



**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**

**2014 Yılı**

**Yıllık Faaliyet Raporu**

**01.01.2014 – 31.12.2014**



**Bu belge, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bastırılmıştır.**

**Belge No :** 2015-KR-6/31

**Revizyon No :** -

**Revizyon Tarihi :** -

**ISBN :**

1. Basım, Temmuz 2015

**Hazırlayan(lar)** : Mustafa GÜL – Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı

**Tasarım** :

**Basım Yeri** :

**Matbaa Sertifika No** :

Bu belgenin her türlü yayın hakkı Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'na aittir.

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın izni olmadan, eğitim ve tanıtım amaçlı da olsa hiçbir şekilde bu belgenin tümü veya bir kısmı yayınlanamaz ve çoğaltılamaz.

**T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı**

Cebrail Mah. Saray Sk. No: 1 37200 / KASTAMONU

Tel.: 0 (366) 212 58 52 Faks : 0 (366) 212 58 55

E-posta: bilgi@kuzka.gov.tr

[www.kuzka.gov.tr](http://www.kuzka.gov.tr)

## Sunuş

2009 yılında kurulan, 2010 yılında hızla faaliyete geçen Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA), kısa süre içerisinde önemli ilerlemeler kaydetmiştir. 2013'te olduğu gibi 2014'ün yılında da bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atan Ajansımız, kurumsal stratejik plan, sektör analizleri ve çeşitli alanlarda birçok raporlama çalışması yapmış, fuar ve organizasyonlara katılarak Bölgemizin yurt içinde ve yurt dışında tanıtımını sağlamıştır.

Ajansımız, 2013 yılında Bölgemize yatırım çekme konusunda da çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Her bir ilimizde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri danışmanlık, eğitim ve organizasyon konularında önemli çalışmalar yapmışlardır.

Ajansımız, mali destek programları kapsamındaki çalışmalarına da devam etmektedir. 2013 yılında ilan edilen "*İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP)*" ve "*Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP)*" isimli 21 milyon TL bütçeli mali destek programlarına ilişkin çalışmalar yoğun bir biçimde sürdürülmüştür.

Ajansımızın faaliyetlerinin bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ediyorum.

Vahdettin ÖZCAN  
**Çankırı Valisi**  
**KUZA Yönetim Kurulu Başkanı**

## İçindekiler

|                                                              |     |
|--------------------------------------------------------------|-----|
| Sunuş .....                                                  | i   |
| İçindekiler .....                                            | ii  |
| Tablo ve Şekil Listesi .....                                 | iii |
| 1. Genel Bilgiler .....                                      | 1   |
| 1.1. Misyon ve Vizyon .....                                  | 1   |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....                     | 1   |
| 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler .....                           | 2   |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı .....                                   | 2   |
| 1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı .....                         | 3   |
| 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                   | 3   |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları .....                                | 4   |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler .....                               | 6   |
| 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                   | 7   |
| 2. Amaç ve Hedefler .....                                    | 11  |
| 3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler .....      | 13  |
| 3.1. Mali Bilgiler .....                                     | 13  |
| 3.2. Performans Bilgileri .....                              | 14  |
| 3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi .....               | 14  |
| 3.2.1.1. Program ve Proje Merkezi .....                      | 21  |
| 3.2.2. Güçlü Kurumsal Yapı .....                             | 31  |
| 4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi ..... | 55  |
| 4.1. Üstünlükler .....                                       | 55  |
| 4.2. Zayıflıklar .....                                       | 55  |
| 5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler .....                   | 56  |

## Tablo ve Şekil Listesi

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1: Teşkilat Şeması .....                                                                         | 3  |
| Şekil 2: Risk Haritası .....                                                                           | 9  |
| Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri .....                                                 | 4  |
| Tablo 2: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı .....                               | 5  |
| Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi .....                                                       | 6  |
| Tablo 4: Denetim Raporları .....                                                                       | 7  |
| Tablo 5: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu .....                                                      | 8  |
| Tablo 6: Süreçler .....                                                                                | 10 |
| Tablo 7: Amaç ve Hedefler .....                                                                        | 11 |
| Tablo 8: Öncelikli Alanlar .....                                                                       | 12 |
| Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri .....                                                                   | 13 |
| Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri .....                                                                  | 13 |
| Tablo 11: Bağımsız Denetim Sonuçları .....                                                             | 13 |
| Tablo 12: Hazırlanan Referans Dokümanlar .....                                                         | 15 |
| Tablo 13: Sektörel ve Tematik Analizler .....                                                          | 16 |
| Tablo 14: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri .....                                              | 17 |
| Tablo 15: Teşvik Faaliyetleri .....                                                                    | 17 |
| Tablo 16: Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu .....                                                | 17 |
| Tablo 17: Fuar Faaliyetleri .....                                                                      | 18 |
| Tablo 18: Basın ve Web Duyuruları .....                                                                | 18 |
| Tablo 19: Tanıtım Materyalleri .....                                                                   | 19 |
| Tablo 20: Sosyal Medya Faaliyetleri .....                                                              | 20 |
| Tablo 21: Kurumsal Bilgi Talepleri .....                                                               | 20 |
| Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları .....                                                      | 22 |
| Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri .....                                              | 22 |
| Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri .....                                       | 22 |
| Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları .....                                  | 23 |
| Tablo 26: Proje Uygulama Eğitimleri .....                                                              | 23 |
| Tablo 27: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler ..... | 24 |
| Tablo 28: Diğer Proje Faaliyetleri .....                                                               | 29 |
| Tablo 29: InvestinTR82 Projesi .....                                                                   | 30 |
| Tablo 30: Yönetim Kurulu Toplantıları .....                                                            | 32 |
| Tablo 31: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu .....                                         | 32 |
| Tablo 32: Kalkınma Kurulu Toplantıları .....                                                           | 32 |
| Tablo 33: Alınan Eğitimler .....                                                                       | 33 |
| Tablo 34: Düzenlenen Etkinlikler .....                                                                 | 35 |
| Tablo 35: Katılım Sağlanan Etkinlikler .....                                                           | 38 |
| Tablo 36: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri .....                                                       | 44 |
| Tablo 37: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler .....                                                        | 45 |
| Tablo 38: Görüşme Yapılan Kurumlar .....                                                               | 46 |



# 1. Genel Bilgiler

## 1.1. Misyon ve Vizyon

KUZKA'nın **Misyonu**, *Bölgenin sahip olduğu yetenekleri geliştirerek ve bilgi birikimini artırarak sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak*;

**Vizyonu** ise *Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası'dır*.

## 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na\* bildirmek,
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

---

\* Kalkınma Bakanlığı



### 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

|                                                                                      |                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>KUZKA Hizmet Binası - Kastamonu</i>                                               | <i>Çankırı Yatırım Destek Ofisi</i>                                                |
|     |  |
| <i>Sinop Yatırım Destek Ofisi</i>                                                    |                                                                                    |
|  |                                                                                    |

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrail Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 1 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir. Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1.480 m<sup>2</sup>'dir. Söz konusu bina 35 kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

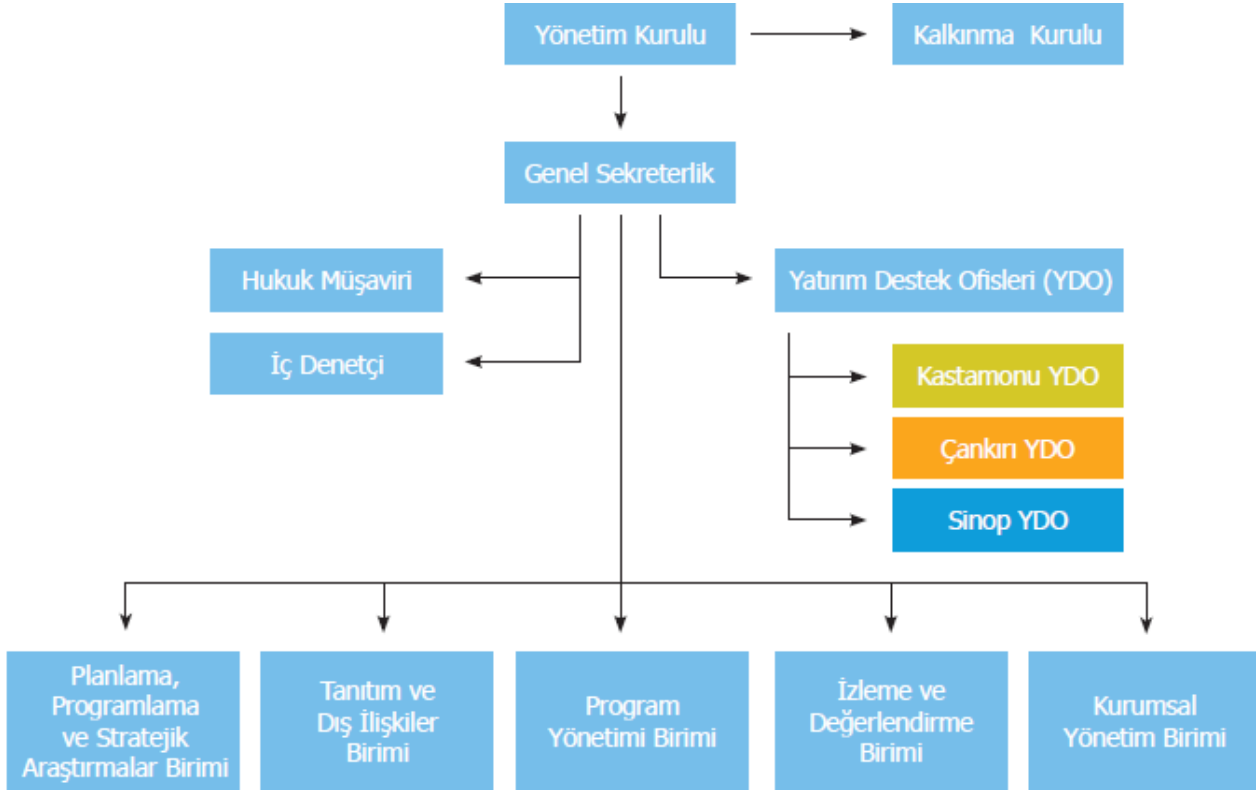
01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlayan Yatırım Destek Ofisleri (YDO), şu an Kastamonu YDO, Ajans hizmet binasında, Çankırı YDO Çankırı TSO binasının giriş katında (Cumhuriyet Mah.

Kuyumcular Sok. No: 7) ve Sinop YDO ise restore edilmiş binasında (Kaleyazısı Mah. Tuzcular Cad. No:13) hizmet vermektedir.

### 1.3.2. Ajansın Teşkilat Yapısı

Ajansın teşkilat yapısı; karar organı olan Yönetim Kurulu, danışma organı olan Kalkınma Kurulu, icra organları olan Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır. Şekil 1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil 1: Teşkilat Şeması



### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi [www.kuzka.gov.tr](http://www.kuzka.gov.tr) olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1 ile sunulmuştur.

**Tablo 1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri**

| No | Malzemenin Adı                 | Adedi | No | Malzemenin Adı                  | Adedi |
|----|--------------------------------|-------|----|---------------------------------|-------|
| 1  | Hesap Makinesi                 | 52    | 20 | Ses Kayıt Cihazı                | 3     |
| 2  | Microsoft Office Yazılımı      | 52    | 21 | Sunum Kumandası                 | 3     |
| 3  | Anti Virüs Yazılımı (3 yıllık) | 50    | 22 | Telefon Seti                    | 3     |
| 4  | Ofis Telefon                   | 43    | 23 | Televizyon                      | 3     |
| 5  | Dizüstü Bilgisayar             | 42    | 24 | Tripod                          | 3     |
| 6  | Güvenlik Kamerası              | 27    | 25 | Uydu Cihazı                     | 3     |
| 7  | Cep Telefonu                   | 25    | 26 | Faks Cihazı                     | 2     |
| 8  | Lazer Yazıcı                   | 25    | 27 | Firewall Cihazı                 | 2     |
| 9  | Taşınabilir Sabit Disk         | 18    | 28 | Güvenlik Kamera Kayıt Cihazı    | 2     |
| 10 | Fotoğraf Makinesi              | 16    | 29 | VDSL2 Modem                     | 2     |
| 11 | Masaüstü Bilgisayar            | 11    | 30 | Corel Draw Yazılımı             | 1     |
| 12 | Projeksiyon Cihazı             | 10    | 31 | Evrak İmha Cihazı               | 1     |
| 13 | Access Point                   | 9     | 32 | Gran Turco                      | 1     |
| 14 | Tarayıcı                       | 8     | 33 | Muhasebe Programı               | 1     |
| 15 | Hub                            | 7     | 34 | Photoshop Yazılımı              | 1     |
| 16 | Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı    | 4     | 35 | Profesyonel Fotoğraf Makinesi   | 1     |
| 17 | Projeksiyon Perdesi            | 4     | 36 | Renkli Fotokopi Makinesi        | 1     |
| 18 | Blu-ray Oynatıcı               | 3     | 37 | Sesli Anons Sistemi             | 1     |
| 19 | Kamera                         | 3     | 38 | Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi | 1     |

#### 1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek Ajansımıza kazandırılması ve bunun geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

15 Haziran 2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanarak görevine başlayan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 31.12.2012 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. 2014 yılında Genel Sekreterlik görevi vekâleten Ajans personellerinden Hukuk Müşaviri Av. Hilmi ERGÜR tarafından yürütülmüştür.

Ajansımız Ekim 2010 tarihinde 19 uzman 1 destek personeli alımı ile çalışmalarına başlamıştır. İleriki dönemlerde ihtiyaca binaen çeşitli dönemlerde uzman ve destek personeli alımı gerçekleştirmiştir. 31.12.2014 tarihi itibarıyla personel durumu ile ilgili bilgiler Tablo 2 ile gösterilmiştir.

**Tablo 2: Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı**

| Uzman Personel                     |                       |           | Destek Personeli        |                       |          |
|------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------------------|-----------------------|----------|
| Bölümü                             | Eğitim Durumu         | Sayısı    | Bölümü                  | Eğitim Durumu         | Sayısı   |
| Endüstri Mühendisliği              | Yüksek Lisans (Devam) | 1         | Bilgisayar Mühendisliği | Lisans                | 1        |
| Endüstri Mühendisliği              | Doktora (Devam)       | 1         | Halkla İlişkiler        | Lisans                | 1        |
| Endüstri Mühendisliği              | Doktora (Devam)       | 1         | İşletme                 | Lisans                | 2        |
| Hukuk                              | Yüksek Lisans (Devam) | 1         | Kamu Yönetimi           | Lisans                | 1        |
| İktisat                            | Yüksek Lisans (Devam) | 1         | Maliye                  | Yüksek Lisans (Devam) | 1        |
| İktisat                            | Lisans                | 3         | <b>Toplam</b>           |                       | <b>6</b> |
| İstatistik                         | Lisans                | 1         |                         |                       |          |
| İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri | Lisans                | 1         | İç Denetim              |                       |          |
| İşletme                            | Yüksek Lisans (Devam) | 3         | Bölümü                  | Eğitim Durumu         | Sayısı   |
| İşletme                            | Doktora (Devam)       | 1         | İnşaat Mühendisliği     | Doktora (Devam)       | 1        |
| Kamu Yönetimi                      | Lisans                | 1         | <b>Toplam</b>           |                       | <b>1</b> |
| Kimya Mühendisi                    | Doktora (Devam)       | 1         |                         |                       |          |
| S.B ve Uluslararası İlişkiler      | Yüksek Lisans (Devam) | 1         |                         |                       |          |
| Sosyoloji                          | Yüksek Lisans (Devam) | 1         |                         |                       |          |
| Şehir ve Bölge Planlama            | Doktora (Devam)       | 1         |                         |                       |          |
| Tekstil Mühendisliği               | Doktora (Devam)       | 1         |                         |                       |          |
| Ziraat Mühendisliği                | Doktora               | 1         |                         |                       |          |
| <b>Toplam</b>                      |                       | <b>21</b> |                         |                       |          |

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Ajansın sunduğu tüm ürün ve hizmetler Tablo 3 ile gösterilmiştir.

**Tablo 3: Ürün/Hizmet - Yararlanıcı Matrisi**

|                            | Planlama     | Yönlendirme         | Destekleme  | İzleme ve Değerlendirme         | Danışmanlık Hizmetleri             | Bilgilendirme Hizmetleri | Diğer                        |                |                  |                  |                                |                         |                                   |                                        |                    |              |              |                 |              |                                     |                                                                         |
|----------------------------|--------------|---------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                            | Ortak Vizyon | Strateji Geliştirme | Programlama | İşbirliği / Ortaklığı Özendirme | Kolaylaştırıcılık / Koordinatörlük | Tanıtım                  | Yatırım Sürecini Hızlandırma | Mali Destekler | Teknik Destekler | Ajans Destekleri | Önemli Özel Sektör Yatırımları | Önemli Kamu Yatırımları | Yatırım Tesvik Belgeli Yatırımlar | Diğer Kurum ve Kuruluşların Destekleri | Yatırım Tesvikleri | Yatırım Yeri | Analiz-Rapor | Basın Bildirisi | Analiz-Rapor | Yatırım Tesvik Belgesi Düzenlenmesi | Yatırım Tesvik Belgeleri Tamamlama Vizesi ve Ekspertiz Raporu İşlemleri |
| Kalkınma Bakanlığı         |              | ✓                   | ✓           |                                 |                                    | ✓                        |                              |                |                  |                  | ✓                              |                         |                                   |                                        |                    |              |              |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| Ekonomi Bakanlığı          |              | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        | ✓                            |                |                  |                  | ✓                              | ✓                       | ✓                                 |                                        |                    |              |              |                 |              | ✓                                   | ✓                                                                       |
| Valilikler                 | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        | ✓                            | ✓              | ✓                | ✓                | ✓                              | ✓                       |                                   |                                        |                    |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| İl Özel İdareleri          | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        | ✓                            | ✓              | ✓                | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |                                        | ✓                  |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |                                                                         |
| Bölge Müdürlükleri         | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               |                                    |                          |                              | ✓              | ✓                | ✓                |                                | ✓                       |                                   |                                        |                    |              |              |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| Belediyeler                | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        | ✓                            | ✓              | ✓                | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |                                        | ✓                  |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |                                                                         |
| Ticaret ve Sanayi Odaları  | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        |                              | ✓              | ✓                | ✓                | ✓                              |                         |                                   |                                        |                    |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| Üniversiteler              | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        |                              | ✓              | ✓                | ✓                |                                | ✓                       | ✓                                 |                                        | ✓                  |              | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   |                                                                         |
| Sivil Toplum Kuruluşları   | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        |                              | ✓              | ✓                | ✓                |                                |                         |                                   |                                        |                    |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| Meslek Odaları             | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  | ✓                        |                              | ✓              | ✓                | ✓                |                                |                         |                                   |                                        |                    |              | ✓            |                 | ✓            |                                     |                                                                         |
| Özel Sektör Temsilcileri   | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |                          | ✓                            | ✓              |                  | ✓                | ✓                              |                         | ✓                                 | ✓                                      | ✓                  | ✓            | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   | ✓                                                                       |
| Basın                      | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |                          |                              |                |                  |                  |                                |                         |                                   |                                        |                    |              |              | ✓               | ✓            |                                     |                                                                         |
| Hizmet Talep Eden Vatandaş | ✓            | ✓                   | ✓           | ✓                               | ✓                                  |                          |                              |                |                  |                  |                                |                         | ✓                                 | ✓                                      | ✓                  | ✓            | ✓            |                 | ✓            | ✓                                   | ✓                                                                       |

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansın kurumsal yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin 2 farklı çalışma yapılmıştır. Bunlardan ilki İç Denetçi tarafından gerçekleştirilen süreç denetimleridir (Bkz. Tablo 4 ve Tablo 5).

