



T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

2014 Yılı

Ara Faaliyet Raporu

01.01.2014 – 30.06.2014

Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmıştır.

Belge No : 2014-KR-3/26

Revizyon No : 00

Revizyon Tarihi : -

ISBN : -

Eylül 2014

Editör(ler) : Mustafa GÜL

: Osman UCAEL

Tasarım : Mustafa GÜL

Osman UCAEL

Basıldığı Yer : -

Matbaa Sertifika No : -

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

Telefon +90 366 212 58 52

Faks +90 366 212 58 55

İnternet Adresi www.kuzka.gov.tr

E-posta bilgi@kuzka.gov.tr

Adres Cebraill Mah. Saray Sk. No: 1 37200 Kastamonu

Sunuş

2009 yılında kurulan, 2010 yılında hızla faaliyete geçen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA), kısa süre içerisinde önemli ilerlemeler kaydetmiştir. 2013'te olduğu gibi 2014'ün ilk yarısında da bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atan Ajansımız, kurumsal stratejik plan, sektör analizleri ve çeşitli alanlarda birçok raporlama çalışması yapmış, fuar ve organizasyonlara katılarak Bölgemizin yurt içinde ve yurt dışında tanıtımını sağlamıştır.

Ajansımız, 2013 yılında Bölgemize yatırım çekme konusunda da çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Her bir ilimizde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri danışmanlık, eğitim ve organizasyon konularında önemli çalışmalar yapmışlardır.

Ajansımız, mali destek programları kapsamındaki çalışmalarına da devam etmektedir. 2013 yılında ilan edilen "*İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP)*" ve "*Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP)*" isimli 21 milyon TL bütçeli mali destek programlarına ilişkin çalışmalar yoğun bir biçimde sürdürülmüştür.

Ajansımızın faaliyetlerinin bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ediyorum.

Yavuz Selim KÖŞGER

Sinop Valisi

KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

İçindekiler

Sunuş	i
İçindekiler	ii
Tablo ve Şekil Listesi	iii
1. Genel Bilgiler	1
1.1. Misyon ve Vizyon	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	3
1.3.4. İnsan Kaynakları	4
1.3.5. Sunulan Hizmetler	6
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	7
2. Amaç ve Hedefler	9
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	11
3.1. Mali Bilgiler	11
3.2. Performans Bilgileri	12
3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	12
3.2.2. Program ve Proje Merkezi	17
3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı	26
4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	43
4.1. Üstünlükler	43
4.2. Zayıflıklar	43
5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler	44

Tablo ve Şekil Listesi

Şekil 1: Teşkilat Şeması	3
Şekil 2: Risk Haritası	7
Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	4
Tablo 2: : Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı	5
Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi	6
Tablo 4: Denetim Raporları	7
Tablo 5: Süreçler	8
Tablo 6: Amaç ve Hedefler	9
Tablo 7: Öncelikli Alanlar	10
Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri	11
Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri	11
Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları	11
Tablo 11: Hazırlanan Referans Dokümanlar	13
Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler	14
Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	15
Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri	15
Tablo 15: Fuar Faaliyetleri	15
Tablo 16: Basın ve Web Duyuruları	15
Tablo 17: Tanıtım Materyalleri	16
Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri	16
Tablo 19: Mali ve Teknik Destek Programları	18
Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri	18
Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri	18
Tablo 22: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları	19
Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler	20
Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri	25
Tablo 25: InvestinTR82 Projesi	25
Tablo 26: Yönetim Kurulu Toplantıları	27
Tablo 27: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu	27
Tablo 28: Kalkınma Kurulu Toplantıları	27
Tablo 29: Alınan Eğitimler	28
Tablo 30: Düzenlenen Etkinlikler	29
Tablo 31: Katılım Sağlanan Etkinlikler	30
Tablo 32: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri	33
Tablo 33: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler	34
Tablo 34: Görüşme Yapılan Kurumlar	35

1. Genel Bilgiler

1.1. Misyon ve Vizyon

KUZKA'nın **Misyonu**, *Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak*;

Vizyonu ise *Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır.*

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

* Kalkınma Bakanlığı

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

<i>KUZKA Hizmet Binası - Kastamonu</i>	<i>Çankırı Yatırım Destek Ofisi</i>
	
<i>Sinop Yatırım Destek Ofisi</i>	
	

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrail Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m²'dir. Söz konusu bina 35 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

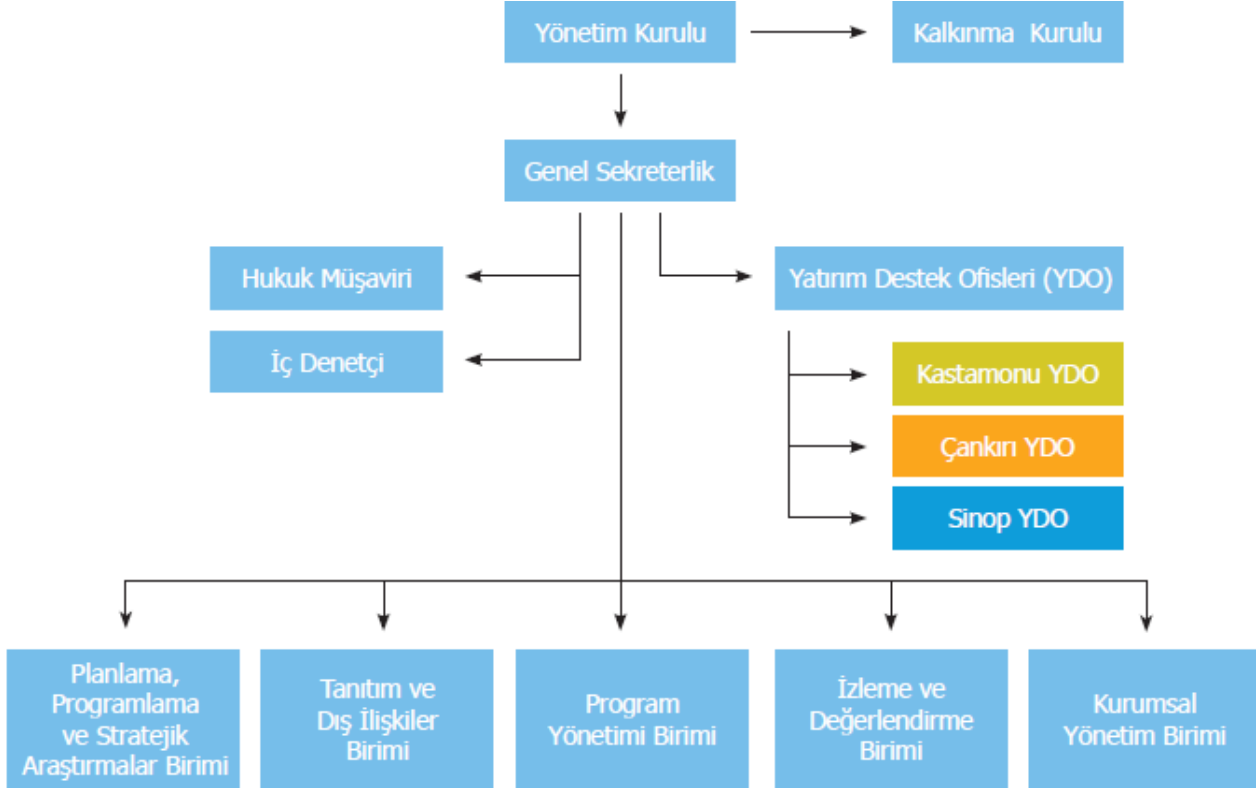
01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri (YDO), şu an Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı TSO binasının giriş katında (Cumhuriyet Mah.

Kuyumcular Sok. No: 7) ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında (Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13) hizmet vermektedir.

1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.gov.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1 ile sunulmuştur.

Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

No	Malzemenin Adı	Adedi	No	Malzemenin Adı	Adedi
1	Hesap Makinesi	52	20	Ses Kayıt Cihazı	3
2	Microsoft Office Yazılımı	52	21	Sunum Kumandası	3
3	Anti Virüs Yazılımı (2 yıllık)	50	22	Telefon Seti	3
4	Dizüstü Bilgisayar	42	23	Televizyon	3
5	Ofis Telefon	42	24	Tripod	3
6	Güvenlik Kamerası	27	25	Uydu Cihazı	3
7	Cep Telefonu	25	26	Faks Cihazı	2
8	Lazer Yazıcı	25	27	Firewall Cihazı	2
9	Taşınabilir Sabit Disk	18	28	Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı	2
10	Fotoğraf Makinesi	16	29	VDSL2 Modem	2
11	Masaüstü Bilgisayar	11	30	Corel Draw Yazılımı	1
12	Projeksiyon Cihazı	10	31	Evrak İmha Cihazı	1
13	Access Point	9	32	Gran Turco	1
14	Tarayıcı	8	33	Muhasebe Programı	1
15	Hub	7	34	Photoshop Yazılımı	1
16	Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4	35	Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
17	Projeksiyon Perdesi	4	36	Renkli Fotokopi Makinesi	1
18	Blu-ray Oynatıcı	3	37	Sesli Anons Sistemi	1
19	Kamera	3	38	Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Hali hazırda Genel Sekreterlik görevi vekâleten Ajans personellerinden Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR tarafından yürütülmektedir.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 30.06.2014 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler Tablo 2 ile gösterilmiştir.

Tablo 2: : Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

Uzman Personel			Destek Personeli		
Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı	Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
Endüstri Mühendisliği	Yüksek Lisans (Devam)	1	Bilgisayar Mühendisliği	Lisans	1
Endüstri Mühendisliği	Lisans	1	Halkla İlişkiler	Lisans	1
Endüstri Mühendisliği	Doktora (Devam)	1	İşletme	Lisans	2
Hukuk	Yüksek Lisans (Devam)	1	Kamu Yönetimi	Lisans	1
İktisat	Yüksek Lisans (Devam)	1	Maliye	Yüksek Lisans (Devam)	1
İktisat	Lisans	3	Toplam		6
İstatistik	Lisans	1			
İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	Lisans	1	İç Denetim		
İşletme	Yüksek Lisans (Devam)	3	Bölümü	Eğitim Durumu	Sayısı
İşletme	Doktora (Devam)	1	İnşaat Mühendisliği	Yüksek Lisans	1
Kamu Yönetimi	Lisans	1	Toplam		1
Kimya Mühendisi	Doktora (Devam)	1			
Maliye	Doktora (Devam)	1			
S.B ve Uluslararası İlişkiler	Yüksek Lisans (Devam)	1			
Sosyoloji	Yüksek Lisans (Devam)	1			
Şehir ve Bölge Planlama	Doktora (Devam)	1			
Tekstil Mühendisliği	Yüksek Lisans	1			
Uluslararası İlişkiler	Yüksek Lisans (Devam)	1			
Ziraat Mühendisliği	Doktora	1			
Toplam		23			

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler Tablo 3 ile gösterilmiştir.

Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi

	Planlama	Yönlendirme	Destekleme	İzleme ve Değerlendirme	Danışmanlık Hizmetleri	Bilgilendirme Hizmetleri	Diğer														
	Ortak Vizyon	Strateji Geliştirme	Programlama	İşbirliği / Ortaklığı Özendirme	Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük	Tanıtım	Yatırım Sürecini Hızlandırma	Mali Destekler	Teknik Destekler	Ajans Destekleri	Önemli Özel Sektör Yatırımları	Önemli Kamu Yatırımları	Yatırım Tesvik Belgeli Yatırımlar	Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri	Yatırım Tesvikleri	Yatırım Yeri	Analiz-Rapor	Basın Bildirisi	Analiz-Rapor	Yatırım Tesvik Belgesi Düzenlenmesi	Yatırım Tesvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri
Kalkınma Bakanlığı		✓	✓			✓					✓								✓		
Ekonomi Bakanlığı		✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓							✓	✓
Valilikler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓		✓		
İl Özel İdareleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Bölge Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓							✓		
Belediyeler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Ticaret ve Sanayi Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓						✓		✓		
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓		✓		✓		✓	✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Meslek Odaları	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓		✓		
Özel Sektör Temsilcileri	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Basın	✓	✓	✓	✓	✓													✓	✓		
Hizmet Talep Eden Vatandaş	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

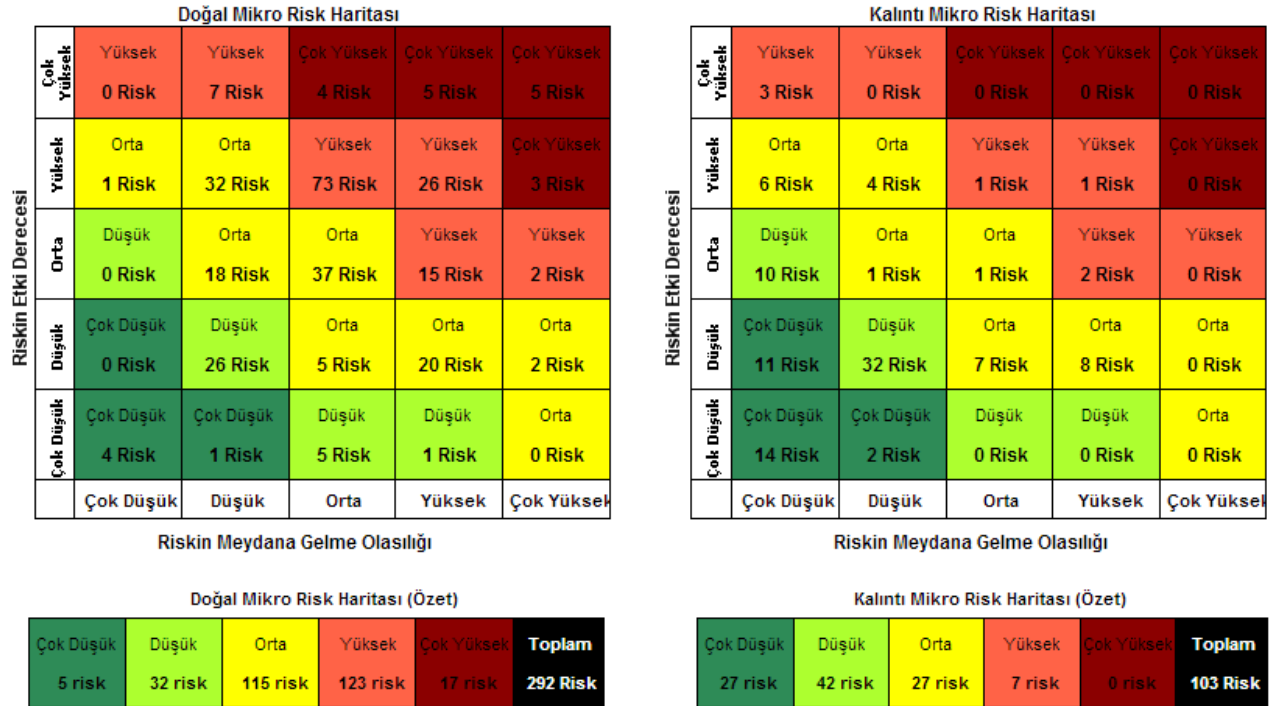
Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 farklı çalışma yapılmıştır. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. Tablo 4).

Tablo 4: Denetim Raporları

No	Denetlenen Süreçler	Rapor Tarihi	Rapor Sayısı	Rapor Türü
1	Satın Alma Süreci	08.04.2014	1444/01	Denetim Raporu
2	Bilgi Edinme Başvurularını Değerlendirme ve Takip İşlemleri	12.05.2014	1444/02	Denetim Raporu
3	Proje Faaliyet Desteği Program Kapanması Sonrası Denetimi Süreci	30.06.2014	1444/03	Danışmanlık Raporu

İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 127 alt süreç belirlenmiş ve 127 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 5). Şekil 2 ile de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 292 olan toplam doğal risk sayısını 103'e, 17 olan doğal çok yüksek risk sayısını 17'den 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 123'ten 7'ye indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

Şekil 2: Risk Haritası



Tablo 5: Süreçler

Süreç Kategorileri	Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı)			
Ana Süreç	Strateji Geliştirme Süreci	Kurumsal Yönetim süreci	Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci	Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci
Süreç (Alt süreç sayısı)	Plan Hazırlama Süreci (2)	Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1)	Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)	Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)
	Analiz ve Raporlama Süreci (2)	Bilgi İşlem Süreci (15)	DFD Süreci (1)	Tanıtım Hizmetleri Süreci (12)
		Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)	İzleme ve Değerlendirme Süreci (10)	
		Satın Alma Süreci (8)	Teknik Destek Süreci (6)	
		İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)	Güdümlü Proje Desteği	
		Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)	Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği	
		Muhasebe Süreci (11)	Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1)	
		Taşınır Mal Yönetim Süreci (4)		
		Kurumsal Raporlama Süreci (12)		
		Yardımcı Hizmetler Süreci (3)		

2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. Tablo 6). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracağı temalar, sektörler ve alanlar ise Tablo 7 ile belirtilmiştir.

Tablo 6: Amaç ve Hedefler

Vizyon		Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası	
Amaçlar		Hedefler	
A1	Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi	H1.1	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi
		H1.2	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi
		H1.3	Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması
A2	Program ve Proje Merkezi	H2.1	Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi
		H2.2	Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması
A3	Güçlü Kurumsal Yapı	H3.1	Yönetişimin etkinleştirilmesi
		H3.2	İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi
		H3.3	Çalışma ortamının iyileştirilmesi

Tablo 7: Öncelikli Alanlar

Temalar	Sektörler	Alt Sektörler
Rekabetçilik	İmalat Sanayi	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı
		Gıda ürünleri imalatı
		Giyim eşyalarının imalatı
		Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı
		Mobilya imalatı
Kümelenme	Madencilik	Bakır
Yenilikçilik		Mermer
		Kaya tuzu
		Tuğla ve kiremit hammaddesi
		Çimento hammaddesi
	İhracat	Turizm
Deniz ve kıyı turizmi		
Ekoturizm		
Etkinlik turizmi		
Sağlık turizmi ve termal turizm		
Verimlilik	Sosyal Yapı	Yaşlılık
		Göç
		Yoksulluk
		Beşeri ve sosyal sermaye
		Toplumsal cinsiyet
Sürdürebilirlik	Çevre ve Enerji	Atık yönetimi ve geri dönüşüm
		Bölgesel altyapı
		Nükleer enerji
		Yenilenebilir enerji
		Bölgesel estetik
Hakçalık	Ulaştırma ve Haberleşme	Denizyolları
		Havayolları
		Karayolları
		Demiryolları
		Yaşanabilirlik
Yatırım Ortamı		

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 8 ve Tablo 9 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 10 ile sunulmuştur.

Tablo 8: Gelir Gerçekleşmeleri

	Tutar (TL)	Oranı (%)
Merkezi Bütçe	0,00	0,00
Ticaret ve Sanayi Odaları	34.631,75	2,14
İl Özel İdareleri	774.762,42	47,78
Belediyeler	134.450,72	8,29
Faaliyet Geliri	245.947,86	15,17
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	431.623,67	26,62
Toplam	1.621.416,42	100,00

Tablo 9: Gider Gerçekleşmeleri

Yılı	Tutar (TL)	Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	2.076.691,43	22,24
Personel Giderleri	1.360.547,35	14,57
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	716.144,08	7,67
Yedek Ödenekler	0,00	0,00
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	27.148,33	0,29
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	130.807,21	1,40
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.291,16	0,01
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	532.473,44	5,70
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	6.570.331,81	70,36
Doğrudan Finansman Destekleri	6.570.331,81	70,36
Teknik Destekler	0,00	0,00
Toplam	9.338.743,38	100,00

Tablo 10: Bağımsız Denetim Sonuçları

Kategori	Alt Denetim Alanı	Görüş
Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri	Olumlu
	Mevzuata Uygunluk	Olumlu
İç Kontrol Denetimi	Organizasyonel Yapılanma	Olumlu
	Süreç ve Yöntemler	Olumlu
	Risk Yönetimi	Olumlu
	Muhasebe Kayıt Sistemi	Olumlu
Performans Denetim Bulguları	Ekonomiklik	Olumlu
	Verimlilik	Olumlu

3.2. Performans Bilgileri

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 11: Hazırlanan Referans Dokümanlar

No	Birim Adı	Dokümanın Adı	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	Çankırı YDO	Çankırı Yatırım Ortamı Kitapçığı	Tamamlandı	Çankırı'nın yatırım ortamını gösteren özet bir metin.	38	2.000
2	PPSAB	Kurumsal Stratejik Plan	Tamamlandı	2014-2018 yılları arasında Ajansın hedeflerini içermektedir.	58	1.000 (Planlanıyor)
3	Sinop YDO	Sinop Yatırım Ortamı	Tamamlandı	2012 yılında belirlenen teşvik sistemi ile birlikte Sinop ilinde sunulan destekleri içeren güncel yatırım tanıtım ortamı rehberi hazırlanmıştır.	44	500
4	Kastamonu YDO	Yatırım Destek Ofisleri Çalışma Rehberi	Tamamlandı	Yatırım Destek Ofislerinde sunulan hizmetlerin standartlaştırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.	12	-
5	PPSAB, Sinop YDO	Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştayı Raporu	Devam Ediyor	Sinop ilinin turizm, eğitim, sağlık, sanayi, enerji, altyapı alanlarında kalkınmasına yönelik olarak fikirlerin sunulduğu çalıştayın sonuçlarını içermektedir.	-	1.500 (Planlanıyor)
6	Sinop YDO	Sinop Yatırım Ortamı (İngilizce)	Devam ediyor	Türkçe olarak hazırlanan Sinop Yatırım Ortamı Rehberi'nin İngilizce versiyonu hazırlanmaktadır.	-	-

