

T.C. KUZEY ANADOLU KALKINMA AJANSI

2014 YILI
ÇALIŞMA
PROGRAMI

İçindekiler

Tablolar.....	iii
Şekiller	iv
Kısaltmalar.....	v
Sunuş	vi
1. GİRİŞ.....	1
1.1. Kuruluş Süreci.....	1
1.2. Organizasyon Yapısı.....	2
1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı	2
1.4. 2013 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler	3
1.5. 2013 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler.....	4
2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ	5
3. 2014 YILI FAALİYETLERİ	6
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	6
3.1.1. İdari Faaliyetler	6
3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi.....	7
3.2. İletişim ve Tanıtım	10
3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	10
3.2.2. 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi Kapsamındaki Faaliyetlerin Yapılması	10
3.2.3. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi	11
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	13
3.3.1. Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	13
3.3.2. Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	13
3.3.3. Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	13
3.3.4. İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	14
3.3.5. Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi.....	14
3.3.6. Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	14
3.3.7. Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	14
3.3.8. Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	15
3.3.9. Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması.....	15
3.3.10. Gündümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması.....	15
3.3.11. Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	16
3.3.12. Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması	16

3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	16
3.4.1.	2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	16
3.4.2.	2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	17
3.4.3.	2014 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	18
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım.....	19
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	19
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	19
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	20
3.5.4.	İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi.....	20
3.5.5.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	21
3.5.6.	Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordinasyonu.....	22
3.5.7.	Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	22
3.5.8.	Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme ve Teşvik İzleme Ziyaretlerinin Yapılması.....	23
3.5.9.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi	23
3.5.10.	Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	24
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	25
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri.....	26
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	26
3.6.3.	Sözleşme Sonrası Proje Uygulama Döneminin Başlatılması	26
3.6.4.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	27
3.6.5.	Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	27
3.7.	Yedek Ödenek.....	27
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	31
5.	EKLER.....	33
	EK 1: Gantt Şeması	34
	EK 2: Hizmet Alımları Gerekçeleştirme	36
	EK 3: Faaliyetlerin Bölge Planı ve Öncelik Alanları ile İlişkilendirilmesi	38
	EK 4: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri	40

Tablolar

Tablo 1: Vizyon, Amaç ve Hedefler	1
Tablo 2: Personel Durumu	3
Tablo 3: İdari Faaliyetler	6
Tablo 4: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	7
Tablo 5: Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	7
Tablo 6: Yurt Dışı Eğitim Programlarına Katılım Sağlanması	9
Tablo 7: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	10
Tablo 8: 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi Kapsamındaki Faaliyetlerin Yapılması	10
Tablo 9: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi	12
Tablo 10: Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	13
Tablo 11: Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	13
Tablo 12: Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	13
Tablo 13: İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	14
Tablo 14: Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi	14
Tablo 15: Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	14
Tablo 16: Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	15
Tablo 17: Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	15
Tablo 18: Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması	15
Tablo 19: Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması	15
Tablo 20: Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	16
Tablo 21: Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması	16
Tablo 22: 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	17
Tablo 23: 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	17
Tablo 24: 2014 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	18
Tablo 25: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	19
Tablo 26: Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	20
Tablo 27: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	20
Tablo 28: İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	21
Tablo 29: Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	21
Tablo 30: Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordinasyonu Edilmesi	22
Tablo 31: Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	22
Tablo 32: Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme ve Teşvik İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	23
Tablo 33: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi	23
Tablo 34: Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	24
Tablo 35: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	26
Tablo 36: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	26
Tablo 37: Sözleşme Sonrası Proje Uygulama Döneminin Başlatılması	26
Tablo 38: Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	27
Tablo 39: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	27
Tablo 40: Yedek Ödenek	27

Tablo 41: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri	28
Tablo 42: Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler	31
Tablo 43: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi	32
Tablo 44: Gantt Şeması	34
Tablo 45: Hizmet Alımları Gerekçelendirme	36
Tablo 46: Faaliyetlerin Bölge Planı ve Öncelik Alanları ile İlişkilendirilmesi	38
Tablo 47: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah.....	40
Tablo 48: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar.....	41
Tablo 49: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi	42

Şekiller

Şekil 1: Organizasyon Yapısı.....	2
Şekil 2: 2014 Yılı Çalışma Programı Öncelikleri.....	5

Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliği
BAP	Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı
BROP	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı
ÇTA	Çevre ve Turizm Altyapısı
ÇYDO	Çankırı Yatırım Destek Ofisi
DEİK	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
EMITT	East Mediterranean International Tourism and Travel Exhibition (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı)
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance (Katılım Öncesi Mali Yardım)
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKAP	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı
KK	Kalkınma Kurulu
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KUZKA	T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
KYDO	Kastamonu Yatırım Destek Ofisi
MDP	Mali Destek Programı
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPSAB	Planlama, Programlama ve Stratejik Araştırmalar Birimi
PYB	Program Yönetim Birimi
SÜRAT	Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı
SYDO	Sinop Yatırım Destek Ofisi
TDİB	Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi
TR82	Kastamonu, Çankırı ve Sinop İllerini Kapsayan TR82 Düzey 2 Bölgesi
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TURGEP	Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı
YDO	Yatırım Destek Ofisleri
YK	Yönetim Kurulu

Sunuş

Ajansımız 2009 yılında kurulmuş olmasına rağmen kuruluş ve koordinasyon sürecinde önemli bir mesafe kat ederek Bölge içinde tanınan, dinamik ve takip edilen kamu kurumlarından biri olmuştur. Bugüne kadar proje ve faaliyet destekleme faaliyetleri ile Bölgeye kaynak aktarmakta olan Ajansımız çeşitli analiz ve sektör raporları vasıtasıyla da Bölgede yer alan kamu kurumları, özel kesim temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarına da faydalı olmayı amaçlamaktadır.

Ajans 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ile 200.000 TL kaynağı Bölgeye aktarmıştır. 2011 – 2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı'nın onaylanmasının ardından 2011 yılı KOBİ Mali Destek Programı (11.500.000 TL) ve Çevre ve Turizm Altyapısı (ÇTA) Mali Destek Programı (4.500.000 TL) ile toplamda 16.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 2012 yılında ise Sanayi Üretiminin Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT) kapsamında 13.000.000 TL ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) kapsamında 6.000.000 TL olmak üzere toplamda 19.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır. 2012 yılında ayrıca 250.000 TL tutarında teknik destek programı başlatılmıştır.

2013 yılında, 2014 -2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

2013 yılında 2014 – 2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı çalışmaları tamamlanmış olup; 2014 yılında da Ajansımız Bölge Planı önceliklerine uygun olarak proje ve faaliyet destekleme faaliyetlerinin yanı sıra, analizler, sektör raporları, bölgesel/ulusal/uluslararası tanıtım ve işbirliği çalışmaları ile yatırım destek faaliyetleri vasıtasıyla çalışmalarına devam edecektir.

Yavuz Selim KÖŞGER

Sinop Valisi

KUZKA Yönetim Kurulu Başkanı

1. GİRİŞ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. ve 22. maddeleri hükümleri doğrultusunda hazırlanan Çalışma Programı, 2014 yılında T.C. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; 2014 yılına ilişkin öncelik alanlarını, faaliyetleri ve bu faaliyetlere ayrılacak tahmini mali kaynakları göstermektedir.

2014 Yılı Çalışma Programı 10. Kalkınma Planı temel ilkeleri ve 2014 – 2023 Bölge Planı ile belirlenmiş sınırlar dâhilinde hazırlanmıştır. 2014 – 2023 Bölge Planı vizyon, amaç ve hedefleri Tablo 1 ile belirtilmiştir.

Tablo 1: Vizyon, Amaç ve Hedefler

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
Amaç	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar				
Hedef	Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması		Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi	Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması	
Amaç	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal Üretimin Canlandırılması	Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması	İhracat Kapasitesinin Artırılması	Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi

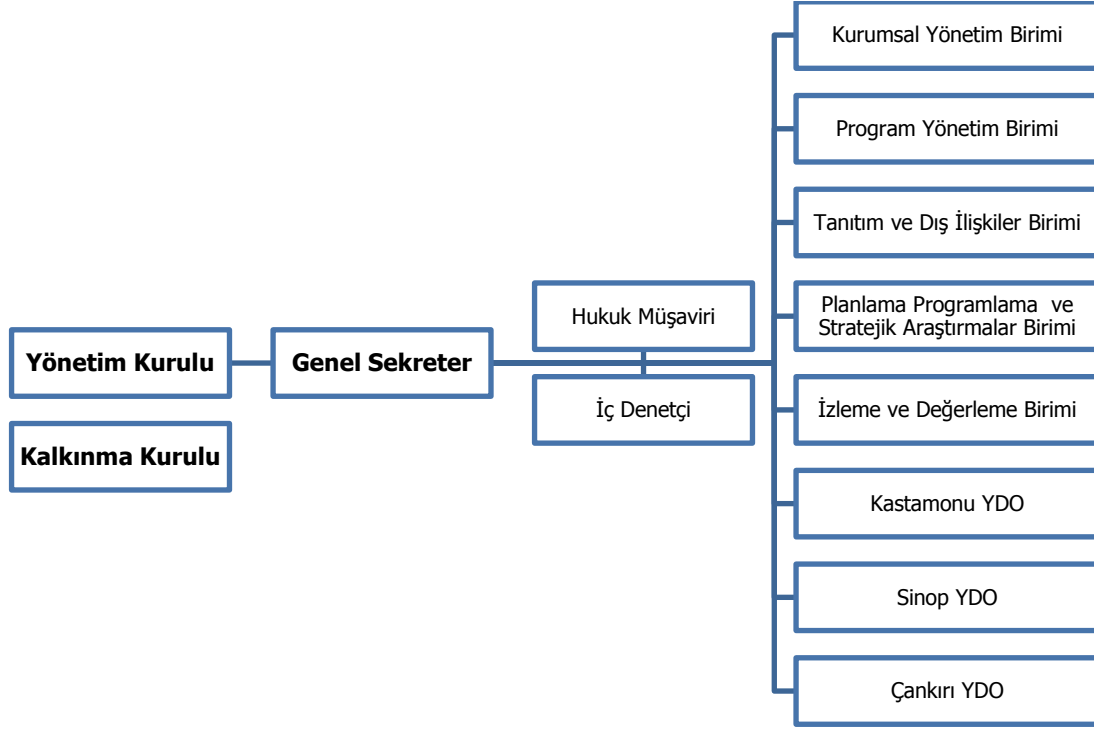
1.1. Kuruluş Süreci

Ajansımız 25.07.2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Ajansımız 1 Genel Sekreter, 1 Hukuk Müşaviri, 18 Uzman Personel ve 1 Destek Personeli ile çalışmalarına başlamış olup, 2013 yılı Aralık Ayı itibarıyla 1 Hukuk Müşaviri (Genel Sekreter Vekili), 1 İç Denetçi, 24 uzman, 6 Destek Personeli ile faaliyetlerine devam etmektedir.

1.2. Organizasyon Yapısı

Ajansın karar organı Yönetim Kurulu olup; Kastamonu, Sinop ve Çankırı İlleri valileri, belediye başkanları, il genel meclis başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu ise Ajansın danışma organıdır ve kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından seçilmiş kişilerden oluşmaktadır. Genel Sekreterlik ise Ajansın icra organı olup; Genel Sekreter, uzmanlar ve destek personellerinden oluşmaktadır. Ajansın organizasyon yapısı Şekil 1 ile belirtilmiştir.

Şekil 1: Organizasyon Yapısı



1.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansımız 2013 yılı Aralık Ayı itibarıyla 1 Hukuk Müşaviri (Genel Sekreter Vekili), 1 İç Denetçi, 24 uzman, 6 Destek Personeli ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajansın personel durumu Tablo 2 ile belirtildiği gibidir.

