



2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

T.C. KUZHEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

İçindekiler

Tablolar.....	iii
Şekiller	iv
Kısaltmalar.....	v
Sunuş	vi
1. GİRİŞ.....	1
1.1. Kuruluş Süreci.....	2
1.2. Organizasyon Yapısı.....	2
1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı	3
1.4. 2015 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler	4
1.5. 2015 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler.....	5
2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ	6
3. 2016 YILI FAALİYETLERİ	7
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	7
3.1.1. İdari Faaliyetler	7
3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi.....	8
3.2. İletişim ve Tanıtım	10
3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	10
3.2.2. invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	10
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	11
3.3.1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	11
3.3.2. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	11
3.3.3. Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar.....	12
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	12
3.4.1. Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler	12
3.4.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programlarının Yürütülmesi.....	12
3.4.3. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Hazırlık Çalışmalarının Yapılması.....	13
3.4.4. Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13
3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım.....	13
3.5.1. Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	13
3.5.2. Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	14
3.5.3. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	14

3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	15
3.5.5.	Tesvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	16
3.5.6.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	16
3.5.7.	Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması ...	17
3.5.8.	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	17
3.5.9.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi	18
3.5.10.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	19
3.5.11.	Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi	20
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	21
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	22
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	23
3.6.3.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	24
3.6.4.	Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	24
	Yedek Ödenek	24
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	25
5.	EKLER	27
	EK 1: Gantt Şeması	28
	EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi	29
	EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi	31
	EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri	43
	EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu	47

Tablolar

Tablo 1: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefler	1
Tablo 2: 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler	1
Tablo 3: Personel Durumu	3
Tablo 4: İdari Faaliyetler	7
Tablo 5: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	8
Tablo 6: Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	9
Tablo 7: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	10
Tablo 8: invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	11
Tablo 9: Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	11
Tablo 10: Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	11
Tablo 11: Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	12
Tablo 12: Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler	12
Tablo 13: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi	13
Tablo 14: 2015 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	13
Tablo 15: 2016 Yılı Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13
Tablo 16: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	14
Tablo 17: Bölge Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	14
Tablo 18: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlara İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	15
Tablo 19: Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	15
Tablo 20: Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	16
Tablo 21: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	17
Tablo 22: Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması	17
Tablo 23: İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	18
Tablo 24: Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi	19
Tablo 25: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	20
Tablo 26: Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi	20
Tablo 27: Geçmiş Dönem Bütçe Gerçekleşmeleri (Ekim 2015 itibarıyla)	22
Tablo 28: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri (Ekim 2015 itibarıyla planlanan) ..	23
Tablo 29: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	23
Tablo 30: Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	24
Tablo 31: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	24
Tablo 32: Yedek Ödenek	24
Tablo 33: Gelecek Yıllar İçin Öngörüler	25
Tablo 34: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi	26

Tablo 35: Gantt Şeması.....	28
Tablo 36: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi.....	29
Tablo 37: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi	31
Tablo 38: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri	33
Tablo 39: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah.....	43
Tablo 40: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar.....	44
Tablo 41: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi	45
Tablo 42:KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu	47

Şekiller

Şekil 1: Organizasyon Yapısı.....	2
Şekil 2: 2016 Yılı Çalışma Programı Eksenleri	6
Şekil 3: Bütünleşik Turizm Projesi Safhaları.....	18

Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliđi
BAP	Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı
BP	TR82 Düzey 2 Bölgesi 2014 – 2023 Bölge Planı
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
ÇTA	Çevre ve Turizm Altyapısı
ÇYDO	Çankırı Yatırım Destek Ofisi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKAP	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KK	Kalkınma Kurulu
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSP	KUZKA 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KUZKA	T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
KYDO	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi
MDP	Mali Destek Programı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPSAB	Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
SÜRAT	Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı
SYDO	Sinop Yatırım Destek Ofisi
TR82	Kastamonu, Çankırı ve Sinop İllerini Kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TURGEP	Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

Sunuş

2009 yılında kurulan Ajansımız kuruluş ve koordinasyon sürecindeki aşamaları tamamlayarak Bölge içinde tanınan, dinamik ve takip edilen kamu kurumlarından biri olmuştur. Bugüne kadar proje ve faaliyet destekleme faaliyetleri ile Bölgeye kaynak aktarmakta olan Ajansımız çeşitli analiz ve sektör raporları vasıtasıyla da Bölgede yer alan kamu kurumları, özel kesim temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarına da faydalı olmayı amaçlamaktadır.

Ajansımız 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ile 200.000 TL kaynağı Bölgeye aktarmıştır. 2011 – 2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı'nın onaylanmasının ardından 2011 yılı KOBİ Mali Destek Programı (11.500.000 TL) ve Çevre ve Turizm Altyapısı (ÇTA) Mali Destek Programı (4.500.000 TL) ile toplamda 16.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 2012 yılında ise Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT) kapsamında 13.000.000 TL ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) kapsamında 6.000.000 TL olmak üzere toplamda 19.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 2012 yılında ayrıca 250.000 TL tutarında teknik destek programı başlatılmıştır.

2013 yılında, 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2015 yılında İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP2) kapsamında 12.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2) kapsamında 8.500.000 TL tutarlarında destek programlarına çıkmıştır. 18.09.2015 tarihi itibarıyla her iki mali destek programı için de kazanan proje başvuruları ilan edilmiştir. 2015 yılı bitmeden doğrudan faaliyet mali destek programı kapsamında 250.000 TL tutarında destek programına çıkmıştır.

2016 yılında da Ajansımız Bölge Planı önceliklerine uygun olarak proje ve faaliyet destekleme faaliyetlerinin yanı sıra, analizler, sektör raporları, bölgesel/ulusal/uluslararası tanıtım ve işbirliği çalışmaları ile yatırım destek faaliyetleri vasıtasıyla çalışmalarına devam edecektir.

Şehmus GÜNAYDIN
Kastamonu Valisi
KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

1. GİRİŞ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan Çalışma Programı, 2016 yılında T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; 2016 yılına ilişkin öncelik alanlarını, faaliyetleri ve bu faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları göstermektedir.

2016 Yılı Çalışma Programı 10. Kalkınma Planı temel ilkeleri ile 2014 – 2023 Bölge Planı ve Ajansın 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı ile uyumlu hazırlanmıştır. 2014 – 2023 Bölge Planı'nın vizyon, amaç ve hedefleri Tablo 1 ile belirtilmiştir.

Tablo 1: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç ve Hedefler

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
Amaç	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar				
Hedef	Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması		Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi	Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması	
Amaç	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal Üretim Canlandırılması	Sanayi Sektöründe Üretimin, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	İhracat Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi

Ajansın 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nın amaç ve hedefleri Tablo 2 ile belirtilmiştir.

Tablo 2: 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan Amaç ve Hedefler

Vizyon	Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası					
Amaçlar	A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	A2	Program ve Proje Merkezi	A3	Güçlü Kurumsal Yapı
Hedefler	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
	H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi	H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması	H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
	H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması			H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

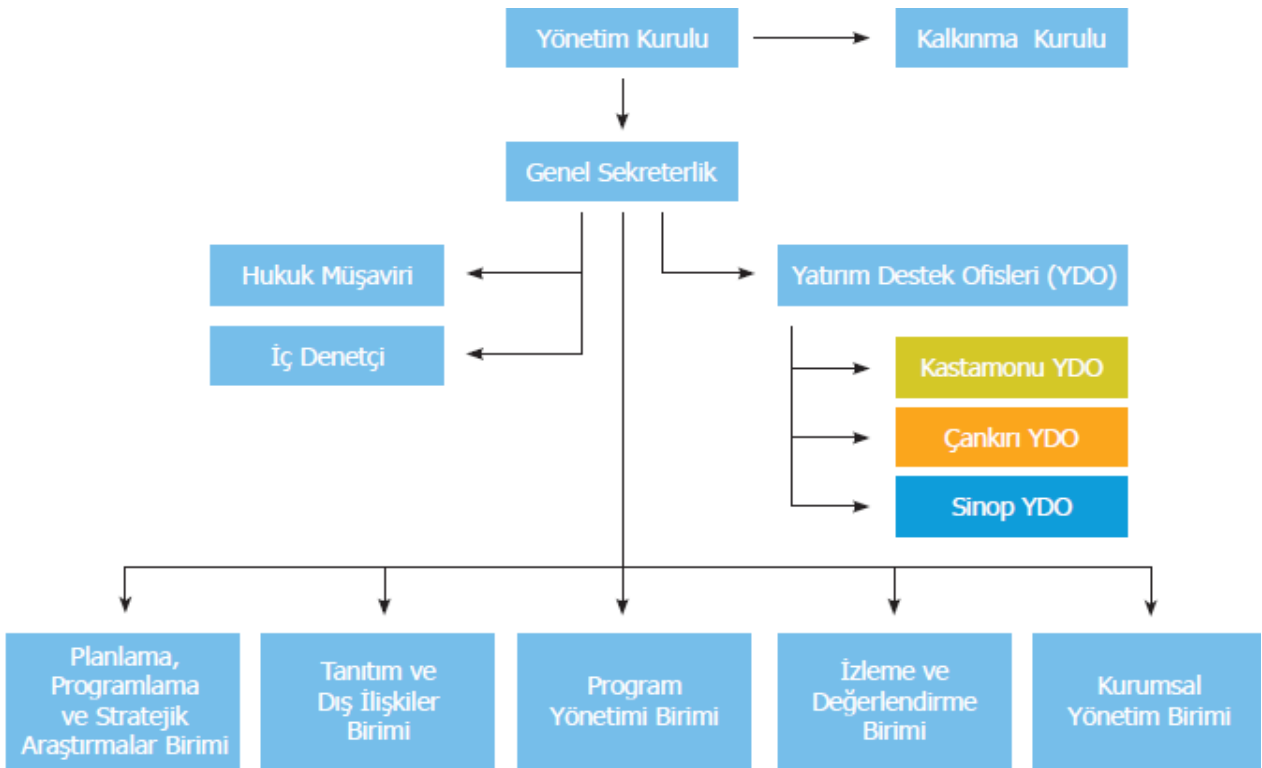
1.1. Kuruluş Süreci

Ajansımız 25.07.2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur ve 1 Genel Sekreter, 19 Uzman Personel ve 1 Destek Personeli ile Ajans çalışmalarına başlanmıştır.

