risk    | 9 Risk | 4 Risk     | 1 Risk     | 0 Risk     |            |
| Düşük                       | Çok Düşük  | Düşük  | Orta       | Orta       | Orta       |            |
| 21 Risk                     | 47 Risk    | 6 Risk | 1 Risk     | 1 Risk     |            |            |
| Çok Düşük                   | Çok Düşük  | Düşük  | Düşük      | Orta       |            |            |
| 62 Risk                     | 9 Risk     | 0 Risk | 0 Risk     | 0 Risk     |            |            |
| Çok Düşük                   | Düşük      | Orta   | Yüksek     | Çok Yüksek |            |            |

Riskinin Meydana Gelme Olasılığı

| Kalıntı Mikro Risk Haritası (Özet) |         |         |        |            |          |
|------------------------------------|---------|---------|--------|------------|----------|
| Çok Düşük                          | Düşük   | Orta    | Yüksek | Çok Yüksek | Toplam   |
| 92 risk                            | 58 risk | 28 risk | 7 risk | 0 risk     | 185 Risk |

**Tablo 7: Süreçler**

| Süreç Kategorileri       | Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı) |   |  |  |  |
|--------------------------|-----------------------------------|---|--|--|--|
| Ana Süreç                | Strateji Geliştirme Süreci        | Kurumsal Yönetim süreci                   | Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci | Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci     |  |
| Süreç (Alt süreç sayısı) | Plan Hazırlama Süreci (2)         | Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1) | Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)           | Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)          |  |
|                          | Analiz ve Raporlama Süreci (2)    | Bilgi İşlem Süreci (17)                   | DFD Süreci (1)                             | Tanıtım Hizmetleri Süreci (10)           |  |
|                          |                                   | Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)            |  | İzleme ve Değerlendirme Süreci (11)      |  |
|                          |                                   | Satın Alma Süreci (8)                     |  | Teknik Destek Süreci (6)                 |  |
|                          |                                   | İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)      |  | Güdümlü Proje Desteği                    |  |
|                          |                                   | Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)         |  | Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği            |  |
|                          |                                   | Muhasebe Süreci (11)                      |  | Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1) |  |
|                          |                                   | Taşınır Mal Yönetim Süreci (6)            |  |  |  |
|                          |                                   | Kurumsal Raporlama Süreci (9)             |  |  |  |
|                          |                                   | Yardımcı Hizmetler Süreci (3)             |  |  |  |

## 2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. Tablo 8). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracağı temalar, sektörler ve alanlar ise Tablo 9 ile belirtilmiştir.

**Tablo 8: Amaç ve Hedefler**

| Vizyon  |                                   | Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası |   |
|---------|-----------------------------------|--|---|
| Amaçlar |                                   | Hedefler   |   |
| A1      | Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi | H1.1   | Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi                                    |
|         |                                   | H1.2   | Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi                 |
|         |                                   | H1.3   | Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması   |
| A2      | Program ve Proje Merkezi          | H2.1   | Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi |
|         |                                   | H2.2   | Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması   |
| A3      | Güçlü Kurumsal Yapı               | H3.1   | Yönetişimin etkinleştirilmesi   |
|         |                                   | H3.2   | İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi   |
|         |                                   | H3.3   | Çalışma ortamının iyileştirilmesi   |

**Tablo 9: Öncelikli Alanlar**

| Temalar           | Sektörler               | Alt Sektörler                                   |
|-------------------|-------------------------|---|
| Rekabetçilik      | İmalat Sanayi           | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı  |
|                   |                         | Gıda ürünleri imalatı                           |
|                   |                         | Giyim eşyalarının imalatı                       |
|                   |                         | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı |
|                   |                         | Mobilya imalatı                                 |
| Kümelenme         | Madencilik              | Bakır   |
|                   |                         | Mermer  |
|                   |                         | Kaya tuzu                                       |
|                   |                         | Tuğla ve kiremit hammaddesi                     |
|                   |                         | Çimento hammaddesi                              |
| Yenilikçilik      | Turizm                  | Kış turizmi                                     |
|                   |                         | Deniz ve kıyı turizmi                           |
|                   |                         | Ekoturizm                                       |
|                   |                         | Etkinlik turizmi                                |
|                   |                         | Sağlık turizmi ve termal turizm                 |
| İhracat           | Sosyal Yapı             | Yaşlılık  |
|                   |                         | Göç   |
|                   |                         | Yoksulluk                                       |
|                   |                         | Beşeri ve sosyal sermaye                        |
|                   |                         | Toplumsal cinsiyet                              |
| Verimlilik        | Çevre ve Enerji         | Atık yönetimi ve geri dönüşüm                   |
|                   |                         | Bölgesel altyapı                                |
|                   |                         | Nükleer enerji                                  |
|                   |                         | Yenilenebilir enerji                            |
|                   |                         | Bölgesel estetik                                |
| Sürdürülebilirlik | Ulaştırma ve Haberleşme | Denizyolları                                    |
|                   |                         | Havayolları                                     |
|                   |                         | Karayolları                                     |
|                   |                         | Demiryolları                                    |
|                   |                         | Haberleşme ve iletişim                          |
| Hakçalık          |                         |   |
| Yaşanabilirlik    |                         |   |
| Yönetişim         |                         |   |
| Yatırım Ortamı    |                         |   |

### 3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

#### 3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 10 ve Tablo 11 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 12 ile sunulmuştur.

**Tablo 10: Gelir Gerçekleşmeleri**

|                                     | Tahmini Gelir<br>(TL) | Gerçekleşen Gelir<br>(TL) | Gerçekleşme Oranı<br>(%) |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Merkezi Bütçe                       | 15.353.565,00         | 15.068.160,00             | 98,14                    |
| Ticaret ve Sanayi Odaları           | 931.189,81            | 931.189,81                | 100,00                   |
| İl Özel İdareleri                   | 1.070.193,69          | 711.906,26                | 66,52                    |
| Belediyeler                         | 42.283,47             | 42.283,47                 | 100,00                   |
| Faaliyet Geliri                     | 415.000,00            | 704.174,38                | 169,68                   |
| Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler | 10.863.428,13         | 265.249,82                | 2,44                     |
| Ret ve İadeler (-)                  | 0,00                  | 0,00                      | 0,00                     |
| <b>Toplam</b>                       | <b>28.675.660,10</b>  | <b>17.722.963,74</b>      | <b>61,80</b>             |

**Tablo 11: Gider Gerçekleşmeleri**

| Yılı  | Tahmini Gider<br>(TL) | Gerçekleşen Gider<br>(TL) | Gerçekleşme Oranı<br>(%) |
|---|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Genel Yönetim Hizmetleri                        | 4.713.020,10          | 4.489.288,74              | 95,25                    |
| Personel Giderleri                              | 2.400.400,00          | 3.278.166,65              | 136,57                   |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 1.507.020,00          | 1.211.122,09              | 80,37                    |
| Yedek Ödenekler                                 | 805.600,10            | 0,00                      | 0,00                     |
| İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri | 34.150,00             | 25.712,65                 | 75,29                    |
| Plan, Program ve Proje Hizmetleri               | 543.465,00            | 264.432,22                | 48,66                    |
| Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri              | 94.200,00             | 0,00                      | 0,00                     |
| Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri                    | 1.390.825,00          | 848.025,00                | 60,97                    |
| Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri         | 21.900.000,00         | 11.448.889,62             | 52,28                    |
| Doğrudan Finansman Destekleri                   | 17.800.000,00         | 11.448.889,62             | 64,32                    |
| Güdümlü Proje Destekleri                        | 3.400.000,00          | 0,00                      | 0,00                     |
| Doğrudan Faaliyet Desteği                       | 350.000,00            | 0,00                      | 0,00                     |
| Teknik Destekler                                | 350.000,00            | 0,00                      | 0,00                     |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>28.675.660,10</b>  | <b>17.076.348,23</b>      | <b>59,55</b>             |

**Tablo 12: Bağımsız Denetim Sonuçları**

| Kategori                            | Alt Denetim Alanı        | Görüş  |
|-------------------------------------|--------------------------|--------|
| <b>Mali Denetim Sonuçları</b>       | Bütçe Gerçekleşmeleri    | Olumlu |
|                                     | Mevzuata Uygunluk        | Olumlu |
| <b>İç Kontrol Denetimi</b>          | Organizasyonel Yapılanma | Şartlı |
|                                     | Süreç ve Yöntemler       | Olumlu |
|                                     | Risk Yönetimi            | Olumlu |
|                                     | Muhasebe Kayıt Sistemi   | Olumlu |
| <b>Performans Denetim Bulguları</b> | Ekonomiklik              | Olumlu |
|                                     | Verimlilik               | Olumlu |

## **3.2. Performans Bilgileri**

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

### **3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi**

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 13: Hazırlanan Referans Dokümanlar**

| No | Birim Adı | Dokümanın Adı  | Durumu     | İçeriği   | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi          |
|----|-----------|--|------------|---|--------------|----------------------|
| 1  | PYB       | İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP 2) Rehberi                | Tamamlandı | İKAP2 programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu   | 82           | 2.000                |
| 2  | PYB       | Bölgesel Altyapının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2) Rehberi | Tamamlandı | BAP2 programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu  | 58           | 1.500                |
| 3  | PYB       | Doğrudan Faaliyet Desteği(DFD) Programı Başvuru Rehberi                | Tamamlandı | DFD için hazırlanan başvuru rehberi   | 35           | Sadece dijital baskı |
| 4  | KYB       | Örgüt Analizi Raporu ve Örgüt El Kitabı                                | Tamamlandı | Mevcut ajansın yapısının analiz edilmesi ve görev ve sorumlulukların yeniden belirlenmesi   | 21           | Sadece dijital baskı |
| 5  | KYB       | İş Analizi Raporu  | Tamamlandı | Birimlerin iş yüklerinin belirlenmesi, birimler bazında uygun personel sayılarının belirlenmesi   | 39           | Sadece dijital baskı |
| 6  | KYB       | Eğitim İhtiyaç Analizi Raporu  | Tamamlandı | Personelin aldığı eğitimlerin analiz edilmesi ve yapılan işe uygun eğitim planı oluşturulması, yeni başlayan personel için oryantasyon eğitim planı oluşturulması | 15           | Sadece dijital baskı |
| 7  | KYB       | İnsan Kaynakları Politikası  | Tamamlandı | Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için insan kaynakları politikası uygulaması   | 5            | Sadece dijital baskı |
| 8  | İDB       | Proje Uygulama Rehberi   | Tamamlandı | İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber  | 84           | 100                  |
| 9  | İDB       | Satınalma Rehberi  | Tamamlandı | İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber  | 124          | 100                  |
| 10 | İDB       | Görünürlük Rehberi   | Tamamlandı | İKAP2 ve BAP2 programları kapsamında proje uygulayacak yararlanıcıların kullanacağı rehber  | 50           | 100                  |