Tablo 2: Personel Durumu

Bölüm	Kişi	Bölüm	Kişi
25 Uzman Personel			
İktisat	4	İstatistik ve Bilgisayar Bilimleri	1
İşletme	4	Kimya Mühendisliği	1
Endüstri Mühendisliği	3	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1
Maliye	2	Sosyoloji	1
Kamu Yönetimi	1	Şehir ve Bölge Planlama	1
Uluslararası İlişkiler	2	Tekstil Mühendisliği	1
İstatistik	1	Ziraat Mühendisliği	1
Hukuk	1		
6 Destek Personeli			
İşletme	2	Kamu Yönetimi	1
Bilgisayar Mühendisliği	1	Maliye	1
Halka İlişkiler	1		
1 İç Denetçi			
İnşaat Mühendisliği	1		

1.4. 2013 Yılında Yürütülen Temel Faaliyetler

- ✓ 2012 yılında çalışmalarına başlanan ilçe analizleri çalışması 2013 yılında tamamlanmıştır. Çalışmada 41 İlçe analizi hazırlanmış olup, analiz sonrası her ilçede kamu, özel ve sivil toplum temsilcilerinin katılım sağladığı toplantılar organize edilmiş ve firma ziyaretleri ile saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2014 – 2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı, ilçe analizleri, sektör analizleri ve bölgesel mevcut durum analizleri kullanılarak oluşturulmuş, Yönetim Kurulu'nca kabul edilerek Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- ✓ 2012 yılı içerisinde Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) alt başlığında Ajansımızın nihai yüklenicisi olduğu 4. Paket Kısa Listeye girmeye hak kazanan Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesisi Projesinin çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ 2012 tarihinde ilanı gerçekleştirilen teklif çağrılarının (Sanayi Üretimini Artırılması – SÜRAT ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi – TURGE) hazırlık ve değerlendirme süreçleri tamamlanmış; sözleşme süreci devam etmektedir, ayrıca 2011 yılı teklif çağrılarının izleme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Uluslararası alanda işbirliği ağları geliştirme çalışmaları kapsamında 2013 yılı Nisan ayında Ajansımız Yönetim Kurulu ve çalışanlarına yönelik olarak İspanya'ya bir çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Yatırım destek ofisleri tarafından firma bilgilendirme ve yatırım teşvik sistemi ile ilgili yürütülen süreçler devam etmektedir.
- ✓ Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan 'Ajanslar her yıl Bağımsız Dış Denetim firması tarafından denetime tabi tutulur' hükmüne istinaden, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin ilgili mevzuat çerçevesinde incelemesi yapılmış olup, bağımsız denetim firması tarafından Ajansımız için olumlu görüş belirtilmiştir. Ayrıca Sayıştay denetimi kapsamında Ajansımız 2013 Nisan ayı içerisinde denetime tabi olmuş, Ajansın faaliyetleri, ödemeleri, devam eden ve kapanan projelerin incelenmesi sonucu Ajansımızın denetim raporu hazırlanmıştır, görüşlerle ilgili gerekli tedbirler alınmıştır

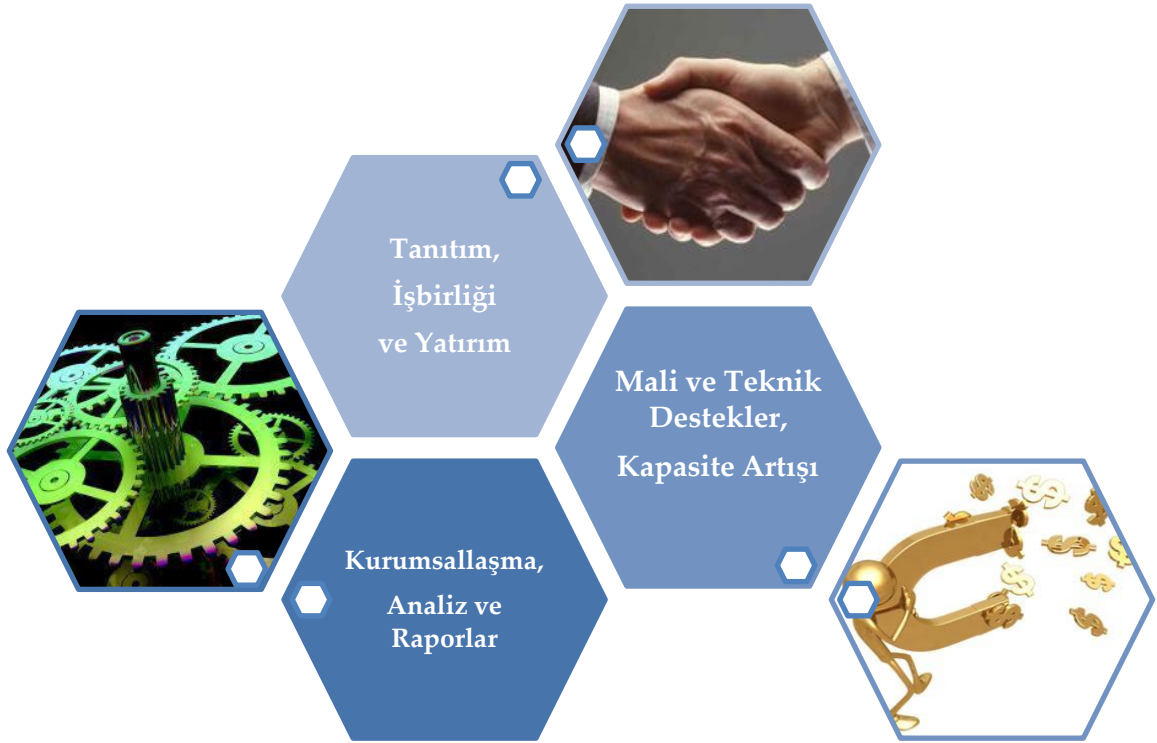
1.5. 2013 Yılında Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

- ✓ Ajans Merkez Hizmet Binası yapımı ile ilgili çalışmalar 2014 yılına ertelenmiştir.
- ✓ Kalkınma Ajansları Konferansına Katılım; Kalkınma Ajansları toplantısı 2012 de iptal edildiğinden bu yıl yapılması planlanmış, ancak herhangi bir organizasyon gerçekleşmediğinden katılım olmamıştır.
- ✓ Bilgi ve tecrübe paylaşımı toplantıları, seminer, konferans, fuar ve eğitim katılımlarından bazıları 2013 yılı içerisinde gerek denetim faaliyetleri ve gerekse iş yoğunluğu sebebi ile kısmen gerçekleştirilememiştir.
- ✓ 'Yatırım İçin Yer Tahsisi ve Başvuru Mekanizmasını Açıklayan Tanıtım Materyali Hazırlanması ve Basılması' ve 'Bölge Yatırım İmkânlarının ve Teşvik Sisteminin Etkin Tanıtımı Amacıyla YDO Web-sitelerinin Oluşturulması, Ajans Web-sitesi İle Birlikte Yeni Modüller Eklenerek Güncellenmesi' faaliyetleri 'TR82 Bölgesi'nde Tek Durak Ajans' Projesi kapsamında 2014 yılında gerçekleştirileceğinden ertelenmiştir.
- ✓ Göç Analizi çalışmaları iş yoğunluğu sebebiyle yapılamamıştır.
- ✓ Kümelenme ve Rekabetçilik Analizi çalışmaları 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir. 2013 yılında İlçe Analizleri ve Bölge Planı çalışmaları devam ettiğinden 3 Yıldız Küme Analiz çalışması Bölge Planı'na altlık oluşturacak şekilde hazırlanmış, anket ve saha çalışmaları ile ilgili çalışmalar 2014 yılı Çalışma Programında yer almıştır.

2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

TR82 Bölgesi Bölge Planı'nda belirlenen 'Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu' vizyonuna da paralel olarak 2014 Yılı Çalışma Programını işbirliği ortamları yaratmak, Bölge ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen mali ve teknik destek programları ile sahip olduğu kaynağı bölgeye kullandırmak, oluşturduğu analiz ve raporlarla bölge sorunlarını, bu sorunların çözümlerini ve Bölgenin potansiyellerini ortaya koyan çalışmaları Bölgeye kazandırmak, yürütmekte olduğu kurumsallaşma faaliyetlerine devam etmek, bölgeye yatırımcı çekmek gibi önceliklerle oluşturmuştur. Belirlenen öncelikleri oluşturmada kapsayıcı olmaya, Bölgeyi vizyonuna ulaştıracak faaliyetleri içerecek bir program oluşturmaya özellikle önem verilmiştir. Birbirleri arasında hiyerarşik bir sıralama olmayan öncelikler altında yer alan tedbirler ve tedbirlerin altında yer alan faaliyetler önce katılımcılık anlayışı ile Ajansın ilgili birimlerince düzenlenen toplantılarla kurumun ve Bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu'nun da bu noktadan sonraki katkıları da 2014 Yılı Çalışma Programına yansıtılmıştır. 2014 yılına ilişkin öncelik alanları, tedbirleri, proje ve faaliyetleri, bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları, belirtilen faaliyetlerin gerekçeleri ve çıktı göstergeleri 2014 yılı Çalışma Programında sunulmuştur.

Şekil 2: 2014 Yılı Çalışma Programı Öncelikleri



3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

3.1.1. İdari Faaliyetler

Ajansımız 2014 yılı içinde 12 Yönetim Kurulu ve 2 Kalkınma Kurulu Toplantısı gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Ayrıca çalışma programı, bütçe, faaliyet raporları ve yatırım destek ofisleri çalışma rehberlerinin hazırlanması Ajansın rutin faaliyetleri arasındadır. 2013 Çalışma Programında bulunan Ajans Merkez Binası yapım işinin ise 2014 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Demirbaş, ofis ekipmanı ve sarf malzemeleri alımı, elektrik, doğalgaz ve su giderleri ve benzeri giderler Ajansın diğer idari giderleri arasında yer almaktadır. Ayrıca, '631 sayılı KHK gereğince Temsil ve Tanıtma Giderleri içinde Temsil ve Ağırlama Giderleri bir yıl boyunca Genel Sekreterin aylık net ücretinin 2 katını aşmayacaktır' hükmü gereğince bu kalem için 16.000 TL ayrılmıştır.

Tablo 3: İdari Faaliyetler

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Yönetim Kurulu Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	PPSAB	50.800 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 12 YK Toplantısı
b. Kalkınma Kurulu Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	PPSAB	12.600 TL	15.07.2014 – 15.10.2014	✓ 2 KK Toplantısı
c. Çalışma Programı ve Bütçenin Hazırlanması	PPSAB	1.210 TL	01.06.2014 – 31.08.2014	✓ Çalışma Programı ve Bütçe
d. Faaliyet Raporlarının Hazırlanması ve Basımı	PPSAB	7.500 TL	01.06.2014 – 31.07.2014	✓ Faaliyet Raporu ✓ Ara Faaliyet Raporu
e. Yatırım Destek Ofisleri Çalışma Rehberinin Hazırlanması	YDO	400 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Çalışma Rehberi
f. Ajans Merkez Hizmet Binası Yapımı	KYB	10.276.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Ajans Merkez Binası
g. Personel Giderleri	KYB	2.804.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 1 Genel Sekreter ✓ 21 Uzman Personel ✓ 6 Destek Personeli ✓ 5 Geçici İşçi
h. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Alımı	KYB	380.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri
i. Elektrik, Doğalgaz ve Su Giderleri	KYB	80.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	-
j. Temizlik, Büro ve Güvenlik Personeli Hizmet Alımı	KYB	154.560 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Temizlik Görevlisi ✓ 1 Güvenlik Görevlisi ✓ 2 Büro Görevlisi
k. Taşıt ve Ulaşım Giderleri	KYB	323.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 6 Adet Kiralık Araç ✓ 4 Sürücü ✓ 1 Makam Aracı
l. Ajans Binası Kiralama Giderleri	KYB	100.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Merkez Bina ✓ Sinop YDO ✓ Çankırı YDO
m. Temsil Ağırlama Giderleri	KYB	16.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Genel Sekreterlik Temsil Ağırlama Giderleri

n. Denetim Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	KYB	15.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Denetim Raporu
Toplam		14.221.070 TL		

3.1.2. İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Ajansın insan kaynaklarının geliştirilmesi amacıyla personelin meslek içi eğitimlerin yanı sıra yurt dışı eğitim programlarına katılımı öngörülmektedir. Ayrıca yıl içinde kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları tarafından organize edilen ulusal ve uluslararası toplantı, seminer, sempozyum gibi çalışmalarına katılım sağlanacaktır.