1.2. Organizasyon Yapısı

Ajansın karar organı Yönetim Kurulu olup; Kastamonu, Sinop ve Çankırı İlleri valileri, belediye başkanları, il genel meclis başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu ise Ajansın danışma organıdır ve kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından seçilmiş üyelerden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik ise Ajansın icra organı olup; Genel Sekreter, iç denetçi, uzmanlar ve destek personellerinden oluşmaktadır. Ajansın organizasyon yapısı Şekil 1 ile belirtilmiştir.

Şekil 1: Organizasyon Yapısı



1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansımız 23.12.2015 itibarıyla 1 Genel Sekreter, 1 İç Denetçi, 18 Uzman ve 6 Destek Personeli ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajansın personel durumu Tablo 3 ile belirtildiği gibidir.

Tablo 3: Personel Durumu

Bölüm	Kişi	Bölüm	Kişi
18 Uzman			
İktisat	3	Kimya Mühendisliği	1
İşletme	4	Ziraat Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	3	Sosyoloji	1
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	1	Şehir ve Bölge Planlama	1
Kamu Yönetimi	1	Tekstil Mühendisliği	1
İstatistik	1		
6 Destek Personeli			
İşletme	2	Bilgisayar Mühendisliği	1
Kamu Yönetimi	1	Maliye	1
Halkla İlişkiler	1		
1 İç Denetçi			
İnşaat Mühendisliği	1		

1.4. 2015 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- ✓ 2015 yılında İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP2) kapsamında 12.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP2) kapsamında 8.500.000 TL tutarlarında destek programlarına çıkmıştır. Ajansımız tarafından 03.03.2015 tarihinde ilanına çıkmış olan Mali Destek Programları teklif çağrısı kapsamında tanıtım, eğitim, teknik masa, değerlendirme gibi süreçler tamamlanarak ekim ayı içerisinde kazanan proje sahipleri ile sözleşmeler imzalamıştır.
- ✓ Kastamonu Ticaret Borsası'nın BROP kapsamında yürütmekte olduğu 'Sanayi Evsafı Orman Ürünleri İşleme Entegre Tesisi Projesi'nin ihale sürecinde Ajans uzmanları katkıda bulunmuştur.
- ✓ TR82 Bölgesi yatırım ortamını tek elden tanıtmaya yönelik "invest in TR82" projesi modül çalışmaları genel olarak 2014 yılı sonunda tamamlanmıştır. TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Platformu "invest in TR82" Projesi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "2015 Verimlilik Proje Ödülleri" kapsamında Kamu Kategorisi dalında üçüncülükle ödüllendirilmiştir.
- ✓ Ajansımız Amerika Birleşik Devletleri'nin Miami Kenti'nde 16-19 Mart 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen Dünyanın en önemli kruvaziyer fuarı olan etkinliğe katılım sağlamıştır.
- ✓ 4-7 Mayıs 2015 tarihleri arasında bu yıl 21.'si düzenlenen Arap dünyasının en önemli turizm etkinliği olan "Arabian Travel Market Dubai 2015 Fuarı"na Ajansımız çatısı altında katılım sağlamıştır.
- ✓ TR82 Bölgesi'nin Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ve Kanada'ya tanıtılarak ticari işbirliklerine zemin hazırlanması, Sinop'ta yapımı planlanan nükleer santral kapsamında söz konusu teknolojinin üretimi ve uygulanmasında uzmanlaşmış kurumların yerinde ziyaret edilmesi amaçlarıyla 10 – 17 Haziran 2015 tarihleri arasında ABD ve Kanada'ya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bölgede küme potansiyeli gösteren sektörlerin belirlenmesi amacıyla imalat sektöründe 'Üç Yıldız Küme Analiz' çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma sonrası Ahşap Sektöründe Kümelenme Projesi hazırlanmış, ilgili aktörlerin katıldığı başlangıç ve vizyon toplantısı yapılmış olup; proje kapsamında gerçekleştirilen anket ve saha çalışmaları sonrasında Rekabetçilik Analizi 2014 yılı içinde yapılmıştır. İlave, 2015 yılı içerisinde Kümelenme Projesi kapsamında Tosya'daki kapı sanayicilerini bir araya getiren Kapı Sanayicileri Derneği (KAPI-DER) ile Ajansımız, Kastamonu'da küme potansiyeline sahip ahşap sektöründe üretimin ve ihracatın artırılmasına yönelik ortak faaliyetler yürütmek amacıyla işbirliği protokolü imzalamıştır. Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği çerçevesinde proje oluşturma ve yürütme konusunda KAPI-DER ile Ajansımız işbirliği yapmıştır. Bu işbirliği kapsamında yapılan başvuru, Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği kapsamına alınmıştır.
- ✓ Yatırım destek ofisleri tarafından firma bilgilendirme ve yatırım teşvik sistemi ile ilgili yürütülen süreçler devam etmektedir.
- ✓ Mali destek programlarımızın izleme ve değerlendirme süreçleri devam etmektedir.
- ✓ 2015 yılında çalışma programında belirtilen 'Ajans Merkez Hizmet Binası Yapım İşleri' faaliyetine ilişkin proje çalışması yapılmıştır. Hizmet alımına ilişkin teknik çalışmalar sonucunda bina ihalesi yapılmıştır.

1.5. 2015 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

- ✓ 'Kurumsal Algı Analizi Çalışması' personel eksikliği sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ 'Kalkınma Ajansları ile Ortak Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi' kapsamında Bölgemizde yapılacak Planlama Birimleri toplantısı personel eksikliği sebebiyle gerçekleştirilememiştir.
- ✓ WIN Fuarları organizasyonu personel eksikliği nedeniyle yapılamamıştır.
- ✓ Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin Gerçekleştirilmesi ve Dış Ticaret Eğitiminin Gerçekleştirilmesi faaliyeti yapılamadığından 2016 yılı çalışma programına dâhil edilmiştir.

2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans, TR82 Bölgesi Bölge Planı'nda belirlenen 'Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu' ve 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Plan'da belirlenen 'Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası' vizyonlarına da paralel olarak 2016 Yılı Çalışma Programını işbirliği ortamları yaratmak, Bölge ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mali ve teknik destek programları ile sahip olduğu kaynağı Bölgeye kullandırmak, oluşturduğu analiz ve raporlarla bölge sorunlarını, bu sorunların çözümlerini ve Bölgenin potansiyellerini ortaya koyan çalışmaları Bölgeye kazandırmak, yürütmekte olduğu kurumsallaşma faaliyetlerine devam etmek, Bölgeye yatırımcı çekmek gibi önceliklerle oluşturmuştur. Belirlenen öncelikleri oluşturmada kapsayıcı olmaya, Bölgeyi ve Ajansı vizyonuna ulaştıracak faaliyetleri içerecek bir program oluşturmaya özellikle önem verilmiştir. Birbirleri arasında hiyerarşik bir sıralama olmayan öncelikler altında yer alan tedbirler ve tedbirlerin altında yer alan faaliyetler önce katılımcılık anlayışı ile Ajansın ilgili birimlerince düzenlenen toplantılarla kurumun ve Bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun da bu noktadan sonraki katkıları da 2016 Yılı Çalışma Programına yansıtılmıştır. 2016 yılına ilişkin öncelik alanları, tedbirleri, proje ve faaliyetleri, bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları, belirtilen faaliyetlerin gerekçeleri ve çıktı göstergeleri 2016 yılı Çalışma Programında sunulmuştur.

Şekil 2: 2016 Yılı Çalışma Programı Eksenleri



2015 yılından itibaren sonraki yılları da kapsayacak şekilde yapılacak olan faaliyetler yoğunlukla "İhracat" ve "Turizm" olmak üzere iki temel eksen üzerine inşa edilmiştir. 2016 Çalışma Programı faaliyetleri de bu eksenlere yönelik olarak oluşturulmuştur.

3. 2016 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

3.1.1. İdari Faaliyetler

2016 yılında idari giderler arasında, personel giderleri, ajans merkez binası yapım işleri, demirbaş, ofis ekipmanı ve sarf malzemeleri alımı, yazılım ve donanım giderleri, elektrik, doğalgaz ve su giderleri ve benzeri giderler yer almaktadır. Ajansımız 2016 yılı içinde 12 Yönetim Kurulu ve 2 Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Ayrıca, '631 sayılı KHK gereğince Temsil ve Tanıtma Giderleri içinde Temsil ve Ağırlama Giderleri bir yıl boyunca Genel Sekreterin aylık net ücretinin 2 katını aşmayacaktır' hükmü gereğince bu kalem için 19.000 TL ayrılmıştır.