**Tablo 14: Sektörel ve Tematik Analizler**

| No | Birim Adı     | Sektörel ve Tematik Analizler   | Durumu       | İçeriği  | Sayfa Sayısı         | Baskı Adedi            |
|----|---------------|---|--------------|--|----------------------|------------------------|
| 1  | PPSAB         | Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi   | Tamamlandı   | Yüksek turizm potansiyeli taşıyan Ersizlerdere Köyü'nün mekânsal karakterinin tanımlanması ve nasıl korunması gerektiğine ilişkin önerilerin geliştirilmesi amaçlanmıştır.   | 246                  | 2.000                  |
| 2  | PPSAB         | Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi  | Tamamlandı   | Kırsal alanda yaşayan yaşlıların sosyoekonomik durumunun belirlenmesi ve sosyal politika geliştirilmesi amaçlanmıştır.   | 102                  | 1.500                  |
| 3  | PPSAB         | Kastamonu Ahşap Ürünleri İmalatı Sektörü Rekabetçilik Analizi ve Kümelenme Yol Haritası | Tamamlandı   | Kastamonu ilindeki ahşap sektörünün rekabetçiliğinin ölçülmesi ve kümelenme yaklaşımı ile ilgili sektörün nasıl geliştirilebileceğine yönelik yol haritası çıkarılması hedeflenmiştir.   | 88                   | 1.500                  |
| 4  | PPSAB         | TR82 Bölgesi Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi  | Tamamlandı   | Bölgedeki ilçelerin gelişmişlik durumunun kıyaslanması ve takip edilmesi ve endeks değerlerine dayanarak politika geliştirilmesi amaçlanmıştır.  | 16                   | 48                     |
| 5  | PPSAB         | Nükleer Enerji Raporu   | Tamamlandı   | Dünyadaki nükleer enerji santrallerinin sosyal, ekonomik, çevresel ve mekânsal etkilerinin neler olduğunun tespit edilmesi amaçlanmıştır.  | 92                   | 1.000<br>(Planlanıyor) |
| 6  | PPSAB         | Kastamonu İli Sosyal Analiz Çalışması   | Tamamlandı   | Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Kastamonu ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.  | 44                   | -                      |
| 7  | PPSAB         | Çankırı İli Sosyal Analiz Çalışması   | Tamamlandı   | Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Çankırı ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.  | 44                   | -                      |
| 8  | PPSAB         | Sinop İli Sosyal Analiz Çalışması   | Tamamlandı   | Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Sinop ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.  | 44                   | -                      |
| 9  | Kastamonu YDO | TR82 Bölgesi İlleri Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması                             | Tamamlandı   | Bölge illerinde yatırım gerçekleştirilebilecek potansiyel alanların analiz edildiği sektör seviyesinde bilgi veren bir araştırmadır.   | 492                  | 3                      |
| 10 | Kastamonu YDO | Potansiyel Alanlarda Yatırım Fizibiliteleri   | Devam Ediyor | Belirlenen potansiyel alanlarında yapılabilecek yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarını kapsamayan analizlerdir.   | 35-60                | 2500<br>(Planlanıyor)  |
| 11 | Kastamonu YDO | TR82 Bölgesi İhracat Raporu   | Tamamlandı   | Bölge illerinin ihracat durumu ve potansiyelleri ile ilgili öngörülerini kapsayan bir rapordur.  | 60                   | 500                    |
| 12 | Kastamonu YDO | İzin ve Ruhsatlar Rehberi   | Devam Ediyor | Yatırımcılara yönelik izin ve ruhsat süreçlerini detaylı olarak aktaran bir rehberdir.   | 300<br>(Planlanıyor) | 500<br>(Planlanıyor)   |
| 13 | Sinop YDO     | 2014 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi  | Tamamlandı   | 2013 yılında hazırlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak tekrarlamak amacıyla hazırlanacak analizde 2014 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi gerçekleştirilmiştir. | 72                   | -                      |
| 14 | Çankırı YDO   | TR82 Bölgesi İhracat Analizi  | Tamamlandı   | TR82 Bölge İllerinin İhracat Durumu ve Sorun Analizi ve Çözüm Önerileri  | 56                   | 450                    |



**Tablo 15: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

| Birim Adı     | Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı | Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat) |
|---------------|--|-----------------------------------|
| Çankırı YDO   | 60   | 60                                |
| Kastamonu YDO | 394  | 400                               |
| Sinop YDO     | 179  | 269                               |
| <b>Toplam</b> | <b>633</b>   | <b>729</b>                        |

**Tablo 16: Teşvik Faaliyetleri**

| Birim Adı     | Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı | Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı | Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL) | Hedeflenen İstihdam Sayısı | Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı | Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı | Hedeflenen İstihdam | Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat |
|---------------|---|--|------------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------|--|
| Kastamonu YDO | 1   | 1  | 2.942                              | 33                         | -                            | 1                               | 185                 | 18   |
| Sinop YDO     | 10  | 7  | 32.050                             | 343                        | -                            | 1                               | 45                  | 450  |
| Çankırı YDO   | 10  | 10   | 39.252                             | 509                        | 26                           | 5                               | 414                 | 1200   |
| <b>Toplam</b> | <b>21</b>   | <b>18</b>  | <b>74.244</b>                      | <b>885</b>                 | <b>26</b>                    | <b>7</b>                        | <b>644</b>          | <b>1.668</b>   |

**Tablo 17: Yurtiçi ve Yurtdışı İnceleme**

| Birim Adı | Yer                  | İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş                           | Açıklama   |
|-----------|----------------------|--|--|
| PPSAB     | Şikago / ABD         | Şikago Ticaret Odası (CHICAGOLAND)                       | TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.   |
| PPSAB     | Toronto / Kanada     | Ryerson Üniversitesi - Digital Media Zone (DMZ)          | Kanada'nın en prestijli üniversitelerinden biri olan Ryerson Üniversitesi çatısı altında çalışmalarını sürdüren DMZ, özellikle teknoloji girişimleri için bir kuluçka merkezidir. Merkezde yer alan işletmeleri yatırımcı, basın, müşteri, danışmanlar ve diğer girişimcilerle de bir araya getiren DMZ arada pazar oluşturma ve tecrübe paylaşım kanalı oluşturmaktadır. İyi uygulama örneği olarak ziyaret edilmiştir. |
| PPSAB     | Mississauga / Kanada | SNC-LAVALIN (Candu)                                      | Sinop'ta kurulacak nükleer santral dolayısı ile bu alanda bilgi alışverişinde bulunmak ve işbirliği tesis etmek hedeflenmiştir.  |
| PPSAB     | Toronto / Kanada     | Ontario Ticaret Odası                                    | TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkânları istişare edilmiştir.   |
| PPSAB     | Küre / Kastamonu     | Ersizlerdere Köyü  | "Küre-Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi" gelecek dönem çalışmalarına ilişkin olarak Küre Kaymakamlığı ve Ersizlerdere Köyü'ne Kastamonu Valisi ve KUZKA Yönetim Kurulu Dönem Başkan Vekili Şehmus GÜNAYDIN nezaretinde inceleme ziyareti yapılmıştır.   |
| PPSAB     | Şanlıurfa            | GAP İdaresi Başkanlığı                                   | Kalkınma Ajanslarının GAP Eylem Planı hazırlama sürecindeki rollerini ve bu süreç içerisinde edindikleri deneyimleri istişare etmek üzere Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.   |
| PPSAB     | Şanlıurfa            | Karacadağ Kalkınma Ajansı Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi | Kalkınma Ajanslarının GAP Eylem Planı hazırlama sürecindeki rollerini ve bu süreç içerisinde edindikleri deneyimleri istişare etmek üzere Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.   |
| PPSAB     | Gaziantep            | İpekyolu Kalkınma Ajansı                                 | Kalkınma Ajanslarının GAP Eylem Planı hazırlama sürecindeki rollerini ve bu süreç içerisinde edindikleri deneyimleri istişare etmek üzere Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.   |

**Tablo 18: Fuar Faaliyetleri**

| Birim Adı                  | Fuar Adı   | Katılım Biçimi | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Katılım Sağlanan Gün | Yeri      |
|----------------------------|--|----------------|------------------|--------------|----------------------|-----------|
| Kastamonu YDO              | EMITT 19. Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı                                  | Gözlemci       | 22.01.2015       | 23.01.2015   | 2                    | İstanbul  |
| Çankırı YDO                | WIN'15 Metal İşleme Fuarı  | Standlı        | 12.02.2015       | 15.02.2015   | 4                    | İstanbul  |
| Sinop YDO                  | Cruise Shipping Miami Fuarı  | Gözlemci       | 16.03.2015       | 19.03.2015   | 4                    | Miami     |
| Kastamonu YDO              | 20. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı   | Gözlemci       | 26.03.2015       | 27.03.2015   | 2                    | İzmir     |
| PPSAB                      | Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi   | Standlı        | 14.04.2015       | 14.04.2015   | 1                    | Ankara    |
| PPSAB                      | Verimlilik Proje Ödülleri Sergisi  | Standlı        | 26.04.2015       | 30.04.2015   | 4                    | Ankara    |
| Sinop YDO, PYB, KYB, PPSAB | Arabian Travel Market Fuarı  | Gözlemci       | 04.05.2015       | 07.05.2015   | 4                    | Dubai     |
| Kastamonu YDO              | Kastamonu Ahşap Fuarı  | Standlı        | 10.09.2015       | 13.09.2015   | 2                    | Kastamonu |
| Kastamonu YDO              | 28. Uluslararası Ağaç İşleme Makineleri, Kesici Takımlar, El Aletleri Fuarı                  | Gözlemci       | 09.10.2015       | 10.10.2015   | 2                    | İstanbul  |
| Kastamonu YDO              | 18. Uluslararası Mobilya Yan Sanayi, Aksesuarları, Orman Ürünleri ve Ahşap Teknolojisi Fuarı | Gözlemci       | 09.10.2015       | 10.10.2015   | 2                    | İstanbul  |
| İDB, Sinop YDO             | Intermob Ahşap Makineleri Fuarı  | Gözlemci       | 10.10.2015       | 14.10.2015   | 3                    | İstanbul  |
| Sinop YDO                  | Feshane Sinop Tanıtım Günleri  | Gözlemci       | 26.11.2015       | 29.11.2015   | 2                    | İstanbul  |
| PPSAB                      | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı   | Standlı        | 10.12.2015       | 13.12.2015   | 4                    | İzmir     |

**Tablo 19: Basın ve Web Duyuruları**

| Birim Adı   | Türü                      | Sayısı |
|-------------|---------------------------|--------|
| TDİB, PPSAB | Web-Duyurusu              | 58     |
| TDİB, PPSAB | Basın Duyurusu            | 45     |
| PPSAB       | Basını Bilgilendirme Notu | 9      |

**Tablo 20: Tanıtım Materyalleri**

| No | Birim Adı | Türü               | İçeriği  | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|-----------|--------------------|--|--------------|-------------|
| 1  | TDİB      | Rehber             | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı İKAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                  | 92           | 2.250       |
| 2  | TDİB      | Rehber             | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı BAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                   | 86           | 1.800       |
| 3  | TDİB      | Broşür             | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı İKAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                  | 1            | 5.000       |
| 4  | TDİB      | Broşür             | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı BAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                   | 1            | 2.000       |
| 5  | TDİB      | Afiş               | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 400         |
| 6  | TDİB      | Bloknot            | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 1.650       |
| 7  | TDİB      | Kalem              | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 2.000       |
| 8  | TDİB      | Kit Poşet          | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 1.650       |
| 9  | TDİB      | Örümcek Stand      | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 1           |
| 10 | TDİB      | Roll-Up            | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 3           |
| 11 | TDİB      | Cadde Afişi        | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 50          |
| 12 | TDİB      | Billboard          | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 30          |
| 13 | TDİB      | CLP-Raket          | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.                               | 1            | 30          |
| 14 | TDİB      | Resmi Gazete İlanı | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                  | 1            | 3           |
| 15 | TDİB      | Radyo İlanı        | 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.                                  | 1            | 3           |
| 16 | TDİB      | E-Bülten           | Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mart 2015)   | 1            | -           |
| 17 | TDİB      | E-Bülten           | Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mart 2015)   | 1            | -           |
| 18 | PPSAB     | Broşür             | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Tanıtım Kartlarından 20'sinin İngilizce versiyonları üretilmiştir. | 2            | 4.000       |
| 19 | PPSAB     | Broşür             | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Tanıtım Kartlarından 20'sinin İngilizce versiyonları üretilmiştir. | 2            | 4.000       |

| No | Birim Adı | Türü            | İçeriği  | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|-----------|-----------------|--|--------------|-------------|
| 20 | PPSAB     | Broşür          | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere Arapça Ajans tanıtım broşürü üretilmiştir.                                | 2            | 1.000       |
| 21 | PPSAB     | Broşür          | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere promo materyal olarak 12 ayrı destinasyon için kitap ayracı üretilmiştir. | 12           | 1.000       |
| 22 | PPSAB     | CD Etiket/Zarf  | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere tanıtım filmi CD'si etiket ve zarfı üretilmiştir.                         | 1            | 2.000       |
| 23 | PPSAB     | Kit Dosya       | Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Kurumsal Kit Dosyası üretilmiştir.                         | 1            | 2.000       |
| 24 | PPSAB     | Afiş            | Verimlilik Proje Ödülleri sergisinde kullanılmak üzere invest in TR82 platform tanıtım afişleri üretilmiştir.        | 6            | 1           |
| 25 | PPSAB     | Tasarım         | Sosyal Gelişmişlik Endeksi Analizi Kapak Tasarımı  | 1            | -           |
| 26 | PPSAB     | Tasarım         | Kastamonu Ahşap Ürünleri Rekabetçilik Analizi  | 1            | -           |
| 27 | PPSAB     | Tasarım         | Kırsal Yaşlılık Analizi  | 1            | -           |
| 28 | PPSAB     | Tasarım         | Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi   | 1            | -           |
| 29 | PPSAB     | E-Bülten        | Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Nisan 2015)                                    | 1            | -           |
| 30 | PPSAB     | E-Bülten        | Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Nisan 2015)                                  | 1            | -           |
| 31 | PPSAB     | E-Bülten        | Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mayıs 2015)                                    | 1            | -           |
| 32 | PPSAB     | E-Bülten        | Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mayıs 2015)                                  | 1            | -           |
| 33 | PPSAB     | E-Bülten        | Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Haziran 2015)                                  | 1            | -           |
| 34 | PPSAB     | E-Bülten        | Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Haziran 2015)                                | 1            | -           |
| 35 | PPSAB     | E-Bülten        | Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Temmuz 2015)                                   | 1            | -           |
| 36 | PPSAB     | Kurumsal Kimlik | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans kurumsal kimlik kılavuzu yenilenmiştir.                                  | 1            | -           |
| 37 | PPSAB     | Kit Dosya       | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.                                   | 1            | 500         |
| 38 | PPSAB     | Antetli Zarflar | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.                                   | 1            | 6.000       |

