



T.C.
KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

2012 YILI
ARA FAALİYET RAPORU
[1 Ocak–30 Haziran]

www.kuzka.org.tr

Eylül 2012

SUNUŞ

Ajansımız, 2010 ve 2011'deki önemli faaliyetleri gibi 2012'de de bölgesel kalkınma adına önemli faaliyetlere imza atmıştır. İlçe Analizleri, Tavukçuluk Sektör Analizi, Cazibe Merkezleri Raporu bunlardan bazılarıdır. Ayrıca 30 Nisan 2012-8 Mayıs 2012 tarihlerinde Çin Halk Cumhuriyeti'nin Guangzhou, Pekin kentleri ile Hong Kong Özerk Bölgesi'ne Yönetim Kurulu üyelerimizin katılımları ile çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerin, özelden Ajansımızın genelinde de Türkiye'nin tanıtımı ve dış ülkelerle işbirliğinin geliştirilmesi açısından çok önemli olduğu kanaatindeyim.

Ajansımız, 2012 yılına, 2011 yılı Proje Teklif Çağrısı döneminde ilanına çıkılan "*KOBİ*" ve "*Çevre ve Turizm Altyapısı*" Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşme imzalama faaliyetleri ile başlamıştır. 05.01.2012 döneminde başlayarak Ocak ayı boyunca devam eden sözleşme imzalama sürecinde "*KOBİ*" Mali Destek Programı kapsamında 54 ve "*Çevre ve Turizm Altyapısı*" Mali Destek Programı kapsamında 18 olmak üzere toplam 72 yararlanıcı ile sözleşme yapılmıştır. Sözleşmeye bağlanan tutarlar itibarıyla TR82 Düzey 2 Bölgesinde toplam 34.3 milyon TL'lik bir yatırım harcaması öngörülmektedir ve Ajansımız bu harcamaya 15.6 milyon TL'lik bir kaynak aktarmayı planlamaktadır.

2012 yılı Proje teklif çağrısının bölgemizin kalkınmasında önemli bir rol oynamasını temenni ediyorum.

İÇİNDEKİLER

Sunuş	ii
İçindekiler	iii
Tablolar, Şekiller ve Grafikler Listesi	v
1. Genel Bilgiler	6
1.1. Misyon ve Vizyon	6
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	6
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	7
1.3.1. Fiziksel Yapı	7
1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı	8
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10
1.3.4. İnsan Kaynakları	12
1.3.5. Sunulan Hizmetler	15
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	19
2. Amaç ve Hedefler	20
2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	20
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	20
3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler	21
3.1. Malî Bilgiler	21
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	21
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	22
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	22
3.2. Performans Bilgileri	23
3.2.1. Birim Faaliyetleri	23
3.2.1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	23
.....	24
3.2.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri	29
3.2.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	33
3.2.1.4. Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri	42
3.2.1.5. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri	45
3.2.1.6. Eğitim, Seminer, Toplantı ve Konferanslar	66
3.2.1.6.1. Eğitimler	66
3.2.1.6.2. Fuar, Seminer, Toplantı ve Konferanslar	66
3.2.1.6.3. Çalışma Ziyaretleri, Tecrübe Paylaşımı ve Görüşme Yapılan Kurum & Kişiler	66
3.2.2. Performans Sonuçları	66

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	66
4.1. Üstünlükler	66
4.2. Zayıflıklar	67
4.3. Değerlendirme	68
5. Öneri ve Tedbirler.....	68

TABLolar, ŞEKİLLER VE GRAFİKLER LİSTESİ

Tablo	Sayfa
Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri	11
Tablo-2: Ajans Uzman Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına GÖre Dağılımı	12
Tablo 3: Diğer Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına GÖre Dağılımı.....	13
Tablo-4: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı	13
Tablo-5: 2012 Yılı İlk Yarısı Gelir Gerçekleşmeleri	21
Tablo-6: 2012 Yılı Gider Gerçekleşmeleri	21
Tablo-7: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu	23
Tablo-8: 2011 Yılı Mali Destek Programları Bütçe Tutarları	29
Tablo-9: 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanın Projeler.....	34
Tablo-10: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanın Projeler	36
Tablo-11: 2011 Yılı KOBİ Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları	40
Tablo-12: 2011 Yılı ÇTA Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları	40
Tablo 13: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu	44
Tablo 14: Pazar Araştırması Desteği Çalışmaları.....	47
Tablo 15: Kastamonu YDO tarafından verilen eğitimler	53
Tablo-16: Firma Ziyaretleri Listesi.....	55

Şekil	Sayfa
Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı.....	8

Grafik	Sayfa
Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu	13
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı	14
Grafik 3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller	14
Grafik-4: Ajans Personelinin Yaşa GÖre Dağılımı.....	14
Grafik-5: 2011 Yılı İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri.....	22
Grafik 6: Hibe Desteği Almaya Hak Kazanan KOBİ Projeleri	30
Grafik 7: Hibe Desteği Almaya Hak Kazanan ÇTA Projeleri.....	30
Grafik 8: 2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında 30 Haziran 2012 Tarihi İtibariyle Gerçekleşen Destek Tutarı'nın TR82 Bölgesi İlleri Bazında Dağılımı	40
Grafik 9: 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı Kapsamında Öngörölen ve Gerçekleşen Ödemeler	41
Grafik 10: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Öngörölen ve Gerçekleşen Ödemeler	41

GENEL BİLGİLER

1.1. Misyon ve Vizyon

Ajansımızın **Misyonu**, *Kaynakları en etkin şekilde kullanarak Bölgenin yapısına ve ihtiyaçlarına uygun sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak;*

Vizyonumuz ise *Bölgede sürdürülebilir büyüme ve rekabeti amaçlayan, toplumsal kalkınmaya katma değer katan, özgün ve kaliteli hizmetleri ile fark yaratan kurum olmaktır.*

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Genel olarak Kalkınma Ajanslarının, özel olarak da KUZKA'nın yetki, görev ve sorumlulukları, 25 Ocak 2006 tarih ve 5449 sayılı, Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'da belirtildiği gibi şu şekildedir:

Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,

Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) Müsteşarlığı'na* bildirmek,

Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,

Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,

Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,

Kendisine tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,

Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,

Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,

Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,

*Kurumun yeni adı Kalkınma Bakanlığı'dır.

Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,

Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni (Çankırı, Kastamonu, Sinop illeri) kapsayan T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, 25 Ocak 2006 tarihli ve 5449 sayılı, Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 3 üncü maddesine dayanılarak DPT Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda, 25 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş bölgesel bir kalkınma ajansıdır. Ajansın hukuki statüsü karma nitelikli olup; tüzel kişiliği haiz bir kuruluş olarak tanımlanmaktadır. Ajansın merkezi, Kastamonu İli'ndedir.

1.3.1. Fiziksel Yapı

Kastamonu kent merkezinde, Hükümet Konağı'na oldukça yakın bir mesafede olan Ajans Hizmet Binası'nın adresi, *Cebrail Mah. Saray Sok. No:1, Kastamonu* şeklindedir. Üç katlı, otoparkı bulunan, toplam 30 çalışma odası, 3 toplantı odası, 1 toplantı salonu, garaj ve servis alanlarından oluşan Ajans hizmet binası, yerel mimari görünümüne sahiptir.



KUZKA Hizmet Binası -Kastamonu



1 Daire: , Sinop adresli ofiste hizmet vermektedir.



Hizmet binasının toplam kullanım alanı 1. Sinop Yatırım Destek Ofisi kişiye kadar çalışana yeterli olabilecek durumdadır.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO'lar), 01 Haziran 2011 tarihinde fiilen faaliyetlerine başlamıştır.

Kastamonu YDO, Ajans hizmet

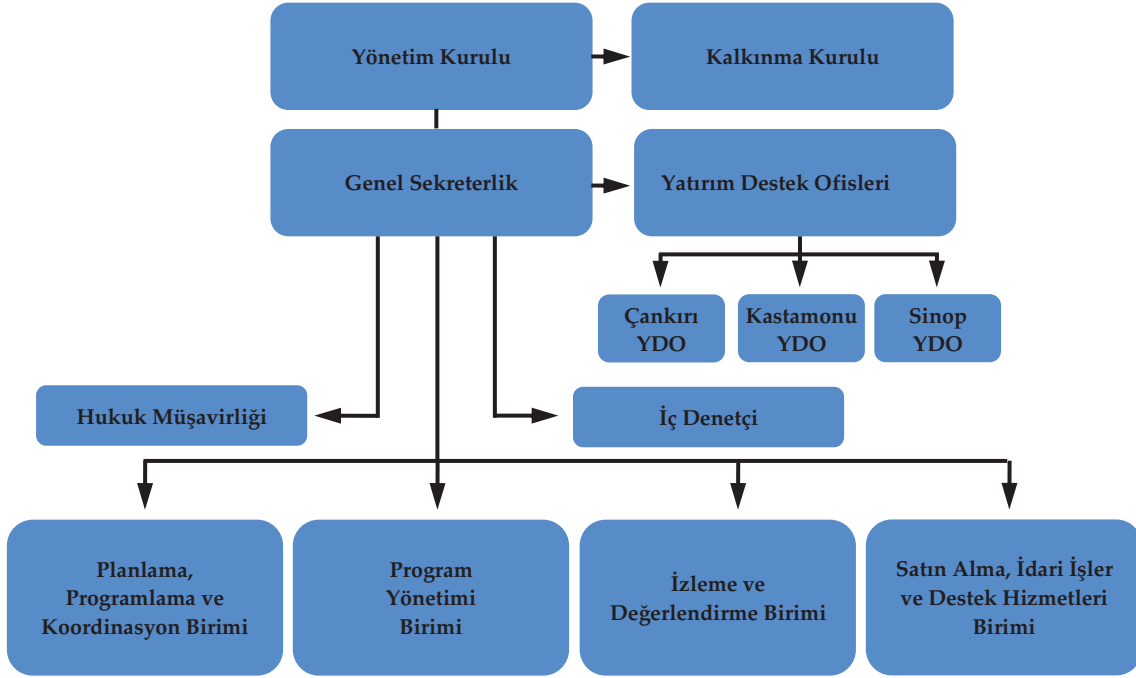


binasında faaliyet göstermektedir. Çankırı Yatırım Destek Ofisi TSO binasının giriş katında (*Cumhuriyet Mah. Kuyumcular Sok. No: 7*); Sinop YDO ise *Kaleyazı Mah. Koca Sk. No: 11 Kat:*

1.3.2. Ajansın Organizasyon Yapısı

Ajansın organizasyon yapısı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşmaktadır. Şekil-1, KUZKA'nın organizasyon şemasını yansıtmaktadır.

Şekil-1: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Organizasyon Yapısı



8

Yönetim Kurulu

Ajansın karar organı olan Yönetim Kurulu, Kastamonu, Çankırı ve Sinop illerinin valileri, belediye başkanları, il genel meclisi başkanları, ticaret ve sanayi odaları başkanları olmak üzere, toplam 12 kişiden müteşekkildir. Ajans'ı, Yönetim Kurulu başkanı temsil etmektedir. Yönetim Kurulu başkanı vali olup; Yönetim Kurulu başkanlığı; ilk yıl ajans merkezi olarak tespit edilen ilin Valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki Valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülür. 19 Temmuz 2012 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu başkanlığı, Çankırı Valiliği'nden Kastamonu Valiliği'ne geçmiştir.

Yönetim kurulu, başkanın daveti üzerine üye tamsayısının yarısından bir fazlası ile her ay en az bir kere toplanır ve toplantıya katılanların oy çokluğu ile karar alır. Eşitlik durumunda, başkanın oyu yönünde karar alınır. Ajans Genel Sekreteri, oy hakkı olmamak kaydı ile yönetim kurulu toplantılarına katılır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,

- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek,
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- Taahhüt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Kalkınma Kurulu

Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan bir danışma kuruludur. Kalkınma Kurulu, kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve STK'ları temsil eden 100 kişiden oluşmaktadır. Bu kurum ve kuruluşları temsilen üst düzey yöneticilerden oluşan 100 kişilik Kalkınma Kurulu'nun üyelerinin 40'i Kastamonu'yu, 31'i Çankırı'yı, 29'u da Sinop'u temsil etmektedir. Öte yandan Kurul toplantılarına devam etmeyen üyelerin üyelikleri düştüğünden halihazırdaki üye sayısı 96'dır. Kalkınma Kurulu, mevzuat gereği yılda en az 2 kez toplanmak durumundadır.

30 Eylül 2011 tarihinde Sinop'ta gerçekleştirilen 7. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda; Kastamonu Ticaret Borsası Başkanı Sayın Sedat İŞERİ Ajansımız Kalkınma Kurulu Başkanı olarak Şabanözü Belediye Başkanı Sayın Ali ÇAPCI da Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.

Kalkınma Kurulumuzun görev ve yetkileri şu şekildedir:

- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organı olup; kanunlarla belirlenen görevler ile Yönetim Kurulu kararlarını uygulamakla yükümlüdür. Genel Sekreterlik, genel sekreter, iç denetçi, hukuk müşaviri, birim başkanları ile uzmanlar ve destek personelinin oluşmaktadır.

Genel Sekreterlik'in başlıca görevleri şunlardır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,

- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata, bütçeye ve Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kurulu'na öneri götürmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kurulu'na teklif etmek,
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak,
- Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansını denetlemek ve
- Kalkınma Kurulu'na ve Yönetim Kurulu'na iç denetim raporu sunmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans binasında VDSL2 internet bağlantısı mevcut olup; Ajans personelinin internete giriş çıkışı bu bağlantı üzerinden sağlanmaktadır. Web sitesi ve sunucu barındırma hizmeti satın alınmıştır ve Ajans binasından sağlanmamaktadır. Ajans web sitesi www.kuzka.org.tr olarak hizmet vermektedir. Ajans personelinin veri güvenliği için iki adet firewall cihazı internet hattına bağlı bulunmaktadır. Ajans'ta 1 adet faks hattı ve 4 adet telefon hattı bulunmaktadır. Ajans'ta 30 Haziran 2012 itibarıyla kullanılmakta olan malzemelerin listesi Tablo-1'de sunulmuştur.

Tablo-1: Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar Envanteri

Malzemenin İsmi	Adedi
VDSL2 Modem	1
Firewall Cihazı	2
Telefon Santrali	1
Hub	7
Access Point	7
Telefon	24
Masaüstü Bilgisayar	10
Dizüstü Bilgisayar	33
Microsoft Office Yazılımı	29
Anti virüs Yazılımı (2 yıllık)	50
Photoshop Yazılımı	1
Corel Draw Yazılımı	1
Gran Turco	1
Muhasebe Programı	1
Televizyon	3
Blu-ray Oynatıcı	3
Uydu Cihazı	1
Çanak Anten	1
Sunum Kumandası	4
Ses Kayıt Cihazı	1
Kablosuz Fare	43
Lazer Yazıcı	20
Faks Cihazı	5
Çok Fonksiyonlu Faks Cihazı	4
Tarayıcı	3
Evrak İmha Cihazı	1
Taşınabilir Sabit Disk	8
Kamera Güvenlik Cihazı	1
Kamera Güvenlik Monitörü	1
Güvenlik Kamerası	13
Siyah & Beyaz Fotokopi Makinesi	1
Renkli Fotokopi Makinesi	1
Flash Disk	21
Fotoğraf Makinesi	10
Profesyonel Fotoğraf Makinesi	1
Kamera	3
Tripod	4
Projeksiyon Cihazı	6
Projeksiyon Perdesi	3
Anfi	1
Hoparlör	4
Mikrofon	4
Cep Telefonu	22
Hesap Makinesi	24
3G Modem	6

1.3.4. İnsan Kaynakları

Ajansımızın, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde belirtilen amaçları etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personeli istihdamının sağlanması çok büyük önem taşımaktadır. Ajansımızda, 'üstün performans, üstün yetkinliklerle sağlanabilir' ilkesinden hareketle işe alım sürecinden başlayarak tüm insan kaynakları politikasının ortak paydasını liyakat oluşturmaktadır. Öte yandan kalifiye işgücünün özendirilerek ajansımıza kazandırılması ve bunun sürekli geliştirilmesi insan kaynakları politikamızın öncelikleri arasındadır.

Ajans Genel Sekreteri olarak Ajans Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve akabinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanan Doç. Dr. Hüseyin ŞEN, 15 Haziran 2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

Ajans tarafından 13-17 Eylül 2010 tarihleri arasında yapılan yarışma sınavını kazanan, alanında rekabetçi ve üstün niteliklere sahip 19 uzman personel ve 1 destek personeli muvafakat vb. durumlarına göre 05.10.2010 tarihinden itibaren peyderpey Genel Sekreterlik bünyesinde işe başlatılmışlardır.

Aradan geçen bir yıl zarfında kurumsallaşma sürecini büyük ölçüde tamamlayan Ajansta, bazı görev ve sorumlulukların yerine getirilebilmesi için yeni çalışanlara ihtiyaç duyulmuştur. Söz konusu ihtiyacın karşılanması amacıyla Ağustos ayı içinde personel alım ilanına çıkmış, süreç sonunda 10 uzman personel, 3 destek personeli ve 1 iç denetçi yarışma sınavını kazanarak 04.10.2011 tarihinden itibaren peyderpey işe başlamışlardır.