Tablo 12: Sektörel ve Tematik Analizler

No	Birim Adı	Sektörel ve Tematik Analizler	Durumu	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	PPSAB	TR82 Bölgesi Üç Yıldız Küme Analizi	Tamamlandı	Bölgede kümelenme potansiyeli gösteren sektörler belirlenmiştir.	37	1.000 (Planlanıyor)
2	Kastamonu YDO	Bölgesel Uygun Yatırım Alanları	Devam Ediyor	Bölgemizde potansiyel olarak gelişebilecek yatırım alanlarının analiz edilmesi ve yatırımcılara potansiyel alanlarda yatırım fikirlerinin önerilmesi planlanmaktadır.	-	500 (Planlanıyor)
3	Kastamonu YDO	İl Yatırım Ortamı Durum Analizi	Devam Ediyor	Kastamonu'nun yatırım ortamının gerçekçi bir analiz ile değerlendirilmesi planlanmaktadır.	-	-
4	Kastamonu YDO	Yatırımcılar İçin İzin ve Ruhsatlar Rehberi	Devam Ediyor	Yatırım süreçlerinde sıklıkla karşılaşılan izin ve ruhsatlara ilişkin süreçlerin yatırımcılara kolay anlaşılabilir şekilde aktarılması planlanmaktadır.	-	300 (Planlanıyor)
5	PPSAB	Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi	Devam Ediyor	Yüksek turizm potansiyeli taşıyan Ersizlerdere Köyü'nün mekansal karakterinin tanımlanması ve nasıl korunması gerektiğine ilişkin önerilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.	-	1.000 (Planlanıyor)
6	PPSAB	İnebolu Limanı'na İlişkin Potansiyelin Araştırılması	Devam Ediyor	İnebolu Limanı'nın mevcut durumunun tespiti, yük ve kapasite projeksiyonun ve limana yönelik stratejilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.	-	2.000 (Planlanıyor)
7	PPSAB	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi	Devam Ediyor	Kırsal alanda yaşayan yaşlıların sosyoekonomik durumunun belirlenmesi ve sosyal politika geliştirilmesi planlanmaktadır.	-	2.000 (Planlanıyor)
8	PPSAB	Nükleer Enerji Raporu	Devam Ediyor	Dünyadaki nükleer enerji santrallerinin sosyal, ekonomik, çevresel ve mekansal etkilerinin neler olduğunun tespit edilmesi planlanmaktadır.	-	1.000 (Planlanıyor)
9	Sinop YDO	2014 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi	Devam Ediyor	2013 yılında hazırlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak tekrarlamak amacıyla hazırlanacak analizde 2014 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır.	-	-

Tablo 13: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

Birim Adı	Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı	Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat)
Çankırı YDO	96	384
Kastamonu YDO	447	149
Sinop YDO	146	150
Toplam	689	683

Tablo 14: Teşvik Faaliyetleri

Birim Adı	Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı	Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL)	Hedeflenen İstihdam Sayısı	Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı	Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı	Hedeflenen İstihdam	Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat
Kastamonu YDO	7	7	11.977	137	-	1	16	296
Sinop YDO	6	4	23.975	244	21	2	-	300
Çankırı YDO	4	4	19.540	77	-	1	40	384
Toplam	17	15	55.492	458	21	4	56	980

Tablo 15: Fuar Faaliyetleri

Birim Adı	Fuar Adı	Katılım Biçimi	Ortak Kurumlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Katılım Sağlanan Gün	Yeri
Çankırı YDO, İDB	WIN	Standlı	-	05.06.2014	08.06.2014	4	İstanbul
Kastamonu YDO	20. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı	Gözlemci	-	26.03.2014	27.03.2014	1	İzmir
Sinop YDO	TUYAP Turizm Fuarı	Gözlemci	-	30.01.2014	01.02.2014	3	İstanbul
Sinop YDO	Su Ürünleri fuarı	Gözlemci	-	06.06.2014	07.06.2014	2	İzmir

Tablo 16: Basın ve Web Duyuruları

Birim Adı	Türü	Sayısı
TDİB	Web-Duyurusu	101
TDİB	Basın Duyurusu	52

Tablo 17: Tanıtım Materyalleri

No	Birim Adı	Türü	İçeriği	Sayfa Sayısı	Baskı Adedi
1	Çankırı YDO, TDİB	Katalog	Çankırı Yatırım Ortamını tanıtmaktadır.	36	2.000
2	Çankırı YDO, TDİB	Broşür	Çankırı'ya yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.	2	1.000
3	Kastamonu YDO, TDİB	Broşür	Kastamonu'ya yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.	2	1.000
4	Sinop YDO, TDİB	Katalog	Sinop Yatırım Ortamını tanıtmaktadır.	40	500
5	Sinop YDO, TDİB	Broşür	Sinop'a yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.	2	1.000
6	TDİB	Katalog	Ajansın ve Bölgenin tanıtımını Türkçe olarak yapmaktadır.	16	2.500
7	TDİB	Katalog	Ajansın ve Bölgenin tanıtımını İngilizce olarak yapmaktadır.	16	500
8	TDİB	Broşür	Ajansın ve Bölgenin tanıtımını Türkçe olarak yapmaktadır.	2	4.000
9	TDİB	Broşür	Ajansın ve Bölgenin tanıtımını İngilizce olarak yapmaktadır.	2	2.000
10	TDİB	Afiş	Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde tanıtmaktadır.	1	500
11	TDİB	Broşür	Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde Türkçe tanıtmaktadır.	1	500
12	TDİB	Broşür	Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde İngilizce tanıtmaktadır.	1	500

Tablo 18: Sosyal Medya Faaliyetleri

No	Birim Adı	Sosyal Medya Aracı	Üye Adı	Amacı	Takipçi Sayısı
1	TDİB	Twitter	@TC_KUZKA	Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.	1.604
2	TDİB	Facebook	Uç Anadolu	TR82 Bölgesini tanıtmak.	218
3	TDİB	Twitter	InvestinTR82	Proje uygulama süresince InvestinTR82 Projesini tanıtmak.	81
4	TDİB	Facebook	InvestinTR82	Proje uygulama süresince InvestinTR82 Projesini tanıtmak.	64
5	Kastamonu YDO	Twitter	KastamonuYDO	Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.	816
6	Kastamonu YDO	Facebook	Kuzka Kastamonu Ydo	Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.	1.395
7	Sinop YDO	Twitter	@Sinop_YDO	Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak	514
8	Çankırı YDO	Twitter	@invest_Cankiri	Çankırı YDO faaliyetlerini tanıtmak	746

3.2.2. Program ve Proje Merkezi

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 19: Mali ve Teknik Destek Programları

Programın Adı	İlan Yılı	Ajans Destek Miktarı (Duyurulan, Bin TL)	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (Bin TL)	Proje Başvuru Sayısı	Desteklenen Proje Sayısı
2013 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP)	2013	13.000	-	115	-
2013 Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP)	2013	8.000	-	30	-

Tablo 20: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri

Programın Adı	Eğitimin Tarihi	Eğitimin Yeri	Eğitim Konusu	Eğitim Süresi (saat)	Eğitime Katılan Kişi Sayısı
2013 İKAP&BAP MDP	15.01.2014	Çankırı	Proje Yazma Eğitimi	7	87
	16.01.2014	Kastamonu	Proje Yazma Eğitimi	7	117
	17.01.2014	Sinop	Proje Yazma Eğitimi	7	94
				Toplam	298

Tablo 21: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri

Programın Adı	Tarih	Yer	Katılan Kişi Sayısı
2013 İKAP&BAP MDP	02.01.2014	Ilgaz	27
	02.01.2014	Tosya	90
	06.01.2014	Gerze	13
	06.01.2014	Boyabat	34
	07.01.2014	Seydiler	28
	07.01.2014	Azdavay	13
	08.01.2014	Cide	29
	09.01.2014	İnebolu	40
	09.01.2014	Bozkurt	37
	13.01.2014	Korgun	18
	13.01.2014	Şabanözü	42
	14.01.2014	Çerkeş	50
		Toplam	421

Tablo 22: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları

Program Adı	İlan Yılı	Ön Ödeme (TL)	Ara ve Nihai Ödeme (TL)	Toplam (TL)	Eş Finansman (TL)	İstihdam Sayısı	Yeni Ürün Sayısı	Yeni Teçhizat Sayısı	Üretim Kapasitesi Artışı (%)	İhracat Artışı (%)
KOBİ Mali Destek Programı (KOBİ)	2011	4.330.432,96	6.029.683,57	10.360.116,53	14.551.486,10	613	68	176	66,62	42
Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)	2011	1.393.552,83	1.334.226,10	2.767.778,93	4718641,45	4	-	-	-	-
Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)	2012	3.614.973,45	3.945.996,86	7.560.970,31	3780485,155	340	140	529	20,00	4
Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP)	2012	983.572,91	468.258,34	1.451.831,25	725.915,63	32	-	5.710	-	-

Tablo 23: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	KOBİ	2011	Atlas Toprak Sanayi İmalat İnşaat Pazarlama Madencilik Tic. Ltd. Şti.	Üretim Süreçlerinin Azaltılması, Verimliliğin Ve Kapasitenin Artırılması Ve İstihdamın Artırılması İçin Teknolojik Modernizasyon Projesi
2		2011	Yaylaoğlu Toprak Sanayi Ltd. Şti.	Yeni Makine Yatırımıyla Rekabet Gücünün Artırılması Projesi
3		2011	Üçbaşak Un Ve Gıda Sanayi Kollektif Şirketi	Üçbaşak Un Fabrikası Hammadde Depolama Ünitesi Kapasitesinin Artırılması Projesi
4		2011	Yemsaş Kastamonu Yem Sanayi A.Ş.	Yemsaş Kapasite Artırma Ve Modernizasyon Projesi
5		2011	Yusuf Öngür (Öngür Madencilik)	Öngür Madencilik Rekabet Gücünün İyileştirilmesi Projesi
6		2011	Lamse Atıf Yılmaz	Lamse Mobilya Üretim Geliştirme Projesi
7		2011	Hacıbayramoğlu Tavukçuluk Ve Ambalaj Sanayi Tic. Ltd. Şti.	Bölgede İlk Kez Ofset Baskılı Mukavva Kutu Üretimi İle Bölgesel Dışa Bağımlılığı Azaltılması
8		2011	Güloğlu Hazır Beton İnş. Mad. San. Tic. Ltd. Şti.	Güloğlu Hazır Beton Agrega Üretimi Projesi
9		2011	Çelik Toprak San. İmalat Tic. Ltd. Şti.	Taşımız Toprağımız Altın
10		2011	Bulutsan Bulut İnş. San. Tic. Ltd. Şti	Hazır Beton Santrali Kapasite Arttırma Projesi
11		2011	Ayyıldız Bisiklet Gıda Ve Temizlik Ürünleri Paz. Ür. Tic. San. Ltd. Şti.	Bebek Ürünleri İmalatında Kalite Ve Kapasite Artışı Sağlık Ve Çevrenin İyileştirilmesi
12		2011	Doğan Kiremit Tuğla Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi	Destek Kuzka'dan Üretim Bizden
13		2011	Erkare İnş. Tah. Tic. Ve San. Tic. Ltd. Şti.	Çankırı'da Yeni Bir Marka Erkare Mobilya
14		2011	Megasan Medikal Gaz Sistemleri Tıbbi Cihaz Ve Aletler Sağlık Ürünleri Ltd. Şti.	Pano Üretim Bölümünde Seri Üretim, Büküm Ve Şekillendirme Hattı Kurma Projesi
15		2011	Çan-Kaya Kaya Tuzu Taah.Tic. Ve San. A.Ş.	Tuz Üretim Tesisinin Kapasitesinin Ve Ürün Çeşitliliğinin Arttırılması Projesi
16		2011	Sedef Ahşap Orman Ürünleri Tic. Ve San. Ltd. Şti	Bölgesel Kalkınma Sedef Markası İle Buluşuyor
17		2011	Başboy Başak Boyabat Toprak San. Tic. Ltd. Şti.	Üretimde Kalite Ve Kapasite Artırımı Projesi
18		2011	Börekçiler Ahşap Doğrama Sanayi – Sacittin Börekçi	Börekçiler Ahşap Ağaç Sektörüne Hizmet Etmeye Devam Ediyor
19		2011	Taşköprü Tarım Orm. Ür. Teks. Mad. Tic. San. A.Ş.	Ekol Kontrplak Kapasite Ve Kalite Artırma Yeni Ürün Çeşitliliği Sağlama Projesi
20		2011	Samsun Tekstil İml. San. İç Ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Modernizasyon Ve Dışa Açılıma Destek Projesi
21		2011	Koç Yapı Madencilik Makina San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Kilit Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite Ve Ürün Çeşitliliğinin Arttırımı
22		2011	As Atlas Akü İmalat Nak. İç Ve Dış Tic. Ltd. Şti.	As Atlas Akü Kapasite Arttırma Projesi
23		2011	Tandoğanlar Parke Ve Kereste Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Fırınlanmış Keresteden Masif Panel Üretimi
24		2011	Çan-Yem Çankırı Yem Sanayi Tic. A.Ş.	1500 Tonluk Çelik Silo İle Depolama Kapasitesinin Arttırılması, Maliyetlerin Düşürülmesi Ve Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi
25		2011	Kırker Metal Asansör San. Tic. Ltd. Şti.	Teknoloji Yenileme, Kapasite Arttırımı Ve Verimlilik Projesi
26		2011	Tonbullar Hazır Beton Ve İnş. Malz. San. Tic. Ltd. Şti.	Tonbullar Yenilik Entegre Ve Kapasite Arttırma Projesi