**Tablo 4: Denetim Raporları**

| No | Denetlenen Süreçler                                                                                     | Rapor Tarihi | Rapor Sayısı | Rapor Türü         |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|
| 1  | Satın Alma Süreci                                                                                       | 08.04.2014   | 1444/01      | Denetim Raporu     |
| 2  | Bilgi Edinme Başvurularını Değerlendirme ve Takip İşlemleri                                             | 12.05.2014   | 1444/02      | Denetim Raporu     |
| 3  | Proje Faaliyet Desteği Program Kapanması Sonrası Denetimi Süreci                                        | 30.06.2014   | 1444/03      | Danışmanlık Raporu |
| 4  | Altı Aylık İç Denetim Raporu                                                                            | 07.07.2014   | 1444/04      | Faaliyet Raporu    |
| 5  | Bilgi Teknolojileri (Veri güvenliği ve muhafazası", İnternet hizmetleri, Ağ hizmetleri ve ağ güvenliği) | 25.07.2014   | 1444/05      | Denetim Raporu     |
| 6  | Arşiv İşlemleri                                                                                         | 20.10.2014   | 1444/6       | Denetim Raporu     |
| 7  | Bütçe İşlemleri                                                                                         | 30.12.2014   | 1444/7       | Denetim Raporu     |

**Tablo 5: İç Denetim İzleme ve Takip Tablosu**

| Açıklama                                                                       | İçerik            |                                              |                                   |                                                                                                         |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rapor Numarası</b>                                                          | 1444/01           | 2013-1444/02                                 | 2013-1444/03                      | 1444/7                                                                                                  | 1444/6          | 1444/01         |
| <b>Rapor Tarihi</b>                                                            | 08.04.2014        | 24.04.2013                                   | 08.07.2013                        | 25.07.2014                                                                                              | 20.10.2014      | 30.12.2014      |
| <b>Rapor Adı</b>                                                               | Satın Alma Süreci | İzleme ve Değerlendirme ile Ön İzleme Süreci | Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri | Bilgi Teknolojileri (Veri güvenliği ve muhafazası", İnternet hizmetleri, Ağ hizmetleri ve ağ güvenliği) | Arşiv İşlemleri | Bütçe İşlemleri |
| <b>Denetçi</b>                                                                 | Ali Evren İMRE    |                                              |                                   |                                                                                                         |                 |                 |
| <b>Yer (Birim)</b>                                                             | KYB               | İDB                                          | YDO                               | KYB                                                                                                     | KYB             | PPSAB           |
| <b>1. Öncelikli Bulgu Sayısı (Yüksek)</b>                                      | 9                 | 8                                            | 6                                 | 8                                                                                                       | 6               | 10              |
| <b>2. Öncelikli Bulgu Sayısı (Orta)</b>                                        | -                 | -                                            | -                                 | -                                                                                                       | -               | -               |
| <b>Kapatılan Bulgu Sayısı (Öneri doğrultusunda işlem yapılan bulgu sayısı)</b> | 3                 |                                              | 4                                 |                                                                                                         | 3               |                 |
| <b>Açık Olan Bulgu Sayısı</b>                                                  | 6                 | 8                                            | 2                                 | 8                                                                                                       | 3               | 10              |

İkinci çalışma ise Ajansın tüm iş süreçlerinin, risklerinin, kontrollerinin belirlendiği iç kontrol çalışmasıdır. Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi koordinasyonunda Ajansın tüm birimlerinin ortak çalışmasıyla hazırlanan iç kontrol çalışması ile toplamda 4 ana süreç, 21 süreç ve 126 alt süreç belirlenmiş ve 126 alt sürecin tamamı için iş akım şemaları hazırlanmış, riskleri ve kontrolleri bir iç kontrol yazılımı aracılığıyla tanımlanmıştır (Bkz. Şekil 2 ve Tablo 6). Tablo 6 ile de görüldüğü üzere, Ajans, uyguladığı kontrollerle 195 olan toplam doğal risk sayısını 185'e, 21 olan doğal çok yüksek risk sayısını 0'a ve doğal yüksek risk sayısını ise 67'den 7'ye, 62 olan doğal orta risk sayısını da 28'e indirmiştir. İlerleyen dönemde yapılacak çalışmalarla mevcut yüksek risklere ilişkin yeni politikalar geliştirilecek ve bu risklerin gerçekleşme olasılıkları ve etki dereceleri düşürülecektir. Ajans aynı zamanda yeni alanlarda faaliyet gösterdiğinde ilgili alana ilişkin süreç çalışmaları yapılacak ve önleyici tedbirler aynı disiplin ve özenle alınacaktır.

## Şekil 2: Risk Haritası

| Doğal Mikro Risk Haritası        |            |           |            |            |            |
|----------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Riskin Etki Derecesi             | Çok Yüksek | Yüksek    | Çok Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek |
|                                  | 0 Risk     | 9 Risk    | 7 Risk     | 6 Risk     | 5 Risk     |
|                                  | Yüksek     | Orta      | Yüksek     | Yüksek     | Çok Yüksek |
|                                  | 4 Risk     | 12 Risk   | 29 Risk    | 16 Risk    | 3 Risk     |
|                                  | Orta       | Düşük     | Orta       | Yüksek     | Yüksek     |
| Riskin Etki Derecesi             | Orta       | 0 Risk    | 10 Risk    | 29 Risk    | 10 Risk    |
|                                  | Düşük      | Çok Düşük | Düşük      | Orta       | Orta       |
|                                  | Düşük      | 0 Risk    | 35 Risk    | 3 Risk     | 2 Risk     |
|                                  | Çok Düşük  | Çok Düşük | Çok Düşük  | Düşük      | Düşük      |
|                                  | Çok Düşük  | 4 Risk    | 1 Risk     | 4 Risk     | 1 Risk     |
| Riskin Meydana Gelme Olasılığı   |            |           |            |            |            |
| Doğal Mikro Risk Haritası (Özet) |            |           |            |            |            |
| Çok Düşük                        | Düşük      | Orta      | Yüksek     | Çok Yüksek | Toplam     |
| 5 risk                           | 40 risk    | 62 risk   | 67 risk    | 21 risk    | 195 Risk   |

| Kalıntı Mikro Risk Haritası        |            |           |            |            |            |
|------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Riskin Etki Derecesi               | Çok Yüksek | Yüksek    | Çok Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek |
|                                    | 4 Risk     | 0 Risk    | 0 Risk     | 0 Risk     | 0 Risk     |
|                                    | Yüksek     | Orta      | Yüksek     | Yüksek     | Çok Yüksek |
|                                    | 3 Risk     | 4 Risk    | 1 Risk     | 1 Risk     | 0 Risk     |
|                                    | Orta       | Düşük     | Orta       | Yüksek     | Yüksek     |
| Riskin Etki Derecesi               | Orta       | 11 Risk   | 9 Risk     | 4 Risk     | 1 Risk     |
|                                    | Düşük      | Çok Düşük | Düşük      | Orta       | Orta       |
|                                    | Düşük      | 21 Risk   | 47 Risk    | 6 Risk     | 1 Risk     |
|                                    | Çok Düşük  | Çok Düşük | Çok Düşük  | Düşük      | Düşük      |
|                                    | Çok Düşük  | 62 Risk   | 9 Risk     | 0 Risk     | 0 Risk     |
| Riskin Meydana Gelme Olasılığı     |            |           |            |            |            |
| Kalıntı Mikro Risk Haritası (Özet) |            |           |            |            |            |
| Çok Düşük                          | Düşük      | Orta      | Yüksek     | Çok Yüksek | Toplam     |
| 92 risk                            | 58 risk    | 28 risk   | 7 risk     | 0 risk     | 185 Risk   |



**Tablo 6: Süreçler**

| Süreç Kategorileri       | Süreç İsimleri (Alt Süreç Sayısı) |                                           |                                            |                                      |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|
| Ana Süreç                | Strateji Geliştirme Süreci        | Kurumsal Yönetim süreci                   | Program / Proje Yönetme ve Uygulama Süreci | Tanıtım ve Yatırım Destekleme Süreci |
| Süreç (Alt süreç sayısı) | Plan Hazırlama Süreci (2)         | Yıllık Plan ve Bütçe Hazırlama Süreci (1) | Proje Teklif Çağrısı Süreci (12)           | Yatırım Danışmanlığı Süreci (5)      |
|                          | Analiz ve Raporlama Süreci (2)    | Bilgi İşlem Süreci (17)                   | DFD Süreci (1)                             | Tanıtım Hizmetleri Süreci (10)       |
|                          |                                   | Ajans İçi Yönetişim Süreci (4)            | İzleme ve Değerlendirme Süreci (11)        |                                      |
|                          |                                   | Satın Alma Süreci (8)                     | Teknik Destek Süreci (6)                   |                                      |
|                          |                                   | İnsan Kaynakları Yönetim Süreci (12)      | Güdümlü Proje Desteği                      |                                      |
|                          |                                   | Bilgi ve Belge Yönetim Süreci (6)         | Faiz ve Faizsiz Kredi Desteği              |                                      |
|                          |                                   | Muhasebe Süreci (11)                      | Avrupa Birliği (AB) Projeleri Süreci (1)   |                                      |
|                          |                                   | Taşınır Mal Yönetim Süreci (6)            |                                            |                                      |
|                          |                                   | Kurumsal Raporlama Süreci (9)             |                                            |                                      |
|                          |                                   | Yardımcı Hizmetler Süreci (3)             |                                            |                                      |

## 2. Amaç ve Hedefler

Ajansın amaç ve hedefleri 2014 – 2018 Kurumsal Stratejik Planı'nda 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un Ajansların amaç ve hedeflerine ilişkin hükümlerine uyumlu biçimde belirlenmiştir (Bkz. Tablo 7). Ajansın faaliyetlerini yoğunlaştıracağı temalar, sektörler ve alanlar ise Tablo 8 ile belirtilmiştir.

**Tablo 7: Amaç ve Hedefler**

| Vizyon  |                                   | Bölgenin Pusulası, Özgün Fikirlerin Referans Noktası |                                                                                                                                     |
|---------|-----------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amaçlar |                                   | Hedefler                                             |                                                                                                                                     |
| A1      | Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi | H1.1                                                 | Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak ve bölgesel kalkınmayı yönlendirecek bilginin üretilmesi                                    |
|         |                                   | H1.2                                                 | Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik danışmanlık faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi                 |
|         |                                   | H1.3                                                 | Bölgenin ve Ajansın etkin tanıtımının yapılması                                                                                     |
| A2      | Program ve Proje Merkezi          | H2.1                                                 | Bölgede öne çıkan ve gelişme potansiyeli bulunan sektörlerle yönelik destek programlarının tasarlanması ve projelerin desteklenmesi |
|         |                                   | H2.2                                                 | Yerel, ulusal ve uluslararası kuruluşlardan mali kaynak ve teknik destek sağlanması                                                 |
| A3      | Güçlü Kurumsal Yapı               | H3.1                                                 | Yönetişimin etkinleştirilmesi                                                                                                       |
|         |                                   | H3.2                                                 | İnsan kaynakları yapısının güçlendirilmesi ve etkinleştirilmesi                                                                     |
|         |                                   | H3.3                                                 | Çalışma ortamının iyileştirilmesi                                                                                                   |

**Tablo 8: Öncelikli Alanlar**

| Temalar                         | Sektörler               | Alt Sektörler                                   |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|
| Rekabetçilik                    | İmalat Sanayi           | Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı  |
|                                 |                         | Gıda ürünleri imalatı                           |
|                                 |                         | Giyim eşyalarının imalatı                       |
|                                 |                         | Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı |
|                                 |                         | Mobilya imalatı                                 |
| Kümelenme                       | Madencilik              | Bakır                                           |
| Yenilikçilik                    |                         | Mermer                                          |
|                                 |                         | Kaya tuzu                                       |
|                                 |                         | Tuğla ve kiremit hammaddesi                     |
|                                 |                         | Çimento hammaddesi                              |
|                                 | İhracat                 | Turizm                                          |
| Deniz ve kıyı turizmi           |                         |                                                 |
| Ekoturizm                       |                         |                                                 |
| Etkinlik turizmi                |                         |                                                 |
| Sağlık turizmi ve termal turizm |                         |                                                 |
| Verimlilik                      | Sosyal Yapı             | Yaşlılık                                        |
|                                 |                         | Göç                                             |
|                                 |                         | Yoksulluk                                       |
|                                 |                         | Beşeri ve sosyal sermaye                        |
|                                 |                         | Toplumsal cinsiyet                              |
| Hakçalık                        | Çevre ve Enerji         | Atık yönetimi ve geri dönüşüm                   |
|                                 |                         | Bölgesel altyapı                                |
|                                 |                         | Nükleer enerji                                  |
|                                 |                         | Yenilenebilir enerji                            |
|                                 |                         | Bölgesel estetik                                |
| Yaşanabilirlik                  | Ulaştırma ve Haberleşme | Denizyolları                                    |
|                                 |                         | Havayolları                                     |
|                                 |                         | Karayolları                                     |
|                                 |                         | Demiryolları                                    |
|                                 |                         | Yatırım Ortamı                                  |

### 3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

#### 3.1. Mali Bilgiler

Ajansın gelir ve gider gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 9 ve Tablo 10 ve bağımsız denetim sonuçları ise Tablo 11 ile sunulmuştur.

**Tablo 9: Gelir Gerçekleşmeleri**

|                                     | Tahmini Gelir<br>(TL) | Gerçekleşen Gelir<br>(TL) | Gerçekleşme Oranı<br>(%) |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Merkezi Bütçe                       | 20.882.197,00         | 19.618.861,00             | 93,95                    |
| İl Özel İdareleri                   | 774.762,42            | 774.762,42                | 100,00                   |
| Belediyeler                         | 986.242,03            | 697.953,21                | 70,77                    |
| Ticaret ve Sanayi Odaları           | 34.631,75             | 34.631,75                 | 100,00                   |
| Faaliyet Geliri                     | 452.000,00            | 571.007,93                | 126,33                   |
| Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler | 21.000.000,00         | 521.672,15                | 2,48                     |
| Ret ve İadeler (-)                  | 14.517.000,00         | -                         | -                        |
| <b>Toplam</b>                       | <b>29.612.833,20</b>  | <b>22.218.888,46</b>      | <b>75,03</b>             |

**Tablo 10: Gider Gerçekleşmeleri**

| Yılı                                            | Tahmini Gider<br>(TL) | Gerçekleşen Gider<br>(TL) | Gerçekleşme Oranı<br>(%) |
|-------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| Genel Yönetim Hizmetleri                        | 15.061.132,20         | 5.334.505,17              | 35,42                    |
| Personel Giderleri                              | 2.804.000,00          | 4.257.697,57              | 151,84                   |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                    | 11.461.570,00         | 1.076.807,60              | 9,39                     |
| Yedek Ödenekler                                 | 795.562,20            | 0,00                      | 0,00                     |
| İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri | 33.183,33             | 10.238,34                 | 30,85                    |
| Plan, Program ve Proje Hizmetleri               | 727.011,00            | 224.460,72                | 30,87                    |
| Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri              | 218.660,00            | 128.950,26                | 58,97                    |
| Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri                    | 1.524.846,67          | 1.215.753,31              | 79,73                    |
| Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri         | 26.565.000,00         | 9.186.327,73              | 34,58                    |
| Doğrudan Finansman Destekleri                   | 26.265.000,00         | 9.186.327,73              | 34,98                    |
| Teknik Destekler                                | 300.000,00            | 0,00                      | 0,00                     |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>44.129.833,20</b>  | <b>16.100.235,53</b>      | <b>36,48</b>             |

**Tablo 11: Bağımsız Denetim Sonuçları**

| Kategori                            | Alt Denetim Alanı        | Görüş  |
|-------------------------------------|--------------------------|--------|
| <b>Mali Denetim Sonuçları</b>       | Bütçe Gerçekleşmeleri    | Olumlu |
|                                     | Mevzuata Uygunluk        | Olumlu |
| <b>İç Kontrol Denetimi</b>          | Organizasyonel Yapılanma | Olumlu |
|                                     | Süreç ve Yöntemler       | Olumlu |
|                                     | Risk Yönetimi            | Olumlu |
|                                     | Muhasebe Kayıt Sistemi   | Olumlu |
|                                     | Ekonomiklik              | Olumlu |
| <b>Performans Denetim Bulguları</b> | Verimlilik               | Olumlu |

### **3.2. Performans Bilgileri**

Ajansın faaliyetleri birim bazlı değil süreç bazlı takip edilmektedir. Ajansın amaç ve hedefleri de süreç temelli belirlendiği için faaliyetlerin sınıflandırması da aynı şekilde yapılmaktadır.

#### **3.2.1. Bilgi, Danışma ve Tanıtım Merkezi**

Bölgeye yönelik kapsamlı ve ayrıntılı bilgi üretimi, Bölgeye olan yatırımların artması, akademik çalışmaların hız kazanması, bölgesel gelişmeye yön verecek proje alanlarının ve konularının ortaya çıkması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca Ajansın yatırımcılara sağladığı danışmanlık hizmetleri yatırımların Bölgedeki potansiyeli en yüksek alanlara kaydırılması ve mevcut yatırımlardan azami faydayı sağlamak açısından önemli faaliyet alanlarından bir tanesidir. Ek olarak gerek Ajansın gerekse Bölgenin tanıtımının etkin biçimde yapılması, yatırımların ve turistlerin Bölgeye çekilmesi, Ajansın kendini ve faaliyetlerini paydaşlara daha iyi aktarabilmesi için hayati önemdedir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 12: Hazırlanan Referans Dokümanlar**

| No | Birim Adı                       | Dokümanın Adı                           | Durumu       | İçeriği                                                                                                                                                        | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|---------------------------------|-----------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| 1  | Çankırı YDO                     | Çankırı Yatırım Ortamı Kitapçığı        | Tamamlandı   | Çankırı'nın yatırım ortamını gösteren özet bir metin.                                                                                                          | 38           | 2.000       |
| 2  | PPSAB                           | Kurumsal Stratejik Plan                 | Tamamlandı   | 2014-2018 yılları arasında Ajansın hedeflerini içermektedir.                                                                                                   | 58           | 1.000       |
| 3  | Sinop YDO                       | Sinop Yatırım Ortamı                    | Tamamlandı   | 2012 yılında belirlenen teşvik sistemi ile birlikte Sinop ilinde sunulan destekleri içeren güncel yatırım tanıtım ortamı rehberi hazırlanmıştır.               | 44           | 500         |
| 4  | Çankırı, Kastamonu ve Sinop YDO | Yatırım Destek Ofisleri Çalışma Rehberi | Tamamlandı   | Yatırım Destek Ofislerinde sunulan hizmetlerin standartlaştırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.                                                             | 12           | -           |
| 5  | PPSAB, Sinop YDO                | Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştay Raporu   | Tamamlandı   | Sinop ilinin turizm, eğitim, sağlık, sanayi, enerji, altyapı alanlarında kalkınmasına yönelik olarak fikirlerin sunulduğu çalıştayın sonuçlarını içermektedir. | 204          | 1.500       |
| 6  | Sinop YDO                       | Sinop Yatırım Ortamı (İngilizce)        | Devam ediyor | Türkçe olarak hazırlanan Sinop Yatırım Ortamı Rehberi'nin İngilizce versiyonu hazırlanmaktadır.                                                                | -            | -           |
| 7  | TDİB                            | Mali Destek Programları İletişim Planı  | Tamamlandı   | 2015 Yılı Mali Destek Programları araçlarının çeşitliliğini ve içeriğini önceden yapılan anketler, elde edinilen tecrübelerle göre belirlemektedir.            | 16           | -           |
| 8  | TDİB                            | KUZKA Stratejik İletişim Planı          | Devam Ediyor | İletişim konusunda ana amaç ve ilkeleri belirleyerek sürdürülebilir ve farklı iletişim kanallarıyla etkin iletişim ağı oluşturmaktır.                          | 14           | -           |

**Tablo 13: Sektörel ve Tematik Analizler**

| No | Birim Adı     | Sektörel ve Tematik Analizler                                                           | Durumu       | İçeriği                                                                                                                                                                                                                                       | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi            |
|----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|
| 1  | PPSAB         | TR82 Bölgesi Üç Yıldız Küme Analizi                                                     | Tamamlandı   | Bölgede kümelenme potansiyeli gösteren sektörler belirlenmiştir.                                                                                                                                                                              | 37           | 1.000<br>(Planlanıyor) |
| 2  | Kastamonu YDO | Bölgesel Uygun Yatırım Alanları                                                         | Tamamlandı   | Bölgemizde potansiyel olarak gelişebilecek yatırım alanlarının analiz edilmesi ve yatırımcılara potansiyel alanlarda yatırım fikirlerinin önerilmesi planlanmaktadır.                                                                         | 450          | 500<br>(Planlanıyor)   |
| 3  | Kastamonu YDO | Yatırımcılar İçin İzin ve Ruhsatlar Rehberi                                             | Devam Ediyor | Yatırım süreçlerinde sıklıkla karşılaşılan izin ve ruhsatlara ilişkin süreçlerin yatırımcılara kolay anlaşılabilir şekilde aktarılması planlanmaktadır.                                                                                       | -            | 300<br>(Planlanıyor)   |
| 4  | PPSAB         | Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi                                                   | Devam Ediyor | Yüksek turizm potansiyeli taşıyan Ersizlerdere Köyü'nün mekânsal karakterinin tanımlanması ve nasıl korunması gerektiğine ilişkin önerilerin geliştirilmesi planlanmaktadır.                                                                  | -            | 1.000<br>(Planlanıyor) |
| 5  | PPSAB         | Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi                                                          | Devam Ediyor | Kırsal alanda yaşayan yaşlıların sosyoekonomik durumunun belirlenmesi ve sosyal politika geliştirilmesi planlanmaktadır.                                                                                                                      | -            | 2.000<br>(Planlanıyor) |
| 6  | PPSAB         | Nükleer Enerji Raporu                                                                   | Devam Ediyor | Dünyadaki nükleer enerji santrallerinin sosyal, ekonomik, çevresel ve mekânsal etkilerinin neler olduğunun tespit edilmesi planlanmaktadır.                                                                                                   | -            | 1.000<br>(Planlanıyor) |
| 7  | Sinop YDO     | 2014 Yılı Sinop İli Sanayi Analizi                                                      | Devam Ediyor | 2013 yılında hazırlanan Sinop ili sanayi analizi çalışmasını yıllık olarak tekrarlamak amacıyla hazırlanacak analizde 2014 yılında Sinop ili ilçelerinde sanayi alanında gerçekleşen gelişmelerin detaylı olarak incelenmesi planlanmaktadır. | -            | -                      |
| 8  | PPSAB         | Kastamonu Ahşap Ürünleri İmalatı Sektörü Rekabetçilik Analizi ve Kümelenme Yol Haritası | Tamamlandı   | Kastamonu ilindeki ahşap sektörünün rekabetçiliğinin ölçülmesi ve kümelenme yaklaşımı ile ilgili sektörün nasıl geliştirilebileceğine yönelik yol haritası çıkarılması hedeflenmiştir.                                                        | 88           | 1.500<br>(Planlanıyor) |