Ajansımızın mevcut personel profiline ilişkin bilgiler Tablo-2'de sunulmuştur:

Tablo-2: Ajans Uzman Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

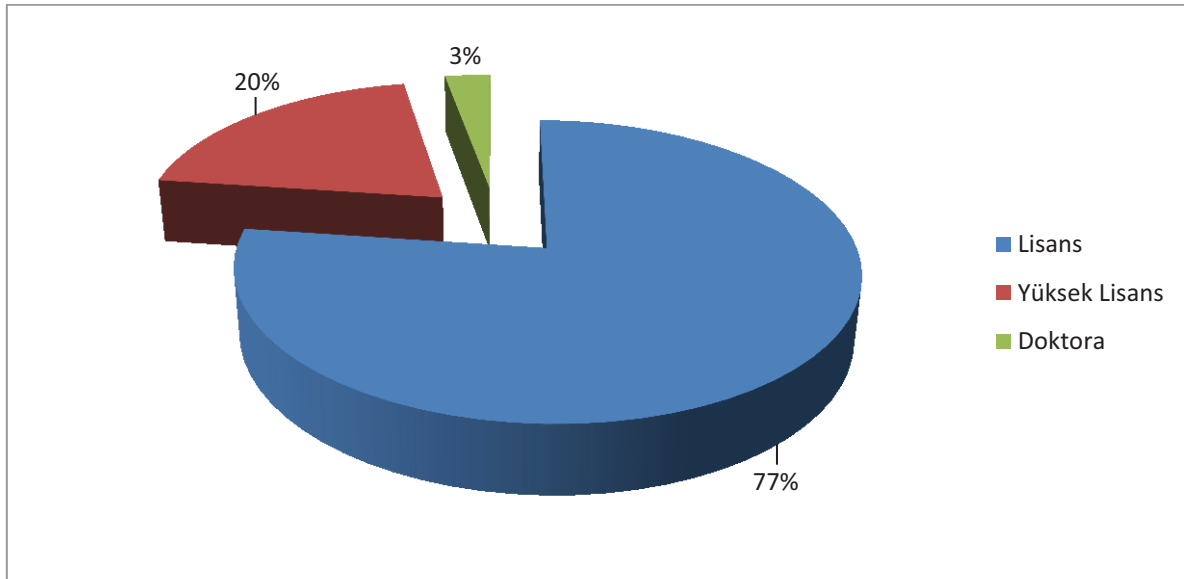
Uzman Personel	
Uluslararası İlişkiler-Siyaset Bilimi	5
İşletme	2
İstatistik-Bilgisayar Bilimleri	2
Hukuk	1
Maliye	2
Kamu Yönetimi	1
Şehir ve Bölge Planlama	1
Tekstil Mühendisliği	1
Kimya Mühendisliği	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	1
İnşaat Mühendisliği	3
Makine Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	2
Mimarlık	1
Ziraat	1
İktisat	3
TOPLAM	28

Tablo 3: Diğer Ajans Personelinin Lisans Mezuniyet Alanına Göre Dağılımı

İç Denetçi	
İnşaat Mühendisliği	1
TOPLAM	1
Destek Personeli	
İşletme	2
Kamu Yönetimi	1
Bilgisayar Mühendisliği	1
Maliye	1
Halkla İlişkiler	1
TOPLAM	6

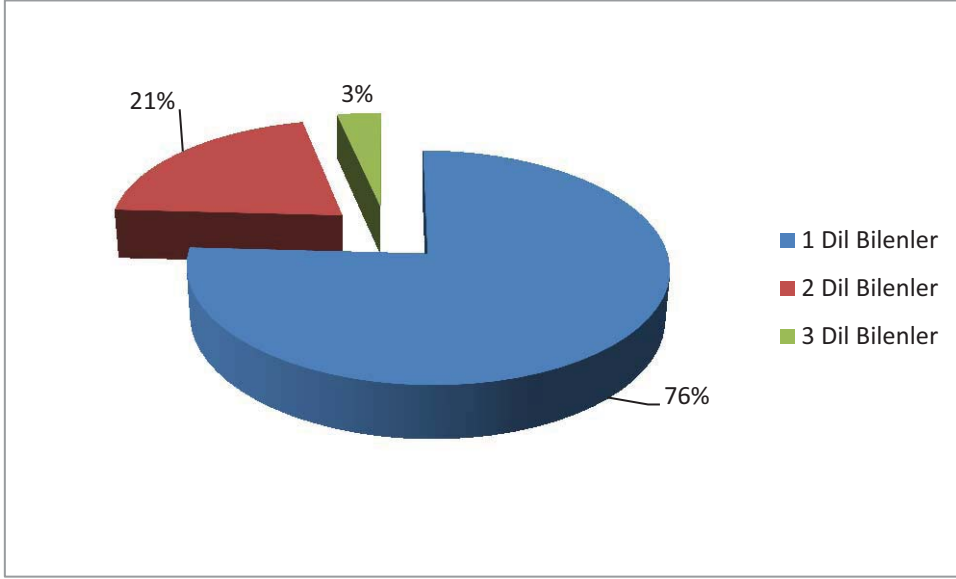
Tablo-4: Ajans Personeli Lisans Eğitimi Alınan Üniversite Dağılımı

Üniversite		Üniversite	
İTÜ	5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	1
Ankara Üniversitesi	5	Dokuz Eylül Üniversitesi	1
Bilkent Üniversitesi	2	Ege Üniversitesi	1
Gazi Üniversitesi	3	Maltepe Üniversitesi	1
ODTÜ	5	Hacettepe Üniversitesi	1
Başkent Üniversitesi	1	Yeditepe Üniversitesi	1
Yıldız Teknik Üniversitesi	1	Doğu Akdeniz Üniversitesi	1
Anadolu Üniversitesi	3	Marmara Üniversitesi	1
Boğaziçi Üniversitesi	1	Selçuk Üniversitesi	1
TOPLAM			35

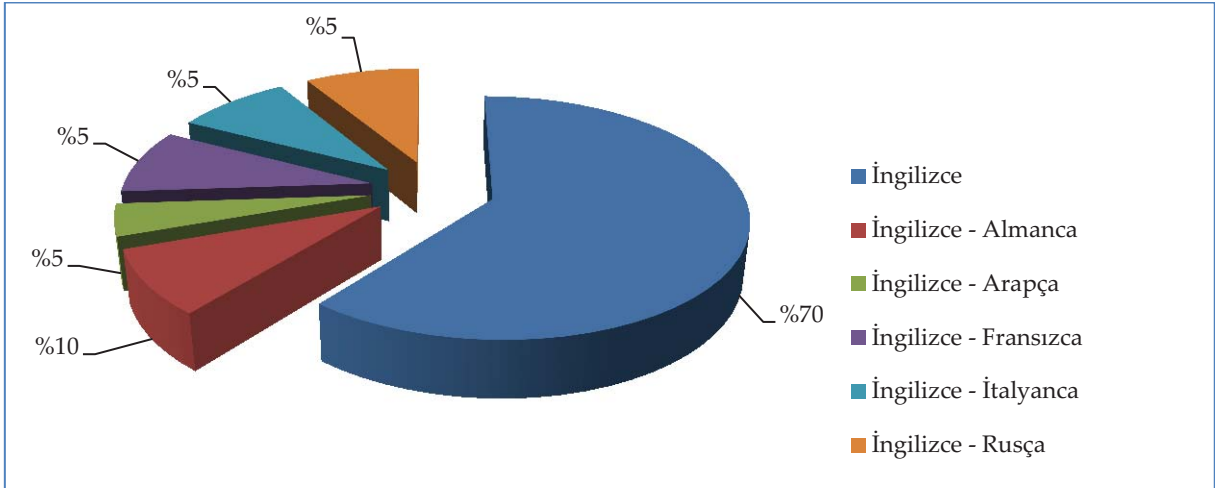
Grafik-1: Ajans Personelinin Eğitim Durumu

Ajans personelinin eğitim durumuna ek olarak 2 personel doktora, 8 personel yüksek lisans programına devam etmektedir.

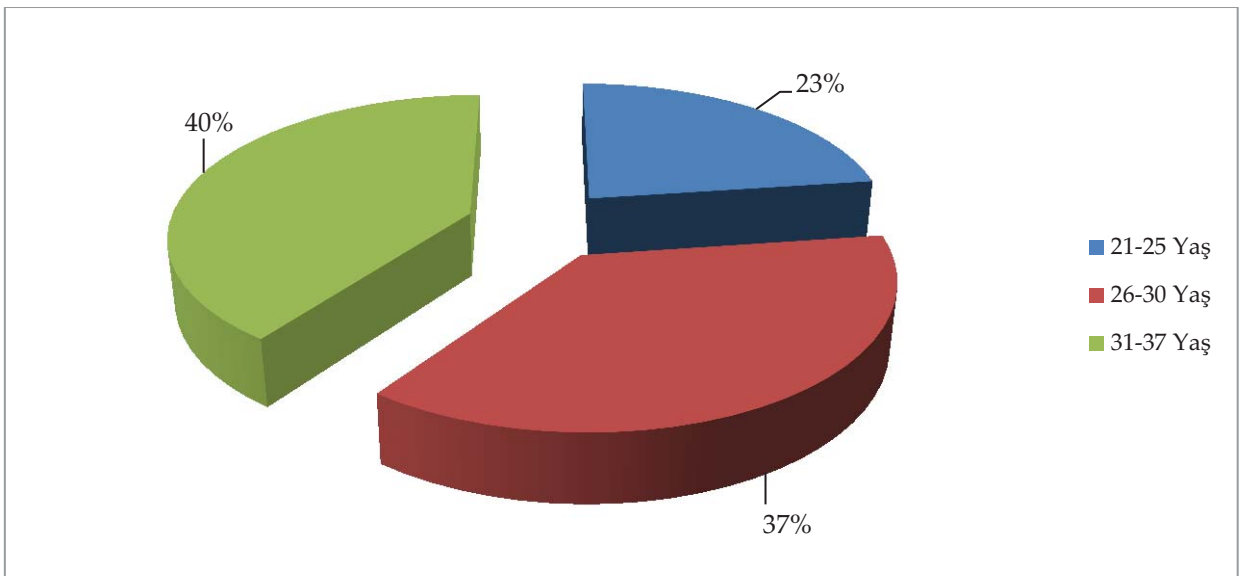
Grafik-2: Ajans Personelinin Bildiği Yabancı Dil Sayısı



Grafik 3: Ajans Personelinin Konuştuğu Yabancı Diller



Grafik-4: Ajans Personelinin Yaşa Göre Dağılımı



Ajansımızın insan kaynakları politikasının temel hedefleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin iş isteği ve sadakatlerini en yüksek düzeyde tutmak,
- Yaşam boyu eğitim felsefesini Ajansta hâkim kılmak ve Ajans personelinin kişisel gelişim süreçlerini özendirerek ve hızlandıracak girişimlerde bulunmak,
- Ajans personeli arasında fırsat eşitliğini gözetmek,
- Ajans personelinin performansını objektif ölçümlerle değerlendirmek ve buna göre yüksek performans gösteren personeli Ajans mevzuatının verdiği imkânlar dâhilinde ödüllendirmek,
- Beklenenin altında performans sergileyen personelin gelişmesine destek olmak,
- İnsan kaynakları politikamızı günün koşullarına göre revize ederek geliştirmek.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe istinaden Ajans Genel Sekreterliği bünyesinde hukuk müşavirliğinin yanı sıra dört çalışma birimi oluşturulmuştur. Bunlar; 'Planlama, Programlama ve Koordinasyon', 'Program Yönetim', 'İzleme ve Değerlendirme' ile 'Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri' birimleridir. Bu birimler baz alınarak, Ajans personeli, uzmanlık alanlarına göre birimlere yerleştirilmiş ve birim koordinatörlerinin ataması yapılmıştır.

Yine aynı yönetmeliğe istinaden Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri birimi bünyesinde Haziran 2011 itibariyle Yatırım Destek Ofisleri kurulmuş olup; bu ofislere birer uzman personel koordinatör olarak atanmıştır. Yapılan ikinci yarışma sınavı ile YDO'larda çalışmak üzere birer uzman daha görevlendirilerek YDO'larda birer koordinatör birer uzmandan oluşan bir yapılanma sağlanmıştır.

Ajans Genel Sekreterliği bünyesinde kurulan çalışma birimleri ve bunların görevleri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB)

- Bölgenin mevcut durumunu ve potansiyelini belirlemek üzere gerekli verileri toplamak, güncellemek, veri tabanını oluşturmak,
- TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde ekonomik, sosyal, kültürel ve çevresel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Bölgenin gelişmesini hızlandırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği kurmaya ve bu işbirliklerini geliştirmeye yönelik çalışmaları halkla ilişkiler sorumlusu ile koordinasyon halinde yürütmek,
- Yerel ve ulusal planlarla uyumlu olarak Bölge Planı'nı paydaşların katılımı ile hazırlamak,
- Ajansın uluslararası ilişkilerini yürütmek,

- Bölgenin tanıtımına yönelik faaliyetleri halkla ilişkiler sorumlusu ile koordinasyon halinde yürütmek,
- Mekânsal, sektörel ve sosyo-ekonomik analizler yapmak veya yaptırmak,
- Bölge planının ve vizyonunun sahiplenilmesi ve Ajans faaliyetlerinin desteklenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Birimin yıllık çalışma programı ve bütçesini hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimler tarafından yürütülen, bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projelere katkı sağlamak,
- Ajansın ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılımı ve tanıtımının gerçekleştirilmesinde koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın yıllık yayın ve organizasyon faaliyetlerini halkla ilişkiler sorumlusu ile birlikte planlamak,
- Yerel kapasitenin artırılmasına yönelik eğitim ihtiyaçlarının tespitini, planlanmasını ve koordinasyonunu yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Program Yönetimi Birimi (PYB)

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Teklif çağrısı ilanına ilişkin tanıtım materyallerini hazırlamak (broşür, afiş, gazete ilanı vb.),
- Proje teklif çağrısını kamuoyuna duyurmak, konu ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapmak,
- Proje desteği potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve başvuruların kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devretmek.

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)

- Bölge planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve DPT'ye bildirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerinin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak,
- DPT ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak,
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak,
- Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje/faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak,
- Sözleşme öncesinde, Genel Sekreterce gerekli görülen projelere ön izleme ziyareti yapmak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek,
- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,

- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak,
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Genel sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi (SİDB)

- Diğer birimlerle koordineli bir şekilde çalışma programının, yıllık bütçenin, harcama programının hazırlanmasına yönelik çalışmalar yapmak,
- Gerçekleşen bütçe sonuçlarının hazırlamak,
- İdari işlemlerin sistem haline getirilmesi için çalışmalar yapmak,
- Personel performans yönetim sisteminin oluşturulmasına ve sistemin işlemesine katkıda bulunmak,
- Satın alma ve ihale işlemlerini talep birimleriyle koordinasyon halinde yürütmek.
- Kurumsal kimlik çalışmalarına katkıda bulunmak.
- İnsan kaynakları politikasını uygulanmasına, izlenmesine ve geliştirilmesine ilişkin çalışmalara katkıda bulunmak,
- Mali, İdari İşler ve Destek Hizmetleri personelinin yürüttüğü faaliyetlerin kontrolünü gerçekleştirmek,
- Hizmet alımı yolu ile çalışan personelin sevk ve idaresinin sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıların izin ve/veya ruhsat işlemlerini yahut diğer idari iş ve işlemleri, ilgili makam veya makamlara intikal ettirmek ve gerekli takip işlemlerini yapmak,
- Bölge’de yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak,
- Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Bölge’de Yatırım Destek ve Tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak,
- Bölge’de kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek,
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

Hukuk Müşavirliği

- Ajansın hukuki konularında görüş bildirmek
- Ajansın menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında almak ve anlaşma ve sözleşmelerin bu esaslara uygun olarak yapılmasına yardımcı olmak
- Davalarda ve icra ve takiplerde gerekli bilgileri hazırlamak
- Taraf olduğu davalarda ve icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek veya Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmek

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. maddesine göre Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gereğinden hareketle, 7 Ağustos 2011 tarihi itibarıyla personel alım ilanına çıkan Ajansımız, 1 iç denetçi istihdam etmiştir. İç denetçinin göreve başlaması ile gerekli iç kontrol sistemi kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

Ajans bünyesinde İç Kontrol ve Risk Yönetim Sisteminin Kurulması amacıyla 02/01/2012 tarihli ve 31 sayılı yazı ile Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Başkanının başkanlığı ve koordinatörlüğünde çalışmaları yürütmek üzere her birim başkanının katılımıyla İç Kontrol ve Risk Yönetim çalışma grubu oluşturulmuştur.

İç kontrol standartlarına uyum hususunda eylem planı hazırlanması ve hazırlanan planın hayata geçirilmesi amacıyla İç Denetçinin danışmanlığında "İç Kontrol ve Risk Yönetim Çalışma Grubu" koordinasyonunda; Ajans bünyesinde oluşturulan "İç Kontrol ve Risk Yönetim çalışma grubu" koordinasyonunda;

- Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı,
- Ajans Risk Kütüğü ve Risk Eylem (Aksiyon) Planı,
- Risk Rehberi,
- İç Kontrol İçin Süreç Yönetimi Rehberi,

Süreç çalışmalarına ilişkin olarak tüm birimler tarafından;

- Tanımlanmış her bir süreç için "Süreç Bilgileri Formları",
- Her bir süreç için "İş Akış Şemaları",
- Her bir süreç için, riskleri, risklerin önemini ve olasılığını, risklere karşı belirlenen kontrolleri, kontrollerin tasarım yeterliliğini gösteren "Risk Kontrol Matrisi 1" formu,
- Her bir süreç için, risklerin ve kontrollerin ilişkilendirildiği "Risk Kontrol Matrisi 2" formu,
- Her bir süreç için, kontrollerin tipini, yeterliliğini, önemini, işleyiş şeklini, sıklığını, kontrollerden sorumlu birimi ve kontrolün ilişkili olduğu Kamu İç Kontrol Standardını gösteren "Kontrol Bilgileri Tablosu",
- "Süreç Envanter Formları",
- Süreçlerde yer alan personeller için "Görev Tanımı Formları",

Hazırlanmış ve Genel Sekreterlik Makamı tarafından onaylanmıştır.

İç Kontrol ve Risk Yönetim çalışma grubu tarafından Temmuz ayında yapılması planlanan değerlendirme toplantısında ajans iç kontrol eylem planı ile risk eylem planına ilişkin izlemeler yapılacaktır.

2. Amaç ve Hedefler

2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Kalkınma Ajanslarının kuruluşuna dayanak teşkil eden 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un ilk maddesinde, kalkınma ajanslarının temel amacı, 'kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak' şeklinde öngörülmüştür.

5449 sayılı Kanunda zikredilen amaca uygun olarak T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın temel amacı; Bölgesinde kalıcı ve öncü bir teşkilat olarak yapılanarak bölgenin kalkınma odaklı çalışmalarında lider rolü oynayabilen, TR82 Düzey 2 Bölgesi'nin iktisadi ve sosyal kalkınmasına dönük nitelikli politikalar üretebilen bir kurum haline gelebilmektir.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımızın belirlemiş olduğu temel politika ve öncelikleri şu şekildedir:

- Ajansın tüm amaçlarını yerine getirebilecek etkin, verimli ve dinamik bir kurumsal yapı oluşturmak,
- Yerel yönetim kuruluşlarının planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Kamu kesimi, özel kesim ve STK'lar arasında bölgesel kalkınma odaklı koordinasyonu etkin bir biçimde sağlamak ve sürdürmek; böylece, ortak iş yapma kültürünü geliştirmek ve bölgenin iş ve yatırım olanaklarının ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak ve yaptırmak,
- Mevzuata uygun olarak; ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge planı ve programların hazırlanmasını sağlamak ve bunların etkin bir biçimde uygulanmasına öncülük etmek,
- Bölgenin beşeri sermayesini ve maddi kaynaklarını geliştirmek ve bunların etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak suretiyle, TR82 Düzey 2 Bölgesi'ni 2003 yılı sosyo-ekonomik gelişme verilerine göre 26 Düzey 2 bölgesi içinde bulunduğu 21. sıradan yukarılara taşımak,
- Bölge ve/veya ülke dışına yatırım yapmış başarılı girişimcileri tespit etmek ve bunları bölgeye çekmek için teşebbüste bulunmak,

- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörölen hükümler çerçevesinde Ajansımızın gelir kaynaklarını maksimize etmeye çalışmak,
- Diğer giderleri kontrol altında tutmak suretiyle, Ajansımızın sağlayacağı mali ve teknik destek imkânlarını artırmak ve bu kaynakları katma değeri ve istihdam potansiyeli yüksek proje ve faaliyetlere aktarmak,
- Bölgenin doğal ve kültürel varlıklarının korunmasına, ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik faaliyetleri desteklemek ve bu varlıkların ulusal ve uluslararası arenada kültürel, ekonomik ve sosyal birer değer haline gelmesini sağlamak. Bu doğrultuda turizmin bölgede kalkınmada etkin sektörler arasına girmesini sağlamak,
- Bölge illerine yerli ve yabancı sermayeyi çekme konusunda çalışmalar yapmak ve bölgeyi yabancı sermaye için cazibe merkezi konumuna getirmek,
- Bölgenin gelir düzeyini ve istihdam olanaklarını arttırmak suretiyle, bölge içi ve bölge dışı yakınsamayı sağlamak,
- Bölgenin sürdürülebilir kalkınma hızını yakalaması için her türlü tedbiri almak.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

3.1. Malî Bilgiler

01 Ocak–30 Aralık 2012 dönemine ilişkin Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ait açıklamalar bu bölüm ele alınmıştır.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2012 yılının ilk 6 ayına ilişkin gelir ve gider gerçekleştirmeleri ile harcamaların dağılımı Tablo-5 ve Tablo-5'teki gibidir.