Tablo 4: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi	KYB	183.155 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 28 Eğitim
b. Yurt Dışı Eğitim Programlarına Katılım Sağlanması	KYB	57.800 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 8 Program
c. Diğer Ulusal / Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyum, Eğitim ve İşbirliği Çalışmalarına Katılım Sağlanması	KYB	44.500 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 50 Toplantı
Toplam		285.455 TL		

Yıl boyunca alınması planlanan mesleki eğitimlere ilişkin detaylar Tablo 5 ile belirtilmiştir.

Tablo 5: Meslek İçi Eğitimlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Personel Sayısı ve Katılım Süresi
1. Kamu Mali Yönetim ve Bütçe Eğitimi	KYB	7.000 TL	01.01.2014 – 15.01.2014	✓ 15 Personel * 3 Gün
2. Dosyalama ve Arşiv Hizmetleri Eğitimi	KYB	2.880 TL	15.01.2014 – 31.01.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
3. Uygulamalı Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	KYB	3.760 TL	01.02.2014 – 15.02.2014	✓ 2 Personel * 4 Gün
4. Kamu Zararı Eğitimi	KYB	5.760 TL	15.02.2014 – 28.02.2014	✓ 4 Personel * 3 Gün
5. Kamu Muhasebesi Eğitimi	KYB	5.760 TL	01.03.2014 – 15.03.2014	✓ 4 Personel * 3 Gün
6. Analitik Bütçe ve Tahakkuk Esaslı Muhasebe Eğitimi	KYB	5.640 TL	15.03.2014 – 31.03.2014	✓ 3 Personel * 5 Gün
7. Kamu İhale Kanunu Eğitimi	KYB	7.400 TL	01.04.2014 – 15.04.2014	✓ 20 Personel * 3 Gün
8. Sosyal Güvenlik Mevzuatı ve İş Kanunu Eğitimi	KYB	3.720 TL	15.04.2014 – 30.04.2014	✓ 3 Personel * 4 Gün

9. Bilgi Güvenliği Eğitimi	KYB	3.760 TL	01.05.2014 – 15.05.2014	✓ 2 Personel * 5 Gün
10. Bilişim Teknolojileri Eğitimi	KYB	2.880 TL	15.05.2014 – 31.05.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
11. Etkili Konuşma ve Diksiyon Eğitimi	KYB	1.220 TL	01.06.2014 – 15.06.2014	✓ 1 Personel * 2 Gün
12. Makro Ekonomik Göstergeler Eğitimi	KYB	1.220 TL	15.06.2014 – 30.06.2014	✓ 1 Personel * 2 Gün
13. Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü / İç Denetim Koordinasyon Kurulu İç Denetim Eğitimlerine Katılım Sağlanması	KYB	1.600 TL	01.07.2014 – 15.07.2014	✓ 1 Personel * 5 Gün
14. Uluslararası İç Denetim Sertifikası Eğitimleri	KYB	9.715 TL	15.07.2014 – 31.07.2014	✓ 1 Personel * 9 Gün
15. ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Uygulamaları Denetçilik Eğitimi	KYB	2.410 TL	01.08.2014 – 15.08.2014	✓ 1 Personel * 3 Gün
16. Sözleşme Yönetimine Giriş, FIDIC Sözleşmeleri ve Şartnameleri Uygulamaları Eğitimi Alınması	KYB	2.340 TL	15.08.2014 – 31.08.2014	✓ 1 Personel * 3 Gün
17. Finansal Yönetim Eğitimi	KYB	14.500 TL	01.09.2014 – 15.09.2014	✓ 15 Personel * 5 Gün
18. Girişimcilik ve Girişim Sermayesi Eğitimi	PPSAB	15.080 TL	15.09.2014 – 30.09.2014	✓ 6 Personel * 5 Gün
19. İş Planlama Eğitimi	PPSAB	9.600 TL	01.10.2014 – 15.10.2014	✓ 6 Personel * 4 Gün
20. SPSS Programı Eğitimi	PPSAB	8.400 TL	01.10.2014 – 15.10.2014	✓ 4 Personel * 4 Gün
21. İleri Düzey Halkla İlişkiler Eğitimi	TDİB	3.850 TL	15.10.2014 – 31.10.2014	✓ 1 Personel * 6 Gün
22. Kurumsal Kimlik ve Dijital Yayıncılık Eğitimi	TDİB	5.450 TL	01.11.2014 – 15.11.2014	✓ 1 Personel * 6 Gün
23. Yeni Nesil Pazarlama İletişim Kanalları Eğitimi	TDİB	4.950 TL	15.11.2014 – 31.11.2014	✓ 1 Personel * 6 Gün
24. Hedef Kitleyi Kontrol ve Yönlendirmede Sosyal Medya Eğitimi	TDİB	6.260 TL	01.12.2014 – 15.12.2014	✓ 4 Personel * 2 Gün
25. Etki Analizi Metodolojisi ve Uygulaması Eğitimi	İDB	8.000 TL	15.12.2014 – 31.12.2014	✓ 7 Personel * 5 Gün
26. Endüstriyel/Örgütsel Psikoloji Eğitimi	PYB	10.000 TL	01.07.2014 – 31.07.2014	✓ 10 Personel * 3 Gün
27. Program Yönetimi Eğitimi	PYB	15.000 TL	01.08.2014 – 31.08.2014	✓ 10 Personel * 3 Gün
28. Eğiticilerin Eğitimi	PYB	15.000 TL	01.09.2014 – 30.09.2014	✓ 10 Personel * 5 Gün

Toplam¹		183.155 TL		
---------------------------	--	------------	--	--

Yurt dışı eğitim programlarına ilişkin detaylar Tablo 6 ile belirtilmiştir. İlgili eğitimler Slovenya'nın başkenti Ljubljana'da CEF (Center of Excellence in Finance) tarafından organize edilmekte olup, kamu kurumu çalışanlarına ücretsiz olarak sağlanmaktadır.

Tablo 6: Yurt Dışı Eğitim Programlarına Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Personel Sayısı ve Katılım Süresi
1. Yazılı İletişim Eğitimi (Written Communication)	TDİB	7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
2. Risk Yönetimi (Risk Management)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
3. İleri Sunum Teknikleri Eğitimi (Powerful Presentation)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
4. Proje Döngüsü Yönetimi (Project Cycle Management)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
5. IPA Fonları Eğitimi (IPA Funds)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
6. IPA Fonları Eğitimi (Auditing of IPA Project)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
7. IPA Fonları Eğitimi (IPA Auditig Approach and Methodology)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
8. Stratejik Doküman Yazma Eğitimi (Writing Strategic Documents)		7.225 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 2 Personel * 3 Gün
Toplam²		57.800 TL		

¹ Tablo 4'teki a satırının detaydır.

² Tablo 4'teki b satırının detaydır.

3.2. İletişim ve Tanıtım

3.2.1. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması

Ajans, Bölgenin turizm ve yatırımlar açısından tanıtımının yanı sıra bu alandaki Ajans çalışmalarının da tanıtımını yapmak amacıyla 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi doğrultusunda çeşitli yayınlar hazırlayıp basılmasını temin edecektir. İlgili faaliyetler ayrıca 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 7: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Ajans Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması ve Basılması	TDİB	12.840 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 8 Farklı Tanıtım Materyali
b. Ajans Dergisinin Hazırlanması ve Basılması		10.200 TL	01.03.2014 – 31.09.2014	✓ 6 Aylık Dergi
c. Bölge Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması ve Basılması		9.320 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ 6 Farklı Bölge Tanıtım Materyali
d. Bölge İlleri Genel Tanıtım Filmi Hazırlanması		17.280 TL	15.01.2014 – 15.03.2014	✓ 3 Tanıtım Filmi
e. E-Bülten Sistemi Entegrasyonu, Kullanıcıların Eğitimi ve Sistemin Bakımının Yapılması		4.000 TL	01.01.2014 – 31.01.2014	✓ E-Bülten Yazılımı
f. Medya Takip Sistemi Üyeliğinin Sürdürülmesi		5.000 TL	01.01.2014 – 31.12.2014	✓ Medya Takip Sistemi Raporları
Toplam		58.640 TL		

3.2.2. 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi Kapsamındaki Faaliyetlerin Yapılması

Ajans, Bölgedeki birçok kuruluşun dâhil olduğu aktif bir network oluşturarak Bölgedeki yatırım ve tanıtım faaliyetlerinin tek elden yürütülmesi amacıyla Alman Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi ve Robert Bosch Vakfı'nın da katkılarıyla 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesini gerçekleştirecektir. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Ayrıca 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' ve 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejileri ile yakından ilişkilidir.

Tablo 8: 'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi Kapsamındaki Faaliyetlerin Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Interactive InvestTR82 Portalı ve Akıllı Telefon Uygulamalarının Oluşturulması ve Yeni Modüller Eklenerek Geliştirilmesi	TDİB	303.780 TL	01.01.2014 – 31.06.2014	✓ Portal, İnteraktif Bölge Haritası ve Ek Modülleri ✓ 2 Akıllı Telefon Uygulaması

b. Yurtdışında Faaliyet Gösteren Yatırım Tanıtım Ajanslarına Ziyaret Gerçekleştirilmesi	10.837,50 TL	15.01.2014 - 01.03.2014	✓ 1 Teknik Ziyaret Raporu
c. Paydaş Veri Tabanı Oluşturulması	127.520 TL	01.02.2014 - 31.05.2014	✓ Paydaş Veri Tabanı
d. Başbakanlık Yatırım Tanıtım Ajansı Ziyareti	1.680 TL	15.01.2014 - 15.07.2014	✓ 2 Ziyaret Raporu
e. Proje Ara İzleme Toplantısına Katılım Sağlanması	2.487,50 TL	01.02.2014 - 28.02.2014	✓ Görev Raporu
f. InvestTR82 'Yatırım Bölgesi olarak TR82 Bölgesi' Tanıtım Filminin Hazırlanması	26.140 TL	01.05.2014 - 01.08.2014	✓ Tanıtım Filmi
g. InvestTR82 'Yatırım Bölgesi olarak TR82 Bölgesi' Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması ve Basılması ve Diğer Görünürlük Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	37.000 TL	01.03.2014 - 01.08.2014	✓ Tanıtım ve Görünürlük Materyalleri
h. Bölge Paydaşları İle Projeye İlişkin Periyodik Toplantılar Düzenlenmesi	1.700 TL	15.01.2014 - 01.07.2014	✓ 3 Toplantı Tutanağı
i. Proje Paydaşlarına Yönelik Eşgüdüm Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	1.000 TL	15.01.2014 - 01.07.2014	✓ Görüşme Tutanakları
j. Proje Nihai Kapanış Toplantısına Katılım Sağlanması	2.487,50 TL	01.08.2014 - 31.08.2014	✓ Görev Raporu
k. Proje Lansman Etkinliğinin Gerçekleştirilmesi	20.000 TL	15.09.2014 - 31.10.2014	✓ Toplantı Tutanağı ✓ Basın Duyurusu
Toplam	534.632,50 TL		

3.2.3. Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi

Ajans faaliyetleri ve Bölgenin genel tanıtım faaliyetleri kapsamında basın ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak Bölge illerinde periyodik basın toplantılarının düzenlenmesi, yerel ve ulusal basın temsilcileri ile Ajans tarafından desteklenen projelerin tanıtılması planlanmaktadır. Ayrıca Bölge Planı'nda öngörülen hedefler doğrultusunda bölgesel gelişmenin izlenmesi hakkında basın toplantısı yapılacaktır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Ayrıca 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 9: Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Bölge İllerinde Periyodik Basın Toplantıları Düzenlenmesi	TDİB	2.283,33 TL	01.04.2014 – 31.09.2014	✓ 6 Basın Toplantısı ✓ 6 Basın Duyurusu
b. Yerel ve Ulusal Basın Temsilcileri İle Tamamlanan Projelere Tanıtım Ziyaretleri Düzenlenmesi		4.133,33 TL	01.05.2014 – 31.05.2014	✓ 3 Etkinlik ✓ 3 Basın Duyurusu
c. Bölgesel Gelişmenin İzlenmesi Hakkında Basın Toplantısı Yapılması		3.500 TL	01.10.2014 – 10.10.2014	✓ 1 Toplantı ✓ 1 Basın Duyurusu
Toplam		9.916,67 TL		

