



T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**2015 Yılı
Ara Faaliyet Raporu**

01.01.2015 – 30.06.2015

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bastırılmıştır.

Belge No : 2015-KR-6/31

Revizyon No : -

Revizyon Tarihi : -

ISBN :

Ağustos 2015

Hazırlayan(lar) : Mustafa GÜL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Tasarım : -

Basım Yeri : -

Matbaa Sertifika No : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

www.kuzka.gov.tr

Sunuş

2009 yılında kurulan, 2010 yılında hızla faaliyete geçen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), kısa süre içerisinde önemli ilerlemeler kaydetmiştir. 2014'te olduğu gibi 2015 yılının ilk yarısında bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atan Ajansımız, 2015 yılının ilk çeyreğinde genç ve dinamik Genel Sekreterimizin atanmasının ardından yeni bir soluk ile yılın ilk yarısında bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atan Ajansımız, sektör analizleri ve çeşitli alanlarda birçok raporlama çalışması yapmış, fuar ve organizasyonlara katılarak Bölgemizin yurt içinde ve yurt dışında tanıtımını sağlamıştır.

Ajansımız, 2015 yılında Bölgemize yatırım çekme konusunda da çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Her bir ilimizde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri danışmanlık, eğitim ve organizasyon konularında önemli çalışmalar yapmışlardır.

Ajansımız, mali destek programları kapsamındaki çalışmalarına da devam etmektedir. 2015 yılında ilan edilen "*İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP2)*" ve "*Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2)*" isimli 20,5 milyon TL bütçeli mali destek programlarına ilişkin çalışmalar yoğun bir biçimde sürdürülmüştür.

Ajansımızın faaliyetlerinin bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ediyorum.

Şehmus GÜNAYDIN
Kastamonu Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

Sunuş	i
İçindekiler	ii
Tablo ve Şekil Listesi	iii
1. Genel Bilgiler	1
1.1. Misyon ve Vizyon	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	3
1.3.4. İnsan Kaynakları	4
1.3.5. Sunulan Hizmetler	6
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
2. Amaç ve Hedefler	10
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	12
3.1. Mali Bilgiler	12
3.2. Performans Bilgileri	13
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	13
3.2.2. Program ve Proje Merkezi	21
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı	30
4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	41
4.1. Üstünlükler	41
4.2. Zayıflıklar	41
5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler	42

Tablo ve Şekil Listesi

Şekil 1: Teşkilat Şeması	3
Şekil 2: Risk Haritası	8
Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	4
Tablo 2: : Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	5
Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi	6
Tablo 4: Denetim Raporları	7
Tablo 5: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu	7
Tablo 6: Süreçler	9
Tablo 7: Amaç ve Hedefler	10
Tablo 8: Öncelikli Alanlar	11
Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri	12
Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri	12
Tablo 11: Bağımsız Denetim Sonuçları	12
Tablo 12: Hazırlanan Referans Dokümanlar	14
Tablo 13: Sektörel ve Tematik Analizler	15
Tablo 14: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	16
Tablo 15: Teşvik Faaliyetleri	16
Tablo 16: Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu	16
Tablo 17: Fuar Faaliyetleri	17
Tablo 18: Basın ve Web Duyuruları	17
Tablo 19: Tanıtım Materyalleri	18
Tablo 20: Sosyal Medya Faaliyetleri	20
Tablo 21: Kurumsal Bilgi Talepleri	20
Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları	22
Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri	22
Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri	23
Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları	24
Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler	25
Tablo 27: Diğer Proje Faaliyetleri	28
Tablo 28: InvestinTR82 Projesi	29
Tablo 29: Yönetim Kurulu Toplantıları	31
Tablo 30: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu	31
Tablo 31: Alınan Eğitimler	32
Tablo 32: Düzenlenen Etkinlikler	33
Tablo 33: Katılım Sağlanan Etkinlikler	34
Tablo 34: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri	37
Tablo 35: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler	38
Tablo 36: Görüşme Yapılan Kurumlar	39

1. Genel Bilgiler

1.1. Misyon ve Vizyon

KUZKA'nın **Misyonu**, *Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak;*

Vizyonu ise *Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.*

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar




Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

* Kalkınma Bakanlığı

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

<i>KUZKA Hizmet Binası - Kastamonu</i>	<i>Çankırı Yatırım Destek Ofisi</i>
	
<i>Sinop Yatırım Destek Ofisi</i>	
	

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrail Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m²'dir. Söz konusu bina 35 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

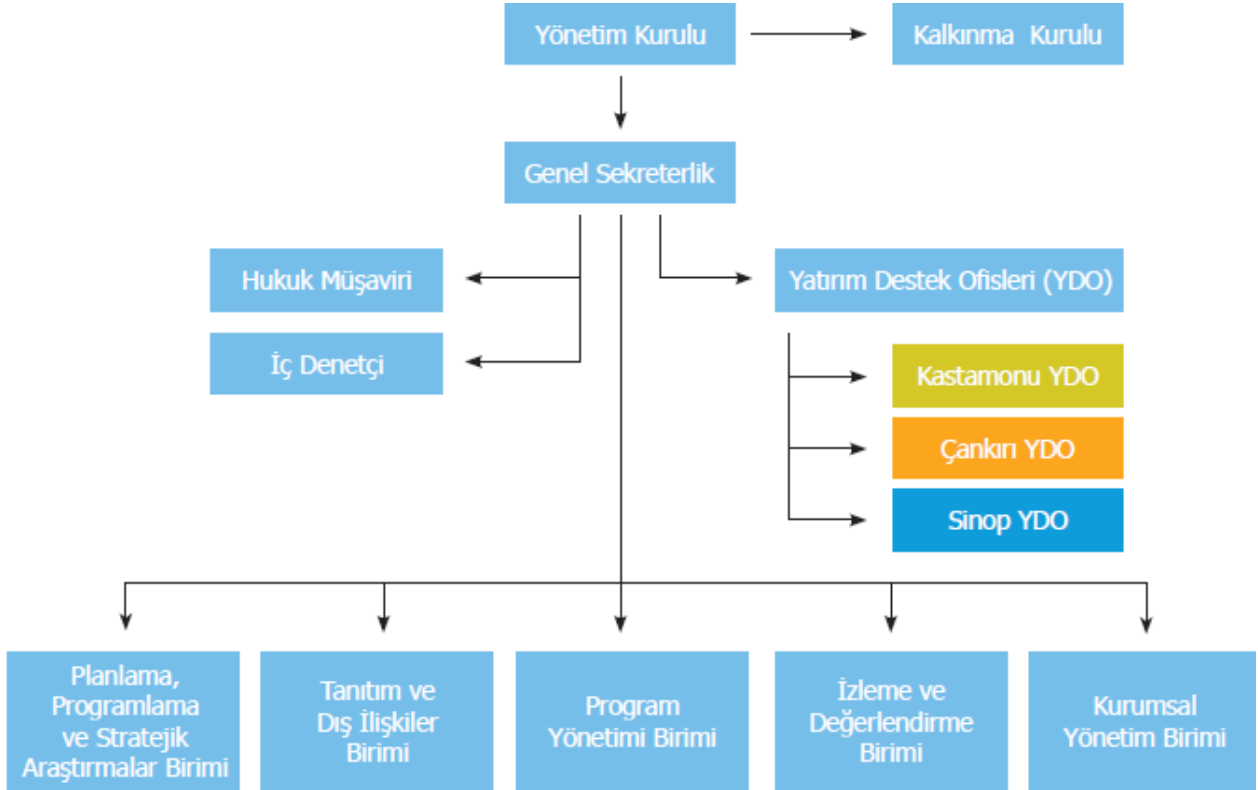
01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri (YDO), şu an Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı TSO binasının giriş katında (Cumhuriyet Mah.

Kuyumcular Sok. No: 7) ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında (Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13) hizmet vermektedir.

1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1 ile sunulmuştur.

Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

No	Malzemenin Adı	Adedi	No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52	20	Ses Kayıt Cihazı	3
2	Microsoft Office Yazılımı	52	21	Sunum Kumandası	3
3	Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık)	50	22	Telefon Seti	3
4	Dizüstü Bilgisayar	42	23	Televizyon	3
5	Ofis Telefon	43	24	Tripod	3
6	Güvenlik Kamerası	27	25	Uydu Cihazı	3
7	Cep Telefonu	25	26	Faks Cihazı	2
8	Lazer Yazıcı	25	27	Firewall Cihazı	2
9	Taşınabilir Sabit Disk	18	28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	16	29	VDSL2 Modem	2
11	Masaüstü Bilgisayar	11	30	Corel Draw Yazılımı	1
12	Projeksiyon Cihazı	11	31	Evrak İmha Cihazı	1
13	Access Point	11	32	Muhasebe Programı	1
14	Tarayıcı	8	33	Photoshop Yazılımı	1
15	Hub	7	34	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4	35	Renkli Fotokopi Makinesi	1
17	Projeksiyon Perdesi	4	36	Sesli Anons Sistemi	1
18	Blu-ray Oynatıcı	3	37	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
19	Kamera	3			

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 10.03.2015 tarihine kadar Genel Sekreterlik görevi vekâleten Ajans personellerinden Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR tarafından yürütülmüş olup; 11.03.2015 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik görevine Kalkınma Bakanlığı tarafından 2010 tarihinden itibaren Ajansımızda Uzman olarak görevini sürdüren Ramazan ÇAĞLAR atanmıştır.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 30.06.2015 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler Tablo 2 ile gösterilmiştir.

Tablo 2: : Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Endüstri Mühendisliği	Yüksek Lisans (Devam)	1
Endüstri Mühendisliği	Doktora (Devam)	1
Endüstri Mühendisliği	Doktora (Devam)	1
İktisat	Yüksek Lisans (Devam)	1
İktisat	Lisans	2
İstatistik	Lisans	1
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1
İşletme	Yüksek Lisans (Devam)	3
İşletme	Doktora (Devam)	1
Kamu Yönetimi	Lisans	1
Kimya Mühendisi	Doktora (Devam)	1
Sosyoloji	Yüksek Lisans (Devam)	1
Şehir ve Bölge Planlama	Doktora (Devam)	1
Tekstil Mühendisliği	Doktora (Devam)	1
Ziraat Mühendisliği	Doktora	1
Toplam		18

Destek Personeli		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Bilgisayar Mühendisliği	Lisans	1
Halkla İlişkiler	Lisans	1
İşletme	Lisans	2
Kamu Yönetimi	Lisans	1
Maliye	Yüksek Lisans (Devam)	1
Toplam		6

İç Denetim		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
İnşaat Mühendisliği	Doktora (Devam)	1
Toplam		1

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler Tablo 3 ile gösterilmiştir.

Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi

	Planlama			Yönlendirme			Destekleme		İzleme ve Değerlendirme			Danışmanlık Hizmetleri			Bilgilendirme Hizmetleri		Diğer				
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Teşvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Teşvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Teşvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Kalkınma Bakanlığı		✓	✓			✓					✓								✓		
Ekonomi Bakanlığı		✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓							✓	✓
Valilikler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓		✓		
İl Özel İdareleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Bölge Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓							✓		
Belediyeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Ticaret ve Sanayi Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓		✓		
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Meslek Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Basın	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 farklı çalışma yapılmıştır. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. Tablo 4 ve Tablo 5).

Tablo 4: Denetim Raporları

No	Denetlenen Süreçler	Rapor Tarihi	Rapor Sayısı	Rapor Türü
1	2014 Yılı İç Denetim Raporu	23.01.2015	1444/01	Faaliyet Raporu

Tablo 5: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu

Açıklama	İçerik					
Rapor Numarası	1444/01	2013-1444/02	2013-1444/03	1444/7	1444/6	1444/01
Rapor Tarihi	08.04.2014	24.04.2013	08.07.2013	25.07.2014	20.10.2014	30.12.2014
Rapor Adı	Satın Alma Süreci	İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	Bilgi Teknolojileri (Veri güvenliği ve muhafazası", İnternet hizmetleri, Ağ hizmetleri ve ağ güvenliği)	Arşiv İşlemleri	Bütçe İşlemleri
Denetçi	Ali Evren İMRE					
Yer (Birim)	KYB	İDB	YDO	KYB	KYB	PPSAB
1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek)	9	8	6	8	6	10
2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta)	-	-	-	-	-	-
Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı)	3	8	4		3	
Açık Olan Bulgu Sayısı	6	-	2	8	3	10

İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 126 alt süreç belirlenmiş ve 126 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 6). Tablo 6 ile de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 195 olan toplam doğal risk sayısını 185'e, 21 olan doğal çok yüksek risk sayısını 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 67'den 7'ye, 62 olan doğal orta risk sayısını da 28'e indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

Şekil 2: Risk Haritası

Doğal Mikro Risk Haritası						
Riskin Etki Derecesi	Çok Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	
	0 Risk	9 Risk	7 Risk	6 Risk	5 Risk	
	Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	4 Risk	12 Risk	29 Risk	16 Risk	3 Risk	
	Orta	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	
	0 Risk	10 Risk	29 Risk	10 Risk	3 Risk	
Düşük	Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta	
0 Risk	35 Risk	3 Risk	2 Risk	2 Risk		
Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta		
4 Risk	1 Risk	4 Risk	1 Risk	0 Risk		
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek		

Riskin Meydana Gelme Olasılığı

Doğal Mikro Risk Haritası (Özet)					
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam
5 risk	40 risk	62 risk	67 risk	21 risk	195 Risk

Kalıntı Mikro Risk Haritası						
Riskin Etki Derecesi	Çok Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek	
	4 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk	
	Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	3 Risk	4 Risk	1 Risk	1 Risk	0 Risk	
	Orta	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	
	11 Risk	9 Risk	4 Risk	1 Risk	0 Risk	
Düşük	Çok Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta	
21 Risk	47 Risk	6 Risk	1 Risk	1 Risk		
Çok Düşük	Çok Düşük	Düşük	Düşük	Orta		
62 Risk	9 Risk	0 Risk	0 Risk	0 Risk		
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek		

Riskin Meydana Gelme Olasılığı

Kalıntı Mikro Risk Haritası (Özet)					
Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Toplam
92 risk	58 risk	28 risk	7 risk	0 risk	185 Risk

Tablo 6: Süreçler

Süreç Kategorileri	Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı)				
Ana Süreç	Strateji Geliştirme Süreci	Kurumsal Yönetim süreci	Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci	Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci	
Süreç (Alt süreç sayısı)	Plan Hazırlama Süreci (2)	Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1)	Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)	Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)	
	Analiz ve Raporlama Süreci (2)	Bilgi İşlem Süreci (17)	DFD Süreci (1)	Tanıtım Hizmetleri Süreci (10)	
		Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)	İzleme ve Değerlendirme Süreci (11)		
		Satın Alma Süreci (8)	Teknik Destek Süreci (6)		
		İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)	Güdümlü Proje Desteği		
		Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)	Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği		
		Muhasebe Süreci (11)	Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1)		
		Taşınır Mal Yönetim Süreci (6)			
		Kurumsal Raporlama Süreci (9)			
		Yardımcı Hizmetler Süreci (3)			

2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. Tablo 7). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracağı temalar, sektörler ve alanlar ise Tablo 8 ile belirtilmiştir.