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
27	KOBİ	2011	Ekmekçiler Otel – Necmettin Küçükçaparaz	Sürdürülebilir Kalkınma Turizmle Can Buluyor
28		2011	Kadir Çok	Tomruk İşleme Tesisinde Üretim Firelerinin Azaltılması Yoluyla Tr82 Bölgesinin Rekabet Gücünün Arttırılmasına Katkı Projesi
29		2011	Kaya-Pen Plastik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	İleri Enerji Verimliliğine Sahip Teknoloji Yatırımlarıyla Katma Değeri Yüksek İhracat Odaklı Üretim Kapasitesinin Arttırılması
30		2011	Nalbantoğlu Hazır Beton İnş. Mad. Ve Pet. Ür. San. Tic. Ltd. Şti	Beton Üretim Tesisinde Geri Dönüşümün Sağlanması Ve Üretim Kalitesinin Arttırılmasıyla Rekabet Gücünün Kazanılması
31		2011	Baysun Su Ve Nebati Ürünler Değ. Nak. San. A.Ş.	Baysun Modernizasyon
32		2011	Keklik Metal Sanayi - Mustafa Keklik	Yenilikçi Mak. Modernizasyonu Projesi
33		2011	Sinop Persan Orman Ürünleri Nakliyecilik İnş. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Sinop Persan Kurumsal Kapasite Geliştirme Projesi
34		2011	Gülcan Orman Ürn. San. Tic. A.Ş.	Gülcan Mobilya Kapasite, Verimlilik Ve Rekabet Gücünün İyileştirme Projesi
35		2011	Başarı Plastik Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti.	Başarı Plastiğin Ürün Çeşitlendirmesiyle Piyasadaki Yerini Sağlama Projesi
36		2011	Atılğanlar Ağaç Mam. San. Ve Tic. Ltd. Şti	Atılğanlar Ağaç Mamülleri Kapasite Arttırma Projesi
37		2011	Nur-As Pompa – Adnan Muzaffer Akpınar	Nur-As Pompa Ve Enjektör Ayar Servisinin Yeni Yatırım Projesi
38		2011	Tandoğan Toprak San. Ltd. Şti.	Tandoğan Toprak Verimlilik Arttırma Projesi
39		2011	Hisar Toprak San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Teknoloji Yenileme Ve Üretim Kapasitesi Artırım Projesi
40		2011	Yıldırım Ahşap Ürn. San. Tic. Ltd. Şti.	Yıldırım Ahşap Makina Parkı Modernizasyonu Ve Kapasite Arttırımı Projesi
41		2011	Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri Ve Su Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.	Teknoloji Yatırımı İle Kapasite Ve İstihdam Artırımı
42		2011	Özcan Cam Mozaik - Ergün Cansızoğlu Bünyamin Sezer Adi Ortaklığı	Cam Mozaik Atıklarının Geri Dönüşümü İle İç Cephe Mozaik Üretimi Ve Kapasite Arttırımı
43		2011	Tekpen Plastik Alüminyum Doğrama Ve Tekstil İmalat San. Ve Ticaret. Ltd. Şti.	Mevcut Üretim Altyapısının Geliştirilerek Üretim Kapasitesinin Arttırılması
44		2011	Mühendisler Orm. Ürn. Mob. Mim. İnş. Taah. Teks. San. Tic. A.Ş.	Yeni Ürün Ve Kapasite Arttırımı Projesi
45		2011	Ev-Kap Orman Ürünleri Ve Yapı Sanayi Ltd. Şti.	Orman Ürünleri Bölgesel Rekabet Gücünü Arttırma Projesi
46		2011	Esim Gıda San. Ürt. Ve Paz. Ltd. Şti.	Batı Karadeniz Bölgesinde Sağlıklı Ve Hijyenik Tost, Sandviç Ve Hamburger Ekmeği Üretilmesi Ve Pazarlanması Projesi
47		2011	Namsa Yapı Malz. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Pvc Kaplamalı Membran Kapı Kapasite Artırımı
48		2011	Tosya Keskin Çelik İnş. Tarım Aletleri Isı Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.	Boya Tesisi Ve Pres Alım Projesi
49		2011	Beste Geri Dönüşüm İnşaat Nakliye San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Geri Dönüşümün Ekonomiye İzdüşümü
50		2011	Devrez Tuğla Kiremit Sanayi Ve Tic. A.Ş.	Tuğla Üretim Tesisinde Geridönüşüm Hattının Kurulması Ve Tr82 Bölgesi İhracatına Katkı Projesi

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
51	KOBİ	2011	Aybot Gemi Yat Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	Tekne İmal Yeri Arıtma Üniteleri Yapım Projesi
52		2011	Sinop Çelik-San Madeni Eşya Mobilya San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Çelik-San İmalat Hatları Modernizasyon Ve Kapasite Arttırımı Projesi
53	ÇTA	2011	Sinop Orman İşletme Müdürlüğü	Bektaş Ağa Göleti Mesire Yerinin Düzenlenmesi Ve Turizme Kazandırılması
54		2011	Bozkurt Belediyesi	Bozkurt Belediyesi Kültür Turizm Ve Sağlıklı Yaşam Tesis Projesi
55		2011	Taşköprü Belediyesi	Taşköprü Kent Tarihi Müzesinin Kurulması
56		2011	Pınarbaşı Belediyesi	Pınarbaşı İlçesi Turizm Cansuyu: Horma Kanyonu
57		2011	Çankırı İl Özel İdaresi	Çankırı Alparslan Göleti Rekreasyon Alanının Oluşturularak Turizme Kazandırılması Projesi
58		2011	Kastamonu İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü	Merkez Saray Hamamı Restorasyon İş
59		2011	Pınarbaşı Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Pınarbaşı Belediyesi Atıksu Arıtma Tesisi Projesi
60		2011	Sinop İl Özel İdaresi	Kuzey Yıldızı
61		2011	Kastamonu İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Kastamonu Merkez Hayvan Pazarı Projesi
62		2011	Tosya Osb Müdürlüğü	Tosya Osb Elektrik Hattı Projesi
63		2011	Boyabat Belediyesi	Kolaz Çayı (Gazidere) Islahı Ve Kanalizasyon Kollektör Hattı İyileştirme Projesi
64		2011	Kastamonu Belediyesi	İstiklal yolu Parkı
65		2011	İlgaz Dağı Turizm Altyapı Hizmet Birliği	İlgaz Dağı Atık Su Kanalizasyon Biyolojik Arıtma Tesisi
66		2011	Ayancık Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı	Ayancık Kanyon Yolu
67	TURGEP	2012	Anı Seyahat İşl.Tic.San.Aş Çankırı Şb.	Kurşunlu'da Termal Turizme Yönelik Hizmet Kapasite, Kalite Ve Çeşitliliğini Arttırma
68		2012	Mütevelliiler Turizm Ve Gıda San.Tic. A.Ş.	Sürdürülebilir Kalkınmada Yeni Bir Yıldız Parlıyor!
69		2012	Evren Sıvar İnşaat Malzemeleri, İnşaat, Petrol, Turizm, Unlu Mamüller Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Tatilya Resort Hotel Hizmet Çeşitliliğinin Ve Kalitesinin Artırılması
70		2012	Sinop Antik Turizm Tic. A.Ş.	Sinop Antik Otel Yatırımlarla Turizm Aktivitelerini Ve Hizmet Kalitesini Artırıyor
71		2012	Zülfiye Sarımeşe	Pınarbaşı Turizmi Sarımeşe İle Şahlanacak
72		2012	Yetenek Turizm Ltd. Şti.	Doruk Otel Tadilat Projesi
73		2012	Akpet İnşaat Akaryakıt Nakliye İç Ve Dış Ticaret Limited Şirketi	Tuz Oteli İle Sağlık İlgazda
74		2012	Nihal Gül	Daday İlçesi Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmesi
75		2012	Ergün Otelcilik Truzim San. Tic. Ltd. Şti.	Otelimizde Hizmet Kalitesinin Artırılması
76		2012	Ali Andaç	Andaç Otel Kurumsal Gelişim Projesi
77		2012	Atılım İnşaat Taahhüt Turizm İşletmeciliği Değerleme Anonim Şirketi	İksir Resort Town Hizmet Kalitesi Ve Çeşitliliğini Arttırmaya Yönelik İyileştirme Projesi
78		2012	Koç Gıda Turizm San Ve Tic Aş	Tuz Odası Uygulamasıyla Alternatif Turizm Gelişmesinin Desteklenmesi
79		2012	Sevindim Ltd. Sti.	Atçılık, Spor Ve Kültür Turizmi
80		2012	Heyamola Tatil Köyü Turizm Ve İnşaat Ltd. Şti.	Heyamola Otel Kapasite Artırımı Ve Hizmet Çeşitlendirme Projesi
81		2012	Bedirhan Ayhan	Diyojen Otel Modernizasyon Ve Turizm Çeşitlendirilmesi