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.3.1. Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması

Engembeli ve dağlık bir alana sahip olan Bölgenin yaşlı nüfusu her üç ilde de yoğun olarak bulunmaktadır. 2014 yılında Bölgede özellikle kırsalda yaşayan yaşlı nüfusun ihtiyaçlarının ve mevcut durumlarının tespiti amacıyla Kırsal Alanda Yaşlılık Analizi hazırlanacak, sonrasında ise bu analize göre strateji ve politikalar oluşturulacaktır. Bu kapsamda analiz, Bölgede kırsal alanda yaşayan yaşlıların tecrübe ettiği sorunları tespit etmeyi ve çözüm stratejilerine ulaşmayı hedeflemektedir. Analiz sonuçları kamuoyuyla elektronik ortamda paylaşılacaktır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı hedeflerinden 'Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması' hedefinin 'Yaşlılara ve engellilere yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak ve bu hizmetlere yönelik altyapı yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 10: Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	PPSAB	33.940 TL	01.02.2014 - 31.05.2014	✓ Analiz Raporu

3.3.2. Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması

Ajans Bölgede bulunan OSB ve KSS'lerin 3 boyutlu sanal modelinin yapımını gerçekleştirecektir. İlgili çalışmanın Bölge dışındaki yerli ve yabancı yatırımcı kuruluşlara iletilerek Bölgedeki yatırım ve üretim kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamak hedeflenmektedir. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı hedeflerinden 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 11: Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	PPSAB	21.700 TL	01.04.2014 - 31.05.2014	✓ Analiz Raporu

3.3.3. Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir' stratejisine yönelik olarak küme potansiyeli gösteren sektörlerde analiz çalışması yapılacaktır. Çalışma sonrası ilgili sektör temsilcileri ile çalıştay düzenlenerek küme oluşumlarının teşviki sağlanacaktır.

Tablo 12: Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Küme Analiz Çalışmasının Yapılması	PPSAB	43.200 TL	01.01.2014 - 15.03.2014	✓ Analiz Raporu
b. Küme Potansiyeli Gösteren Sektör Temsilcileri ile Çalıştay Yapılması		9.900 TL	15.03.2014 - 31.03.2014	✓ Çalıştay Raporu
Toplam		53.100 TL		

3.3.4. İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması

Son yıllarda yatırımcılara cazip yatırım ortamı sunan Bölgenin lojistik kapasitesi anlamında da potansiyelinin belirlenebilmesi amacıyla İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdü yapılacaktır. Bu kapsamda hazırlanacak fizibilite etüdü ilgili alanda yatırım yapacak kamu veya özel sektör kuruluşlarına yardımcı olacak bir ön çalışma özelliği taşıyacaktır. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı hedeflerinden 'Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi' hedefinin 'Depolama kapasitesi artırılacak ve karayolu-havayolu-denizyolu-demiryolu bağlantılı taşımacılık geliştirilecektir' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 13: İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	PPSAB	41.640 TL	01.04.2014 - 31.05.2014	✓ Analiz Raporu

3.3.5. Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi

Sinop İli'nde çalışmalarına başlanan ve 2023 yılında bitmesi planlanan nükleer santralin Bölgenin sosyo-ekonomik yapısını etkileyeceği düşünülmektedir. Öncelikli olarak imalat sanayinin etkileneceği düşünülerek nükleer santralin Bölgeye etkilerini öngören, kamu ve özel sektör yatırımlarına yol gösterici bir analiz çalışması yapılması planlanmaktadır. İlgili çalışma 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 14: Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi	PPSAB	16.640 TL	01.04.2014 - 31.05.2014	✓ Analiz Raporu

3.3.6. Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi

Bölgede özellikle son yıllarda lojistik imkânların artmasıyla yeni işletmeler kurulmakta, mevcut işletmelerde kapasite artırımları yapılmaktadır. Bununla birlikte Bölgede yer alan birkaç büyük işletmenin Bölge ekonomisine yön verebilme imkânı oldukça fazladır. Bölgede rekabet edebilirliğin artırılması amacıyla yeni işletmelerin kurulumu ve girişimciliğin artırılması önem arz etmektedir. Bu amaçla Bölgede büyük ölçekli işletmelerin Bölge ekonomisine etkisinin analiz edilmesi Bölge ile ilgili politika oluşturulması sürecinde faydalı olacaktır. İlgili çalışma 2014 – 2023 Bölge Planı'nda belirtilen 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 15: Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	PPSAB	51.640 TL	01.06.2014 - 31.08.2014	✓ Analiz Raporu

3.3.7. Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi

2014 – 2023 Bölge Planı'nda belirtilen 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisine yönelik olarak Bölgede inanç turizmi envanterinin derlenmesi planlanmaktadır. Bu çalışma kapsamında Bölgede

bulunan cami, medrese, kilise, türbe gibi dini amaçlarla ziyaret edilen alanların mekânsal tespiti sağlanacaktır.

Tablo 16: Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	PPSAB	21.000 TL	01.08.2014 - 31.08.2014	✓ İnanç Turizmi Envanteri

3.3.8. Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi

2013 yılında, KUZKA, Küre Kaymakamlığı ve Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Mimarlık Fakültesi Dekanlığı işbirliği ile 'Geleceğe Küresel Bakış Çalıştayı' düzenlenmiştir. Küre İlçesi'nde kırsal kalkınmada yerel stratejilerin geliştirilmesi hedefiyle organize edilen çalıştayın amacı; bölgesel içerikten gelen verilerle, Küre kent merkezi ve kırsal alanlarına ilişkin bir vizyon oluşturulması, kırsal kalkınmaya yönelik planlama, alt yapı, ulaşım, sosyal, ekonomik ve ekolojik içerikte projelerle ilgili yaklaşımların oluşturulması, stratejik kararlar, modeller ve şemalar üretilmesi ve katılımcılarla beraber Küre merkez ve kırsal alanları geleceğe hazırlamak üzere bir yol haritası oluşturulmasıdır.

Ajans 2014 yılında da 2014 – 2023 Bölge Planı'nda belirtilen 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisine yönelik olarak Ekoturizm Çalıştayının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çalıştay ile Bölgenin turizm sektörü temsilcileri ile bir araya gelerek Bölgenin ekoturizm potansiyelini ortaya çıkarmak adına uygulanması gereken politikalar tartışılacaktır.

Tablo 17: Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	PPSAB	8.500 TL	01.09.2014 - 31.09.2014	✓ Çalıştay Raporu

3.3.9. Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması

2014 – 2023 Bölge Planı'nda belirtilen 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir' stratejisine yönelik olarak köy tasarım rehberi hazırlanması planlanmaktadır. Köy tasarım rehberinde köyün ve çevresinin karakteristiği ve kırsal özelliklerinin tanımlanması sonrasında bu dokunun nasıl korunabileceği ve bölgesel turizme nasıl katkı sağlayabileceği ortaya konacaktır.

Tablo 18: Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması	PPSAB	56.000 TL	01.09.2014 - 31.09.2014	✓ Tasarım Rehberi

3.3.10. Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması

2014 - 2023 Bölge Planı'nda 'Sosyal Refah', 'Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' ve 'Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar' olarak belirlenen amaçlardan birinin ve ya birden fazlasının gerçekleştirilmesine hizmet edecek güdümlü proje alternatiflerine ilişkin fizibilite etütleri yapılacaktır. Yapılan fizibilite çalışmaları sonucunda yapılacak çalıştaylar ile hangi projelerin gerçekleştirileceğine karar verilecektir.

Tablo 19: Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması	PPSAB	54.880 TL	01.10.2014 - 31.12.2014	✓ Fizibilite Raporu

3.3.11. Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Ajans 2014 yılı içinde Ajansın yürütücüsü, ortağı veya destekleyicisi olduğu AB ve benzeri kuruluşların projeleri kapsamındaki faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için kaynak aktarımı yapacaktır. Ajans hali hazırda Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı (BROP) kapsamında hazırlamış olduğu 'Su Ürünleri İşleme ve Depolama Tesis'i' Projesinin çalışmalarını yürütmektedir. Bu proje kapsamında yürütülmesi gereken işbirliği ve toplantı faaliyetleri yıl içinde devam edecektir.

Tablo 20: Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	PPSAB	122.920 TL	01.11.2014 - 31.12.2014	✓ Toplantı Raporları

3.3.12. Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması

Ajans 2013 yılında ilçe analizleri ve sektörel analiz çalışmaları gerçekleştirmiş olup, bu çalışmalar 2014 – 2023 Bölge Planı'na altlık oluşturmıştır. Ayrıca 2013 yılında kurumsal stratejik plan hazırlanmıştır. 2014 yılında bu çalışmaların basım çalışması için hizmet alımı yapılacak olup, çalışmalar ilgili kurum ve kuruluşlar ile paylaşılacaktır.

Tablo 21: Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması	PPSAB	55.000 TL	01.01.2014 - 28.02.2014	✓ Bölge Planı Basımı ✓ Kurumsal Stratejik Plan ✓ 5 Sektörel Analiz Çalışması ✓ 41 İlçe Analizi

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2014 yılında Ajansımız öncü sektörlerin geliştirilmesine yönelik olarak proje teklif çağrısı programının yanı sıra teknik destek programı yürütmeyi planlamaktadır. Ayrıca, 2013 yılında yürütülmesine başlanan proje teklif çağrısının faaliyetlerine devam edilecektir.

3.4.1. 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi

2013 yılında, 2014 -2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır. Genel

amacı 'TR82 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin rekabet güçlerinin artırılması' olan İKAP'ın özel amacı 'İşletmelerin kapasitelerini, bilgi birikimlerini ve pazar etkinliklerini artırmaktır. Genel amacı 'TR82 Bölgesi'nde Sosyal Refahın Artırılması, yeşil doğanın korunarak mekânların daha yaşanabilir hale getirilmesi' olan BAP'ın özel amacı 'Bölgesel özgünlüklerin korunarak fiziki ve sosyal altyapının geliştirilmesidir'.

Tablo 22: 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Hazırlık Giderleri	PYB	39.055 TL	01.01.2014 - 13.01.2014	✓ Basılı Materyaller
b. Gazete İlan Giderleri		22.000 TL	01.01.2014 - 13.01.2014	✓ Gazete İlanları
c. Tanıtım ve Görünürlük Giderleri		27.800 TL	01.01.2014 - 16.03.2014	✓ Radyo İlanları ✓ Billboard İlanları ✓ Tanıtım Stantları ✓ Araç ve Bina Giydirme
d. Toplantı Giderleri		36.600 TL	01.01.2014 - 31.01.2014	✓ Toplantı Raporları
e. Bağımsız Değerlendirici Giderleri		122.250 TL	07.04.2014 - 20.04.2014	✓ Bağımsız Değerlendirici Değerlendirmeleri
f. Ön İzleme Ziyaretleri Giderleri		8.800 TL	21.04.2014 - 04.05.2014	✓ Ön İzleme Raporu
g. Değerlendirme Komitesi Giderleri		18.300 TL	05.05.2014 - 11.05.2014	✓ Değerlendirme Komitesi Nihai Değerlendirme Raporu
Toplam		274.805,50 TL		

3.4.2. 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi

2014 yılında, 2014 -2023 Bölge Planının 'Sosyal Refah', 'Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekanlar' ve 'Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan 'İktisadi Kalkınma' ve 'Bölge Altyapısının Geliştirilmesi' proje teklif çağrılarında çıkılması planlanmaktadır. Bunlardan İktisadi Kalkınma için 10.000.000 TL Bölge Altyapısının Geliştirilmesi ise 4.000.000 TL olmak üzere toplam olarak 14.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Tablo 23: 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı Mali Destek Programlarının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Hazırlık Giderleri	PYB	39.055 TL	27.10.2014 - 20.11.2014	✓ Basılı Materyaller
b. Gazete İlan Giderleri		22.000 TL	27.10.2014 - 20.11.2014	✓ Gazete İlanları
c. Tanıtım ve Görünürlük Giderleri		27.800 TL	27.10.2014 - 31.12.2014	✓ Radyo İlanları ✓ Billboard İlanları ✓ Tanıtım Stantları ✓ Araç ve Bina Giydirme
d. Toplantı Giderleri		36.600 TL	27.10.2014 - 11.12.2014	✓ Toplantı Raporları

Toplam		125.455 TL		
---------------	--	------------	--	--

3.4.3. 2014 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi

Ajansımız 2014 yılında teknik destek programı kapsamında 300.000 TL tutarında kaynağı Bölgede faaliyette olan kamu kurumları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının destek yönetim kılavuzu ve başvuru rehberlerinde belirtildiği çerçevede desteklenmesi amacıyla kullanacaktır. Teknik destek programı 2014 – 2023 Bölge Planı'nda 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi', 'Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi', 'Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi', 'Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi', 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması', 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefleri ile ilişkilidir.