Tablo 7: Amaç ve Hedefler

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

Tablo 8: Öncelikli Alanlar

Temalar	Sektörler	Alt Sektörler
Rekabetçilik	İmalat Sanayi	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı
		Gıda ürünleri imalatı
		Giyim eşyalarının imalatı
		Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı
		Mobilya imalatı
Kümelenme	Madencilik	Bakır
		Mermer
		Kaya tuzu
		Tuğla ve kiremit hammaddesi
		Çimento hammaddesi
Yenilikçilik	Turizm	Kış turizmi
		Deniz ve kıyı turizmi
		Ekoturizm
		Etkinlik turizmi
		Sağlık turizmi ve termal turizm
İhracat	Sosyal Yapı	Yaşlılık
		Göç
		Yoksulluk
		Beşeri ve sosyal sermaye
		Toplumsal cinsiyet
Verimlilik	Çevre ve Enerji	Atık yönetimi ve geri dönüşüm
		Bölgesel altyapı
		Nükleer enerji
		Yenilenebilir enerji
		Bölgesel estetik
Sürdürülebilirlik	Ulaştırma ve Haberleşme	Denizyolları
		Havayolları
		Karayolları
		Demiryolları
		Haberleşme ve iletişim
Hakçalık		
Yaşanabilirlik		
Yönetişim		
Yatırım Ortamı		

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 9 ve Tablo 10 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 11 ile sunulmuştur.

Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri

	Tahmini Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Bütçe	15.353.565,00	0,00	0,00
Ticaret ve Sanayi Odaları	931.189,81	931.189,81	100,00
İl Özel İdareleri	1.070.193,69	365.232,96	34,13
Belediyeler	42.283,47	42.283,47	100,00
Faaliyet Geliri	415.000,00	331.574,08	79,90
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	10.863.428,13	106.757,66	0,98
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00
Toplam	29.612.833,20	22.218.888,46	75,03

Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri

Yılı	Tahmini Gider (TL)	Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	4.713.020,10	2.008.010,98	42,61
Personel Giderleri	2.400.400,00	1.594.511,42	66,43
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.507.020,00	413.499,56	27,44
Yedek Ödenekler	805.600,10	0,00	0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	34.150,00	3.349,33	9,81
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	543.465,00	130.580,80	24,03
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	94.200,00	0,00	0,00
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.390.825,00	290.720,05	20,90
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	21.900.000,00	3.787.217,30	17,29
Doğrudan Finansman Destekleri	17.800.000,00	3.787.217,30	21,28
Güdümlü Proje Destekleri	3.400.000,00	0,00	0,00
Doğrudan Faaliyet Desteği	350.000,00	0,00	0,00
Teknik Destekler	350.000,00	0,00	0,00
Toplam	28.675.660,10	6.219.878,46	21,69

Tablo 11: Bağımsız Denetim Sonuçları

Kategori	Alt Denetim Alanı	Görüş
Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri	Olumlu
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
İç Kontrol Denetimi	Organizasyonel Yapılanma	Şartlı
	Süreç ve Yöntemler	Olumlu
	Risk Yönetimi	Olumlu
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
Performans Denetim Bulguları	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

3.2. Performans Bilgileri

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 12: Hazırlanan Referans Dokümanlar

No	Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	PYB	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP 2) Rehberi	Tamamlandı	İKAP2 programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	82	2.000
2	PYB	Bölgesel Altyapının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2) Rehberi	Tamamlandı	BAP2 programı için hazırlanan başvuru rehberi ve başvuru formu	58	1.500

Tablo 13: Sektörel ve Tematik Analizler

No	Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	PPSAB	Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi	Tamamlandı	Yüksek turizm potansiyeli taşıyan Ersizlerdere Köyü'nün mekânsal karakterinin tanımlanması ve nasıl korunması gerektiğine ilişkin önerilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.	246	2.000
2	PPSAB	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi	Tamamlandı	Kırsal alanda yaşayan yaşlıların sosyoekonomik durumunun belirlenmesi ve sosyal politika geliştirilmesi planlanmaktadır.	102	1.500
3	PPSAB	Kastamonu Ahşap Ürünleri İmalatı Sektörü Rekabetçilik Analizi ve Kümelenme Yol Haritası	Tamamlandı	Kastamonu ilindeki ahşap sektörünün rekabetçiliğinin ölçülmesi ve kümelenme yaklaşımı ile ilgili sektörün nasıl geliştirilebileceğine yönelik yol haritası çıkarılması hedeflenmiştir.	88	1.500
4	PPSAB	TR82 Bölgesi Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi	Tamamlandı	Bölgedeki ilçelerin gelişmişlik durumunun kıyaslanması ve takip edilmesi ve endeks değerlerine dayanarak politika geliştirilmesi planlanmaktadır.	16	48
5	PPSAB	Nükleer Enerji Raporu	Devam Ediyor	Dünyadaki nükleer enerji santrallerinin sosyal, ekonomik, çevresel ve mekânsal etkilerinin neler olduğunun tespit edilmesi planlanmaktadır.	-	1.000 (Planlanıyor)
6	PPSAB	Kastamonu İli Sosyal Analiz Çalışması	Tamamlandı	Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Kastamonu ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.	44	-
7	PPSAB	Çankırı İli Sosyal Analiz Çalışması	Tamamlandı	Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Çankırı ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.	44	-
8	PPSAB	Sinop İli Sosyal Analiz Çalışması	Tamamlandı	Kalkınma Bakanlığı tarafından 81 il için istenen analizlerin Sinop ili özelindeki çalışması gerçekleştirilmiştir.	44	-
9	Kastamonu YDO	TR82 Bölgesi İlleri Potansiyel Yatırım Alanları Araştırması	Tamamlandı	Bölge illerinde yatırım gerçekleştirilebilecek potansiyel alanların analiz edildiği sektör seviyesinde bilgi veren bir araştırmadır.	492	3
10	Kastamonu YDO	Potansiyel Alanlarda Yatırım Fizibiliteleri	Devam Ediyor	Belirlenen potansiyel alanlarında yapılabilecek yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarını kapsamayan analizlerdir.	-	-
11	Kastamonu YDO	TR82 Bölgesi İhracat Raporu	Devam Ediyor	Bölge illerinin ihracat durumu ve potansiyelleri ile ilgili öngörülerini kapsayan bir rapordur.	-	-
12	Kastamonu YDO	İzin ve Ruhsatlar Rehberi	Devam Ediyor	Yatırımcılara yönelik izin ve ruhsat süreçlerini detaylı olarak aktaran bir rehberdir.	300 (Planlanıyor)	-
13	Sinop YDO	2014 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi	Devam Ediyor	2013 yılında hazırlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak tekrarlamak amacıyla hazırlanacak analizde 2014 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır.	-	-

Tablo 14: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Birim Adı	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı	Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat)
Çankırı YDO	57	57
Kastamonu YDO	257	260
Sinop YDO	101	152
Toplam	415	469

Tablo 15: Teşvik Faaliyetleri

Birim Adı	Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat
Kastamonu YDO	1	1	2.942	33	-	1	185	18
Sinop YDO	7	7	15.800	300	-	1	45	296
Çankırı YDO	8	6	29.312	361	24	2	186	720
Toplam	16	14	48.054	694	24	4	416	1.034

Tablo 16: Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu

Birim Adı	Yer	İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş	Açıklama
PPSAB	Şikago / ABD	Şikago Ticaret Odası (CHICAGOLAND)	TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.
PPSAB	Toronto / Kanada	Ryerson Üniversitesi - Digital Media Zone (DMZ)	Kanada'nın en prestijli üniversitelerinden biri olan Ryerson Üniversitesi çatısı altında çalışmalarını sürdüren DMZ, özellikle teknoloji girişimleri için bir kuluçka merkezidir. Merkezde yer alan işletmeleri yatırımcı, basın, müşteri, danışmanlar ve diğer girişimcilerle de bir araya getiren DMZ arada pazar oluşturma ve tecrübe paylaşım kanalı oluşturmaktadır. İyi uygulama örneği olarak ziyaret edilmiştir.
PPSAB	Mississauga / Kanada	SNC-LAVALIN (Candu)	Sinop'ta kurulacak nükleer santral dolayısı ile bu alanda bilgi alışverişinde bulunmak ve işbirliği tesis etmek hedeflenmiştir.
PPSAB	Toronto / Kanada	Ontario Ticaret Odası	TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkânları istişare edilmiştir.