Tablo-5: 2012 Yılı İlk Yarı Gelir Gerçekleşmeleri

Merkezi Bütçe	4.000.000,00TL-
Ticaret ve Sanayi Odaları	25.724,66 TL
İl Özel İdareleri	584.964,31 TL
Belediyeler	532.203,76 TL
Faiz Gelirleri	362.291,60 TL
Diğer Gelirler	6.742,86 TL
TOPLAM	5.511.927,19 TL

Tablo-6: 2012 Yılı Gider Gerçekleşmeleri

Personel Giderleri	Personel Ücretleri	1.220.328,08 TL
	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	231.417,26 TL
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	171.467,87 TL
	Yolluklar	68.794,48 TL
	Hizmet Alımları	433.631,89 TL
	Temsil ve Tanıtma Giderleri	81.257,28 TL
	Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	260.000,00 TL

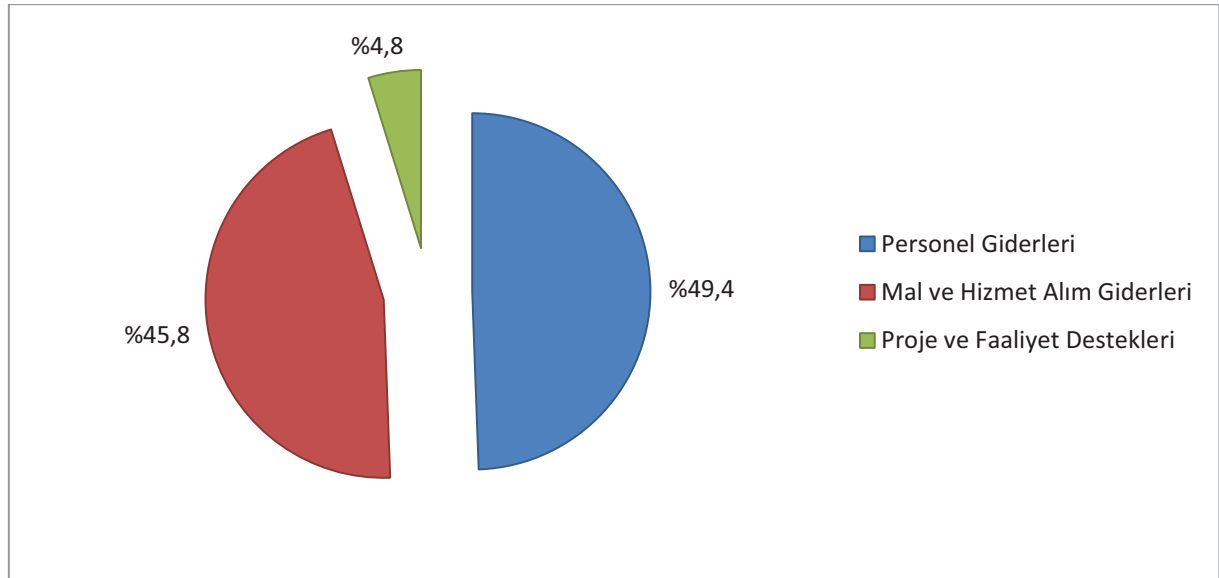
	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım	100.732,26 TL
Proje ve Faaliyet Destekleri	2011 Yılı Proje Faaliyet Destekleri	7.095.090,98 TL
TOPLAM		9.662.720,10 TL

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2012 yılı ilk yarı itibariyle merkezi bütçeden 4.000.000,00 TL aktarım gerçekleşmiş olup; Ticaret ve Sanayi Odaları, İl Özel İdareleri ve Belediyeler'den toplam 1.511.927,19 TL gelir tahsil edilebilmiştir.

2012 yılı ilk altı ay itibariyle gider gerçekleştirmelerine bakıldığında ise giderlerin %49,4'ünü Personel Giderleri, %45,8'ini Mal ve Hizmet Alım Giderleri ve %4,8'ini Proje ve Faaliyet Destekleri oluşturmaktadır.

Grafik-5: 2011 Yılı İtibariyle Gider Gerçekleşmeleri



3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. maddesi uyarınca Kalkınma Ajansları iç ve dış olmak üzere iki denetime tabidir.

İç denetim; ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri ve performansı, Yönetim Kurulu başkanı veya Genel Sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim raporları yönetim kurulunda ve kalkınma kurulunda sunulur. Ajansımızda, Eylül 2011'de gerçekleştirilen personel alımı ile 1 iç denetçi istihdam edilmiştir. İç denetçinin göreve başlaması ile gerekli olan iç denetim faaliyetlerine başlanmıştır.

Dış denetimde; İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca müştereken belirlenecek esas ve usullere göre ajansın her türlü hesap ve işlemleri, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim

kuruluşlarına inceletilir. Bağımsız dış denetim kuruluşları, hazırladıkları raporu eş zamanlı olarak İçişleri Bakanlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na sunar.

Bağımsız dış denetim hizmet alım yöntemiyle gerçekleştirilmiş olup; Ajansımız bağımsız denetim sürecine ilişkin değerlendirme raporu, Tablo-7'de gösterilmiştir. Şartlı görüşlerin en önemli nedeni olan iç denetim ile ilgili olarak İç Denetçi istihdamı sağlanmıştır.

Tablo-7: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu

No.	Denetim Alanı	Alt Denetim Alanı	Görüş
1	Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	Olumlu Görüş
2	Mali Denetim Sonuçları	Mevzuata Uygunluk Denetimi	Olumlu Görüş
3	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı Görüş
4	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Süreç ve Yöntemler	Şartlı Görüş
5	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Risk Yönetimi	Görüş Bildirmeme
6	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	Şartlı Görüş
7	Performans Yönetimi	İzleme	Şartlı Görüş

3.2. Performans Bilgileri

3.2.1. Birim Faaliyetleri

3.2.1.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Analiz ve Raporlar

İlçe Analizleri Çalışması: 2012 yılı Çalışma Programında yer alan İlçe Analizlerine Ocak 2012'de başlanmış ve Tosya İlçe Analizi Örneği, Haziran 2012 yılında tamamlanmıştır. İlçe

Analizinde TR82'de bulunan ilçelerin sosyal, ekonomik ve fiziksel yapıları hakkında detaylı bilgiler bulunmaktadır. Diğer ilçeler üzerine yapılan analiz çalışmaları halen sürdürülmekte olup 2012 yılında tüm ilçeler için tamamlanması hedeflenmektedir.



Tavukçuluk Sektör Analizi : 2012 yılı Çalışma Programında yer alan Tavukçuluk Sektör Analizi çalışmaları Ocak 2012'de başlatılmış olup Haziran 2012 yılında tamamlanmıştır. Raporda tavukçuluğun Dünya, Türkiye ve TR82 Düzey 2 Bölgesindeki dünü bugünü ve yarını hakkında detaylı bilgiler bulunmaktadır.

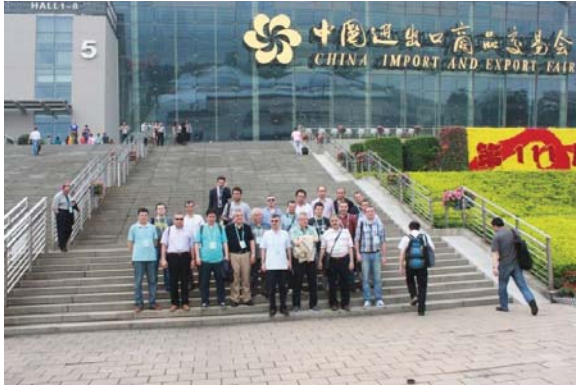
Cazibe Merkezleri Raporu: İzleme ve Değerlendirme Biriminin katkısıyla PPKB tarafından Mart 2012'de hazırlanıp Ajansın internet sayfasında paylaşılan rapor Türkiye'deki cazibe merkezleri uygulamasına ilişkin özet bilgiler içermektedir.

BROP Çalışmaları

Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım (IPA) kapsamında Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) alt başlığında Ajansımızın nihai yüklenicisi olduğu 8.500.000 Euro bütçeli "Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi Projesi" 4. Paket Kısa Listeye girmeye hak kazanmıştır. Bu kapsamda esas olarak Sinop'ta yer alıp, bazı uzantıları Kastamonu-İnebolu'ya kurulacak olan tesis; sadece su ürünleri sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kişilere hizmet vermekle kalmayıp, bölge halkına da çeşitli eğitimlerle hizmet verecektir. Projenin, rakamlar kesin olmamakla beraber senelik 2000 ton kapasiteli şoklama ve depolama tesisi, 300 ton kapasiteli su ürünleri işleme tesisi ve çeşitli araştırma, eğitim ve idari işlerin yapıldığı bina olmak üzere 3 ana faaliyeti olacaktır. Ajans şu an proje faaliyetleri, maliyetleri, yer seçimi, ortaklık yapısı gibi konularda projeye katkıda bulunacak olan ortaklarla müzakere halinde olup; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yetkilileri ve proje ortaklarıyla projenin nihai halini vermek üzere çalışmaları hızlandırmıştır. 2012 yılı Eylül ortasına kadar Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonuna teslim edilmesi gereken Proje Tanımlama Dokümanı üzerinde Ajans personeli ve muhtemel paydaşlar çalışmaya devam ediyor.

Çin Halk Cumhuriyeti ve Hong Kong Çalışma Ziyareti

30 Nisan 2012-8 Mayıs 2012 tarihlerinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Çin Halk Cumhuriyeti'nin Guangzhou, Pekin (Beijing) kentleri ve Hong Kong Özerk Bölgesi'ne Yönetim Kurulu üyelerimizin katılımları ile resmi bir gezi düzenlenmiştir.



Gezi esnasında temas ve görüşme gerçekleştirilen kuruluşlar Hong Kong Yatırım Ajansı, Hong Kong Ticareti Geliştirme Konseyi (HKTDC), Guangdong Türkiye İş Adamları Derneği (GUTİAD), Çin Milli Ticareti Geliştirme Konseyi (CCPNT) ve Pekin Çin Uluslararası Ticareti Geliştirme Konseyi; ziyaret edilen yerler ise Kanton Fuarı ve Hong Kong Limanı olmuştur.

Temaslarda TR82 Bölgesi tanıtılmış ve Çin ile işbirliği imkânları gözden geçirilmiştir.



Gezi öncesi planlama uzmanlarımızca hazırlanan Çin Hak Cumhuriyeti – Hong Kong Bilgi Notu ise ülke ile ilgili içerdiği kapsamlı bilgiler sayesinde katılımcılarımız için aydınlatıcı olmuştur.

Almanya ITB Fuarı Katılımı



ITB (Internationales Tourismus Börse) Berlin (07-11 Mart 2012)

Fuar ve Kongresi Dünya'nın en büyük ve kapsamlı turizm fuarı olup sektörel arz ve talebin tam anlamıyla buluşma noktası özelliğini taşımaktadır. 188 ülkenin katıldığı fuarı toplam 170.000 Kişi ziyaret etmiştir. Türkiye milli katılım salonunun %75'i Kitleli Deniz Turizmi'ne ayrılmış (Antalya ve Ege Bölgesi.) Türkiye standında milli katılımcı dışında kendi özgün standları ile katılım sağlayan iki bölge Şanlıurfa ile Olimpos (Antalya) olmuştur. Diğer bölgeler milli katılımcı olarak standart standlarda yer almışlardır.

Kastamonu ilimizin Ordu ile ortak kullanımındaki standı Anadolu bölümünde Ankara, Kelkit, Yeşilirmak Havzası Kalkınma Birliği, (Amasya, Çorum, Tokat, Samsun) ile birlikte yer almıştır. Fuarda Kastamonu ilini tanıttıcı 200 adet İngilizce broşürün dağıtımı yapılmıştır.

Kalkınma Kurulu Toplantısı



Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA), 9. Kalkınma Kurulu Toplantısı 28 Haziran 2012 Perşembe günü Kastamonu Üniversitesi 3 Mart Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda Ajansın 2012 yılı ilk yarısı faaliyetleri ile Tavukçuluk Sektör Analizi sunulmuş, Kalkınma Kurulu üyelerine, 2012 Yılı Proje Teklif Çağrısı Süreci hakkında detaylar içeren bir anket uygulanmıştır. Bu anket sonuçlarından Teklif Çağrısı sürecinin yönetilmesinde ve koordinasyonunda faydalanılacaktır.

Diğer Faaliyetler

Proje Teklif Çağrısı kapsamında proje değerlendirme sürecini sosyal ve ekonomik olarak sınıflandırma ihtiyacı doğrultusunda Program Yönetimi Birimi ile eşgüdümlü olarak, ilçeler arası "**Kalkınma İhtiyacı Endeksi**" adı altında matematiksel bir endeks geliştirilmiştir. Endeks genel olarak her bir ilçede imalat alanında faaliyet gösteren işletme sayıları ve yine her bir ilçenin son 10 ve 1 yılda kaybettiği nüfus değişkenlerinden oluşmaktadır.

İşletmeler Analizi ise, TR82 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin temel olarak NACE kodlarına, faaliyet alanlarına ve faaliyet gösterdikleri ilçelere göre sınıflandırmasını içermekte ve işletmelerin ilçe bazında hangi sektörlerde yoğunlaştığının ve proje teklif çağrıları için potansiyel başvuru sahiplerinin sayısının belirlenmesi amacıyla yapılmıştır. Çalışma ilçe analizlerinde de kullanılmakta olup; ilerleyen yıllarda yeni toplanacak veriler ile her bir sektördeki firma sayılarının değişimi takip edilecektir.

Birimimiz Şubat ve Nisan 2012 tarihleri arasında yoğun bir şekilde sürdürülen Ajansın Mali Yönetim Yeterliği çalışmalarına katkı sağlamıştır.

İç Kontrol ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu çalışmalarına da İç Denetçi ile eşgüdüm halinde destekte bulunulmuştur.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

Eğitimler:

Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen 20-24 Şubat 2012 ile 28 Mayıs-1 Haziran 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olan "**Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler**" eğitim programına katılım sağlanmıştır.

Ajansımız tarafından 23-25 Şubat 2012 tarihlerinde Ajans Personeline yönelik düzenlenen '**Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi**' eğitimi Ajansımız Eğitim ve Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir.



29 Şubat 2012 tarihinde Ajans Personeline yönelik olarak düzenlenen ve Ajansımız Eğitim ve Toplantı Salonunda gerçekleştirilmiştir "Protokol Kuralları Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

5-9 Mart 2012 tarihlerinde Ajans Personeline yönelik düzenlenen ve Ajans Eğitim ve Toplantı Salonunda gerçekleştirilen

'**Fizibilite Hazırlama**' Eğitimi Programına katılım sağlanmıştır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından Seniha Çetinel, JICA tarafından sağlanan "Kırsalda Kadının Güçlendirilmesi" adlı burslu staj programına katılmaya hak kazanmış ve 11 Haziran – 24 Ağustos tarihleri arasında gerçekleşecek eğitim için Japonya'ya gitmiştir.

Toplantı, Konferans, Seminer ve Fuarlar:



06 – 08 Ocak 2012 tarihinde İstanbul Feshane Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen 3. Hac, Umre ve İnanç Turizmi Fuarı'na inanç turizmine yönelik özgün değerleriyle öne çıkan Kastamonu ilimizin tanıtılması için Ajansımız koordinasyonunda, Kastamonu İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile işbirliği içinde bir stand ile katılım sağlanmıştır.

12 – 13 Ocak 2012 tarihinde Kocaeli'nde yapılan Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Toplantısı'na Birim uzmanlarından biri katılmıştır.

17 Ocak 2012'de Çankırı'da Çankırı Valiliği tarafından gerçekleştirilen tuz konulu toplantıya Birim başkanı düzeyinde katılım sağlanmıştır.

19 Ocak 2012'de Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Mali Yönetim Yeterliği Deneyim Paylaşımı" toplantısına katılım sağlanmıştır.

20 Ocak 2012'de "Daha Adil Bir Dünya İçin Yanımda Ol" Projesi kapsamında yerel düzeyde yapılması gerekenleri, Kalkınma Ajanslarının bu noktada oynayabilecekleri rolleri ve Ajansların söz konusu Projeye olası katkılarını görüşmek üzere TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonunca düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Yine Aynı tarihte ve **JICA (Japan International Cooperation Agency)** Türkiye Ofisi'ne iki kurum arasındaki işbirliğini geliştirmek amacıyla görüşme ziyaretinde bulunulmuştur.

30 – 31 Ocak 2012 tarihinde Doğu Anadolu'da Kültür Turizmi için İttifaklar Birleşmiş Milletler Ortak Programı tarafından düzenlenen *Sürdürülebilir Turizm/Toplum Temelli Turizm (TTT) Toplantısına* katılım sağlanmıştır.

Ajansımız Kastamonu'nun önemli değerlerinden biri olan Taşköprü Sarımsağı ile ilgili olarak politika üretmek ve üretilen politikaları hayata geçirmek üzere, Taşköprü Kaymakamlığı, Taşköprü Belediyesi ve Taşköprü Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği ile 6-7 Şubat 2012 tarihlerinde Taşköprü ilçesinde "**Sarımsak Paneli**" gerçekleştirmiştir. Panelde akademisyenler, araştırmacılar, gıda sektöründen işadamları, çeşitli kurum temsilcilerinden konuşmacı ve dinleyicilerin katılmıştır. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi organizasyonu ile düzenlenen panele PPKB uzmanları da destek sağlamıştır.

10 Şubat 2012 tarihinde Çankırı'da Yaylakent Belediye Başkanı ile enerji ve madencilik sektörü görüşmesi yapılmış, ayrıca Çerkeş Aytaç Et Ürünleri Fabrikası İncelemesi ve Genel Müdür ile görüşme gerçekleştirilmiştir.

9-12 Şubat 2012'de İstanbul Tüyap Beylikdüzü Fuar Alanı'nda Dünya'nın en büyük 5. turizm fuarı konumunda olan ve bu yıl 16.sı gerçekleştirilen **EMITT- Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na** Ajansımız Bölge illerimizin İl Kültür Turizm Müdürlükleri ile işbirliği içinde, her il için bir stand ile katılım sağlamıştır.



14 Ocak 2012 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı, Mali Yönetim Yeterliği Deneyim Paylaşımı için ziyaret edilmiştir.



22-23 Mart 2012 tarihleri arasında TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu'nun ev sahipliğinde düzenlenen "*Daha Eşit Bir Toplum İçin Ulusal Toplumsal Eşitlik Sisteminin Rolü, Uluslararası Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Buluşması*" toplantısına katılım sağlanmıştır.

11-12 Nisan 2012 tarihleri arasında Ajansımızın Çankırı Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda, Çankırı Valiliği, Çankırı Belediyesi, Karatekin Üniversitesi ve Çankırı TSO işbirliğiyle düzenlenen "Çankırı Tuz Çalıştayı"na katkı sağlanmıştır.

14 - 17 Haziran 2012 tarihlerinde Ajansımızın Kastamonu Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Türkiye'nin önde gelen tur operatörlerinin (20 kişi) Kastamonu'da ağırlanıp gezdirildiği *Kastamonu Tanıtım Turu* gerçekleştirilmiş ve PPKB birimi tur boyunca katkı sağlamıştır.