Tablo 24: 2014 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Hazırlık Giderleri	PYB	4.800 TL	02.06.2014 - 27.06.2014	✓ Başvuru Rehberleri ✓ Tanıtım Materyalleri
b. Toplantı Giderleri		3.650 TL	07.07.2014 - 11.07.2014	✓ Toplantı Raporları
Toplam		8.450 TL		

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

3.5.1. Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması

Yatırım Destek Ofisleri, 2014 yılında sektörel gelişmeleri izlemek ve Bölgenin yatırım potansiyelini tanıtmak amacıyla yıl içerisinde gerçekleşecek sektörel fuarlara katılım sağlayacaktır. 2014 - 2023 Bölge Planı hedeflerinden 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda katılım yapılan fuarlarda firmalarla bağlantılar oluşturulması sağlanacaktır. İlgili faaliyet ayrıca Bölge Planı'nın 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejisi ile yakından ilgilidir.

Tablo 25: Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Marble İzmir Fuarına Katılım	KYDO	1.880 TL	27.03.2014 - 30.03.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
b. Maden Türkiye Fuarına Katılım	KYDO	2.020 TL	18.06.2014 - 19.06.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
c. Intermob ve Ağaç İşleme Makinaları Fuarına Katılım	KYDO	2.020 TL	05.10.2014 - 09.10.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
d. WIN Metal İşleme Fuarına Katılım	ÇYDO	14.700 TL	05.06.2014 - 08.06.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
e. Inovasyon Türkiye Fuarına Katılım	ÇYDO	3.160 TL	24.10.2014 - 27.10.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
f. Sea Expo Su Ürünleri Fuarına Katılım	SYDO	1.580 TL	06.06.2014 - 09.06.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
g. Future Fish Su Ürünleri Fuarına Katılım	SYDO	1.580 TL	05.06.2014 - 07.06.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
h. EMITT Turizm Fuarına Katılım	SYDO	4.740 TL	30.01.2014 - 02.02.2014	✓ Fuar Etkinlik Raporu
Toplam		31.680 TL		

3.5.2. Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması

Yatırım Destek Ofisleri Bölgenin tanıtımını sağlamak ve yatırım potansiyelini yabancı yatırımcılara aktarmak amacıyla yıl içinde yatırım ve ekonomi temalı uluslararası konferanslara katılım sağlayacaktır. Ayrıca; yıl içinde KOSGEB, TSO, DEİK gibi kurum ve kuruluşlar tarafından organize edilen hedef pazarlara yönelik yerinde inceleme ve bağlantı oluşturma ziyaretlerine ve konferanslara katılım sağlanacaktır. Bu seyahatlerde yereldeki firma temsilcileri ile birlikte önceden belirlenmiş sektörel fuarlara katılım sağlanacak ve gidilen yerdeki meslek odaları, Organize Sanayi Bölge yönetimleri gibi kurum ve kuruluşlarla bağlantı oluşturmaya ve işbirliği tesis etmeye yönelik görüşmeler gerçekleştirilecektir. Katılımlar neticesinde katılımlara ilişkin olarak etkinlik raporları hazırlanacaktır. İlgili çalışmalar 2014 – 2023 Bölge Planı'nın Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve

Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 26: Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Türk-Rus İş Forumuna Katılım	SYDO	960 TL	23.06.2014 - 27.06.2014	✓ Etkinlik Raporu
b. WAIPA Investment Conference Katılımı	SYDO	1.410 TL	10.02.2014 - 14.02.2014	✓ Etkinlik Raporu
c. KOSGEB, TSO ve DEİK gibi Kurumlar Tarafından Organize Edilen Konferanslara Katılım Sağlanması	TDİB	18.062,50 TL	01.05.2014 - 31.05.2014	✓ Etkinlik Raporu
Toplam		20.432,50 TL		

3.5.3. Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Yatırım Destek Ofisleri, Bölgenin tanıtımı sağlamak ve Bölge ihracatını artırmak amaçları doğrultusunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği çalışmaları gerçekleştirecektir. Karadeniz Bölgesi temalı kuruluşlar ve diğer benzeri kuruluşlara yapılacak ziyaretler ile Bölgenin turizm anlamında da tanıtımına katkı sunulması hedeflenmektedir. Ziyaretler neticesinde etkinlik raporları hazırlanacaktır. İlgili çalışmalar 2013 – 2014 Bölge Planı 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 27: Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü ile Görüşme Yapılması	TDBİ	470 TL	15.10.2014 - 15.11.2014	✓ Etkinlik Raporu
b. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Parlamenter Asemblası ile Görüşme Yapılması	KYDO	470 TL	15.10.2014 - 15.11.2014	✓ Etkinlik Raporu
c. Union of Black Sea and Caspian Confederation of Enterprises ile Görüşme Yapılması	SYDO	470 TL	15.10.2014 - 15.11.2014	✓ Etkinlik Raporu
d. Bölge İhracatçı Birlikleri ile Görüşme Yapılması	ÇYDO	2.820 TL	15.10.2014 - 15.11.2014	✓ Etkinlik Raporu
Toplam		4.230 TL		

3.5.4. İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

2014 yılı çalışma ziyareti kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri, Kalkınma Kurulu Başkanı ve Genel Sekreter ile Ajans uzmanları katılımıyla hızlı bir büyüme gösteren Japonya ve İsveç ülkelerine ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Hızlı kalkınma deneyimlerini ayrıntılı olarak öğrenme ve yüksek katma değerli ürünlerin üretimine geçişte uyguladıkları politikaları öğrenme, bölgesel kalkınma kurumları ile işbirlikleri geliştirme amacıyla düzenlenecek olan Japonya Ziyareti kapsamında Bölgenin yatırım avantajlarının tanıtımı yapılması muhtemel işbirliklerine ve yatırım olanaklarına fırsat verebilecektir. İsveç Ziyareti ise orman köylerinin ekonomisinin, ağaç işleri ve su ürünleri sektörlerinin yerinde incelenmesi, bölgesel ve uluslararası Ajanslarla iş birliği geliştirme açısından önem arz etmektedir. İsveç Ziyareti sırasında NORDREGIO, Growth Analysis, National Board of Economic and Regional Growth, Business Region Göteborg AB, Invest Sweden, Östsam RDA, Council of the Baltic Sea States, Blekinge Institute of Technology gibi kurumlar ile görüşme yapılması düşünülmektedir.

İşbirliği ağlarını güçlendirecek uluslararası çalışma ziyareti 2014 – 2023 Bölge Planı'nın Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilgilidir.

Tablo 28: İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Japonya Çalışma Ziyareti	TDİB	218.500 TL	01.06.2014 - 07.06.2014	✓ Ziyaret Raporu
b. İsveç Çalışma Ziyareti		45.000 TL	07.05.2014 - 11.05.2014	✓ Ziyaret Raporu
Toplam		263.500 TL		

3.5.5. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

2014 – 2023 Bölge Planının tamamlanmasından sonra Bölgenin hedefleri uzun dönemli bir bakış açısıyla ortaya konmuştur. Ajans, sadece tasarlanan proje teklif çağrılılarıyla Bölgeye kaynak aktarmayıp; ulusal ve uluslararası fonları, hibe duyurularını takip ederek bölge paydaşlarıyla ortak projeler hazırlayarak hem kaynak aktarılmasını hem de ortak iş yapma kültürünü geliştirmesi öngörülmektedir. İlgili çalışma 2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Tablo 29: Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Kredi Garanti Fonu ile İşbirliği Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	SYDO	300 TL	01.05.2014 - 15.05.2014	✓ Ziyaret Raporu
b. Kalkınma Bankası ile İşbirliği Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	TDİB	1.920 TL	01.04.2014 - 15.04.2014	✓ Ziyaret Raporu
Toplam		2.220 TL		

3.5.6. Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordinasyonu

2014 - 2023 Bölge Planı'nın 'Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi' hedefinin 'Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.' stratejisi doğrultusunda Bölgede yer alan kurum ve kuruluşlar ile işbirliği halinde etkinlik ve toplantılar yapılacaktır.

Tablo 30: Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordinasyonu Edilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Kastamonu İlının Tanıtımının Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	KYDO	1.000 TL	15.01.2014 - 15.12.2014	✓ Etkinlik Raporu ✓ Basın Duyurusu
b. Çankırı İlının Tanıtımının Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	ÇYDO	65.000 TL	15.01.2014 - 15.12.2014	✓ Etkinlik Raporu ✓ Basın Duyurusu
c. Sinop İlının Tanıtımının Desteklenmesine Yönelik Faaliyetler	SYDO	65.000 TL	15.01.2014 - 15.12.2014	✓ Etkinlik Raporu ✓ Basın Duyurusu
Toplam		131.000 TL		

3.5.7. Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Yatırım Destek Ofisleri, 2014 yılında Bölgenin turizm potansiyelinin tespiti amacıyla 2014 - 2023 Bölge Planı Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir' stratejisi doğrultusunda Bölge illerinde firmalara ve paydaşlara yönelik eğitimler gerçekleştirecektir. İllerde gerçekleştirilecek eğitimler ile girişimcilik bilincinin kazandırılması ve hâlihazırda faal olan firmaların dış ticaret konusunda gelişimi hedeflenmektedir. Eğitimler neticesinde eğitime düzenli olarak katılan kişilerin ve firma temsilcilerinin sertifikaları verilecek ve eğitime ilişkin raporlar hazırlanacaktır. İlgili faaliyetler ayrıca 'İhracat Kapasitesinin Artırılması' hedefinin 'Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır' stratejisi ile de ilgilidir.