**Tablo 14: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri**

| Birim Adı     | Bilgilendirme ve Danışmanlık Yapılan Paydaş Sayısı | Verilen Hizmet Süresi (kişi/saat) |
|---------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Çankırı YDO   | 99                                                 | 149                               |
| Kastamonu YDO | 618                                                | 206                               |
| Sinop YDO     | 227                                                | 405                               |
| <b>Toplam</b> | <b>944</b>                                         | <b>760</b>                        |

**Tablo 15: Teşvik Faaliyetleri**

| Birim Adı     | Tarafından Düzenlenerek Bakanlığa İletilen Teşvik Belgesi Sayısı | Ekonomi Bakanlığı Tarafından Onaylanan Teşvik Belgesi Sayısı | Hedeflenen Yatırım Tutarı (Bin TL) | Hedeflenen İstihdam Sayısı | Teşvik İzleme Ziyaret Sayısı | Kapatılan Teşvik Belgesi Sayısı | Hedeflenen İstihdam | Teşvik Görevleri Kapsamında Ofis Olarak Harcanan Toplam Saat |
|---------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|
| Kastamonu YDO | 7                                                                | 7                                                            | 47.371                             | 147                        | -                            | 1                               | 40                  | 234                                                          |
| Sinop YDO     | 15                                                               | 15                                                           | 28.467                             | 415                        | -                            | 2                               | 46                  | 296                                                          |
| Çankırı YDO   | 8                                                                | 6                                                            | 29.312                             | 361                        | 24                           | 2                               | 34                  | 630                                                          |
| <b>Toplam</b> | <b>30</b>                                                        | <b>28</b>                                                    | <b>105.150</b>                     | <b>923</b>                 | <b>24</b>                    | <b>5</b>                        | <b>120</b>          | <b>1.160</b>                                                 |

**Tablo 16: Yurtdışı Çalışma Ziyareti Organizasyonu**

| Birim Adı | Türü                                  | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TDİB      | Japonya – Güney Kore Çalışma Ziyareti | Ajans tarafından TR82 Bölgesinin önemli iki Asya ülkesine tanıtılarak ticari işbirliklerine zemin hazırlanması, Çankırı'da yatırım yapan Sumitomo Rubber firması ile Bölgede ilave yatırım imkanlarının görüşülmesi ve Sinop'ta yapımı planlanan nükleer santral kapsamında söz konusu teknolojinin üretimi ve uygulanmasında uzmanlaşmış kurumların yerinde ziyaret edilmesi amaçlarıyla 24 Mayıs – 01 Haziran 2014 tarihleri arasında Japonya ve Güney Kore'ye çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu 10, Kalkınma Kurulu 1, Genel Sekreterlik 10 kişi katılım sağlamıştır. |



**Tablo 17: Fuar Faaliyetleri**

| Birim Adı              | Fuar Adı                                                                                  | Katılım Biçimi | Ortak Kurumlar                                                               | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Katılım Sağlanan Gün | Yeri     |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|----------------------|----------|
| Sinop YDO              | EMITT Turizm Fuarı                                                                        | Gözlemci       | -                                                                            | 30.01.2014       | 01.02.2014   | 3                    | İstanbul |
| Kastamonu YDO          | 20. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı                                          | Gözlemci       | -                                                                            | 26.03.2014       | 27.03.2014   | 1                    | İzmir    |
| Çankırı YDO, İDB       | WIN                                                                                       | Standlı        | -                                                                            | 05.06.2014       | 08.06.2014   | 4                    | İstanbul |
| Sinop YDO              | Su Ürünleri fuarı                                                                         | Gözlemci       | -                                                                            | 06.06.2014       | 07.06.2014   | 2                    | İzmir    |
| Çankırı YDO, Sinop YDO | Kastamonu Ahşap Fuarı'14                                                                  | Gözlemci       | -                                                                            | 29.08.2014       | 29.08.2014   | 1                    | İstanbul |
| Çankırı YDO            | III. Çankırı Tanıtım Günleri                                                              | Standlı        | -                                                                            | 18.09.2014       | 21.09.2014   | 4                    | İstanbul |
| Kastamonu YDO          | JATA Dünya Seyahat Fuarı                                                                  | Standlı        | Kastamonu Valiliği                                                           | 25.09.2014       | 28.09.2014   | 2                    | Tokyo    |
| Sinop YDO              | İntermob 2014                                                                             | Gözlemci       | -                                                                            | 27.09.2014       | 01.10.2014   | 1                    | İstanbul |
| Kastamonu YDO          | 17. İntermob Mobilya Yan Sanayii, Aksesuarları, Orman Ürünleri ve Ahşap Teknolojisi Fuarı | Gözlemci       | -                                                                            | 27.09.2014       | 01.10.2014   | 1                    | İstanbul |
| Kastamonu YDO          | 27. Uluslararası Ağaç İşleme Makineleri, Kesici Takımlar, El Aletleri Fuarı               | Gözlemci       | -                                                                            | 27.09.2014       | 01.10.2014   | 1                    | İstanbul |
| TDİB                   | YÖREX-Yöresel Ürünler Fuarı                                                               | Standlı        | Kastamonu, Çankırı, Sinop TSO'ları ve Kastamonu ve Çankırı Ticaret Borsaları | 22.10.2014       | 26.10.2014   | 5                    | Antalya  |

**Tablo 18: Basın ve Web Duyuruları**

| Birim Adı | Türü           | Sayısı |
|-----------|----------------|--------|
| TDİB      | Web-Duyurusu   | 154    |
| TDİB      | Basın Duyurusu | 120    |

**Tablo 19: Tanıtım Materyalleri**

| No | Birim Adı           | Türü                      | İçeriği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sayfa Sayısı | Baskı Adedi |
|----|---------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| 1  | Çankırı YDO, TDİB   | Katalog                   | Çankırı Yatırım Ortamını tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 36           | 2.000       |
| 2  | Çankırı YDO, TDİB   | Broşür                    | Çankırı'ya yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2            | 1.000       |
| 3  | Kastamonu YDO, TDİB | Broşür                    | Kastamonu'ya yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2            | 1.000       |
| 4  | Sinop YDO, TDİB     | Katalog                   | Sinop Yatırım Ortamını tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 40           | 500         |
| 5  | Sinop YDO, TDİB     | Broşür                    | Sinop'a yönelik teşvik sistemini açıklamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2            | 1.000       |
| 6  | TDİB                | Katalog                   | Ajansın ve Bölgenin tanıtımını Türkçe olarak yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 16           | 2.500       |
| 7  | TDİB                | Katalog                   | Ajansın ve Bölgenin tanıtımını İngilizce olarak yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 16           | 500         |
| 8  | TDİB                | Broşür                    | Ajansın ve Bölgenin tanıtımını Türkçe olarak yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2            | 4.000       |
| 9  | TDİB                | Broşür                    | Ajansın ve Bölgenin tanıtımını İngilizce olarak yapmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2            | 2.000       |
| 10 | TDİB                | Afiş                      | Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1            | 500         |
| 11 | TDİB                | Broşür                    | Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde Türkçe tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1            | 500         |
| 12 | TDİB                | Broşür                    | Ajansın faaliyetlerini kümülatif bir şekilde İngilizce tanıtmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1            | 500         |
| 13 | TDİB                | Broşür                    | invest in TR82 Platformu Basılı Materyaller alt modülü çerçevesinde 82 adet farklı içeriğe sahip tanıtım kartı ile TR82 Bölgesi yatırım ortamı tanıtımı yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                          | 82*2         | 96.500      |
| 14 | TDİB                | Film                      | invest in TR82 Platformu, Tanıtım Filmi alt modülü çerçevesinde 4 dakikalık tanıtım filmi ile İngilizce ve Türkçe olmak üzere TR82 Bölgesi yatırım ortamı tanıtımı yapılmaktadır.                                                                                                                                                                               | -            | -           |
| 15 | TDİB                | Stand                     | invest in TR82 Platformu, Görünürlük alt modülü çerçevesinde 38 stand, platform çatısı altındaki kurumlara basılı materyaller ile dağıtılmıştır.                                                                                                                                                                                                                | 38           | -           |
| 16 | TDİB                | Akıllı Telefon Uygulaması | invest in TR82 Platformu, Yatırım Aplikasyonu alt modülü çerçevesinde akıllı telefon uygulaması yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                    | -            | -           |
| 17 | TDİB                | Kiosk                     | invest in TR82 Platformu, Görünürlük alt modülü çerçevesinde ayrı bir yazılım yazılarak 3 adet kioska denenmektedir. Özellikle fuar vb. yerlere götürülerek TR82 Bölgesi yatırım ortamının tanıtılması hedeflenmektedir. İlerde hazırlanan yazılım kullanılarak kioskların artırılması hedeflenmektedir.                                                        | -            | -           |
| 18 | TDİB                | Portal                    | invest in TR82 Platformu'nun en temel çıktılarından biri olan portal uygulamasına <a href="http://www.investinTR82.gov.tr">www.investinTR82.gov.tr</a> adresinden ulaşılabilir. Portalın en önemli araçlarından biri interaktif haritadır. İnteraktif harita, TR82 Bölgesi'nin yatırım ortamı özelliklerine ilçeler düzeyinde ulaşılmasına imkân sağlamaktadır. | -            | -           |

**Tablo 20: Sosyal Medya Faaliyetleri**

| No | Birim Adı     | Sosyal Medya Aracı | Üye Adı             | Amacı                                                                                                            | Takipçi Sayısı | Gönderi Sayısı |
|----|---------------|--------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1  | TDİB          | Twitter            | @TC_KUZKA           | Ajansı ve Ajans faaliyetlerini tanıtmak.                                                                         | 1.604          | 650            |
| 2  | TDİB          | Facebook           | Uç Anadolu          | TR82 Bölgesini tanıtmak.                                                                                         | 218            | 13             |
| 3  | TDİB          | Twitter            | @investinTR82       | Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.                                                      | 81             | 220            |
| 4  | TDİB          | Facebook           | invest in TR82      | Proje uygulama süresince invest in TR82 Projesini tanıtmak.                                                      | 64             | 20             |
| 5  | Kastamonu YDO | Twitter            | KastamonuYDO        | Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.                            | 816            | 117            |
| 6  | Kastamonu YDO | Facebook           | Kuzka Kastamonu Ydo | Kastamonu'yu ve Kastamonu YDO faaliyetlerini tanıtmak, bilgilendirme gerçekleştirmek.                            | 1.395          | 78             |
| 7  | Sinop YDO     | Twitter            | @Sinop_YDO          | Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak                                                                     | 660            | 250            |
| 8  | Sinop YDO     | Facebook           | Kuzka Sinop YDO     | Sinop'u ve Sinop YDO faaliyetlerini tanıtmak                                                                     | 449            | 34             |
| 9  | Çankırı YDO   | Twitter            | @invest_Cankiri     | Çankırı YDO faaliyetlerini tanıtmak                                                                              | 891            | 123            |
| 10 | PPSAB         | Twitter            | @kastamonu_kume     | Ahşap ürünleri imalatı sektöründe başlatılan kümelenme projesi kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri tanıtmak | 37             | 24             |
|    |               |                    |                     | <b>Toplam</b>                                                                                                    | <b>6.215</b>   | <b>1.529</b>   |

**Tablo 21: Kurumsal Bilgi Talepleri**

| Birim Adı | Türü                   | İşlem Sayısı |
|-----------|------------------------|--------------|
| TDİB      | bilgi@kuzka.gov.tr     | 166          |
| TDİB      | Bilgi Edinme İşlemleri | 54           |
| TDİB      | BİMER İşlemleri        | 1            |

#### **3.2.1.1. Program ve Proje Merkezi**

Bölgede ön plana çıkan ve gelişme potansiyeli taşıyan sektörlerle yönelik mali desteklerin programlanması bölgesel mali ve beşeri kaynakların bu alanlara yoğunlaşmasını sağlayacak ve dolayısıyla belirli bir hedefe odaklanması mümkün olacaktır. Ajansın mali destek programlarının uzun vadeli düşünülerek önceden tahmin edilebilir olması yatırımcıların daha rahat hareket etmesini sağlaması açısından büyük önem taşımaktadır. Ayrıca diğer yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlardan kaynak sağlanması Bölgenin kalkınması açısından bir diğer önemli adımdır. Ajansın gerek kendisinin hazırladığı gerekse de ortağı olduğu projeler aracılığıyla Bölgeye kaynak aktarılması gelişmeyi tetikleyici bir etki yaratacaktır. Projelere ek olarak özellikle Avrupa Birliği kaynakları kullanılarak bölgesel düzeyde operasyonel programların başlatılması kıt kaynakların artırılması ve çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 22: Mali ve Teknik Destek Programları**

| Birim Adı | Programın Adı                                                     | İlan Yılı | Ajans Destek Miktarı<br>(Duyurulan, Bin TL) | Eş Finansman Dahil<br>Proje Bütçesi (Bin TL) | Proje Başvuru<br>Sayısı | Desteklenen<br>Proje Sayısı |
|-----------|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| PYB       | 2013 İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP)                | 2013      | 13.000                                      | -                                            | 115                     | -                           |
| PYB       | 2013 Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) | 2013      | 8.000                                       | -                                            | 30                      | -                           |
| PYB       | Güdümlü Proje Desteği*                                            | 2015      | 5.666                                       | 7.555                                        | -                       | -                           |

\* Güdümlü Proje Desteğinin proje başlangıç toplantısı yapılmış ve ön mutabakat metni imzalanmış olup; proje sunulma aşamasındadır.

**Tablo 23: Mali ve Teknik Destek Eğitim Faaliyetleri**

| Birim Adı | Programın Adı        | Eğitimin Tarihi | Eğitimin Yeri | Eğitim Konusu       | Eğitim Süresi (saat) | Eğitime Katılan Kişi Sayısı |
|-----------|----------------------|-----------------|---------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|
| PYB       | 2013 İKAP&BAP<br>MDP | 15.01.2014      | Çankırı       | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 87                          |
| PYB       |                      | 16.01.2014      | Kastamonu     | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 117                         |
| PYB       |                      | 17.01.2014      | Sinop         | Proje Yazma Eğitimi | 7                    | 94                          |
|           |                      |                 |               |                     | <b>Toplam</b>        | <b>298</b>                  |

**Tablo 24: Mali ve Teknik Destek Bilgilendirme Faaliyetleri**

| Birim Adı | Programın Adı     | Tarih      | Yer                  | Katılan Kişi Sayısı |
|-----------|-------------------|------------|----------------------|---------------------|
| PYB       | 2013 İKAP&BAP MDP | 02.01.2014 | İlgaz / Çankırı      | 27                  |
|           |                   | 02.01.2014 | Tosya / Kastamonu    | 90                  |
|           |                   | 06.01.2014 | Gerze / Sinop        | 13                  |
|           |                   | 06.01.2014 | Boyabat / Sinop      | 34                  |
|           |                   | 07.01.2014 | Seydiler / Kastamonu | 28                  |
|           |                   | 07.01.2014 | Azdavay / Kastamonu  | 13                  |
|           |                   | 08.01.2014 | Cide / Kastamonu     | 29                  |
|           |                   | 09.01.2014 | İnebolu / Kastamonu  | 40                  |
|           |                   | 09.01.2014 | Bozkurt / Kastamonu  | 37                  |
|           |                   | 13.01.2014 | Korgun / Çankırı     | 18                  |
|           |                   | 13.01.2014 | Şabanözü / Çankırı   | 42                  |
|           |                   | 14.01.2014 | Çerkeş / Çankırı     | 50                  |
|           |                   |            | <b>Toplam</b>        | <b>421</b>          |

**Tablo 25: Destek Programları Kapsamında Yapılan Ödeme Tutarları**

| Birim Adı | Program Adı                                                                | İlan Yılı | Ön Ödeme (TL) | Ara ve Nihai Ödeme (TL) | Toplam (TL)   | Eş Finansman (TL) | İstihdam Sayısı | Yeni Ürün Sayısı | Yeni Teçhizat Sayısı | Üretim Kapasitesi Artışı (%) | İhracat Artışı (%) |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------------------|--------------------|
| İDB       | KOBİ Mali Destek Programı (KOBİ)                                           | 2011      | 4.330.432,96  | 6.029.683,57            | 10.360.116,53 | 14.551.486,10     | 613             | 68               | 176                  | 66,62                        | 42                 |
|           | Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (ÇTA)                       | 2011      | 1.393.552,83  | 1.334.226,10            | 2.767.778,93  | 4718641,45        | 4               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Sanayi Üretimine Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT)                  | 2012      | 3.614.973,45  | 3.945.996,86            | 7.560.970,31  | 3780485,155       | 340             | 140              | 529                  | 20,00                        | 4                  |
|           | Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) | 2012      | 983.572,91    | 468.258,34              | 1.451.831,25  | 725.915,63        | 32              | -                | 5.710                | -                            | -                  |
|           | İktisadi Kalkınma Programı (İKAP)                                          | 2013      | 5.158.288,89  | 408.858,33              | 5.567.147,22  | -                 | -               | -                | -                    | -                            | -                  |
|           | Bölgesel Altyapı Programı (BAP)                                            | 2013      | 3.199.770,50  |                         | 3.199.770,50  | 6.994.033,73      | -               | -                | -                    | -                            | -                  |

**Tablo 26: Proje Uygulama Eğitimleri**

| Birim Adı | Programın Adı     | Eğitimin Tarihi | Eğitimin Yeri | Eğitim Konusu          | Eğitim Süresi (saat) | Eğitime Katılan Kişi Sayısı |
|-----------|-------------------|-----------------|---------------|------------------------|----------------------|-----------------------------|
| İDB       | 2013 İKAP&BAP MDP | 02.09.2014      | Sinop         | Proje Uygulama Eğitimi | 6                    | 12                          |
| İDB       |                   | 03.09.2014      | Kastamonu     | Proje Uygulama Eğitimi | 6                    | 18                          |
| İDB       |                   | 04.09.2014      | Çankırı       | Proje Uygulama Eğitimi | 6                    | 12                          |
|           |                   |                 |               |                        | <b>Toplam</b>        | <b>42</b>                   |

**Tablo 27: Destek Programları Kapsamında Sözleşmeleri Tamamlanmış veya Yürütülmekte Olan Projeler**

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi                                                                                     | Proje Adı                                                                                                |
|----|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | TURGEP      | 2012      | Anı Seyahat İşl.Tic.San.Aş Çankırı Şb.                                                             | Kurşunlu'da Termal Turizme Yönelik Hizmet Kapasite, Kalite Ve Çeşitliliğini Arttırma                     |
| 2  |             | 2012      | Mütevelliiler Turizm Ve Gıda San.Tic. A.Ş.                                                         | Sürdürülebilir Kalkınmada Yeni Bir Yıldız Parlıyor!                                                      |
| 3  |             | 2012      | Evren Sıvar İnşaat Malzemeleri, İnşaat, Petrol, Turizm, Unlu Mamüller Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.  | Tatilya Resort Hotel Hizmet Çeşitliliğinin Ve Kalitesinin Artırılması                                    |
| 4  |             | 2012      | Sinop Antik Turizm Tic. A.Ş.                                                                       | Sinop Antik Otel Yatırımlarla Turizm Aktivitelerini Ve Hizmet Kalitesini Artırıyor                       |
| 5  |             | 2012      | Zülfıye Sarımeşe                                                                                   | Pınarbaşı Turizmi Sarımeşe İle Şahlanacak                                                                |
| 6  |             | 2012      | Yetenek Turizm Ltd. Şti.                                                                           | Doruk Otel Tadilat Projesi                                                                               |
| 7  |             | 2012      | Akpet İnşaat Akaryakıt Nakliye İç Ve Dış Ticaret Limited Şirketi                                   | Tuz Otelı İle Sağlık İlgaz'da                                                                            |
| 8  |             | 2012      | Nihal Gül                                                                                          | Daday İlçesi Turizm Potansiyelinin Değerlendirilmesi                                                     |
| 9  |             | 2012      | Ergün Otelcilik Truzim San. Tic. Ltd. Şti.                                                         | Otelimizde Hizmet Kalitesinin Artırılması                                                                |
| 10 |             | 2012      | Ali Andaç                                                                                          | Andaç Otel Kurumsal Gelişim Projesi                                                                      |
| 11 |             | 2012      | Atılım İnşaat Taahhüt Turizm İşletmeciliği Değerleme Anonim Şirketi                                | İksir Resort Town Hizmet Kalitesi Ve Çeşitliliğini Arttırmaya Yönelik İyileştirme Projesi                |
| 12 |             | 2012      | Koç Gıda Turizm San Ve Tic Aş                                                                      | Tuz Odası Uygulamasıyla Alternatif Turizm Gelişmesinin Desteklenmesi                                     |
| 13 |             | 2012      | Sevindim Ltd. Sti.                                                                                 | Atçılık, Spor Ve Kültür Turizmi                                                                          |
| 14 |             | 2012      | Heyamola Tatil Köyü Turizm Ve İnşaat Ltd. Şti.                                                     | Heyamola Otel Kapasite Artırımı Ve Hizmet Çeşitlendirme Projesi                                          |
| 15 |             | 2012      | Bedirhan Ayhan                                                                                     | Diyojen Otel Modernizasyon Ve Turizm Çeşitlendirilmesi                                                   |
| 16 | SÜRAT       | 2012      | İsmail Kemer                                                                                       | Ahşap Sanayimiz Uğurlu Ellerde İşleniyor, Sürat'la Büyüyor!                                              |
| 17 |             | 2012      | İrfan Aşçı                                                                                         | "Sürat'le Doğan Yeni Yatırımlar"                                                                         |
| 18 |             | 2012      | Özgül Btb Cam Mozaik Gıda Hayv Oto Beyaz Eşya Konf Kuy Mad Taş Tar İnş Petr İç Dış Tic San Ltd Şti | Bölgenin İlk 'Elektrik Kablosu Üretimi' Yatırımı İle İhracata Başlanması Ve Rekabet Gücünün Arttırılması |
| 19 |             | 2012      | Bgk Çorap San. Ve Tic. A.Ş.                                                                        | Kuzka Sürat'le Destekledi, Biz Dünyanın Ayağını Isıttık1                                                 |
| 20 |             | 2012      | Tosya Un İmalatı Gıda Ve İhtiyaç Maddeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.                                  | Tosya Un Fabrikası Teknoloji Yenileme Ve Kapasite Artırımı Projesi                                       |
| 21 |             | 2012      | Çankırı Altın-İş Ahşap Yapı Entegre Kuyum. San Ve Tic.Ltd Şti                                      | Teknoloji Transferiyle Yüksek Kalitede Modüler Mobilya Ve Ağaç Oyma Üretimine Başlama                    |
| 22 |             | 2012      | Nalbantoğlu Orman Ürünleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi İlgaz Şubesi                             | Bölgede Büyüyen Markamıza, Artan Rekabet Gücüne Destek Projesi                                           |
| 23 |             | 2012      | Lotus Döküm Makine San. Ve Tic. Limited Şir. Korgun Şubesi                                         | "Lotus Döküm Ürün Kalitesinin İyileştirilmesi, İhracat Kapasitesinin Arttırılması Projesi"               |
| 24 |             | 2012      | Yapı Toprak Sanayi - Hüseyin Barbarosoğlu                                                          | Teknoloji Yenileme Ve Üretim Kapasitesini Artırma Projesi                                                |
| 25 |             | 2012      | Güven Toprak Sanayi İmalat İnş. Paz. Tur. Müteah. İthalat İhracat San.Ve Tic.Ltd.Şti.              | Üretim Hattının Modernizasyonu Ve Kapasite Artırım Projesi                                               |
| 26 |             | 2012      | Göksoy Gıda Maddeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.                                                  | Göksoy Gıda Tarımsal Ürünler İşleme Ve Depolama Tesisi Projesi                                           |