Görüşme Yapılan Kurum ve Kuruluşlar

İlçe Analizleri kapsamında veri toplamak amaçlı İlçe kaymakamlıkları ile yoğun bir şekilde bilgi alışverişinde bulunulmuş, fuarlar konusunda İl Kültür Turizm Müdürlükleri ve Valilikler ile görüşülmüş, BROP hazırlık çalışması sırasında ise şu kurumlarla iletişime geçilmiştir:

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Koordinasyon ve Uygulama Dairesi Başkanlığı), Sinop Valiliği, Kastamonu Valiliği, Sinop Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi, Sinop Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, Sinop Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Kastamonu-Sinop Su Ürünleri Bölge Birliği, Abalı Köyü Su Ürünleri Kooperatifi, Piri Group Proje Uzmanları, AB Türkiye Delegasyonu

3.2.1.2. Program Yönetim Birimi Faaliyetleri

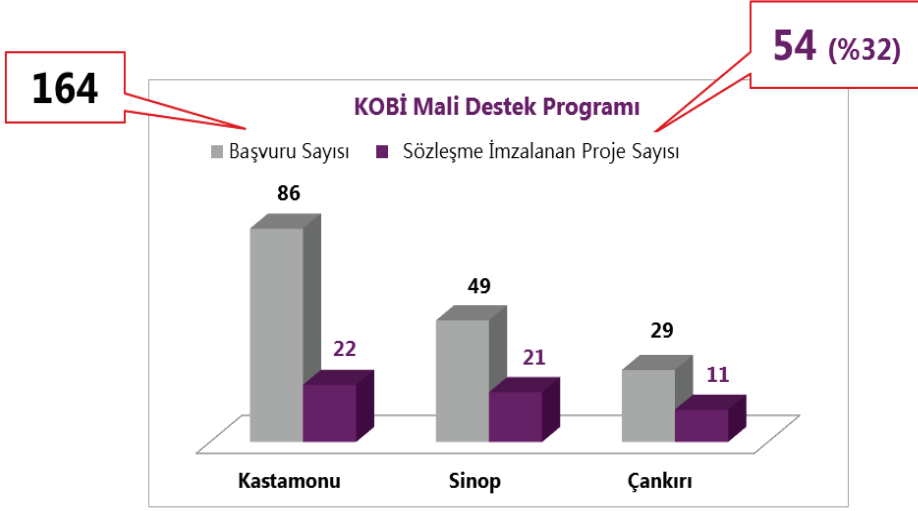
Teknik ve Mali Destek Programları

Program Yönetimi Birimimiz 2012 yılına, 2011 yılı Proje Teklif Çağrısı döneminde ilanına çıkılan "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile sözleşme imzalama faaliyetleri ile başlamıştır. 05.01.2012 döneminde başlayarak Ocak ayı boyunca devam eden sözleşme imzalama sürecinde "KOBİ" Mali Destek Programı kapsamında 54, ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programı kapsamında 18 olmak üzere toplam 72 yararlanıcı ile sözleşmeler yapılmıştır. Sözleşmeye bağlanan tutarlar itibarıyla TR 82 Düzey 2 Bölgesinde toplam 34.3 milyon TL'lik bir yatırım harcaması öngörülmektedir ve Ajansımız bu harcamaya 15.6 milyon TL'lik bir kaynak aktarmayı planlamaktadır. Söz konusu faaliyetler İzleme ve Değerlendirme Birimi ile işbirliği içinde yürütülmüş olup; sözleşmesi yapılan projeler, uygulama dönemi için İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiştir.

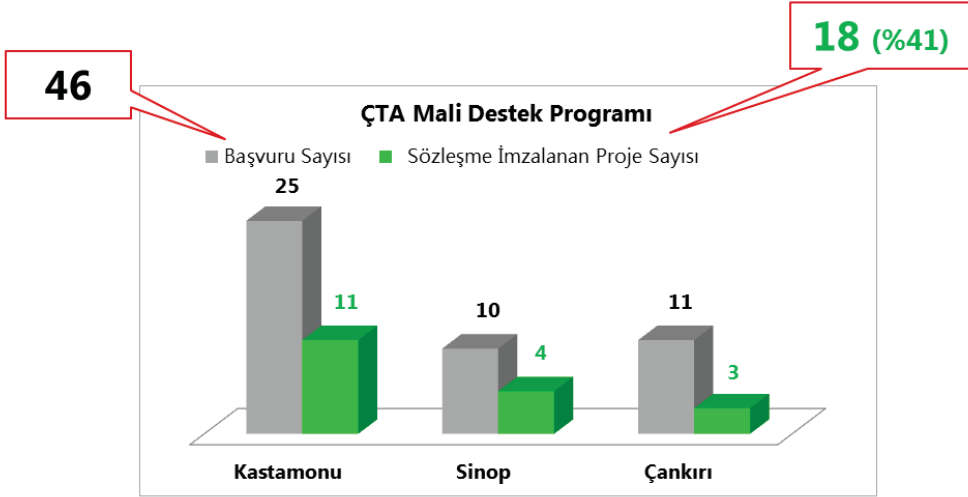
Tablo-8: 2011 Yılı Mali Destek Programları Bütçe Tutarları

Program Adı	Yıl	Program Destek Bütçesi	Sözleşmeye Bağlanan Ajans Desteği	Sözleşmeye Bağlanan Eş Finansman	Sözleşmeye bağlanan Tahmini Bütçe
KOBİ MDP	2011	11.682.055,71 TL	11.289.256,51 TL	13.420.796,63 TL	24.710.053,13 TL
ÇTA MDP	2011	4.317.944,29 TL	4.317.944,29 TL	5.285.341,41 TL	9.603.285,70 TL
TOPLAM		16.000.000,00 TL	15.607.200,80 TL	18.706.138,04 TL	34.313.338,83 TL

Grafik 6: Hibe Desteği Almaya Hak Kazanan KOBİ Projeleri



Grafik 7: Hibe Desteği Almaya Hak Kazanan ÇTA Projeleri



2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları kapsamında hibe desteği almaya hak kazanan proje sahipleri ile Ajansımızda sözleşmelerin imzalanması.



Bölgemizde faaliyet gösteren kurumların proje hazırlama kapasitelerinin artırılması misyonunu da güden Program Yönetimi Birimimiz, paydaşlarımızdan gelen talepler dahilinde çeşitli eğitim programları da vermektedir. Bu amaçla, Sinop Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü personeline yönelik "Hibe Mekanizmaları ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi" 15-17 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 3 gün süren eğitime İl Müdürlüğü bünyesinde ve ilçelerde görevli 45 personel katılım sağlamıştır



Hibe Mekanizmaları ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi - 15-17 Şubat 2012

Birimimiz 2012 yılı nisan ayında Ajansımız genelinde gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterliği denetiminde kendi faaliyetlerine ilişkin bölümleri başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Diğer bir denetim mekanizması olan İç Denetim ve Kontrol süreci de Ajansımız bünyesinde ilk olarak Birimimiz'de başlamış ve yaklaşık 3 aylık bir denetim döneminin ardından İç Kontrol Eylem Planlarının oluşturulması ile Mayıs ayı sonunda tamamlanmıştır. Eylem planında yer alan, birimimize düşen faaliyetlerin plandaki takvime göre hayata geçirilmesine devam edilmektedir.

2012 yılı Mayıs ayından itibaren ise, TR82 Düzey 2 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı'nda yer alan öncelik ve hedefler doğrultusunda bir diğer destek mekanizması olan "Teknik Destek Programı" hazırlıklarına başlamıştır. 2012 Yılı Teknik Destek Programı ilanına 01.07.2012 tarihinde çıkmıştır. Teknik Destek Programı yıl boyunca açık kalan bir destek mekanizması olduğundan, programın tanıtım ve lansmanında bilgilendirmenin sürekliliği esas alınmıştır. Programın İletişim Planı'nda da belirtildiği üzere; programa ilişkin bilgilendirmelerde Ajans web-sitemiz, e-posta pazarlaması ve sosyal medya araçları aktif olarak kullanılmaktadır. Bu amacı etkin kılmaya yönelik olarak, "KUZKA Paydaş Veri Tabanı" birimimiz inisiyatifinde oluşturulmuş ve aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır. 2012 Yılı Teknik Destek Programı 250.000 (ikiyüzellibin) TL toplam bütçeye sahiptir ve bütçesi harcanana kadar yıl boyunca açık kalacaktır.

Teknik Destek Programı'nın ilan edilmesini müteakip, Program Yönetimi Birimi Ajans Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve 11/05/2011 tarihinde DPT Müsteşarlığı'nca onaylanan TR82 Bölgesi 2011-2013 Bölge Planı'nı esas alarak 2012 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında çıkılması öngörülen mali destek programlarının hazırlık çalışmalarına başlamıştır. "Sanayi Üretimini Artırılması" ve "Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi" olmak üzere 2 başlıkta teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. Teklif çağrısının yılın 3. ya da 4. çeyreği içinde ilan edilmesi öngörülmektedir.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

2012 yılının ilk 6 aylık döneminde birimiz zaman zaman tüm çalışanlarıyla, zaman zamansa birim uzmanlarının katıldığı konferans, toplantı, eğitim gibi 16 farklı etkinlik içerisinde yer almıştır. Bu etkinlikler ve birimizin katılım düzeyi aşağıda belirtilmiştir.

10 Ocak 2012 tarihinde Sinop-Durağan Belediyesi'ne gerçekleştirilen proje ön incelemesi çalışmalarına birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

11 Ocak 2012 tarihinde 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan ve sözleşme imzalayan proje sahiplerine yönelik olarak Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Sinop'ta düzenlenen "Proje Uygulama ve Satın Alma" eğitimine birimizden 1 uzman personel gözlemci olarak katılım sağlamıştır.

12 Ocak 2012 tarihinde 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan ve sözleşme imzalayan proje sahiplerine yönelik olarak Ajansımız İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından Çankırı'da düzenlenen "Proje Uygulama ve Satın Alma" eğitimine birimizden 1 uzman personel gözlemci olarak katılım sağlamıştır.

17 Ocak 2012 tarihinde Çankırı Valiliği tarafından gerçekleştirilen "Tuz" konulu toplantıya birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

18 Ocak 2012 tarihinde Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlik Süreci Tecrübe Paylaşım Ziyareti'ne birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

32

18-20 Ocak tarihleri arasında 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan ve sözleşme imzalayan proje sahiplerine yönelik olarak Sinop'un Dikmen ve Kastamonu'nun Tosya ilçelerinde gerçekleştirilen proje ilk izleme ziyaretlerine birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

23-27 Ocak 2012 tarihlerinde Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ve Konrad Adenauer Vakfı işbirliği ile Ajans Personeline yönelik düzenlenen 'Avrupa Birliği 53. Sertifika Programı'na birimizden 4 uzman personel katılım sağlamıştır.

30-31 Ocak 2012 tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Elektronik Başvuru Sistemi ve Bağımsız Değerlendirici Akreditasyon Çalışma Grupları" toplantılarına birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

23-25 Şubat 2012 tarihlerinde Ajans Personeline yönelik düzenlenen 'Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi' eğitimine birimizden 2 uzman personel katılım sağlamıştır.

27 Şubat – 3 Mart 2012 tarihleri arasında Belçika'nın başkenti Brüksel'de "Avrupa Birliği Üyesi Ülkelerde ve Birliğe Aday Ülkelerde Rekabetçilik Politikalarını Geliştirmek" amacıyla düzenlenen "Competition Policy" (Rekabet Politikası) eğitim programına 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

29 Şubat 2012 tarihinde Ajans Personeline yönelik düzenlenen "Protokol Kuralları" eğitimine birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

5-9 Mart 2012 tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından Ajans Personeline yönelik düzenlenen 'Fizibilite Hazırlama' eğitim programına birimizden 4 uzman personel katılım sağlamıştır.

16 Mart 2012 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Ankara'da Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında "Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisi" projesine ilişkin olarak gerçekleştirilen toplantıya birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

20-24 Mart 2012 tarihinde Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamındaki "Sinop Su Ürünleri İşleme Tesisi" projesinin taslak dokümanını hazırlamak üzere Sinop'ta gerçekleştirilen çalışma toplantısına birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

18-20 Nisan 2012 tarihleri arasında TÜBİTAK ev sahipliğinde gerçekleştirilen "Program Yönetim/Proje Uygulama Birimleri KAYS PFD Modülü" çalışma toplantısına birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

21-23 Haziran 2012 tarihlerinde Serhat Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Program Yönetim Birimleri Tecrübe Paylaşımı" eğitim programına birimizden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.

Görüşme Yapılan Kurum ve Kişiler

Program Yönetimi Birimi bir önceki yıl olduğu gibi 2012 yılının ilk yarısında faaliyet bölgesinde yer alan çeşitli kurum ve kişiler ile yakın ilişkilerine devam etmiştir. Birimize gerçekleştirilen bireysel ziyaretler ya da telefon görüşmelerinin odak noktasını ana faaliyet konumuz olan "mali destekler" oluşturmaktadır. 2011 Yılı Mali Destek Programlarının sonuçlarının açıklanması ve sözleşme sürecinin bu yılın başına sarkması dolayısı ile yılın ilk çeyreği özellikle geçmiş mali destek programlarının sonuçlarına ilişkin soru ve taleplerin cevaplanması ile geçmiştir. Değerlendirme sonuçları kapsamında başvuru sahiplerinden gelen yazılı-bireysel sorular tek tek cevaplanmış, programlarının genel işleyişi ve değerlendirme süreçlerine ilişkin ayrıntılı bilgilendirme yapılmıştır.

Bununla birlikte birimizin muhatap olduğu bilgi taleplerinin yoğunlaştığı alanlar Ajansımız tarafından 2012 yılı ve sonrasında çıkılacak mali destek programları olarak göze çarpmaktadır. Bu bağlamda birimize gelen bilgi taleplerinde de teklif çağrılarının genel yapısı ile temel uygunluk kriterlerine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız tarafından ilan edilen/edilecek teknik ve mali destek programlarının oluşumunda paydaşlarımızdan alınan geri bildirimler büyük önem taşıdığından, paydaş kurum ve kuruluşlara yönelik kurum ziyaretleri 2012 yılı ilk yarısında da devam etmiştir. Teknik Destek Programı'nın oluşumu çalışmalarında 276 kamu/kurum ve kuruluşuna yönelik eğitim ihtiyaç anketi düzenlenmiştir.

3.2.1.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2011 Yılı KOBİ ve Çevre ve Turizm Altyapısı (ÇTA) Mali Destek Programları Sözleşme İmzalama ve Proje İzleme Faaliyetleri

KOBİ Mali Destek Programı Sözleşme İmzalama Süreci

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 11.500.000 TL hibe desteği ile çıktığı 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 11.189.329,80 TL olan 54 proje ile sözleşme

imzalamıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla destek tutarı 3.604.036,98 TL olmuştur. Sözleşme imzalanan proje sahiplerinin ve projelerin listesi Tablo-3'te yer almaktadır.

Tablo-9: 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanan Projeler

P. No	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	Atlas Toprak Sanayi İmalat İnş. Paz. Mad. Tic. Ltd. Şti.	Üretim Süreçlerinin Azaltılması, Verimliliğin Ve Kapasitenin Arttırılması Ve İstihdam Yaratılması İçin Teknolojik Modernizasyon Projesi
2	Yaylaoğlu Toprak Sanayii Ltd. Şti.	Yeni Makine Yatırımıyla Rekabet Gücünün Arttırılması Projesi
3	Üçbaşak Un ve Gıda Sanayi Kollektif Şirketi	Üçbaşak Un Fabrikası Hammadde Depolama Ünitesi Kapasitesinin Arttırılması Projesi
4	Yemsaş Kastamonu Yem Sanayi A.Ş.	Yemsaş Kapasite Arttırma Ve Modernizasyon Projesi
5	Yusuf Öngür (Öngür Madencilik)	Öngür Madencilik Rekabet Gücünün İyileştirilmesi Projesi
6	Lamse Atif Yılmaz	Lamse Mobilya Üretim Geliştirme Projesi
7	Hacıbayramoğlu Tavukçuluk ve Ambalaj San. Tic. Ltd. Şti.	Bölgede İlk Kez Ofset Baskılı Mukavva Kutu Üretimi ile Bölgesel Dışa Bağımlılığı Azaltılması
8	Güloğlu Hazır Beton İnş. Mad. San. Tic. Ltd. Şti.	Güloğlu Hazır Beton Agregası Üretimi Projesi
9	Çelik Toprak San. İmalat Tic. Ltd. Şti.	Tuğla ve Kömür Tozu Atıklarının Geri Dönüşümü Projesi
10	Bulut İnş. San. Tic. Ltd.Şti	Taşımız Toprağımız Altın
11	Ayyıldız Bisiklet Gıda ve Temizlik Ürünleri Paz. Ür. Tic. San. Ltd. Şti.	Hazır Beton Santrali Kapasite Arttırma Projesi
12	Doğan Kiremit Tuğla Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	Destek Kuzka'dan Üretim Bizden
13	Erkare İnş. Tah. Tic. ve San. Tic. Ltd. Şti.	Çankırı'da Yeni Bir Marka Erkare Mobilya
14	Megasan Medikal Gaz Sist. Tıbbi Cih. ve Alet. Sağ. Ürün. Ltd. Şti.	Pano Üretim Bölümünde Seri Üretim, Büküm ve Şekillendirme Hattı Kurma Projesi
15	Çan-Kaya Kaya Tuzu Taah.Tic. ve San.A.Ş.	Tuz Üretim Tesisinin Kapasitesinin Ve Ürün Çeşitliliğinin Arttırılması Projesi
16	Sedef Ahşap Orman Ürünleri Tic. ve San. Ltd. Şti	Bölgesel Kalkınma Sedef Markası ile Buluşuyor
17	Başboy Başak Boyabat Toprak San. Tic. Ltd Şti.	Üretimde Kalite ve Kapasite Artırımı Projesi
18	Börekçiler Ahşap Doğrama Sanayii	Börekçiler Ahşap Ağaç Sektörüne Hizmet Etmeye Devam Ediyor
19	Taşköprü Tarım Orm. Ür. Teks.Mad. Tic. San. A.Ş.	Ekol Kontrplak Kapasite ve Kalite Artırma Yeni Ürün Çeşitliliği Sağlama Projesi
20	Samsun Tekstil İml. San. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Modernizasyon ve Dışa Açılıma Destek Projesi
21	Koç Yapı Madencilik Makina San. ve Tic. Ltd. Şti.	Kilit Parke Fabrikası Modernizasyonu, Kapasite ve Ürün Çeşitliliğinin Arttırımı

22	As Atlas Akü İmalat Nak. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	As Atlas Akü Kapasite Arttırma Projesi
23	Tandoğanlar Parke Ve Kereste Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Fırınlanmış Keresteden Masif Panel Üretimi
24	Çan-Yem Çankırı Yem Sanayi Tic. Aş.	1500 Tonluk Çelik Silo ile Depolama Kapasitesinin Arttırılması, Maliyetlerin Düşürülmesi ve Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi
25	Kıraker Metal Asansör San. Tic Ltd Şti.	Teknoloji Yenileme, Kapasite Artırımı ve Verimlilik Projesi
26	Nilşen İnşaat Taahhüt San. Tic. A.Ş.	Vesta Orman Ürünleri Tesisi Modernizasyon ve Kapasite Artırımı Projesi
27	Tonbullar Hazır Beton ve İnş. Malz. San. Tic. Ltd.Şti.	Tonbullar Yenilik Entegre ve Kapasite Arttırma Projesi
28	Ekmekçiler Oteli	Sürdürülebilir Kalkınma Turizmle Can Buluyor
29	Kadir Çok	Tomruk İşleme Tesisinde Üretim Firelerinin Azaltılması Yoluyla TR82 Bölgesinin Rekabet Gücünün Arttırılmasına Katkı Projesi
30	Kaya-Pen Plastik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	İleri Enerji Verimliliğine Sahip Teknoloji Yatırımlarıyla Katma Değeri Yüksek İhracat Odaklı Üretim Kapasitesinin Arttırılması
31	Nalbantoğlu Hazır Beton İnş. Mad. ve Pet. Ür. San. Tic.Ltd.Şti	Beton Üretim Tesisinde Geri Dönüşümün Sağlanması ve Üretim Kalitesinin Arttırılmasıyla Rekabet Gücünün Kazanılması
32	Baysun Su Ve Nebati Ürünler Değ. Nak. ve San. A.Ş.	Baysun Modernizasyon
33	Keklik Metal Sanayi Mustafa Keklik	Yenilikçi Mak. Modernizasyonu Projesi
34	Sinop Persan Orman Ürün. Nak. İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Sinop Persan Kurumsal Kapasite Geliştirme Projesi
35	Gülcan Orman Ür. San.Tic.A.Ş.	Gülcan Mobilya Kapasite, Verimlilik ve Rekabet Gücünün İyileştirme Projesi
36	Başarı Plastik Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti.	Başarı Plastik'in Ürün Çeşitlendirmesiyle Piyasadaki Yerini Sağlama Projesi
37	Atılğanlar Ağaç Mam. San. ve Tic. Ltd.Şti	Atılğanlar Ağaç Mamulleri Kapasite Arttırma Projesi
38	Nur-As Pompa	Nur-As Pompa ve Enjektör Ayar Servisinin Yeni Yatırım Projesi
39	Tandoğan Toprak San. Ltd.Şti.	Tandoğan Toprak Verimlilik Arttırma Projesi
40	Hisar Toprak San. ve Tic. Ltd.Şti.	Teknoloji Yenileme ve Kapasite Artırım Projesi
41	Yıldırım Ahşap Ür.San. Tic.Ltd Şti:	Yıldırım Ahşap Makina Parkı Modernizasyonu ve Kapasite Artırımı Projesi
42	Sadıklar Soğuk Hava Tesisleri ve Su Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti.	Teknoloji Yatırımı ile Kapasite ve İstihdam Artırımı
43	Özcan Cam Mozaik Ergün Cansızoğlu-Bünyamin Sezer Adi Ort.	Cam Mozaik Atıklarının Geri Dönüşümü ile İç Cephe Mozaik Üretimi ve Kapasite Artırımı
44	Tekpen Plastik Aliminyum Doğ. ve Teks. İma. San. Ve Tic. Ltd.Şti.	Mevcut Üretim Altyapısının Geliştirilerek Üretim Kapasitesinin Arttırılması
45	Mühendisler Orm.Ür. Mob. Mim.İnş.Tah.Teks. San. Tic. A.Ş.	Yeni Ürün ve Kapasite Artırımı Projesi