Tablo 17: Fuar Faaliyetleri

Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Yeri
Kastamonu YDO	EMITT 19. Doğu Akdeniz Uluslararası Seyahat ve Turizm Fuarı	Gözlemci	22.01.2015	23.01.2015	2	1
Çankırı YDO	WIN'15 Metal İşleme Fuarı	Standlı	12.02.2015	15.02.2015	4	2
Sinop YDO	Cruise Shipping Miami Fuarı	Gözlemci	16.03.2015	19.03.2015	4	1
Kastamonu YDO	20. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı	Gözlemci	26.03.2015	27.03.2015	2	1
PPSAB	Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi	Standlı	14.04.2015	14.04.2015	1	1
PPSAB	Verimlilik Proje Ödülleri Sergisi	Standlı	26.04.2015	30.04.2015	4	3
Sinop YDO, PYB, KYB, PPSAB	Arabian Travel Market Fuarı	Gözlemci	04.05.2015	07.05.2015	4	1

Tablo 18: Basın ve Web Duyuruları

Birim Adı	Türü	Sayısı
TDİB, PPSAB	Web-Duyurusu	58
TDİB, PPSAB	Basın Duyurusu	45
PPSAB	Basını Bilgilendirme Notu	9

Tablo 19: Tanıtım Materyalleri

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	TDİB	Rehber	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı İKAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	92	2.250
2	TDİB	Rehber	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı BAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	86	1.800
3	TDİB	Broşür	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı İKAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	1	5.000
4	TDİB	Broşür	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı BAP2 Mali Destek Programı tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	1	2.000
5	TDİB	Afiş	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	400
6	TDİB	Bloknot	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	1.650
7	TDİB	Kalem	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	2.000
8	TDİB	Kit Poşet	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	1.650
9	TDİB	Örümcek Stand	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	1
10	TDİB	Roll-Up	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	3
11	TDİB	Cadde Afişi	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	50
12	TDİB	Billboard	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	30
13	TDİB	CLP-Raket	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının görünürlüğü amacıyla hazırlanmıştır.	1	30
14	TDİB	Resmi Gazete İlanı	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	1	3
15	TDİB	Radyo İlanı	2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının tanıtımı amacıyla hazırlanmıştır.	1	3
16	TDİB	E-Bülten	Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mart 2015)	1	-
17	TDİB	E-Bülten	Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mart 2015)	1	-
18	PPSAB	Broşür	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Tanıtım Kartlarından 20'sinin İngilizce versiyonları üretilmiştir.	2	4.000
19	PPSAB	Broşür	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Tanıtım Kartlarından 20'sinin İngilizce versiyonları üretilmiştir.	2	4.000

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
20	PPSAB	Broşür	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere Arapça Ajans tanıtım broşürü üretilmiştir.	2	1.000
21	PPSAB	Broşür	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere promo materyal olarak 12 ayrı destinasyon için kitap ayracı üretilmiştir.	12	1.000
22	PPSAB	CD Etiket/Zarf	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere tanıtım filmi CD'si etiket ve zarfı üretilmiştir.	1	2.000
23	PPSAB	Kit Dosya	Dubai ATM 2015 Fuarı'nda kullanılmak üzere invest in TR82 Kurumsal Kit Dosyası üretilmiştir.	1	2.000
24	PPSAB	Afiş	Verimlilik Proje Ödülleri sergisinde kullanılmak üzere invest in TR82 platform tanıtım afişleri üretilmiştir.	6	1
25	PPSAB	Tasarım	Sosyal Gelişmişlik Endeksi Analizi Kapak Tasarımı	1	-
26	PPSAB	Tasarım	Kastamonu Ahşap Ürünleri Rekabetçilik Analizi	1	-
27	PPSAB	Tasarım	Kırsal Yaşlılık Analizi	1	-
28	PPSAB	Tasarım	Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi	1	-
29	PPSAB	E-Bülten	Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Nisan 2015)	1	-
30	PPSAB	E-Bülten	Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Nisan 2015)	1	-
31	PPSAB	E-Bülten	Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mayıs 2015)	1	-
32	PPSAB	E-Bülten	Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Mayıs 2015)	1	-
33	PPSAB	E-Bülten	Ajans Faaliyetlerinin tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Haziran 2015)	1	-
34	PPSAB	E-Bülten	Bölge yatırım ortamının tanıtılmasına yönelik olarak hazırlanmaktadır. (Haziran 2015)	1	-

Tablo 20: Sosyal Medya Faaliyetleri

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı	Gönderi Sayısı	Açıklama
1	PPSAB	Twitter	@TC_KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	2.283	171	TDİB döneminde 80, PPSAB döneminde 91 adet gönderim yapılmıştır.
2	PPSAB	Facebook	Uç Anadolu	TR82 Bölgesini tanıtmak.	218	1	-
3	PPSAB	Twitter	@investinTR82	Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.	274	338	TDİB döneminde 213, dönemimde PPSAB 125 adet gönderim ve retweet yapılmıştır.
4	PPSAB	Facebook	invest in TR82	Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.	76	8	-
5	Kastamonu YDO	Twitter	KastamonuYDO	Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.	1.024	0	Kurumsal bütünlük adına 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
6	Kastamonu YDO	Facebook	KUZKA Kastamonu Ydo	Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.	1.395	0	Kurumsal bütünlük adına 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
7	Sinop YDO	Twitter	@Sinop_YDO	Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak	686	0	Kurumsal bütünlük adına 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
8	Sinop YDO	Facebook	KUZKA Sinop YDO	Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak	449	0	Kurumsal bütünlük adına 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir.
9	Çankırı YDO	Twitter	@invest_Cankiri	Çankırı YDO faaliyetlerini tanıtmak	915	0	Kurumsal bütünlük adına 30.06.2015 tarihi itibarıyla kapatılmasına karar verilmiştir..
10	PPSAB	Twitter	@kastamonu_kume	Ahşap ürünleri imalatı sektöründe başlatılan kümelenme projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri tanıtmak	44	11	
Toplam					7.352	522	

Tablo 21: Kurumsal Bilgi Talepleri

Birim Adı	Türü	İşlem Sayısı
TDİB ve PPSAB	bilgi@kuzka.gov.tr	264
TDİB ve PPSAB	Bilgi Edinme İşlemleri	8

3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları

Birim Adı	Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
PYB	2015 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP2)	2015	12.000	-	134	-
PYB	2015 Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2)	2015	8.500	-	80	-

* Güdümlü Proje Desteğinin proje başlangıç toplantısı yapılmış ve ön mutabakat metni imzalanmış olup; proje sunulma aşamasındadır.

Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri

Birim Adı	Programın Adı	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Yeri	Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı
PYB	2015 İKAP2 & BAP2 MDP	08.04.2015	Kastamonu	Proje Yazma Eğitimi	7	51
		09.04.2015	Çankırı	Proje Yazma Eğitimi	7	48
		09.04.2015	Sinop	Proje Yazma Eğitimi	7	64
		11.05.2015	Sinop	MDP Teknik Yardım	18	20
		14.05.2015	Çankırı	MDP Teknik Yardım	18	17
		20.05.2015	Kastamonu	MDP Teknik Yardım	18	13
						Toplam

Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri

Birim Adı	Programın Adı	Tarih	Yer	Katılan Kişi Sayısı	
PYB	2015 İKAP2&BAP2 MDP	24.03.2015	Sinop	57	
		25.03.2015	Çankırı	67	
		26.03.2015	Kastamonu	121	
		30.03.2015	Ayancık	30	
		30.03.2015	Gerze	20	
		30.03.2015	Araç	7	
		31.03.2015	Tosya	43	
		31.03.2015	Bozkurt	36	
		31.03.2015	İnebolu	5	
		31.03.2015	Korgun	18	
		01.04.2015	Azdavay	16	
		01.04.2015	Boyabat	40	
		01.04.2015	Taşköprü	26	
		01.04.2015	Cide	12	
		02.04.2015	Şabanözü	18	
		02.04.2015	Çerkeş	17	
		07.04.2015	Seydiler	9	
				Toplam	460

Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları

Birim Adı	Program Adı	İlan Yılı	Ön Ödeme (TL)	Ara ve Nihai Ödeme (TL)	Toplam (TL)	Eş Finansman (TL)	İstihdam Sayısı	Yeni Ürün Sayısı	Yeni Teçhizat Sayısı	Üretim Kapasitesi Artışı (%)	İhracat Artışı (%)	
İDB	KOBİ Mali Destek Programı (KOBİ)	2011	4.330.432,96	6.029.683,57	10.360.116,53	14.551.486,10	613	68	176	66,62	42	
	Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)	2011	1.393.552,83	1.334.226,10	2.767.778,93	4.718.641,45	4	-	-	-	-	
	Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)	2012	3.614.973,45	3.945.996,86	7.560.970,31	3.780.485,16	340	140	529	20,00	4	
	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP)	2012	983.572,91	468.258,34	1.451.831,25	725.915,63	32	-	5.710	-	-	
	İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)	2013	5.158.288,89	408.858,33	5.158.288,89							
	Bölgesel Altyapı Programı (BAP)	2013	3.199.770,50		3.199.770,50	6.994.033,73						

Tablo 26: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	SÜRAT	2012	Altılar Tarım Gıda Temizlik Malzemeleri Hayvancılık Taşımacılık İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Altılar Süt Ve Süt Ürünleri Teknoloji Yenileme Projesi
2		2012	İstankol Unlu Mamulleri Gıda İnş. Trm. Hyv. Tur. San. Ltd. Şti	İstankol Unlu Mamüller Modernizasyon Projesi
3	İKAP	2013	Mühendisler Orman Ürünleri Mob. Mim. İnş. Taahhüt ve Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	Kapasite, Verimlilik ve İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
4		2013	Barbaros Motor Makine San. İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	Yeni Ürünler, Yenilikçi Yaklaşımlar Projesi
5		2013	NECMETTİN KÜÇÜKÇAPARAZ	Ekmekçiler Otel Verimlilik ve Kalite Artırımı Projesi
6		2013	GÜLCAN ORMAN ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.	GÜLCAN'LA CAMLAR YENİDEN ŞEKİLLENİYOR
7		2013	Yaylaoğlu Toprak San. İmalat İnş. Nak. Paz. Tur. Müt. Mad. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Ürün Kurutma Teknolojisi Modernizasyonu ve Tam Otomasyona Geçiş
8		2013	DESTİNA EĞİTİM, SAĞLIK, REHABİLİTASYON, BAKIM, TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ.	Kış Gülü
9		2013	İSMAİL KIRAL	KAPI, KAPI KASASI VE PERVAZI BOYAMA VE KURUTMA İŞLEMLERİNİN DAHA SAĞLIKLI BİR ORTAMDA MODERN MAKİNALAR İLE YAPILMASI PROJESİ.
10		2013	Kaya-Pen Plastik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Enerji Verimliliğine Sahip Üretim Kapasitesinin Artırılması ile Rekabet Gücünün, Pazar Etkinliğinin ve İhracatın Artırılması
11		2013	Enpak Matbaa ve Ambalaj San. Tic. ve Ltd. Şti.	Flexible (Plastik) ambalaj üretimi
12		2013	İMAMOĞLU TEL VE ÇİVİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	İMAMOĞLU ÇİVİ ÜRETİM ALTYAPISININ İHRACATA YÖNELİK OLARAK MODERNİZE EDİLMESİ
13		2013	Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Namsa, Kapasite ve Verimlilik Artırma Projesi
14		2013	KADİR ÇOK	Otomasyona Geçilmesi ile Kapasite, Kalite ve Verimlilik Artırma Projesi
15		2013	Doğan Kiremit Tuğla Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Üretim Hattının Modernizasyonu ve Kapasite Artırımı Projesi
16		2013	Taşköprü Tarım Hayvancılık Orm. Ürn. Teks. Mad. Tic. ve San. A.Ş.	Ekol Kontrplak Kapasite, Verimlilik, Kalite ve İhracat Artırma Projesi
17		2013	NUH TANDOĞAN	İskarta Malzemelerden Katma Değeri Yüksek Ürünlerin Üretimine Başlanması Projesi
18		2013	CELEPCİLER ÖRNEK BETON VE TAŞ PARKE SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	ÜRETİMDE BÖLGESEL REKABET VE İSTİHDAMIN SAĞLANMASI İLE DIŞ TİCARETE DESTEK PROJESİ
19		2013	Koçyum Yumurtaçılık Tavukçuluk Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	KOÇYUM YENİ ALTYAPISIYLA REKABET YARATILYOR VE KAPASİTE ARTIRILYOR
20		2013	MEGASAN MEDİKAL GAZ SİS. TIBBİ ALET VE CİH. İNŞ. MAD. NAK. TUR. İTH. VE İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	PLASTİK ENJEKSİYON İLE BOYAHANE BÖLÜMÜNDE MODERNİZASYON VE SERİ ÜRETİM HATTI KURULMASI PROJESİ
21		2013	Koç Yapı Madencilik Makina Sanayii ve Ticaret Ltd. Şti.	Beton Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite ve Ürün kalitesinin Artırımı, atık ürünlerin ekonomiye kazandırılması

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
22	İKAP	2013	DÜLGER MOBİLYA İMALAT TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ ÇERKEŞ ŞUBESİ	Dülger Markası Dünya Pazarları'nda Büyüyor, Gelişen TR 82 Bölgesi Rekabet Gücünü Arttırıyor
23		2013	SADIKLAR SOĞUK HAVA TESİSLERİ VE SU ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Üretim Kapasitesi ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi
24		2013	Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç ve Dış Ticaret Ltd.Şti	Beyaz Saksı
26		2013	HACIBAYRAMOĞLU TAVUKÇULUK VE AMBALAJ SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.	ÜRETİM PROSESLERİNİN AYRI AYRI MODERNİZASYONU İLE MALİYET DÜŞÜRÜCÜ MODEL OLUŞTURULMASI VE ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMA
27		2013	GÖKKALE TARIM GIDA ENER.MAD.ULA.TUR.İNŞ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.	HAYVANSAL ATIKLARDAN BİYOGAZ ÜRETİMİ PROJESİ
28		2013	ÇANKIRI UN SANAYİ YEM NAK. MAK. GIDA İNŞ. PET. VE TİC. LTD. ŞTİ.	ANADOLU'DAN DÜNYAYA YENİLİKÇİ ÜRÜNLER
29		2013	EKİN TURİZM OTOMATİV NAKLİYE İNŞAAT GIDA TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ	Çankırı Büyük Otel " Turizm Engel Tanımaz" Diyor
30		2013	RASİM SU ÜRÜNLERİ TARIM GIDA İNŞ.TRZM.SAN.TİC.LTD.ŞTİ	"Bölgesel kalkınmada derya kuzularının rolü KUZKA desteğiyle büyüyor" Projesi
31		2013	BAŞARI PLASTİK GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	BÖLGEDE İLK DEFA YÖRESEL ÜRÜNLERE YÖNELİK PLASTİK PET KAVANOZLARIN İMALATINA GEÇİŞ
32		2013	ÇANBENSAN ÇANKIRI BENTONİT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	ÇANBENSAN ÜRÜN ÇEŞİTLENDİRME VE MEVCUT ÜRETİM HATTININ REVİZYONU VE MODERNİZASYONU PROJESİ
33		2013	LİDER BTB CAM MOZAIK SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ	LİDER BTB CAM ÜRÜN PORTFÖYÜNÜ, KALİTE STANDARDINI, İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRMA PROJESİ
34		2013	BENEV SAĞLIK EĞİTİM İNŞAAT VE TURİZM HZM. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	TR82 Ekonomisi Geleceğini Daha Sağlıklı Görüyor
35		2013	ŞAH ÇANTA DERİ TEKSTİL SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	ŞAH ÇANTA İLE YENİ YATIRIMLAR, ARTAN İHRACAT VE İSTİHDAM KAPASİTESİ, HIZLA GELİŞEN KUZEY ANADOLU BÖLGESİ
36		2013	ALİ OSMAN KÖLE	Tosya Ekonomisi Yatırımlarla Güçleniyor, Doğücü Otel'de Dinleniyor!
37		2013	ALTINEV YAPI MAĞAZACILIK ORGANİZASYON LİMİTED ŞİRKETİ	TOMRUK BİÇME TESİSİ YATIRIMI İLE DÖŞEMELİK VE İNŞAATLIK KERESTE ENDÜSTRİSİNİN ÜRETİM VE İHRACAT KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI
38		2013	Baysun Su ve Nebati Ürünler Değerlendirme Nakliyat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	Baysun, Teknoloji Yenileme
39		2013	KARE-PEN PLASTİK SANAYİİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Kare-pen, Kapasite Artırımı
40		2013	AYANCIK GÖZDE-PEN PLAS. DOĞR. İNŞ. NAK. ORM. ÜR. SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ	YENİLİKÇİ MAKİNE PARKI PROJESİ
41		2013	ÇAN-KAYA KAYA TUZU TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ	Varlık-Personel-Stok-Enerji Yönetim Sistemi ve Veri-İletişim-Güvenlik Uygulamaları ile Üretim Kapasitesinin Arttırılması