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi                                                                                      | Proje Adı                                                                                            |
|----|-------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27 | SÜRAT       | 2012      | Cansızoğlu Ticaret- Harun Cansızoğlu Ve Ortağı                                                      | Makine Teknolojisinin Geliştirilmesi İle Üretim Kapasitesi Ve Ürün Çeşidini Artırma Projesi          |
| 28 |             | 2012      | Boysıkmar Gıda İnş Nakliyat Kerestecilik Kömür İmalat Paz İth İhr San Tic Ltd Şti                   | Yeni Üretim Hattı Kurulmasıyla Tahta Atıklarından Katma Değeri Yüksek Ahşap Mamül Üretimi            |
| 29 |             | 2012      | Terminalsan Ltd. Şti.                                                                               | Sürat'le %100 Yerli Üretime Geçen Bir Kastamonu Markasıyız!                                          |
| 30 |             | 2012      | Pehlivanlar Ota Lastik Gıda İnşaat Nakliyat Zah.Kom. San. Ve Tic. Ltd. Şti.                         | Geri Dönüşümü Sağlanan Lastikler Sürat'le Yollarda!                                                  |
| 31 |             | 2012      | Katar Plastik Dograma İnşaat Orman Ürünleri Gıda Turizm San. Ve Tic. Ltd. Sti                       | Alüminyum Ekstürizyon Ve Profil İmalathanesi İşletmesi Kurulması Ve Geliştirilmesi                   |
| 32 |             | 2012      | Duranlar Gıda                                                                                       | Destek Kuzka'dan, Yöresel Lezzetimize Sahip Çıkmak Bintelli'den                                      |
| 33 |             | 2012      | Hastek Hastane Teknolojileri Ve Donanımları Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi                       | Talaşlı İmalat Bölümünde Modernizasyon Ve Seri Üretim Hattı Kurulması Projesi                        |
| 34 |             | 2012      | Üçpınar Tuğla Kiremit Akaryakıt Nak. Turizm Otelcilik Gıda İnş. İmalat Taah. Paz. San. Ve Tic. A.Ş. | Üçpınar Tuğla Sürat'le Pazar Payını Büyütüyor                                                        |
| 35 |             | 2012      | Tks Tosya Ağaç Kaplama Ve Yonga Levha Sanayii Ve Ticaret Anonim Şirketi                             | Tks Tosya Kalkınmayı Sürdürüyor                                                                      |
| 36 |             | 2012      | Zintaş Kastamonu Zincir San. Ve Tic. A.Ş.                                                           | Dünyanın Zinciri Kastamonu'da Üretiliyor                                                             |
| 37 |             | 2012      | Barbaros Özer                                                                                       | Barbaros Motor Yeni Ürün Geliştirme                                                                  |
| 38 |             | 2012      | Tms Yapı Elemanları İmalatı San. Ve Tic. Ltd. Şti.                                                  | Büyüyoruz, Büyüdükçe Bölge Ekonomisine Güç Katıyoruz                                                 |
| 39 |             | 2012      | Özgür Çeçen                                                                                         | 100 Kw Kurulu Gücü Olan Güneş Enerji Santralinden (Ges) Lisanssız Elektrik Üretimi                   |
| 40 |             | 2012      | Med-Mar Sağ. Hiz. Gıda İnş. Tur. Tuz İşl. Nakliyecilik Ve Elektrik Üretimi San. Tic. A.Ş.           | Med-Mar Rafine Kaya Tuzu Paketleme Hattının Modernizasyonu Ve Paketleme Kapasitesinin Artırılması    |
| 41 |             | 2012      | Özen Tuğla Kiremit San. Tic. A.Ş.                                                                   | "Geri Dönüşümde Sürat Zamanı" Projesi                                                                |
| 42 |             | 2012      | B.C.B. Gıda Tüketim Maddeleri Tıbbi Gereçler Temizlik Ve Yemek Hizmetleri Tur Tic Ltd Şti           | Çeltik İşleme Tesisi Kurulmasıyla Yeni Ürün Üretimine Başlanması Ve Üretim Kapasitesinin Artırılması |
| 43 |             | 2012      | Özdemir Konfeksiyon Tekstil Taahhüt Sanayi Ve Dış Tic. Ltd. Şti.                                    | Özdemir Konfeksiyon İhracata Başlıyor                                                                |
| 44 |             | 2012      | Esra Turizm Tic. Ltd. Şti.                                                                          | Çankırı: Artık Daha Üretken                                                                          |
| 45 |             | 2012      | Altılar Tarım Gıda Temizlik Malzemeleri Hayvancılık Taşımacılık İnşaat San. Ve Tic. Ltd. Şti.       | Altılar Süt Ve Süt Ürünleri Teknoloji Yenileme Projesi                                               |
| 46 |             | 2012      | İstankol Unlu Mamulleri Gıda İnş. Trm. Hyv. Tur. San. Ltd. Şti                                      | İstankol Unlu Mamüller Modernizasyon Projesi                                                         |
| 47 |             | 2012      | Yaşasan Cam Sanayii A.Ş.                                                                            | Cam Sektöründe Bölgesel Rekabet Gücünü Artırma Projesi                                               |
| 48 |             | 2012      | Turaç Dış Ticaret Ltd. Şti.                                                                         | 9x19 Luger Tabanca Fişeği                                                                            |
| 49 |             | 2012      | Can Mermer Granit - Şenol Can                                                                       | İşletmemizin Üretim Kapasitesini Artırma Ve Geri Dönüşümle Katma Değeri Yüksek Ürün Üretme Projesi   |
| 50 |             | 2012      | Orfe Tekstil San.Tic.Ltd.Şti.                                                                       | Çankırı Tekstil Üretiminde Çağ Atlıyor                                                               |
| 51 |             | 2012      | Ergin Tekstil İplik Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti                                                      | Ergin Tekstil İplik Kapasite Artırımı Ve Modernizasyon Projesi                                       |



| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi                                                                                     | Proje Adı                                                                                                                     |
|----|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 52 | İKAP        | 2013      | Mühendisler Orman Ürünleri Mob. Mim. İnş. Taahhüt ve Tekstil San. ve Tic. A.Ş.                     | Kapasite, Verimlilik ve İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi                                                            |
| 53 |             | 2013      | Barbaros Motor Makine San. İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.                                             | Yeni Ürünler, Yenilikçi Yaklaşımlar Projesi                                                                                   |
| 54 |             | 2013      | NECMETTİN KÜÇÜKÇAPARAZ                                                                             | Ekmekçiler Otel Verimlilik ve Kalite Artırım Projesi                                                                          |
| 55 |             | 2013      | GÜLCAN ORMAN ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC.A.Ş.                                                             | GÜLCAN'LA CAMLAR YENİDEN ŞEKİLLENİYOR                                                                                         |
| 56 |             | 2013      | Yaylaoğlu Toprak San. İmalat İnş. Nak. Paz. Tur. Müt. Mad. İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.        | Ürün Kurutma Teknolojisi Modernizasyonu ve Tam Otomasyona Geçiş                                                               |
| 57 |             | 2013      | DESTİNA EĞİTİM, SAĞLIK, REHABİLİTASYON, BAKIM, TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ.                            | Kış Gülü                                                                                                                      |
| 58 |             | 2013      | İSMAİL KIRAL                                                                                       | KAPI,KAPI KASASI VE PERVAZI BOYAMA VE KURUTMA İŞLEMLERİNİN DAHA SAĞLIKLI BİR ORTAMDA MODERN MAKİNALAR İLE YAPILMASI PROJESİ.  |
| 59 |             | 2013      | Kaya-Pen Plastik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi                                                 | Enerji Verimliliğine Sahip Üretim Kapasitesinin Artırılması ile Rekabet Gücünün, Pazar Etkinliğinin ve İhracatın Arttırılması |
| 60 |             | 2013      | Enpak Matbaa ve Ambalaj San. Tic. ve Ltd. Şti.                                                     | Flexible (Plastik) ambalaj üretimi                                                                                            |
| 61 |             | 2013      | İMAMOĞLU TEL VE ÇİVİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                                              | İMAMOĞLU ÇİVİ ÜRETİM ALTYAPISININ İHRACATA YÖNELİK OLARAK MODERNİZE EDİLMESİ                                                  |
| 62 |             | 2013      | Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.                                                 | Namsa, Kapasite ve Verimlilik Artırma Projesi                                                                                 |
| 63 |             | 2013      | KADİR ÇOK                                                                                          | Otomasyona Geçilmesi ile Kapasite, Kalite ve Verimlilik Artırma Projesi                                                       |
| 64 |             | 2013      | Doğan Kiremit Tuğla Ticaret ve Sanayi A.Ş.                                                         | Üretim Hattının Modernizasyonu ve Kapasite Artırım Projesi                                                                    |
| 65 |             | 2013      | Taşköprü Tarım Hayvancılık Orm. Ürn. Tek. Mad. Tic. ve San. A.Ş.                                   | Ekol Kontrplak Kapasite,Verimlilik,Kalite ve İhracat Artırma Projesi                                                          |
| 66 |             | 2013      | NUH TANDOĞAN                                                                                       | İskarta Malzemelerden Katma Değeri Yüksek Ürünelerin Üretimine Başlanması Projesi                                             |
| 67 |             | 2013      | CELEPCİLER ÖRNEK BETON VE TAŞ PARKE SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                              | ÜRETİMDE BÖLGESEL REKABET VE İSTİHDAMIN SAĞLANMASI İLE DIŞ TİCARETE DESTEK PROJESİ                                            |
| 68 |             | 2013      | Koçyum Yumurtacılık Tavukçuluk Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi                       | KOÇYUM YENİ ALTYAPISIYLA REKABET YARATILYOR VE KAPASİTE ARTIRILYOR                                                            |
| 69 |             | 2013      | MEGASAN MEDİKAL GAZ SİS. TIBBİ ALET VE CİH. İNŞ. MAD. NAK. TUR. İTH. VE İHR. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ. | PLASTİK ENJEKSİYON İLE BOYAHANE BÖLÜMÜNDE MODERNİZASYON VE SERİ ÜRETİM HATTI KURULMASI PROJESİ                                |
| 70 |             | 2013      | Koç Yapı Madencilik Makina Sanayii ve Ticaret Ltd. Şti.                                            | Beton Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite ve Ürün kalitesinin Artırımı, atık ürünlerin ekonomiye kazandırılması          |
| 71 |             | 2013      | DÜLGER MOBİLYA İMALAT TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ ÇERKEŞ ŞUBESİ                              | Dülger Markası Dünya Pazarları'nda Büyüyor, Gelişen TR 82 Bölgesi Rekabet Gücünü Arttırıyor                                   |
| 72 |             | 2013      | SADIKLAR SOĞUK HAVA TESİSLERİ VE SU ÜRÜNLERİ SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                        | Üretim Kapasitesi ve Ürün Kalitesinin Geliştirilmesi Yoluyla İhracat Potansiyelinin Artırılması Projesi                       |

| No | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi                                                                               | Proje Adı                                                                                                                 |
|----|-------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 73 |             | 2013      | Aktif Eğitim Öğretim Bilgisayar İletişim Turizm Güvenlik Akaryakıt İç ve Dış Ticaret Ltd.Şti | Beyaz Sakı                                                                                                                |
| 74 |             | 2013      | HACIBAYRAMOĞLU TAVUKÇULUK VE AMBALAJ SANAYİ TİC.LTD.ŞTİ.                                     | ÜRETİM PROSESLERİNİN AYRI AYRI MODERNİZASYONU İLE MALİYET DÜŞÜRÜCÜ MODEL OLUŞTURULMASI VE ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRMA      |
| 75 |             | 2013      | GÖKKALE TARIM GIDA ENER.MAD.ULA.TUR.İNŞ.SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.                                  | HAYVANSAL ATIKLARDAN BİYOGAZ ÜRETİMİ PROJESİ                                                                              |
| 76 |             | 2013      | GÖKMENOĞLU MAD. PET. GIDA İNŞ. NAK. SAN. TİC. A.Ş.                                           | Bentonit Üretiminde Kalitenin Ve Kapasitenin Artırılması Projesi                                                          |
| 77 | İKAP        | 2013      | ÇANKIRI UN SANAYİ YEM NAK. MAK. GIDA İNŞ. PET. VE TİC. LTD. ŞTİ.                             | ANADOLU'DAN DÜNYA'YA YENİLİKÇİ ÜRÜNLER                                                                                    |
| 78 |             | 2013      | EKİN TURİZM OTOMATİV NAKLİYE İNŞAAT GIDA TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ           | Çankırı Büyük Otel " Turizm Engel Tanımaz" Diyor                                                                          |
| 79 |             | 2013      | RASİM SU ÜRÜNLERİ TARIM GIDA İNŞ.TRZM.SAN.TİC.LTD.ŞTİ                                        | "Bölgesel kalkınmada derya kuzularının rolü KUZKA desteğiyle büyüyor" Projesi                                             |
| 80 |             | 2013      | BAŞARI PLASTİK GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                                                      | BÖLGEDE İLK DEFA YÖRESEL ÜRÜNLERE YÖNELİK PLASTİK PET KAVANOZLARIN İMALATINA GEÇİŞ                                        |
| 81 |             | 2013      | ÇANBENSAN ÇANKIRI BENTONİT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                            | ÇANBENSAN ÜRÜN ÇEŞİTLENDİRME VE MEVCUT ÜRETİM HATTININ REVİZYONU VE MODERNİZASYONU PROJESİ                                |
| 82 |             | 2013      | LİDER BTB CAM MOZAIK SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ                                                  | LİDER BTB CAM ÜRÜN PORTFÖYÜNÜ, KALİTE STANDARDINI, İHRACAT KAPASİTESİNİ GELİŞTİRME VE REKABET GÜCÜNÜ ARTIRMA PROJESİ      |
| 83 |             | 2013      | CÜNEYT KOKAL                                                                                 | Teleskopik Çekmece Rayı Üretim Tesisi                                                                                     |
| 84 |             | 2013      | BENEV SAĞLIK EĞİTİM İNŞAAT VE TURİZM HZM. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.                                | TR82 Ekonomisi Geleceğini Daha Sağlıklı Görüyor                                                                           |
| 85 |             | 2013      | ŞAH ÇANTA DERİ TEKSTİL SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                        | ŞAH ÇANTA İLE YENİ YATIRIMLAR, ARTAN İHRACAT VE İSTİHDAM KAPASİTESİ, HIZLA GELİŞEN KUZEY ANADOLU BÖLGESİ                  |
| 86 |             | 2013      | ALİ OSMAN KÖLE                                                                               | Tosya Ekonomisi Yatırımlarla Güçleniyor,Döğücü Otel'de Dinleniyor!                                                        |
| 87 |             | 2013      | ALTINEV YAPI MAĞAZACILIK ORGANİZASYON LİMİTED ŞİRKETİ                                        | TOMRUK BİÇME TESİSİ YATIRIMI İLE DÖŞEMELİK VE İNŞAATLIK KERESTE ENDÜSTRİSİNİN ÜRETİM VE İHRACAT KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI |
| 88 |             | 2013      | Baysun Su ve Nebati Ürünler Değerlendirme Nakliyat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi          | Baysun, Teknoloji Yenileme                                                                                                |
| 89 |             | 2013      | KARE-PEN PLASTİK SANAYİİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                          | Kare-pen, Kapasite Artırımı                                                                                               |
| 90 |             | 2013      | AYANCIK GÖZDE-PEN PLAS. DOĞR. İNŞ. NAK. ORM. ÜR. SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ                 | YENİLİKÇİ MAKİNE PARKI PROJESİ                                                                                            |
| 91 |             | 2013      | ÇAN-KAYA KAYA TUZU TAAHHÜT TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ                                  | Varlık-Personel-Stok-Enerji Yönetim Sistemi ve Veri-İletişim-Güvenlik Uygulamaları ile Üretim Kapasitesinin Arttırılması  |
| 92 |             | 2013      | SERENDER TURİZM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ                                            | KUZKA Desteği İle Tarihi Dokunun Modern Hizmet Kalitesi İle Buluştuğu Yer, Serender Park Otel!                            |
| 93 |             | 2013      | İnebolu Tersanecilik Sanayii ve Tic. A. Ş. İNEBOLU ŞUBESİ                                    | TR 82 EKONOMİSİ ULUSLAR ARASI SULARA AÇILIYOR!                                                                            |

| No  | Program Adı | İlan Yılı | Başvuru Sahibi                                              | Proje Adı                                                                                                                      |
|-----|-------------|-----------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 94  | İKAP        | 2013      | MUSTAFA GÜN                                                 | KUZKA DESTEĞİ İLE KASTAMONU TURİZMİNDE YENİ BİR GÜN DOĞUYOR!                                                                   |
| 95  |             | 2013      | KASTAMONU KONAK İŞLETMELERİ TURİZM SAN. TİC.LTD.ŞTİ.        | "Tarihimiz Uğurlu Konakları'nda Yaşatılıyor, Bölge Ekonomisi Canlanıyor" Projesi                                               |
| 96  |             | 2013      | Karacalar Makina ve Döküm Sanayi Ticaret Limited Şirketi    | Sürekli Kalite ve Hassas Döküm                                                                                                 |
| 97  |             | 2013      | NELA DIŞ TİCARET TEKSTİL SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ             | Rekabet ve ihracat gücünü geliştirecek kalite ve üretimin artırılması projesi                                                  |
| 98  |             | 2013      | ATILGANLAR AĞAÇ MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ | Türkelî'de Bölgesel Kalkınmanın Öncüsü Atılganlar, KUZKA Desteği İle Rekabet Gücünü Arttırıyor!                                |
| 99  | BAP         | 2013      | Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü                              | Engelsiz Okullar Projesi                                                                                                       |
| 100 |             | 2013      | TAŞKÖPRÜ BELEDİYESİ                                         | CUMHURİYET MEYDANI VE PARK DÜZENLEMESİNİN TARİHİ MEKANLARLA BİRLEŞTİRİLMESİ, CUMHURİYET MEYDANI YERALTI KAPALI OTO PARK YAPIMI |
| 101 |             | 2013      | Sinop İl Özel İdaresi                                       | SİNOP İŞGEM                                                                                                                    |
| 102 |             | 2013      | Kastamonu Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                   | KASTAMONU ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ ENDÜSTRİYEL ARITMA TESİSİ                                                                    |
| 103 |             | 2013      | SİNOP BELEDİYESİ                                            | Sinop Mezbaha Projesi                                                                                                          |
| 104 |             | 2013      | Çankırı İl Özel İdaresi                                     | Çankırı Kaya Tuzu Mağarasının Turizme Kazandırılması Projesi                                                                   |
| 105 |             | 2013      | Kastamonu Üniversitesi                                      | Kastamonu Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (KÜTGeB)                                                                   |

**Tablo 28: Diğer Proje Faaliyetleri**

| No | Birim Adı            | Projenin Adı                                                                                                                              | Proje Sahibi Kurum          | Açıklama                                                                                                                                                                                     |
|----|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | PPSAB                | Deniz Ürünleri ve Turizm Sektörü Odaklı, KOBİ'leri Destekleyici Kalkınma Planlarının Hazırlanması ve Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi | KUZKA                       | Proje, AB Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmış olup; 2014-2020 AB IPA-II döneminde fonlanacaktır.                                                                                       |
| 2  | PPSAB, Kastamonu YDO | Sanayi Evsafı Orman Ürünleri İşleme Entegre Tesisi                                                                                        | Kastamonu Ticaret Borsası   | İhale değerlendiricisi olarak çalışmak üzere 2 uzman personel toplamda yaklaşık 3 ay görevlendirilmişlerdir.                                                                                 |
| 3  | Kastamonu YDO        | Danube – Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Area (DABS)                   | Romanya İç Limanlar Birliği | Proje partneri olarak yer alan İnebolu Belediyesi'ne danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.                                                                                                       |
| 4  | PPSAB                | Tosya Kapı Kümesi                                                                                                                         | KUZKA                       | Tosya İlçe Analizi, TR82 Bölgesi 3 Yıldız Küme Analizi ve Kastamonu Ahşap Ürünleri İmalatı Sektörü Rekabetçilik Analizi ve Kümelenme Yol Haritası çalışması tamamlandı.                      |
| 5  | PPSAB                | Dünyanın Kapısını Üretiyoruz                                                                                                              | KUZKA                       | Tosya'daki ahşap kapı üretiminde faaliyet gösteren şirketlerin rekabet edebilirliğini artırmak amacıyla hazırlanmış olup; kabul edilmesi halinde Ekonomi Bakanlığı tarafından fonlanacaktır. |

\* Projeler devam etmektedir.