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
82	SÜRAT	2012	İsmail Kemer	Ahşap Sanayimiz Uğurlu Ellerde İşleniyor,Sürat'la Büyüyor!
83		2012	İrfan Aşçı	"Sürat'le Doğan Yeni Yatırımlar"
84		2012	Özgül Btb Cam Mozaik Gıda Hayv Oto Beyaz Eşya Konf Kuy Mad Taş Tar İnş Petr İç Dış Tic San Ltd Şti	Bölgenin İlk 'Elektrik Kablosu Üretimi' Yatırımı İle İhracata Başlanması Ve Rekabet Gücünün Arttırılması
85		2012	Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.	Kuzka Sürat'le Destekledi, Biz Dünyanın Ayağını Isıttık1
86		2012	Tosya Un İmalatı Gıda Ve İhtiyaç Maddeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Tosya Un Fabrikası Teknoloji Yenileme Ve Kapasite Artırımı Projesi
87		2012	Çankırı Altın-İş Ahşap Yapı Entegre Kuyum. San Ve Tic.Ltd Şti	Teknoloji Transferiyle Yüksek Kalitede Modüler Mobilya Ve Ağaç Oyma Üretimine Başlama
88		2012	Nalbantoğlu Orman Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi Ilgaz Şubesi	Bölgede Büyüyen Markamıza, Artan Rekabet Gücüne Destek Projesi
89		2012	Lotus Döküm Makine San. Ve Tic. Limited Şir. Korgun Şubesi	"Lotus Döküm Ürün Kalitesinin İyileştirilmesi, İhracat Kapasitesinin Arttırılması Projesi"
90		2012	Yapı Toprak Sanayi - Hüseyin Barbarosoğlu	Teknoloji Yenileme Ve Üretim Kapasitesini Artırma Projesi
91		2012	Güven Toprak Sanayi İmalat İnş. Paz. Tur. Müteah. İthalat İhracat San.Ve Tic.Ltd.Şti.	Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırım Projesi
92		2012	Göksoy Gıda Maddeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.	Göksoy Gıda Tarımsal Ürünler İşleme Ve Depolama Tesisi Projesi
93		2012	Cansızoglu Ticaret- Harun Cansızoglu Ve Ortağı	Makine Teknolojisinin Geliştirilmesi İle Üretim Kapasitesi Ve Ürün Çeşidini Artırma Projesi
94		2012	Boysıkmar Gıda İnş Nakliyat Kerestecilik Kömür İmalat Paz İth İhr San Tic Ltd Şti	Yeni Üretim Hattı Kurulmasıyla Tahta Atıklarından Katma Değeri Yüksek Ahşap Mamül Üretimi
95		2012	Terminalsan Ltd. Şti.	Sürat'le %100 Yerli Üretime Geçen Bir Kastamonu Markasıyız!
96		2012	Pehlivanlar Ota Lastik Gıda İnşaat Nakliyat Zah.Kom. San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Geri Dönüşümü Sağlanan Lastikler Sürat'le Yollarda!
97		2012	Katar Plastik Dograma Insaat Orman Ürünleri Gıda Turizm San. Ve Tic. Ltd. Sti	Alüminyum Ekstürizyon Ve Profil İmalathanesi İşletmesi Kurulması Ve Geliştirilmesi
98		2012	Duranlar Gıda	Destek Kuzka'dan, Yöresel Lezzetimize Sahip Çıkmak Bintelli'den
99		2012	Hastek Hastane Teknolojileri Ve Donanımları Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	Talaşlı İmalat Bölümünde Modernizasyon Ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesi
100		2012	Üçpınar Tuğla Kiremit Akaryakıt Nak. Turizm Otelcilik Gıda İnş. İmalat Taah. Paz. San. Ve Tic. A.Ş.	Üçpınar Tuğla Sürat'le Pazar Payını Büyütüyor
101		2012	Tks Tosya Ağaç Kaplama Ve Yonga Levha Sanayii Ve Ticaret Anonim Şirketi	Tks Tosya Kalkınmayı Sürdürüyor
102		2012	Zintaş Kastamonu Zincir San. Ve Tic. A.Ş.	Dünyanın Zinciri Kastamonu'da Üretiliyor
103		2012	Barbaros Özer	Barbaros Motor Yeni Ürün Geliştirme
104		2012	Tms Yapı Elemanları İmalatı San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Büyüyoruz, Büyüdükçe Bölge Ekonomisine Güç Katıyoruz
105		2012	Özgür Çeçen	100 Kw Kurulu Gücü Olan Güneş Enerji Santralinden (Ges) Lisanssız Elektrik Üretimi

No	Program Adı	İlan Yılı	Başvuru Sahibi	Proje Adı
106	SÜRAT	2012	Med-Mar Sağ. Hiz. Gıda İnş. Tur. Tuz İşl. Nakliyecilik Ve Elektrik Üretimi San. Tic. A.Ş.	Med-Mar Rafine Kaya Tuzu Paketleme Hattının Modernizasyonu Ve Paketleme Kapasitesinin Artırılması
107		2012	Özen Tuğla Kiremit San. Tic. A.Ş.	"Geri Dönüşümde Sürat Zamanı" Projesi
108		2012	B.C.B. Gıda Tüketim Maddeleri Tıbbi Gereçler Temizlik Ve Yemek Hizmetleri Tur Tic Ltd Şti	Çeltik İşleme Tesisi Kurulmasıyla Yeni Ürün Üretimine Başlanması Ve Üretim Kapasitesinin Artırılması
109		2012	Özdemir Konfeksiyon Tekstil Taahhüt Sanayi Ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Özdemir Konfeksiyon İhracata Başlıyor
110		2012	Esra Turizm Tic. Ltd. Şti.	Çankırı: Artık Daha Üretken
111		2012	Altılar Tarım Gıda Temizlik Malzemeleri Hayvancılık Taşımacılık İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Altılar Süt Ve Süt Ürünleri Teknoloji Yenileme Projesi
112		2012	İstankol Unlu Mamulleri Gıda İnş. Trm. Hyv. Tur. San. Ltd. Şti	İstankol Unlu Mamüller Modernizasyon Projesi
113		2012	Yaşasan Cam Sanayii A.Ş.	Cam Sektöründe Bölgesel Rekabet Gücünü Artırma Projesi
114		2012	Turaç Dış Ticaret Ltd. Şti.	9x19 Luger Tabanca Fişegi
115		2012	Can Mermer Granit - Şenol Can	İşletmemizin Üretim Kapasitesini Artırma Ve Geri Dönüşümle Katma Değeri Yüksek Ürün Üretme Projesi
116		2012	Orfe Tekstil San.Tic.Ltd.Şti.	Çankırı Tekstil Üretiminde Çağ Atlıyor
117		2012	Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti	Ergin Tekstil İplik Kapasite Artırımı Ve Modernizasyon Projesi

Tablo 24: Diğer Proje Faaliyetleri

No	Birim Adı	Projenin Adı	Proje Sahibi Kurum	Açıklama
1	PPSAB, Sinop YDO	Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi	KUZKA	Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır.
2	PPSAB, Kastamonu YDO	Sanayi Evsafı Orman Ürünleri İşleme Entegre Tesisi	Kastamonu Ticaret Borsası	İhale değerlendircisi olarak çalışmak üzere 2 uzman personel toplamda yaklaşık 2 ay görevlendirilmişlerdir.

* Projeler devam etmektedir.

Tablo 25: InvestinTR82 Projesi

Birim Adı	Türü	Açıklama
TDİB	A-Proje Ekibi Oluşturulması	Projede görev alacak kurum içi ve dışı paydaşlar belirlenmiştir.
	B-Farkındalık	Projenin partner kurumlara ve diğer paydaşlara tanıtımı yapılmıştır.
	D-Paydaş Veri Tabanı	Partner kurumlar tarafından ortak olarak kullanılacak veri tabanına ilişkin veri setleri oluşturulmuştur.
	F-InvestPortal	TR82 Bölgesi yatırım ortamını sanal ortamda pazarlayacak portalın tasarım ve içerik çalışması tamamlanmıştır.
	J-Ara İzleme Toplantısı Katılımı	Carl Friedrich Goerderler İyi Yönetişim Programı kapsamında desteklenen projenin Polonya'daki ara izleme toplantısına katılım sağlanmıştır.
	K-Benchmarking II	İyi uygulama örneklerinin incelenmesi amacıyla BYDTA ziyaret edilmiştir.
	L-Basılı Materyaller	Materyal içerik ve tasarım çalışmalarına başlanmıştır. Materyal setleri oluşturulmuştur.
	M-Tanıtım Filmi	Yatırım ortamı tanıtım filmi oluşturulması amacıyla TRT ile işbirliğine gidilmiş, Bölgede çekimlere başlanmıştır.

* Proje devam etmektedir.

3.2.3. Güçlü Kurumsal Yapı

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 26: Yönetim Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı
Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	21.01.2014	Çankırı	7
Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	26.02.2014	Sinop	7
Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	19.03.2014	Kastamonu	8
Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	30.04.2014	Çankırı	9
Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	23.05.2014	Çankırı	6
Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı	27.06.2014	Kastamonu	10

Tablo 27: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu

İl	Başkan	Başkan Vekili	Katip Üyeler	Yedek Katip Üyeler	Toplam Üye Sayısı
Kastamonu	Sedat İŞERİ				39
Çankırı		Mustafa Kemal KARATATAR			30
Sinop			Ebru UYSAL ve Osman BELOVACIKLI	Meryem FİDAN ve Gürsel KIZILARSLAN	30

Tablo 28: Kalkınma Kurulu Toplantıları

Adı	Tarihi	Yeri	Katılım Sağlayan Üye Sayısı	Katılım Sağlayan YK Üyesi	Gündemi
13. Kalkınma Kurulu Toplantısı	16.06.2014	Sinop Üniversitesi Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Oteli	60	3	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi hakkında bilgilendirme, Çalışma Programı ve Bütçe görüşmeleri

Tablo 29: Alınan Eğitimler

Birim Adı	Eğitimin Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Toplam Saat	Katılan Kişi Sayısı	Eğitimi Veren Kurum
İç Denetim	KAYS Kullanıcı Eğitimi	22.01.2014	24.01.2014	3	18	1	TÜBİTAK-BİLGEM
PPSAB	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	11.02.2014	14.02.2014	4	24	4	Başarsoft A.Ş.
PYB	Yerel Ekonomik Kalkınma ve Kümelenme Yaklaşımı Eğitimi	12.02.2014	14.02.2014	3	24	2	Ahiler Kalkınma Ajansı - Çankaya Üniversitesi
Tüm Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	15.02.2014	15.02.2014	1	8	29	Çağdaş Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti
KYB	Kamu Zararı Eğitimi	20.02.2014	21.02.2014	2	12	2	TODAİE
İDB	Kamu İhale Kanunu Eğitimi	17.03.2014	21.03.2014	5	33	3	TOBB ETÜ Sürekli Eğitim Merkezi
Çankırı YDO, Sinop YDO	KAYS YDO Modül Eğitimi	27.03.2014	28.03.2014	2	12	2	TÜBİTAK
Genel Sekreter V., İç Denetim, İDB, KYB, PPSAB, PYB, Sinop YDO, TDİB	İç Kontrol ve Risk Yönetimi Eğitimi	01.04.2014	02.04.2014	2	9	19	IRC Bağımsız Risk Yönetimi ve İç Denetim A.Ş.
Çankırı YDO, Sinop YDO	Devlet Destekleri Eğitimi	05.05.2014	08.05.2014	4	32	1	Kalkınma Bakanlığı
Çankırı YDO, Sinop YDO	KAYS YDO Modül Eğitimi	29.05.2014	30.05.2014	2	12	3	TÜBİTAK
KYB	EBYS Eğitimi	02.06.2014	06.06.2014	5	40	1	TODAİE
İç Denetim	Kamu İç Denetçileri Eğitimi	06.06.2014	08.06.2014	3	22	1	Maliye Bakanlığı
Genel Sekreter V., İç Denetim, PPSAB, PYB, Sinop YDO	Kümelenme Eğitimi	09.06.2014	10.06.2014	2	12	8	Innocentric