| No | Birim Adı | Türü                   | İçeriği   | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|-----------|------------------------|---|--------------|-------------|
| 39 | PPSAB     | Gönder Bayrak          | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.  | 1            | 10          |
| 40 | PPSAB     | Masa Bayrağı           | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.  | 1            | 10          |
| 41 | PPSAB     | Makam Bayrağı          | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.  | 1            | 3           |
| 42 | PPSAB     | Roll-Up                | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.  | 1            | 5           |
| 43 | PPSAB     | Kırlangıç Bayrak       | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans görünürlük materyalleri yenilenmiştir.  | 1            | 3           |
| 44 | PPSAB     | Broşür                 | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Türkçe Ajans tanıtım broşürleri yenilenmiştir.  | 1            | 500         |
| 45 | PPSAB     | Broşür                 | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak İngilizce Ajans tanıtım broşürleri yenilenmiştir.   | 1            | 250         |
| 46 | PPSAB     | Broşür                 | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Arapça Ajans tanıtım broşürleri yenilenmiştir.  | 1            | 250         |
| 47 | PPSAB     | Folyo Baskı Uygulaması | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Ajans Bina giydirmeleri yenilenmiştir.  | -            | 1           |
| 48 | PPSAB     | Araç Baskı Uygulaması  | Kurumsal logo değişimine bağlı olarak Hizmet Aracı giydirmeleri yenilenmiştir.  | -            | 6           |
| 49 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand Tasarım Uygulamasında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Kastamonu afişleri oluşturulmuştur.                        | 1            | 4           |
| 50 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand Tasarım Uygulamasında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Çankırı afişleri oluşturulmuştur.                          | 1            | 4           |
| 51 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand Tasarım Uygulamasında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Sinop afişleri oluşturulmuştur.                            | 1            | 4           |
| 52 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand LED ekranlarında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Kastamonu afişleri oluşturulmuştur.                             | 1            | 22          |
| 53 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand LED ekranlarında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Çankırı afişleri oluşturulmuştur.                               | 1            | 14          |
| 54 | PPSAB     | Tasarım                | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı Stand LED ekranlarında kullanılmak üzere "Home of" konseptinde Sinop afişleri oluşturulmuştur.                                 | 1            | 19          |
| 55 | PPSAB     | Tanıtım Görseli        | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı özel pazarlama konsepti kapsamında kullanılmak üzere her üç il için "...Sevgilerle" logolu tanıtım görselleri oluşturulmuştur. | 1            | 6           |
| 56 | PPSAB     | Kartpostal             | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere "Home of" konsepti ile Çankırı İlini Tanıtıcı Kartpostal üretilmiştir. (8 tür)                           | 1            | 2.000       |
| 57 | PPSAB     | Kartpostal             | Travel Turkey İzmir 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere "Home of" konsepti ile Sinop İlini Tanıtıcı Kartpostal üretilmiştir. (11 tür)                            | 1            | 2.750       |

| No | Birim Adı | Türü          | İçeriği  | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|-----------|---------------|--|--------------|-------------|
| 58 | PPSAB     | Tanıtım Kiti  | Ajansımız 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı KOBİ ve ÇTA Mali Destek Programı kapsamında başarılı projelere ilişkin bilgilerin yer aldığı tanıtım kitleri oluşturulmuştur.             | 75           | -           |
| 59 | PPSAB     | Tanıtım Filmi | Ajansımız 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı KOBİ ve ÇTA Mali Destek Programı kapsamında başarılı projelerden örnekler seçilerek "Başarılı Projeler Tanıtım Filmleri" oluşturulmuştur. | 7            | -           |
| 60 | PPSAB     | Tasarım       | Ajansımız tarafından ilanına çıkılan 2015 Yılı DFD Programı Başvuru Rehberi tasarımı uygulaması yapılmıştır.   | 35           | -           |

**Tablo 21: Sosyal Medya Faaliyetleri**

| No            | Birim Adı     | Sosyal Medya Aracı | Üye Adı             | Amacı  | Takipçi Sayısı | Gönderi Sayısı | Açıklama   |
|---------------|---------------|--------------------|---------------------|--|----------------|----------------|--|
| 1             | PPSAB         | Twitter            | @TC_KUZKA           | Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.   | 2.520          | 275            | TDİB döneminde 80, PPSAB döneminde 195 adet gönderim yapılmıştır.  |
| 2             | PPSAB         | Facebook           | Uç Anadolu          | TR82 Bölgesini tanıtmak.   | 206            | 0              | Uç Anadolu facebook sayfasının kullanımına yeni konsept çalışması nedeniyle ara verilmiştir.                     |
| 3             | PPSAB         | Twitter            | @investinTR82       | Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.  | 300            | 595            | Yalnızca atılan tweetler değil, sistemin özü gereği aynı zamanda retweetler de sayılmıştır. TDİB 213 + PPSAB 382 |
| 4             | PPSAB         | Facebook           | invest in TR82      | Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.  | 75             | 0              | Facebook sayfasının kullanımına ara verilmiştir.   |
| 5             | Kastamonu YDO | Twitter            | KastamonuYDO        | Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.                            | 1.024          | 0              | 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.  |
| 6             | Kastamonu YDO | Facebook           | KUZKA Kastamonu Ydo | Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.                            | 1.395          | 0              | 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.  |
| 7             | Sinop YDO     | Twitter            | @Sinop_YDO          | Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak   | 686            | 0              | 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.  |
| 8             | Sinop YDO     | Facebook           | KUZKA Sinop YDO     | Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak   | 449            | 0              | 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.  |
| 9             | Çankırı YDO   | Twitter            | @invest_Cankiri     | Çankırı YDO faaliyetlerini tanıtmak  | 915            | 0              | 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.  |
| 10            | PPSAB         | Twitter            | @kastamonu_kume     | Ahşap ürünleri imalatı sektöründe başlatılan kümelenme projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri tanıtmak | 53             | 20             | -  |
| <b>Toplam</b> |               |                    |                     |  | <b>7.623</b>   | <b>890</b>     |  |

**Tablo 22: Kurumsal Bilgi Talepleri**

| Birim Adı     | Türü                   | İşlem Sayısı |
|---------------|------------------------|--------------|
| TDİB ve PPSAB | bilgi@kuzka.gov.tr     | 361          |
| TDİB ve PPSAB | Bilgi Edinme İşlemleri | 15           |



### **3.2.2. Program ve Proje Merkezi**

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Programları**

| Birim Adı | Programın Adı | İlan Yılı     | Ajans Destek Miktarı<br>(Duyurulan, Bin TL) | Eş Finansman Dahil<br>Proje Bütçesi (Bin TL) | Proje Başvuru<br>Sayısı | Desteklenen<br>Proje Sayısı |
|-----------|---------------|---------------|---|--|-------------------------|-----------------------------|
| PYB       | 2015 İKAP2    | 2015          | 12.000                                      | -  | 134                     | -                           |
| PYB       | 2015 BAP2     | 2015          | 8.500                                       | -  | 80                      | -                           |
| PYB       | 2015 GPD      | 2015          | 0   | -  | 1                       | -                           |
| PYB       | 2015 DFD      | 2015          | 250.000                                     | -  | 15                      | -                           |
|           |               | <b>Toplam</b> | <b>270.500</b>                              |  | <b>230</b>              |                             |

**Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri**

| Birim Adı | Programın Adı            | Eğitimin Tarihi | Eğitimin Yeri | Eğitim Konusu       | Eğitim Süresi (saat) | Eğitime Katılan Kişi Sayısı |
|-----------|--------------------------|-----------------|---------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| PYB       | 2015 İKAP2 &<br>BAP2 MDP | 08.04.2015      | Kastamonu     | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 51                          |
|           |                          | 09.04.2015      | Çankırı       | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 48                          |
|           |                          | 09.04.2015      | Sinop         | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 64                          |
|           |                          | 11.05.2015      | Sinop         | MDP Teknik Yardım   | 18                   | 20                          |
|           |                          | 14.05.2015      | Çankırı       | MDP Teknik Yardım   | 18                   | 17                          |
|           |                          | 20.05.2015      | Kastamonu     | MDP Teknik Yardım   | 18                   | 13                          |
|           |                          |                 |               |                     |                      | <b>Toplam</b>               |

**Tablo 25: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri**

| Birim Adı | Programın Adı         | Tarih      | Yer       | Katılan Kişi Sayısı |            |
|-----------|-----------------------|------------|-----------|---------------------|------------|
| PYB       | 2015 İKAP2 & BAP2 MDP | 24.03.2015 | Sinop     | 57                  |            |
|           |                       | 25.03.2015 | Çankırı   | 67                  |            |
|           |                       | 26.03.2015 | Kastamonu | 121                 |            |
|           |                       | 30.03.2015 | Ayancık   | 30                  |            |
|           |                       | 30.03.2015 | Gerze     | 23                  |            |
|           |                       | 30.03.2015 | Araç      | 7                   |            |
|           |                       | 31.03.2015 | Tosya     | 43                  |            |
|           |                       | 31.03.2015 | Bozkurt   | 36                  |            |
|           |                       | 31.03.2015 | İnebolu   | 5                   |            |
|           |                       | 31.03.2015 | Korgun    | 14                  |            |
|           |                       | 01.04.2015 | Azdavay   | 16                  |            |
|           |                       | 01.04.2015 | Boyabat   | 40                  |            |
|           |                       | 01.04.2015 | Taşköprü  | 26                  |            |
|           |                       | 01.04.2015 | Cide      | 12                  |            |
|           |                       | 02.04.2015 | Şabanözü  | 18                  |            |
|           |                       | 02.04.2015 | Çerkeş    | 17                  |            |
|           |                       | 07.04.2015 | Seydiler  | 9                   |            |
|           |                       |            |           | <b>Toplam</b>       | <b>541</b> |

**Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları**

| Birim Adı | Program Adı  | İlan Yılı | Toplam (TL)   | Eş Finansman (TL) | İstihdam Sayısı | Yeni Ürün Sayısı | Yeni Teçhizat Sayısı | Üretim Kapasitesi Artışı (%) | İhracat Artışı (%) |
|-----------|--|-----------|---------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------------------|--------------------|
| İDB       | KOBİ Mali Destek Programı  | 2011      | 10.360.116,53 | 14.551.486,10     | 613             | 68               | 176                  | 66,62                        | 42                 |
|           | Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)                       | 2011      | 2.762.429,05  | 4.830.572,68      | 4               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)                  | 2012      | 8.148.260,76  | 9.910.355,41      | 340             | 140              | 529                  | 20,00                        | 4                  |
|           | Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) | 2012      | 1.425.983,21  | 1.671.579,19      | 32              | -                | 5.710                | -                            | -                  |
|           | İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)  | 2013      | 10.583.817,36 | 11.570.855,20     | 201             | 70               | 8.649                | 25,00                        | 9                  |
|           | Bölgesel Altyapı Programı (BAP)  | 2013      | 4.054.650,49  | 6.994.033,73      | -               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | İktisadi Kalkınma Programı (İKAP2)   | 2015      | 4.227.102,94  | 0                 | -               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Bölgesel Altyapı Programı (BAP2)   | 2015      | 1.464.018,83  | 0                 | -               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (DFD)                                   | 2015      | 80.000,00     | 0                 | -               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Güdümlü Proje Desteği (GPD)  | 2015      | 2.833.125,00  | 0                 | -               | -                | -                    | -                            | -                  |