Tablo 31: Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin Gerçekleştirilmesi	SYDO	13.500 TL	01.09.2014 - 31.10.2014	✓ Katılım Çizelgesi ✓ Eğitim Sertifikası ✓ Etkinlik Raporu
b. E-Dış Ticaret Eğitiminin Gerçekleştirilmesi		4.000 TL	01.03.2014 - 30.04.2014	✓ Katılım Çizelgesi ✓ Eğitim Sertifikası ✓ Etkinlik Raporu
c. Web Sitesi Kurma Teknikleri Eğitiminin Gerçekleştirilmesi		3.000 TL	01.05.2014 - 30.06.2014	✓ Katılım Çizelgesi ✓ Eğitim Sertifikası ✓ Etkinlik Raporu
d. Pazar Araştırması ve Satış Eğitiminin Gerçekleştirilmesi		4.000 TL	01.10.2014 - 31.11.2014	✓ Katılım Çizelgesi ✓ Eğitim Sertifikası ✓ Etkinlik Raporu
Toplam		24.500 TL		

3.5.8. Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme ve Teşvik İzleme Ziyaretlerinin Yapılması

Yatırım Destek Ofisleri, Bölgedeki özel sektör temsilcilerine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme görüşmeleri yapmayı planlanmaktadır. Ayrıca, 19 Haziran 2012 tarih 28328 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nın 20. Maddesine istinaden Kalkınma Ajansları, Bakanlıkça düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirmek hususunda Kalkınma Ajansları görevlendirilmiştir. Bu bağlamda, Ekonomi Bakanlığı tarafından iletilecek veri setine istinaden yatırım teşvik belgeleri izlenerek gerçekleştirmeleri hakkında her il için birer rapor hazırlanacaktır. Ayrıca, Ekonomi Bakanlığı ile koordineli bir şekilde ilerleyen teşvik sistemi süreci ile ilgili 6 aylık dönemler halinde yatırım izleme raporları hazırlanacaktır. İlgili çalışma ayrıca 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 32: Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme ve Teşvik İzleme Ziyaretlerinin Yapılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme Ziyaretlerinin Yapılması	KYDO	1.500 TL	01.01.2014 - 31.12.2014	✓ Görüşme Raporu
b. Teşvik Belgesi İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	ÇYDO	3.000 TL	01.01.2014 - 31.12.2014	✓ İzleme Raporu
c. Yatırım İzleme Raporunun Hazırlanması	SYDO	-	01.01.2014 - 31.12.2014	✓ Yatırım İzleme Raporu
Toplam		4.500 TL		

3.5.9. Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri, 2014 yılında Bölgemize ulusal ve uluslararası şirketlerin yatırımlarının yönlendirilmesi ve Bölge yatırım ortamının tanıtımına yönelik sektörel toplantılar ve yatırım tanıtım toplantıları gerçekleştirecektir. İlgili çalışmalar 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' ve 'Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi' hedefinin 'Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır' stratejileri ile yakından ilişkilidir.

Tablo 33: Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Maden Sektörü Çalışmaları	KYDO	2.500 TL	01.01.2014 - 31.03.2014	✓ Görüşme Raporu ✓ Katılımcı Listesi
b. Ağaç İşleri Sektörü Çalışmaları	SYDO	5.400 TL	01.10.2014 - 30.10.2014	✓ Görüşme Raporu ✓ Katılımcı Listesi
c. Alternatif Turizm Alt Sektörü Çalışmaları	SYDO	3.160 TL	01.01.2014 - 31.03.2014	✓ Görüşme Raporu ✓ Katılımcı Listesi

d. Çankırı Yatırım Tanıtım Çalışma Ziyaretleri	ÇYDO	1.580 TL	01.04.2014 - 30.04.2014	✓ Görüşme Raporu ✓ Katılımcı Listesi
Toplam		12.640 TL		

3.5.10. Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Yatırım Destek Ofisleri, 2014 yılında Bölgenin iş ve yatırım ortamı ile ilgili olarak nitelikli teknik çalışmalar gerçekleştirmek amacıyla Bölge illeri için potansiyel yatırım alanlarının tespit edilmesine yönelik fizibilite çalışmaları gerçekleştirecektir. İlgili çalışma 'Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması' hedefinin 'Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir' stratejisi ile yakından ilişkilidir.

Tablo 34: Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	KYDO	186.000 TL	01.01.2014 - 31.03.2014	✓ 3 Fizibilite Raporu

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2010 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 200.000 TL hibe desteğine çıkılmış olup; toplam tutarı 233.172,75 TL olan 6 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan bu projelerin oluşturduğu program bütçesinin uygulama süresi sonunda bütçe gerçekleşme oranı %96,5 olmuştur.

Ajans 2011 yılında KOBİ Mali Destek Programı (11.500.000 TL) ve Çevre ve Turizm Altyapısı Mali Destek Programı (4.500.000 TL) olmak üzere toplamda 16.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır.

11.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 11.288.916,39 TL olan 54 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 54 projeden 2'si uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Diğer projeler ise uygulama süreçlerini başarıyla tamamlamıştır. Projelerin başarıyla uygulanma oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. Hâlihazırda tüm yararlanıcıların ödemeleri yapılmış olup, toplam hibe gerçekleşmesi 10.360.116,53 TL olmuştur. Böylece imzalanan sözleşmelerdeki hibe tutarı baz alındığında hibe kullanma oranı %92 olarak gerçekleşmiştir. Uygulanan projeler sonrasında toplamda 24.911.602,63 TL yatırım gerçekleşmiştir.

4.500.000 TL bütçe ile çıkılan 2011 Yılı ÇTA Mali Destek Programı kapsamında toplam tutarı 4.317.944,29 TL olan 18 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 18 projeden 4'ü uygulama döneminde Ajansımız ile karşılıklı olarak fesih edilmiştir. Kalan 14 projeden 8'i tamamlanmış olup 6 adedi ise nihai aşamadadır. Sözleşme imzalanan bu projeler için hali hazırda aktarılan destek tutarı 2.570.692,69 TL olmuştur.

2012 yılında ise Sanayi Üretimini Artırılması Mali Destek Programı (SÜRAT) kapsamında 13.000.000 TL ve Turizmin Çeşitlendirilmesi ve Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TURGEP) kapsamında 6.000.000 TL olmak üzere toplamda 19.000.000 TL tutarında teklif çağrısına çıkmıştır.

13.000.000 TL bütçe ile çıkılan SÜRAT Mali Destek Programı kapsamında toplam hibe tutarı 9.557.548,46 TL olan 42 proje ile; 6.000.000 TL bütçe ile çıkılan TURGEP Mali Destek Programı kapsamında ise toplam hibe tutarı 2.447.552,69 TL olan 16 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2012 Yılı için toplamda hibe tutarı 12.005.101,15 TL olacak şekilde 58 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

2012 yılında ayrıca 250.000 TL tutarında teknik destek programı başlatılmıştır. Teknik destek programında toplam 24 proje uygulanmıştır. Çağrı bütçesi toplam 226.116,40 TL olan programda sözleşmeye bağlanan destek tutarı 122.484,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

2010, 2011 ve 2012 yıllarında yapılan analizler ve çıkılan teklif çağrıları sonrasında edinilen tecrübeler ışığında 2013 yılında, 2014 -2023 Bölge Planı'nın 'Sosyal Refah, Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar, Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' amaçlarını kapsayan iki farklı proje teklif çağrısı programı tasarlanmıştır. İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı (İKAP) için 13.000.000 TL, Bölge Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (BAP) için 8.000.000 TL olmak üzere toplamda 21.000.000 TL kaynak ayrılmıştır.

Ayrıca 2014 yılında Ajansın yürütücüsü, ortağı veya destekleyicisi olduğu AB ve benzeri diğer kuruluşların projeleri kapsamında eş finansman ödemelerinin gerçekleştirilmesi amacıyla 150.000 TL tutarında kaynak ayrılmıştır.

3.6.1. Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

Ajansımızın 2014 yılında proje ve faaliyet destekleme kapsamında ödeme faaliyetlerinin destek türleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Tablo 35: Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri

Destekler	Sorumlu	Tahmini Destek Tutarı
a. 2012 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	5.200.000 TL
b. 2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		21.000.000 TL
c. 2014 Teknik Destek Programının Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		300.000 TL
d. Ajansın Yürütücüsü, Ortağı ve ya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Diğer Kuruluşların Projeleri Kapsamında Eş Finansman Ödemelerinin Gerçekleştirilmesi		65.000 TL
Toplam		26.565.000 TL

3.6.2. İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Ajansımızın 2013 yılında başlayan ve 2014 yılında uygulaması başlayacak olan proje teklif çağrısı programlarına ilişkin ilk izleme ve düzenli izleme ziyaretleri ile 2012 mali destek programlarının nihai izleme ziyaretlerini gerçekleştirecektir. Bu görev Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 34. maddesi gereği İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından yerine getirilecektir.

Tablo 36: İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. İlk İzleme Ziyaretleri	İDB	3.333,33 TL	01.04.2014 - 01.07.2014	✓ İ-4 Formları
b. Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri		5.000 TL	01.07.2014 - 31.12.2014	✓ İ-6 Formları
c. Nihai İzleme Ziyaretleri		1.500 TL	01.01.2014 - 31.12.2014	✓ İ-6 Formları
Toplam		9.833,33 TL		

3.6.3. Sözleşme Sonrası Proje Uygulama Döneminin Başlatılması

Ajansımızın 2013 yılında teklif çağrısına çıkmayı planladığı ve 2014 yılında uygulaması başlayacak olan projelerin sahipleri ile sözleşme imzalanmasını müteakip, proje uygulama dönemi için gerekli olan proje uygulama rehberi, satın alma rehberi ve görünürlük rehberi basımı işi yaptırılacak, sonrasında proje sahiplerine başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimleri hizmetleri gerçekleştirilecektir.

Tablo 37: Sözleşme Sonrası Proje Uygulama Döneminin Başlatılması

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. Uygulama, Satın Alma ve Görünürlük Rehberlerinin Basımı	İDB	3.000 TL	01.04.2014 - 30.07.2014	✓ Muayene Kabul Komisyon Formu

b. Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantıları		850 TL	01.04.2014 - 30.07.2014	✓ Başlangıç Toplantısı Sonuç Raporu
Toplam		3.850 TL		

3.6.4. Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi

İzleme ve Değerlendirme Birimi Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 47. Maddesi gereğince 2012 mali destek programları kapsamında uygulama dönemi biten projelerin genel bir değerlendirmesinin yapılacağı bir rapor hazırlanarak basılı hale getirilecektir.

Tablo 38: Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
a. 2012 MDP Raporlaması	İDB	5.000 TL	30.07.2014 - 31.12.2014	✓ 2012 Yılı MDP Raporu ✓ Muayene Kabul Komisyon Formu
b. 2012 MDP Proje Kitabı Bastırılması		14.000 TL	30.07.2014 - 31.12.2014	✓ 2012 Yılı MDP Proje Kitabı ✓ Muayene Kabul Komisyon Formu
Toplam		19.000 TL		

3.6.5. Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 41. Maddesinde belirtildiği üzere Ajans tarafından desteklenen projelerin en az %10'u bir sonraki yıl içerisinde denetlenmelidir. Bu hükme istinaden 2014 yılında bir önceki yıl uygulaması biten projelerden seçilmiş olanlara denetim ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Tablo 39: Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi

Alt Faaliyet Adı	Sorumlu	Tahmini Maliyet	Süre	Çıktı Göstergeleri
Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	İDB	500 TL	01.03.2014 - 31.05.2014	✓ Denetim Raporu

3.7. Yedek Ödenek

2014 yılı için öngörülemez ya da tahmin edilemeyen giderlerde kullanılmak üzere; gelir bütçesinin yüzde beşini aşmayacak şekilde 795.562,20 TL tutarında yedek ödenek ayrılmıştır.

Tablo 40: Yedek Ödenek

Alt Faaliyet Adı	Tahmini Miktar	Süre
Yedek Ödenek	795.562,20	01.01.2014 - 31.12.2014

Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

Ajansın 2014 yılında gerçekleştireceği faaliyetlere ilişkin çıktı göstergelerin tamamı Tablo 41 ile gösterilmektedir.