Tablo 30: Düzenlenen Etkinlikler

Düzenleyen Birim	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı (Toplam)	Ortaklık Yapılan Kurum
Sinop YDO	Toplantı	Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı	Sinop OSB	24.01.2014	24.01.2014	1	20	-
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 1	KUZKA	27.01.2014	27.01.2014	1	5	-
Sinop YDO	Toplantı	Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı	İstanbul	01.02.2014	01.02.2014	1	35	Sinoplu İşadamları ve Yardımlaşma Derneği
Çankırı YDO	Toplantı	Çankırı Yatırım ve Tanıtım Ziyareti	İstanbul Hasırlı Restoran	07.02.2014	07.02.2014	1	30	ÇANDEF, Çankırı Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı
İDB, PPSAB, Sinop YDO, TDİB	Çalıştay	Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştayı	Sinop Üniversitesi	08.02.2014	09.02.2014	2	200	Sinop Valiliği
Sinop YDO	Toplantı	Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı	Sinop OSB	05.03.2014	05.03.2014	1	20	-
Sinop YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Merkez	10.03.2014	21.03.2014	10	30	KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 2	Kastamonu Valiliği	13.03.2014	13.03.2014	1	15	Kastamonu Valiliği
Sinop YDO	Eğitim	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Ayancık	24.03.2014	04.05.2014	10	25	KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 3	KUZKA	21.04.2014	21.04.2014	1	4	-
Çankırı YDO	Toplantı	Marka Şehir Toplantısı	Koç Otel	22.05.2014	22.05.2014	1	200	TASAM
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 4	KUZKA	03.06.2014	03.06.2014	1	4	-
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 5	KUZKA	11.06.2014	11.06.2014	1	5	-
PPSAB	Toplantı	Kümelenme Projesi Başlangıç Toplantısı	Kastamonu Üniversitesi	23.06.2014	23.06.2014	1	67	Kastamonu Valiliği ve Kastamonu KOSGEB

Tablo 31: Katılım Sağlanan Etkinlikler

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
1	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	09.01.2014	09.01.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
2	Sinop YDO	Bilgilendirme Toplantısı	Devlet Destekleri tanıtımı	Sinop OSB	15.01.2014	15.01.2014	1	1	OSB Müdürlüğü
3	Sinop YDO	Bilgilendirme Toplantısı	Devlet Destekleri tanıtımı	Sinop	19.01.2014	19.01.2014	1	1	İl Genel Meclisi
4	TDİB, KYB	Konferans	Türk-Alman Bilim Yılı Açılış Konferansı	Berlin/Almanya	22.01.2014	23.01.2014	2	3	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
5	Kastamonu YDO	Toplantı	KUYAP Farkındalığın Artırılması Toplantısı	Kastamonu	23.01.2014	23.01.2014	1	1	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası
6	Kastamonu YDO	Çalıştay	"Danube – Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Area" Projesi Selanik Çalıştayı	Selanik	29.01.2014	30.01.2014	2	1	DABS Proje Ekibi
7	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Kastamonu	30.01.2014	30.01.2014	1	1	Kastamonu Valiliği
8	Sinop YDO	Fuar	TUYAP Turizm Fuarı	İstanbul	30.01.2014	01.02.2014	3	1	TUYAP
9	Sinop YDO	Bilgilendirme Toplantısı	Devlet Destekleri tanıtımı	İstanbul	04.02.2014	04.02.2014	1	1	TÜSİYAD
10	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	06.02.2014	06.02.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
11	PYB	Konferans	Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştayı	Sinop	08.02.2014	09.02.2014	2	1	Sinop Valiliği ve KUZKA
12	TDİB	Bilgilendirme Toplantısı	Erasmus+ Programı Bilgilendirme Toplantısı	İstanbul	12.02.2014	12.02.2014	1	1	Ulusal Ajans
13	Sinop YDO	Konferans	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı Politik Büro Toplantısı	Amsterdam	13.02.2014	14.02.2014	2	1	CPMR
14	Kastamonu YDO	Toplantı	İş Adamları Toplantısı	Kastamonu	13.02.2014	13.02.2014	1	1	Kastamonu İş Adamları Derneği
15	PPSAB, PYB	Konferans	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı	Ankara	19.02.2014	20.02.2014	2	2	Kalkınma Bakanlığı ve TTGV
16	Kastamonu YDO	Seminer	YMGV Eğitim Semineri	İstanbul	28.02.2014	28.02.2014	1	1	Yurt Madenciliğini Geliştirme Vakfı
17	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	06.03.2014	06.03.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
18	Sinop YDO	Toplantı	JETRO ile İşbirliği Geliştirme	Sinop	07.03.2014	07.03.2014	1	1	SYDO

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
19	PPSAB	Çalıştay	2014-2020 IPA II Dönemi Hazırlık Çalıştayı	Ankara	11.03.2014	11.03.2014	1	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
20	TDİB	Bilgilendirme Toplantısı	Erasmus+ Programı Mesleki Eğitim Öğrenme Hareketliliği Proje Destek Toplantısı	Ankara	11.03.2014	11.03.2014	1	1	Ulusal Ajans
21	Çankırı YDO	Bilgilendirme Toplantısı	TSO İstişare Toplantıları	Çankırı	11.03.2014	11.03.2014	1	2	Çankırı TSO
22	TDİB	Ara İzleme Toplantısı	InvestinTR82 Projesi Ara İzleme Toplantısı	Varşova/Polonya	20.03.2014	23.03.2014	4	1	Robert Bosch Stiftung & DGAP
23	Kastamonu YDO	Toplantı	KUYAP Farkındalığın Artırılması Toplantısı	Kastamonu	20.03.2014	20.03.2014	1	1	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası
24	Kastamonu YDO	Çalıştay	"Danube – Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Area" Projesi Kahul Çalıştayı	Kahul	24.03.2014	24.03.2014	1	1	DABS Proje Ekibi
25	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	03.04.2014	03.04.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
26	KYB	Toplantı	Kalkınma Ajansları Destek Hizmetleri Toplantısı	Ankara	03.04.2014	03.04.2014	1	2	Kalkınma Bakanlığı
27	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	07.04.2014	07.04.2014	1	1	Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü
28	Sinop YDO	Konferans	Anadolu Sohbetleri	Sinop	15.04.2014	15.04.2014	1	1	Garanti Bankası
29	Genel Sekreter V., İDB, Kastamonu YDO, KYB, PPSAB, PYB, TDİB	Konferans	2. Kalkınma Ajansları Konferansı	Gaziantep	16.04.2014	19.04.2014	4	18	Kalkınma Bakanlığı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı
30	Sinop YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu	Sinop	22.04.2014	22.04.2014	1	1	İŞKUR
31	Sinop YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu	Sinop	25.04.2014	25.04.2014	1	2	Sinop Valiliği
32	Kastamonu YDO	Toplantı	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Kastamonu	29.04.2014	29.04.2014	1	1	Kastamonu Valiliği
33	Sinop YDO	Seminer	KGF Kredileri	Sinop	29.04.2014	29.04.2014	1	1	KOSGEB
34	Kastamonu YDO	Toplantı	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu	Kastamonu	02.05.2014	02.05.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü

No	Birim Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yer	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gün	Katılan Kişi Sayısı	Etkinliği Yapan Kurum
35	PPSAB	Sempozyum	Küre: Endüstriyel Miras ve Yerel Kalkınma Uluslararası Sempozyumu	Kastamonu	04.05.2014	05.05.2014	2	2	Küre Kaymakamlığı ve MSGSÜ
36	Çankırı YDO	Konferans	Garanti Bankası Anadolu Sohbetleri Toplantısı	Çankırı	06.05.2014	06.05.2014	1	2	Garanti Bankası & Dünya Gazetesi
37	Sinop YDO	Toplantı	Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı	Sinop	13.05.2014	13.05.2014	1	1	Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü
38	PPSAB	Bilgilendirme Toplantısı	İletişim ve Görünürlük Bilgilendirme Günleri	Samsun	15.05.2014	16.05.2014	2	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
39	TDİB	Bilgilendirme Toplantısı	İletişim ve Görünürlük Bilgilendirme Günleri	Samsun	15.05.2014	16.05.2014	2	1	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
40	Çankırı YDO	Çalıştay	KOMŞÜ	Çankırı	16.05.2014	16.05.2014	1	2	Çankırı Karatekin Üniversitesi
41	Kastamonu YDO	Toplantı	İş Adamları Toplantısı	İstanbul	21.05.2014	21.05.2014	1	1	İsfendiyar Bölge Gazetesi
42	PPSAB	Toplantı	Marka Şehir Toplantısı	Çankırı	22.05.2014	22.05.2014	1	2	KUZKA ve TASAM
43	Sinop YDO	Çalıştay	Mekatronik Çalıştayı	Sinop	22.05.2014	23.05.2014	2	2	Sinop Üniversitesi
44	Kastamonu YDO	Toplantı	Kastamonu Kariyer Günü	Kastamonu	28.05.2014	28.05.2014	1	1	Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü
45	Sinop YDO	Konferans	Nükleer Santraller Zirvesi	İstanbul	30.05.2014	31.05.2014	2	1	Nükleer Mühendisler Derneği
46	Sinop YDO	Fuar	Su Ürünleri Fuarı	İzmir	06.06.2014	07.06.2014	2	1	Eurasia Su Ürünleri
47	Sinop YDO	Konferans	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı	İstanbul	12.06.2014	14.06.2014	3	1	CPMR
48	Sinop YDO	Toplantı	Kalkınma Kurulu	Sinop	16.06.2014	16.06.2014	1	2	KUZKA
49	TDİB	Toplantı	Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimleri toplantısı	Çanakkale	19.06.2014	21.06.2014	3	1	Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)
50	TDİB	Çalıştay	Karadeniz Çevresinde Yerel Toplum Temelli Bölgesel Ekoturizm Ağı Çalıştayı	Kastamonu/Azd away	22.06.2014	22.06.2014	1	1	Küre Dağları EkoTurizm Derneği
51	Kastamonu YDO	Toplantı	Kümelenme Toplantısı	Kastamonu	23.06.2014	23.06.2014	1	1	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
52	Sinop YDO	Toplantı	Sinop Bölgesel Kalkınma Derneği ile İşbirliği Geliştirme	Sinop	30.06.2014	30.06.2014	1	2	SYDO

Tablo 32: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri

Birim Adı	İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş	Konusu	Açıklama
PPSAB	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Kastamonu Valiliği	Kastamonu İli'nin Sürdürülebilir Kalkınması	22.01.2014 tarihinde protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi çalışmaları başlamıştır.
Sinop YDO	Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu	Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma	Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır.
TDİB	Robert Bosch Vakfı (Robert Bosch e.V.)	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) Projesi	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) projesi kapsamında teknik destek işbirliği gerçekleştirilmiştir.
TDİB	Alman Dış Politika Konseyi (Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik e.V.)	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) Projesi	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) projesi kapsamında teknik destek işbirliği gerçekleştirilmiştir.
TDİB	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)	Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi Oluşturulması	InvestinTR82 projesi alt modüllerinden birisi olan M-Tanıtım Filmi Modülü kapsamında işbirliği yapılmıştır.