**Tablo 27: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler**

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi   | Proje Adı   |
|----|-------------|-----------|--|---|
| 1  | İKAP        | 2013      | Mühendisler Orman Ürünleri Mob. Mim. İnş. Taahhüt Ve Tekstil San. Ve Tic. A.Ş.                     | Kapasite, Verimlilik Ve İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi  |
| 2  |             |           | Barbaros Motor Makine San. İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti.   | Yeni Ürünler, Yenilikçi Yaklaşımlar Projesi   |
| 3  |             |           | Necmettin Küçükçaparaz   | Ekmekçiler Otel Verimlilik Ve Kalite Artırım Projesi  |
| 4  |             |           | Gülcan Orman Ürünleri San. Ve Tic. A.Ş.  | Gülcan'la Camlar Yeniden Şekilleniyor   |
| 5  |             |           | Yaylaoğlu Toprak San. İmalat İnş. Nak. Paz. Tur. Müt. Mad. İth. İhr. San. Ve Tic. Ltd. Şti.        | Ürün Kurutma Teknolojisi Modernizasyonu Ve Tam Otomasyona Geçiş   |
| 6  |             |           | Destina Eğitim, Sağlık, Rehabilitasyon, Bakım, Ticaret Limited Şirketi.                            | Kış Gülü  |
| 7  |             |           | İsmail Kıral   | Kapı, Kapı Kasası Ve Pervazi Boyama Ve Kurutma İşlemlerinin Daha Sağlıklı Bir Ortamda Modern Makinalar İle Yapılması Projesi. |
| 8  |             |           | Kaya-Pen Plastik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi   | Enerji Verimliliğine Sahip Üretim Kapasitesinin Artırılması İle Rekabet Gücünün, Pazar Etkinliğinin Ve İhracatın Artırılması  |
| 9  |             |           | Enpak Matbaa Ve Ambalaj San. Tic. Ve Ltd. Şti.   | Flexible (Plastik) Ambalaj Üretimi  |
| 10 |             |           | İmamoğlu Tel Ve Çivi Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi  | İmamoğlu Çivi Üretim Altyapısının İhracata Yönelik Olarak Modernize Edilmesi  |
| 11 |             |           | Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.   | Namsa, Kapasite Ve Verimlilik Artırma Projesi   |
| 12 |             |           | Kadir Çok  | Otomasyona Geçilmesi İle Kapasite, Kalite Ve Verimlilik Artırma Projesi   |
| 13 |             |           | Doğan Kiremit Tuğla Ticaret Ve Sanayi A.Ş.   | Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırım Projesi  |
| 14 |             |           | Taşköprü Tarım Hayvancılık Orm. Ürn. Teks. Mad. Tic. Ve San. A.Ş.                                  | Ekol Kontrplak Kapasite, Verimlilik, Kalite Ve İhracat Artırma Projesi  |
| 15 |             |           | Nuh Tandoğan   | İskarta Malzemelerden Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretimine Başlanması Projesi  |
| 16 |             |           | Celepciler Örnek Beton Ve Taş Parke Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi                              | Üretimde Bölgesel Rekabet Ve İstihdamın Sağlanması İle Dış Ticarete Destek Projesi  |
| 17 |             |           | Koçyum Yumurtacılık Tavukçuluk Gıda Üretim Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi                       | Koçyum Yeni Altyapısıyla Rekabet Yaratıyor Ve Kapasite Artırıyor  |
| 18 |             |           | Megasan Medikal Gaz Sis. Tıbbi Alet Ve Cih. İnş. Mad. Nak. Tur. İth. Ve İhr. San. Ve Tic. Ltd.Şti. | Plastik Enjeksiyon İle Boyahane Bölümünde Modernizasyon Ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesi                                |
| 19 |             |           | Koç Yapı Madencilik Makina Sanayii Ve Ticaret Ltd. Şti.  | Beton Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Kalitesinin Artırımı, Atık Ürünlerin Ekonomiye Kazandırılması          |
| 20 |             |           | Dülger Mobilya İmalat Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi Çerkeş Şubesi                              | Dülger Markası Dünya Pazarlarında Büyüyor, Gelişen Tr 82 Bölgesi Rekabet Gücünü Artırıyor                                     |

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi  | Proje Adı   |
|----|-------------|-----------|---|---|
| 21 | İKAP        | 2013      | Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri Ve Su Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi                   | Üretim Kapasitesi Ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi                   |
| 22 |             |           | Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç Ve Dış Ticaret Ltd. Şti | Beyaz Saksı   |
| 23 |             |           | Hacıbayramoğlu Tavukçuluk Ve Ambalaj Sanayi Tic. Ltd. Şti.                                    | Üretim Proseslerinin Ayrı Ayrı Modernizasyonu İle Maliyet Düşürücü Model Oluşturulması Ve Ürün Çeşitliliğini Artırma      |
| 24 |             |           | Gökkale Tarım Gıda Ener. Mad.Ula. Tur.İnş.San.Ve Tic.Ltd.Şti.                                 | Hayvansal Atıklardan Biyogaz Üretimi Projesi  |
| 25 |             |           | Ekin Turizm Otomotiv Nakliye İnşaat Gıda Taahhüt Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi            | Çankırı Büyük Otel " Turizm Engel Tanımaz" Diyor  |
| 26 |             |           | Rasim Su Ürünleri Tarım Gıda İnş. Trzm. San. Tic. Ltd. Şti                                    | "Bölgesel Kalkınmada Derya Kuzularının Rolü Kuzka Desteğiyle Büyüyor" Projesi   |
| 27 |             |           | Başarı Plastik Gıda San. Tic. Ltd. Şti.   | Bölgede İlk Defa Yöresel Ürünlere Yönelik Plastik Pet Kavanozların İmalatına Geçiş  |
| 28 |             |           | Çanbensan Çankırı Bentonit Sanayi Ve Ticaret A.Ş.   | Çanbensan Ürün Çeşitlendirme Ve Mevcut Üretim Hattının Revizyonu Ve Modernizasyonu Projesi                                |
| 29 |             |           | Lider Btb Cam Mozaik Sanayi Limited Şirketi   | Lider Btb Cam Ürün Portföyünü, Kalite Standardını, İhracat Kapasitesini Geliştirme Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi      |
| 30 |             |           | Benev Sağlık Eğitim İnşaat Ve Turizm Hzm. San. Tic. Ltd. Şti.                                 | Tr82 Ekonomisi Geleceğini Daha Sağlıklı Görüyor   |
| 31 |             |           | Şah Çanta Deri Tekstil Sanayi Ticaret Limited Şirketi   | Şah Çanta İle Yeni Yatırımlar, Artan İhracat Ve İstihdam Kapasitesi, Hızla Gelişen Kuzey Anadolu Bölgesi                  |
| 32 |             |           | Altınev Yapı Mağazacılık Organizasyon Limited Şirketi   | Tomruk Biçme Tesisi Yatırımı İle Döşemelik Ve İnşaatlık Kereste Endüstrisinin Üretim Ve İhracat Kapasitesinin Artırılması |
| 33 |             |           | Baysun Su Ve Nebati Ürünler Değerlendirme Nakliyat Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi           | Baysun, Teknoloji Yenileme  |
| 34 |             |           | Kare-Pen Plastik Sanayii Ve Ticaret Limited Şirketi   | Kare-Pen, Kapasite Artırımı   |
| 35 |             |           | Ayanck Gözde-Pen Plas. Doğr. İnş. Nak.Orm. Ür. San. İç Ve Dış Tic. Ltd.Şti                    | Yenilikçi Makine Parkı Projesi  |
| 36 |             |           | Çan-Kaya Kaya Tuzu Taahhüt Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi                                   | Varlık-Personel-Stok-Enerji Yönetim Sistemi Ve Veri-İletişim-Güvenlik Uygulamaları İle Üretim Kapasitesinin Arttırılması  |
| 37 |             |           | İnebolu Tersanecilik Sanayii Ve Tic. A. Ş. İnebolu Şubesi                                     | Tr 82 Ekonomisi Uluslar Arası Sulara Açılıyor!  |
| 38 |             |           | Mustafa Gün   | Kuzka Desteği İle Kastamonu Turizmde Yeni Bir Gün Doğuyor!  |
| 39 |             |           | Kastamonu Konak İşletmeleri Turizm San. Tic. Ltd. Şti.  | "Tarihimiz Uğurlu Konakları'nda Yaşatılıyor, Bölge Ekonomisi Canlanıyor" Projesi  |

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi   | Proje Adı  |
|----|-------------|-----------|--|--|
| 40 | İKAP        | 2013      | Nela Dış Ticaret Tekstil Sanayi Limited Şirketi  | Rekabet Ve İhracat Gücünü Geliştirecek Kalite Ve Üretim Artırılması Projesi  |
| 41 |             |           | Atılğanlar Ağaç Mamülleri Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi                                | Türkeli'de Bölgesel Kalkınmanın Öncüsü Atılğanlar, Kuzka Desteği İle Rekabet Gücünü Artırıyor!                                 |
| 42 | BAP         | 2013      | Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü   | Engelsiz Okullar Projesi   |
| 43 |             |           | Taşköprü Belediyesi  | Cumhuriyet Meydanı Ve Park Düzenlemesinin Tarihi Mekânlarla Birleştirilmesi, Cumhuriyet Meydanı Yeraltı Kapalı Oto Park Yapımı |
| 44 |             |           | Sinop İl Özel İdaresi  | Sinop İşgem  |
| 45 |             |           | Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü  | Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi Endüstriyel Arıtma Tesisi  |
| 46 |             |           | Sinop Belediyesi   | Sinop Mezbaaha Projesi   |
| 47 |             |           | Çankırı İl Özel İdaresi  | Çankırı Kaya Tuzu Mağarasının Turizme Kazandırılması Projesi   |
| 48 |             |           | Kastamonu Üniversitesi   | Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Kütgeb)   |
| 49 | İKAP2       | 2015      | Koru Gıda Yakacak Otomotiv İnşaat Medikal İtiryat Turizm Danayi Ve Ticaret Limited Şirketi | Ilgaz Derbent Otel Hizmet Kalitesini Artırıyor   |
| 50 |             |           | Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti   | Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti. Kapasite Artırımı Ve Modernizasyonu Projesi                                    |
| 51 |             |           | Evcap Orman Ürünleri Yapı San. Ve Tic. Ltd. Şti.   | Evcap Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi   |
| 52 |             |           | Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.  | İplik İmalatı İle Karlılığı Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi  |
| 53 |             |           | Sevindi Tar.Mak.Oto.Mad.San. Ve Tic. Limited Şti   | Tarım Makine Ve Ekipmanları Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırımı                                 |
| 54 |             |           | Eyka Saygın Gıda İnşaat Turizm Tem Tic San Ltd Şti   | Kuzka Turizm İ Cide De Salapurya İle Gelişiyor   |
| 55 |             |           | Ekocabin Mutfak Mobilya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi                                   | Fason Olarak Dışarıya Ürettirilen Dolap Takımlarının İmalatına Başlayarak Dışa Bağımlılığın Ortadan Kaldırılması               |
| 56 |             |           | Karacan Ticaret  | Karacan Güçlü Üretim Projesi   |
| 57 |             |           | Ağa Mobilya İnş. San.Ve Tic. Ltd Sti.  | Çankırı'da Mobilyanın Ağa'sı, İhracatın Öncüsüyüz.   |
| 58 |             |           | Unitek Modüler Yapı Sistemleri Üretim İnşaat Ticaret Anonim Şirketi Çerkeş Şubesi          | Teknoloji Modernizasyonu Sonucu Bölgemizde Yükseltilmiş Döşeme Paneli İmalatına Geçilmesi Ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması   |
| 59 |             |           | Umurlar Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi   | Umurlar Otelin Spor Ve Restoran Hizmetleri İle Faaliyete Başlaması İle Bölge Turizmine Katkı Sağlama                           |
| 60 |             |           | Denizci Otel Tur. İnş. Taah. Tic. Ltd. Şti.  | Kuzka Destekleriyle Yeşilin Mavi İle Buluştuğu Yerde Turizm Çeşitliliği Artıyor!   |
| 61 |             |           | Hisar Toprak Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi   | Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırımı Projesi  |
| 62 |             |           | Bulut Kontrplak-İlhan Bulut  | Bulut Kontrplak Kuzka'yla Üretim Kapasitesini Ve Kalitesini Artırıyor.   |