Tablo 41: Faaliyetlere İlişkin Çıktı Göstergeleri

Kod	Faaliyet Adı	Çıktı Göstergeleri
3.	2014 Yılı Faaliyetleri	
3.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim	
3.1.1.	İdari Faaliyetler	12 YK Toplantısı 2 KK Toplantısı - Çalışma Programı ve Bütçe - Faaliyet Raporu, Ara Faaliyet Raporu - Çalışma Rehberi - Ajans Merkez Binası 1 Genel Sekreter, 21 Uzman Personel, 6 Destek Personeli, 5 Geçici İşçi, - Demirbaş Mal ve Malzemeler, Kırtasiye Malzemeleri 2 Temizlik, 1 Güvenlik, 2 Büro Görevlisi 6 Adet Kiralık Araç, 4 Sürücü, 1 Makam Aracı - Merkez Bina, Sinop YDO, Çankırı YDO - Genel Sekreterlik Temsil Ağırılama Giderleri - Denetim Raporu
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	28 Eğitim 8 Program 50 Toplantı
3.2.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	8 Farklı Tanıtım Materyali 6 Aylık Dergi 6 Farklı Bölge Tanıtım Materyali 3 Tanıtım Filmi - E-Bülten Yazılımı - Medya Takip Sistemi Raporları
3.2.2.	'Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi Kapsamında Faaliyetlerin Yapılması	- Portal, İnteraktif Bölge Haritası ve Ek Modülleri 2 Akıllı Telefon Uygulaması 1 Teknik Ziyaret Raporu - Paydaş Veri Tabanı 2 Ziyaret Raporu - Görev Raporu - Tanıtım Filmi - Tanıtım ve Görünürlük Materyalleri 3 Toplantı Tutanağı - Görüşme Tutanakları - Görev Raporu - Toplantı Tutanağı - Basın Duyurusu
3.2.3.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi	6 Basın Toplantısı, 6 Basın Duyurusu 3 Etkinlik, 3 Basın Duyurusu 1 Toplantı, 1 Basın Duyurusu
3.3.	Plan, Programlama ve Koordinasyon	

3.3.1.	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	Analiz Raporu
3.3.2.	Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	Analiz Raporu
3.3.3.	Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	Analiz ve Çalıştay Raporu
3.3.4.	İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	Analiz Raporu
3.3.5.	Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi	Analiz Raporu
3.3.6.	Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	Analiz Raporu
3.3.7.	Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	İnanç Turizmi Envanteri
3.3.8.	Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	Çalıştay Raporu
3.3.9.	Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması	Tasarım Rehberi
3.3.10.	Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması	Fizibilite Raporu
3.3.11.	Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Toplantı Raporları
3.3.12.	Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması	- Bölge Planı Basımı - Kurumsal Stratejik Plan 5 Sektörel Analiz Çalışması 41 İlçe Analizi
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	
3.4.1.	2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	- Basılı Materyaller - Gazete İlanları - Radyo İlanları - Billboard İlanları - Tanıtım Stantları - Araç ve Bina Giydirme - Toplantı Raporları - Bağımsız Değerlendirici Değerlendirmeleri - Ön İzleme Raporu - Değerlendirme Komitesi Nihai Değerlendirme Raporu
3.4.2.	2014 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	- Basılı Materyaller - Gazete İlanları - Radyo İlanları - Billboard İlanları - Tanıtım Stantları - Araç ve Bina Giydirme - Toplantı Raporları
3.4.3.	2014 Yılı Teknik Destek Programının Yürütülmesi	- Başvuru Rehberleri - Tanıtım Materyalleri - Toplantı Raporları
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	

3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	Fuar Etkinlik Raporu
3.5.2.	Bölgenin Yatırım Potansiyelini Geliştirmeye Yönelik Konferans ve Forumlara Katılım Sağlanması	Etkinlik Raporu
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Etkinlik Raporu
3.5.4.	İşbirliği Ağlarını Güçlendirecek Yurtdışı Çalışma Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	Ziyaret Raporu
3.5.5.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Ziyaret Raporu
3.5.6.	Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordine Edilmesi	Etkinlik Raporu, Basın Duyurusu
3.5.7.	Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	- Katılım Çizelgesi - Eğitim Sertifikası - Etkinlik Raporu
3.5.8.	Bölgedeki İşletmelere Teşvik Sistemi Hakkında Bilgilendirme ve Teşvik İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	- Görüşme Raporu - İzleme Raporu - Yatırım İzleme Raporu
3.5.9.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi	- Görüşme Raporu - Katılımcı Listesi
3.5.10.	Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	3 Fizibilite Raporu
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	
3.6.1.	Proje ve Faaliyet Destekleri Ödeme Faaliyetleri	-
3.6.2.	İzleme Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	- İ-4 Formları - İ-6 Formları - İ-6 Formları
3.6.3.	Sözleşme Sonrası Proje Uygulama Döneminin Başlatılması	- Muayene Kabul Komisyon Formu - Başlangıç Toplantısı Sonuç Raporu
3.6.4.	Proje Değerlendirmelerinin Gerçekleştirilmesi	2012 Yılı MDP Raporu - Muayene Kabul Komisyon Formu 2012 Yılı MDP Proje Kitabı - Muayene Kabul Komisyon Formu
3.6.5.	Denetim Faaliyetinin Gerçekleştirilmesi	Denetim Raporu
3.7.	Yedek Ödenek	

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2014 – 2016 yıllarına ilişkin destek programlarının türü, konusu ve tahmini tutar Tablo 42 ile gösterilmiştir. Destek programlarının 2014 – 2023 Bölge Planı öncelikleriyle ilişkisi ise Tablo 43 ile belirtilmiştir.

Tablo 42: Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

Bütçe Yılı	Destek Türü	Konusu	Tahmini Tutar
2014	Proje Teklif Çağrısı	İktisadi Kalkınma MDP	13.000.000 TL
	Proje Teklif Çağrısı	Bölge Altyapısının Geliştirilmesi MDP	8.000.000 TL
	Teknik Destek		300.000 TL
2015	Proje Teklif Çağrısı	İktisadi Kalkınma MDP	10.000.000 TL
	Proje Teklif Çağrısı	Bölge Altyapısının Geliştirilmesi MDP	4.000.000 TL
	Teknik Destek		500.000 TL
2016	Proje Teklif Çağrısı	İktisadi Kalkınma MDP	10.000.000 TL
	Proje Teklif Çağrısı	Sosyal Altyapısının Geliştirilmesi	6.000.000 TL
	Teknik Destek		500.000 TL

Tablo 43: Ajans Desteklerinin Bölge Planı ile İlişkisi

Bölge Planı Hedefleri	2014				2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi			X				X				X	
Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	X		X		X		X		X			
Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	X				X				X			
Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	X		X		X		X		X		X	
Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi	X		X				X				X	
Enerji Kaynaklarının Etkin Biçimde Kullanılması	X				X				X			
Kentsel ve Kırsal Altyapının Geliştirilmesi	X				X				X			
Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Kullanılması	X				X				X			
Tarımsal Üretimin Canlandırılması					X				X			
Sanayi Sektöründe Üretimin ve Katma Değerin Artırılması	X		X		X		X		X		X	
İhracat Kapasitesinin Artırılması	X		X		X		X		X		X	
Turizmin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi	X		X		X		X		X		X	
Lojistik Kapasitenin Geliştirilmesi	X				X				X			

5. EKLER

EK 1: Gantt Şeması

EK 2: Hizmet Alımları Gerekçelendirme

EK 3: Faaliyetlerin Bölge Planı ve Öncelik Alanları ile İlişkilendirilmesi

EK 4: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

EK 1: Gantt Şeması

Tablo 44: Gantt Şeması

[illegible]

[illegible]

EK 2: Hizmet Alımları Gerekçelendirme

Tablo 45: Hizmet Alımları Gerekçelendirme

ÇP Başlık Kodu	Faaliyet Adı	Tahmini Maliyet (%)	Faaliyetteki Hizmet Alımı Tutarı (TL)	Pay (%)	Gerekçesi
3.1.1.	İdari Faaliyetler	14.221.070,00	10.659.160,00	74,95	Yönetim kurulu ve kalkınma kurulu faaliyetlerinin yemek ve konaklama giderlerini, Ajans merkez binasının yapım işi giderlerini, temizlik, büro ve güvenlik personeli giderlerini, taşıt ve ulaşım giderlerini, Ajans binası kiralama ve denetim giderlerini içermektedir.
3.1.2.	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	285.455,00	143.700,00	50,34	İnsan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında alınan eğitimler ve katılım sağlanan organizasyonlarda yapılan hizmet alımlarını içermektedir.
3.2.1.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımına Yönelik Yayınlar Hazırlanması ve Basılması	58.640,00	55.000,00	93,79	Ajans ve Bölge tanıtım materyallerinin basımı için gerekli giderleri içermektedir.
3.2.2.	"Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı" Projesi Kapsamında Faaliyetlerin Yapılması	534.632,50	508.200,00	95,06	'Tek durak Yatırım Tanıtım Ajansı' Projesi kapsamında portal oluşturulması, tanıtım filmi yapılması ve toplantı giderlerini içermektedir.
3.2.3.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi	9.916,67	8.450,00	85,21	Tanıtım ziyaretleri ve bölgesel gelişmeyi izleme amacıyla yapılan faaliyetler kapsamında ulaşım ve yemek giderlerini içermektedir.
3.3.1.	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	33.940,00	30.000,00	88,39	Analiz kapsamında yapılacak anketler için yapılacak giderleri içermektedir.
3.3.2.	Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	21.700,00	20.000,00	92,17	Analiz hizmet alımı yoluyla yapılacaktır.
3.3.3.	Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	53.100,00	47.500,00	89,45	Analiz kapsamında yapılacak anketler için yapılacak giderleri içermektedir.
3.3.4.	İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	41.640,00	40.000,00	96,06	Etüt hizmetinin alımına ilişkin giderleri içermektedir.
3.3.5.	Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi	16.640,00	15.000,00	90,14	Analiz hizmet alımı yoluyla yapılacaktır.
3.3.6.	Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	51.640,00	50.000,00	96,82	Analiz hizmet alımı yoluyla yapılacaktır.

3.3.7.	Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	21.000,00	15.000,00	71,43	Envanterin basım giderlerini içermektedir.
3.3.8.	Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	8.500,00	7.500,00	88,24	Toplantı yeri ve organizasyon için ayrılan giderleri içermektedir.
3.3.9.	Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması	56.000,00	50.000,00	89,29	Rehberin hazırlık ve basım giderlerini içermektedir.
3.3.10.	Güdümlü Proje Fizibilite Etütlerinin Hazırlanması	54.880,00	50.000,00	91,11	Etüt hizmetinin alımına ilişkin giderleri içermektedir.
3.3.11.	Ajansın Yürütücüsü, Ortağı veya Destekleyicisi Olduğu AB ve Benzeri Kuruluşların Projeleri Kapsamındaki Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	122.920,00	120.000,00	97,62	AB Projeleri ve bu projelerin faaliyetleri için yapılacak hizmet alımlarını içermektedir.
3.3.12.	Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Diğer Dokümanların Basılması	55.000,00	55.000,00	100	Bölge Planı ve Diğer Dokümanların basım çalışması hizmet alımı ile yapılacaktır.
3.4.1.	2013 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	274.805,50	202.350,00	73,63	Teklif çağrıları kapsamında yapılacak toplantı organizasyonu giderlerini, bağımsız değerlendiriciler ile değerlendirme komitesine ilişkin giderleri içermektedir.
3.4.2.	2014 Yılı PTÇ Mali Destek Programlarının Yürütülmesi	125.455,50	61.800,00	49,26	Teklif çağrıları kapsamında yapılacak toplantı organizasyonu ve ilan giderlerini içermektedir.
3.5.1.	Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	31.680,00	12.000,00	37,88	Fuar katılımı kapsamında stant kiralama hizmet alımını içermektedir.
3.5.6.	Bölgedeki Kamu ve Özel Sektör Kuruluşlarınca Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Yürütülen Tanıtım, Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetlerinin Koordine Edilmesi	131.000,00	131.000,00	100,00	Toplantı yeri ve organizasyon için ayrılan giderleri içermektedir.
3.5.7.	Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	24.500,00	24.500,00	100,00	Bölgedeki paydaşlara verilen eğitimler için ayrılan giderleri içermektedir.
3.5.10.	Bölge İllerinde Potansiyel Yatırım Alanlarının Tespiti Amacıyla Fizibilite Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi	186.000,00	180.000,00	96,77	3 alanda yapılacak fizibilite çalışmaları için ayrılan giderleri içermektedir.