Tablo 4: İdari Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Personel Giderleri	KYB	2.686.900 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 1 Genel Sekreter ✓ 1 İç Denetçi ✓ 28 Uzman Personel ✓ 7 Destek Personeli
2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Prim Giderleri	KYB	633.148 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 1 Genel Sekreter ✓ 1 İç Denetçi ✓ 28 Uzman Personel ✓ 7 Destek Personeli
3. Ajans Merkez Hizmet Binası Yapımı	KYB	4.746.768 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Ajans Merkez Binası 2016 Yılı Hakediş Raporları ✓ Kontrollük Hizmeti ✓ İhale İlanları
4. Çankırı Yatırım Destek Ofisi Binası	ÇYDO	129.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ ÇYDO Hizmet Binası ✓ Proje, Kontrollük vb. Hizmeti ✓ İhale İlanı
5. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	136.250 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri vb.
6. Temizlik, Büro ve Güvenlik Personeli Hizmet Alımı	KYB	618.800 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 2 Temizlik Görevlisi ✓ 1 Güvenlik Görevlisi ✓ 6 Şoför ✓ 3 Büro Görevlisi
7. İş Sağlığı ve Güvenliği Uzmanı ve İş Yeri Hekimi Hizmet Alımı	KYB	9.000 TL	01.07.2016 – 31.12.2016	✓ Çalışma Raporları
8. Taşıt, Ulaşım ve Araç Kiralama Giderleri	KYB	84.250 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 1 Makam Aracı ✓ 5 Hizmet Aracı ✓ 1 Kiralık Araç ✓ Sigorta ve Kasko Poliçeleri, Muayene ve Vergi Ödemeleri ✓ Yakıt Alımı Faturası
9. Ajans Binaları Kiralama Giderleri	KYB	89.400 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Merkez Bina ✓ Çankırı YDO
10. Su, Elektrik, Yakacak ve Haberleşme Alımları	KYB	105.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Elektrik, Doğalgaz, Su, İnternet ve Telefon Faturaları
11. Yönetim Kurulu Faaliyetlerinin	KYB	51.300 TL	01.01.2016 –	✓ 12 YK Toplantısı

Gerçekleştirilmesi			31.12.2016	
12. İnsan Kaynakları Yönetiminin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	KYB	30.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ İş Yüğü Analizi ✓ Eğitim Planı ✓ İnsan Kaynakları Politikası ✓ Oryantasyon Planı
13. Hukuk İşleri Giderleri	KYB	70.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Müşavirlik Hizmeti ✓ Mahkeme Harç Giderleri
14. Temsil Ağırhlama Giderleri	KYB	19.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Genel Sekreterlik Temsil Ağırhlama Giderleri
15. Personel Alımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	KYB	17.500 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Personel İstihdamı ✓ Personel İlanı
16. Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	KYB	10.000 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 1 Denetim Raporu
17. Kalkınma Kurulu Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	PPSAB	36.100 TL	01.05.2016 – 31.12.2016	✓ 2 KK Toplantısı
18. Kurumsal Web-Siteye Yeni Modüller ve Dil Seçenekleri Eklmesi	PPSAB	15.635 TL	01.08.2016 – 31.10.2016	✓ İngilizce Detaylı Web-Sitesi
19. Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı	PPSAB	1.500 TL	01.06.2016 – 31.07.2016	✓ 1 Faaliyet Raporu ✓ 1 Ara Faaliyet Raporu
20. Medya ve Haber Takip Sistemi Üyeliğinin Sürdürülmesi	PPSAB	6.000 TL	05.01.2016 – 31.01.2016	✓ Medya Takip Sistemi Raporları
21. Çalışma Programı ve Bütçenin Hazırlanması	PPSAB	2.325 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ 1 Çalışma Programı ve 1 Bütçe Dokümanı
Toplam		9.497.876 TL		

3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Ajansın insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla personelin meslek içi eğitim programlarına katılımı öngörülmektedir. Ayrıca yıl içinde kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları tarafından organize edilen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum gibi çalışmalarına katılım sağlanacaktır.

Tablo 5: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	KYB	102.500 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Eğitim Raporları
2. Toplantı, Seminer, Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	KYB	12.900 TL	01.01.2016 – 31.12.2016	✓ Görev Raporları
Toplam		115.400 TL		

3.1.2.1. Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi

Yıl boyunca alınması planlanan mesleki eğitimlere ilişkin detaylar Tablo 6 ile belirtilmiştir.

Tablo 6: Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Personel Sayısı ve Katılım Süresi
1. Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	KYB	21.900 TL	01.02.2016 - 05.02.2016	✓ 15 Personel * 5 Gün
2. Dış Ticaret Mevzuatı Eğitimi	KYB	16.900 TL	02.05.2016 - 04.05.2016	✓ 20 Personel * 3 Gün
3. Etkili Zaman Yönetimi	KYB	11.400 TL	01.08.2016 - 03.08.2016	✓ 15 Personel * 2 Gün
4. Kurumsal İletişim Eğitimi	KYB	11.400 TL	07.11.2016 - 09.11.2016	✓ 15 Personel * 2 Gün
5. Oryantasyon Eğitimleri	KYB	20.500 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ 15 Personel * 8 Gün
6. Kamu Kurumları ve STK'ların Organize Ettiği Diğer Eğitimlere Katılım	KYB	20.400 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ 15 Personel * 3 Gün
Toplam¹		102.500 TL		

¹ Tablo 5'te 1. satırın detayıdır.

3.2. İletişim ve Tanıtım

3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Ajans, Bölgenin turizm ve yatırımlar açısından tanıtımının yanı sıra bu alandaki Ajans çalışmalarının da tanıtımını yapmak amacıyla 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi doğrultusunda çeşitli yayınlar hazırlayıp basılmasını temin edecektir. İlgili faaliyetler ayrıca 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir. Ayrıca, Ajans faaliyetleri ve Bölgenin genel tanıtım faaliyetleri kapsamında basın ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Bölge illerinde periyodik basın toplantılarının düzenlenmesi, yerel ve ulusal basın temsilcileri ile Ajans tarafından desteklenen projelerin tanıtılması planlanmaktadır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir' ve 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilişkilidir.

Tablo 7: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Ajans Tanıtım & Görünürlük Materyallerinin Oluşturulması/Basılması	PPSAB	26.755 TL	01.05.2016 - 01.08.2016	✓ 10 Farklı Tanıtım Materyali
2. Bölge Tanıtım & Görünürlük Materyallerinin Oluşturulması/Basılması		26.755 TL	01.05.2016 - 01.08.2016	✓ 10 Farklı Tanıtım Materyali
3. Bölge Planı ve Diğer Analizlerin Tanıtım Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi		55.970 TL	01.02.2016 -01.04.2016	✓ Basın Toplantıları ✓ Bölge Planı ✓ İlçe Analizleri
4. E-Bülten Sistemi Entegrasyonu ve İçerik Yönetimi		19.855 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Aylık E-Bültenler
5. Bölge İllerinde Basın Toplantıları Düzenlenmesi & Tamamlanan Projelere Tanıtım Ziyaretleri Düzenlenmesi		4.875 TL	01.04.2016 - 01.07.2016	✓ 3 Basın Toplantısı
Toplam		134.210 TL		

3.2.2. Invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Ajans, Bölgedeki birçok kuruluşun dâhil olduğu aktif bir network oluşturarak Bölgedeki yatırım ve tanıtım faaliyetlerinin tek elden yürütülmesi amacıyla Alman Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi ve Robert Bosch Vakfı'nın da katkılarıyla 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesini 2014 ve 2015 yılları içinde gerçekleştirmiştir. Bu projenin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla 2016 yılında da çalışmalar yapılacaktır. Yapılacak olan faaliyetler, 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Ayrıca 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' ve 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejileri ile yakından ilişkilidir.

Tablo 8: invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Portal ve Akıllı Telefon Uygulamalarının Yeni Modüller Eklerek Geliştirilmesi	PPSAB	16.755 TL	01.08.2016 - 01.09.2016	✓ Portal, Akıllı Telefon Uygulaması ve Ek Modülleri
2. Tamamlayıcı Tanıtım/Görünürlük Materyallerinin Oluşturulması/Basılması Faaliyetleri		11.755 TL	01.10.2016 - 01.11.2016	✓ Basılı Dokümanlar
Toplam		28.510 TL		

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.3.1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği çerçevesinde proje oluşturma ve yürütme konusunda KAPI-DER ile Ajansımız işbirliği yapmıştır. Ekim 2015'te proje başvurusu yapılmıştır. Yapılan başvuru sonucunda Ekonomi Bakanlığı'nın Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği kapsamına alınmıştır.

2014 – 2023 Bölge Planı'nın 'İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir' stratejisine yönelik olarak küme potansiyeli gösteren sektörlerin geliştirilmesi için sektör temsilcilerine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 9: Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	PPSAB	40.200 TL	15.07.2016 - 01.09.2016	✓ Görev Raporu ✓ Forum/Toplantı Tutanakları

3.3.2. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması

Bölge Planı dokümanının performans göstergeleri kısmı analiz edilecek, dönemlik rapor hazırlanacaktır.

Tablo 10: Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	PPSAB	1.300 TL	01.06.2016 - 01.07.2016	✓ Analiz Raporu

3.3.3. Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar

2014 – 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 11: Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	PPSAB	17.475 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Eylem Planı ✓ Görev Raporları ✓ Basın Duyuruları

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2016 yılında Ajansımız teknik destek ve doğrudan faaliyet mali destek programlarını yürütmeyi planlamaktadır. Ayrıca, önceki yıllarda yürütülmesine başlanan proje teklif çağrısı faaliyetlerine devam edilecektir.

3.4.1. Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler

Bölge kurumlarına ve işletmelere yönelik eğitimlerle Bölgenin proje yazma kapasitesini artırıcı faaliyetler gerçekleştirilecektir. 2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) arttırılacaktır.' Stratejisiyle yakından ilişkilidir. Ayrıca ilgili faaliyet Kurumsal Stratejik Planın, Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi hedefiyle yakından ilişkilidir.

Tablo 12: Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Ulusal Fonlara Proje Yazma Eğitimi - Bölge Kurumlarına ve İşletmelere Yönelik		76.500 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Katılım Belgeleri
Toplam		76.500 TL		

3.4.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programlarının Yürütülmesi

Ajansımız 2016 yılında doğrudan faaliyet destek programı kapsamında 2015 yılından 350.000 TL ve 2016 yılından 400.000 TL tutarlarında kaynağı destek yönetim kılavuzu ve başvuru rehberlerinde belirtildiği çerçevede desteklenmesi amacıyla kullanacaktır. Doğrudan faaliyet desteği programı 2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi', 'Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi', 'Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi', 'Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi', 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefleri ile ilişkilidir. Bölge planı ve çalışma programı öncelikleri ile doğrudan ilgili olmayan ve ilgili kuruluşun kurumsal ve akademik öncelikleri çerçevesinde hazırlanmış rutin araştırma projelerine destek verilmemesi hususu gözetilecektir.