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
42	İKAP	2013	SERENDER TURİZM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	KUZKA Desteği İle Tarihi Dokunun Modern Hizmet Kalitesi İle Buluştuğu Yer, Serender Park Otel!
43		2013	MUSTAFA GÜN	KUZKA DESTEĞİ İLE KASTAMONU TURİZMİNDE YENİ BİR GÜN DOĞUYOR!
44		2013	KASTAMONU KONAK İŞLETMELERİ TURİZM SAN. TİC.LTD.ŞTİ.	"Tarihimiz Uğurlu Konakları'nda Yaşatılıyor, Bölge Ekonomisi Canlanıyor" Projesi
45		2013	NELA DIŞ TİCARET TEKSTİL SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ	Rekabet ve ihracat gücünü geliştirecek kalite ve üretimin artırılması projesi
46		2013	ATILGANLAR AĞAÇ MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	Türkelide Bölgesel Kalkınmanın Öncüsü Atılganlar, KUZKA Desteği İle Rekabet Gücünü Arttırıyor!
47		BAP	2013	Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü
48	2013		TAŞKÖPRÜ BELEDİYESİ	CUMHURİYET MEYDANI VE PARK DÜZENLEMESİNİN TARİHİ MEKANLARLA BİRLEŞTİRİLMESİ,CUMHURİYET MEYDANI YERALTI KAPALI OTO PARK YAPIMI
49	2013		Sinop İl Özel İdaresi	SİNOP İŞGEM
50	2013		Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	KASTAMONU ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ENDÜSTRİYEL ARITMA TESİSİ
51	2013		SİNOP BELEDİYESİ	Sinop Mezbaha Projesi
52	2013		Çankırı İl Özel İdaresi	Çankırı Kaya Tuzu Mağrasının Turizme Kazandırılması Projesi
53	2013		Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (KÜTGeB)

Tablo 27: Diğer Proje Faaliyetleri

No	Birim Adı	Projenin Adı	Proje Sahibi Kurum	Açıklama
1	PPSAB, PYB, Sinop YDO	Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi	KUZKA	Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır.
2	PPSAB	Tosya Kapı Kümesi	KUZKA ve KAPIDER	Tosya'da yerleşik ahşap ve kapı üreticileri ile işbirliği protokolü hazırlıkları tamamlanmıştır. Söz konusu üreticiler tarafından kurulan Kapı Üreticileri Derneği (KAPI-DER) ile yapılacak işbirliği protokolünün akabinde UR-GE proje başvurusu yapılacaktır.
3	İDB	Cooperation based Capacity Development on Impact Evaluation Process	KUZKA	MFİB tarafından çıkılan "Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Programı" kapsamında Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu bileşeni kapsamında proje başvurusu yapılmıştır.

* Projeler devam etmektedir.

Tablo 28: InvestinTR82 Projesi

Birim Adı	Türü	Açıklama
TDİB	L-Basılı Materyaller	Dubai 2015 ATM Fuarı'nda kullanılmak üzere 12 farklı invest in TR82 sektörel kartı ile 8 farklı ek turizm destinasyon kartı üretilmiştir. (İngilizce)
	M-Tanıtım Filmi	Dubai 2015 ATM Fuarı'nda kullanılmak üzere yatırım ortamı tanıtım filmi CD'leri çoğaltılarak, kurumsal etiket ve zarfları hazırlanmıştır.
	N-Görünürlük	Dağıtımı önceki takvim yılında stand dağıtımı tamamlanan ancak tanıtım kartları eksik olan 9 farklı partner kuruma tanıtım kartları dağıtımı tamamlanmıştır.
	N-Görünürlük	invest in TR82 kurumsal kit dosyaları hazırlanmıştır.

* Proje devam etmektedir.

3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 29: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	29.01.2015	Kastamonu	9
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	24.02.2015	Sinop	11
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	27.03.2015	Kastamonu	8
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	20.04.2015	Çankırı	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	27.05.2015	Kastamonu	9
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.06.2015	Kastamonu	9

Tablo 30: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu

İl	Başkan	Başkan Vekili	Katip Üyeler	Yedek Katip Üyeler	Toplam Üye Sayısı
Kastamonu	Sedat İŞERİ				39
Çankırı		Mustafa Kemal KARATATAR			30
Sinop			Ebru UYSAL ve Osman BELOVACIKLI	Meryem FİDAN ve Gürsel KIZILARSLAN	28

Tablo 31: Alınan Eğitimler

Birim Adı	Eğitimin Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı	Eğitimi Veren Kurum
İDB	Etki Analizi Eğitimi	23.02.2015	27.02.2015	5	40	2	OKA-Ecorys
PYB	Girişimcilik Eđiticilerinin Eğitimi	16.03.2015	21.03.2015	6	36	1	Kastamonu İŞGEM
KYB	6245 Sayılı Harcırah Kanunu Eğitimi	25.03.2015	26.03.2015	2	12	1	TODAİE
PPSAB, İDB, PYB	PRAG Eğitimi	15.04.2015	17.04.2015	3	18	3	Bilim, Sanayi Teknoloji Bakanlığı
İç Denetim	Kamu İç Denetçileri Eğitimi	18.04.2015	20.04.2015	3	24	1	Maliye Bakanlığı
PPSAB	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eđitimleri	27.04.2015	29.04.2015	3	18	2	Dünya Bankası
İDB, PYB	PCM ve LFM Eğitimi	05.05.2015	07.05.2015	3	18	2	Kastamonu İŞGEM
Çankırı YDO	İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi	11.05.2015	13.05.2015	3	24	1	Kastamonu İŞGEM
PPSAB, Sinop YDO	İleri Düzey Proje Döngüsü Yönetimi	20.05.2015	22.05.2015	3	18	1	Kastamonu İŞGEM
PPSAB	Sosyal Medya ve Online İtibarı Yönetimi Eğitimi	27/05/2015	30/05/2015	4	24	1	360+ Medya Interactive