46	Ev-Kap Orman Ürünleri ve Yapı Sanayi Ltd Şti	Orman Ürünleri Bölgesel Rekabet Gücünü Arttırma Projesi
47	Esim Gıda San.Ürt.Ve Paz. Ltd.Şti.	Batı Karadeniz Bölgesinde Sağlıklı ve Hijyenik Tost, Sandviç ve Hamburger Ekmeği Üretilmesi ve Pazarlanması Projesi
48	Namsa Yapı Malz.San.ve Tic.Ltd.Şti.	PVC Kaplamalı Membran Kapı Kapasite Artırımı
49	Tosya Keskin Çelik İnş. Tarım Alet. Isı Sist. San. Tic. Ltd. Şti.	Boya Tesisi ve Pres Alım Projesi
50	Beste Geri Dönüşüm İnşaat Nakliye San. ve Tic. Ltd. Şti.	Geri Dönüşümün Ekonomiye İzdüşümü
51	Eren Plastik ve Al. Doğ. İnş. Taah. İm. Paz. San. Tic. Ltd. Şti	Eren Pen Üretimde Katma Değer ve Kapasite Artırımı Projesi
52	Devrez Tuğla Kiremit Sanayi ve Tic. A.Ş.	Tuğla Üretim Tesisinde Geri Dönüşüm Hattının Kurulması ve TR82 Bölgesi İhracatına Katkı Projesi
53	Aybot Gemiyat Turizm San. Tic. Ltd. Şti.	Tekne İmal Yeri Artırma Üniteleri Yapım Projesi
54	Sinop Çelik-San Madeni Eşya Mobilya San. ve Tic. Ltd. Şti.	Çelik-San İmalat Hatları Modernizasyon ve Kapasite Artırımı Projesi

ÇTA Mali Destek Programı Sözleşme İmzalama Süreci

T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı 4.500.000 TL hibe desteği ile çıktığı 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 4.317.944,29 TL olan 18 proje ile sözleşme imzalamıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla destek tutarı 10.121,79 TL olmuştur. Sözleşme imzalanan proje sahiplerinin ve projelerin listesi Tablo-4'te yer almaktadır.

Tablo-10: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Sözleşmeleri İmzalanan Projeler

P. No	Başvuru Sahibi	Proje Adı
1	Sinop Orman İşletme Müdürlüğü	Bektaşğa Göleti Mesire Yeri Düz ve Tur. Kaz.
2	T.C. Bozkurt Belediyesi	Kültür, Sanat Turizm ve Sağlıklı Yaşam Projesi.
3	Taşköprü Belediyesi	Taşköprü Kent Tarihi Yapısının Kurulması
4	Pınarbaşı Belediyesi	Atıksu Arıtma Tesisi Projesi
5	Çankırı İl Özel İdaresi	Alpsarı Göleti Rekreasyon Projesi
6	Kastamonu İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Saray Hamamı Restorasyonu
7	Şabanözü Belediyesi	Karaören Göletinin Sosyal ve Kültürel Alan Haline Getirilmesi
8	Pınarbaşı Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Turizme Can Suyu
9	Sinop İl Özel İdaresi	Kuzey Yıldızı
10	Çankırı Karatekin Üniversitesi	Sürdürülebilir Çevre Peyzaj Bitki Yetiştiriciliği
11	Kastamonu İli Damızlık Sığır	Hayvan Pazarı

	Yetiştiricileri Birliği	
12	Tosya OSB Müdürlüğü	Tosya OSB Elektrik Hattı Projesi
13	Boyabat Belediyesi	Gazidere Islahı ve Kanalizasyon hattı
14	Kastamonu Belediyesi	İstiklal Yolu Parkı.
15	Cide Köylere Hizmet Götürme Birliği	Gideros Koyu Gezi Parkuru
16	İlgaz Dağı Turizm Altyapı Hizmet Birliği	Atıksu Biyolojik Arıtma Tesisi
17	Tosya Kay. Köylere Hizmet Götürme Birliği	Boyner Bağevinde Tosya Yemekleri
18	Ayancık Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Ayancık Kanyonu Yolu

2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında Desteklenecek Proje Sahiplerine Verilecek Olan Eğitim Sunumlarının Yapılması



2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında desteklenecek proje sahiplerine 10-11-12 Ocak 2012 tarihlerinde Proje Uygulama Eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler Başlangıç Sunumu, Sözleşme Yönetimi Eğitimi, Satın Alma Eğitimi ve Görünürlük Sunumu olarak sunulmuştur.

Yararlanıcıların projeleri uygulama aşamasında uymaları gereken Proje Uygulama Rehberi, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından hazırlanarak yararlanıcılara sunulmuştur. Proje uygulama rehberi yanında, yararlanıcıların her türlü mal ve/veya hizmet alımı ve yapım işlerinde izleyeceği usulleri ve esasları düzenleyen satın alma rehberi ve görünürlük kurallarını düzenleyen görünürlük rehberleri de yararlanıcılara

takdim edilmiştir.

İlk İzleme Ziyaretleri ve Ön Ödeme Süreci

İlk izleme ziyaretlerinde tüm projeler baştan sonra gözden geçirilmiştir. Gerekli olan projeler için, proje faaliyetlerinde yer alan uyumsuzluklar giderilmiş, bütçe kalemleri düzenlenmiş ve ön ödemeye esas teşkil etmek üzere projenin risk durumu tespit edilmiştir. Diğer taraftan, raporlama, görünürlük ve uygulama esaslarına dair bilgilendirme yapılmıştır. Ek olarak proje sahiplerinin projeyi uygulayacakları alanlar/tesisler gezilerek fotoğraflama işlemi yapılmıştır. 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 54 adet, 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında ise 18 adet ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. İlk izleme ziyaretlerini müteakip tüm yararlanıcılara Ajans desteğinin %40' ı oranında ön ödeme tutarı aktarılmıştır.



İlk İzleme Ziyareti Fotoğrafları

Satın Alma Süreci

Proje ekibinin kurulması sonrasında ihale dosyaları hazırlanmış, açık ihale usulüne göre yapılan satınalmalar için en az 21 gün öncesinden ulusal ve/veya yerel gazetelerde ilan verilerek etkin duyuru sağlanmaya çalışılmıştır. Ajansımızın, ilgili firmanın web sitelerinde, Ajansımızın twitter hesabında da söz konusu ihale ilanları duyurulmuştur ve duyurulmaya devam edilmektedir. Ajansımız İzleme uzmanları gazeteye verilen ilandan 21 gün sonra gerçekleşen ihalelere gözlemci olarak katılım sağlamışlardır.



İhale Oturumu Fotoğrafları

İkinci İzleme Ziyareti Süreci

Yapılan ihaleler sonucunda ihale uhdesinde kalan firmalarla Mali Destek Yararlanıcıları sözleşme imzalamışlardır. Bu sözleşmeler imzalandıktan sonra Ajansımız İzleme Uzmanları proje sahiplerine İkinci İzleme Ziyareti gerçekleştirmişlerdir. İkinci İzleme Ziyaretlerinde yüklenici ile yararlanıcı arasında yapılan sözleşmenin uygunluğu kontrol edilmiştir.



İkinci İzleme Ziyareti Fotoğrafları

Tedarik ve Fiziksel Kontrol Süreci

Ajansımız İzleme Uzmanları makine-ekipmanı teslim edilen proje sahiplerine fiziksel kontrol ziyaretinde bulunmuşlardır. İhaleye çıkılırken hazırlanan teknik şartname ile makine-ekipmanın sahip olduğu teknik özelliklerin karşılaştırılması, yüklenici firmanın kestiği fatura ve irsaliye evraklarında yer alan makine-ekipmanların seri numaraları ile teslim edilen makine-ekipmanların üzerinde yer alan seri numaralarının karşılaştırılması, makine-ekipmanın ikinci el olup olmadığının kontrol edilmesi, makine-ekipman üzerinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'nın görünürlüğüne yer verilip verilmediğinin kontrol edilmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bütün bu işlemlerden sonra tedarik edilen makine-ekipman ya da tamamlanan yapım işi için yapılan maliyetler uygun kabul edilmektedir.



Fiziksel Kontrol Ziyareti Fotoğrafları

Ara Rapor ve Ara Ödeme Süreci

Fiziksel Kontrol sonucu uygun bulunan makinelerin Ajans destek miktarına karşılık gelen tutarının blokesi açılarak ve bu miktar yararlanıcı tarafından yüklenici firmaya gönderilmiştir. Yeterli harcamayı gerçekleştiren proje sahipleri Ajansa Ara Ödeme Talebi ile Ara Rapor sunmuşlardır ve uygun bulunan raporların sonucunda proje sahiplerine ara ödemeleri yapılmıştır.

Nihai İzleme ve Nihai Ödeme Süreci

Ara ödemesi yapılan firmalar proje faaliyetlerine devam etmektedirler. Tüm faaliyetlerini ve ödemelerini bitiren firmalara proje uygulama süresi dolmadan önce bir nihai izleme ziyaretinde bulunulmaktadır. 30 Haziran 2012 tarihi itibariyle 2 firmaya nihai izleme ziyaretinde bulunulmuş olup, henüz nihai ödemesi yapılan firma bulunmamaktadır.

Her projeye atanan bir izleme uzmanı, proje uygulama süresince yararlanıcılarla sürekli iletişim halinde bulunmakta olup 30 Haziran 2012 tarihi itibariyle projelere toplam 278 adet ziyaret gerçekleştirilmiştir.

2011 Yılı KOBİ ve ÇTA Mali Destek Programı kapsamında projelere yapılan ön ve ara ödemeler Tablo-5 ve Tablo-6' daki gibidir:

Tablo-11: 2011 Yılı KOBİ Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları

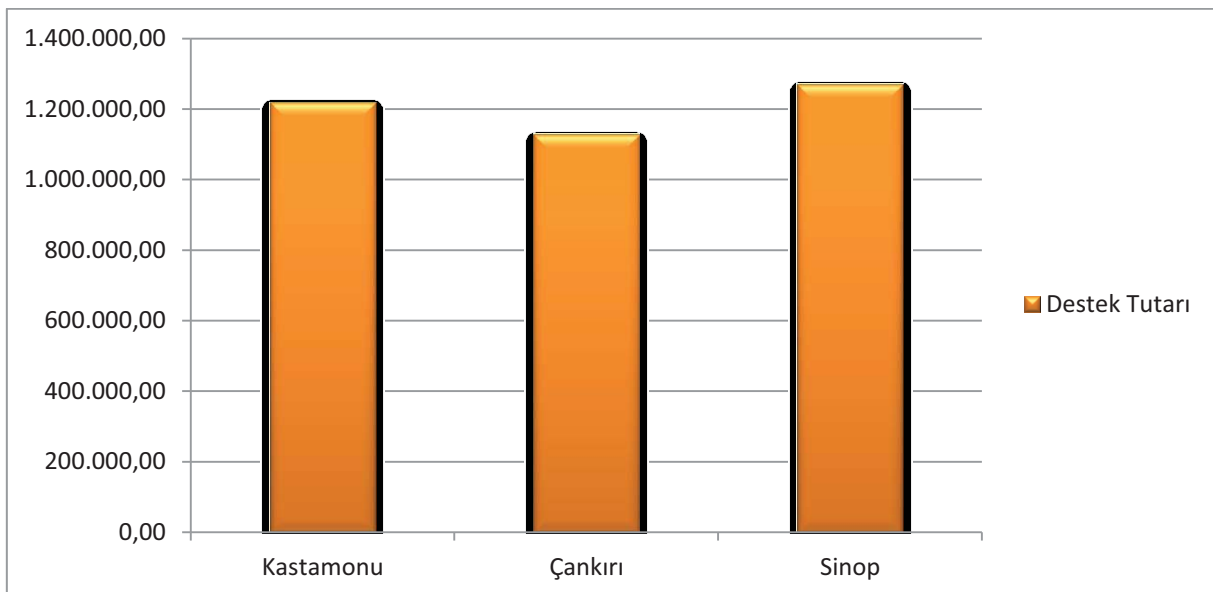
Ön Ödeme	Ara Ödeme	Toplam
4.454.407,36	1.457.659,22	5.912.066,58

Tablo-12: 2011 Yılı ÇTA Mali Desteği Programı Kapsamında Yapılan Ödeme Miktarları

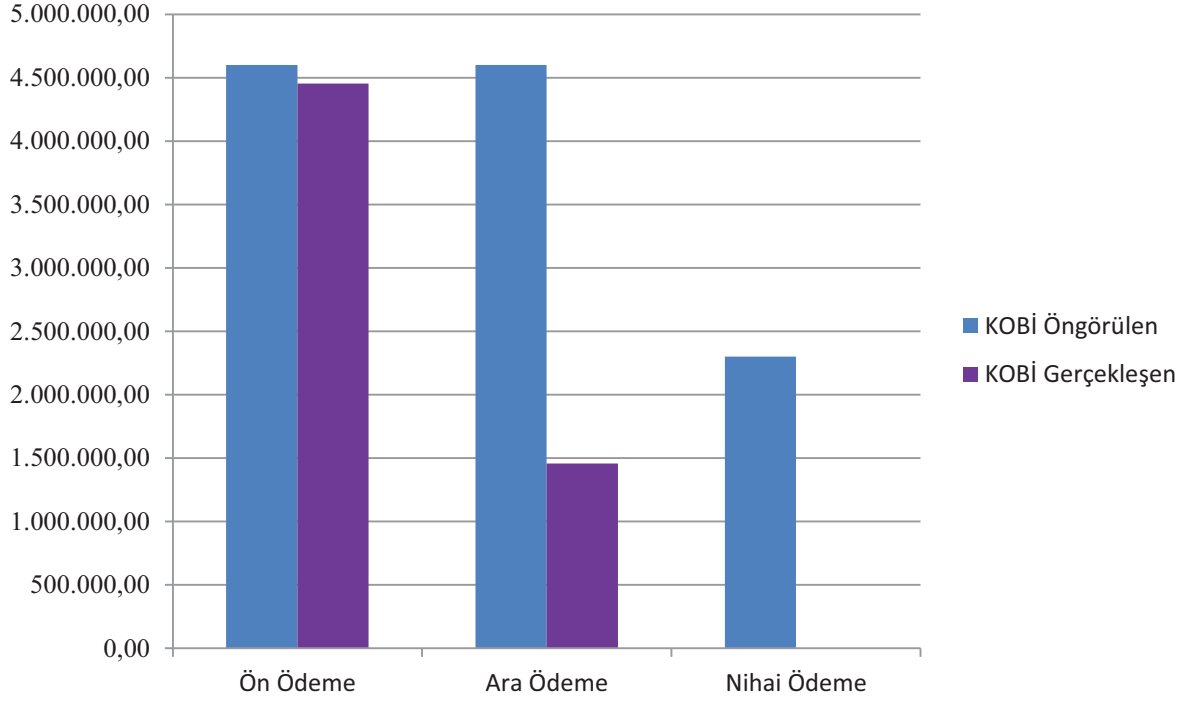
Ön Ödeme	Ara Ödeme	Toplam
1.727.177,53	0,00	1.727.117,53

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulanmakta olan projelere 30 Haziran 2012 tarihi itibariyle Ajansın sağlamış olduğu destek 7.639.184,11 TL olmuştur. Ajansın projelere sağlamış olduğu desteklerin il bazında dağılımı Grafik-1'de gösterilmektedir.

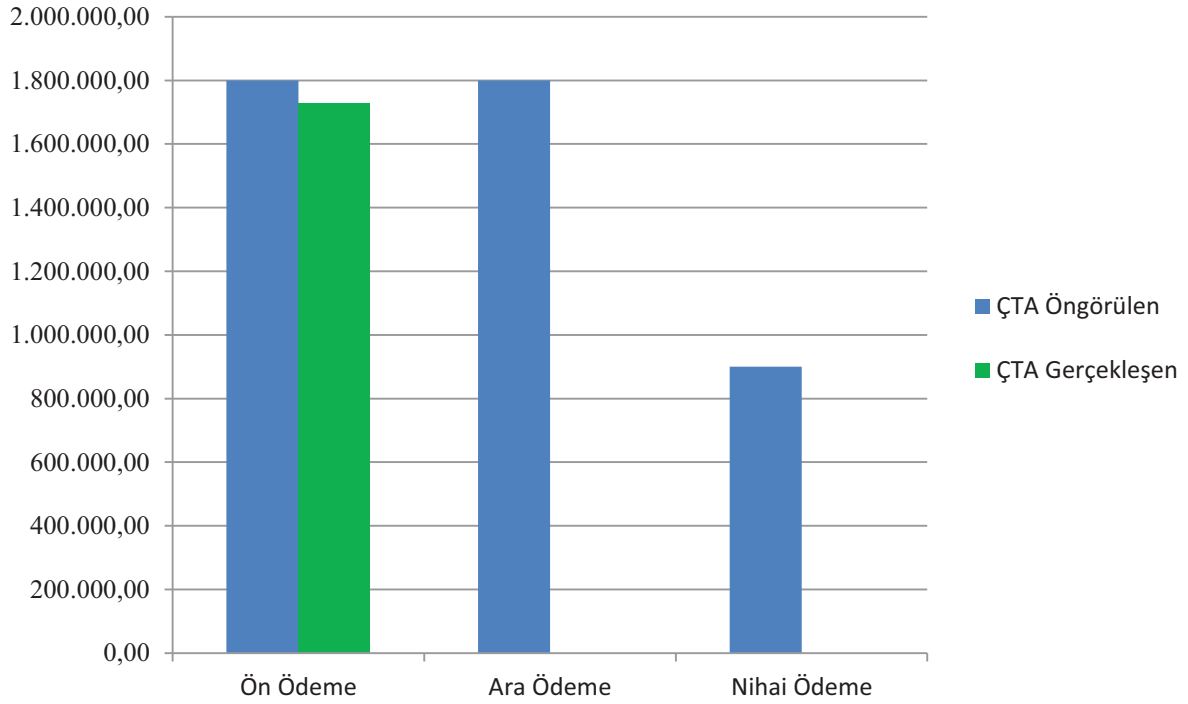
Grafik 8: 2011 Yılı Mali Destek Programları Kapsamında 30 Haziran 2012 Tarihi İtibariyle Gerçekleşen Destek Tutarı'nın TR82 Bölgesi İlleri Bazında Dağılımı



Grafik 9: 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı Kapsamında Öngörülen ve Gerçekleşen Ödemeler



Grafik 10: 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı Kapsamında Öngörülen ve Gerçekleşen Ödemeler



Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

Eğitimler:

23-25 Şubat 2012 tarihlerinde Ajans personeline yönelik Ajans Eğitim ve Toplantı Salonunda düzenlenen 'Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi' eğitimine katılım sağlanmıştır.