**Tablo 29: InvestinTR82 Projesi**

| Birim Adı | Türü                             | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TDİB      | A-Proje Ekibi Oluşturulması      | Projede görev alacak kurum içi ve dışı paydaşlar belirlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|           | B-Farkındalık                    | Projenin partner kurumlara ve diğer paydaşlara tanıtımı yapılmıştır. 2014 yılı içerisinde platform iletişim kişilerine süreç hakkında sürekli bilgilendirme yapılmıştır. Projenin diğer modülleriyle ilgili içerik konusundaki görüşleri çalışmalara yansıtılmıştır.                                                                                 |
|           | D-Paydaş Veri Tabanı             | Partner kurumlar tarafından ortak olarak kullanılacak veri tabanına ilişkin veri setleri oluşturulmuştur. Bu konuda teknik çalışmaya 2015 yılı içerisinde devam edilecektir.                                                                                                                                                                         |
|           | F-InvestPortal                   | TR82 Bölgesi yatırım ortamını sanal ortamda pazarlayacak portalın tasarım ve içerik çalışması tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                        |
|           | H-Invest Uygulama                | TR82 Bölgesi yatırım ortamını akıllı telefon aracılığıyla pazarlayacak portalın tasarım ve içerik çalışması tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                          |
|           | J-Ara İzleme Toplantısı Katılımı | Carl Friedrich Goerderler İyi Yönetişim Programı kapsamında desteklenen projenin Polonya'daki ara izleme toplantısına katılım sağlanmıştır. 2014 yılı Ağustos ayında kapanış toplantısında geline süreç hakkında bilgilendirme yapılmıştır.                                                                                                          |
|           | K-Benchmarking II                | İyi uygulama örneklerinin incelenmesi amacıyla BYDTA ziyaret edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|           | L-Basılı Materyaller             | Materyal içerik ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır. 82 farklı içerikte materyal daha önceki Ajans çalışmaları da kullanılarak ve platform üye kurumları ile istişare edilerek tamamlanmıştır. 2014 yılı içerisinde hazırlanan basılı materyaller Görünürlük Modülü kapsamında hazırlanan stantlar ile platformda bulunan kurumlara dağıtılmıştır. |
|           | M-Tanıtım Filmi                  | Yatırım ortamı tanıtım filmi oluşturulması amacıyla TRT ile işbirliğine gidilmiş, Bölgede çekimlere başlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                    |
|           | N-Görünürlük                     | TR82 Bölgesi yatırım ortamını tanıtmak amacıyla kiosk sistemlerine özgü yazılım yapılmıştır. Kioskların, özellikle fuar vb. alanlarda kullanılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                 |
|           | P-Kapanış Toplantısı             | invest in TR82 Projesi Kapanış Toplantısı ile proje kapsamında geline aşama tüm katılımcılara aktarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                         |

\* Proje devam etmektedir.

### **3.2.2. Güçlü Kurumsal Yapı**

TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde bölgesel kalkınmayı hızlandırma sorumluluğunu üstlenmiş olan Ajansın bu sorumluluğu en iyi biçimde yerine getirebilmesi için kendi kabiliyeti ile çözebileceği kurumsal sorunları çözmesi oldukça önemlidir. Ayrıca bölgesel kalkınmanın en önemli ayaklarından bir tanesi olan yönetişimin etkin biçimde yapılabilmesi için kurumsal yapının güçlendirilmesi gerekmektedir. Son olarak ajansın fiziki ortamının iyileştirilmesi de ajansın görevlerine yerine getirme konusunda önemli bir paya sahiptir. Bu hususlar göz önünde bulundurularak gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

**Tablo 30: Yönetim Kurulu Toplantıları**

| Adı                                   | Tarihi     | Yeri      | Katılım Sağlayan Üye Sayısı |
|---------------------------------------|------------|-----------|-----------------------------|
| Ocak Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 21.01.2014 | Çankırı   | 7                           |
| Şubat Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 26.02.2014 | Sinop     | 7                           |
| Mart Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 19.03.2014 | Kastamonu | 8                           |
| Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 30.04.2014 | Çankırı   | 9                           |
| Mayıs Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 23.05.2014 | Çankırı   | 6                           |
| Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı | 27.06.2014 | Kastamonu | 10                          |
| Temmuz Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı  | 25.07.2014 | Çankırı   | 11                          |
| Ağustos Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı | 19.08.2014 | Kastamonu | 8                           |
| Eylül Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 30.09.2014 | Kastamonu | 11                          |
| Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı    | 27.10.2014 | Çankırı   | 10                          |
| Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı   | 29.11.2014 | Çankırı   | 7                           |
| Aralık Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı  | 26.12.2014 | Sinop     | 11                          |

**Tablo 31: Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı ve Üye Durumu**

| İl        | Başkan      | Başkan Vekili           | Katip Üyeler                    | Yedek Katip Üyeler                 | Toplam Üye Sayısı |
|-----------|-------------|-------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| Kastamonu | Sedat İŞERİ |                         |                                 |                                    | 39                |
| Çankırı   |             | Mustafa Kemal KARATATAR |                                 |                                    | 30                |
| Sinop     |             |                         | Ebru UYSAL ve Osman BELOVACIKLI | Meryem FİDAN ve Gürsel KIZILARSLAN | 28                |

**Tablo 32: Kalkınma Kurulu Toplantıları**

| Adı                            | Tarihi     | Yeri                                                  | Katılım Sağlayan Üye Sayısı | Katılım Sağlayan YK Üyesi | Gündemi                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13. Kalkınma Kurulu Toplantısı | 16.06.2014 | Sinop Üniversitesi Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Oteli | 60                          | 3                         | Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi hakkında bilgilendirme, Çalışma Programı ve Bütçe görüşmeleri                                                             |
| 14. Kalkınma Kurulu Toplantısı | 28.11.2014 | Sinop Üniversitesi Ahmet Muhip Dıranas Uygulama Oteli | 51                          | 2                         | Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Yeni Kırsal Kalkınma Stratejisi hakkında bilgilendirme ve ilgili stratejiler hakkında görüş ve önerilerin alınması |

**Tablo 33: Alınan Eğitimler**

| Birim Adı                                                            | Eğitimin Adı                                                | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Toplam Saat | Katılan Kişi Sayısı | Eğitimi Veren Kurum                                                  |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-----|-------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| İç Denetim                                                           | KAYS Kullanıcı Eğitimi                                      | 22.01.2014       | 24.01.2014   | 3   | 18          | 1                   | TÜBİTAK-BİLGEM                                                       |
| PPSAB                                                                | Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi                            | 11.02.2014       | 14.02.2014   | 4   | 24          | 4                   | Başarsoft A.Ş.                                                       |
| PYB                                                                  | Yerel Ekonomik Kalkınma ve Kümelenme Yaklaşımı Eğitimi      | 12.02.2014       | 14.02.2014   | 3   | 24          | 2                   | Ahiler Kalkınma Ajansı - Çankaya Üniversitesi                        |
| Tüm Birimler                                                         | İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi                             | 15.02.2014       | 15.02.2014   | 1   | 8           | 29                  | Çağdaş Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti |
| KYB                                                                  | Kamu Zararı Eğitimi                                         | 20.02.2014       | 21.02.2014   | 2   | 12          | 2                   | TODAİE                                                               |
| İDB                                                                  | Kamu İhale Kanunu Eğitimi                                   | 17.03.2014       | 21.03.2014   | 5   | 33          | 3                   | TOBB ETÜ Sürekli Eğitim Merkezi                                      |
| Çankırı YDO, Sinop YDO                                               | KAYS YDO Modül Eğitimi                                      | 27.03.2014       | 28.03.2014   | 2   | 12          | 2                   | TÜBİTAK                                                              |
| Genel Sekreter V., İç Denetim, İDB, KYB, PPSAB, PYB, Sinop YDO, TDİB | İç Kontrol ve Risk Yönetimi Eğitimi                         | 01.04.2014       | 02.04.2014   | 2   | 9           | 19                  | IRC Bağımsız Risk Yönetimi ve İç Denetim A.Ş.                        |
| Çankırı YDO, Sinop YDO                                               | Devlet Destekleri Eğitimi                                   | 05.05.2014       | 08.05.2014   | 4   | 32          | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                                                   |
| TDİB                                                                 | Rekabetçi Sektörler Programı İletişim ve Görünürlük Eğitimi | 15.05.2014       | 16.05.2014   | 2   | 16          | 1                   | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı                                 |
| Çankırı YDO, Sinop YDO                                               | KAYS YDO Modül Eğitimi                                      | 29.05.2014       | 30.05.2014   | 2   | 12          | 3                   | TÜBİTAK                                                              |
| KYB                                                                  | EBYS Eğitimi                                                | 02.06.2014       | 06.06.2014   | 5   | 40          | 1                   | TODAİE                                                               |
| İç Denetim                                                           | Kamu İç Denetçileri Eğitimi                                 | 06.06.2014       | 08.06.2014   | 3   | 22          | 1                   | Maliye Bakanlığı                                                     |
| Genel Sekreter V., İç Denetim, PPSAB, PYB, Sinop YDO                 | Kümelenme Eğitimi                                           | 09.06.2014       | 10.06.2014   | 2   | 12          | 8                   | Innocentric                                                          |
| KYB                                                                  | Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi                                 | 31.07.2014       | 04.08.2014   | 5   | 30          | 2                   | BEKAD                                                                |



| Birim Adı                                   | Eğitimin Adı                                                       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Toplam Saat | Katılan Kişi Sayısı | Eğitimi Veren Kurum                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-----|-------------|---------------------|----------------------------------------------------------------|
| TDİB                                        | Stratejik İletişim Planı Hazırlama Eğitimi                         | 17.09.2014       | 19.09.2014   | 3   | 18          | 2                   | BERSAY                                                         |
| PPSAB, PYB, İç Denetim, TDİB, Kastamonu YDO | Program Yönetimi Eğitimi                                           | 23.09.2014       | 24.09.2014   | 2   | 12          | 12                  | İstanbul Kurumsal Gelişim Danışmanlık Eğitim Reklam Hizmetleri |
| İç Denetim, TDİB, KYB                       | Arama Kurtarma ve Tahliye Eğitimi                                  | 02.10.2014       | 02.10.2014   | 1   | 6           | 8                   | AFAD Kastamonu İl Müdürlüğü                                    |
| KYB                                         | Configuring Advanced Windows Server 2012 Services                  | 13.10.2014       | 17.10.2014   | 5   | 30          | 1                   | Adeo Eğitim Danışmanlık                                        |
| KYB                                         | Finansal Yönetim Uzmanlığı Eğitimi                                 | 18.10.2014       | 09.11.2014   | 8   | 48          | 1                   | Rönenans Eğitim                                                |
| PYB, TDİB, KYB                              | Yangın Önleme ve Müdahale Eğitimi                                  | 24.10.2014       | 24.10.2014   | 1   | 6           | 4                   | Kastamonu Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü                         |
| PYB, İç Denetim                             | Eğitimcilerin Eğitimi (Hibe Proje Hazırlama)                       | 03.11.2014       | 07.11.2014   | 5   | 30          | 4                   | SARHAS Danışmanlık Elektronik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.      |
| İDB, KYB                                    | Kamu Muhasebesi Eğitimi (Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi) | 20.11.2014       | 21.11.2014   | 2   | 12          | 7                   | KAPED Eğitim Organizasyon Turizm Tic. Ltd. Şti.                |
| KYB                                         | Resmi Yazışma Kuralları Dosyalama ve Arşiv Eğitimi                 | 24.11.2014       | 25.11.2014   | 2   | 12          | 1                   | TODAİE                                                         |
| KYB                                         | KBS Bodrdo Modülü Eğitimi                                          | 12.12.2014       | 12.12.2014   | 1   | 6           | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                                             |

**Tablo 34: Düzenlenen Etkinlikler**

| No | Düzenleyen Birim | Etkinliğin Türü          | Etkinliğin Adı                             | Yer                  | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Ortaklık Yapılan Kurum |
|----|------------------|--------------------------|--------------------------------------------|----------------------|------------------|--------------|-----|---------------------|------------------------|
| 1  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Ilgaz / Çankırı      | 02.01.2014       | 02.01.2014   | 1   | 27                  | -                      |
| 2  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Tosya / Kastamonu    | 02.01.2014       | 02.01.2014   | 1   | 90                  | -                      |
| 3  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Gerze / Sinop        | 06.01.2014       | 06.01.2014   | 1   | 13                  | -                      |
| 4  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Boyabat / Sinop      | 06.01.2014       | 06.01.2014   | 1   | 34                  | -                      |
| 5  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Seydiler / Kastamonu | 07.01.2014       | 07.01.2014   | 1   | 28                  | -                      |
| 6  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Azdavay / Kastamonu  | 07.01.2014       | 07.01.2014   | 1   | 13                  | -                      |
| 7  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Cide / Kastamonu     | 08.01.2014       | 08.01.2014   | 1   | 29                  | -                      |
| 8  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | İnebolu / Kastamonu  | 09.01.2014       | 09.01.2014   | 1   | 40                  | -                      |
| 9  | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Bozkurt / Kastamonu  | 09.01.2014       | 09.01.2014   | 1   | 37                  | -                      |
| 10 | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Korgun / Çankırı     | 13.01.2014       | 13.01.2014   | 1   | 18                  | -                      |
| 11 | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Şabanözü / Çankırı   | 13.01.2014       | 13.01.2014   | 1   | 42                  | -                      |
| 12 | PYB              | Bilgilendirme Toplantısı | 2013 İKAP&BAP MDP Bilgilendirme Toplantısı | Çerkeş / Çankırı     | 14.01.2014       | 14.01.2014   | 1   | 50                  | -                      |
| 13 | PYB              | Eğitim                   | 2013 İKAP&BAP MDP Proje Yazma Eğitimi      | Merkez / Çankırı     | 15.01.2014       | 15.01.2014   | 1   | 87                  | -                      |
| 14 | PYB              | Eğitim                   | 2013 İKAP&BAP MDP Proje Yazma Eğitimi      | Merkez / Kastamonu   | 16.01.2014       | 16.01.2014   | 1   | 117                 | -                      |
| 15 | PYB              | Eğitim                   | 2013 İKAP&BAP MDP Proje Yazma Eğitimi      | Merkez / Sinop       | 17.01.2014       | 17.01.2014   | 1   | 94                  | -                      |

| No | Düzenleyen Birim            | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı                                   | Yer                    | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Ortaklık Yapılan Kurum                                                             |
|----|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-----|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 16 | Sinop YDO                   | Toplantı        | Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı | Sinop OSB              | 24.01.2014       | 24.01.2014   | 1   | 5                   | -                                                                                  |
| 17 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 1        | KUZKA Merkez Ofis      | 27.01.2014       | 27.01.2014   | 1   | 35                  | Sinoplu İşadamları ve Yardımlaşma Derneği                                          |
| 18 | Sinop YDO                   | Toplantı        | Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı | İstanbul               | 01.02.2014       | 01.02.2014   | 1   | 30                  | İstanbul Çankırı Dernekler Federasyonu, Çankırı Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı |
| 19 | Çankırı YDO                 | Toplantı        | Çankırı Yatırım Tanıtım Toplantısı               | İstanbul               | 07.02.2014       | 07.02.2014   | 1   | 200                 | Sinop Valiliği                                                                     |
| 20 | İDB, PPSAB, Sinop YDO, TDİB | Çalıştay        | Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştayı                  | Sinop Üniversitesi     | 08.02.2014       | 09.02.2014   | 2   | 20                  | -                                                                                  |
| 21 | Sinop YDO                   | Toplantı        | Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantısı | Sinop OSB              | 05.03.2014       | 05.03.2014   | 1   | 30                  | KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü                                              |
| 22 | Sinop YDO                   | Eğitim          | Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi                  | Sinop Merkez           | 10.03.2014       | 21.03.2014   | 10  | 15                  | Kastamonu Valiliği                                                                 |
| 23 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 2        | Kastamonu Valiliği     | 13.03.2014       | 13.03.2014   | 1   | 25                  | KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü                                              |
| 24 | Sinop YDO                   | Eğitim          | Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi                  | Ayancık                | 24.03.2014       | 05.04.2014   | 10  | 4                   | -                                                                                  |
| 25 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 3        | KUZKA Merkez Ofis      | 21.04.2014       | 21.04.2014   | 1   | 30                  | KOSGEB Çankırı Hizmet Merkezi Müdürlüğü                                            |
| 26 | Çankırı YDO                 | Eğitim          | Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi                  | Çankırı                | 21.04.2014       | 02.05.2014   | 12  | 200                 | TASAM                                                                              |
| 27 | Çankırı YDO                 | Toplantı        | Marka Şehir Toplantısı                           | Koç Otel               | 22.05.2014       | 22.05.2014   | 1   | 4                   | -                                                                                  |
| 28 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 4        | KUZKA Merkez Ofis      | 03.06.2014       | 03.06.2014   | 1   | 5                   | -                                                                                  |
| 29 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Hazırlık Toplantısı - 5        | KUZKA Merkez Ofis      | 11.06.2014       | 11.06.2014   | 1   | 35                  | Sinoplu İşadamları ve Yardımlaşma Derneği                                          |
| 30 | PPSAB                       | Toplantı        | Kümelenme Projesi Başlangıç Toplantısı           | Kastamonu Üniversitesi | 23.06.2014       | 23.06.2014   | 1   | 30                  | İstanbul Çankırı Dernekler Federasyonu, Çankırı Eğitim Kültür ve Yardımlaşma Vakfı |

| No | Düzenleyen Birim | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı                                          | Yer                     | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi  | Gün       | Katılan Kişi Sayısı | Ortaklık Yapılan Kurum                |
|----|------------------|-----------------|---------------------------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------------------------------|
| 31 | Çankırı YDO      | Toplantı        | Çankırı Yatırım Tanıtım Toplantısı                      | Ankara                  | 21.07.2014       | 21.07.2014    | 1         | 10                  | Akyan Makine Mühendislik Ltd. Şti.    |
| 32 | İDB              | Eğitim          | Proje Uygulama Eğitimi                                  | Merkez / Sinop          | 02.09.2014       | 02.09.2014    | 1         | 12                  | -                                     |
| 33 | PPSAB            | Toplantı        | TR82 Bölgesi Kırsal Yaşlılık Analizi Tanıtım Toplantısı | Çankırı Valiliği        | 02.09.2014       | 02.09.2014    | 1         | 20                  | Çankırı Valiliği                      |
| 34 | İDB              | Eğitim          | Proje Uygulama Eğitimi                                  | Merkez / Kastamonu      | 03.09.2014       | 03.09.2014    | 1         | 18                  | -                                     |
| 35 | İDB              | Eğitim          | Proje Uygulama Eğitimi                                  | Merkez / Çankırı        | 04.09.2014       | 04.09.2014    | 1         | 12                  | -                                     |
| 36 | PPSAB            | Toplantı        | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                   | Tosya / Kastamonu       | 04.09.2014       | 04.09.2014    | 1         | 6                   | Tosya TSO                             |
| 37 | PPSAB            | Toplantı        | Kümelenme Projesi Vizyon ve Kapanış Toplantısı          | Tosya / Kastamonu       | 12.09.2014       | 12.09.2014    | 1         | 65                  | Tosya TSO                             |
| 38 | Sinop YDO        | Eğitim          | Proje Döngüsü Eğitimi (PCM)                             | Merkez / Sinop          | 18.09.2014       | 19.09.2014    | 2         | 20                  | Sinop Valiliği, Sinop Üniversitesi    |
| 39 | PPSAB            | Toplantı        | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                   | Tosya / Kastamonu       | 01.10.2014       | 01.10.2014    | 1         | 8                   | Tosya TSO                             |
| 40 | PPSAB            | Çalıştay        | Geleceğe Küresel Bakış 2. Çalıştay                      | Küre / Kastamonu        | 20.10.2014       | 21.10.2014    | 2         | 120                 | Küre Kaymakamlığı ve MSGSÜ            |
| 41 | Sinop YDO        | Eğitim          | Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi                         | Ayancık / Sinop         | 03.11.2014       | 14.11.2014    | 10        | 28                  | KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü |
| 42 | Sinop YDO        | Eğitim          | Uygulamalı E-Dış Ticaret Eğitimi                        | Merkez / Sinop          | 10.11.2014       | 12.11.2014    | 3         | 22                  | KOSGEB Sinop Hizmet Merkezi Müdürlüğü |
| 43 | PYB              | Eğitim          | Proje Hazırlama Eğitimi                                 | Çatalzeytin / Kastamonu | 10.12.2014       | 11.12.2014    | 2         | 17                  | Çatalzeytin Kaymakamlığı              |
| 44 | PPSAB            | Toplantı        | Kümelenme Projesi İstişare Toplantısı                   | Tosya / Kastamonu       | 16.12.2014       | 16.12.2014    | 1         | 8                   | Tosya TSO                             |
|    |                  |                 |                                                         |                         |                  | <b>Toplam</b> | <b>88</b> | <b>1.775</b>        |                                       |