Tablo 32: Düzenlenen Etkinlikler

No	Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Ortaklık Yapılan Kurum
1	Sinop YDO	Toplantı	Uygulamalı E-Dış Ticaret Eğitimi Sertifika Töreni	Sinop TSO	15.01.2015	15.01.2015	1	1	25
2	PYB	Eğitim	PCM - LFM	Kastamonu	05.05.2015	07.05.2015	3	18	20
3	PYB	Eğitim	PCM - LFM	Çankırı	11.05.2015	13.05.2015	3	18	18
4	PYB	Eğitim	PCM - LFM	Sinop	20.05.2015	22.05.2015	3	18	20
						Toplam	10	55	83

Tablo 33: Katılım Sağlanan Etkinlikler

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
1	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	09.01.2015	09.01.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
2	PPSAB	Çalıştay	Kırsal Dönüşüm Çalıştayı	Ankara	10.01.2015	10.01.2015	1	2	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve İller Bankası
3	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Firmaları ile Kahvaltı	Sinop OSB	16.01.2015	16.01.2015	1	1	Sinop Valiliği
4	Sinop YDO	Toplantı	Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı	Sinop	16.01.2015	16.01.2015	1	1	Sinop Valiliği
5	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	20.01.2015	20.01.2015	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
6	Çankırı YDO	Toplantı	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Açılış Toplantısı	Ankara	21.01.2015	21.01.2015	1	1	Kalkınma Bakanlığı
7	PPSAB	Toplantı	Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi ve Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Çalışması Açılış Toplantısı	Ankara	21.01.2015	21.01.2015	1	1	Kalkınma Bakanlığı
8	Çankırı YDO	Toplantı	Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırması 1. Bölge Toplantısı	Trabzon	22.01.2015	22.01.2015	1	1	Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü
9	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	26.01.2015	26.01.2015	1	1	Çankırı Valiliği
10	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Sinop	27.01.2015	27.01.2015	1	1	İŞKUR
11	Sinop YDO	Toplantı	Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı	Sinop	27.01.2015	27.01.2015	1	1	Sinop Valiliği
12	Sinop YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu	Sinop	30.01.2015	30.01.2015	1	1	Sinop Valiliği
13	PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı	Kastamonu	05.02.2015	05.02.2015	1	2	KUZKA - Tosya TSO
14	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	06.02.2015	06.02.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
15	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Firmaları ile Kahvaltı	Sinop	13.02.2015	13.02.2015	1	1	Sinop Valiliği
16	Çankırı YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Kastamonu	19.02.2015	19.02.2015	1	1	Çankırı Karatekin Üniversitesi
17	Çankırı YDO	Toplantı	İl İdare Şube Başkanları Toplantısı	Çankırı	03.03.2015	03.03.2015	1	1	Çankırı Valiliği
18	Çankırı YDO	Toplantı	AB'ye Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı	Çankırı	03.03.2015	03.03.2015	1	1	Çankırı Valiliği
19	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	09.03.2015	09.03.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
20	Sinop YDO	Toplantı	Türkiye Kruvaziyer Platformu 2. Toplantısı	Ankara	09.03.2015	09.03.2015	1	1	İzmir Ticaret ve Sanayi Odası
21	Sinop YDO	Toplantı	Miami Cruise Fuarı Hazırlık Toplantısı	Sinop	11.03.2015	11.03.2015	1	1	Sinop Valiliği
22	PPSAB	Toplantı	BROP Toplantısı	Ankara	13.03.2015	13.03.2015	1	2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
23	PPSAB	Toplantı	Ulusal Coğrafi Sistem Kurulumu Toplantısı	Ankara	18.03.2015	18.03.2015	1	1	Kalkınma Bakanlığı
24	Sinop YDO	Toplantı	Ajans Birim Başkanları Toplantısı	Kastamonu	27.03.2015	27.03.2015	1	1	KUZKA
25	Sinop YDO	Toplantı	Ajans 2015 Yılı Bütçe ve Revizyon Görüşmesi	Kastamonu	03.04.2015	03.04.2015	1	1	KUZKA
26	PPSAB	Toplantı	Sosyal Analiz Toplantısı	Ankara	03.04.2015	03.04.2015	1	1	Kalkınma Bakanlığı
27	PPSAB	Toplantı	Sosyal Analiz Bilgilendirme Toplantısı	Ankara	03.04.2015	03.04.2015	1	1	T.C. Kalkınma Bakanlığı
28	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	07.04.2015	07.04.2015	1	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
29	PPSAB	Konferans	Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı	Samsun	07.04.2015	08.04.2015	2	1	Samsun Ticaret ve Sanayi Odası
30	PYB	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Konferansı Hazırlık Toplantısı	Ankara	13.04.2015	13.04.2015	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
31	PPSAB	Toplantı	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi İzleme Komitesi Toplantısı	Ankara	13.04.2015	13.04.2015	1	1	Kalkınma Bakanlığı
32	PPSAB	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Konferansı Hazırlık Toplantısı	Ankara	13.04.2015	13.04.2015	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
33	PPSAB	Toplantı	Sosyal ve Dijital Medya Toplantısı	Ankara	13.04.2015	13.04.2015	1	2	T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı
34	PYB	Konferans	Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi	Ankara	14.04.2015	14.04.2015	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
35	PPSAB	Toplantı	Rekabetçi Sektörler Konferansı ve Fotoğraf Sergisi	Ankara	14.04.2015	14.04.2015	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
36	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	16.04.2015	16.04.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
37	Sinop YDO	Toplantı	Ajans 2015 Yılı Bütçe ve Revizyon Görüşmesi	Sinop	16.04.2015	16.04.2015	1	1	KUZKA
38	Çankırı YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Çankırı	21.04.2015	21.04.2015	1	1	Çankırı Valiliği
39	Kastamonu YDO	Toplantı	YDO'ların Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar Taslağı Toplantısı	Kastamonu	21.04.2015	22.04.2015	2	1	Kalkınma Bakanlığı

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
40	PPSAB	Toplantı	Verimlilik Proje Ödülleri Ödül Töreni	Ankara	27.04.2015	29.04.2015	3	3	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
41	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Kastamonu	28.04.2015	28.04.2015	1	1	Kastamonu Valiliği
42	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Sinop	28.04.2015	28.04.2015	1	1	İŞKUR
43	İDB	Bilgilendirme Toplantısı	Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Programı" kapsamında düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı	Ankara	08.05.2015	08.05.2015	1	2	Merkezi Finans ve İhale Birimi
44	PPSAB	Toplantı	Sosyal Analiz Toplantısı	Ankara	11.05.2015	12.05.2015	2	2	Kalkınma Bakanlığı
45	PPSAB	Toplantı	Sosyal Analiz Çalışması Ara Değerlendirme Toplantısı	Ankara	11.05.2015	11.05.2015	1	1	T.C. Kalkınma Bakanlığı
46	KYB	Seminer	E-Devlet Uygulamaları ve İş Sürekliliği Yönetimi Semineri	Ankara	12.05.2015	14.05.2015	3	2	TODAİE
47	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	13.05.2015	13.05.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
48	Sinop YDO	Toplantı	Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı	Sinop	22.05.2015	22.05.2015	1	1	Sinop Valiliği
49	Sinop YDO	Toplantı	Ajans Birim Başkanları Toplantısı	Kastamonu	27.05.2015	27.05.2015	1	1	KUZKA
50	PPSAB	Vize Görüşmesi	ABD-Kanada Çalışma Ziyareti öncesinde ABD Vizesi için görüşme	Ankara	28.05.2015	28.05.2015	1	10	ABD Ankara Başkonsolosluğu - Vize Departmanı
51	Çankırı YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği 4. Bölge Koordinatörleri Toplantısı	Çankırı	29.05.2015	29.05.2015	1	1	Çankırı Karatekin Üniversitesi
52	PPSAB	Çalıştay	Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Çalıştay	Çankırı	29.05.2015	29.05.2015	1	1	Çankırı Karatekin Üniversitesi & T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
53	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	08.06.2015	08.06.2015	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
						Toplam	60	71	

Tablo 34: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama
İDB	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Etki Analizi Proje Başvurusu	Proje ortağı (Türkiye/Zonguldak)
İDB	ASVAPP (l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche)	Etki Analizi Proje Başvurusu	Proje ortağı (İtalya/Torino)
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.