2016 yılı doğrudan faaliyet desteği programı kapsamında yürütülecek faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 13: 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi	PYB	28.450 TL	01.01.2016 - 30.09.2016	✓ Başvuru Rehberleri ✓ Tanıtım Materyalleri ✓ Toplantı Raporları

3.4.3. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Hazırlık Çalışmalarının Yapılması

Ajansımız 2016 yılında teknik destek programı kapsamında 350.000 TL tutarında kaynağı Bölgede faaliyette olan kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının destek yönetim kılavuzu ve başvuru rehberlerinde belirtildiği çerçevede desteklenmesi amacıyla kullanacaktır. Teknik destek programı 2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi', 'Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi', 'Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi', 'Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi', 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması', 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefleri ile ilişkilidir.

2016 yılı teknik destek programı kapsamında yürütülecek faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 14: 2015 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Hazırlık Çalışmalarının Yapılması	PYB	28.450 TL	01.01.2016 - 31.10.2016	✓ Başvuru Rehberleri ✓ Tanıtım Materyalleri ✓ Toplantı Raporları

3.4.4. GÜDÜMLÜ Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Ajansımız gerçekleştirecek olan güdümlü projenin geliştirilmesi amacıyla saha çalışması, toplantı ve araştırma faaliyetleri yapacaktır. 2016 yılı güdümlü proje destek programı kapsamında yürütülecek faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 15: 2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	PYB	4.800 TL	01.01.2016 - 28.10.2016	✓ Ön Mutabakat Metni ✓ Ön Çalışma Raporu

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım**3.5.1. Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması**

Yatırım destek ofisleri, 2016 yılında bölgenin ihracat potansiyelini tanıtmak amacıyla yıl içerisinde gerçekleştirilecek uluslararası sektörel fuarlara katılım sağlayacaktır. 2014 - 2023 Bölge Planı hedeflerinden 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.' stratejisi doğrultusunda katılım yapılan fuarlarda bölgede üretilen ürünlerin uluslararası pazarlarda tanıtılması hedeflenmektedir.

Tablo 16: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Intermob Ağaç Makineleri Fuarı 2016	YDO	2.120 TL	08.10.2016 - 12.10.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
b. Kastamonu Ahşap Fuarı 2016	YDO	5.490 TL	01.09.2016 - 31.10.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
c. 22. Doğal Taş ve Teknolojileri Fuarı	YDO	2.340 TL	23.03.2016 - 26.03.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
Toplam		9.950 TL		

3.5.2. Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması

Yatırım destek ofisleri, faaliyet gösterdiği ilin yatırım potansiyelini geliştirmeye yönelik yıl içinde düzenlenecek yatırım ve ekonomi temalı ulusal/uluslararası konferans ve forumlara katılım sağlayacaktır. İlgili çalışmalar 2014 – 2023 Bölge Planı'nın Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 17: Bölge Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Uludağ Ekonomi Zirvesi	YDO	7.680 TL	01.03.2016 - 31.03.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
2. İstanbul Finans Zirvesi	YDO	9.930 TL	01.09.2016 - 30.09.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
3. Uluslararası Yatırım Zirvesi	YDO	12.180 TL	01.04.2016 - 30.04.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
Toplam		29.790 TL		

3.5.3. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Ajansımız faaliyet gösterdiği ilin iş ortamını iyileştirmek ve ihracatın kapasitesini artırmak amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği çalışmaları gerçekleştirecektir. İlgili çalışmalar 2013 – 2014 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir', 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.', 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 18: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlara İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. İşbirliği Yapılabilecek Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşların Ziyaret Edilmesi (Türkiye İhracatçılar Meclisi, İhracatçılar Birlikleri, İş Adamı Dernekleri, DEİK, Eximbank vb.)	YDO	7.065 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
2. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla Ortak Çalışmalar Yapılması (Tanıtma GM, TÜRSAB, GIZ GmbH, Advantage Austria vb.)	PPSAB	5.130 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporları
3. MÜSİAD'ın Sinop'ta Yapılacak Toplantısının Organizasyonunda İşbirliği Yapılması	YDO	21.150 TL	01.02.2016 - 15.04.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporları ✓ Basın Duyuruları ✓ Görünürlük Unsurları
Toplam		33.345 TL		

3.5.4. Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Yatırım destek ofisleri, 2016 yılında 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda faaliyet gösterdiği ildeki kurumlarla işbirliği içerisinde girişimcilik eğitimi gerçekleştirecektir. İlde gerçekleştirilecek eğitim ile girişimcilik bilincinin kazandırılması ve paydaşların yeni girişimcilik desteklerinden faydalanması hedeflenmektedir. Eğitimlerin ajans personeli tarafından verilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca 2014 - 2023 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır' stratejisi kapsamında ihracata yönelik eğitimler verilecektir. Eğitimlerin Türkiye İhracatçılar Meclisi, İhracatçı Birlikleri ve Yatırım Destek Ofisi Personeli marifetiyle verilmesi planlanmaktadır.

Tablo 19: Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi	YDO	10.600 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Katılımcı Listesi ✓ Katılım Sertifikaları
2. Dış Ticaret Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi	YDO	10.600 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Katılım Belgeleri ✓ Katılım Sertifikaları
3. Destinasyon Pazarlaması Farkındalık Çalışması	PPSAB	9.500 TL	01.04.2016 - 01.05.2016	✓ Basın Duyuruları ✓ Katılım Sertifikaları
Toplam		30.700 TL		

3.5.5. Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Yatırım destek ofisleri, faaliyet gösterdiği ildeki özel sektör temsilcilerine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirmeler yapacaktır. Ayrıca, 19 Haziran 2012 tarih 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 20. Maddesine istinaden Kalkınma Ajansları, Bakanlıkça düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleştirme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirmek hususunda yetkilendirilmiştir. Bu bağlamda, Ekonomi Bakanlığı tarafından iletilecek veri setine istinaden yatırım teşvik belgeleri izlenecektir.

Tüm bunlara ek olarak teşvik sisteminin, bölgesel bazda etki analizi niteliğinde olabilecek bir çalışma yapılacaktır. Bu çalışmada teşvik sistemi ile ilgili bölge illerindeki uygulamalarda karşılaşılmaması muhtemel aksaklıklar/eksik yönler ile politika önerilerine yer verilecektir.

İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretim ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile ilişkilidir.

Tablo 20: Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme Yapılması	YDO	330 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Bilgilendirme Yapılan Firmaların Listesi
2. Teşvik Belgesi Ekspertiz ve Tamamlama Vizesi İşlemleri	YDO	990 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Ekspertiz ve Tamamlama Raporları
3. Teşvik Sistemi Etki Analizinin Yapılması	YDO	1.400 TL	01.02.2016 - 30.04.2016	✓ Analiz
4. Teşvik Belgesi İzlemelerinin Yapılması	YDO	3.300 TL	01-31.01.2016 - 01-30.08.2016	✓ Yatırım Takip Formları
5. Yatırımcılar için İzinler ve Ruhsatlar Rehberinin Hazırlanması	YDO	3.500 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Rehber
Toplam		9.520 TL		

3.5.6. Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Yatırım destek ofisleri, 2016 yılında bölgemize ulusal ve uluslararası şirketlerin yatırımlarının yönlendirilmesi ve bölge yatırım ortamının tanıtımına yönelik odaklı toplantıların da yapılabileceği çalışma ziyaretleri gerçekleştirecektir. İlgili çalışmalar 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretim ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 21: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Çankırı Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantıları	ÇYDO	2.355 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu ✓ Katılımcı Listesi
2. Kastamonu Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantıları	KYDO	2.355 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu ✓ Katılımcı Listesi
3. Sinop Yatırım Ortamı Tanıtım Toplantıları	SYDO	2.355 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu ✓ Katılımcı Listesi
Toplam		7.065 TL		

3.5.7. Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması

Yatırım destek ofisleri, 2016 yılında bölgenin yatırım ortamı gelişimi ile ilgili olarak nitelikli teknik çalışmalar gerçekleştirmek amacıyla faaliyet gösterdiği il için potansiyel yatırım konuları alanlarında mali öngörülerini de içeren fizibilite çalışmaları yaptıracaktır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kuruluşu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi ile ilgilidir.

Tablo 22: Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması	YDO	161.775 TL	01.01.2016 - 31.06.2016	✓ 20 Adet Analiz
2. Çalışmaların Çoğaltılması	YDO	17.500 TL	01.09.2016 - 31.12.2016	✓ 2500 Adet Doküman
Toplam		179.275 TL		

3.5.8. İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Yatırım destek ofisleri, 2016 yılı içerisinde ilde ihracat potansiyeli olabilecek ürünlerle ilgili hedef ülke/pazar analizleri gerçekleştirecektir. Bu çalışmalar sonraki yıllarda ihracat temelli yapılacak iş adamları heyetleri ve fuar katılım organizasyonlarının temelini oluşturacaktır. Yapılacak analizler de öncelikli masa başı çalışması gerçekleştirilip akabinde ilgili ülke uzman seviyesinde ziyaret edilip sektördeki ilgili firmalara pazarın her açıdan değerlendirildiği pazar analizleri sunulacaktır. Yapılacak çalışmanın ardından KOSGEB, işadamları dernekleri, ticaret sanayi odaları vb. kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde hedef ülke/pazarlara yönelik yerinde inceleme/bağlantı oluşturma seyahatleri organize edilerek çalışma bütünlenmiş olacaktır. Bu seyahatlerde, yereldeki firma temsilcileri ile birlikte önceden belirlenmiş sektörel

fuarlara katılım sağlanacak ve/veya gidilen yerdeki meslek odaları, organize sanayi bölge yönetimleri gibi kurum ve kuruluşlarla bağlantı oluşturmaya ve işbirliği tesis etmeye yönelik görüşmeler gerçekleştirilecektir.