EK 3: Faaliyetlerin Bölge Planı ve Öncelik Alanları ile İlişkilendirilmesi

Tablo 46: Faaliyetlerin Bölge Planı ve Öncelik Alanları ile İlişkilendirilmesi

ÇP Başlık Kodu	Faaliyet Adı	Bölge Planı ile İlişki	Öncelik Alanı ile İlişki
3.2.2.	"Tek Durak Yatırım Tanıtım Ajansı" Projesi Kapsamında Faaliyetlerin Yapılması	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi
3.2.3.	Ajans Faaliyetleri ve Bölge Tanıtımı Kapsamında Basın Kuruluşları İle İletişimin Geliştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi
3.3.1.	Kırsal Alanda Yaşlılık Analizinin Yapılması	Yaşlılara ve engellilere yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak ve bu hizmetlere yönelik altyapı yatırımları teşvik edilecektir.	Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması
3.3.2.	Bölgedeki OSB ve KSS'lerin 3 Boyutlu Sanal Modelinin Yapılması	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
3.3.3.	Kümelenme Analiz Çalışmasının Yapılması ve Küme Potansiyeli Gösteren Sektörlerin Geliştirilmesi	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması
3.3.4.	İnebolu Lojistik Merkez Fizibilite Etüdünün Hazırlanması	Depolama kapasitesi artırılacak ve karayolu-havayolu-denizyolu-demiryolu bağlantılı taşımacılık geliştirilecektir.	İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
3.3.5.	Sinop İli'nde Kurulacak Nükleer Santralin Bölgeye Etkisinin Analiz Edilmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
3.3.6.	Büyük Ölçekli İşletmelerin Bölge Ekonomisine Etkisinin Analiz Edilmesi	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
3.3.7.	Bölgede İnanç Turizmi Envanterinin Derlenmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler

3.3.8.	Ekoturizm Çalıştayının Gerçekleştirilmesi	Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler
3.3.9.	Köy Tasarım Rehberi Hazırlanması	Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler
3.5.3.	Bölge Tanıtımına Yönelik Ulusal ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmalarının Yapılması	Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi
3.5.5.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Kazandırılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi
3.5.7.	Bölge İllerinde Yerleşik Firmalara ve Paydaşlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	Girişimcilik (Özellikle genç ve kadın girişimciliği)
3.5.9.	Ülke Bazında Bölge Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Sektörel Toplantılar ve Yatırım Tanıtım Çalışmaları Gerçekleştirilmesi	Ulusal ve uluslararası şirketlerin Bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.	İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi

EK 4: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri

2014 – 2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı stratejileri 'Sosyal Refah', 'Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar' ve 'Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi' olmak üzere 3 amaç altında toplanmıştır.

Tablo 47: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri – Sosyal Refah

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç 1	Sosyal Refah				
Hedef	Sivil Toplum Bilincinin ve Ortak İş Yapma Kültürünün Geliştirilmesi	Beşeri Kaynakların Geliştirilmesi	Sağlık Hizmetlerinin Niceliğinin ve Niteliğinin Artırılması	Kültür, Sanat ve Spor Altyapısının Geliştirilmesi	Çalışma Hayatı ve İş Ortamının İyileştirilmesi
İzlem	STK'ların kurumsal kapasiteleri artırılabilecektir.	Üniversitelerin altyapıları tamamlanacaktır.	Yeni özel ve kamu hastanelerinin kurulması teşvik edilecektir.	Tiyatro salonları kurulması teşvik edilecektir.	Çalışanlara yönelik sosyal tesisler artırılabilecektir.
İzlem	Karar alma süreçlerine STK'ların daha fazla katılımı sağlanacaktır.	Üniversitelerin ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımı artırılabilecektir.	Hastanelerin hizmet kalitesinin artırılması sağlanacaktır.	Sinema salonları kurulacak ve mevcut salonların hizmet kalitesi artırılabilecektir.	Sosyal güvenlik, iş sağlığı ve güvenliği konusunda halkın farkındalık düzeyi artırılabilecektir.
İzlem	Kadınların STK'lara aktif katılımları artırılabilecektir.	Hayat boyu öğrenme faaliyetleri desteklenecektir.	Yaşlılara ve engellilere yönelik sağlık hizmetleri yaygınlaştırılacak ve bu hizmetlere yönelik altyapı yatırımları teşvik edilecektir.	Müzeler kurulacak ve mevcut müzelerin turist çekme kapasiteleri artırılabilecektir.	Kayıtdışı istihdam azaltılacaktır.
İzlem	Kooperatiflerin kurulması ve mevcut kooperatiflerin daha aktif hale getirilmesi teşvik edilecektir.	Yurt yatırımları teşvik edilecektir.		Kültür ve sanat etkinlikleri (çocuk tiyatrosu, sirk, tiyatro günleri, gezici tiyatro) düzenlenerek halkın farkındalığı artırılabilecektir.	Kadın istihdamı artırılabilecektir.
İzlem	Bölgesel, ulusal ve uluslararası kurum ve kişiler arası diyalogların geliştirilmesine yönelik platformlar kurulacak ve var olan platforma aktif katılımının sağlanması desteklenecektir.	Kreş ve anaokulu kapasitesi artırılabilecektir.		Spor tesislerinin sayıları ve kaliteleri artırılabilecek ve özellikle gençlerin spora özendirilmesi sağlanacaktır.	Dezavantajlı gruplara yönelik iş alternatifleri artırılabilecektir.
İzlem				Sosyal yaşam ve gençlik merkezlerinin kurulması teşvik edilecektir.	
İzlem				Yöresel kültürün yaşatılmasına yönelik faaliyetler teşvik edilecektir.	

Tablo 48: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu		
Amaç 2	Yeşil Doğa ve Yaşanabilir Mekânlar		
Hedef	Enerji kaynaklarının etkin biçimde kullanılması	Kentsel ve Kırsal Altyapının geliştirilmesi	Doğal kaynakların sürdürülebilir kullanılması
İzlem	Güneş enerjisi yatırımları desteklenecektir.	Bölgede atık su arıtma hizmeti verilecektir.	Ormanların korunmasına yönelik tedbirler artırılabilecektir.
İzlem	Rüzgar enerjisi yatırımları teşvik edilecektir.	Bölgede düzenli katı atık depolama alanları yaygınlaştırılacaktır.	Verimli tarım arazilerinin korunmasına yönelik tedbirler artırılabilecektir.
İzlem	Biyogaz üretim tesislerinin kurulumu teşvik edilecektir.	Bölgede temiz içme ve kullanma suyu altyapısı tamamlanacaktır.	Deniz ve hava kirliliğinin azaltılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.
İzlem	Yenilenebilir enerjinin önemine ilişkin kamuoyu oluşturulacaktır.	Planlı yapılaşma ve kentsel dönüşüm faaliyetleri teşvik edilecektir.	Su ürünlerinin mevcut mevzuata uygun şekilde avlanması sağlanacaktır.
İzlem	Enerji üretim biçimlerine ilişkin toplumsal farkındalık oluşturulacaktır.	Bölgede kentsel kimliğin korunmasına ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar teşvik edilecektir.	Geri dönüşüm faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
İzlem	Ev ve işyerlerinde su ve enerji tasarrufunun sağlanmasına yönelik tedbirler alınacaktır.	Toplu taşıma sistemlerinin kalitesi ve çeşitliliği artırılabilecektir.	Su kaynaklarının korunması ve su kalitesinin geliştirilmesi teşvik edilecektir.
İzlem	Çevreye duyarlı araçların kullanılması teşvik edilecektir.	Şehir merkezlerinde yayalaştırılmış mekanlar yaratılacaktır.	
İzlem		Yerleşmelerin engelli dostu olmasına yönelik faaliyetler artırılabilecektir.	
İzlem		Kent merkezlerinde ve uygun ilçeler arası yollarda bisiklet yolları geliştirilecektir.	
İzlem		Otopark kapasitesi artırılabilecektir.	
İzlem		Kent içi yeşil alanlar ve çocuk oyun alanları artırılabilecektir.	

Tablo 49: 2014 – 2013 Bölge Planı Vizyon, Amaç, Hedef ve Stratejileri - Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi

Vizyon	Sürekli Üreten, Birlikte Yükselen, Doğal Dokusuyla Fark Yaratan Kuzey Anadolu				
Amaç 3	Potansiyelini Değere Dönüştüren Ekonomi				
Hedef	Tarımsal üretimin canlandırılması	Sanayi sektöründe üretimin ve katma değer artırılması	İhracat kapasitesinin artırılması	Turizmin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi	Lojistik kapasitenin geliştirilmesi
İzlem	Et ve süt üretimi artırılacaktır.	OSB ve KSS altyapıları tamamlanacak ve yeni OSB ve KSS kuruluşları teşvik edilecektir.	Dış ticaret eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.	Bölgede konaklama kapasitesi ve işletmelerin sunduğu aktivite çeşitliliği artırılacaktır.	Tünel, köprüyol ve bölünmüş yol yatırımları ile karayolu kapasitesi artırılacaktır.
İzlem	Yem bitkileri üretimi ve verimi artırılacaktır.	Yeni kurulan ve mevcut işletmelerin OSB'lerde faaliyet göstermeleri teşvik edilecektir.	Bölgesel ve yabancı firma eşleştirme faaliyetleri desteklenecektir.	Turizm sektöründe hizmet kalitesi ve beşeri kaynak kapasitesi artırılacaktır.	Havayollarında yük ve yolcu taşıma kapasiteleri artırılacaktır.
İzlem	Bölge için önem taşıyan bitkisel ürünlerde miktar ve kalite artırılması teşvik edilecektir.	Yeni işletmelerin kurulumu ve girişimcilik teşvik edilecektir.	Bölgede üretilen ürünlerin dış pazarlarda etkin tanıtımı sağlanacaktır.	Konaklama, yeme-içme vb. turizm işletmelerinin standardizasyon ve yıldız artırma yatırımları desteklenecektir.	Demiryollarının daha etkin kullanılması teşvik edilecektir.
İzlem	Bal üretiminin artırılması ve pazarlama faaliyetleri teşvik edilecektir.	İşletmelerin tasarım, inovasyon, markalaşma, pazarlama, Ar-Ge ve ürün çeşitlendirme faaliyetleri desteklenecektir.	Katma değeri yüksek ürünlerin ihracı teşvik edilecektir.	Yüksek turizm potansiyeli taşıyan alanların öncelikli olarak altyapıları geliştirilecektir.	Limanların elleçleme kapasiteleri artırılacak ve yeşil liman projeleri teşvik edilecektir.
İzlem	Organik ürünlerin üretimi ve sertifikasyonuna yönelik girişimler desteklenecektir.	İşletmelerin modernizasyon ve ek yatırımları desteklenecektir.	İhracata yönelik danışmanlık faaliyetleri desteklenecektir.	Bölge içi ve bölgeye yakın destinasyonlarla bütünleşecek turizm rotalarındaki yatırımlar desteklenecektir.	Uluslararası denizyolu taşımacılığı desteklenecektir.
İzlem	Bölgede öne çıkan meyve ve sebze üretimi artırılacaktır.	İmalat sanayinde küme oluşumları teşvik edilecektir.	İhracatta ürün ve pazar çeşitlendirmesi teşvik edilecektir.	Alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yatırımlar teşvik edilecektir.	Gümrük hizmetlerine erişilebilirlik artırılacaktır.
İzlem	İyi tarım uygulamaları ve eğitim çalışmaları desteklenecektir.	Ulusal ve uluslararası şirketlerin bölgedeki yatırımları teşvik edilecektir.		Kentsel tarihi dokular iyileştirilecektir.	Depolama kapasitesi artırılabilecek ve karayolu-havayolu-denizyolu-demiryolu bağlantılı taşımacılık geliştirilecektir.
İzlem	Arazi toplulaştırma faaliyetleri teşvik edilecektir.	Üniversite-sanayi işbirliğine yönelik platformlar oluşturulacak ve ortak geliştirilen yatırımları desteklenecektir.		Bölgenin turizm değerleri etkin biçimde hem ulusal hem de uluslararası arenada tanıtılacaktır.	
İzlem	Su ürünlerinin depolanması ve çeşitlendirilmesi desteklenecektir.	Teknoloji geliştirme, iş geliştirme ve kadın iş geliştirme merkezleri kurulacaktır.		Turizm acentelerinin Bölgede kurulması ve faaliyetleri teşvik edilecektir.	
İzlem				Bölgeye özgü ürünlerin ve hediyelik eşyaların tasarımı, üretimi ve pazarlanması teşvik edilecektir.	