**Tablo 35: Katılım Sağlanan Etkinlikler**

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü          | Etkinliğin Adı                                                                                                                               | Yer            | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                       |
|----|---------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------|-----|---------------------|---------------------------------------------|
| 1  | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                                                                                                 | Kastamonu      | 09.01.2014       | 09.01.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 2  | Sinop YDO     | Bilgilendirme Toplantısı | Devlet Destekleri tanıtımı                                                                                                                   | Sinop OSB      | 15.01.2014       | 15.01.2014   | 1   | 1                   | OSB Müdürlüğü                               |
| 3  | Sinop YDO     | Bilgilendirme Toplantısı | Devlet Destekleri tanıtımı                                                                                                                   | Sinop          | 19.01.2014       | 19.01.2014   | 1   | 1                   | İl Genel Meclisi                            |
| 4  | TDİB, KYB     | Konferans                | Türk-Alman Bilim Yılı Açılış Konferansı                                                                                                      | Berlin/Almanya | 22.01.2014       | 23.01.2014   | 2   | 3                   | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı        |
| 5  | Kastamonu YDO | Toplantı                 | KUYAP Farkındalığın Artırılması Toplantısı                                                                                                   | Kastamonu      | 23.01.2014       | 23.01.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası           |
| 6  | Kastamonu YDO | Çalıştay                 | "Danube – Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Area" Projesi Selanik Çalıştayı | Selanik        | 29.01.2014       | 30.01.2014   | 2   | 1                   | DABS Proje Ekibi                            |
| 7  | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı                                                                                                            | Kastamonu      | 30.01.2014       | 30.01.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu Valiliği                          |
| 8  | Sinop YDO     | Fuar                     | TUYAP Turizm Fuarı                                                                                                                           | İstanbul       | 30.01.2014       | 01.02.2014   | 3   | 1                   | TUYAP                                       |
| 9  | Sinop YDO     | Bilgilendirme Toplantısı | Devlet Destekleri tanıtımı                                                                                                                   | İstanbul       | 04.02.2014       | 04.02.2014   | 1   | 1                   | TÜSİYAD                                     |
| 10 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                                                                                                 | Kastamonu      | 06.02.2014       | 06.02.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 11 | PYB           | Konferans                | Sinop İli 1. Kalkınma Çalıştayı                                                                                                              | Sinop          | 08.02.2014       | 09.02.2014   | 2   | 1                   | Sinop Valiliği ve KUZKA                     |
| 12 | TDİB          | Bilgilendirme Toplantısı | Erasmus+ Programı Bilgilendirme Toplantısı                                                                                                   | İstanbul       | 12.02.2014       | 12.02.2014   | 1   | 1                   | Ulusal Ajans                                |
| 13 | Sinop YDO     | Konferans                | Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı Politik Büro Toplantısı                                                                                   | Amsterdam      | 13.02.2014       | 14.02.2014   | 2   | 1                   | CPMR                                        |
| 14 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İş Adamları Toplantısı                                                                                                                       | Kastamonu      | 13.02.2014       | 13.02.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu İş Adamları Derneği               |
| 15 | PPSAB, PYB    | Konferans                | Endüstriyel Simbiyoz Konferansı                                                                                                              | Ankara         | 19.02.2014       | 20.02.2014   | 2   | 2                   | Kalkınma Bakanlığı ve TTGV                  |
| 16 | Kastamonu YDO | Seminer                  | YMGV Eğitim Semineri                                                                                                                         | İstanbul       | 28.02.2014       | 28.02.2014   | 1   | 1                   | Yurt Madenciliğini Geliştirme Vakfı         |
| 17 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                                                                                                 | Kastamonu      | 06.03.2014       | 06.03.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 18 | Sinop YDO     | Toplantı                 | JETRO ile İşbirliği Geliştirme                                                                                                               | Sinop          | 07.03.2014       | 07.03.2014   | 1   | 1                   | SYDO                                        |

| No | Birim Adı                                                    | Etkinliğin Türü          | Etkinliğin Adı                                                                                                                             | Yer             | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                          |
|----|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|-----|---------------------|------------------------------------------------|
| 19 | PPSAB                                                        | Çalıştay                 | 2014-2020 IPA II Dönemi Hazırlık Çalıştayı                                                                                                 | Ankara          | 11.03.2014       | 11.03.2014   | 1   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı            |
| 20 | TDİB                                                         | Bilgilendirme Toplantısı | Erasmus+ Programı Mesleki Eğitim Öğrenme Hareketliliği Proje Destek Toplantısı                                                             | Ankara          | 11.03.2014       | 11.03.2014   | 1   | 1                   | Ulusal Ajans                                   |
| 21 | Çankırı YDO                                                  | Bilgilendirme Toplantısı | TSO İstişare Toplantıları                                                                                                                  | Çankırı         | 11.03.2014       | 11.03.2014   | 1   | 2                   | Çankırı TSO                                    |
| 22 | TDİB                                                         | Ara İzleme Toplantısı    | InvestinTR82 Projesi Ara İzleme Toplantısı                                                                                                 | Varşova/Polonya | 20.03.2014       | 23.03.2014   | 4   | 1                   | Robert Bosch Stiftung & DGAP                   |
| 23 | Kastamonu YDO                                                | Toplantı                 | KUYAP Farkındalığın Artırılması Toplantısı                                                                                                 | Kastamonu       | 20.03.2014       | 20.03.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası              |
| 24 | Kastamonu YDO                                                | Çalıştay                 | "Danube – Black Sea Connection of European and Asian Economy, a Step for Substantial Growth of the Black Sea Area" Projesi Kahul Çalıştayı | Kahul           | 24.03.2014       | 24.03.2014   | 1   | 1                   | DABS Proje Ekibi                               |
| 25 | Kastamonu YDO                                                | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                                                                                               | Kastamonu       | 03.04.2014       | 03.04.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü    |
| 26 | KYB                                                          | Toplantı                 | Kalkınma Ajansları Destek Hizmetleri Toplantısı                                                                                            | Ankara          | 03.04.2014       | 03.04.2014   | 1   | 2                   | Kalkınma Bakanlığı                             |
| 27 | Sinop YDO                                                    | Toplantı                 | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı                                                                                                | Sinop           | 07.04.2014       | 07.04.2014   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü          |
| 28 | Sinop YDO                                                    | Konferans                | Anadolu Sohbetleri                                                                                                                         | Sinop           | 15.04.2014       | 15.04.2014   | 1   | 1                   | Garanti Bankası                                |
| 29 | Genel Sekreter V., İDB, Kastamonu YDO, KYB, PPSAB, PYB, TDİB | Konferans                | 2. Kalkınma Ajansları Konferansı                                                                                                           | Gaziantep       | 16.04.2014       | 19.04.2014   | 4   | 18                  | Kalkınma Bakanlığı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı |
| 30 | Sinop YDO                                                    | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu                                                                                                       | Sinop           | 22.04.2014       | 22.04.2014   | 1   | 1                   | İŞKUR                                          |
| 31 | Sinop YDO                                                    | Toplantı                 | İl Koordinasyon Kurulu                                                                                                                     | Sinop           | 25.04.2014       | 25.04.2014   | 1   | 2                   | Sinop Valiliği                                 |
| 32 | Kastamonu YDO                                                | Toplantı                 | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı                                                                                                          | Kastamonu       | 29.04.2014       | 29.04.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu Valiliği                             |
| 33 | Sinop YDO                                                    | Seminer                  | KGF Kredileri                                                                                                                              | Sinop           | 29.04.2014       | 29.04.2014   | 1   | 1                   | KOSGEB                                         |
| 34 | Kastamonu YDO                                                | Toplantı                 | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu                                                                                               | Kastamonu       | 02.05.2014       | 02.05.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü    |

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü          | Etkinliğin Adı                                                             | Yer                | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                       |
|----|---------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------|-----|---------------------|---------------------------------------------|
| 35 | Çankırı YDO   | Bilgilendirme Toplantısı | Şabanözü İlçesi Üyelerle İstişare Toplantısı                               | Çankırı            | 03.05.2014       | 03.05.2014   | 1   | 2                   | Çankırı TSO                                 |
| 36 | PPSAB         | Sempozyum                | Küre: Endüstriyel Miras ve Yerel Kalkınma Uluslararası Sempozyumu          | Kastamonu          | 04.05.2014       | 05.05.2014   | 2   | 2                   | Küre Kaymakamlığı ve MSGSÜ                  |
| 37 | Çankırı YDO   | Konferans                | Garanti Bankası Anadolu Sohbetleri Toplantısı                              | Çankırı            | 06.05.2014       | 06.05.2014   | 1   | 2                   | Garanti Bankası & Dünya Gazetesi            |
| 38 | Sinop YDO     | Toplantı                 | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı                                | Sinop              | 13.05.2014       | 13.05.2014   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü       |
| 39 | PPSAB         | Bilgilendirme Toplantısı | İletişim ve Görünürlük Bilgilendirme Günleri                               | Samsun             | 15.05.2014       | 16.05.2014   | 2   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 40 | TDİB          | Bilgilendirme Toplantısı | İletişim ve Görünürlük Bilgilendirme Günleri                               | Samsun             | 15.05.2014       | 16.05.2014   | 2   | 1                   | Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı         |
| 41 | Çankırı YDO   | Çalıştay                 | KOMŞÜ                                                                      | Çankırı            | 16.05.2014       | 16.05.2014   | 1   | 2                   | Çankırı Karatekin Üniversitesi              |
| 42 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | İş Adamları Toplantısı                                                     | İstanbul           | 21.05.2014       | 21.05.2014   | 1   | 1                   | İsfendiyar Bölge Gazetesi                   |
| 43 | PPSAB         | Toplantı                 | Marka Şehir Toplantısı                                                     | Çankırı            | 22.05.2014       | 22.05.2014   | 1   | 2                   | KUZKA ve TASAM                              |
| 44 | Sinop YDO     | Çalıştay                 | Mekatronik Çalıştayı                                                       | Sinop              | 22.05.2014       | 23.05.2014   | 2   | 2                   | Sinop Üniversitesi                          |
| 45 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | Kastamonu Kariyer Günü                                                     | Kastamonu          | 28.05.2014       | 28.05.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Kastamonu İl Müdürlüğü |
| 46 | Sinop YDO     | Konferans                | Nükleer Santraller Zirvesi                                                 | İstanbul           | 30.05.2014       | 31.05.2014   | 2   | 1                   | Nükleer Mühendisler Derneği                 |
| 47 | Sinop YDO     | Fuar                     | Su Ürünleri Fuarı                                                          | İzmir              | 06.06.2014       | 07.06.2014   | 2   | 1                   | Eurasia Su Ürünleri                         |
| 48 | Sinop YDO     | Konferans                | Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı                                         | İstanbul           | 12.06.2014       | 14.06.2014   | 3   | 1                   | CPMR                                        |
| 49 | Sinop YDO     | Toplantı                 | Kalkınma Kurulu                                                            | Sinop              | 16.06.2014       | 16.06.2014   | 1   | 2                   | KUZKA                                       |
| 50 | TDİB          | Toplantı                 | Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimleri toplantısı                            | Çanakkale          | 19.06.2014       | 21.06.2014   | 3   | 1                   | Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)        |
| 51 | TDİB          | Çalıştay                 | Karadeniz Çevresinde Yerel Toplum Temelli Bölgesel Ekoturizm Ağı Çalıştayı | Kastamonu/Azd away | 22.06.2014       | 22.06.2014   | 1   | 1                   | Küre Dağları EkoTurizm Derneği              |
| 52 | Kastamonu YDO | Toplantı                 | Kümelenme Toplantısı                                                       | Kastamonu          | 23.06.2014       | 23.06.2014   | 1   | 1                   | Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı               |
| 53 | Çankırı YDO   | Bilgilendirme Toplantısı | Çerkeş İlçesi Üyelerle İstişare Toplantısı                                 | Çankırı            | 23.06.2014       | 23.06.2014   | 1   | 2                   | Çankırı TSO                                 |

| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı                                                                                                   | Yer              | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                     |
|----|---------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|-----|---------------------|-------------------------------------------|
| 54 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop Bölgesel Kalkınma Derneği ile İşbirliği Geliştirme                                                         | Sinop            | 30.06.2014       | 30.06.2014   | 1   | 2                   | SYDO                                      |
| 55 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB İzleme Komisyonu Toplantısı                                                                            | Sinop            | 01.07.2014       | 01.07.2014   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü     |
| 56 | Sinop YDO     | Toplantı        | Boyabat OSB İzleme Komisyonu Toplantısı                                                                          | Sinop            | 03.07.2014       | 03.07.2014   | 1   | 1                   | Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü     |
| 57 | Sinop YDO     | Toplantı        | AB Uyum,Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı                                                                 | Sinop            | 08.07.2014       | 08.07.2014   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                            |
| 58 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı                                                                              | Sinop            | 16.07.2014       | 16.07.2014   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                            |
| 59 | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı                                                                                | Çankırı          | 17.07.2014       | 17.07.2014   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                          |
| 60 | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı                                                                  | Çankırı          | 18.07.2014       | 18.07.2014   | 1   | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü |
| 61 | Çankırı YDO   | Toplantı        | Güvenli Hayat ve Güvenli Gelecek İçin Çocuk ve Gençler Sosyal Koruma ve Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı | Çankırı          | 21.07.2014       | 21.07.2014   | 1   | 1                   | Çankırı İl Emniyet Müdürlüğü              |
| 62 | Sinop YDO     | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu                                                                                           | Sinop            | 21.07.2014       | 21.07.2014   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                            |
| 63 | Kastamonu YDO | Toplantı        | Bölgesel Yatırım Alanları Toplantısı                                                                             | Ankara           | 23.07.2014       | 23.07.2014   | 1   | 1                   | Kalkınma Bankası                          |
| 64 | Kastamonu YDO | Toplantı        | Kastamonu İl Genel Meclisi Olağan Ağustos Ayı Toplantısı                                                         | Kastamonu        | 06.08.2014       | 06.08.2014   | 1   | 1                   | Kastamonu İl Genel Meclisi                |
| 65 | TDİB          | Toplantı        | Invest Web-Siteleri Çalışma Grubu Toplantısı                                                                     | Ankara           | 12.08.2014       | 12.08.2014   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı ve BYDTA               |
| 66 | PPSAB         | Alan Çalışması  | Ersizlerdere Köy Tasarım Rehberi Saha Çalışması                                                                  | Küre / Kastamonu | 15.08.2014       | 15.08.2014   | 1   | 2                   | MSGSÜ ve KUZKA                            |
| 67 | Çankırı YDO   | Toplantı        | III. Çankırı Tanıtım Günleri Hazırlık Toplantısı                                                                 | Çankırı          | 18.08.2014       | 18.08.2014   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                          |
| 68 | PPSAB         | Konferans       | KUYAP Proje Tanıtım Konferansı                                                                                   | Ankara           | 26.08.2014       | 26.08.2014   | 1   | 1                   | TOBB                                      |
| 69 | Sinop YDO     | Fuar            | Kastamonu Ahşap Fuarı                                                                                            | Kastamonu        | 28.08.2014       | 31.08.2014   | 4   | 1                   | Kastamonu Valiliği                        |
| 70 | Sinop YDO     | Toplantı        | Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü ile Toplantı                                                                 | İstanbul         | 02.09.2014       | 02.09.2014   | 1   | 1                   | KUZKA                                     |
| 71 | PPSAB         | Toplantı        | Ajans Faaliyetleri Hakkında Toplantı                                                                             | Ankara           | 09.09.2014       | 09.09.2014   | 1   | 4                   | Kalkınma Bakanlığı                        |
| 72 | Kastamonu YDO | Konferans       | Para Politikaları Konferansı                                                                                     | Kastamonu        | 11.09.2014       | 11.09.2014   | 1   | 1                   | T.C. Merkez Bankası                       |



| No | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı                                            | Yer       | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Gün | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum           |
|----|---------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|-----------|------------------|--------------|-----|---------------------|---------------------------------|
| 73 | TDİB          | Toplantı        | Kümelenme Projesi Vizyon ve Kapanış Toplantısı            | Tosya     | 12.09.2014       | 12.09.2014   | 1   | 1                   | KUZKA                           |
| 74 | Kastamonu YDO | Toplantı        | Kümelenme Projesi Vizyon ve Kapanış Toplantısı            | Kastamonu | 12.09.2014       | 12.09.2014   | 1   | 1                   | KUZKA                           |
| 75 | PPSAB         | Çalıştay        | Akıllı Ulaşım Sistemleri Çalıştay                         | Ankara    | 17.09.2014       | 17.09.2014   | 1   | 1                   | ODTÜ, Okan Üniversitesi ve OTEP |
| 76 | TDİB          | Toplantı        | invest in TR82 Platformu İstişare Toplantısı              | Ankara    | 18.09.2014       | 18.09.2014   | 1   | 1                   | KUZKA, Kalkınma Bakanlığı       |
| 77 | Sinop YDO     | Konferans       | Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı Genel Kurul Toplantısı | Umea      | 24.09.2014       | 26.09.2014   | 3   | 1                   | CPMR                            |
| 78 | TDİB          | Toplantı        | invest in TR82 Platformu İstişare Toplantısı              | İstanbul  | 25.09.2014       | 26.09.2014   | 2   | 1                   | KUZKA, BYDTA                    |
| 79 | Sinop YDO     | Fuar            | İntermob 2014                                             | İstanbul  | 29.09.2014       | 01.10.2014   | 3   | 1                   | TUYAP                           |
| 80 | Kastamonu YDO | Toplantı        | Kümelenme Projesi Toplantısı                              | Kastamonu | 01.10.2014       | 01.10.2014   | 1   | 1                   | KUZKA                           |
| 81 | Sinop YDO     | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu                                    | Sinop     | 14.10.2014       | 14.10.2014   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                  |
| 82 | PPSAB         | Toplantı        | Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Toplantısı          | Nevşehir  | 15.10.2014       | 17.10.2014   | 3   | 3                   | Ahiler Kalkınma Ajansı          |
| 83 | Sinop YDO     | Toplantı        | Nükleer İhtisas OSB Toplantısı                            | Sinop     | 15.10.2014       | 15.10.2014   | 1   | 1                   | Sinop Valiliği                  |
| 84 | PPSAB         | Atölye          | Planlama Atölyesi                                         | İnebolu   | 19.10.2014       | 19.10.2014   | 1   | 1                   | MSGSÜ                           |
| 85 | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı                         | Çankırı   | 22.10.2014       | 22.10.2014   | 1   | 1                   | Çankırı Valiliği                |
| 86 | Sinop YDO     | Toplantı        | Türk-Rus İşbirliği Forumu                                 | Samsun    | 22.10.2014       | 22.10.2014   | 1   | 1                   | OKA                             |
| 87 | PPSAB         | Toplantı        | Çalışma Programı ve Bütçe Toplantısı                      | Ankara    | 23.10.2014       | 23.10.2014   | 1   | 2                   | Kalkınma Bakanlığı              |
| 88 | Sinop YDO     | Fuar            | Feshane Trabzon Tanıtım Günleri                           | İstanbul  | 23.10.2014       | 26.10.2014   | 4   | 1                   | Trabzon Valiliği                |
| 89 | PPSAB         | Toplantı        | Program Performansı Mevzuat Çalışmaları Toplantısı        | Ankara    | 24.10.2014       | 24.10.2014   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı              |
| 90 | Çankırı YDO   | Konferans       | Yatırım Destek Ofisleri Konferansı                        | İzmit     | 25.10.2014       | 25.10.2014   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı              |
| 91 | Sinop YDO     | Toplantı        | Yatırım Destek Ofisleri ve Genel Sekreterler Toplantısı   | Kocaeli   | 25.10.2014       | 25.10.2014   | 1   | 1                   | Kalkınma Bakanlığı              |