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi  | Proje Adı   |
|----|-------------|-----------|---|---|
| 63 | İKAP2       | 2015      | Devrez Tuğla Ve Kiremit San. Ve Tic. A.Ş.   | Kuzka Desteği İle Modernizasyonu Sağlanan Ve Rekabet Gücü Artan Devrez Tuğla  |
| 64 |             |           | Besmak Lab. Ve İnş. Test Mak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.  | Besmak İle Otomasyon- Test Sistem Çözümlerinin Tasarımı Ve İmalatında Tr 82 Bölgesi'nde İhracat Atağı                 |
| 65 |             |           | Derya Pen Plastik Alüminyum Doğrama İnşaat San. Tic. Ltd. Şti.                                      | Üretiyoruz, Kuzka Hibe Desteği Sayesinde Kapasitemizi Ve Rekabet Gücümüzü Arttırıyoruz.                               |
| 66 |             |           | Dorukkaya Makina Otomasyon Sanayi Ticaret Ltd. Şti.   | Yükseltilmiş Döşeme/Platform Ayak Ve Kuşağı İmalat Miktarının Artırılması, Bölge Ekonomisi Ve İstihdama Katkı Projesi |
| 67 |             |           | Başboy Başak Boyabat Toprak Sanayi Ve Ticaret İthalat İhracat Limited Şirketi                       | Rekabet Gücünün Artırılması Ve Üretim Teknolojisini Yenileme Projesi  |
| 68 |             |           | Ca-Ka Eğitim Araçları Oyuncak Ve Turizm Limited Şirketi   | Ca-Ka, Yeni Yatırımlar İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi   |
| 69 |             |           | Perpa Isıtma Soğutma Doğalgaz Sanayi Ve Limited Şirketi   | Prototipi Üretilen Doğalgaz Ekipmanlarının Seri Üretimine Geçilmesi   |
| 70 |             |           | Ayyıldız Bisiklet Gıda Ve Temizlik Ürünleri Pazarlama Ticaret Ve Sanayi Limited Şirketi             | Bebek Ve Çocuk Gereçlerinin Üretim Kapasitesinin, Rekabet Gücünün, Pazar Payının Arttırılması                         |
| 71 |             |           | Kasmer Mermer San. Tic. Ltd. Şti.   | Kasmer Mermerde Katma Değer Oluşturarak Rekabet Gücünü Artırma Projesi  |
| 72 |             |           | My Uğurlu Pişmaniye Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi Kastamonu Seydiler Şubesi                | İkap2 Desteği İle İlave Yatırım Yapan Uğurlu Pişmaniye Markalaşıyor.  |
| 73 |             |           | Sinotec Müh. Mak.San. A.Ş   | Sinotec Faaliyete Geçiyor   |
| 74 |             |           | Ar-Taş Orman Ürün. Nak. İnş. Gıda Ve Maden San. Tic. Ltd.Şti  | Papel Üretim Hattının Yenilenmesi Ve Modernizasyonu   |
| 75 |             |           | Simfleks Tek. Ve Amb. San. Tic. A.Ş.  | Simfleks, Modernizasyon Ve İş Yeri Güvenliği Projesi  |
| 76 |             |           | Ateşler Orman Ürünleri Nak. San. Ve Tic. Ltd. Şti.  | Ateşler Modernizasyon   |
| 77 |             |           | Oratar Orta Anadolu Tarım Hayvancılık Makine Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi                      | Ceviz Kırma ve Gıda İşleme Makineleri İmalatına Başlama   |
| 78 |             |           | Kural Mermer Mehmet Kural   | Kural Mermer Modernizasyon, Kalite Ve Kapasite Artırma Projesi  |
| 79 |             |           | Özkanoğlu İnşaat Taahhüt Ve Ticaret Limited Şirketi   | Yeni Üretim Hatlarının Kurulması Ve Mevcut Hatların Modernizasyonu  |
| 80 |             |           | Osmanlı Cam Mozaik Eps Xps Yalıtım Dekor Yapı Ürünleri Tekstil Mak. San. İç Ve Dış Ticaret Ltd Şti. | Osmanlı Cam Mozaik Kapasite Artışı Ve Yeni Ürün Üretimine Başlanması İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi               |
| 81 |             |           | A.C.S. Tıbbi Tekstil Ürünleri Sanayi ve Tic.Ltd.Sti.  | Acs Tıbbi Tekstil Teknolojik Altyapısını İyileştirerek Rekabet Gücünü Arttırıyor.                                     |
| 82 |             |           | Mühendisler Ahşap Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Limited Şirketi                           | Mühendisler Ahşap Yeni Yatırım İle İmalat Kapasitesini Ve Rekabet Gücünü Artırma Projesi                              |
| 83 |             |           | Hamdard Gıda İthalat İhracat Ve Dış Ticaret Limited Şirketi   | Hamdard Gıda Takviyesi Ürünleri İmalatı İle İhracatta Rekabet Projesi   |
| 84 |             |           | Mehmet Kara-Karadeniz Cam Ve Pvc  | Kuzka Desteği İle Katma Değer Bölgemizde Kalıyor  |



| No  | Program Adı                       | İlan Yılı  | Başvuru Sahibi   | Proje Adı  |
|-----|-----------------------------------|--|--|--|
| 85  | İKAP2                             | 2015   | B-K Ilgaz Turizm İnşaat Yatırımları Ve İşletmeciliği A.Ş.                  | Ilgaz Mountain Resort Hizmet Çeşitliliğini Arttırıyor, Kuzka Destegı Turizmı Zirveye Tasiyor |
| 86  |                                   |  | Tosya Keskin Çelik İnşaat Ve Tarım Aletleri Isı Sistemleri San.Tic.Ltd.Şti | Keskinçelik Kapasite Ve Kalite Artışı İle Rekabet Gücünü Artırma Projesi                     |
| 87  |                                   |  | Üna Enerji Ve Yapı Systeemleri A.Ş.  | Elektronik Dizgi Tesisinin Uluslararası Standartlara Göre Geliştirilmesi                     |
| 88  |                                   |  | İlda İnşaat Mal.Nak. Ve Teks.San. Tic.Ltd.Şti.                             | Güçlü Rekabet, Kalıcı Marka,İlda   |
| 89  | BAP2                              |  | Kastamonu Mahalli İdareler Birliği   | Kastamonu İli'nde Biyobozunur Atıklardan Kompost Üretim Tesisi Kurulması.                    |
| 90  |                                   |  | Sinop Belediyesi   | Sakarya Caddesi Peyzaj Düzenleme Projesi   |
| 91  |                                   |  | Sinop İl Özel İdaresi  | Ada Otel Yenileniyor   |
| 92  |                                   |  | Boyabat Belediyesi   | Erenlik Parkı Düzenleme Projesi  |
| 93  |                                   |  | Çankırı İli Kurşunlu İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanliğı      | Kurşunlu Mesire Alanı Projesi  |
| 94  |                                   |  | Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi   | Çerkeş Organize Sanayi Bölgesi Doğalgaz İle Buluşuyor.                                       |
| 95  |                                   |  | Kastamonu Belediyesi   | Kastamonu İl Merkezi Teleferik Projesi   |
| 96  |                                   |  | Ayancık Belediye Başkanliğı  | Ayancık Çamurca Plajı Rekreasyonel Turizm Alanı Projesi                                      |
| 97  |                                   |  | Hanönü Belediyesi  | Hanönü Sağlıklı Yaşam Parkı  |
| 98  |                                   |  | Eldivan Belediyesi   | Gölbahçe Arboretum Ve Doğal Yaşam Parkı Projesi  |
| 99  |                                   |  | DFD  | Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü  |
| 100 | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası | "Kastamonu İş Forumu" ile Kalkınmanın Yollarını Arıyoruz |  |  |
| 101 | GDP                               | Çankırı Belediyesi                                       | Çankırı Belediyesi Güneş Enerjisi Santrali                                 |  |

**Tablo 28: Diğer Proje Faaliyetleri**

| No | Birim Adı             | Projenin Adı  | Proje Sahibi Kurum        | Açıklama  |
|----|-----------------------|---|---------------------------|---|
| 1  | PPSAB, PYB, Sinop YDO | Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi | KUZKA                     | Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır.  |
| 2  | PPSAB                 | Tosya Kapı Kümesi   | KUZKA ve KAPIDER          | Tosya'da yerleşik ahşap ve kapı üreticileri ile işbirliği protokolü hazırlıkları tamamlanmıştır. Söz konusu üreticiler tarafından kurulan Kapı Üreticileri Derneği (KAPI-DER) ile yapılacak işbirliği protokolünün akabinde UR-GE proje başvurusu yapılacaktır. |
| 3  | İDB                   | Cooperation based Capacity Development on Impact Evaluation Process   | KUZKA                     | MFİB tarafından çıkarılan "Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Programı" kapsamında Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu bileşeni kapsamında proje başvurusu yapılmıştır.   |
| 4  | Çankırı YDO           | Sanayi Evsafılı Orman Ürünleri İşleme Tesisi Kurulması  | Kastamonu Ticaret Borsası | Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında yürütülen projenin tedarik ve teknik yardım ihalelerinde değerlendirici olarak görev alınmıştır.   |

**Tablo 29: InvestinTR82 Projesi**

| Birim Adı | Türü                 | Açıklama   |
|-----------|----------------------|--|
| TDİB      | L-Basılı Materyaller | Dubai 2015 ATM Fuarı'nda kullanılmak üzere 12 farklı invest in TR82 sektörel kartı ile 8 farklı ek turizm destinasyon kartı üretilmiştir. (İngilizce)        |
|           | M-Tanıtım Filmi      | Dubai 2015 ATM Fuarı'nda kullanılmak üzere yatırım ortamı tanıtım filmi CD'leri çoğaltılarak, kurumsal etiket ve zarfları hazırlanmıştır.                    |
|           | N-Görünürlük         | Dağıtımı önceki takvim yılında stand dağıtımı tamamlanan ancak tanıtım kartları eksik olan 9 farklı partner kuruma tanıtım kartları dağıtımı tamamlanmıştır. |
|           | N-Görünürlük         | invest in TR82 kurumsal kit dosyaları hazırlanmıştır.  |

Ajansımızın projelendirdiği TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Platformu "invest in TR82" Projesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "**2015 Verimlilik Proje Ödülleri**" kapsamında Kamu Kategorisi dalında üçüncülükle ödüllendirildi.