29 Şubat 2012 tarihinde Ajans personeline yönelik Ajans Eğitim ve Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen Protokol Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

5-9 Mart 2012 tarihlerinde Ajans personeline yönelik Ajans Eğitim ve Toplantı Salonunda düzenlenen 'Fizibilite Hazırlama' Eğitimi Programı' na katılım sağlanmıştır.

6-7-8 Mart 2012 tarihlerinde Kamu İhale Kurumu tarafından Sinop' ta gerçekleştirilen "İhale Uygulamaları Standart Eğitim Programı (4734 sayılı KİK Eğitimi)" ne katılım sağlanmıştır.

14-18 Mayıs 2012 tarihlerinde Ankara'da 'Katılım Öncesi Mali İşbirliği Aracı Programı (IPA)' kapsamında Avrupa Birliği tarafından T.C. Kalkınma Bakanlığı'na verilen teknik destek programı olan 'Ekonomik ve Sosyal Uyum Alanında Kapasite Geliştirme Programı, Faz 2' eğitimine katılım sağlanmıştır.

Toplantı, Konferans ve Seminerler:

21-22-23 Mart 2012 tarihlerinde Ajansımızdan iki Uzman dahil olmak üzere çeşitli Kalkınma Ajansları'ndan 64 İzleme ve Değerlendirme Birimi Uzmanı Konya' da toplanarak Proje Uygulama Rehberi ve Destek Yönetim Kılavuzu'nun güncellenmesine ve İzleme Bilgi Sistemi'nin taslağının oluşturulmasına katkıda bulunmuştur

3.2.1.4. Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi Faaliyetleri

Faaliyetler

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'nin 01.01.2012-30.06.2012 arasındaki faaliyetlerini beş başlık altında irdelemek mümkündür.

- Tecrübe Paylaşımı Ziyareti
- İdari İşlerin Düzenlemesi Faaliyetleri
- Bağımsız Denetim Süreci
- Mali İşlerin Yürütülmesi
- Mali Yeterlilik Denetimi

Tecrübe Paylaşımı ve Çalışma Ziyareti

18-19 Ocak tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı'na (OKA) Program Yönetimi ve Planlama, Programlama, Koordinasyon Birim Başkanlarının da katıldığı bir ziyaret gerçekleştirildi. OKA'nın Mali Yeterlilik sürecindeki tecrübelerinden bahsedilerek karşılıklı bilgi alışverişinde bulunuldu.

14 Şubat tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı'na mali yeterlilik, bilgi işlem altyapısı ve KAYS'a (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) geçiş süreci için tecrübe paylaşımında bulunuldu.

30 Nisan-8 Mayıs tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyelerinin de katılımı ile Çin Halk Cumhuriyetine yapılan çalışma ziyaretine birimimizi temsilen Satın Alma Sorumlusu Latif BABURŞAH katılımı sağlandı.

İdari İşlerin Düzenlemesi Faaliyetleri

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi'nin kurulmasıyla ve personel ihtiyacının giderilmesi ile birlikte ajansımızın kurumsal yönden var olan eksiklikleri tespit edilerek bunların giderilmesi amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Bunlardan bazıları;

Ajansımız kurumsallaşmasını sağlamak için Arşiv, Evrak Takip, İşe Alım, İşine Son Verme, İzin, Maaş, Muhasebe İşlemleri, Satınalma İşlemleri, Taşınır İşlemleri, Taşıt Görevlendirme ve Yolluk Bildirimleri için süreçler oluşturulmuş ve personelin görev tanımları yapılmıştır.

İlgili mevzuat gereğince çıkarılması gereken prosedürler ile ilgili çalışmalara katılım sağlanmış ve özellikle Arşiv Yönergesi, Bilişim Yönergesi, Elektronik Yazışma Yönergesi, İhbar-Şikayetlerin Kaydedilmesi İncelenmesi ve Sonuçlandırılmasına Dair Yönerge, İnsan Kaynakları Yönergesi, Mali İşler Prosedürü, Taşınır Mal Yönergesi ve Taşıt Yönergesi çıkarılmıştır.

Ajans personelinin maaş, izin, rapor vb.gibi özlük işlemlerin daha sağlıklı bir şekilde takibini yapmak için GMS Programı alınarak işlemler bu program üzerinden takip edilerek hata yapma olasılığı azaltılmıştır. Ayrıca personel özlük dosyaları standartlaştırılmıştır.

Ajans Bilgi İşlem Altyapısı Oluşturularak server alımı yapılmış, server için ayrı bir oda düzenlenmiş ve ayrıca yedeklemeler düzenli olarak kayıt edilebilir hale getirilmiştir. İnternet altyapısı güçlendirilmiş ve ajansın internet sayfası içerik olarak zenginleştirilmiştir.

Yerel basın ile ilişkiler geliştirilmiş, periyodik olarak basın toplantıları düzenlenmiş (18 Nisan 2012 tarihinde Sinop İlinde yapılan basınla istişare toplantısı gibi), ajans ile ilgili haberlerin duyurulması düzenli hale getirilmiştir.

Ajansın kurumsal kimlik çalışması tamamlanmış ve TR82 Düzey II Bölgesi için yatırım yerleri kataloğu hazırlanarak hem basılı olarak hemde internet ortamında yayınlanması sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine (KAYS) geçiş işlemlerine başlanmış ve 2012 yılı verilerinin büyük bir kısmı girilmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ajansımızda uygulanmaya başlanarak tüm yazışmalar bu sistem üzerinden yapılmaktadır.

Ajansımıza ait bulunan tüm demirbaş kayıtları ve stoklar Taşınır Yönetim Operasyonu programı alınarak bu program üzerinden düzenli bir şekilde takip edilir hale getirilmiştir. Ajans demirbaşları barkotlanarak personele zimmetlenmiştir.

Ajans merkez binasında her kat için arşiv odaları ayrılmış Devlet Malzeme Ofisinden arşiv dolapları alınarak belgeler standart dosya planına göre arşivlenmeye başlanmıştır.

17.01.2012 tarihinde Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin hizmet binası olarak kullanması için Sinop İlinde bina satın alınmıştır.Bu bina için tadilat projesi yaptırılmış ve hakedişleri ödenmiştir.Bu sene içinde bu hizmet binası tamamlanarak kullanıma başlanması planlanmaktadır.

Bağımsız Denetim Süreci

Satın Alma, İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi faaliyetlerinde bir diğer önemli husus ise ajanslar için bir zorunluluk olan bağımsız denetim yoluyla mali durumunun ve yetkinliğinin denetlenmesi sürecidir. Ajansımız bağımsız denetim sürecine ilişkin değerlendirme raporu aşağıdaki şekilde iletilmiştir.

Tablo 13: Ajans Bağımsız Denetim Sürecine İlişkin Değerlendirme Raporu

No.	Denetim Alanı	Alt Denetim Alanı	Görüş
1	Mali Denetim Sonuçları	Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi	Olumlu Görüş
2	Mali Denetim Sonuçları	Mevzuata Uygunluk Denetimi	Olumlu Görüş
3	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Organizasyonel Yapılanma ve İnsan Kaynakları	Şartlı Görüş
4	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Süreç ve Yöntemler	Şartlı Görüş
5	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Risk Yönetimi	Şartlı Görüş
6	İç Kontrol Sistemi Denetim Sonuçları	Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri	Olumlu Görüş

Mali İşlerin Yürütülmesi

Birimimizin kurulmasıyla birlikte ajansımızın mali işlerinin yürütülmesi daha koordineli bir hale gelmiştir. Ajansımızın kurumsallaşma süreci devam ettiğinden dolayı, yoğun satın alma işlemleri oluşturulan satın alma komisyonu vasıtasıyla birimiz koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir.

Mali Yeterlilik Denetimi

Ajansımız 2-5 Nisan 2012 tarihleri arasında Mali Yeterlilik Denetimi geçirmiştir. Genel itibari olumlu geçen denetim sonucu, Ajansımız komisyon tarafından tespit edilen eksiklikler ile ilgili eylem planı hazırlanmış, alınacak tedbirler ile sorumlu birim ve öngörülen tamamlanma tarihleri eylem planına işlenerek Bakanlığa iletilmiştir.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

Satın Alma İdari İşler ve Destek Hizmetleri Birimi personelinin bu dönem içinde katıldığı eğitimler aşağıda sıralanmıştır;

27.03.2012 tarihinde Ajans merkez binada düzenlenen "Elektronik Belge Yönetim Sistemi" (EBYS) eğitimine tüm birim personeli katılmıştır. Bu eğitimde yazışmaların bu sistem üzerinden nasıl yapılacağı İş Yazılım Uzmanları tarafından birim personeli ile beraber tüm ajans personeline anlatılmıştır.

23-25.02.2012 tarihinde Ajans merkez binada Doç. Dr. Tuğrul Kandemir tarafından verilen "Uygulamalı Finansal Tablolar Eğitime" birim personelinin katılımı sağlanmıştır.

29.02.2012 tarihinde yapılan "Protokol" Eğitime ajans sekreterinin katılımı sağlanmıştır.

5-9.03.2012 tarihinde Türkiye Kalkınma Bankası'nın yaptığı "Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi'ne" katılım sağlanmıştır.

19-23.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nın ajanslar için düzenlediği "Devlet Muhasebesi, Gelir ve Giderlerin Muhasebeleştirilmesi" konulu eğitime birim uzmanı ile birlikte muhasebe yetkilisinin iştiraki sağlanmıştır.

25-29.05.2012 tarihleri arasında Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi'nce (TODAİ) yapılan eğitimlere insan kaynakları sorumlusu ve bilgi işlem yetkilisi katılmıştır. İnsan Kaynakları Sorumlusu "Taşınır Mal Yönetmeliği" konusunda, Bilgi İşlem Yetkilisi ise "Elektronik Belge Sistemi (EBYS)" üzerine eğitim almıştır.

3.2.1.5. Yatırım Destek Ofisleri Faaliyetleri

Kastamonu, Çankırı ve Sinop Yatırım Destek Ofisleri, 01 Haziran 2011 tarihi itibarıyla kurulmuş olup; bu ofislerde kısa zaman zarfında şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

3.2.1.5.1. Kastamonu YDO Faaliyetleri

. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi'nin 01.01.2012-30.06.2012 tarihleri arasındaki faaliyetlerini 4 ana başlık altında toplamak mümkündür.

- Danışmanlık Hizmetleri
- Eğitim Hizmetleri
- Organizasyonlar
- Diğer Önemli Faaliyetler (Fuar katılımları, Firma ziyaretleri, İş adamları toplantıları, Yayınlar)

Danışmanlık Hizmetleri

Kuruluşundan itibaren 264 kişiye hizmet veren Kastamonu Yatırım Destek Ofisi danışmanlık hizmetlerini ana olarak;

- Yatırım Yeri Tahsisi Çalışmaları
- Pazar Araştırmaları
- Destek, Kredi ve Teşvikler Hakkında Bilgilendirme
- Teknik Geziler şeklinde yoğunlaşmıştır.

Yatırım Destek Ofisimiz Ocak-Haziran ayları aralığında özellikle yatırımcılara yatırım yeri tahsisi süreçlerine odaklanılmıştır. Bu bağlamda;

- Devrek Mermer,

- Kartopu Tekstil,
- Ön Tekstil,
- Özcan Şemsiye,
- Genç Özdemirler,
- Emmidağ Mermer,
- Asya Madencilik,
- Görgülü Mobilya,
- Yonpaş Orman Ürünleri
- AS Tekstil

Firmalarına yatırım yeri tahsisi konularında hizmet verilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda Emmidağ Mermer ilimiz Seydiler ilçesine toplam proje bütçesi 7 milyon Amerikan Doları'na ulaşacak mermer işleme tesisi kurma kararı almıştır. Firmanın yer tahsisi süreci tamamlanmıştır.

Ön Tekstil firmasının kurmak istediği konfeksiyon işletmesi için İhsangazi ilçesinde bulunan atıl işletmenin tahsisi için çalışmalar sürdürülmektedir.

Asya Madencilik Hanönü ilçemize yatırım yapma kararı almış, kurulacak şantiye binasının arazisinin tahsis sürecinde firmaya danışmanlık sağlandı. Yer tahsisi yapıldı.

Genç Özdemirler firmasının Taşköprü ilçemizde kurmayı planladığı kum ve taş işleme tesisi için yer tahsisi süreçlerinde danışmanlık hizmeti sağlandı. Firmanın tahsisi süreci hızlandırıldı. Ayrıca, firmanın yapacağı yatırım için Kalkınma Bankası'ndan 2 milyon TL'lik kredi sağlandı.

Yonpaş Orman Ürünleri'nin kurmayı planladığı mobilya üretim tesisi için İhsangazi ilçesinde bulunan atıl fabrika binası önerildi. Firma 19.05.2012 tarihinde ilgili yatırım yerini incelemek üzere ilimizi ziyaret etti. İlgili yatırım yerinin ihalesi 8 Ağustos 2012 tarihinde gerçekleştirilecektir.

Çalışmalarımız sonucu Devrek Mermer firması ilimize yaklaşık 5 milyon TL'lik mermer işleme tesisi yatırımı kararı aldı. Ancak, firma 30 dönümlük arazi içerisini Organize Sanayi Bölgesi'nde yatırımını yapmayı planlamaktadır. Firma yatırımı için Kastamonu Organize Sanayi Bölgesi içerisindeki genişletme çalışmalarının tamamlanmasını beklemektedir.

Yatırım yeri tahsisi çalışmaları olarak yatırım destek ofisimiz, Kastamonu Valiliği, Milli Emlak Müdürlüğü, SGK Kastamonu Hizmet Müdürlüğü, Kastamonu ve Tosya Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, Belediyeler ve Kaymakamlıklar ile koordineli bir şekilde çalışmaktadır

01.01.2012-30.06.2012 tarihleri arasında aşağıdaki ürün gruplarında firmalara Pazar araştırması desteğinde bulunulmuştur.

Tablo 14: Pazar Araştırması Desteği Çalışmaları

Ürün Grubu	Firma
Sarımsak Tüketimi	Alter Gıda
Ceviz	Nilşen A.Ş.
Kastamonu Maden Varlığı	Kayıkçı A.Ş.
Kızılçam Kabuğu Piyasa Araştırması	Ferhat Çevik
EPS Piyasa Araştırması	Özkan PVC
Kaytan İplik Piyasa Araştırması	Nilşen A.Ş.

01.01.2012-30.06.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen toplantı, organizasyonlar haricinde birebir 142 kişi ile görüşme yapılmış, destek, kredi ve teşvikler hakkında bilgilendirme gerçekleştirildi.

01.01.2012-30.06.2012 tarihleri arasında Reis Gıda, Gülcan Mobilya, Nilşen A.Ş., Zintaş A.Ş., Şımart Tekstil, Dortek'e teknik geziler gerçekleştirilmiştir.



Eğitim Hizmetleri

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi 2012 yılı içerisinde işletmelerimizin ihtiyaç duyduğu eğitimleri gerçekleştirmek üzere faaliyetler gerçekleştirmiştir.

E-Dış Ticaret Eğitimi

Yatırım Destek Ofisimizin, Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası, Kastamonu Belediyesi ile işbirliği halinde düzenlediği E-Dış Ticaret Eğitimi için mülakat yoluyla 25 işletme sahibi belirlenmiştir. 5 gün süren eğitim boyunca kursiyerler elektronik ortamda ticaretin temellerini, ihracat, ithalat, gümrük süreçlerini, uluslararası ödeme şekilleri ile ilgili olarak bilgi edindiler. Eğitim sonrasında eğitimi alan kursiyerler altyapı çalışmalarına başlamış durumdadırlar.



Organizasyonlar

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi 2012 yılı içerisinde ilimizin önemli değerleri ile ilgili olarak gündem yaratmak, sorunların daha açık bir şekilde görüşülmesini sağlamak ve doğru politikalar oluşturulmasını sağlamak amacıyla 6-7 Şubat 2012 tarihlerinde "Sarımsak Paneli" ve 14-17 Haziran 2012 tarihlerinde "Kastamonu Tanıtım Turu" organizasyonları düzenlenmiştir.

Sarımsak Paneli

Taşköprü ilçemizin en önemli değeri olan sarımsağın üretiminde, pazarlanmasında ve markalaşma sürecinde yaşanan sorunların tartışılması, yeni ekim-dikim tekniklerinin aktarılması, fiyat dalgalanmasının önlenmesi amacıyla Ajansımız koordinasyonunda, Taşköprü Kaymakamlığı, Taşköprü Belediyesi, Taşköprü Ticaret ve Sanayi Odası ve Kastamonu Ticaret Borsası işbirliği ile düzenlenen ve iki gün süren panel sonucunda sarımsağın yol haritası belirlenmeye çalışıldı. Kastamonu Yatırım Destek Ofisi olarak panelin bildiri kitabı üzerine çalışmalar devam etmekte olup, yakın zamanda tamamlanacaktır.

48



Kastamonu Tanıtım Turu

Turizm potansiyeli yüksek olan ilimizin potansiyelini ülkemizde yaygın olarak tur düzenleyen firma temsilcilerine tanıtmak, turizmin gelişmesi önündeki problemlerin bertaraf edilmesi amacıyla çalışmalar yapmak ve sahip olunan turizm değerlerinin daha iyi pazarlama yollarının tartışılması amacıyla düzenlenen "Kastamonu Tanıtım Turu" isimli organizasyona 18 tur acentası firmanın yetkilisi katılım sağlamış olup, 4 gün süren organizasyonun ardından ilimize tur operatörlerinin ilgili artırıldı. Gelen tur sayısında belirgin artış sağlandı. Jolly Tur Kastamonu'ya irtibat ofisi açmayı planlamaktadır.





Diğer Önemli Faaliyetler

Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası Protokolü

İlimizde gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri eşgüdümlü hale getirmek, yerelin gücünü ve katılımını sağlamak, gerçekleştirilen etkinliklerin kalitesini ve verimini artırmak üzere 26.01.2012 tarihinde Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol kapsamında ilk ortak organizasyon gerçekleştirilen e-dış ticaret eğitimi olmuştur.



Kastamonu Günleri-Ankara

İlimizin yatırım ve turizm potansiyelini aktarmak amacıyla Ankara AKM'de 14-18 Mart 2012 tarihlerinde düzenlenen "Başkent'te Kastamonu Günleri" organizasyonuna stant açarak katılım sağlandı.



İnegöl Mobilya Fuarı-MODEF 2012

Ülkemizde mobilya üretiminin en önemli merkezlerinden olan İnegöl'de 27.si düzenlenen MODEF 2012 Mobilya Fuarı'na katılım sağlandı. İlimizin mobilya potansiyelinin aktarıldığı fuarda, ilimize yatırım düşünebilecek 50 firma ile detaylı görüşmeler yapıldı.