Söz konusu çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Bölgesel ve yabancı firma eşleştirme faaliyetleri desteklenecektir.' stratejisine yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Tablo 23: İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Hedef Ülke/Pazar Analizlerinin Çoğaltılması	YDO	10.500 TL	01.09.2016 - 31.12.2016	✓ Analiz
2. TR82 Bölgesi İhracat Raporu	YDO	3.500 TL	01.01.2016 - 30.04.2016	✓ 500 Adet Rapor
Toplam		14.000 TL		

3.5.9. Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi

2013 ve 2014 yıllarında içerik çalışması yapılan, 2015 yılında da sürdürülebilirlik çalışmaları yapılacak olan TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Platformuna (invest in TR82) benzer bir sistematikte oluşturulacak Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesi, Ajansımız ve Bölgemizin turizm hedeflerine ulaşılmasını amaçlamaktadır.

Şekil 3: Bütünleşik Turizm Projesi Safhaları



Proje, 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır', 'Turizm sektöründe hizmet kalitesi ve beşeri kaynak kapasitesi artırılacaktır', 'Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir' stratejileri ile ilişkilidir. Projenin ön hazırlık çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte ilk olarak turizmde beklenti analizi gerçekleştirilecektir. Bu faaliyet kapsamında ülke genelinde bir saha araştırması yapılacaktır. İlgili çalışma sonrasında beklenti analiz raporu hazırlanacak ve paydaşlarla paylaşılacaktır. Sonrasında Bölgedeki kültür ve turizm varlıklarının tespit edilmesi ve durumlarının belirlenmesi için saha ve envanter geliştirme çalışması yapılacaktır.

Tablo 24: Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Modül A2: Turizmde Algı ve Beklenti Analizlerinin Yapılması	PPSAB	61.425 TL	01.01.2016 - 31.05.2016	✓ Analiz Raporu
2. Modül M2: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Fotoğraf) Oluşturulması		51.155 TL	15.02.2016 - 15.09.2016 (3 dönem)	✓ Fotoğraf Veritabanı
3. Modül M3: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Film) Oluşturulması		122.085 TL	15.02.2016 - 15.09.2016 (3 dönem)	✓ 25 Nokta + 15 Tema için Teaser Filmler
4. Modül M4: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Basılı) Oluşturulması		46.170 TL	01.01.2016 - 31.03.2016 ve 01.09.2016 - 31.12.2016	✓ Tanıtım Kartları ve Haritalar
5. Modül M5-6: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Portal + Mobil Uygulama) Oluşturulması		96.170 TL	01.01.2016 - 31.05.2016	✓ Turizm Portalı ✓ Mobil Uygulama
6. Modül M7: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Görünürlük) Oluşturulması		46.170 TL	01.01.2016 - 31.05.2016	✓ Destinasyon Tanıtım Tabelaları+ Stantlar
7. Modül M8: Destinasyon Tanıtım Araçlarının (Dijital) Oluşturulması		26.755 TL	01.04.2016 - 31.10.2016	✓ Animasyon Filmi ✓ Kiosk
8. Modül M9: Destinasyona Özgü Hediye Ürünlerin Oluşturulması		36.755 TL	01.07.2016 - 30.11.2016	✓ Hediye Ürün Kataloğu
Toplam		486.685 TL		

3.5.10. Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması

Ajans, 2016 yılında sektörel gelişmeleri izlemek ve Bölgenin yatırım potansiyelini tanıtmak amacıyla yıl içerisinde gerçekleşecek turizm fuarlarına katılım sağlanacaktır. 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi ile de yakından ilgilidir.

Tablo 25: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Arabian Travel Market (ATM) Dubai Fuarı (25-28 Nisan 2016)	PPSAB	109.088 TL	01.03.2016 - 05.05.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
2. Travel Turkey 2016 (İzmir) (08-11 Aralık 2016)	PPSAB	104.860 TL	01.10.2016 - 15.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
3. Internationale Tourismus-Börse (ITB) Berlin 2016 (9-13 Mart 2016)	PPSAB	98.505,60 TL	15.01.2016 - 21.03.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
Toplam		312.453,60 TL		

3.5.11. Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi

Ajansımız, üniversite ve diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde bilimsel ve kültürel etkinlikler düzenleyecektir. Ayrıca Bölgemizi tanıtmaya yönelik ulusal veya uluslararası ölçekte gerçekleştirilecek faaliyetleri de ildeki ilgili paydaşlarla işbirliği içerisinde gerçekleştirecektir.

Bu çalışmalar 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.' stratejisi ile ilgilidir.

Tablo 26: Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Kastamonu İli için Tanıtım ve İşbirliğinin Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	PPSAB	23.440 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
2. Çankırı İli için Tanıtım ve İşbirliğinin Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	PPSAB	23.440 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
3. Sinop İli için Tanıtım ve İşbirliğinin Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	PPSAB	23.440 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ Etkinlik Katılım Raporu
4. Gerze İlçesi "Citta Slow" Adaylığı Çalışmasına Yönelik Faaliyetler	YDO	785 TL	01.01.2016 - 01.06.2016	✓ Görev Raporu
Toplam		71.105 TL		

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2010 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 200.000 TL hibe desteğine çıkılmış olup; toplam tutarı 233.172,75 TL olan 6 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin oluşturduğu program bütçesinin uygulama süresi sonunda bütçe gerçekleşme oranı %96,5 olmuştur.

2011 yılında Ajans KOBİ Mali Destek Programı (11.500.000 TL) ve Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (4.500.000 TL) olmak üzere toplamda 16.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 11.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 11.288.916,39 TL olan 54 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 54 projeden 2'si uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Diğer projeler ise uygulama süreçlerini başarıyla tamamlamıştır. Projelerin başarıyla uygulanma oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. Hâlihazırda tüm yararlanıcıların ödemeleri yapılmış olup, toplam hibe gerçekleşmesi 10.360.116,53 TL olmuştur. Böylece imzalanan sözleşmelerdeki hibe tutarı baz alındığında hibe kullanma oranı %92 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanan projeler sonrasında toplamda 24.911.602,63 TL yatırım gerçekleşmiştir. 4.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 4.317.944,29 TL olan 18 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 18 projeden 4'ü uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Kalan 14 projeden 8'i tamamlanmış olup 6 adedi ise nihai aşamadır. Sözleşme imzalanan bu projeler için hali hazırda aktarılan destek tutarı 2.570.692,69 TL olmuştur.

2012 yılında Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT) kapsamında 13.000.000 TL ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) kapsamında 6.000.000 TL olmak üzere toplamda 19.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 13.000.000 TL bütçe ile çıkılan SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 9.557.548,46 TL olan 42 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 6.000.000 TL bütçe ile çıkılan TURGEP Mali Destek Programı kapsamında ise toplam hibe tutarı 2.447.552,69 TL olan 16 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2013 Yılı için toplamda hibe tutarı 12.005.101,15 TL olacak şekilde 58 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2012 yılında ayrıca 250.000 TL tutarında teknik destek programı başlatılmıştır. Teknik destek programında toplam 24 proje uygulanmıştır. Çağrı bütçesi toplam 226.116,40 TL olan programda sözleşmeye bağlanan destek tutarı 122.484,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında, 2014 -2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır. 2014 yılında 13.000.000 TL bütçe ile çıkılan İKAP kapsamında toplam hibe tutarı 12.895.722,94 TL olan 47 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 8.000.000 TL bütçe ile çıkılan BAP kapsamında ise toplam hibe tutarı 7.999,426,30 TL olan 7 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Toplamda hibe tutarı 20.895.149,21 TL olacak şekilde 54 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

Ajansımız tarafından 03.03.2015 tarihinde ilanına çıkmış olan "İktisadi Kalkınma (İKAP2) ve Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP2)" Mali Destek Programları teklif çağrısı kapsamında başvurusu alınan projelerin değerlendirilme süreci sonunda İKAP2 ve BAP2 Mali Destek Programları kapsamında toplam 49 proje başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinden Ajansımıza sunulan toplam 214 projeden, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi (BAP2) Mali Destek Programı kapsamında 10 proje, İktisadi Kalkınma (İKAP2) Mali Destek Programı kapsamında ise 39 proje başarılı bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır.

3.6.1. Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

Ajansımızın kuruluşundan bu yana mali destek programları analiz edildiğinde,

KOBİ Mali Destek Programı bütçe gerçekleşme oranı %90 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran ile ilgili mali destek programı kuruluşumuzdan bu yana en yüksek gerçekleştirmeye sahip program olmuştur.

ÇTA Mali Destek Programı için %61 olan bütçesel gerçekleşme, imzalanmış 18 adet projeden 4' ünün Ajans ile karşılıklı fesih edilmesinden ve 1'inin beklenenden çok daha düşük gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır. Fesih edilen projeler izin, ruhsat ve maddi yetersizlikler sonucu fesih edilmiştir.

SÜRAT Mali Destek Programı için %62 olan gerçekleşmenin sebebi, başvuru esnasında istenen evrakların niteliğinden kaynaklanmaktadır. Buna ilaveten bir önceki Mali Destek Programı'ndan destek alan firmaların bu programa başvuramıyor olması da düşük gerçekleştirmeye neden olmuştur.

TURGEP Mali Destek Programı için %24 olan gerçekleşmenin sebebi, proje bütçelerindeki rehberden gelen kısıtlamalar ve başvuru esnasında istenen evrakların nitelikleridir. Örneğin tefrişata ilişkin kısıtlama proje bütçesinin %50' si olarak belirlendiğinden tefrişat ihtiyacı olan firmaların ihtiyaçlarını bütçelerine tam olarak yansıtamadığı görülmüştür.

SÜRAT ve TURGEP programları bir arada değerlendirildiğinde Bölgemiz için kar amacı güden kuruluşlara sektörel bazda MDP oluşturma'nın çok etkili sonuçlar vermediği gözlenmiştir.

2013 yılı mali destek programlarına ilişkin süreç devam etmektedir.

Tüm bu tecrübeler çerçevesinde 2016 yılı için altyapıya yönelik bir destek programı yerine İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP3) kapsamında Bölgemiz için destek programı oluşturulması planlanmıştır. Ancak bütçe kısıtları çerçevesinde 2016 yılı içinde mali destek programına çıkılamayacaktır. Yıl içerisinde bu durum tekrar değerlendirilebilecektir.