### **3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı**

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de Ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 30: Yönetim Kurulu Toplantıları**

| Adı                                   | Tarihi     | Yeri      | Katılım Sağlayan Üye Sayısı |
|---------------------------------------|------------|-----------|-----------------------------|
| Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 29.01.2015 | Kastamonu | 9                           |
| Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 24.02.2015 | Sinop     | 11                          |
| Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 27.03.2015 | Kastamonu | 8                           |
| Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 20.04.2015 | Çankırı   | 9                           |
| Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 27.05.2015 | Kastamonu | 9                           |
| Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı | 26.06.2015 | Kastamonu | 9                           |
| Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı  | 25.07.2015 | Sinop     | 9                           |
| Ağustos Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı | 21.08.2015 | Kastamonu | 7                           |
| Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 18.09.2015 | Kastamonu | 9                           |
| Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 22.10.2015 | Çankırı   | 7                           |
| Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 25.11.2015 | Kastamonu | 10                          |
| Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı  | 29.12.2015 | Sinop     | 9                           |

**Tablo 31: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu**

| İl        | Başkan      | Başkan Vekili           | Katip Üyeler                    | Yedek Katip Üyeler                 | Toplam Üye Sayısı |
|-----------|-------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| Kastamonu | Sedat İŞERİ |                         |                                 |                                    | 39                |
| Çankırı   |             | Mustafa Kemal KARATATAR |                                 |                                    | 30                |
| Sinop     |             |                         | Ebru UYSAL ve Osman BELOVACIKLI | Meryem FİDAN ve Gürsel KIZILARSLAN | 28                |

**Tablo 32: Seçim Sonrası Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu**

| İl        | Başkan      | Başkan Vekili | Katip Üyeler                     | Yedek Katip Üyeler           | Toplam Üye Sayısı |
|-----------|-------------|---------------|----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Kastamonu | Sedat İŞERİ |               | Ahmet Çetin AKKAYA ve Nida SİNSİ |                              | 38                |
| Çankırı   |             | Gazi BAYKALER |                                  |                              | 29                |
| Sinop     |             |               |                                  | Aykut YILMAZER ve Ebru UYSAL | 27                |

**Tablo 33: Alınan Eğitimler**

| Birim Adı  | Eğitimin Adı  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Toplam Saat | Katılan Kişi Sayısı | Eğitimi Veren Kurum  |
|--|---|------------------|--------------|-----|-------------|---------------------|--|
| PYB  | Girişimcilik Eğiticilerinin Eğitimi   | 16.03.2015       | 21.03.2015   | 6   | 36          | 1                   | Kastamonu İŞGEM  |
| İDB  | Etki Analizi Eğitimi  | 23.03.2015       | 27.03.2015   | 5   | 40          | 2                   | OKA  |
| KYB  | 6245 Sayılı Harcırah Kanunu Eğitimi   | 25.03.2015       | 26.03.2015   | 2   | 12          | 1                   | TODAİE   |
| PPSAB, İDB, PYB                                      | PRAG Eğitimi  | 15.04.2015       | 17.04.2015   | 3   | 18          | 3                   | Bilim, Sanayi Teknoloji Bakanlığı  |
| İç Denetim   | Kamu İç Denetçileri Eğitimi   | 18.04.2015       | 20.04.2015   | 3   | 24          | 1                   | Maliye Bakanlığı   |
| Çankırı YDO, PPSAB                                   | İşletme Anketi Metodolojileri (Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eğitimi)               | 27.04.2015       | 29.04.2015   | 3   | 24          | 2                   | Dünya Bankası  |
| İDB, PYB   | İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi  | 05.05.2015       | 07.05.2015   | 3   | 18          | 2                   | Kastamonu İŞGEM  |
| Çankırı YDO, PYB                                     | İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi  | 11.05.2015       | 13.05.2015   | 3   | 24          | 2                   | Kastamonu İŞGEM  |
| PPSAB, PYB, Sinop YDO                                | İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi  | 20.05.2015       | 22.05.2015   | 3   | 18          | 3                   | Kastamonu İŞGEM  |
| PPSAB  | Sosyal Medya ve Online İtibar Yönetimi Eğitimi  | 27.05.2015       | 30.05.2015   | 4   | 24          | 1                   | 360+ Medya Interactive   |
| PPSAB  | Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eğitimleri  | 27.07.2015       | 30.07.2015   | 4   | 24          | 1                   | Dünya Bankası - Kalkınma Bankası   |
| İDB, PYB   | Karşıt Durum Etki Analizi Eğitimi   | 30.08.2015       | 06.09.2015   | 6   | 36          | 3                   | Associazione Per Lo Sviluppo Della Valutazione E I'analisi Delle Politiche Pubbliche |
| PPSAB  | MICE Eğitimi  | 21.10.2015       | 23.10.2015   | 3   | 24          | 1                   | GEKA - Focus Akademi   |
| PPSAB  | Bölgesel İnovasyon Ekosistemlerinin Geliştirilmesinde Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin Rolü ve Önemi | 04.11.2015       | 04.11.2015   | 1   | 8           | 1                   | Bilim, Sanayi Teknoloji Bakanlığı  |
| Çankırı YDO, İç Denetim, İDB Kastamonu YDO, KYB, PYB | Diksiyon, Etkili Konuşma ve Sunum Teknikleri Eğitimi  | 03.12.2015       | 04.12.2015   | 2   | 18          | 15                  | İKADA Eğitim & Danışmanlık ve KUZKA  |
| KYB  | EBYS ve Evrak İşleri Eğitimi  | 08.12.2015       | 10.12.2015   | 3   | 18          | 2                   | Kalkınma Bakanlığı   |

**Tablo 34: Düzenlenen Etkinlikler**

| No | Düzenleyen Birim | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı   | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi  | Gün       | Katılan Kişi Sayısı | Ortaklık Yapılan Kurum        |
|----|------------------|-----------------|--|-----------|------------------|---------------|-----------|---------------------|-------------------------------|
| 1  | Sinop YDO        | Toplantı        | Uygulamalı E-Dış Ticaret Eğitimi Sertifika Töreni                  | Sinop TSO | 15.01.2015       | 15.01.2015    | 1         | 25                  | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası |
| 2  | PYB              | Eğitim          | PCM - LFM  | Kastamonu | 05.05.2015       | 07.05.2015    | 3         | 20                  | Kastamonu İŞGEM               |
| 3  | PYB              | Eğitim          | PCM - LFM  | Çankırı   | 11.05.2015       | 13.05.2015    | 3         | 18                  | Kastamonu İŞGEM               |
| 4  | PYB              | Eğitim          | PCM - LFM  | Sinop     | 20.05.2015       | 22.05.2015    | 3         | 20                  | Kastamonu İŞGEM               |
| 5  | Sinop YDO        | Toplantı        | İtalyan Yatırımcılar ile Kestane Yatırımı Değerlendirme Toplantısı | Sinop YDO | 06.08.2015       | 06.08.2015    | 1         | 3                   | Erfelek Belediyesi            |
| 6  | Sinop YDO        | Toplantı        | Sinop İli Yatırım Fizibilitesi Değerlendirme Toplantısı            | Sinop YDO | 17.09.2015       | 17.09.2015    | 1         | 4                   | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası |
| 7  | Sinop YDO        | Toplantı        | Kestane İhracatı Öncesi Değerlendirme Toplantısı                   | Sinop YDO | 19.10.2015       | 19.10.2015    | 1         | 3                   | Erfelek Belediyesi            |
|    |                  |                 |  |           |                  | <b>Toplam</b> | <b>13</b> | <b>93</b>           |                               |

**Tablo 35: Katılım Sağlanan Etkinlikler**

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı   | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                           |
|----|---------------|-----------------|--|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|---|
| 1  | Kastamonu YDO | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu   | Kastamonu | 09.01.2015       | 09.01.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü     |
| 2  | PPSAB         | Çalıştay        | Kırsal Dönüşüm Çalıştay  | Ankara    | 10.01.2015       | 10.01.2015   | 1   | 2                   | Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve İller Bankası  |
| 3  | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Firmaları ile Kahvaltı   | Sinop OSB | 16.01.2015       | 16.01.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                  |
| 4  | Sinop YDO     | Toplantı        | Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı   | Sinop     | 16.01.2015       | 16.01.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                  |
| 5  | Sinop YDO     | Toplantı        | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı  | Sinop     | 20.01.2015       | 20.01.2015   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü         |
| 6  | Çankırı YDO   | Toplantı        | Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Açılış Toplantısı  | Ankara    | 21.01.2015       | 21.01.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                              |
| 7  | PPSAB         | Toplantı        | Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi ve Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Çalışması Açılış Toplantısı | Ankara    | 21.01.2015       | 21.01.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                              |
| 8  | Çankırı YDO   | Toplantı        | Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması 1. Bölge Toplantısı  | Trabzon   | 22.01.2015       | 22.01.2015   | 1   | 1                   | Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü |
| 9  | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı  | Çankırı   | 26.01.2015       | 26.01.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                                |
| 10 | Sinop YDO     | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu   | Sinop     | 27.01.2015       | 27.01.2015   | 1   | 1                   | İŞKUR   |
| 11 | Sinop YDO     | Toplantı        | Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı   | Sinop     | 27.01.2015       | 27.01.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                  |
| 12 | Sinop YDO     | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu   | Sinop     | 30.01.2015       | 30.01.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                  |
| 13 | PPSAB         | Toplantı        | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı  | Kastamonu | 05.02.2015       | 05.02.2015   | 1   | 2                   | KUZKA - Tosya TSO                               |
| 14 | Kastamonu YDO | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu   | Kastamonu | 06.02.2015       | 06.02.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü     |
| 15 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Firmaları ile Kahvaltı   | Sinop     | 13.02.2015       | 13.02.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                  |



| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı   | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                       |
|----|---------------|-----------------|--|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|---|
| 16 | Çankırı YDO   | Toplantı        | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı                                | Kastamonu | 19.02.2015       | 19.02.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Karatekin Üniversitesi              |
| 17 | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl İdare Şube Başkanları Toplantısı  | Çankırı   | 03.03.2015       | 03.03.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                            |
| 18 | Çankırı YDO   | Toplantı        | AB'ye Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı                       | Çankırı   | 03.03.2015       | 03.03.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                            |
| 19 | Kastamonu YDO | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                               | Kastamonu | 09.03.2015       | 09.03.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 20 | Sinop YDO     | Toplantı        | Türkiye Kruvaziyer Platformu 2. Toplantısı                                 | Ankara    | 09.03.2015       | 09.03.2015   | 1   | 1                   | İzmir Ticaret ve Sanayi Odası               |
| 21 | Sinop YDO     | Toplantı        | Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı                                     | Sinop     | 11.03.2015       | 11.03.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                              |
| 22 | PPSAB         | Toplantı        | BROP Toplantısı  | Ankara    | 13.03.2015       | 13.03.2015   | 1   | 2                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 23 | PPSAB         | Toplantı        | Ulusal Coğrafi Sistem Kurulumu Toplantısı                                  | Ankara    | 18.03.2015       | 18.03.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 24 | PPSAB         | Toplantı        | Sosyal Analiz Toplantısı   | Ankara    | 03.04.2015       | 03.04.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 25 | PPSAB         | Toplantı        | Sosyal Analiz Bilgilendirme Toplantısı                                     | Ankara    | 03.04.2015       | 03.04.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 26 | Sinop YDO     | Toplantı        | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı                                | Sinop     | 07.04.2015       | 07.04.2015   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü     |
| 27 | PPSAB         | Konferans       | Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı                                     | Samsun    | 07.04.2015       | 08.04.2015   | 2   | 1                   | Samsun Ticaret ve Sanayi Odası              |
| 28 | PYB           | Toplantı        | Rekabetçi Sektörler Konferansı Hazırlık Toplantısı                         | Ankara    | 13.04.2015       | 13.04.2015   | 1   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 29 | PPSAB         | Toplantı        | Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi İzleme Komitesi Toplantısı | Ankara    | 13.04.2015       | 13.04.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 30 | PPSAB         | Toplantı        | Rekabetçi Sektörler Konferansı Hazırlık Toplantısı                         | Ankara    | 13.04.2015       | 13.04.2015   | 1   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü          | Etkinliğin Adı   | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                       |
|----|---------------|--------------------------|--|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|---|
| 31 | PPSAB         | Toplantı                 | Sosyal ve Dijital Medya Toplantısı   | Ankara    | 13.04.2015       | 13.04.2015   | 1   | 2                   | T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı             |
| 32 | PYB           | Konferans                | Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi   | Ankara    | 14.04.2015       | 14.04.2015   | 1   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 33 | PPSAB         | Toplantı                 | Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi   | Ankara    | 14.04.2015       | 14.04.2015   | 1   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 34 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu   | Kastamonu | 16.04.2015       | 16.04.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 35 | Çankırı YDO   | Toplantı                 | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı  | Çankırı   | 21.04.2015       | 21.04.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                            |
| 36 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | YDO'ların Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar Taslağı Toplantısı  | Kastamonu | 21.04.2015       | 22.04.2015   | 2   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 37 | PPSAB         | Toplantı                 | Verimlilik Proje Ödülleri Ödül Töreni  | Ankara    | 27.04.2015       | 29.04.2015   | 3   | 3                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 38 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı  | Kastamonu | 28.04.2015       | 28.04.2015   | 1   | 1                   | Kastamonu Valiliği                          |
| 39 | Sinop YDO     | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu   | Sinop     | 28.04.2015       | 28.04.2015   | 1   | 1                   | İŞKUR                                       |
| 40 | İDB           | Bilgilendirme Toplantısı | Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Programı" kapsamında düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı | Ankara    | 08.05.2015       | 08.05.2015   | 1   | 2                   | Merkezi Finans ve İhale Birimi              |
| 41 | PPSAB         | Toplantı                 | Sosyal Analiz Çalışması Ara Değerlendirme Toplantısı   | Ankara    | 11.05.2015       | 11.05.2015   | 1   | 2                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 42 | KYB           | Seminer                  | E-Devlet Uygulamaları ve İş Sürekliliği Yönetimi Semineri  | Ankara    | 12.05.2015       | 14.05.2015   | 3   | 2                   | TODAİE                                      |
| 43 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu   | Kastamonu | 13.05.2015       | 13.05.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 44 | Sinop YDO     | Toplantı                 | Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı  | Sinop     | 22.05.2015       | 22.05.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                              |