Tablo 33: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler

Birim Adı	Yer	İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş	İnceleme Konusu	Katılan Kişi Sayısı	Katılım Sağlanan Gün Sayısı
TDİB	Ankara	Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (BYDTA) - InvestTurkey	TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) projesi kapsamında iyi uygulama örneği olarak inceleme amacıyla ziyaret gerçekleştirilerek; InvestinTR82 projesi aktarılmış; görüşler alınmıştır.	2	1
TDİB	Ankara	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)	TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi proje açılış toplantısı düzenlenmiştir.	1	1
TDİB	TR82 Bölgesi	Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)	TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi genel çekimleri yerinde incelenmiştir.	2	5
TDİB	Ibaraki/Japonya	Tokai Nükleer Santrali	Nükleer santral içinde reaktör kontrol merkezi, güvenlik ve haberleşme merkezleri ile deniz suyu ile soğutma ünitesinde incelemelerde bulunmuştur. Ardından Tokai Staj Merkezinde santralin çalışma prensiplerine ilişkin ve eğitim alan personele verilen eğitime yönelik Santral yetkilileri tarafından yapılan bilgilendirme sunumu izlenmiş, ardından kontrol merkezinde yapılan simülasyon gösterisine katılım sağlanmış ve model buhar ünitesini incelenmiştir.	17	1
TDİB	Osaka/Japonya	Sumitomo Rubber Industries	TR82 Bölgesinde ileride yapılabilecek potansiyel yatırım alanları görüşülmüştür.	21	1
TDİB	Osaka/Japonya	Mitsubishi Heavy Industries	Nükleer santral teknolojisi, nükleer reaktör ve buhar üniteleri ile nükleer santralde kullanılan birçok teknolojik ürünün üretim süreçleri hakkında bilgi sahibi olunmuştur.	21	1
TDİB	Incheon Free Economic Zone/G.Kore	Compact Smart City	Incheon Ticaret Bölgesi'nin gelecek 20 yılının planlandığı projelere ilişkin heyete bilgiler aktarılmıştır.	21	1

Tablo 34: Görüşme Yapılan Kurumlar

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
1	Çankırı YDO	Abaloğlu Holding A.Ş.	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Çankırı
2	Çankırı YDO	Adalar Makine		
3	Çankırı YDO	Altay Mobilya Aksesuarları		
4	Çankırı YDO	Anreva Yapı Denetim Ltd. Şti.		
5	Çankırı YDO	Ar-Ser Tarım Su		
6	Çankırı YDO	Atlas Ticaret		
7	Çankırı YDO	Başkent Gofret		
8	Çankırı YDO	Beta Bentonit San. ve Tic. A.Ş.		
9	Çankırı YDO	Buyruk Tarım Makinalar İnş. Taah. Gıda ve Petrol San. Tic. A.Ş.		
10	Çankırı YDO	Canerler Hurdacılık		
11	Çankırı YDO	CANPAK Gıda		
12	Çankırı YDO	Cevher Metal		
13	Çankırı YDO	Çankırı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü		
14	Çankırı YDO	Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü		
15	Çankırı YDO	Çankırı İli Kaymakamlıkları ve İlçe Belediye Başkanlıkları		
16	Çankırı YDO	Çankırı Kamu Hastaneler Birliği		
17	Çankırı YDO	Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü		
18	Çankırı YDO	Çankırı Rehberlik Araştırma Merkezi		
19	Çankırı YDO	Çankırı TSO		
20	Çankırı YDO	Çankırı Un Sanayi Yem Nakliye Gıda Ltd. Şti.		
21	Çankırı YDO	Çelikler Hurdacılık		
22	Çankırı YDO	Çerkeş OSB		
23	Çankırı YDO	ÇKÜ Meslek Yüksekokulu		
24	Çankırı YDO	Eldivan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü		
25	Çankırı YDO	Emek Mücevherat		
26	Çankırı YDO	Eyüboğlu Kebap		
27	Çankırı YDO	Ezsan Yağ Sanayii Ltd. Şti.		
28	Çankırı YDO	Farika Kafe & Restaurant		
29	Çankırı YDO	FRG İnşaat		
30	Çankırı YDO	Göloğlu Mobilya		
31	Çankırı YDO	Görür Oto Lastik		
32	Çankırı YDO	Gümüş Reklam		
33	Çankırı YDO	Halide Ballı Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi		
34	Çankırı YDO	Hüseyin Özdoğan Otomotiv Ltd. Şti.		

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
35	Çankırı YDO	Ilgaz Kazan Makine	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Çankırı
36	Çankırı YDO	İMF Koç		
37	Çankırı YDO	Kaletaş Madencilik		
38	Çankırı YDO	Kalkınma Bankası		
39	Çankırı YDO	Karabıyıklar Sanayi Tic. Ltd.		
40	Çankırı YDO	Karataş Mühendislik		
41	Çankırı YDO	Karatekin Hastanesi		
42	Çankırı YDO	Kaytez Kırtasiye		
43	Çankırı YDO	Kıbaroğlu Tarım Makineleri		
44	Çankırı YDO	Koç Yapı Madencilik Makina San. Ve Tic. Ltd. Şti.		
45	Çankırı YDO	Konuk Mobilya		
46	Çankırı YDO	Korgun Ekmek Unlu Mamuller		
47	Çankırı YDO	Korgun OSB		
48	Çankırı YDO	Makşen Makine		
49	Çankırı YDO	Mehmet Aslan-Taç Deokdizayn Şahıs İşletmesi		
50	Çankırı YDO	Meltem Mühendislik ve Havuz		
51	Çankırı YDO	Metsys Otomasyon Teknolojileri		
52	Çankırı YDO	Ofçelik Demir Doğrama ve Paslanmaz İnşaat ve Ticaret		
53	Çankırı YDO	Öz Çiftçioğlu İnşaat		
54	Çankırı YDO	Özcenk İnşaat Kavafiye Ltd. Şti.		
55	Çankırı YDO	Palmye Temizlik Gıda San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.		
56	Çankırı YDO	Sebil Tarım ve Hayvancılık-İsmail Demirbağ		
57	Çankırı YDO	Sevindi Tarım Mak.		
58	Çankırı YDO	Soğancı Karoser Doğrama Mobilya		
59	Çankırı YDO	Şabanözü OSB		
60	Çankırı YDO	Şahin Çelik Kapı		
61	Çankırı YDO	Tek Ofis Büro Makinaları Ltd. Şti.		
62	Çankırı YDO	Turaç Dış Ticaret		
63	Çankırı YDO	Unitek Modüler Yapı Sistemleri		
64	Çankırı YDO	Unitek Modüller Yapı Sistemleri Üretim İnş.Tic.A.Ş.		
65	Çankırı YDO	Yakıncıkent OSB		
66	Çankırı YDO	Yıldızlar PVC		
67	Çankırı YDO	Yiğit Akü		Ankara

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
68	Kastamonu YDO	Kamu Kurum ve Kuruluşları (Kastamonu Valiliği, Kastamonu Belediyesi, İl Müdürlükleri) (7 ziyaret)	Kastamonu YDO faaliyetleri hakkında bilgi sunuldu.	Kastamonu
69	Kastamonu YDO	Kastamonu İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü	Yatırımcının ÇED süreci hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu
70	Kastamonu YDO	Kastamonu OSB Müdürlüğü	Yeni parselasyon çalışmaları hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu
71	Kastamonu YDO	Tosya TSO	Yatırım yapmayı planlayan firmalar hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu/Tosya
72	Kastamonu YDO	Tosya OSB Müdürlüğü	Arazi tahsisleri hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu/Tosya
73	Kastamonu YDO	Tosya TSO	Yatırım yapmayı planlayan firmalar hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu/Tosya
74	Kastamonu YDO	Kalkınma Bankası	Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanları çalışması hakkında içeriğin belirlenebilmesi için görüşme yapıldı.	Ankara
75	Kastamonu YDO	Deloitte		İstanbul
76	Kastamonu YDO	Ernst & Young		İstanbul
77	Kastamonu YDO	Kastamonu TSO	Kastamonu YDO faaliyetleri hakkında bilgi sunuldu.	Kastamonu
78	Kastamonu YDO	İlçe Belediyeleri (17 İlçe Belediyesi)	Yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verildi. İlçedeki yatırımlar hakkında görüşme yapıldı. Potansiyel turizm alanları ziyaret edildi.	Kastamonu
79	Kastamonu YDO	Kastamonu TSO	Vietnam Ticari Ataşesi ile birlikte karşılıklı işbirliği imkanları görüşüldü.	Kastamonu
80	Kastamonu YDO	TKDK Kastamonu İl Koordinatörlüğü	Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme	Kastamonu
81	Kastamonu YDO	Kastamonu Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi		
82	Kastamonu YDO	KOSGEB Kastamonu İl Müdürlüğü		
83	Kastamonu YDO	Kastamonu Belediyesi		
84	Kastamonu YDO	Kastamonu TSO		
85	Kastamonu YDO	Kalkınma Bankası	Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanları çalışması hakkında detaylar hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
86	Kastamonu YDO	İşletme Ziyaretleri (31 Ziyaret)	Türkiye'de sağlanan yatırım teşvik ve destekleri hakkında görüşme yapıldı.	Kastamonu
87	Kastamonu YDO	SFC Entegre	Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme	Kastamonu
88	Kastamonu YDO	Gülcan Mobilya		Kastamonu
89	PPSAB	Ayancık Kaymakamlığı	Kırsal alanda yaşlılık analizi hakkında bilgilendirme ve işbirliği olanaklarına ilişkin görüşme	Sinop/Ayancık
90	PPSAB	Yapraklı Kaymakamlığı		Çankırı/Yapraklı
91	PPSAB	Kurşunlu Kaymakamlığı		Çankırı/Kurşunlu
92	PPSAB	Doğanyurt Kaymakamlığı		Kastamonu/Doğanyurt
93	PPSAB	Kastamonu Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü		Kastamonu/Merkez
94	PPSAB	Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü		Sinop/Merkez
95	PPSAB	Sinop Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Sinop/Merkez
96	PPSAB	Sinop Halk Sağlığı İl Müdürlüğü		Sinop/Merkez
97	PPSAB	Kastamonu Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Kastamonu/Merkez
98	PPSAB	Sinop İli Dikmen İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Sinop/Dikmen
99	PPSAB	Çankırı Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü		Çankırı/Merkez
100	PPSAB	Sağlık Bakanlığı Dış İşleri ve AB Genel Müdürlüğü		Ankara
101	PPSAB	Kastamonu İli Doğanyurt İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Kastamonu/Doğanyurt
102	PPSAB	İstanbul Üniversitesi - İşletme Bölümü	İnebolu Limanı potansiyeli hakkında görüşme	İstanbul
103	PPSAB	Dokuz Eylül Üniversitesi - Denizcilik İşletmeleri Yönetimi Bölümü		İzmir
104	PPSAB	Kastamonu Valiliği	Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme	Kastamonu/Merkez
105	PPSAB	Kastamonu Belediye Başkanlığı		Kastamonu/Merkez
106	PPSAB	Kastamonu Üniversitesi		Kastamonu/Merkez
107	PPSAB	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası		Kastamonu/Merkez
108	PPSAB	KOSGEB Kastamonu Hizmet Müdürlüğü		Kastamonu/Merkez
109	PPSAB	Kastamonu Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi		Kastamonu/Merkez
110	PPSAB	TKDK Kastamonu İl Koordinatörlüğü		Kastamonu/Merkez