Tablo 27: Geçmiş Dönem Bütçe Gerçekleşmeleri (Ekim 2015 itibarıyla)

Yıl	MDP Adı	Program Bütçesi (TL)	İmzalanan Sözleşme Destek Miktarı (TL)	İmzalanan/ Program (İlana çıkılan MDP' nin % kaç kadar sözleşme imzalandı?)	Gerçekleşen Destek Miktarı (TL)	Gerçekleşen/ Program (İlana çıkılan MDP' nin % kaç gerçekleşti?)
2011	KOBİ	11.500.000	11.288.916	98%	10.360.116	90%
2011	ÇTA	4.500.000	4.317.904	96%	2.762.429	61%
2012	SÜRAT	13.000.000	9.764.118	75%	8.123.172	62%
2012	TURGEP	6.000.000	2.518.893	42%	1.425.983	24%
2013	İKAP	12.500.000	12.405.722	99%	8.815.000	71%
2013	BAP	8.000.000	8.000.000	100%	2.945.042	37%

Ajansımızın 2016 yılında proje ve faaliyet destekleme kapsamında ödeme faaliyetlerinin destek türleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 28: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri (Ekim 2015 itibarıyla planlanan)

Destekler	Sorumlu	Tahmini Destek Tutarı
1. 2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	2.800.000 TL
2. 2015 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		6.500.000 TL
3. 2015 GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		2.800.000 TL
4. 2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		1.590.000 TL
5. 2016 Teknik Destek Programının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		350.000 TL
6. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		350.000 TL
7. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		400.000 TL
8. Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Diğer Kuruluşların Projeleri Kapsamında Eş Finansman Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	90.000 TL
Toplam		14.880.000 TL

3.6.2. İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Ajansımız tarafından 2016 yılında, 2014 yılında uygulaması başlanan 2013 yılı proje teklif çağrısı programlarına ilişkin düzenli izleme ve nihai izleme ziyaretleri ile 2015 yılı proje teklif çağrısının düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu görev Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 34. maddesi gereği İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından yerine getirilecektir.

Tablo 29: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. İlk İzleme Ziyaretleri	İDB	6.875 TL	01.12.2016 - 31.12.2016	✓ İ-4 Formları ✓ KAYS Raporu
2. Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri		7.562,50 TL	01.01.2016 - 31.12.2016	✓ İ-6 Formları ✓ KAYS Raporu
3. Nihai İzleme Ziyaretleri		4.812,50 TL	01.10.2016– 30.11.2016	✓ İ-6 Formları ✓ KAYS Raporu
Toplam		19.250 TL		

3.6.3. Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi

İzleme ve Değerlendirme Birimi Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 47. Maddesi gereğince 2012 – 2013 mali destek programları kapsamında uygulama dönemi biten projelerin genel bir değerlendirmesinin yapılacağı bir rapor hazırlanarak basılı hale getirilecektir.

Tablo 30: Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. 2012-2013 MDP Raporlama Çalışması	İDB	2.750 TL	01.08.2016 - 31.12.2016	✓ MDP Raporu ✓ 1 Muayene Kabul Komisyon Formu ✓ KAYS çıktısı
2. 2012-2013 MDP Proje Kartı Bastırılması		14.500 TL	01.08.2016 - 31.12.2016	✓ MDP Proje Kitabı ✓ Muayene Kabul Komisyon Formu
3. Başarılı Projeler Tanıtım Filmleri		35.000 TL	01.10.2016 - 31.12.2016	✓ Tanıtım Filmleri
Toplam		52.250 TL		

3.6.4. Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41. Maddesinde belirtildiği üzere Ajans tarafından desteklenen projelerin en az %10'u bir sonraki yıl içerisinde denetlenmelidir. Bu hükme istinaden 2016 yılında bir önceki yıl uygulaması biten projelerden seçilmiş olanlara denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Tablo 31: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
1. Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	İDB	2.750 TL	01.03.2016 - 31.05.2016	✓ Denetim Raporu

Yedek Ödenek

2016 yılı için öngörülemeyen giderlerde kullanılmak üzere; gelir bütçesinin yüzde beşini aşmayacak şekilde 1.364.000,15 TL tutarında yedek ödenek ayrılmıştır.

Tablo 32: Yedek Ödenek

Alt Faaliyet Adı	Tahmini Miktar	Süre
Yedek Ödenek	1.364.000,15 TL	01.01.2016 – 31.12.2016

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2016 – 2018 yıllarına ilişkin destek programlarının türü, konusu ve tahmini tutar Tablo 33 ile gösterilmiştir. 2016 ve 2017 yıllarında da güdümlü proje destekleri sağlanması planlanmaktadır.

Tablo 33: Gelecek Yıllar İçin Öngörüler

Bütçe Yılı	Destek Türü	Konusu	Tahmini Tutar (TL)
2016	Proje Teklif Çağrısı	-	-
	Güdümlü Proje Destekleri	-	4.390.000
	Doğrudan Faaliyet Desteği	Stratejik Analizler ve Planlar	400.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	350.000
2017	Proje Teklif Çağrısı	İktisadi Kalkınma	10.000.000
	Güdümlü Proje Destekleri	-	6.000.000
	Doğrudan Faaliyet Desteği	Stratejik Analizler ve Planlar	400.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	350.000
2018	Proje Teklif Çağrısı	İktisadi Kalkınma	30.000.000
	Güdümlü Proje Destekleri	-	6.500.000
	Doğrudan Faaliyet Desteği	Stratejik Analizler ve Planlar	400.000
	Teknik Destek	Kurumsal Kapasitenin Artırılması	350.000

*Tutarlar ilgili yılda ödenecek miktarı değil, toplam destek miktarını göstermektedir.

Destek programlarının 2014 – 2023 Bölge Planı öncelikleriyle ilişkisi ise Tablo 34 ile belirtilmiştir.

Tablo 34: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi

Bölge Planı Hedefleri	2016			2017			2018		
	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	PTÇ	DFD	TD
Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	X	X			X	X		X	X
Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	X	X		X	X	X	X	X	X
Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	X	X		X	X	X	X	X	X
Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	X	X		X	X	X	X	X	X
Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Tarımsal Üretimin Canlandırılması	X	X	X		X	X		X	X
Sanayi Sektöründe Üretimin, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	X	X	X	X	X	X	X	X	X
İhracat Kapasitesinin Artırılması	X	X		X	X	X	X	X	X
Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	X	X		X	X	X	X	X	X
Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi	X	X		X	X	X	X	X	X

5. EKLER

EK 1: Gantt Şeması

EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi

EK 4: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

EK 1: Gantt Şeması

Tablo 35: Gantt Şeması

Kod	Faaliyetler	Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Ten	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
3.	2016 Yılı Faaliyetleri												
3.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim												
3.1.1.	İdari Faaliyetler												
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi												
3.2.	İletişim ve Tanıtım												
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.2.2.	Invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon												
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi												
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması												
3.3.3.	Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar												
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme												
3.4.1.	Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler												
3.4.2.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi												
3.4.3.	2016 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi												
3.4.4.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi												
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım												
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması												
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması												
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması												
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi												
3.5.5.	Tesvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.5.6.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi												
3.5.7.	Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yapılması												
3.5.8.	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi												
3.5.9.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi												
3.5.10.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması												
3.5.11.	Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi												
3.6.	İzleme ve Değerlendirme												
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri												
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.6.3.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi												
3.6.4.	Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi												
3.7.	Yedek Ödenek												
3.7.1.	Yedek Ödenek												

EK 2: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

Tablo 36: Faaliyetlerin Öncelik Alanı, Bölge Planı ve Kurumsal Stratejik Plan ile İlişkisi

ÇP Başlık Kodu	Faaliyet	Öncelik Alanı ile İlişki	Bölge Planı Stratejileri ile İlişki	Kurumsal Stratejik Plan Hedefleri ile İlişki
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.2.2.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelerle özel destek uygulamalarının tasarlanması	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	Bölgenin özel nitelikli alt bölgelerine, ilçelerine veya korunacak alanlara yönelik özel çalışma ve tedbirlerin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.3.3.	Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.4.1.	Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) arttırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmaların yürütülmesi ve desteklenmesi	İşletmelerin tasarım, yenilikçilik, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge, ürün çeşitlendirme ve verimlilik artırma faaliyetleri desteklenecektir.	Yönetişimin etkinleştirilmesi
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi

3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.5.6.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.5.7.	Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.5.8.	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
3.5.9.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi	Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
3.5.10.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	Yatırım destek ve tanıtımına yönelik faaliyetlerin yürütülmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
3.5.11.	Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi

EK 3: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi**Tablo 37: Faaliyetlere İlişkin Hizmet Alımlarının Gerekçelendirilmesi**

ÇP Başlık	Faaliyet	Tutar	Faaliyetteki Hizmet Alımı Tutarı	Pay (%)	Gerekçesi
3.1.1.	İdari Faaliyetler	9.497.876,00	5.847.968,00 TL	61,6%	Temizlik, büro, personel hizmet alımı, ajans hizmet binası yapım işleri, taşıt ve ulaşım giderleri, bina kiralama giderleri, yönetim kurulu ve kalkınma kurulu yemek ve ikram giderleri içermektedir.
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	115.400,00	76.250,00 TL	66,1%	Alınan eğitimler ve katılım sağlanan organizasyonlar giderleri içermektedir.
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	134.210,00	85.550,00 TL	63,7%	Ajans ve Bölge tanıtım materyallerinin basımı, tanıtım toplantıları organizasyon giderleri içermektedir.
3.2.2.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	28.510,00	15.000,00 TL	52,6%	invest in TR82 projesi kapsamında uygulama hizmet alımı, tamamlayıcı materyallerin basımı, kurumsal pazarlama kampanyalarının yürütülmesi gibi giderleri içermektedir.
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	40.200,00	37.500,00 TL	93,3%	Toplantı organizasyonu yapılacaktır.
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	1.300,00	0,00 TL	0,0%	
3.3.3.	Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	17.475,00	15.000,00 TL	85,8%	Toplantı organizasyonları, eylem planı hazırlama faaliyetleri için harcanabilecektir.
3.4.1.	2016 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	76.500,00	60.000,00 TL	78,4%	Toplantı organizasyonu giderlerini, bağımsız değerlendiriciler ile değerlendirme komitesine ilişkin giderleri içermektedir.
3.4.2.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi	28.450,00	14.500,00 TL	51,0%	Toplantı organizasyonu, tanıtım ve görünürlük faaliyetleri ve ilan giderlerini içermektedir.
3.4.3.	2016 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	28.450,00	14.500,00 TL	51,0%	Toplantı organizasyonu, tanıtım ve görünürlük faaliyetleri ve ilan giderlerini içermektedir.
3.4.4.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	4.800,00	0,00 TL	0,0%	
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	9.950,00	5.000,00 TL	50,3%	Fuar katılımı kapsamında stant kiralama, ziyaret vb. hizmet alımını içermektedir.
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	29.790,00	20.250,00 TL	68,0%	Ulusal düzeyde yapılan toplantılara katılım için kullanılacaktır.
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	33.345,00	20.000,00 TL	60,0%	MÜSİAD'ın Sinop'ta yapılacak olan genel kurul toplantısı kapsamında kullanılacaktır.