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü  | Etkinliğin Adı   | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum  |
|----|---------------|------------------|--|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|--|
| 45 | PPSAB         | Vize Görüşmesi   | ABD-Kanada Çalışma Ziyareti öncesinde ABD Vizesi için görüşme              | Ankara    | 28.05.2015       | 28.05.2015   | 1   | 10                  | ABD Ankara Başkonsolosluğu - Vize Departmanı                               |
| 46 | Çankırı YDO   | Toplantı         | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği 4. Bölge Koordinatörleri Toplantısı       | Çankırı   | 29.05.2015       | 29.05.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Karatekin Üniversitesi   |
| 47 | PPSAB         | Çalıştay         | Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalıştayı                                 | Çankırı   | 29.05.2015       | 29.05.2015   | 1   | 1                   | Çankırı Karatekin Üniversitesi & T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| 48 | Kastamonu YDO | Toplantı         | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                               | Kastamonu | 08.06.2015       | 08.06.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü                                |
| 49 | PPSAB         | Toplantı         | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                                      | Kastamonu | 16.06.2015       | 16.06.2015   | 1   | 1                   | KUZKA - Tosya TSO  |
| 50 | PPSAB         | Çalışma Ziyareti | Köy Tasarım Rehberi Yol Haritası Değerlendirme Ziyareti                    | Kastamonu | 30.06.2015       | 30.06.2015   | 1   | 2                   | KUZKA  |
| 51 | Kastamonu YDO | Toplantı         | Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi'nin Bilgilendirme Toplantısı | Ankara    | 13.07.2015       | 13.07.2015   | 1   | 1                   | Dünya Bankası  |
| 52 | Kastamonu YDO | Toplantı         | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                               | Kastamonu | 23.07.2015       | 23.07.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü                                |
| 53 | Sinop YDO     | Toplantı         | 15. Kalkınma Kurulu Hazırlık Toplantısı                                    | Sinop     | 23.07.2015       | 23.07.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği   |
| 54 | Sinop YDO     | Toplantı         | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                               | Sinop     | 29.07.2015       | 29.07.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü                                    |
| 55 | Sinop YDO     | Toplantı         | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı  | Sinop     | 30.07.2015       | 30.07.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği   |
| 56 | Sinop YDO     | Toplantı         | Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı  | Sinop     | 31.07.2015       | 31.07.2015   | 1   | 1                   | Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı  |
| 57 | PPSAB         | Toplantı         | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                                      | Kastamonu | 13.08.2015       | 13.08.2015   | 1   | 3                   | KUZKA - Tosya TSO  |
| 58 | Kastamonu YDO | Toplantı         | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                               | Kastamonu | 20.08.2015       | 20.08.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü                                |

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı  | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                         |
|----|---------------|-----------------|---|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|---|
| 59 | Sinop YDO     | Toplantı        | Su Ürünleri Sektörü İhtiyaçları Değerlendirme Toplantısı    | Sinop     | 20.08.2015       | 20.08.2015   | 1   | 1                   | Gıda, Tarım ve Hayvancılık Sinop İl Müdürlüğü |
| 60 | PPSAB         | Toplantı        | Bütünleşik Turizm Projesi Tanıtım Toplantısı                | Ankara    | 04.09.2015       | 04.09.2015   | 1   | 2                   | KUZKA - Kültür ve Turizm Bakanlığı            |
| 61 | Kastamonu YDO | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                | Kastamonu | 17.09.2015       | 17.09.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü   |
| 62 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası Paydaş Toplantısı             | Sinop     | 29.09.2015       | 29.09.2015   | 1   | 1                   | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası                 |
| 63 | Sinop YDO     | Toplantı        | Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası Paydaş Toplantısı           | Sinop     | 29.09.2015       | 29.09.2015   | 1   | 1                   | Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası               |
| 64 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı                         | Sinop     | 07.10.2015       | 07.10.2015   | 1   | 1                   | Sinop OSB Yönetim Kurulu Başkanlığı           |
| 65 | Sinop YDO     | Toplantı        | Feshane Sinop Tanıtım Günleri Hazırlık Toplantısı           | Sinop     | 07.10.2015       | 07.10.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                |
| 66 | Kastamonu YDO | Kongre          | Sanayi Kongresi   | İstanbul  | 08.10.2015       | 08.10.2015   | 1   | 1                   | İstanbul Sanayi Odası                         |
| 67 | PPSAB         | Toplantı        | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                       | Ankara    | 13.10.2015       | 13.10.2015   | 1   | 4                   | KUZKA - Tosya TSO - Ekonomi Bakanlığı         |
| 68 | PPSAB         | Toplantı        | Bütünleşik Turizm Projesi İstişare Toplantısı               | Ankara    | 14.10.2015       | 14.10.2015   | 1   | 4                   | KUZKA - Kültür ve Turizm Bakanlığı            |
| 69 | PYB           | Konferans       | 3. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı                | Bingöl    | 15.10.2015       | 16.10.2015   | 2   | 1                   | Fırat Kalkınma Ajansı - Bingöl Üniversitesi   |
| 70 | Kastamonu YDO | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                | Kastamonu | 22.10.2015       | 22.10.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü   |
| 71 | Sinop YDO     | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Yürütme Kurulu Toplantısı            | Sinop     | 23.10.2015       | 23.10.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü       |
| 72 | PPSAB, KYB    | Seminer         | KAYS ÇPBYM Eğitimi  | Ankara    | 26.10.2015       | 26.10.2015   | 1   | 2                   | TUBİTAK BİLGEM YTE                            |
| 73 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop Turizm ve Geleceğini Değerlendirme Toplantısı         | Sinop     | 26.10.2015       | 26.10.2015   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                                |
| 74 | PPSAB         | Toplantı        | BYDTA -invest Turkey- invest in TR82 Proje Tanıtım Ziyareti | Ankara    | 27.10.2015       | 27.10.2015   | 1   | 2                   | KUZKA   |

| No | Birim Adı                             | Etkinliğin Türü       | Etkinliğin Adı   | Yer                   | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                       |
|----|---------------------------------------|-----------------------|--|-----------------------|------------------|--------------|-----|---------------------|---|
| 75 | PPSAB                                 | Toplantı              | Köy Tasarım Rehberi Yol Haritası İstişare Toplantısı                 | Kastamonu             | 05.11.2015       | 05.11.2015   | 1   | 2                   | KUZKA                                       |
| 76 | Çankırı YDO, Kastamonu YDO, Sinop YDO | Forum, B2B Görüşmeler | Türkiye-Belarus Yatırım Forumu                                       | İstanbul              | 13.11.2015       | 13.11.2015   | 1   | 1                   | Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu               |
| 77 | Çankırı YDO, Kastamonu YDO, Sinop YDO | Forum                 | Japonya-Türkiye İş Forumu  | İstanbul              | 14.11.2015       | 14.11.2015   | 1   | 1                   | Japan External Trade Organization (JETRO)   |
| 78 | PPSAB, Çankırı YDO, Sinop YDO         | Çalıştay              | OECD Bölgesel Rekabet Edilebilirliğin Geliştirilmesi Çalıştayı       | Samsun                | 17.11.2015       | 18.11.2015   | 2   | 3                   | OECD  |
| 79 | PPSAB                                 | Toplantı              | Köy Tasarım Rehberi Yol Haritası İstişare Toplantısı                 | Kastamonu             | 19.11.2015       | 19.11.2015   | 1   | 1                   | KUZKA                                       |
| 80 | Kastamonu YDO                         | Toplantı              | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                         | Kastamonu             | 19.11.2015       | 19.11.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 81 | PPSAB                                 | Toplantı              | Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Proje İzleme Toplantısı | Ankara                | 20.11.2015       | 20.11.2015   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                          |
| 82 | PPSAB                                 | Çalışma Ziyareti      | GAP İdaresi Çalışma Ziyareti   | Şanlıurfa - Gaziantep | 30.11.2015       | 02.12.2015   | 3   | 4                   | KUZKA - BAKKA                               |
| 83 | PPSAB                                 | Çalıştay              | Coğrafi İşaret Çalıştayı   | Ankara                | 03.12.2015       | 04.12.2015   | 2   | 1                   | Türk Patent Enstitüsü                       |
| 84 | PPSAB                                 | Toplantı              | Travel Turkey İzmir 2015 Hazırlık Toplantısı                         | Çankırı               | 07.12.2015       | 07.12.2015   | 1   | 1                   | KUZKA                                       |
| 85 | PPSAB                                 | Toplantı              | BAKAP Eylem Planı İstişare Toplantısı                                | Karabük               | 17.12.2015       | 17.12.2015   | 1   | 2                   | KUZKA - BAKKA                               |
| 86 | Kastamonu YDO                         | Toplantı              | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                         | Kastamonu             | 17.12.2015       | 17.12.2015   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 87 | PPSAB                                 | Toplantı              | BROP Toplantısı  | Ankara                | 18.12.2015       | 18.12.2015   | 1   | 2                   | KUZKA - Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| 88 | Sinop YDO                             | Toplantı              | Sinop Turizmini ve Geleceğini Değerlendirme Toplantısı               | Sinop                 | 20.12.2015       | 20.12.2015   | 1   | 1                   | Sinop Belediyesi                            |

**Tablo 36: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri**

| Birim Adı | İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş   | Konusu   | Açıklama  |
|-----------|---|--|---|
| İDB       | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı  | Etki Analizi Proje Başvurusu   | Proje ortağı (Türkiye/Zonguldak)  |
| İDB       | ASVAPP (l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche) | Etki Analizi Proje Başvurusu   | Proje ortağı (İtalya/Torino)  |
| Sinop YDO | Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu                | Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma  | Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.   |
| PPSAB     | Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER)  | Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütme | Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü yapılmıştır. |
| PPSAB     | T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü   | Kastamonu-Çankırı-Sinop illerimizin yurtiçi ve yurtdışı pazarlama/tanıtım stratejilerinin oluşturulması                      | Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" kapsamındaki turizm tanıtım çalışmalarının Bakanlığımız tarafından yürütülen "Home Of" konseptine uyumlu olarak yapılmasını sağlamak üzere Tanıtma Genel Müdürlüğü ile ortak çalışma zemini oluşturulmuştur.                          |
| KYDO      | Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)  | Bölgenin İhracat Potansiyelinin Geliştirilmesi   | İlgili paydaş ile bölgemizin ihracat potansiyelini geliştirmek için gerçekleştirilebilecek işbirliği imkanları ele alınmıştır.  |
| KYDO      | Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)  | Bölgenin İhracat Potansiyelinin Geliştirilmesi   | İlgili paydaş ile bölgemizin ihracat potansiyelini geliştirmek için gerçekleştirilebilecek işbirliği imkanları ele alınmıştır.  |

**Tablo 37: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler**

| Birim Adı | Yer                  | İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş                           | İnceleme Konusu  | Katılan Kişi Sayısı | Katılım Sağlanan Gün Sayısı |
|-----------|----------------------|--|--|---------------------|-----------------------------|
| PPSAB     | Şikago / ABD         | Şikago Ticaret Odası (CHICAGOLAND)                       | TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.   | 12                  | 1                           |
| PPSAB     | Toronto / Kanada     | Ryerson Üniversitesi - Digital Media Zone (DMZ)          | Kanada'nın en prestijli üniversitelerinden biri olan Ryerson Üniversitesi çatısı altında çalışmalarını sürdüren DMZ, özellikle teknoloji girişimleri için bir kuluçka merkezidir. Merkezde yer alan işletmeleri yatırımcı, basın, müşteri, danışmanlar ve diğer girişimcilerle de bir araya getiren DMZ arada pazar oluşturma ve tecrübe paylaşım kanalı oluşturmaktadır. İyi uygulama örneği olarak ziyaret edilmiştir. | 19                  | 1                           |
| PPSAB     | Mississauga / Kanada | SNC-LAVALIN (Candu)                                      | Sinop'ta kurulacak nükleer santral dolayısı ile bu alanda bilgi alışverişinde bulunmak ve işbirliği tesis etmek hedeflenmiştir.  | 19                  | 1                           |
| PPSAB     | Toronto / Kanada     | Ontario Ticaret Odası                                    | TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.   | 19                  | 1                           |
| PPSAB     | Küre/ Kastamonu      | Ersizlerdere Köyü  | "Küre-Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi" gelecek dönem çalışmalarına ilişkin olarak Küre Kaymakamlığı ve Ersizlerdere Köyü'ne Kastamonu Valisi ve KUZKA Yönetim Kurulu Dönem Başkan Vekili Şehmus GÜNAYDIN nezaretinde inceleme ziyareti yapılmıştır.   | 2                   | 1                           |
| PPSAB     | Şanlıurfa            | GAP İdaresi Başkanlığı                                   | Kalkınma Ajanslarının GAP Eylem Planı hazırlama sürecindeki rollerini ve bu süreç içerisinde edindikleri deneyimleri istişare etmek üzere Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.   | 4                   | 1                           |
| PPSAB     | Şanlıurfa            | Karacadağ Kalkınma Ajansı Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi | Kalkınma Ajanslarının GAP Eylem Planı hazırlama sürecindeki rollerini ve bu süreç içerisinde edindikleri deneyimleri istişare etmek üzere Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ile birlikte bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir.   | 4                   | 1                           |