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
111	PPSAB	Kastamonu Ticaret Borsası	Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme	Kastamonu/Merkez
112	PPSAB	Kastamonu Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (KESOB)		Kastamonu/Merkez
113	PPSAB	Tosya Ticaret ve Sanayi Odası		Kastamonu/Tosya
114	PPSAB	Ekonomi Bakanlığı - KOBİ ve Kümelenme Destekleri Dairesi		Ankara
115	PPSAB	Kastamonu Üniversitesi		KUZKA
116	PPSAB	Kastamonu Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü		KUZKA
117	PPSAB	SFC Entegre Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi		Kastamonu/Merkez
118	PPSAB	Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Kastamonu/Merkez
119	PPSAB	Gülcan Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketleri		Kastamonu/Merkez
120	PPSAB	Çağ Orman Ürünleri ve Otomotiv Sanayi Ticaret A.Ş.		Kastamonu/Tosya
121	PPSAB	Dortek Kapı Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Kastamonu/Merkez
122	PPSAB	Ekol Kontrplak Taşköprü Tarım Hayvancılık Orman Ürünleri Tekstil Madencilik Tic. ve San. A.Ş.		Kastamonu/Taşköprü
123	PPSAB	Güven-pa Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
124	PPSAB	TKS Tosya Ağaç Kaplama ve Yonga Levha Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Kastamonu/Tosya
125	PPSAB	EV-KAP Orman Ürünleri ve Yapı Sanayi Ticaret Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
126	PPSAB	Mühendisler Orman Ürünleri. Mob. Mim. İnş. Taah. Taks. Sanayi ve Ticaret A.Ş.		Kastamonu/Tosya
127	PPSAB	Yığiter Orman Ürünleri ve İnşaat Pazarlama Sanayi Ticaret Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
128	PPSAB	Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.		Kastamonu/Tosya
129	PPSAB	Sedef Ahşap Orman Ürünleri Ticaret Ve Sanayi Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
130	PPSAB	Güvensan Orman Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
131	PPSAB	Temel Ahşap Doğrama Ve Pres Kapı Sanayi		Kastamonu/Tosya
132	PPSAB	Seferoğulları Orman Ürün.Nak.Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
133	PPSAB	Tosya Ekşioğlu Orman Ürünleri Turizm. Nak. Oto. İnş. Gıda San. Tic. Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
134	PPSAB	Üstün Ahşap Orman Ürünleri İnş. Tur. Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
135	PPSAB	Bayramoğulları Orman Ürünleri İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti		Kastamonu/Tosya
136	PPSAB	Tütüncüler Orman Ürünleri		Kastamonu/Tosya
137	PPSAB	SAK-DOOR Kapı		Kastamonu/Tosya
138	PPSAB	Klas Antik Mobilya		Kastamonu/Merkez

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
139	PPSAB	Nur Antik	Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme	Kastamonu/Merkez
140	PPSAB	Osmanlı Antik		Kastamonu/Merkez
141	PPSAB	Kastamonu Antik		Kastamonu/Merkez
142	PPSAB	Byroyal Mobilya Ve Dekorasyon Tic. Ltd. Şti		Kastamonu/Merkez
143	PPSAB	Safran Garden Mobilya Sanayi Tic. Ltd. Şti		Kastamonu/Merkez
144	PPSAB	Can Orman Ürünleri Mutfak Banyo Dekorasyon Ltd. Şti		Kastamonu/Merkez
145	PPSAB	Mdr Dekor Yapı Ltd. Şti		Kastamonu/Merkez
146	PPSAB	Güven Antik		Kastamonu/Merkez
147	Sinop YDO	Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop/Merkez
148	Sinop YDO	MÜSİAD Sinop İl Başkanlığı		Sinop/Merkez
149	Sinop YDO	Sinop Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı		Sinop/Merkez
150	Sinop YDO	TÜSİYAD		İstanbul
151	Sinop YDO	Sinop TSO		Sinop/Merkez
152	Sinop YDO	JETRO		Sinop/Merkez
153	Sinop YDO	Sinop Kalkınma ve Proje Derneği		Sinop/Merkez
154	Sinop YDO	Garanti Bankası		Sinop/Merkez
155	Sinop YDO	Gerze MYO		Sinop/Merkez
156	Sinop YDO	İl Emniyet Müdürlüğü		Sinop/Merkez
157	Sinop YDO	KOSGEB Sinop Hizmet Müdürlüğü		Sinop/Merkez
158	Sinop YDO	Kalkınma Bankası		Ankara
159	Sinop YDO	Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği		Sinop/Merkez
160	Sinop YDO	Sinop Hava Limanı Müdürlüğü		Sinop/Merkez
161	Sinop YDO	Erfelek İlçe Tarım Müdürlüğü		Sinop/Erfelek
162	Sinop YDO	Saraydüzü Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
163	Sinop YDO	Saraydüzü Belediye Başkanlığı		Sinop/Dikmen
164	Sinop YDO	Boyabat Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
165	Sinop YDO	Durağan Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
166	Sinop YDO	Gerze Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
167	Sinop YDO	Gerze Belediye Başkanlığı		Sinop/Dikmen
168	Sinop YDO	Dikmen Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
169	Sinop YDO	Dikmen Belediye Başkanlığı		Sinop/Dikmen
170	Sinop YDO	Türkeli Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
171	Sinop YDO	Ayancık Kaymakamlığı		Sinop/Dikmen
172	Sinop YDO	Ayancık Belediye Başkanlığı		Sinop/Dikmen
173	Sinop YDO	Erfelek Kaymakamlığı		Sinop/Erfelek

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
174	Sinop YDO	Erfelek Belediye Başkanlığı	İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı	Sinop/Erfelek
175	Sinop YDO	Sinop Bölgesel Kalkınma Derneği		Sinop/Merkez
176	TDİB	Çankırı İl Planlama Müdürlüğü	InvestinTR82 Projesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	Çankırı/Merkez
177	TDİB	Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü		Çankırı/Merkez
178	TDİB	Çankırı KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü		Çankırı/Merkez
179	TDİB	Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası		Çankırı/Merkez
180	TDİB	Çankırı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu		Çankırı/Merkez
181	TDİB	Şabanözü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Çankırı/Şabanözü
182	TDİB	Korgun Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Çankırı/Korgun
183	TDİB	Sinop İl Planlama Müdürlüğü		Sinop/Merkez
184	TDİB	Sinop Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü		Sinop/Merkez
185	TDİB	Sinop KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü		Sinop/Merkez
186	TDİB	Sinop Ticaret ve Sanayi Odası		Sinop/Merkez
187	TDİB	Sinop Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Sinop/Merkez
188	TDİB	Boyabat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Sinop/Boyabat
189	TDİB	Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası		Sinop/Boyabat
190	TDİB	Kastamonu İl Planlama Müdürlüğü		Kastamonu/Merkez
191	TDİB	Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü		Kastamonu/Merkez
192	TDİB	Kastamonu KOSGEB Hizmet Merkezi		Kastamonu/Merkez
193	TDİB	Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası		Kastamonu/Merkez
194	TDİB	Kastamonu Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu		Kastamonu/Merkez
195	TDİB	Kastamonu Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Kastamonu/Merkez
196	TDİB	Taşköprü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü		Kastamonu/Taşköprü
197	TDİB	BYDTA - Invest in Turkey		Ankara/Merkez
198	TDİB	Kalkınma Bakanlığı		Ankara/Merkez
199	TDİB	Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu (TRT)		Ankara/Merkez
200	TDİB	Sumitomo Fabrikası	Japonya-G.Kore Çalışma Ziyareti içerik çalışması için destek alınmıştır.	Çankırı/Merkez
201	TDİB	Sumitomo Fabrikası		Çankırı/Merkez

No	Birim Adı	Kurum Adı	Amacı	Yeri
202	TDİB	Japon Dış Ticaret Örgütü, Gelişmekte Olan Ekonomiler Enstitüsü - IDE JETRO	Ajans ve görüşülen kurum arasında deneyim alışverişi yapılmıştır. İleride ortak olarak analiz/araştırma gerçekleştirmek konusunda prensipte anlaşılmıştır.	Japonya/Tokyo
203	TDİB	T.C. Tokyo Ticaret Müşavirliği	Japon ekonomisi ve Türkiye ile arasındaki ticari bağlantılar hakkında bilgi alınmıştır. Türkiye'ye yönelik hâlihazırdaki ve potansiyel Japon yatırımları ile kurumunun çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.	Japonya/Tokyo
204	TDİB	T.C. Tokyo Büyükelçiliği		Japonya/Tokyo
205	TDİB	Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO)	Bölgede potansiyel yatırım ve ticari işbirliği konusu olan ürünlere ve sektörlere yönelik bilgi alınmıştır.	Japonya/Tokyo
206	TDİB	Japon Atom Endüstrisi Forumu (JAIF)	Japon nükleer santrallerinin sahip oldukları teknolojik altyapı hakkında bilgi alınmıştır.	Japonya/Tokyo
207	TDİB	T.C. Seul Büyükelçiliği	Güney Kore ile Türkiye arasındaki ticaret hacmi ve yatırımcıların ülkemize bakışına ilişkin bilgi alınmıştır.	Seul/G.Kore
208	TDİB	Güney Kore İthalatçılar Birliği (KOIMA)	Güney Kore ile Türkiye arasındaki ticari ilişkiler, Bölgemizin stratejik ürünleri ve potansiyel yatırım alanları ele alınmıştır.	Seul/G.Kore

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,

4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Personel istifalarının çoğalması,
- ✓ Personel sirkülasyonunun fazla olmasından dolayı personelde uzmanlaşmanın sağlanamaması,
- ✓ Ajans genelindeki personel sirkülasyonunun motivasyonu düşürmesi,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda birim personelinin Bakanlıkların uzmanlık kadrolarına geçmeleri ve geçme isteğinin artması,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda aynı birimde çalışan ve aynı işi yapanların farklı ücret alması,
- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Yeni görevlendirilen personelin tecrübe eksikliği,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetleri sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin ve Ajans hizmet binasının fiziki şartlarının uygun olmaması,
- ✓ Satınalma görevlisinin 1 kişi olması sonucunda oluşan aşırı iş yükünün dar boğazlara neden olması,
- ✓ Sinop ve Çankırı Yatırım Destek Ofislerinin merkez ile koordinasyonun zayıf olması,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması.

5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi, kurumsal stratejik plan çalışmalarını yönlendirmiş ve hazırlanmasından sorumlu olmuştur. Ahşap sektöründe kümelenme projesini başlatmış ve çalışmalarına devam etmektedir. Kırsal alanda yaşlılık analizinin saha çalışmaları tamamlanmıştır. İç Kontrol çalışmalarını koordine etmiş ve liderliğini üstlenmiştir. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları organize edilmiş; 2013 yılı faaliyet raporu hazırlanmış ve 2015 Çalışma Programı ve Bütçe çalışmaları başlatılmıştır. Birimin görev ve sorumluluklarının fazla olması nedeniyle birbirine paralel birçok faaliyet yürütmesi gerekmektedir. Bu durum birimin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemektedir.

2011 ve 2012 yılında sonuçlandırılan Mali Destek Programlarının yarattığı tecrübe ve bilgi birikimi 2013 yılı Mali Destek Programlarının yürütme safhasında ilgili Program Yönetimi Birimi (PYB) personeline önemli kolaylıklar sağlamıştır. Ancak PYB’de sadece 1 Birim Başkanı ve 1 uzman görev yapmaktadır. Bu durum mali destek programlarının uygulanmasında sıkıntılar doğurması kuvvetle muhtemeldir. Bu yüzden 2014 yılı teklif çağrıları süreci başlamadan PYB’ye en az 2 uzman personel daha ivedilikle görevlendirilmelidir.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi, InvestinTR82 projesinin birçok modülünü başarı ile tamamlamış; yurt içi ve yurt dışı inceleme çalışmalarını koordine ve organize etmiştir. Birimin görev alanının diğer tüm birimlerle kesişmesi çalışmalarını tamamlamakta güçlükler doğurabilmektedir. Bu yüzden birimler arası koordinasyonun daha da geliştirilmesi oldukça önemlidir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2’şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO’lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO’ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO’ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.