3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	30.700,00	29.000,00 TL	94,5%	Girişimcilik, ihracat ve destinasyon pazarlama konularında eğitim ve farkındalık çalışmaları yapılacaktır.
3.5.5.	Tesvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	9.520,00	0,00 TL	0,0%	
3.5.6.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	7.065,00	0,00 TL	0,0%	
3.5.7.	Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite Çalışmalarının Yaptırılması	179.275,00	150.000,00 TL	83,7%	2015 yılında bitecek olan potansiyel yatırım alanlarının tespiti çalışmasının alt faaliyeti olarak düşünülen analiz çalışmasına yöneliktir.
3.5.8.	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	14.000,00	0,00 TL	0,0%	
3.5.9.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi	486.685,00	430.000,00 TL	88,4%	Analiz, Modül ve Saha modülleri olmak üzere daha önce yapılan invest in TR82 projesi ile aynı sistematiğe yapılacak olan projenin araştırma ve görünürlük ile ilgili çıktıları olacaktır.
3.5.10.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	312.453,60	265.000,00 TL	84,8%	Fuar katılımı kapsamında stant kiralama hizmet alımını içermektedir.
3.5.11.	Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi	71.105,00	60.000,00 TL	84,4%	İl ve İlçe Tanıtımlarına yönelik analiz, organizasyon, çalıştay faaliyetleri için kullanılacaktır.
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	14.880.000,00	0,00 TL	0,0%	
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	19.250,00	0,00 TL	0,0%	
3.6.3.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	52.250,00	35.000,00 TL	67,0%	Başarılı projelere için hazırlanacak kısa filmlerin hizmet alımıdır.
3.6.4.	Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	2.750,00	0,00 TL	0,0%	

EK 4: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri
Tablo 38: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

ÇP Başlık	Faaliyet	Çıktı Göstergesi
3.	2016 Yılı Faaliyetleri	
3.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim	
3.1.1.	İdari Faaliyetler	1 Genel Sekreter 1 İç Denetçi 28 Uzman Personel 7 Destek Personeli Ajans Merkez Binası 2016 Yılı Hakediş Raporları Kontrollük Hizmeti İhale İlanları ÇYDO Hizmet Binası Proje, Kontrollük vb. Hizmeti İhale İlanı Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri vb. 2 Temizlik Görevlisi 1 Güvenlik Görevlisi 6 Şoför 3 Büro Görevlisi Çalışma Raporları 1 Makam Aracı 5 Hizmet Aracı 1 Kiralık Araç Sigorta ve Kasko Poliçeleri, Muayene ve Vergi Ödemeleri Yakıt Alımı Faturası Merkez Bina Çankırı YDO Elektrik, Doğalgaz, Su, İnternet ve Telefon Faturaları 12 YK Toplantısı İş Yüğü Analizi Eğitim Planı İnsan Kaynakları Politikası Oryantasyon Planı

		Müşavirlik Hizmeti
		Mahkeme Harç Giderleri
		Genel Sekreterlik Temsil Ağırlama Giderleri
		Personel İstihdamı
		Personel İlanı
		1 Denetim Raporu
		2 KK Toplantısı
		İngilizce Detaylı Web-Sitesi
		1 Faaliyet Raporu
		1 Ara Faaliyet Raporu
		Medya Takip Sistemi Raporları
		1 Çalışma Programı ve 1 Bütçe Dokümanı
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	Eğitim Raporları
		Görev Raporları
3.2.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	10 Farklı Tanıtım Materyali
		10 Farklı Tanıtım Materyali
		Basın Toplantıları
		Aylık E-Bültenler
		3 Basın Toplantısı
		Bölge Planı
		İlçe Analizleri
3.2.2.	invest in TR82 Projesi Sürdürülebilirlik Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Portal, Akıllı Telefon Uygulaması ve Ek Modülleri
		Basılı Dokümanlar
3.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon	
3.3.1.	Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	Görev Raporu
		Forum/Toplantı Tutanakları
3.3.2.	Bölge Planı Değerlendirme Raporunun Hazırlanması	Analiz Raporu
3.3.3.	Karadeniz Bölgesinde Bulunan Kalkınma Ajanslarıyla Geliştirilecek İşbirlikleri ve Ortak Çalışmalar	Eylem Planı
		Görev Raporları
		Basın Duyuruları
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	
3.4.1.	Proje Yazma Kapasitesini Artırıcı Faaliyetler	Katılım Belgeleri
3.4.2.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının Yürütülmesi	Başvuru Rehberleri
		Tanıtım Materyalleri

		Toplantı Raporları
3.4.3.	2016 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	Başvuru Rehberleri
		Tanıtım Materyalleri
		Toplantı Raporları
3.4.4.	Güdümlü Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Ön Mutabakat Metni
		Ön Çalışma Raporu
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	Etkinlik Katılım Raporları
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	Etkinlik Katılım Raporları
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Etkinlik Katılım Raporu
		Etkinlik Katılım Raporları
		Etkinlik Katılım Raporları
		Basın Duyuruları
		Görünürlük Unsurları
3.5.4.	Bölge İllerinde Yerleşik Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	Katılımcı Listesi
		Katılım Sertifikaları
		Katılım Belgeleri
		Katılım Sertifikaları
		Basın Duyuruları
		Katılım Sertifikaları
3.5.5.	Teşvik Sistemi Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Bilgilendirme Yapılan Firmaların Listesi
		Ekspertiz ve Tamamlama Raporları
		Yatırım Takip Formları
		Analiz
		Rehber
3.5.6.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Yatırım Tanıtım Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	Etkinlik Katılım Raporu
		Katılımcı Listesi
		Etkinlik Katılım Raporu
		Katılımcı Listesi
		Etkinlik Katılım Raporu
		Katılımcı Listesi
3.5.7.	Bölgenin Ekonomik Gelişimine Katkı Sağlayacak Fizibilite	20 Adet Analiz

	Çalışmalarının Yaptırılması	2500 Adet Doküman
3.5.8.	İşletmelerin İhracat Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Analiz 500 Adet Rapor
3.5.9.	Bütünleşik Turizm Tanıtım Projesinin Gerçekleştirilmesi	Analiz Raporu Fotoğraf Veritabanı 25 Nokta + 15 Tema için Teaser Filmler Tanıtım Kartları ve Haritalar Turizm Portalı Mobil Uygulama Destinasyon Tanıtım Tabelaları+ Stantlar Animasyon Filmi Kiosk Hediyelik Ürün Kataloğu
3.5.10.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	Etkinlik Katılım Raporu Etkinlik Katılım Raporu Etkinlik Katılım Raporu
3.5.11.	Bölge Paydaşları Tarafından Yürütülen Yatırım Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetlerinin Koordinasyonunun Gerçekleştirilmesi	Etkinlik Katılım Raporu Etkinlik Katılım Raporu Etkinlik Katılım Raporu Görev Raporu
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	KAYS Raporları
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	İ-4 Formları KAYS Raporu İ-6 Formları KAYS Raporu İ-6 Formları KAYS Raporu
3.6.3.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	MDP Raporu 1 Muayene Kabul Komisyon Formu KAYS çıktısı MDP Proje Kitabı

		Muayene Kabul Komisyon Formu Tanıtım Filmleri
3.6.4.	Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	Denetim Raporu
3.7.	YEDEK ÖDENEK	

EK 5: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

Tablo 39: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç 1	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
İzlem	STK'ların kurumsal kapasiteleri artırılabilecektir.	Üniversitelerin altyapıları tamamlanacaktır.	Yeni özel ve kamu hastanelerinin kurulması teşvik edilecektir.	Tiyatro salonları kurulması teşvik edilecektir.	Çalışanlara yönelik sosyal tesisler artırılabilecektir.
İzlem	Karar alma süreçlerine STK'ların daha fazla katılımı sağlanacaktır.	Üniversitelerin ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımı artırılabilecektir.	Hastanelerin hizmet kalitesinin artırılması sağlanacaktır.	Sinema salonları kurulacak ve mevcut salonların hizmet kalitesi artırılabilecektir.	Sosyal güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği konusunda farkındalık düzeyi artırılabilecektir.
İzlem	Kadınların STK'lara aktif katılımları artırılabilecektir.	Hayat boyu öğrenme faaliyetleri desteklenecektir.	Yaşlılara ve engellilere yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak ve bu hizmetlere yönelik altyapı yatırımları teşvik edilecektir.	Müzeler kurulacak ve mevcut müzelerin turist çekme kapasiteleri artırılabilecektir.	Kayıt dışı istihdam azaltılacaktır.
İzlem	Kooperatiflerin kurulması ve mevcut kooperatiflerin daha aktif hale getirilmesi teşvik edilecektir.	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması desteklenecektir.		Kültür ve sanat etkinlikleri (çocuk tiyatrosu, sirk, tiyatro günleri, gezici tiyatro) düzenlenerek halkın farkındalığı artırılabilecektir.	Kadın istihdamı artırılabilecektir.
İzlem	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Toplumsal yaşamda fırsat eşitliğinin sağlanması desteklenecektir.		Spor tesislerinin sayıları ve kaliteleri artırılabilecek ve özellikle gençlerin spora özendirilmesi sağlanacaktır.	Dezavantajlı gruplara yönelik iş alternatifleri artırılabilecektir.
İzlem		Yurt yatırımları teşvik edilecektir.		Sosyal yaşam ve gençlik merkezlerinin kurulması teşvik edilecektir.	Kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri (strateji, plan ve proje geliştirme ve uygulama, araştırma çalışmaları gibi) artırılabilecektir.
İzlem		Kreş ve anaokulu kapasitesi artırılabilecektir.		Yöresel kültürün yaşatılmasına yönelik faaliyetler teşvik edilecektir.	