Tablo 35: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler

Birim Adı	Yer	İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş	İnceleme Konusu	Katılan Kişi Sayısı	Katılım Sağlanan Gün Sayısı
PPSAB	Şikago / ABD	Şikago Ticaret Odası (CHICAGOLAND)	TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.	12	1
PPSAB	Toronto / Kanada	Ryerson Üniversitesi - Digital Media Zone (DMZ)	Kanada'nın en prestijli üniversitelerinden biri olan Ryerson Üniversitesi çatısı altında çalışmalarını sürdüren DMZ, özellikle teknoloji girişimleri için bir kuluçka merkezidir. Merkezde yer alan işletmeleri yatırımcı, basın, müşteri, danışmanlar ve diğer girişimcilerle de bir araya getiren DMZ arada pazar oluşturma ve tecrübe paylaşım kanalı oluşturmaktadır. İyi uygulama örneği olarak ziyaret edilmiştir.	19	1
PPSAB	Mississauga / Kanada	SNC-LAVALIN (Candu)	Sinop'ta kurulacak nükleer santral dolayısı ile bu alanda bilgi alışverişinde bulunmak ve işbirliği tesis etmek hedeflenmiştir.	19	1
PPSAB	Toronto / Kanada	Ontario Ticaret Odası	TR82 Bölgesi yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş, karşılıklı işbirliği imkanları istişare edilmiştir.	19	1
PPSAB	Küre/ Kastamonu	Ersizlerdere Köyü	"Küre-Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi" gelecek dönem çalışmalarına ilişkin olarak Küre Kaymakamlığı ve Ersizlerdere Köyü'ne Kastamonu Valisi ve Ajansımız Yönetim Kurulu Dönem Başkan Vekili Şehmus GÜNAYDIN nezaretinde inceleme ziyareti yapılmıştır.	2	1

Tablo 36: Görüşme Yapılan Kurumlar

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri	
1	Çankırı YDO	KOSGEB Çankırı Hizmet Merkezi Müdürlüğü	İşbirliği geliştirme	Çankırı	
2		Çerkeş OSB			
3		Korgun OSB			
4		Şabanözü OSB			
5		Yakıncıkent OSB			
6	Kastamonu YDO	Kalkınma Bankası	Potansiyel yatırım alanlarında fizibilite etüdlerinin gerçekleştirilmesi.	Ankara	
7		WYG Türkiye	Yatırım projelerine sağlanan desteklerin firmalarımıza etkin bir şekilde sağlanması için sunulan danışmanlık hizmetleri	Ankara	
8	Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yaancı Sermaye Genel Müdürlüğü				
9	Kasmer Mermer	Devlet destekleri hakkında bilgilendirme			Kastamonu / Seydiler
10	Emmidağ Mermer				
11	My Uğurlu Çekme Helva				
12	ACS Tekstil				
13	Aksar Piring				
14	Tosya TSO	Devlet destekleri hakkında bilgilendirme	Kastamonu / Tosya		
15	Temel Ahşap Doğrama Ve Pres Kapı Sanayi				
16	Furkan Palet				
17	Pelit Palet				
18	Sedef Ahşap Orman Ürünleri Ticaret Ve Sanayi Ltd. Şti				
19	Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.				
20	Güvensan Orman Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti				
21	Hamdard gıda	Devlet destekleri hakkında bilgilendirme	Kastamonu / İnebolu		
22	Filterteks Tekstil Sanayi				
23	İnebolu TSO				
24	Ionopoli Otel				
25	Başoğlu Gıda				
26	Macit Helva				
27	Erdoğan Dış Ticaret				
28	Aydın Mimarlık				
29	Eyve Su Ürünleri				
30	İnebolu Postası				
31	Sinop YDO	Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop / Merkez	
32		Sinop Ticaret ve Sanayi Odası			
33		Gerze MYO			
34		KOSGEB Sinop Hizmet Müdürlüğü			
35		Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği			

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri		
36	Sinop YDO	Saraydüzü Kaymakamlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop / Dikmen		
37		Saraydüzü Belediye Başkanlığı				
38		Boyabat Kaymakamlığı				
39		Durağan Kaymakamlığı				
40		Gerze Kaymakamlığı				
41		Gerze Belediye Başkanlığı				
42		Dikmen Kaymakamlığı				
43		Dikmen Belediye Başkanlığı				
44		Türkeli Kaymakamlığı				
45		Ayancık Kaymakamlığı				
46		Ayancık Belediye Başkanlığı				
47		Erfelek Kaymakamlığı			İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop / Erfelek
48		Erfelek Belediye Başkanlığı				
49		Sinop Valiliği			Sinop YDO faaliyetleri ile ilgili bilgi verildi.	Sinop / Merkez
50	Sinop Belediyesi					
51	Sinop İl Genel Meclisi					
52	TDİB	Çankırı Yakınkent Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu çıktılarında tanıtım stantlarına tanıtım kartlarını dağıtılmış, proje partner kurumları ziyaret edilmiştir.	Çankırı/Merkez		
53		Şabanözü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Çankırı/Şabanözü		
54		Korgun Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Çankırı/Korgun		
55		Çerkeş Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Çankırı/Çerkeş		
56		Sinop Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Sinop/Merkez		
57		Boyabat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Sinop/Boyabat		
58		Taşköprü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Kastamonu/Taşköprü		
59		Seydiler Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Kastamonu/Seydiler		
60	PPSAB	Çankırı Valiliği	ABD-Kanada Yurtdışı Çalışma Ziyareti hazırlık çalışmalarına ilişkin Çankırı Valisi ve Ajansımız Yönetim Kurulu Dönem Başkanı Vahdettin ÖZCAN'a brifing verilmiştir.	Çankırı		
61		Kanada Başkonsolosluğu Vize Departmanı	Söz konusu ülkeye giriş için gerekli olan vize başvuru sürecine ilişkin bilgi alınmıştır.	İstanbul		
62		ABD Başkonsolosluğu Vize Departmanı	Söz konusu ülkeye giriş için gerekli olan vize başvurusu için görüşmeye gidilmiştir.	Ankara		

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,
- ✓ Sendikalaşma sonrası 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamına giren personelin özlük haklarındaki iyileştirmenin verdiği motivasyon

4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Personel istifalarının çoğalması,
- ✓ Personel sirkülasyonunun fazla olmasından dolayı personelde uzmanlaşmanın sağlanamaması,
- ✓ Ajans genelindeki personel sirkülasyonunun motivasyonu düşürmesi,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda birim personelinin Bakanlıkların uzmanlık kadrolarına geçmeleri ve geçme isteğinin artması,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda aynı birimde çalışan ve aynı işi yapanların farklı ücret alması,
- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin ve Ajans hizmet binasının fiziki şartlarının uygun olmaması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinden Ajansın tüm çalışma alanları için sorumluluk sahibi olduğu yönündeki paydaş algısı,
- ✓ Satınalma görevlisinin 1 kişi olması sonucunda oluşan aşırı iş yükünün dar boğazlara neden olması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin merkez ile koordinasyonun zayıf olması,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması.
- ✓ İç Denetimin Ajans içinde mali kimliğinin olmaması
- ✓ Destek personeli sayısının mevzuat gereğince sınırlı olması

5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi görev ve sorumluluklarının fazla olması nedeniyle birbirine paralel birçok faaliyet yürütmesi gerekmektedir. Bu durum birimin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemektedir.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi, InvestinTR82 projesinin birçok modülünü başarı ile tamamlamış; yurt içi ve yurt dışı inceleme çalışmalarını koordine ve organize etmiştir. Birimdeki tüm personel Planlama Birimi'ne alınmış dolayısıyla InvestinTR82 projesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için yeni düzenlemeler gerekmektedir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2'şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO'lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO'ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO'ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.