| No  | Birim Adı     | Etkinliğin Türü | Etkinliğin Adı                                                                 | Yer               | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi  | Gün        | Katılan Kişi Sayısı | Etkinliği Yapan Kurum                                           |
|-----|---------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 92  | Kastamonu YDO | Konferans       | Yatırım Destek Ofisleri Konferansı                                             | Kastamonu         | 25.10.2014       | 25.10.2014    | 1          | 1                   | Kalkınma Bakanlığı                                              |
| 93  | PPSAB         | Konferans       | 5. Uluslararası Balkan ve Karadeniz Ülkeleri Kümelenme Günleri Konferansı      | Tekirdağ          | 30.10.2014       | 31.10.2014    | 2          | 2                   | Trakya Kalkınma Ajansı                                          |
| 94  | PPSAB         | Toplantı        | Tekstil Sektörü Tedbirleri Toplantısı                                          | Ankara            | 31.10.2014       | 31.10.2014    | 1          | 1                   | Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı                            |
| 95  | Çankırı YDO   | Toplantı        | İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı                                | Çankırı           | 31.10.2014       | 31.10.2014    | 1          | 1                   | Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü                       |
| 96  | Sinop YDO     | Toplantı        | Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği Toplantısı                                    | Sinop             | 31.10.2014       | 31.10.2014    | 1          | 1                   | Bilim, Sanayi, Teknoloji İl Müdürlüğü                           |
| 97  | TDİB          | Toplantı        | Feshane Sinop Tanıtım Günleri Toplantısı                                       | Sinop             | 05.11.2014       | 05.11.2014    | 1          | 1                   | Sinop Valiliği                                                  |
| 98  | Sinop YDO     | Toplantı        | TÜSİYAD ve Karadeniz ve Hazar Bölgesi Girişimciler Konfederasyonu ile Toplantı | İstanbul          | 17.11.2014       | 17.11.2014    | 1          | 1                   | KUZKA                                                           |
| 99  | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Firmalar ile Toplantı                                                | Sinop             | 19.11.2014       | 19.11.2014    | 1          | 1                   | Sinop Valiliği                                                  |
| 100 | Sinop YDO     | Toplantı        | MÜSİAD-EXİMBANK Bilgilendirme Toplantısı                                       | Sinop             | 19.11.2014       | 19.11.2014    | 1          | 1                   | MÜSİAD                                                          |
| 101 | TDİB          | Çalıştay        | Türkiye'nin Geleceği Turizmde Kalkınma Ajanslarının Rolü Çalıştayı             | İstanbul          | 21.11.2014       | 21.11.2014    | 1          | 1                   | TÜRSAB                                                          |
| 102 | PYB           | Konferans       | SHP-4 Proje Döngüsü – Proje Hazırlığı                                          | Antalya           | 23.11.2014       | 26.11.2014    | 4          | 1                   | DGRV (Alman Kooperatifleri Konfederasyonu Türkiye Temsilciliği) |
| 103 | Sinop YDO     | Toplantı        | Kalkınma Kurulu Toplantısı                                                     | Sinop             | 28.11.2014       | 28.11.2014    | 1          | 1                   | KUZKA                                                           |
| 104 | Sinop YDO     | Toplantı        | Türkiye İhracatçılar Birliği Toplantısı                                        | Sinop             | 01.12.2014       | 01.12.2014    | 1          | 1                   | Sinop Valiliği                                                  |
| 105 | PPSAB         | Sempozyum       | Rethinking Environmental Consciousness Symposium                               | Sundsvall / İsveç | 05.12.2014       | 08.12.2014    | 4          | 1                   | Mid Sweden University                                           |
| 106 | Sinop YDO     | Fuar            | Feshane Sinop Tanıtım Günleri                                                  | İstanbul          | 11.12.2014       | 14.12.2014    | 4          | 4                   | Sinop Valiliği                                                  |
| 107 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Firmalar ile Toplantı                                                | Sinop             | 19.12.2014       | 19.12.2014    | 1          | 1                   | Sinop Valiliği                                                  |
| 108 | Sinop YDO     | Toplantı        | Sinop OSB Yönetim Kurulu Toplantısı                                            | Sinop             | 23.12.2014       | 23.12.2014    | 1          | 1                   | Sinop Valiliği                                                  |
|     |               |                 |                                                                                |                   |                  | <b>Toplam</b> | <b>154</b> | <b>151</b>          |                                                                 |

**Tablo 36: Yurtiçi ve Yurtdışı İşbirlikleri**

| Birim Adı | İşbirliği Yapılan Kurum/Kuruluş                                                  | Konusu                                                                 | Açıklama                                                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PPSAB     | Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi ve Kastamonu Valiliği                    | Kastamonu İli'nin Sürdürülebilir Kalkınması                            | 22.01.2014 tarihinde protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında Ersizlerdere Köyü Köy Tasarım Rehberi çalışmaları başlamıştır.                                           |
| Sinop YDO | Çevresel Kıyı Bölgeleri Konferansı (CPMR) Balkan ve Karadeniz Bölgesel Komisyonu | Avrupa kıyı bölgeleri arasında işbirlikleri oluşturma                  | Sinop ilini temsilen toplantılara katılım sağlanmakta olup, denize kıyısı olan bölgelerin işbirliklerini arttırmaya yönelik çalışmalarda Sinop adına görüş sunulmaktadır. |
| TDİB      | Robert Bosch Vakfı (Robert Bosch e.V.)                                           | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (invest in TR82) Projesi | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (invest in TR82) projesi kapsamında teknik destek işbirliği gerçekleştirilmiştir.                                           |
| TDİB      | Alman Dış Politika Konseyi (Deutsche Gesellschaft für Auswärtige Politik e.V.)   | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (invest in TR82) Projesi | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (invest in TR82) projesi kapsamında teknik destek işbirliği gerçekleştirilmiştir.                                           |
| TDİB      | Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)                                            | Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi Oluşturulması                             | invest in TR82 projesi alt modüllerinden birisi olan M-Tanıtım Filmi Modülü kapsamında işbirliği yapılmıştır.                                                             |

**Tablo 37: Yurtiçi ve Yurtdışı İncelemeler**

| Birim Adı | Yer                               | İnceleme Yapılan Kurum/Kuruluş                                      | İnceleme Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Katılan Kişi Sayısı | Katılım Sağlanan Gün Sayısı |
|-----------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|
| TDİB      | Ankara                            | Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (BYDTA) - InvestTurkey | TR82 Bölgesi için Tek Durak Yatırım Platformu (InvestinTR82) projesi kapsamında iyi uygulama örneği olarak inceleme amacıyla ziyaret gerçekleştirilerek; InvestinTR82 projesi aktarılmış; görüşler alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                        | 2                   | 1                           |
| TDİB      | Ankara                            | Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)                               | TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi proje açılış toplantısı düzenlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1                   | 1                           |
| TDİB      | TR82 Bölgesi                      | Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT)                               | TR82 Bölgesi Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi genel çekimleri yerinde incelenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                   | 5                           |
| TDİB      | Ibaraki/Japonya                   | Tokai Nükleer Santrali                                              | Nükleer santral içinde reaktör kontrol merkezi, güvenlik ve haberleşme merkezleri ile deniz suyu ile soğutma ünitesinde incelemelerde bulunmuştur. Ardından Tokai Staj Merkezinde santralin çalışma prensiplerine ilişkin ve eğitim alan personele verilen eğitime yönelik Santral yetkilileri tarafından yapılan bilgilendirme sunumu izlenmiş, ardından kontrol merkezinde yapılan simülasyon gösterisine katılım sağlanmış ve model buhar ünitesini incelenmiştir. | 17                  | 1                           |
| TDİB      | Osaka/Japonya                     | Sumitomo Rubber Industries                                          | TR82 Bölgesinde ileride yapılabilecek potansiyel yatırım alanları görüşülmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 21                  | 1                           |
| TDİB      | Osaka/Japonya                     | Mitsubishi Heavy Industries                                         | Nükleer santral teknolojisi, nükleer reaktör ve buhar üniteleri ile nükleer santralde kullanılan birçok teknolojik ürünün üretim süreçleri hakkında bilgi sahibi olunmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 21                  | 1                           |
| TDİB      | Incheon Free Economic Zone/G.Kore | Compact Smart City                                                  | Incheon Ticaret Bölgesi'nin gelecek 20 yılının planlandığı projelere ilişkin heyete bilgiler aktarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21                  | 1                           |
| TDİB      | Berlin/Almanya                    | Robert Bosch Vakfı, DGAP                                            | invest in TR82 Projesi Kapanış Toplantısı ile proje kapsamında gelinen aşama tüm katılımcılara aktarılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1                   | 4                           |

**Tablo 38: Görüşme Yapılan Kurumlar**

| No | Birim Adı   | Kurum Adı                                                       | Amacı                                              | Yeri    |
|----|-------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|
| 1  | Çankırı YDO | Abaloğlu Holding A.Ş.                                           | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı | Çankırı |
| 2  |             | Adalar Makine                                                   |                                                    |         |
| 3  |             | Altay Mobilya Aksesuarları                                      |                                                    |         |
| 4  |             | Anreva Yapı Denetim Ltd. Şti.                                   |                                                    |         |
| 5  |             | Ar-Ser Tarım Su                                                 |                                                    |         |
| 6  |             | Atlas Ticaret                                                   |                                                    |         |
| 7  |             | Başkent Gofret                                                  |                                                    |         |
| 8  |             | Beta Bentonit San. ve Tic. A.Ş.                                 |                                                    |         |
| 9  |             | Buyruk Tarım Makinalar İnş. Taah. Gıda ve Petrol San. Tic. A.Ş. |                                                    |         |
| 10 |             | Canerler Hurdacılık                                             |                                                    |         |
| 11 |             | CANPAK Gıda                                                     |                                                    |         |
| 12 |             | Cevher Metal                                                    |                                                    |         |
| 13 |             | Çankırı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü                        |                                                    |         |
| 14 |             | Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü                           |                                                    |         |
| 15 |             | Çankırı İli Kaymakamlıkları ve İlçe Belediye Başkanlıkları      |                                                    |         |
| 16 |             | Çankırı Kamu Hastaneler Birliği                                 |                                                    |         |
| 17 |             | Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü                                  |                                                    |         |
| 18 |             | Çankırı Rehberlik Araştırma Merkezi                             |                                                    |         |
| 19 |             | Çankırı TSO                                                     |                                                    |         |
| 20 |             | Çankırı Un Sanayi Yem Nakliye Gıda Ltd. Şti.                    |                                                    |         |
| 21 |             | Çelikler Hurdacılık                                             |                                                    |         |
| 22 |             | Çerkeş OSB                                                      |                                                    |         |
| 23 |             | ÇKÜ Meslek Yüksekokulu                                          |                                                    |         |
| 24 |             | Eldivan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü                             |                                                    |         |
| 25 |             | Emek Mücevherat                                                 |                                                    |         |
| 26 |             | Eyüboğlu Kebap                                                  |                                                    |         |
| 27 |             | Ezsan Yağ Sanayii Ltd. Şti.                                     |                                                    |         |
| 28 |             | Farika Kafe & Restaurant                                        |                                                    |         |
| 29 |             | FRG İnşaat                                                      |                                                    |         |
| 30 |             | Göloğlu Mobilya                                                 |                                                    |         |
| 31 |             | Görür Oto Lastik                                                |                                                    |         |
| 32 |             | Gümüş Reklam                                                    |                                                    |         |
| 33 |             | Halide Ballı Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi              |                                                    |         |
| 34 |             | Hüseyin Özdoğan Otomotiv Ltd. Şti.                              |                                                    |         |

| No | Birim Adı   | Kurum Adı                                            | Amacı                                              | Yeri    |
|----|-------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------|
| 35 | Çankırı YDO | Ilgaz Kazan Makine                                   | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı | Çankırı |
| 36 |             | İMF Koç                                              |                                                    |         |
| 37 |             | Kaletaş Madencilik                                   |                                                    |         |
| 38 |             | Kalkınma Bankası                                     |                                                    |         |
| 39 |             | Karabıyıklar Sanayi Tic. Ltd.                        |                                                    |         |
| 40 |             | Karataş Mühendislik                                  |                                                    |         |
| 41 |             | Karatekin Hastanesi                                  |                                                    |         |
| 42 |             | Kaytez Kırtasiye                                     |                                                    |         |
| 43 |             | Kıbaroğlu Tarım Makineleri                           |                                                    |         |
| 44 |             | Koç Yapı Madencilik Makina San. Ve Tic. Ltd. Şti.    |                                                    |         |
| 45 |             | Konuk Mobilya                                        |                                                    |         |
| 46 |             | Korgun Ekmek Unlu Mamuller                           |                                                    |         |
| 47 |             | Korgun OSB                                           |                                                    |         |
| 48 |             | Makşen Makine                                        |                                                    |         |
| 49 |             | Mehmet Aslan-Taç Deokdizayn Şahıs İşletmesi          |                                                    |         |
| 50 |             | Meltem Mühendislik ve Havuz                          |                                                    |         |
| 51 |             | Metsys Otomasyon Teknolojileri                       |                                                    |         |
| 52 |             | Ofçelik Demir Doğrama ve Paslanmaz İnşaat ve Ticaret |                                                    |         |
| 53 |             | Öz Çiftçioğlu İnşaat                                 |                                                    |         |
| 54 |             | Özcenk İnşaat Kavafiye Ltd. Şti.                     |                                                    |         |
| 55 |             | Palıme Temizlik Gıda San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.      |                                                    |         |
| 56 |             | Sebil Tarım ve Hayvancılık-İsmail Demirbağ           |                                                    |         |
| 57 |             | Sevindi Tarım Mak.                                   |                                                    |         |
| 58 |             | Soğancı Karoser Doğrama Mobilya                      |                                                    |         |
| 59 |             | Şabanözü OSB                                         |                                                    |         |
| 60 |             | Şahin Çelik Kapı                                     |                                                    |         |
| 61 |             | Tek Ofis Büro Makinaları Ltd. Şti.                   |                                                    |         |
| 62 |             | Turaç Dış Ticaret                                    |                                                    |         |
| 63 |             | Unitek Modüler Yapı Sistemleri                       |                                                    |         |
| 64 |             | Unitek Modüller Yapı Sistemleri Üretim İnş.Tic.A.Ş.  |                                                    |         |
| 65 |             | Yakınkent OSB                                        |                                                    |         |
| 66 |             | Yıldızlar PVC                                        |                                                    |         |
| 67 |             | Yiğit Akü                                            |                                                    | Ankara  |

| No | Birim Adı                                   | Kurum Adı                                                                                         | Amacı                                                                                                   | Yeri              |
|----|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 68 | Çankırı YDO                                 | Çankırı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü                                                          | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı                                                      | Çankırı           |
| 69 |                                             | Çankırı İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü                                                             |                                                                                                         |                   |
| 70 |                                             | Çankırı İli Kaymakamlıkları ve İlçe Belediye Başkanlıkları                                        |                                                                                                         |                   |
| 71 |                                             | Çankırı Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği                                               |                                                                                                         |                   |
| 72 |                                             | Çankırı Milli Eğitim Müdürlüğü                                                                    |                                                                                                         |                   |
| 73 |                                             | Çankırı Rehberlik Araştırma Merkezi                                                               |                                                                                                         |                   |
| 74 |                                             | Çerkeş OSB                                                                                        |                                                                                                         |                   |
| 75 |                                             | ÇKÜ Meslek Yüksekokulu                                                                            |                                                                                                         |                   |
| 76 |                                             | Eldivan İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü                                                               |                                                                                                         |                   |
| 77 |                                             | Korgun OSB                                                                                        |                                                                                                         |                   |
| 78 |                                             | Şabanözü OSB                                                                                      |                                                                                                         |                   |
| 79 |                                             | Yakıncıkent OSB                                                                                   |                                                                                                         |                   |
| 80 | Çankırı YDO,<br>Sinop YDO,<br>Kastamonu YDO | Kalkınma Bankası                                                                                  | Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanları çalışması hakkında içeriğin belirlenebilmesi için görüşme yapıldı. | Ankara            |
| 81 |                                             | Deloitte A.Ş.                                                                                     |                                                                                                         | İstanbul          |
| 82 |                                             | Ernst & Young A.Ş.                                                                                |                                                                                                         | İstanbul          |
| 83 |                                             | Kalkınma Bankası                                                                                  |                                                                                                         | Ankara            |
| 84 | Kastamonu YDO                               | Kamu Kurum ve Kuruluşları (Kastamonu Valiliği, Kastamonu Belediyesi, İl Müdürlükleri) (7 Ziyaret) | Kastamonu YDO faaliyetleri hakkında bilgi sunuldu.                                                      | Kastamonu         |
| 85 |                                             | Kalkınma Bankası                                                                                  | Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanları çalışması hakkında detaylar hakkında görüşme yapıldı.              | Kastamonu         |
| 85 |                                             | Kastamonu İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü                                                        | Yatırımcının ÇED süreci hakkında görüşme yapıldı.                                                       | Kastamonu         |
| 86 |                                             | Kastamonu OSB Müdürlüğü                                                                           | Yeni parselasyon çalışmaları hakkında görüşme yapıldı.                                                  | Kastamonu         |
| 87 |                                             | Tosya TSO (2 ziyaret)                                                                             | Yatırım yapmayı planlayan firmalar hakkında görüşme yapıldı.                                            | Tosya / Kastamonu |
| 88 |                                             | Tosya OSB Müdürlüğü                                                                               | Arazi tahsisleri hakkında görüşme yapıldı.                                                              | Tosya / Kastamonu |
| 89 |                                             | Kalkınma Bankası (2 ziyaret)                                                                      | Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanları çalışması hakkında içeriğin belirlenebilmesi için görüşme yapıldı. | Ankara            |
| 90 |                                             | Deloitte                                                                                          |                                                                                                         | İstanbul          |
| 91 |                                             | Ernst & Young                                                                                     |                                                                                                         | İstanbul          |

| No  | Birim Adı     | Kurum Adı                                                            | Amacı                                                                                                                                        | Yeri                |
|-----|---------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 92  | Kastamonu YDO | Kastamonu TSO                                                        | Kastamonu YDO faaliyetleri hakkında bilgi sunuldu.                                                                                           | Kastamonu           |
| 93  |               | İlçe Belediyeleri (17 İlçe Belediyesi Ziyareti)                      | Yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verildi. İlçedeki yatırımlar hakkında görüşme yapıldı. Potansiyel turizm alanları ziyaret edildi.      | Kastamonu           |
| 94  |               | Kastamonu TSO                                                        | Vietnam Ticari Ataşesi ile birlikte karşılıklı işbirliği imkanları görüşüldü.                                                                | Kastamonu           |
| 95  |               | Kümelenme Çalışması Ziyaretleri (4 Kamu Kurumu, 1 STK, 2 İşletme)    | Ajansımızın yürüttüğü kümelenme çalışması hakkında görüşme yapıldı.                                                                          | Kastamonu           |
| 96  |               | Kastamonu'da Faaliyet Gösteren İşletmelerin Ziyaretleri (31 Ziyaret) | Ülkemizde sağlanan yatırım teşvik ve destekleri hakkında görüşme yapıldı.                                                                    | Kastamonu           |
| 97  |               | Kredi Garanti Fonu Bölge Müdürlüğü                                   | Kredi Garanti Fonu'nun sağladığı imkanları bölgemiz müteşebbis ve işletmelerine daha kolay ulaştırabilmek amacıyla görüşme gerçekleştirildi. | Karabük             |
| 98  |               | Kastamonu Belediyesi                                                 | Kastamonu YDO faaliyetleri ile ilgili bilgi verildi.                                                                                         | Kastamonu           |
| 99  |               | Kastamonu İl Genel Meclisi                                           |                                                                                                                                              | Kastamonu           |
| 100 |               | MÜSİAD Kastamonu Şubesi                                              | Dernek üyelerine Kastamonu YDO hizmetleri hakkında bilgi verildi.                                                                            | Kastamonu           |
| 101 |               | Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü                                  | Kurum ile yapılabilecek işbirliği şartları hakkında görüşme yapıldı.                                                                         | İstanbul            |
| 102 |               | Karadeniz ve Kafkas İş Adamları Birliği                              |                                                                                                                                              | İstanbul            |
| 103 |               | TÜSİAD                                                               |                                                                                                                                              | İstanbul            |
| 104 |               | Ağaç Mamulleri ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği               | Kastamonu yatırım ortamı ile Kastamonu YDO faaliyetleri hakkında bilgi verildi.                                                              | İstanbul            |
| 105 |               | Kalkınma Bankası                                                     | Banka ile birlikte yürütülen TR82 Bölgesi İlleri Potansiyel Yatırım Konuları Araştırması çalışması ile ilgili görüşmeler gerçekleştirildi.   | Ankara              |
| 106 | PPSAB         | Ayancık Kaymakamlığı                                                 | Kırsal alanda yaşlılık analizi hakkında bilgilendirme ve işbirliği olanaklarına ilişkin görüşme                                              | Sinop/Ayancık       |
| 107 |               | Yapraklı Kaymakamlığı                                                |                                                                                                                                              | Çankırı/Yapraklı    |
| 108 |               | Kurşunlu Kaymakamlığı                                                |                                                                                                                                              | Çankırı/Kurşunlu    |
| 109 |               | Doğanyurt Kaymakamlığı                                               |                                                                                                                                              | Kastamonu/Doğanyurt |
| 110 |               | Kastamonu Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü                    |                                                                                                                                              | Kastamonu/Merkez    |
| 111 |               | Sinop Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü                        |                                                                                                                                              | Sinop/Merkez        |
| 112 |               | Sinop Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                          |                                                                                                                                              | Sinop/Merkez        |