**Tablo 38: Görüşme Yapılan Kurumlar**

| No | Birim Adı     | Kurum Adı   | Amacı   | Yeri                 |                      |
|----|---------------|---|---|----------------------|----------------------|
| 1  | Çankırı YDO   | KOSGEB Çankırı Hizmet Merkezi Müdürlüğü                             | İşbirliği geliştirme  | Çankırı              |                      |
| 2  |               | Çerkeş OSB  |   |                      |                      |
| 3  |               | Korgun OSB  |   |                      |                      |
| 4  |               | Şabanözü OSB  |   |                      |                      |
| 5  |               | Yakıncıkent OSB   |   |                      |                      |
| 6  |               | Çankırı Karatekin Üniversitesi                                      |   |                      |                      |
| 7  | Kastamonu YDO | Kalkınma Bankası  | Potansiyel yatırım alanlarında fizibilite etüdlerinin gerçekleştirilmesi.   | Ankara               |                      |
| 8  |               | WYG Türkiye   | Yatırım projelerine sağlanan desteklerin firmalarımıza etkin bir şekilde sağlanması için sunulan danışmanlık hizmetleri | Ankara               |                      |
| 9  |               | Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yaancı Sermaye Genel Müdürlüğü |   |                      |                      |
| 10 |               | Kasmer Mermer   | Devlet destekleri hakkında bilgilendirme  | Kastamonu / Seydiler |                      |
| 11 |               | Emmidağ Mermer  |   |                      |                      |
| 12 |               | My Uğurlu Çekme Helva   |   |                      |                      |
| 13 |               | ACS Tekstil   |   |                      |                      |
| 14 |               | Aksar Piriç   |   |                      |                      |
| 15 |               | Tosya TSO   |   |                      |                      |
| 16 |               | Temel Ahşap Doğrama Ve Pres Kapı Sanayi                             |   |                      |                      |
| 17 |               | Furkan Palet  |   |                      |                      |
| 18 |               | Pelit Palet   |   |                      |                      |
| 19 |               | Sedef Ahşap Orman Ürünleri Ticaret Ve Sanayi Ltd. Şti               |   |                      |                      |
| 20 |               | Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.                  |   |                      |                      |
| 21 |               | Güvensan Orman Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti                  |   |                      |                      |
| 22 |               | Hamdard gıda  |   |                      |                      |
| 23 |               | Filterteks Tekstil Sanayi   |   |                      |                      |
| 24 |               | İnebolu TSO   |   |                      |                      |
| 25 |               | Ionopoli Otel   |   |                      |                      |
| 26 |               | Başoğlu Gıda  |   |                      |                      |
| 27 |               | Macit Helva   |   |                      |                      |
| 28 |               | Erdoğan Dış Ticaret   |   |                      |                      |
| 29 |               | Aydın Mimarlık  |   |                      |                      |
| 30 |               | Eyve Su Ürünleri  |   |                      |                      |
| 31 |               | İnebolu Postası   |   |                      |                      |
| 32 |               | Kasmer Mermer   |   |                      | Kastamonu / Seydiler |
| 33 |               | Emmidağ Mermer  |   |                      |                      |



| No | Birim Adı   | Kurum Adı                                  | Amacı  | Yeri                  |
|----|---|--|--|-----------------------|
| 34 | Kastamonu YDO   | Mızıkçı Tekstil                            | Devlet destekleri hakkında bilgilendirme           | Kastamonu / Merkez    |
| 35 |   | Atlas Tekstil                              |  | Kastamonu / İhsangazi |
| 36 |   | Kastamonu OSB Müdürlüğü                    | Arazi tahsisleri hakkında görüşme yapıldı.         | Kastamonu / Merkez    |
| 37 |   | Tosya OSB Müdürlüğü                        |  | Kastamonu / Tosya     |
| 38 | Sinop YDO   | Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası           | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı | Sinop / Merkez        |
| 39 |   | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası              |  | Sinop / Merkez        |
| 40 |   | Gerze MYO                                  |  | Sinop / Merkez        |
| 41 |   | KOSGEB Sinop Hizmet Müdürlüğü              |  | Sinop / Merkez        |
| 42 |   | Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği |  | Sinop / Merkez        |
| 43 |   | Saraydüzü Kaymakamlığı                     |  | Sinop / Saraydüzü     |
| 44 |   | Saraydüzü Belediye Başkanlığı              |  |                       |
| 45 |   | Boyabat Kaymakamlığı                       |  | Sinop / Boyabat       |
| 46 |   | Durağan Kaymakamlığı                       |  | Sinop / Durağan       |
| 47 |   | Gerze Kaymakamlığı                         |  | Sinop / Gerze         |
| 48 |   | Gerze Belediye Başkanlığı                  |  |                       |
| 49 |   | Dikmen Kaymakamlığı                        |  | Sinop / Dikmen        |
| 50 |   | Dikmen Belediye Başkanlığı                 |  |                       |
| 51 |   | Türkeli Kaymakamlığı                       |  | Sinop / Türkeli       |
| 52 |   | Ayancık Kaymakamlığı                       |  | Sinop / Ayancık       |
| 53 |   | Ayancık Belediye Başkanlığı                |  |                       |
| 54 |   | Erfelek Kaymakamlığı                       | Sinop / Erfelek                                    |                       |
| 55 |   | Erfelek Belediye Başkanlığı                |  |                       |
| 56 |   | Sinop Valiliği                             | Sinop YDO faaliyetleri ile ilgili bilgi verildi.   | Sinop / Merkez        |
| 57 |   | Sinop Belediyesi                           |  |                       |
| 58 |   | Sinop İl Genel Meclisi                     |  |                       |
| 59 |   | DSİ 74. Şube Müdürlüğü                     | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı | Sinop / Merkez        |
| 60 |   | Sinop Orman İşletme Müdürlüğü              |  |                       |
| 61 |   | AB Proje Koordinasyon Merkezi              |  |                       |
| 62 |   | Boyabat Belediye Başkanlığı                |  | Sinop / Boyabat       |
| 63 |   | Türkeli Belediye Başkanlığı                |  | Sinop / Türkeli       |
| 64 | Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası                      | Sinop / Merkez                             |  |                       |
| 65 | Sinop Esnaf, Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi |  |  |                       |
| 66 | Çalışma ve İş Kurumu Sinop İl Müdürlüğü               |  |  |                       |

| No | Birim Adı | Kurum Adı  | Amacı   | Yeri                 |
|----|-----------|--|---|----------------------|
| 67 | TDİB      | Çankırı Yakınkent Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü            | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu çıktılarında tanıtım stantlarına tanıtım kartlarını dağıtılmış, proje partner kurumları ziyaret edilmiştir.           | Çankırı / Merkez     |
| 68 |           | Şabanözü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                     |   | Çankırı / Şabanözü   |
| 69 |           | Korgun Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                       |   | Çankırı / Korgun     |
| 70 |           | Çerkeş Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                       |   | Çankırı / Çerkeş     |
| 71 |           | Sinop Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                 |   | Sinop / Merkez       |
| 72 |           | Boyabat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                      |   | Sinop / Boyabat      |
| 73 |           | Taşköprü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                     |   | Kastamonu / Taşköprü |
| 74 |           | Seydiler Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                     |   | Kastamonu / Seydiler |
| 75 | PPSAB     | Çankırı Valiliği   | ABD-Kanada Yurtdışı Çalışma Ziyareti hazırlık çalışmalarına ilişkin Çankırı Valisi ve Ajansımız Yönetim Kurulu Dönem Başkanı Vahdettin ÖZCAN'a brifing verilmiştir. | Çankırı / Merkez     |
| 76 | PPSAB     | Kanada Başkonsolosluğu Vize Departmanı                       | Söz konusu ülkeye giriş için gerekli olan vize başvuru sürecine ilişkin bilgi alınmıştır.   | İstanbul             |
| 77 | PPSAB     | ABD Başkonsolosluğu Vize Departmanı                          |   | Ankara               |
| 78 | PPSAB     | Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü           | Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi"nin tanıtmak ve olası işbirliği konularını istişare etme üzere ziyaret edilmiştir.               | Ankara               |
| 79 | PPSAB     | Tosya TSO  | Kümelenme projesi faaliyetleri kapsamında UR-GE destekleri hakkında bilgi verilmek üzere gidilmiştir.   | Kastamonu / Tosya    |
| 80 | PPSAB     | Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (invest Turkey) | Ajansımız tarafından çalışmaları tamamlanan TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Platformu "invest in TR82" tanıtmak üzere ziyaret edilmiştir.                       | Ankara               |

| No | Birim Adı | Kurum Adı  | Amacı   | Yeri             |
|----|-----------|--|---|------------------|
| 81 | PPSAB     | Küre Kaymakamlığı                                  | Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi'nin uygulanması hakkında Küre Kaymakamlığı ziyaret edilmiştir.   | Kastamonu / Küre |
| 82 | PPSAB     | Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü | Ajansımız tarafından hayata geçirilecek "Bütünleşik Turizm Projesi" 'nin tanıtmak ve olası işbirliği konularını istişare etme üzere ziyaret edilmiştir. | Ankara           |
| 83 | PPSAB     | Kalkınma Bakanlığı                                 | 2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında istişarelerde bulunmak üzere BGYUGM ziyaret edilmiştir.                             | Ankara           |
| 84 | PPSAB     | Kalkınma Bakanlığı                                 | BROP Projelerinin uygulanma sürecindeki Ajansların mali sorumluluğunun değerlendirilmesi amacıyla ziyaret yapılmıştır.                                  | Ankara           |
| 85 | PPSAB     | Çankırı Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü     | Travel Turkey 2015 Fuarı hazırlık çalışmalarını değerlendirmek üzere ziyaret edilmiştir.  | Çankırı          |

## 4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

### 4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

### 4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Personel istifalarının çoğalması,
- ✓ Personel sirkülasyonunun fazla olmasından dolayı personelde uzmanlaşmanın sağlanamaması,
- ✓ Ajans genelindeki personel sirkülasyonunun motivasyonu düşürmesi,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda birim personelinin Bakanlıkların uzmanlık kadrolarına geçmeleri ve geçme isteğinin artması,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda aynı birimde çalışan ve aynı işi yapanların farklı ücret alması,
- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin ve Ajans hizmet binasının fiziki şartlarının uygun olmaması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinden Ajansın tüm çalışma alanları için sorumluluk sahibi olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Satınalma görevlisinin 1 kişi olması sonucunda oluşan aşırı iş yükünün dar boğazlara neden olması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin merkez ile koordinasyonun zayıf olması,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması.
- ✓ İç Denetimin Ajans içinde mali kimliğinin olmaması
- ✓ Destek personeli sayısının mevzuat gereğince sınırlı olması

## 5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi ile birleştirilmiş ve zaten fazla olan görev ve sorumlulukları daha da artmış ve dolayısıyla birbirine paralel birçok faaliyet yürütmesi gerekmektedir. Bu durum birimin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemektedir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2'şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO'lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir. YDO'larda sadece 1'er koordinatör çalışmakta olup ivedi olarak birer uzmanın görevlendirilmesi gerekmektedir.