Milano Ticaret Odası Görüşmesi ve Ağaç İşleri Fuarı Ziyareti

Kastamonu Ticaret ve Sanayi Odası'nın düzenlemiş olduğu organizasyon ile Kastamonu ilimiz için oluşturulan heyete katılım sağlandı. Bu bağlamda; 18.04.2012 tarihinde Milano'da düzenlenen I Saloni Di Milano isimli fuara sektör temsilcileri ile birlikte katılım sağlandı. Sektörün takip ettiği en önemli fuar olarak gösterilen organizasyonda tasarımın ön plana çıktığı görüldü.



19.04.2012 tarihinde Milano Ticaret Odası ziyareti gerçekleştirildi. Ziyaret esnasında ilimizdeki maden ve ağaç endüstrisi potansiyeli vurgulandı. Ticari ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla karşılıklı firma eşleştirmeleri yapılmasına karar verildi. Ayrıca, Eylül ayında ilimizde 2.si gerçekleştirilecek olan "Ahşap Fuarı"na davet gerçekleştirildi.



2.Kayseri Mobilya Fuarı

Kitle üretimi açısından ülkemizin en önemli mobilya üreticisi olan illerimizden biri olan Kayseri'de gerçekleştirilen fuara katılım sağlamak ve sektöre yön veren firmalara Kastamonu ve ilin yatırım ortamını tanıtmak amacıyla ziyaret gerçekleştirildi. Ayrıca, Kayseri ticaret Odası ile görüşmelerde bulunuldu. Boydak Grup, Kilim Mobilya, İpek Mobilya, Arkopa Mobilya ve

Yonpaş A.Ş. firmalarının yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirildi. Görüşmelerin ardından Yonpaş A.Ş. kurmayı planladığı mobilya üretimi fabrikası için 19.05.2012'de ilimize ziyaret gerçekleştirdi.



Çin Ziyareti

Bölgemiz ile Çin Halk Cumhuriyeti arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hedefiyle başlatılan girişim, özellikle iki ülke arasındaki ticaret hacminin sanayi, madencilik ve turizm alanlarındaki karşılıklı yatırımların artırılması üzerinde yoğunlaşmıştır. Oldukça verimli geçen toplantılarda kısa zamanda gerekli bağlantıların kurulması ziyareti amacına ulaştırmıştır. Çinli yatırımcılarla irtibat devam etmektedir.

Yayınlar

Kastamonu Yatırım Yerleri Kataloğu

Yatırımcılara farklı opsiyonlar sunarak, fikirlerini daha kolay gerçekleştirebilmelerini sağlamak, sağlıklı bilgiler ulaştırabilmek amacıyla ilimizde bulunan uygun yatırım yerlerinin detaylı bilgilerinin elde edilerek güçlü bir envanter oluşturulması amacıyla çalışmalar tanımlanarak Kastamonu Yatırım Yerleri Kataloğu ilçeler bazında oluşturuldu. Katalog, ajansımız web sitesi üzerinden yayımlandı.





Kastamonu Maden Varlığı Raporu

Yeni açıklanan teşvik sistemimizde öncelikli yatırımlar başlığı altında yer alan maden sektörü yatırımcıların ilgisini çekmektedir. Hali hazırda maden varlığı açısından oldukça zengin kaynaklara sahip olan ilimizin maden açısından envanteri oluşturulmuş ve yatırımcıların dikkatine ajansımız web sitesi üzerinden sunulmuştur.

Basında Kastamonu YDO

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi gerçekleştirdiği faaliyetlerle sık sık yerel basında kendine yer bulmaya başarmıştır.





Katılım Sağlanan Eğitimler

Kastamonu Yatırım Destek Ofisi personelinin katıldığı eğitimler tabloda belirtildiği gibidir.

Tablo 15: Kastamonu YDO tarafından verilen eğitimler

Eğitimin Adı	Tarihi	Yeri
Finansal Tablolar Analizi	23.02.2012 25.02.2012	KUZKA Hizmet Binası/Kastamonu
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	05.03.2012 09.03.2012	KUZKA Hizmet Binası/Kastamonu
İleri Office Uygulamaları	09.07.2012 13.07.2012	KUZKA Hizmet Binası/Kastamonu
Yeni Teşvik Sistemi Eğitimi	16.07.2012 17.07.2012	Kalkınma Bakanlığı/Ankara

3.2.1.5.2. Sinop YDO Faaliyetleri

Sinop Yatırım Destek Ofisi'nin 30.12.2011-30.07.2012 arasındaki faaliyetlerini beş başlık altında toplamak mümkündür.

- Danışmanlık Hizmetleri & Firma Ziyaretleri
- Eğitim Hizmetleri
- Organizasyonlar & Toplantılar
- Raporlar
- Diğer Önemli Faaliyetler

Danışmanlık Hizmetleri & Firma Ziyaretleri

01.01.2012 – 30.06.2012 tarihleri arasında toplamda **22** firma yerinde ziyaret edilmiş, Kalkınma Ajansı'nın çalışmaları ve sunmuş olduğu hizmet ve destekler konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu ziyaretlerde firmaların sorunları yerinde gözlemlenmiş ve firmaların ihtiyaç duyduğu ancak personel ya da teknik yetersizliklerden ötürü gerçekleştiremedikleri çalışmalar tespit edilerek çalışmalara başlanmıştır.



Tablo-16: Firma Ziyaretleri Listesi

Firma Adı	İlçe	Ziyaret Tarihi
Nur Kimya	Merkez	30.01.2012
İzole Yapı	Boyabat	01.02.2012
Yüksa Orman Ürünleri	Dikmen	21.02.2012
Sadıklar Su Ürünleri	Dikmen	21.02.2012
Aynur Tarım	Erfelek	27.02.2012
Yilmazer Mobilya	Merkez	01.03.2012
Kardeşler Mobilya	Merkez	01.03.2012
Onur Giyim	Gerze	28.03.2012
Betareks Giyim	Gerze	28.03.2012
Vizyon Plastik	Merkez	29.03.2012
Başoğlu Su Ürünleri	Merkez	12.04.2012
İbişler Soğuk Hava Deposu	Merkez	12.04.2012
Ayça Tekstil	Merkez	25.04.2012
Osmanlı BTB Cam Mozaik	Boyabat	25.04.2012
İmamoğlu Çivi	Boyabat	25.04.2012
Tandoğan Tuğla	Boyabat	25.04.2012
Sima Tekstil	Türkeli	14.05.2012
Persan Orman	Türkeli	14.05.2012
Atılğanlar Ağaç	Türkeli	14.05.2012
Dolunay Tekstil	Merkez	13.06.2012
Puntmaksan	Merkez	13.06.2012
Moy Tekstil	Merkez	13.06.2012

İlde faaliyet gösteren firmalara destek konusunda farklı türlerde çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Boyabat'ta faaliyet gösteren İzole Yapı İnşaat firmasının ihtiyaç duyduğu krediye ilişkin olarak Sinop'ta yer alan bankalar ile görüşülmüş ve en uygun kredi imkânının belirlenmesinde yatırımcıya destek olunmuştur.

Sinop'un Merkez ilçesinde faaliyet gösteren Bayrak Tekstil firmasının Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde (OSB) yer alma talebine ilişkin olarak OSB Müdürlüğü ile yapılan görüşmeler ile firmaya OSB'de yer tahsisi konusunda teknik destek sağlanmıştır.

Sinop'a öğrenci yurdu konusunda yatırım yapmayı planlayan Güneş İnşaat'ın talebi doğrultusunda Sinop'taki yurt potansiyeli konusunda detaylı bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu konuda hazırlanan çalışma yakın zamanda firmaya sunulacaktır.

Avusturya'da yaşayan bir yatırımcının Sinop'a ömrünü tamamlamış lastik (ÖTL) geri dönüşümü için düşünmüş olduğu yatırıma ilişkin olarak yatırımcıya ÖTL geri dönüşümüne uygun yatırım alanları ve gerekli olan belgeler, devletin bu sektöre ilişkin sunmuş olduğu destekleri içeren rapor hazırlanmıştır.

30.06.2012 tarihi itibari ile Sinop Yatırım Destek Ofisi toplamda 81 potansiyel yatırımcı ile görüşmüştür. Yine bu dönemde Sinop ili içerisinde Sinop YDO tarafından toplamda 650 kişiye seminer, eğitim ve toplantı hizmeti verilmiştir.

Eğitim Hizmetleri



E-Ticaret Eğitimi (19 – 23 Mart 2012)

Çağımızın getirdiği en önemli yeniliklerden biri olan internet, özellikle 90'lı yıllardan itibaren hayatımızın hemen hemen her alanında yer almaya ve toplumun her kesimini etkilemeye başlamıştır. İşletmeler de bu gelişme ve yeniliğin dışında kalamamış, ticari faaliyetleri söz konusu değişim ve yeniliğe paralel olarak gelişim göstermiş ve işletmelere yeni fırsatlar

sunmuştur. Bu bağlamda geleneksel ticaret yöntemlerini daha ileri bir boyuta taşıyan e-ticaret ülkemizin de gündeminde önemli bir yere oturmuştur.

Ajansımız ticari hayatın çağın gerekliliklerine uyumunu tesis etmek amacıyla 19 - 23 Mart 2012 tarihleri arasında Sinop'ta, Sinop Üniversitesi ve KOSGEB işbirliği içinde "E-Ticaret Eğitimi" düzenlenmiştir.

Organizasyon & Toplantılar

İş Adamları ile Kahvaltı (15 Ocak 2012)

Ajansımız Sinop Yatırım Destek Ofisi 15.01.2012 tarihinde Sinoplu Genç İş Adamları Derneği (SİNGİAD) ve Sinoplu Sanayici ve İş Adamları Derneği (SİSAD) temsilcileri ile kahvaltı organizasyonunda bir araya gelmiştir. İş Adamları KUZKA temsilcileri ile görüşerek çalışmalarını aktarmış ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.



Devlet Destekleri Seminerleri (9 / 18 / 31 Ocak 2012)



Sinop'un Merkez, Boyabat ve Ayancık ilçelerinde gerçekleştirilen "AB Yardımları ve Devlet Destekleri" seminerlerine toplamda 250'den fazla Sinoplu katılmıştır. Seminerler ile Sinop ilinde yararlanılabilecek tüm destekler konusunda katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.

Tur Operatörleri ile Çalıştay (24 – 27 Mayıs 2012)

Sinop'un geleceği için hayati önem taşıyan turizm sektörünü desteklemek, sahip olduğu potansiyeli ortaya çıkarmak ve bu alanda eksiklerini belirlemek üzere 24-27 Mayıs tarihleri arasında "Sinop Tur Operatörleri Çalıştayı" düzenlenmiştir.



Sinop Tur Operatörleri Çalıştayı kapsamında 3 gün boyunca Sinop'ta ağırlanan 20 tur operatörü temsilcisi, Sinop'un tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini yakından tanıma imkânı bulmuştur.

Söz konusu Çalıştay ile Batı ve Orta Karadeniz turlarında, bir ya da yarım günlük bir programla gezilen Sinop'un, 3-4 günlük müstakil tur programları ile turistlerin beklentilerini karşılayabileceği ve turizm merkezi olabilecek alt yapı ve donanıma sahip olduğuna Tur Operatörlerinin dikkatleri çekilmesi amaçlanmıştır.

Sinop'ta Kanal Toplantısı (6 Haziran 2012)



Sinop Valiliği tarafından sunulan "Sinop'ta Kanal" projesi ile ilgili olarak Sinop YDO'nun yürütmüş olduğu çalışmalar neticesinde gerçekleştirilen toplantıya 40'tan fazla uzman katılım sağlamıştır. İstişare toplantısı olarak nitelendirilen toplantıda Sinop'ta düşünülen kanal projesine ilişkin uzmanlar görüşlerini dile getirmiştir.

Yatırım Ortamı Bilgilendirme Toplantısı (08 Haziran 2012)

Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda, Sinop Dernekler Federasyonu (SİN-DEF 57) ev sahipliğinde İstanbul'da yapılan toplantı ile Sinop'un yatırım imkânları İstanbul'da yaşayan Sinoplu işadamlarına aktarılmıştır. Toplantıya yaklaşık 300'den fazla işadama katılım sağlamıştır. Toplantıya katılımın yüksek olması ve benzer bir toplantı talebinin varlığı sebebiyle İstanbul'da yakın zamanda bir toplantı daha hedeflenmektedir.



Yatırım Ortamı İstişare Toplantıları (19 / 26 Haziran 2012)

Haftalık olarak Sinop ilinde faaliyet gösteren Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB, İŞKUR ve Organize Sanayi Bölgesi (OSB) temsilcileri ile birlikte toplantı

gerçekleştirilerek ildeki yatırım gelişmeleri konuşulmakta, yatırımcı çekme konusunda çalışmalar planlanmaktadır.

CPMR BBSRC Genel Kurul Toplantısı (22 – 23 Haziran 2012)

22 – 23 Haziran 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions of Europe) BBSRC (Balkans and Black Sea Regional Commission) Genel Kurul toplantısı Yunanistan, Bulgaristan ve Romanya'dan gelen katılımcılar ile gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrasında Sinop'ta teknik bir ofisin kurularak Sinop'un Karadeniz Bölgesi irtibat noktası olması planlanmıştır.



Raporlar

Sinop OSB Analiz Raporu

2011 yılında Sinop Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalar ile yüz yüze gerçekleştirilen anketler değerlendirilmiş ve OSB'de yaşanan sıkıntılara yönelik bir rapor hazırlanmıştır.

Gürcistan Mobilya Sektörü Raporu

2011 yılında hazırlanan Gürcistan Mobilya Sektör Raporu güncellenmiş ve basıma hazır hale getirilmiştir. Gürcistan'daki mobilya sektörünü inceleyen rapor Türkiye'de mobilya sektörü ile uğraşp Gürcistan ile ticarete başlamak isteyen firmalar için rehber niteliğindedir.

Ukrayna Tuğla Sektörü Raporu

Boyabat Ticaret ve Sanayi Odası'nın (TSO) talebi doğrultusunda hazırlanan raporda Ukrayna'daki tuğla sektörü kapsamlı olarak ele alınmıştır. Boyabat'ta tuğla sektörü ile ilgili çokça sayıda firmanın olduğu göz önüne alındığında hazırlanan raporun bu firmalar tarafından incelenmesi komşu ülkelerde aynı sektörün durumu hakkında bilgi sahibi olmaları açısından önemlidir.

Sinop Mevcut Ulaşım Raporu

Tamamlanma aşamasına gelmiş olan "Sinop Mevcut Ulaşım Raporu" ile Sinop'un sahip olduğu ulaşım imkânları detaylı bir şekilde sunulmuştur.

Gürcistan Deterjan Sektörü Raporu

Sinop'ta faaliyet gösteren Nur Kimya firmasının talebi doğrultusunda hazırlanan ve tamamlanma aşamasına gelmiş raporda Gürcistan'daki deterjan sektörü kapsamlı bir şekilde araştırılmış ve deterjan sektöründe faaliyet gösteren tüm firmaların yararlanabileceği bir çıktı oluşturulmuştur.

Diğer Önemli Faaliyetler

Çin Ziyareti (30 Nisan 2012 – 08 Mayıs 2012)

Sinop ile Çin Halk Cumhuriyeti arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hedefiyle başlatılan girişim, özellikle iki ülke arasındaki ticaret hacminin sanayi, madencilik ve turizm alanlarındaki karşılıklı yatırımların artırılması üzerinde yoğunlaşmıştır. Oldukça verimli geçen toplantılarda kısa zamanda gerekli bağlantıların kurulması, ziyareti amacına ulaştırmıştır.

EMITT Fuarı (09 – 12 Şubat 2012)

İstanbul'da gerçekleştirilen fuara Ajansımızdan katılım sağlanan ekipte Sinop'u temsilen bir uzman da yer almıştır. 4 gün süren fuarda Sinop'un tanıtımı da gerçekleştirilerek katılımcılara Sinop'un tanıtılmasına katkı sağlanmıştır.

Sinop – Yalta Seferleri Konusunda Çalışmalar

Ukrayna ile tekrar gerçekleştirilmesi planlanan feribot seferleri konusunda Ocak 2012 tarihinden itibaren belirli görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 2007 yılında yaşanan sorunlardan en önemlisi olan feribotun Türkiye'den tedarik edilmesi konusunda arayışlar devam etmektedir.

17.07.2012 tarihinde Ankara'da Ukrayna Bölgesel İşbirliği Kültür Turizm Ataşesi Sn. Tatyana Tereşçenko ile yapılan görüşmede iki ülke arasında başlatılması arzu edilen feribot seferleri konusunda izlenebilecek yol haritası görüşülmüş, 2013 yılında seferlerin tekrardan başlaması konusunda somut adımların atılması hedeflenmiştir.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

ATAUM Eğitimi (23-27.01.2012)

23.01.2012-27.01.12 tarihleri arasında Ajans merkezinde Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından verilen eğitime katılım sağlanmıştır.

Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimi (23-25.02.2012)

23.02.2012-25.02.2012 tarihleri arasında 3S Yönetim Danışmanlık tarafından verilen Uygulamalı Finansal Tablolar Analizi Eğitimine katılım sağlanmıştır.

Fizibilite Hazırlama Eğitimi (05-09.03.2012)

05 – 09.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından verilen eğitime katılım sağlanmış, firmaların ihtiyaç duyduğu konulardan biri olan fizibilite hazırlama teknikleri incelenmiştir.

Yenilenebilir Enerji Konferansı (20 Ocak 2012)

Sinop Sanayi İşadamları Derneği (SİSAD) tarafından gerçekleştirilen konferansta yenilenebilir enerji kaynakları ve Sinop'taki potansiyel katılımcılara aktarılmıştır.

3.2.1.5.3. Çankırı YDO Faaliyetleri

Çankırı Yatırım Destek Ofisi'nin 01.01.2012-30.06.2012 arasındaki faaliyetlerini dört başlık altında irdelemek mümkündür.

- Danışmanlık Hizmetleri
- Eğitim Hizmetleri
- Organizasyonlar
- Diğer Önemli Faaliyetler

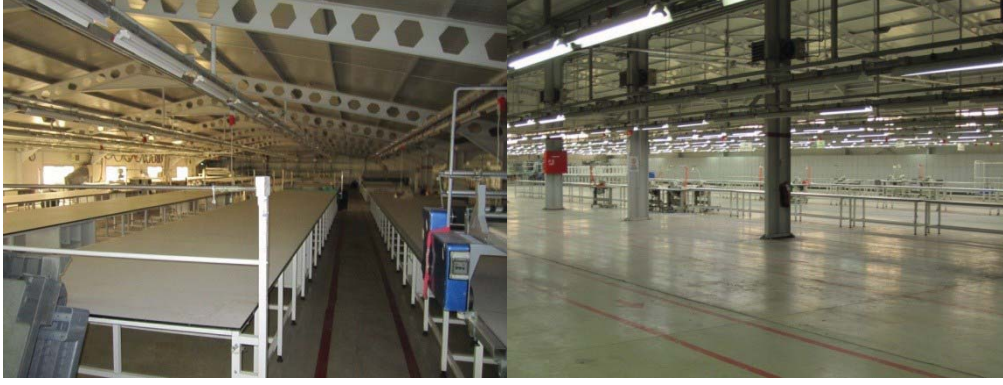
Danışmanlık Hizmetleri

Yatırım Destek Faaliyetleri

1. İstanbul'da elektrik malzemeleri konusunda faaliyet gösteren ve Çerkeş ilçesinde led teknolojili aydınlatma armatürleri imalatı üzerine yatırım yapmayı planlayan bir firmaya, Çerkeş ilçesindeki yatırım yerleri tanıtılmış ve yetkili kişilerle görüşülmüştür.