| No  | Birim Adı | Kurum Adı                                                                                     | Amacı                                                                                           | Yeri                |
|-----|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 113 | PPSAB     | Sinop Halk Sağlığı İl Müdürlüğü                                                               | Kırsal alanda yaşlılık analizi hakkında bilgilendirme ve işbirliği olanaklarına ilişkin görüşme | Sinop/Merkez        |
| 114 |           | Kastamonu Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                                               |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 115 |           | Sinop İli Dikmen İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                                 |                                                                                                 | Sinop/Dikmen        |
| 116 |           | Çankırı Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü                                               |                                                                                                 | Çankırı/Merkez      |
| 117 |           | Sağlık Bakanlığı Dış İşleri ve AB Genel Müdürlüğü                                             |                                                                                                 | Ankara              |
| 118 |           | Kastamonu İli Doğanyurt İlçesi Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                          |                                                                                                 | Kastamonu/Doğanyurt |
| 119 |           | İstanbul Üniversitesi - İşletme Bölümü                                                        | İnebolu Limanı potansiyeli hakkında görüşme                                                     | İstanbul            |
| 120 |           | Dokuz Eylül Üniversitesi - Denizcilik İşletmeleri Yönetimi Bölümü                             |                                                                                                 | İzmir               |
| 121 |           | Kastamonu Valiliği                                                                            | Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme             | Kastamonu/Merkez    |
| 122 |           | Kastamonu Belediye Başkanlığı                                                                 |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 123 |           | Kastamonu Üniversitesi                                                                        |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 124 |           | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası                                                             |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 125 |           | KOSGEB Kastamonu Hizmet Müdürlüğü                                                             |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 126 |           | Kastamonu Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi                                                    |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 127 |           | TKDK Kastamonu İl Koordinatörlüğü                                                             |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 128 |           | Kastamonu Ticaret Borsası                                                                     |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 129 |           | Kastamonu Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (KESOB)                                        |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 130 |           | Tosya Ticaret ve Sanayi Odası                                                                 |                                                                                                 | Kastamonu/Tosya     |
| 131 |           | Ekonomi Bakanlığı - KOBİ ve Kümelenme Destekleri Dairesi                                      |                                                                                                 | Ankara              |
| 132 |           | Kastamonu Üniversitesi                                                                        |                                                                                                 | KUZKA               |
| 133 |           | Kastamonu Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü                                              |                                                                                                 | KUZKA               |
| 134 |           | SFC Entegre Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi                                   |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 135 |           | Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                 |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 136 |           | Gülcan Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketleri                                     |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 137 |           | Çağ Orman Ürünleri ve Otomotiv Sanayi Ticaret A.Ş.                                            |                                                                                                 | Kastamonu/Tosya     |
| 138 |           | Dortek Kapı Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                                            |                                                                                                 | Kastamonu/Merkez    |
| 139 |           | Ekol Kontrplak Taşköprü Tarım Hayvancılık Orman Ürünleri Tekstil Madencilik Tic. ve San. A.Ş. |                                                                                                 | Kastamonu/Taşköprü  |
| 140 |           | Güven-pa Orman Ürünleri Pazarlama Sanayi Ticaret Ltd. Şti                                     |                                                                                                 | Kastamonu/Tosya     |

| No  | Birim Adı | Kurum Adı                                                                    | Amacı                                                                               | Yeri             |
|-----|-----------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 141 | PPSAB     | TKS Tosya Ağaç Kaplama ve Yonga Levha Sanayi ve Ticaret A.Ş.                 | Kümelenme Projesi kapsamında bilgilendirme ve işbirliği olanakları hakkında görüşme | Kastamonu/Tosya  |
| 142 |           | EV-KAP Orman Ürünleri ve Yapı Sanayi Ticaret Ltd. Şti                        |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 143 |           | Mühendisler Orman Ürünleri. Mob. Mim. İnş. Taah. Taks. Sanayi ve Ticaret A.Ş |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 144 |           | Yiğiter Orman Ürünleri ve İnşaat Pazarlama Sanayi Ticaret Ltd. Şti           |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 145 |           | Namsa Yapı Malzemeleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.                           |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 146 |           | Sedef Ahşap Orman Ürünleri Ticaret Ve Sanayi Ltd. Şti                        |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 147 |           | Güvensan Orman Ürünleri Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti                           |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 148 |           | Temel Ahşap Doğrama Ve Pres Kapı Sanayi                                      |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 149 |           | Seferoğulları Orman Ürün.Nak.Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti                      |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 150 |           | Tosya Ekşioğlu Orman Ürünleri Turizm. Nak. Oto. İnş. Gıda San. Tic. Ltd. Şti |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 151 |           | Üstün Ahşap Orman Ürünleri İnş. Tur. Nak. San. ve Tic. Ltd. Şti              |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 152 |           | Bayramoğulları Orman Ürünleri İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti              |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 153 |           | Tütüncüler Orman Ürünleri                                                    |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 154 |           | SAK-DOOR Kapı                                                                |                                                                                     | Kastamonu/Tosya  |
| 155 |           | Klas Antik Mobilya                                                           |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 156 |           | Nur Antik                                                                    |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 157 |           | Osmanlı Antik                                                                |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 158 |           | Kastamonu Antik                                                              |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 159 |           | Byroyal Mobilya Ve Dekorasyon Tic. Ltd. Şti                                  |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 160 |           | Safran Garden Mobilya Sanayi Tic. Ltd. Şti                                   |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 161 |           | Can Orman Ürünleri Mutfak Banyo Dekorasyon Ltd. Şti                          |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 162 |           | Mdr Dekor Yapı Ltd. Şti                                                      |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 163 |           | Güven Antik                                                                  |                                                                                     | Kastamonu/Merkez |
| 164 | Sinop YDO | Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odası                                             | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı                                  | Sinop/Merkez     |
| 165 |           | MÜSİAD Sinop İl Başkanlığı                                                   |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 166 |           | Sinop Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı                                  |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 167 |           | Türkiye Sinoplu İşadamları ve Yardımlaşma Derneği (TÜSİYAD)                  |                                                                                     | İstanbul         |
| 168 |           | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası                                                |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 169 |           | Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO)                                          |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 170 |           | Sinop Kalkınma ve Proje Derneği                                              |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 171 |           | Gerze MYO                                                                    |                                                                                     | Sinop/Merkez     |
| 172 |           | İl Emniyet Müdürlüğü                                                         |                                                                                     | Sinop/Merkez     |

| No  | Birim Adı | Kurum Adı                                              | Amacı                                                                                                                                        | Yeri           |
|-----|-----------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 173 | Sinop YDO | KOSGEB Sinop Hizmet Müdürlüğü                          | İşbirliği geliştirme ve devlet destekleri tanıtımı                                                                                           | Sinop/Merkez   |
| 174 |           | Kalkınma Bankası                                       |                                                                                                                                              | Ankara         |
| 175 |           | Sinop Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği             |                                                                                                                                              | Sinop/Merkez   |
| 176 |           | Sinop Hava Limanı Müdürlüğü                            |                                                                                                                                              | Sinop/Merkez   |
| 177 |           | Erfelek İlçe Tarım Müdürlüğü                           |                                                                                                                                              | Sinop/Erfelek  |
| 178 |           | Saraydüzü Kaymakamlığı                                 |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 179 |           | Saraydüzü Belediye Başkanlığı                          |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 180 |           | Boyabat Kaymakamlığı                                   |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 181 |           | Durağan Kaymakamlığı                                   |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 182 |           | Gerze Kaymakamlığı                                     |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 183 |           | Gerze Belediye Başkanlığı                              |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 184 |           | Dikmen Kaymakamlığı                                    |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 185 |           | Dikmen Belediye Başkanlığı                             |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 186 |           | Türkeli Kaymakamlığı                                   |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 187 |           | Ayancık Kaymakamlığı                                   |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 188 |           | Ayancık Belediye Başkanlığı                            |                                                                                                                                              | Sinop/Dikmen   |
| 189 |           | Erfelek Kaymakamlığı                                   |                                                                                                                                              | Sinop/Erfelek  |
| 190 |           | Erfelek Belediye Başkanlığı                            |                                                                                                                                              | Sinop/Erfelek  |
| 191 |           | Sinop Bölgesel Kalkınma Derneği                        |                                                                                                                                              | Sinop/Merkez   |
| 192 |           | Kredi Garanti Fonu Bölge Müdürlüğü                     | Kredi Garanti Fonu'nun sağladığı imkanları bölgemiz müteşebbis ve işletmelerine daha kolay ulaştırabilmek amacıyla görüşme gerçekleştirildi. | Samsun         |
| 193 |           | Sinop Valiliği                                         | Sinop YDO faaliyetleri ile ilgili bilgi verildi.                                                                                             | Sinop          |
| 194 |           | Sinop Belediyesi                                       |                                                                                                                                              | Sinop          |
| 195 |           | Sinop İl Genel Meclisi                                 |                                                                                                                                              | Sinop          |
| 196 |           | Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü                    | Kurum ile yapılabilecek işbirliği şartları hakkında görüşme yapıldı.                                                                         | İstanbul       |
| 197 |           | Karadeniz ve Hazar Bölgesi Girişimciler Konfederasyonu |                                                                                                                                              | İstanbul       |
| 198 |           | Türkiye Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)        |                                                                                                                                              | İstanbul       |
| 199 |           | Sinop Bölgesel Kalkınma ve İş Geliştirme Derneği       | Dernek üyelerine Sinop YDO hizmetleri hakkında bilgi verildi                                                                                 | Sinop          |
| 200 | TDİB      | Çankırı İl Planlama Müdürlüğü                          | InvestinTR82 Projesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.                                                                                     | Çankırı/Merkez |
| 201 |           | Çankırı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü           |                                                                                                                                              | Çankırı/Merkez |
| 202 |           | Çankırı KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü                |                                                                                                                                              | Çankırı/Merkez |

| No  | Birim Adı | Kurum Adı                                                                  | Amacı                                                                                                                                                                                                         | Yeri               |
|-----|-----------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 203 | TDİB      | Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası                                            | InvestinTR82 Projesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.                                                                                                                                                      | Çankırı/Merkez     |
| 204 |           | Çankırı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu                       |                                                                                                                                                                                                               | Çankırı/Merkez     |
| 205 |           | Şabanözü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                                   |                                                                                                                                                                                                               | Çankırı/Şabanözü   |
| 206 |           | Korgun Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                                     |                                                                                                                                                                                                               | Çankırı/Korgun     |
| 207 |           | Sinop İl Planlama Müdürlüğü                                                |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Merkez       |
| 208 |           | Sinop Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü                                 |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Merkez       |
| 209 |           | Sinop KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü                                      |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Merkez       |
| 210 |           | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası                                              |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Merkez       |
| 211 |           | Sinop Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                               |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Merkez       |
| 212 |           | Boyabat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                                    |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Boyabat      |
| 213 |           | Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası                                            |                                                                                                                                                                                                               | Sinop/Boyabat      |
| 214 |           | Kastamonu İl Planlama Müdürlüğü                                            |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 215 |           | Kastamonu Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü                             |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 216 |           | Kastamonu KOSGEB Hizmet Merkezi                                            |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 217 |           | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası                                          |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 218 |           | Kastamonu Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu                     |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 219 |           | Kastamonu Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                           |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Merkez   |
| 220 |           | Taşköprü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                                   |                                                                                                                                                                                                               | Kastamonu/Taşköprü |
| 221 |           | BYDTA - Invest in Turkey                                                   |                                                                                                                                                                                                               | Ankara/Merkez      |
| 222 |           | Kalkınma Bakanlığı                                                         |                                                                                                                                                                                                               | Ankara/Merkez      |
| 223 |           | Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu (TRT)                                   |                                                                                                                                                                                                               | Ankara/Merkez      |
| 224 |           | Sumitomo Fabrikası                                                         | Japonya-G. Kore Çalışma Ziyareti içerik                                                                                                                                                                       | Çankırı/Merkez     |
| 225 |           | Sumitomo Fabrikası                                                         | çalışması için destek alınmıştır.                                                                                                                                                                             | Çankırı/Merkez     |
| 226 |           | Japon Dış Ticaret Örgütü, Gelişmekte Olan Ekonomiler Enstitüsü - IDE JETRO | Ajans ve görüşülen kurum arasında deneyim alışverişi yapılmıştır. İleride ortak olarak analiz/araştırma gerçekleştirmek konusunda prensipte anlaşılmıştır.                                                    | Japonya/Tokyo      |
| 227 |           | T.C. Tokyo Ticaret Müşavirliği                                             | Japon ekonomisi ve Türkiye ile arasındaki ticari bağlantılar hakkında bilgi alınmıştır. Türkiye'ye yönelik hâlihazırdaki ve potansiyel Japon yatırımları ile kurumunun çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır. | Japonya/Tokyo      |

| No  | Birim Adı | Kurum Adı                                              | Amacı                                                                                                                                                                | Yeri               |
|-----|-----------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 231 | TDİB      | T.C. Seul Büyükelçiliği                                | Güney Kore ile Türkiye arasındaki ticaret hacmi ve yatırımcıların ülkemize bakışına ilişkin bilgi alınmıştır.                                                        | Seul/G.Kore        |
| 232 |           | Güney Kore İthalatçılar Birliği (KOIMA)                |                                                                                                                                                                      | Seul/G.Kore        |
| 233 |           | Çankırı Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü              |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Merkez     |
| 234 |           | Çankırı KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü                | invest in TR82 Platformu çıktılarından olan basılı materyaller ile standların dağıtımı yapılarak; proje ile ilgili gelinen süreç platform ortaklarına anlatılmıştır. | Çankırı/Merkez     |
| 235 |           | Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası                        |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Merkez     |
| 236 |           | Çankırı Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu   |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Merkez     |
| 237 |           | Şabanözü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü               |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Şabanözü   |
| 238 |           | Korgun Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                 |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Korgun     |
| 239 |           | Çerkeş Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                 |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Çerkeş     |
| 240 |           | Çankırı Yakıncık Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü       |                                                                                                                                                                      | Çankırı/Merkez     |
| 241 |           | Sinop Valiliği                                         |                                                                                                                                                                      | Sinop/Merkez       |
| 242 |           | Sinop Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü                |                                                                                                                                                                      | Sinop/Merkez       |
| 243 |           | Sinop KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü                  |                                                                                                                                                                      | Sinop/Merkez       |
| 244 |           | Sinop Ticaret ve Sanayi Odası                          |                                                                                                                                                                      | Sinop/Merkez       |
| 245 |           | Sinop Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü           |                                                                                                                                                                      | Sinop/Merkez       |
| 246 |           | Boyabat Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü                |                                                                                                                                                                      | Sinop/Boyabat      |
| 247 |           | Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası                        |                                                                                                                                                                      | Sinop/Boyabat      |
| 248 |           | Kastamonu Valiliği                                     |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 249 |           | Kastamonu Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü               |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 250 |           | Kastamonu KOSGEB Hizmet Merkezi                        |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 251 |           | Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası                      |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 252 |           | Kastamonu Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 253 |           | Kastamonu Merkez Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü       |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Merkez   |
| 254 |           | Taşköprü Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü               |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Taşköprü |
| 255 |           | Seydiler Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü               |                                                                                                                                                                      | Kastamonu/Seydiler |

## 4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

### 4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- ✓ Nitelikli personel,
- ✓ Yenilik ve farkındalık yaratma isteği,
- ✓ Farklı alanlardaki uzmanlıklar,
- ✓ Araştırma, planlama ve uygulama kapasitesinin yüksek olması,
- ✓ Bölgeyi yakından tanıma, bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurabilme,
- ✓ İşlerin takibinin etkin olarak yapılması,
- ✓ Denetimin plan ve program dâhilinde mevzuata uygun yürütülmesi,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin yatırım konularında etkinliğinin yatırımcılar ve ilgili kurumlar tarafından iyi algılanması,
- ✓ Ajans İç Denetçisinin, güçlü bir denetim kültürü ve tecrübesine sahip olması,

### 4.2. Zayıflıklar

KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- ✓ Personel istifalarının çoğalması,
- ✓ Personel sirkülasyonunun fazla olmasından dolayı personelde uzmanlaşmanın sağlanamaması,
- ✓ Ajans genelindeki personel sirkülasyonunun motivasyonu düşürmesi,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda birim personelinin Bakanlıkların uzmanlık kadrolarına geçmeleri ve geçme isteğinin artması,
- ✓ 666 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yürürlüğe giren eşit işe eşit ücret uygulaması sonucunda aynı birimde çalışan ve aynı işi yapanların farklı ücret alması,
- ✓ Bazı deneyim ve uzmanlık gereken konularda personel bulunmaması,
- ✓ Ajans personelinin bazı spesifik konularda eğitim ihtiyacı,
- ✓ Önceden planlanmayan faaliyetlerin yapılmasıyla iş yükünün artması ve esas faaliyetlerin sekteye uğratması,
- ✓ Sürekli yapılan dış denetimler sonucunda iş yükünün artması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin ve Ajans hizmet binasının fiziki şartlarının uygun olmaması,
- ✓ Satınalma görevlisinin 1 kişi olması sonucunda oluşan aşırı iş yükünün dar boğazlara neden olması,
- ✓ Yatırım Destek Ofislerinin merkez ile koordinasyonun zayıf olması,
- ✓ Bölgede rekabet ortamının olmaması ve bu yüzden yeterli ve nitelikli firmalardan hizmet alımı yapılamaması,
- ✓ Bölgeye ilişkin Paydaş Veri Tabanı çalışmalarının etkin bir şekilde tamamlanamaması,
- ✓ İç Denetimin fonksiyonel olarak Yönetim Kuruluna bağlı olmaması,
- ✓ Tüm işlemlerde KAYS'ın uygulanamaması.

## 5. Değerlendirme, Öneri ve Tedbirler

Birimler birbiriyle koordinasyon halinde çalışarak işlerin zamanında ve eksiksiz olmasına, yapılan iş ve işlemlerin kanunlara ve mevzuata uygun olmasına azami hassasiyet göstermektedir.

Ajansta oluşturulan iç kontrol ve risk yönetim çalışma grubu marifetiyle dinamik bir süreç olan iç kontrol ve risk yönetimine ilişkin çalışmaların sürekliliğinin sağlanması gerek Yönetim Kuruluna gerekse Genel Sekreterlik Makamına periyodik raporlamalar ile yönetime ve karar alma sürecine katkı sağlanmasına devam edilmesi büyük önem arz etmektedir.

Ajansa yüklenen misyon ve vizyon çerçevesinde, her geçen gün Bölge kalkınmasına yönelik çok sayıda projenin hayata geçirildiği ve faaliyet alanının giderek genişlediği görülmektedir. Mevcut proje ve faaliyetlerin Ülke ve Bölge kalkınmasına azami katkıyı sağlayabilmesi, kaynakların doğru bir şekilde tahsisi ve faaliyet sonuçlarının sağlıklı bir şekilde izlenebilmesi açısından Ajansın mevcut kontrol ve denetim sistemleri önemli bir güvence niteliğindedir.

Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi, kurumsal stratejik plan çalışmalarını yönlendirmiş ve hazırlanmasından sorumlu olmuştur. Ahşap sektöründe kümelenme projesini başlatmış ve çalışmalarına devam etmektedir. Kırsal alanda yaşlılık analizinin saha çalışmalarını ve taslak raporu tamamlamıştır. İç Kontrol çalışmalarını koordine etmiş ve liderliğini üstlenmiştir. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantıları organize edilmiş; 2013 yılı faaliyet raporu hazırlanmış ve 2015 Çalışma Programı ve Bütçe çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Birimin görev ve sorumluluklarının fazla olması nedeniyle birbirine paralel birçok faaliyet yürütmesi gerekmektedir. Bu durum birimin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemektedir.

2011 ve 2012 yılında sonuçlandırılan Mali Destek Programlarının yarattığı tecrübe ve bilgi birikimi 2013 yılı Mali Destek Programlarının yürütme safhasında ilgili Program Yönetimi Birimi (PYB) personeline önemli kolaylıklar sağlamıştır. Ancak PYB’de sadece 1 Birim Başkanı ve 1 uzman görev yapmaktadır. Bu durum mali destek programlarının uygulanmasında sıkıntılar doğurması kuvvetle muhtemeldir. Bu yüzden 2014 yılı teklif çağrıları süreci başlamadan PYB’ye en az 2 uzman personel daha ivedilikle görevlendirilmelidir.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi, InvestinTR82 projesinin birçok modülünü başarı ile tamamlamış; yurt içi ve yurt dışı inceleme çalışmalarını koordine ve organize etmiştir. Birimin görev alanının diğer tüm birimlerle kesişmesi çalışmalarını tamamlamakta güçlükler doğurabilmektedir. Bu yüzden birimler arası koordinasyonun daha da geliştirilmesi oldukça önemlidir.

Kurumsal Yönetim Birimi, Ajansın kurumsal faaliyetlerini ve kurumsallaşma ilişkin faaliyetlerini başarıyla yerine getirmiştir. Ancak özellikle satınalma ve muhasebe işlerinden sorumlu personelin yalnızca bir kişi olması Ajans için stratejik bir risk oluşturmaktadır. İlgili personelin sayıları ivedilikle 2’şer kişiye çıkarılması gerekmektedir.

Yatırım destek ofisleri (YDO’lar) danışmanlık çalışmalarını yoğun bir biçimde sürdürmüştür. Danışmanlık faaliyetlerinin yanı sıra görev alanına girmeyen birçok çalışmaya da katkı sunmuştur. Ancak YDO’ların Ajansın taşra/il teşkilatı olarak algılanması ve bu bağlamda performans beklenmesi YDO’ların motivasyonunu olumsuz etkilemektedir. Ajans birimlerinin görev ve yetkilerinin Bölge paydaşlarına daha iyi aktarılması için yeni yöntemlerin geliştirilmesi önem arz etmektedir.