Tablo 40: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu		
Amaç 2	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar		
Hedef	Enerji kaynaklarının etkin biçimde kullanılması	Kentsel ve Kırsal Altyapının geliştirilmesi	Doğal kaynakların sürdürülebilir kullanılması
İzlem	Güneş enerjisi yatırımları desteklenecektir.	Atık su arıtma altyapısı tamamlanacaktır.	Ormanların korunmasına yönelik tedbirler artırılabılır.
İzlem	Rüzgâr enerjisi yatırımları teşvik edilecektir.	Düzenli katı atık depolama alanları yaygınlaştırılacaktır.	Verimli tarım arazilerinin korunmasına yönelik tedbirler artırılabılır.
İzlem	Biyogaz üretim tesislerinin kurulumu teşvik edilecektir.	İçme ve kullanma suyu altyapısı tamamlanacaktır.	Deniz ve hava kirliliğinin azaltılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.
İzlem	Yenilenebilir enerjinin önemine ilişkin kamuoyu oluşturulacaktır.	Hal, terminal, fuar merkezi, mezbaha gibi ortak kullanım alanlarına yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Su ürünlerinin mevcut mevzuata uygun şekilde avlanması sağlanacaktır.
İzlem	Enerji üretim biçimlerine ilişkin toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.	Planlı yapılaşma ve kentsel dönüşüm faaliyetleri teşvik edilecektir.	Geri dönüşüm faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
İzlem	Ev ve işyerlerinde su ve enerji tasarrufunun sağlanmasına yönelik tedbirler alınacaktır.	Bölgede kentsel kimliğin korunmasına ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar teşvik edilecektir.	Su kaynaklarının korunması ve su kalitesinin geliştirilmesi teşvik edilecektir.
İzlem	Çevreye duyarlı araçların kullanılması teşvik edilecektir.	Toplu taşıma sistemlerinin kalitesi ve çeşitliliği artırılabılır.	
İzlem		Şehir merkezlerinde yayalaştırılmış mekanlar yaratılacaktır.	
İzlem		Yerleşmelerin engelli dostu olmasına yönelik faaliyetler artırılabılır.	
İzlem		Kent merkezlerinde ve uygun ilçeler arası yollarda bisiklet yolları geliştirilecektir.	
İzlem		Otopark kapasitesi artırılabılır.	
İzlem		Kent içi yeşil alanlar ve çocuk oyun alanları artırılabılır.	

Tablo 41: 2014 – 2023 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratın Kuzey Anadolu				
Amaç 3	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal Üretim Canlandırılması	Sanayi Sektöründe Üretim, Katma Değerin ve Kalitenin Artırılması	İhracat Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi
İzlem	Et ve süt üretimi ve verimi artırılabacaktır.	OSB ve KSS altyapıları tamamlanacak ve yeni OSB ve KSS kurulumları teşvik edilecektir.	Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.	Bölgede konaklama kapasitesi ve işletmelerin sunduğu aktivite çeşitliliği artırılabacaktır.	Tünel, köprüyol ve bölünmüş yol yatırımları ile karayolu kapasitesi artırılabacaktır.
İzlem	Hayvan barınaklarının koşullarını iyileştirmeye yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Yeni kurulan ve mevcut işletmelerin OSB'lerde faaliyet göstermeleri teşvik edilecektir.	Bölgesel ve yabancı firma eşleştirme faaliyetleri desteklenecektir.	Turizm sektöründe hizmet kalitesi ve beşeri kaynak kapasitesi artırılabacaktır.	Havayollarında yük ve yolcu taşıma kapasiteleri artırılabacaktır.
İzlem	Sulama altyapısının eksiklikleri giderilecek ve modern sulama tekniklerine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.	Konaklama, yeme-içme vb. turizm işletmelerinin standardizasyon ve yıldız artırma yatırımları desteklenecektir.	Demiryollarının daha etkin kullanılması teşvik edilecektir.
İzlem	Yem bitkileri üretimi ve verimi artırılabacaktır.	İşletmelerin tasarım, yenilikçilik, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge, ürün çeşitlendirme ve verimlilik artırma faaliyetleri desteklenecektir.	Katma değeri yüksek ürünlerin ihracı teşvik edilecektir.	Yüksek turizm potansiyeli taşıyan alanların öncelikli olarak altyapıları geliştirilecektir.	Limanların elleçleme kapasiteleri artırılacak ve yeşil liman projeleri teşvik edilecektir.
İzlem	Bölge için önem taşıyan bitkisel ürünlerde miktar ve kalite artırılması teşvik edilecektir.	İşletmelerin modernizasyon, komple yeni ve ilave yatırımları desteklenecektir.	İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir.	Bölge içi ve bölgeye yakın destinasyonlarla bütünleşecek turizm rotalarındaki yatırımlar desteklenecektir.	Uluslararası denizyolu taşımacılığı desteklenecektir.
İzlem	Bal üretiminin artırılması ve pazarlama faaliyetleri teşvik edilecektir.	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	İhracatta ürün ve pazar çeşitlendirmesi teşvik edilecektir.	Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Gümrük hizmetlerine erişilebilirlik artırılabacaktır.
İzlem	Organik ürünlerin üretimi ve sertifikasyonuna yönelik girişimler desteklenecektir.	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.		Kentsel tarihi dokular iyileştirilecektir.	Depolama kapasitesi artırılacak ve karayolu-havayolu-denizyolu-demiryolu bağlantılı taşımacılık geliştirilecektir.
İzlem	Bölgede öne çıkan meyve ve sebze üretimi artırılabacaktır.	Üniversite-sanayi işbirliğine yönelik platformlar oluşturulacak ve ortak geliştirilen yatırımları desteklenecektir.		Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	
İzlem	İyi tarım uygulamaları ve eğitim çalışmaları desteklenecektir.	Teknoloji geliştirme, iş geliştirme, kadın iş geliştirme merkezleri ve laboratuvar gibi ortak kullanım alanları kurulacaktır.		Turizm acentalarının bölgede kurulması ve faaliyetleri teşvik edilecektir.	
İzlem	Arazi toplulaştırma faaliyetleri teşvik edilecektir.			Bölgeye özgü ürünlerin ve hediyeelik eşyaların tasarımı, üretimi ve pazarlanması teşvik edilecektir.	
İzlem	Su ürünlerinin depolanması ve çeşitlendirilmesi desteklenecektir.				
İzlem	Tarımsal işletmelerin bir araya gelmesi ve alt yapıyı ortak kullanması teşvik edilecektir.				

EK 6: KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

Tablo 42:KAYS Yurt Dışı Ziyaret Tablosu

Ziyarete Konu Olan Ülkeler	Ziyarete Katılanlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gerçekleşme Durumu	Ziyaret Edilecek Kuruluşlar	Toplantı Konusu	Amaç ve Beklentiler	Edinilen Tecrübeler	Tahmini Maliyet
Arabian Travel Market (ATM) Dubai Fuarı (25-28 Nisan 2016)	1- Vahdettin ÖZCAN 2- Şehmus GÜNAYDIN 3- Dr. Yasemin ÖZATA ÇETİNKAYA 4- Mehmet KAYIKÇI 5- Ramazan ÇAĞLAR 6- Seniha ÇETİNEL 7- Vedide Zeynep ÜNAL ERTAN	25.04.2016	28.04.2016	Gerçekleşmedi	Fuar süresince "Hosted Buyer Programı" kapsamında, Outgoing faaliyet yürüten Arap Yarımadası firma yöneticileri ile ikili görüşmeler gerçekleştirilecektir.	Standlı fuar katılımı	Geçtiğimiz yıl Türkiye milli standı altında ilk kez katılım sağlanan fuara, bu yıl özel stand ile katılım sağlanacaktır.	Faaliyet sonrasında tamamlanacaktır.	109.088,00 TL
Internationale Tourismus-Börse (ITB) Berlin 2016 (9-13 Mart 2016)	1- Ruhi ŞEKER 2- Erol DERİCİ 3- Baki ERGÜL 4- Tahsin BABAŞ 5- Ramazan ÇAĞLAR 6- Serkan DOĞRU 7- Aykut ONAT	09.03.2016	13.03.2016	Gerçekleşmedi	Fuar süresince "Hosted Buyer Programı" kapsamında, Outgoing faaliyet yürüten eko turizm/alternatif destinasyonlar alanında çalışan firma yöneticileri ile ikili görüşmeler gerçekleştirilecektir. Ajansımız tarafından yürütülen Bütünleşik Turizm Projesi kapsamında olmak üzere; 1) kent pazarlama alanında faaliyet gösteren Berlin Partner GmbH, 2) turizm destinasyon pazarlama alanında faaliyet gösteren "visit Berlin", 3) uluslararası işbirlikleri ana teması (GIZ) GmbH ile görüşmeler yürütülecektir.	Standlı fuar katılımı	Dünya'nın en büyük turizm fuarı ve kongresi özelliğindeki ITB Berlin'e Bölgesel düzeyde pilot uygulama olma niteliğindeki "HOME OF" konsepti ile ve Eko turizm konsepti ile katılım sağlanacaktır. Aynı zamanda kongrede turizmdeki trendler ve yeni fırsatlara ilişkin gelişmeler takip edilecektir.	Faaliyet sonrasında tamamlanacaktır.	98.505,60 TL