2. Çankırı Yatırım Destek Ofisinin danışmanlığıyla Çerkeş'te yatırım kararı alan Es Tekstil Firması, Hey Tekstil firmasının üretim tesisini kiralayarak yakın zamanda faaliyete geçmiştir. Firmaya, öncelikle Korgun OSB'de uygun yer tahsisi hususunda danışmanlık sağlanmıştır. Daha sonra Hey Tekstil Firmasının Çerkeş İlçesi'nde yer alan atıl vaziyetteki üretim tesisi, tesisin sahibi ile iletişime geçilerek önerilmiştir. Akabinde firmaya yatırım kararında Çankırı hakkında bilgi sağlama ve iletişim kurmak suretiyle danışmanlık yapılmaya devam edilmiştir. Yatırımcının Çankırı'da yatırım kararı vermesiyle beraber de işçi sağlama hususunda Çalışma ve İş Kurumu ile görüşme ve koordinasyon sağlama gibi konularda destek verilmeye devam edilmiştir.



3. İstanbul'da bisiklet ve motosiklet yedek parça toptan ticareti yapmakta olan ve Korgun'da montaj fabrikası kurmayı planlayan bir firmaya yatırım yeri ve altyapı imkanları konusunda danışmanlık sağlanmıştır.
4. İstanbul'da faaliyet gösteren ve Korgun'da yalıtım malzemeleri fabrikası kurmayı planlayan bir firmaya yeni teşvik sistemi ve Ajans mali destek programları konusunda danışmanlık sağlanmıştır.
5. Bunların haricinde 156 kişiye mali destek programları, eğitim programları, yatırım altyapısı, teşvik sistemi gibi konularda muhtelif kanallardan (yüz yüze, telefonla, e-posta yolu ile) danışmanlık sağlanmıştır.

Eğitim Hizmetleri

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi

Ajansımız, Çankırı ilinde girişimci potansiyelini harekete geçirmek ve girişimcilerin iş fikirlerini gerçeğe dönüştürmek üzere KOSGEB, Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü işbirliği ile ücretsiz "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" düzenlenmiştir. Eğitim 74 saatlik teorik ders ve atölye çalışmalarından oluşup,



girişimcilerin işletmelerini kurduklarında ihtiyaç duyacakları "İş Kurmanın Yasal ve İdari Prosedürü, Ticaret Terminolojisi ve Küçük İşletmelere Yönelik Devlet Destekleri" gibi eğitimler de ilave olarak kursiyerlere sunulmuştur. Eğitimi başarıyla tamamlayan kursiyerler "Girişimcilik Sertifikası" almaya hak kazanmışlardır. Sertifikalarıyla birlikte iş planlarını KOSGEB'e sunan yeni girişimciler, iş planlarının kabul edilmesi halinde KOSGEB'in Yeni Girişimci Destek Paketinden yararlanabileceklerdir.

Program kapsamında hâlihazırda üç girişimci adayı iş planlarını KOSGEB'e sunmuş ve iş yerlerini bu destekten faydalanarak açmışlardır.

e-Ticaret Eğitimi

Çağımızın getirdiği en önemli yeniliklerden biri olan internet, özellikle 90'lı yıllardan itibaren hayatımızın hemen hemen her alanında yer almaya ve toplumun her kesimini etkilemeye başlamıştır. İşletmeler de bu gelişme ve yeniliğin dışında kalamamış, ticari faaliyetleri söz konusu değişim ve yeniliğe paralel olarak gelişim göstermiş ve işletmelere yeni fırsatlar sunmuştur. Bu bağlamda geleneksel ticaret yöntemlerini daha ileri bir boyuta taşıyan e-ticaret ülkemizin de gündeminde önemli bir yere oturmuştur.



Ajansımız ticari hayatın çağın gerekliliklerine uyumunu tesis etmek amacıyla, 27 Şubat- 2 Mart 2012 tarihleri arasında Çankırı'da, Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası ile işbirliği içinde e-ticaret eğitimi düzenlemiştir.

Eğitim programında internetin tarihsel gelişim süreci ile "host, web1.0, web2.0, web3.0, asp, php, html..." gibi temel kavramlar anlatılmış, sanal post süreçleri, 3D-secure, QR barkod sistemleri hakkında bilgiler verilmiştir. Ayrıca internet üzerinde pazar araştırması, rakip analizi konuları da detayları ile ele alınmıştır.

İş Arama Yöntemleri, Özgeçmiş Hazırlama ve Etkili Mülakat Teknikleri Eğitimi

Ajansımızın organizatörlüğünde, Çankırı Karatekin Üniversitesi ve Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü işbirliği çerçevesinde düzenlenen "İş Arama Yöntemleri, Özgeçmiş Hazırlama ve Etkili Mülakat Teknikleri" adlı eğitim 23 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Çankırı Karatekin Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen organizasyonda iş aramakta olan vatandaşlarımızın ve üniversite öğrencilerinin internet tabanlı iş arama platformları, özgeçmiş hazırlama, mülakat teknikleri ve İŞKUR hizmetleri hakkında detaylı bilgi sahibi olmaları hedeflenmiştir.

Program, Kariyer.net İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Müdürü Didem ARIKAN'ın sunumu ile başlamıştır. Yapılan sunumda özgeçmiş hazırlamada dikkat edilmesi gereken detaylar, mülakat öncesi hazırlıklar ve mülakat esnasında yapılması gerekenler açıklanmıştır. İş hayatından yaşanmış ilginç örneklerin de verildiği sunum, öğrencilere ve iş arayanlara yönelik tavsiyelerin ardından soru-cevap faslı ile son bulmuştur.

İkinci oturumda da Çalışma ve İş Kurumu Çankırı İl Müdürlüğü İş ve Meslek Danışmanlığı Birimi'nden Birim Şefi Ersan YİĞİT'in kurumu tanıtması ile başlamıştır. Ardından aynı birimde

görevli İhsan Murat DÖNMEZ'in kurumun iş arayan hizmetlerini sunması ile program sona ermiştir.



Organizasyonlar

İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri

Devlet yardımlarının daha iyi tanıtılabilmesi amacıyla ilki Çankırı merkezinde olmak üzere, Şabanözü ve Çerkeş'te "İşletmelere Yönelik Devlet Yardımları Seminerleri" gerçekleştirilmiştir.

Ajansımızın koordinasyonunda, KOSGEB Çankırı Hizmet Merkezi Müdürlüğü, Çalışma ve İş Kurumu (İŞKUR) Çankırı İl Müdürlüğü ve Çankırı Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü uzmanlarının katılımı ile gerçekleşen seminerlerde, işletmelerin devlet desteklerinden daha aktif bir şekilde yararlanmasını sağlamak amacıyla söz konusu kurumların destekleri katılımcılara ayrıntılı bir şekilde aktarılmıştır. Katılımın herkese açık olduğu organizasyonlarda, özellikle özel sektörden yetkililer ve girişimciler katılım sağlamıştır. Çankırı merkezinde 40, Şabanözü'nde 43 ve Çerkeş'te de 60 kişi seminerlerden faydalanmıştır.



Çankırı Tuz Çalıştayı

Ajansımızın 2012 yılı çalışma programında bölge illerinin coğrafi değer taşıyan ürünleri/kaynakları ile ilgili çalıştay ve paneller yer almaktadır.

Kastamonu Taşköprü İlçesi'nde "Sarımsak Paneli" adı altında ilki gerçekleşen organizasyonların ikincisi Çankırı'da "Çankırı Tuz Çalıştayı" olarak gerçekleştirilmiştir. 11-12 Nisan 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen çalışmada Çankırı İli'ndeki tuz mağarasından elde edilen kaya tuzu "Sağlık", "Güzel Sanatlar" "Turizm" ve "Endüstriyel Uygulamalar" konu başlıkları altında masaya yatırılmıştır. Farklı disiplinlerden akademisyenlerin, sektör temsilcilerinin ve yereldeki aktörlerin katılımıyla yapılan çalışmada Çankırı kaya tuzunun katma değerini yükseltmeye yönelik fikirler tartışılmıştır.



Çankırı Tanıtım Turu

26-28 Haziran 2012 tarihlerinde Çankırı'da seyahat acentesi/tur operatörü temsilcilerinin ağırlandığı Çankırı Tanıtım Turu organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Info turu ile başlayan

program kapsamında kış, inanç ve kültür turizmine uygun mekânlar ziyaret edilerek Çankırı'nın yeni bir destinasyon olarak gündeme taşınması hedeflenmiştir. 27 Haziran akşamı gün sonunda yapılan değerlendirme toplantısında, sektör temsilcilerinin ve ildeki otoritelerin görüşleri alınarak program sona ermiştir.



Diğer Önemli Faaliyetler

İslah OSB Bilgilendirme Toplantısı

Organize sanayi bölgeleri dışında faaliyet gösteren sanayi tesislerinin birleşerek OSB tüzel kişiliği kazanmasına yönelik çıkarılan mevzuatın değerlendirilmesi amacıyla ilki Çankırı Ticaret ve Sanayi Odası organizasyonunda gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısının ikincisinde Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu Genel Sekreteri Ali YÜKSEL ve Bilim



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan iki uzman tarafından İslah OSB başvuru şartları ile ilgili bilgilendirme yapıldı. Bilgilendirmenin ardından sanayicilerin soruları ve görüşleri alınarak toplantı sona erdi.

Potansiyel Yatırım Yerleri Araştırması

Çankırı il merkezi ve ilçelerinde, atıl durumdaki kamu binalarının yatırımlarda



değerlendirilebilmesi amacıyla geniş çaplı bir envanter çalışması gerçekleştirilmiştir.

Çin Çalışma Ziyareti

İlimiz ile Çin Halk Cumhuriyeti arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi hedefiyle başlatılan girişim, özellikle iki ülke arasındaki ticaret hacminin sanayi, madencilik ve turizm alanlarındaki karşılıklı yatırımların artırılması üzerinde yoğunlaşmıştır. Hong-Kong, Guangzhou ve Pekin Oldukça verimli geçen toplantılarda kısa zamanda gerekli bağlantıların kurulması, ziyareti amacına ulaştırmıştır.

Çankırı İli Maden Varlığı Raporu

Çankırı ilindeki maden zenginlikleri, sayısal özellikleri ile birlikte bir rapor haline getirilmiştir.

Katılım Sağlanan Toplantı, Konferans, Eğitim

AB 53. Sertifika Programı

Ajansımız, Ankara Üniversitesi Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ve Konrad Adenauer Vakfı ile işbirliği içinde 23-27 Ocak 2012 tarihleri arasında Avrupa Bütünleşmesinin Tarihsel Gelişimi, AB ve Yerel Yönetimler, Avrupa Birliği Fonları ve Proje Döngüsü Yönetimi konularını kapsayan 5 günlük Avrupa Birliği Sertifika Programı'na katılım sağlanmıştır.

AB-Türkiye Oda Forumu II Projesi (ETCF II) Hibe Programı Bilgilendirme Günü

12 Ocak 2012 tarihinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin düzenlemiş olduğu AB-Türkiye Oda Forumu II Projesi (ETCF II) Hibe Programı Bilgilendirme Günü'ne katılım sağlanmıştır.

Çankırı Geleceğini Planlıyor Sempozyumu

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nde gerçekleşen Çankırı Geleceğini Planlıyor Sempozyumu'na katılım sağlandı.

Kobi İşbirliği ve Kümelenme Projesi, Değer Zinciri ve Tedarik Zinciri Analiz Semineri, Ulusal Kıyaslama Semineri

Ekonomi Bakanlığı'nda gerçekleşen seminerde Değer Zinciri ve Tedarik Zinciri Analizi konu edilmiştir. T.C. Ekonomi Bakanlığı liderliğinde ve T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ortaklığında sürmekte olan KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi çerçevesinde, Çorum, Gaziantep, Kahramanmaraş, Samsun, Trabzon'da seçilen öncelikli sektörlerde yer alan ekonomik aktörler arasında işbirliği ağları kurulması ve bu ağların diğer bölgelerde bulunan ilgili paydaşların katılımı ile uluslararası değer zincirlerine entegre edilmeleri amaçlanmıştır.

3.2.1.6. Eğitim, Seminer, Toplantı ve Konferanslar

3.2.1.6.1. Eğitimler

3.2.1.6.2. Fuar, Seminer, Toplantı ve Konferanslar

3.2.1.6.3. Çalışma Ziyaretleri, Tecrübe Paylaşımı ve Görüşme Yapılan Kurum & Kişiler

3.2.2. Performans Sonuçları

Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi henüz oluşturulamamış olup; ajansların performansını ölçmeye yönelik Kalkınma Bakanlığı tarafından bir çalışma yürütülmektedir.

4. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4.1. Üstünlükler

KUZKA'nın kurumsal kabiliyet ve kapasite açısından üstün yönleri şu şekildedir:

- Nitelikli personel
- Personelin çalışma isteği ve arzusu
- Personellerin arasındaki uyum ve koordinasyon
- Birimlerin görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda bilinçli olması
- Verilen görevleri zamanında ve istenilen şekilde yerine getirme
- Araştırma ve planlama kapasitesinin yüksek olması
- Kamu ve özel sektör tecrübesine sahip personelin görev yapıyor olması
- Ajansın Bölgenin potansiyelini harekete geçirme konusunda oldukça istekli davranması,
- Ajans personelinin bölgeye ilişkin gerekli araştırma ve planlama çalışmalarını yürütecek kapasiteye sahip olması,
- YDO personelinin;
 - Bölgeyi yakından tanınması ve bölge paydaşlarıyla rahat iletişim kurulabilmesi
 - Yenilik ve farkındalık yaratma isteği
 - İş ve Pazar geliştirme konularında tecrübeli olması

4.2. Zayıflıklar

Genelde Kalkınma Ajanslarının, özelde de KUZKA'nın zayıf yönleri şu şekilde sıralanabilir:

- Kalkınma Ajansları olgusunun ve dolayısıyla Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri konusunda farkındalığın ülkemizde yeni yeni oluşmaya başlaması,
- Ajansların tanınırlık sıkıntısının Bölge insanında Ajanstan nasıl yararlanacağı konusunda bilgi eksikliğine neden olması ve Ajans faaliyetlerine Bölge'de olan ilginin sınırlı düzeyde kalması
- Proje mantığının, ortak iş yapma ve işbirliği kültürünün bölgede yerleşmemiş olması,
- Bölgedeki kurumlardan güncel, standart ve tutarlı verilerin elde edilememesinin Bölgeye ilişkin analizlerinin yapılmasını zorlaştırması,
- Ajans içi bilgi sisteminin olmaması,
- Kurumsal bilginin tam anlamıyla oluşmaması,
- KUZKA'nın faaliyetlerine diğer Kalkınma Ajanslarından daha sonra başlaması.
- Ajans personelinin eğitim ihtiyacı
- Genel olarak Kalkınma Ajanslarının Türkiye'de yeni kuruluşlar olması dolayısıyla Ajansımızın tanınırlığının Bölge ile ilgili daha önce yapılmış çalışma ve analiz eksikliği
- Bölge kurumları arasındaki işbirliğinin azlığı ve Bölge STK'larının ortak çalışma anlayışından uzak olmasının Bölgede veri toplama ve planlamayı güçleştirmesi
- Bazı uzmanlık dallarında personel bulunmaması
- Satın alma, idari işler ve destek hizmetleri biriminde çalışan personelin, görev ve sorumlulukları yerine getirme konusunda sayıca yetersiz olması
- Kalkınma Ajanslarının yeni kurulmuş olması dolayısıyla yapılacak satın alma, idari ve destek hizmetleri işlerinin hangi prosedür çerçevesinde yapılacağını belli olmaması, kendine özgü işler olması dolayısıyla uzmanlaşmanın zaman alması
- 2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında çıkılan teklif çağrısının Ajansın ve dolayısıyla PYB'nin yürüttüğü ilk teklif çağrısı süreci olmasından dolayı kaçınılmaz olarak yaşanan tecrübe eksikliği.

- YDO'lar için;
 - Bölgede yatırım ortamının kalitesini olumsuz etkileyen unsurların yoğunluğu
 - Bölgenin girişimcilik kültürünün zayıf olması
 - Kurumlar arası koordinasyonun zayıf olması
 - YDO'ların il ve ilçe düzeyinde yeterli düzeyde tanınmaması
 - Yatırım konusunda dış kaynağın bölge insanı tarafından olumlu karşılanmaması
- Kurumsallaşma anlamında önem arz eden ve yatırımcılar ile görüşmelerde sıkıntılara yol açan müstakil bina temini gerekliliği (Çankırı ve Sinop YDO'ları için) ve ofis personelinin yararlanması gereken ancak yeterli düzeyde sağlanamayan altyapı desteği eksikliği

4.3. Değerlendirme

Ajansımız kurulduktan sonra personelinin potansiyeli sayesinde kısa bir sürede kurumsallaşmıştır. 2011 ve 2012'nin ilk aylarında tecrübe kazanan ve yaptığı alt yapı yatırımları ile kurumsallaşmaya hız veren bir kurum olmuştur. Geçen süre zarfında Bölge Planı hazırlanmış, birçok analiz ve rapor çalışması yapılmış ve Bölge Planı ile uyumlu olarak "KOBİ" ve "Çevre ve Turizm Altyapısı" Mali Destek Programları adı altında iki başlıkta 30 Mayıs 2011 itibarıyla ilk proje teklif çağrısına çıkmıştır. Proje teklif çağrısına ilişkin süreç başarıyla yürütülmüştür.

Eylül 2011 ve Şubat 2012'de gerçekleştirilen ikinci ve üçüncü yarışma sınavında başarı gösteren yeni personelin işe başlaması ve hızlı uyum süreci sonucunda, Ajans; faaliyetlerine ve kurumsallaşma sürecine devam etmektedir.

Yerelden kalkınma ilkesini hayata geçirmek için son hızla çalışan Ajansımız, Bölge potansiyellerinin en etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını ve dolayısıyla Bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak üzere her türlü planlama, yönlendirme ve destekleme faaliyetlerini Bölge insanı ile beraber en iyi şekilde yürütecektir.

5. Öneri ve Tedbirler

Ajanslarının tanınırlığını, özellikle görev ve faaliyetlerinin bilinirliğini artırıcı gerek ulusal gerekse bölgesel düzeyde tanıtım faaliyetlerinin en etkin şekilde yürütülmesi Ajansların bölgelerinde istedikleri etkiyi yaratmalarında önem arz etmektedir. Bu bağlamda, Ajanslar ve ulusal düzeyde kurum ve kuruluşların en hızlı şekilde tanıtım faaliyetlerini yürütmeleri gerekmektedir.

Ajanslar arasında ve bölge kurumları arasında işbirliği, bilgi ve tecrübe paylaşımını kolaylaştıracak bilgi sistemlerinin kurulması ve kullanımının yaygınlaştırılması gerekmektedir.

Yeni hazırlanacak Bölge Planına uygun Kurumsal Stratejik Plan'ın hazırlanması ajansımızın kurumsallığı açısından elzem görünmektedir.

Bölge Planı, her ne kadar Ajans tarafından hazırlanmış olsa da Bölge'nin planıdır. Bu nedenle, Bölge'nin kalkınmasına hizmet eden bir rehber niteliğinde olan Planın, bölge insanı tarafından benimsenmesi ve uygulanması büyük önem arz etmektedir. Yeni hazırlanacak Bölge Planı'nın daha katılımcı hazırlanması çok faydalı olacaktır.

Yatırımcılara yol gösterebilmek adına kurulan Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin çalışabilmesi için uzman personel takviyesi yapılması ve personelin donanımlarının artırılması gerekmektedir.

Ajansta istihdam edilen personellerin yeterlilik ve kabiliyetlerinin artırılması ve her bir birimin ihtiyaç duyduğu eğitimleri almaları gerekmektedir.

Ajanslara gereksiz iş yükü getiren ve Ajansların etkinliklerini ve hızını azaltan bir takım mevcut uygulamalara son verilmesi gerekmektedir. Ayrıca, onaya bağlı işlemlerde ilgili süreçlerin kısaltılması gerekmektedir.